

КАДРЫ**Руководителем оператора президентских грантов станет эксперт Кудрина**

с. 3 →

САНАЦИЯ

Бонды «Пересвета» упали до минимума после публикации условий реструктуризации долга банка

с. 11 →

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ

«Мираторг» займется производством кожи для автомобилей и кормов для животных

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
22 февраля 2017
Среда
№ 32 (2529)**Виктор Семенов,**
основатель ГК «Белая Дача»

«Сейчас звенит все от неопределенности»

ИНТЕРВЬЮ, С. 8 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 21.02.2017

1161,65 ↑
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 21.02.2017, 20.00 мск

\$57,05 ↑
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 10.02.2017

\$393,6 ↓
млрд

Курсы валют ЦБ

22.02.2017

\$1= ↓
₽57,86€1= ↓
₽61,21**НАДЗОР** Регулятор будет следить за репутацией и сомнительных, и добропорядочных банкиров

ЦБ отмывает рынок

СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА,
МАРИНА БОЖКО**Отзыв лицензии у банка, имеющего общих акционеров с другими действующими игроками, может больно ударить по их устойчивости. Новый жесткий подход ЦБ к постоянному контролю за деловой репутацией владельцев банков ставит под удар миноритарные инвестиции в российский банковский сектор. Наивысшие риски — у иностранцев.**

Разъяснения ЦБ о надзоре за деловой репутацией собственников банков на популярной в последнее время «постоянной основе» недавно были опубликованы на сайте Ассоциации региональных банков России (АСРОС). В них профильный департамент Банка России публично объяснил, каких подходов придерживается при обнаружении собственников банков с отозванной лицензией в действующих кредитных организациях. До сих пор на этот счет звучали заявления общего характера, подробные разъяснения лишь ожидалось рынком.

Разъяснения оказались неожиданно жесткими. По оценкам опрошенных РБК банкиров, они могут затронуть интересы не только лиц с подмоченной репутацией, все еще сохраняющих доли в «живых» банках. Эти доли будут уменьшены до уровня, не превышающего 10% (это стандартный инструмент отстранения владельца с испорченной репутацией от управления банком). Однако одновременно доказывать свою деловую репутацию придется целой категории владельцев вполне здоровых кредитных организаций, у которых раньше такой необходимости не возникало. В частности, в результате уменьшения долей собственников с испорченной репутацией доли остальных владельцев могут автоматически увеличиться до уровня, требующего подтверждения репутации перед Центробанком (подробно о том,



Центробанк разъяснил, каких подходов придерживается при обнаружении собственников банков с отозванной лицензией в действующих кредитных организациях. На фото: председатель ЦБ России Эльвира Набиуллина

как работают рекомендации ЦБ, см. врез 3 на с. 10).

Среди лиц, вопросы к репутации которых возникают в результате озвученного ЦБ подхода, могут оказаться как сомнительные, так и вполне добропорядочные собственники банков, указывают участники рынка. При этом такой ответ ЦБ

спровоцировали сами банкиры (см. врез 1 и врез 2 на с. 10), запросив у регулятора соответствующие разъяснения. Реакция оказалась жестче, чем рассчитывали.

Реакция опрошенных РБК банкиров (все они попросили об анонимности в своих комментариях о действиях ЦБ) и юристов скорее

негативная. «Добросовестные инвесторы вынужденно подпадают в категорию недобросовестных, хотя они осознанно имели небольшие доли в банках, осуществляли портфельные инвестиции», — считает партнер F1 Legal Фарид Бабаев.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

ВЕРДИКТ

Шесть вопросов об экстрадиции Дмитрия Фирташа

ИВАН ТКАЧЕВ

Дмитрий Фирташ может быть экстрадирован из Австрии в США, постановил вчера австрийский суд. РБК разобрался, что означает это решение и почему оно имеет политическое значение для России.

Украинский олигарх Дмитрий Фирташ, заработавший состояние на посредничестве в поставках российского газа на Украину, может быть экстрадирован из Австрии в США, где его обвиняют в коррупционных преступлениях. Такое неожиданное решение вынес вчера венский суд. После оглашения вердикта бизнесмен собирался покинуть здание суда, но был взят под стражу уже по другому делу: его подозревают в отмывании денег в Испании.

Что произошло?

Для Дмитрия Фирташа вчерашнее заседание Высшего земельного суда Вены обернулось драматическими переменами. Он прибыл в здание суда вместе с супругой Ладой, был в хорошем настроении, улыбался и шутил с журналистами. Спустя несколько часов ему уже снова грозила экстрадиция в США по уголовным обвинениям 2013 года. А задержан он оказался по другому делу: в конце 2016 года испанские власти объявили Фирташа в международный розыск по подозрению в отмывании денег.

Венский суд рассматривал апелляцию австрийской прокуратуры от имени властей США на решение предыдущей инстанции отказать в выдаче Фирташа.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



4 630017 020096

17032

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Юрий Львов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Юрий Львов, Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0279
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ВЕРДИКТ Что означает решение суда и какое значение оно имеет для России

Шесть вопросов об экстрадиции Дмитрия Фирташа

→ О КОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Бизнесмен был арестован в Австрии в марте 2014 года по запросу ФБР. В апреле 2015 года австрийский суд низшей инстанции усмотрел возможную «политическую мотивированность» в запросе США об экстрадиции Фирташа. Арест влиятельного на Украине бизнесмена, считавшегося пророссийским, произошёл через несколько недель после революции в Киеве и свержения Виктора Януковича, и судья посчитал, что целью задержания было «не дать Фирташу помешать политическим интересам США», «убрать его из украинской политики».

Отменяя предыдущий вердикт, судья Лео Левнаич-Ивански во вторник, 21 февраля, объяснил, что Австрия связана двусторонним соглашением об экстрадиции с Соединёнными Штатами и должна участвовать в международном сотрудничестве с целью борьбы с трансграничной коррупцией. Суд не выносит тем самым суждение о виновности или невиновности Фирташа, подчеркнул Левнаич-Ивански, но оставляет за другой страной (США) право определить, виновен или невиновен подозреваемый.

Фирташ ранее просил Конституционный суд Австрии признать соглашение об экстрадиции с США неконституционным, но в августе 2016 года суд отказал. Все эти три года Фирташ находится в Австрии, фактически в статусе невъездного, опасаясь, что в любой стране, включая родную Украину, его могут задержать и выслать в США.

Что будет дальше?

Вчерашнее решение не подлежит обжалованию. Финальное решение об экстрадиции Фирташа в США теперь должен принять лично министр юстиции Австрии Вольфганг Брандстеттер, сообщает австрийское издание Kurier со ссылкой на председателя судебной коллегии Левнаича-Ивански.

Австрийский представитель Фирташа Даниэль Капп перенаправил вопросы РБК юристам бизнесмена, юрфирма B&S Böhmdorfer Schender Rechtsanwälte не ответила на запрос. Пресс-служба Минюста Австрии тоже не ответила.

Почему Фирташа арестовали?

Когда Фирташ в сопровождении родных и адвокатов уже собирался покинуть здание суда, он неожиданно был задержан. Как пояснила журналистам представитель венской прокуратуры, арест формально не связан с решением об экстрадиции в США и основан на отдельном запросе испанских властей. В ноябре 2016 года суд Барселоны выдал общеевропейский ордер на арест Фирташа: как передавали испанские СМИ, бизнесмена обвиня-



ФОТО: AP

Постановление австрийского суда о возможной экстрадиции Дмитрия Фирташа (на фото справа) в США не подлежит обжалованию. Финальное решение теперь должен принять лично министр юстиции Австрии Вольфганг Брандстеттер

ют в «тесных связях с организованной преступностью и отмывании €10 млн предположительно криминального происхождения». По данным испанских СМИ, Фирташ мог быть причастен к схеме отмывания денег через покупку недвижимости в Испании (по этому же делу испанская полиция в июле 2016 года арестовала украинца Степана Черновецкого, сына скандально известного экс-мэра Киева Леонида Черновецкого).

Прокуратура Вены к вечеру вторника не смогла прояснить, как испанский ордер на арест Фирташа повлияет на процедуру принятия решения по его экстрадиции в Соединённые Штаты.

В чем Фирташа обвиняют в США?

Обвинительный акт против Фирташа в США был подготовлен еще в 2013 году, но обнародован только в апреле 2014 года, через две недели после присоединения Крыма к России. По данным следствия, начиная с 2006 года «преступная группа» во главе с Фирташем заплатила не менее \$18,5 млн взятку для получения лицензий на добычу титанового сырья в индийском штате Андхра-Прадеш. Титан планировали поставлять американской самолетостроительной корпорации Boeing (сделка в итоге не состоялась). Хотя речь идет об индийском проекте украинского гражданина, США использовали Закон о противодействии коррупционным практикам за рубежом (FCPA), который имеет экстерриториальное действие. Для его при-

менения американским властям достаточно, чтобы была хоть какая-то связь с юрисдикцией Соединённых Штатов.

В данном случае, как следует из обвинений, Фирташ и его предполагаемые сообщники использовали американские банки для осуществления коррупционных денежных переводов. В переговоры была вовлечена американская корпорация, а «преступная деятельность» совершалась в том числе на территории США. Например, в обвинительном заключении специально оговаривалось, что участники преступного сговора использовали интернет и учетные записи электронной почты, хранящиеся на серверах в США, и вели телефонные переговоры в американских сотовых сетях.

Австрийский адвокат Фирташа Дитер Бомдорфер перед вынесением вердикта во вторник повторил, что Соединёнными Штатами в этом деле движут политические интересы — Фирташ якобы стал жертвой американской стратегии по минимизации российского влияния на Украине.

При чем тут Россия?

С самого начала, когда Фирташа арестовали в Австрии, американские СМИ выдвигали версию, что олигарх мог понадобиться американским властям как потенциальный информатор, владеющий некими «секретами» Кремля. Эти спекуляции основывались на том, что в течение нескольких лет швейцарский трейдер RosUkrEnergo, которым совместно владели Фирташ

и «Газпром», продавал российский газ на Украину.

В ноябре 2014 года агентство Reuters опубликовало расследование, в котором утверждало, что в 2011–2014 годах «Газпром» продал структурам Фирташа более 20 млрд куб. м газа по ценам ниже рыночных, в то время как Газпромбанк вскоре после прихода к власти на Украине Януковича, которого Фирташ тогда поддерживал, начал выдавать компаниям Фирташа кредиты и к марту 2011 года открыл им кредитные линии на сумму до \$11 млрд. Банк тогда ответил Reuters, что сумма выбранных кредитов была в разы меньше, чем \$11 млрд; во вторник пресс-служба Газпромбанка не ответила на запрос РБК.

По оценкам, которые приводило Reuters, «Газпром» мог недосчитаться \$2 млрд из-за продаж компаниям Фирташа газа дешевле, чем его закупал «Нафтогаз Украины». Представитель «Газпрома» во вторник отказался от комментариев.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков сообщил РБК, что о решении суда по Фирташу в Кремле «узнали из новостей». В 2014 году Песков говорил Reuters, что Владимир Путин встречался с Фирташем, но их знакомство нельзя назвать близким. Песков также говорил, что «Газпром» поставлял газ на Украину по более низким ценам, потому что об этом просил Янукович, а посредничество Фирташа соответствовало просьбам украинского правительства.

Сам Фирташ утверждает, что никогда не общался с Путиным лично на тему украинских газо-

вых сделок. «Я его видел, конечно же, но мы никогда не встречались», — сказал Фирташ журналу BloombergBusinessweek в феврале 2017 года.

В марте 2014 года Фирташа отпустили из-под стражи под залог в размере €125 млн. Кредит для этого ему дал российский миллиардер, владелец девелоперской компании Coalco Василий Анисимов, который подтверждал это агентству Reuters, но называл «чисто деловой сделкой».

Как Фирташ связан с Дональдом Трампом?

Американские СМИ связывают Фирташа с бывшим председателем избирательной кампании Дональда Трампа Полом Манафортом, который ушел в отставку в августе 2016 года после появления вопросов к его деятельности на Украине. Работая политическим консультантом, Манафорт помог Януковичу в 2010 году победить на президентских выборах, лоббировал интересы Партии регионов за рубежом и, по данным New York Times, получил за свои услуги \$13 млн.

Бывший премьер-министр Украины Юлия Тимошенко в иске, поданном в США в 2011 году, рассказывала про совместный проект Фирташа и Манафорта в Нью-Йорке (отель и торговый центр), который, по ее утверждению, предназначался для отмывания денег, в том числе сокрытия доходов от газовых сделок на Украине. Впоследствии американский суд отказался рассматривать этот иск, посчитав, что дело не находится в его юрисдикции.

Фирташ и Манафорт заявили Bloomberg, что этот проект в Нью-Йорке рассматривался, но никаких соглашений заключено не было и никакие деньги не инвестировались. ■

При участии Полины Химшиашвили, Георгия Макаренко, Марины Божко

КАДРЫ Руководителем оператора президентских субсидий станет эксперт Алексея Кудрина

Гранты через «одно окно»

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Руководителем единого оператора президентских грантов, которые создаются по инициативе Кремля, может стать выходец из Минэкономразвития и Российской венчурной компании Илья Чукалин, рассказали источники РБК. Правозащитники кандидатуру Чукалина считают «идеальной».

Кандидат от НКО

Единого оператора президентских грантов, о создании которого в ближайшее время рассказали источники РБК, скорее всего, возглавит эксперт в сфере законодательства о некоммерческих организациях Илья Чукалин, бывший советник министра связи и массовых коммуникаций и экс-сотрудник Минэкономразвития. Об этом РБК рассказали три источника, близкие к Кремлю. Сейчас Чукалин занимает пост замдиректора проектного офиса Национальной технологической инициативы, которая входит в Российскую венчурную компанию (РВК).

В Минэкономразвития Чукалин работал с 2011 по 2013 год, занимал пост замдиректора департамента стратегического развития и инноваций, а также был членом координационного совета по господдержке социально ориентированных НКО при ведомстве.

На площадке Алексея Кудрина «Общероссийский гражданский форум», которая объединяет независимые НКО и экспертов, Чука-

лин в 2015 году выступал как эксперт по вопросам деятельности некоммерческих организаций и один из основных разработчиков нормативной базы, регулирующей их господдержку. Источник в комитете гражданских инициатив (КГИ), который возглавляет Кудрин, сказал РБК, что Чукалин неоднократно приглашался на мероприятия комитета как эксперт в сфере законодательства о НКО.

Департамент Минэкономразвития, в котором работал Чукалин, создал эффективную систему поддержки социально ориентированных НКО, рассказала РБК член

«ра» на должность руководителя единого оператора грантов: «Человек абсолютно профессиональный, опытный, порядочный, честный и даже бескомпромиссный».

«Чукалин пользуется уважением в сфере НКО. Все его считают рукопожатным и болеющим за развитие сектора. Он один из лучших юристов по некоммерческому законодательству», — соглашается один из собеседников РБК среди руководителей НКО. Он хороший юрист, в том числе в вопросах законодательства о НКО, с большим опытом законотворческой работы, рассказала РБК эксперт «Общерос-

мент о распределении грантов за подписью Владимира Путина был опубликован в начале апреля.

Операторами грантов, на которые в 2016 году выделялось 4,5 млрд руб., являются девять НКО: Национальный благотворительный фонд, Российский союз молодежи (РСМ), Лига здоровья нации, фонд «Гражданское достоинство», Союз женщин России, Российский союз ректоров, фонд «Перспектива», Благотворительный фонд поддержки семьи, материнства и детства «Покров» и Союз пенсионеров России.

Учредителями единого грантооператора станут семь из девяти нынешних структур. Один из собеседников РБК среди НКО заявил, что статус оператора кремлевских грантов могут потерять фонд «Перспектива» и РСМ. Директор «Перспективы» Александр Свинин отказался давать комментарии до появления официальной информации. Председатель РСМ Павел Красноуцкий от комментариев также отказался.

Структуры, которые оставят как распределителей грантов, скорее всего, войдут в новую организацию с сохранением своих юрисдикций, говорил РБК председатель фонда «Гражданское достоинство» Павел Вдовиченко. Реформа системы распределения президентских грантов понадобилась для уменьшения бюрократии и прозрачности выделения денег, отметил Вдовиченко.

Политолог Алексей Макаркин связывал изменения в системе распределения грантов с приходом новой команды во внутриполитический блок Кремля, руководителем которого стал Сергей Кириенко. ■

«Чукалин пользуется уважением в сфере НКО.

Все его считают рукопожатным и болеющим за развитие сектора. Он один из лучших юристов по некоммерческому законодательству»

Общественной палаты, эксперт президентского совета по правам человека Елена Тополева-Солдунова. По ее словам, в рамках этой работы правительство софинансировало НКО через программы региональных бюджетов. Появились субсидии для региональных ресурсных центров поддержки НКО, которые распределяли эти средства согласно потребностям организаций своего региона, уточнила Тополева-Солдунова.

«Возможно, система не во всем была идеальна, но ее все время совершенствовали», — сказала Тополева-Солдунова. По ее словам, Чукалин — «идеальная кандидату-

ра» и комитета гражданских инициатив Влада Муравьева.

В пресс-службе РБК не прокомментировали информацию о новом назначении Чукалина. Сам Чукалин на звонки РБК и СМС не ответил.

Единый грантооператор

Единый оператор президентских грантов появится уже в марте, рассказывал один из источников РБК. Информация о нем будет отражена в распоряжении президента о распределении грантов на 2017 год, уточнил он. В прошлом году доку-

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Круглый стол РБК при поддержке Министерства строительства и ЖКХ РФ

14 марта, Канны,
Дворец Фестивалей, 12:15 – 13:30,
зал Californie Verriere*

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



* Калифорния Веррьер, 2017 год. Реклама. 18+

РОДСТВЕННИКИ ЛИДЕРОВ СТРАН,
ЗАНИМАЮЩИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПОСТЫ

← Николас Мадуро Герра (слева) — 26-летний сын президента Венесуэлы Николаса Мадуро (в центре). Был назначен руководителем президентского органа надзора вскоре после избрания отца. Функцией ведомства, которое он возглавляет, является анализ президентской политики



← Джанет Мусевини — 68-летняя супруга президента Уганды Йовери Кагуты Мусевени. Занимает пост министра образования и спорта, на который назначена своим мужем



↑ Мехрибан Ариф кызы Алиева — 52-летняя супруга президента Азербайджана. Получила медицинское образование, работала в сфере здравоохранения, в том числе в Москве. В политике оказалась в 2005 году, когда стала депутатом меджлиса. После этого она еще трижды избиралась в парламент. Теперь назначена на пост первого вице-президента страны

Почему президент Азербайджана назначил жену вице-президентом

Страна парного правления

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АННА АГАПОВА

Президент Азербайджана за «многогранную и успешную деятельность» назначил свою супругу первым вице-президентом. Оппозиция критикует президента за установление феодальной модели власти.

Семейное назначение

Президент Азербайджана Ильхам Алиев 21 февраля назначил первым вице-президентом страны свою супругу Мехрибан Алиеву. Представляя первую леди в новом качестве на заседании Совета безопасности страны, президент рассказал, что Алиева «долгие годы играет важную роль в общественно-политической, культурной жизни страны», с 2005 года проделала огромную работу на посту депутата, успешно руководила Оргкомитетом первых Европейских игр, которые прошли в Баку в 2015 году, занималась благотворительностью. «Эта многогранная и успешная деятельность сыграла основную роль в принятии мною данного решения», — сообщил президент (цитата по ТАСС).

На новом посту Алиева пообещала руководствоваться принципами человеколюбия, милосердия и превыше всего ставить интересы Азербайджана.

Пост первого вице-президента был учрежден в Азербайджане недавно, после того как в Конституцию на референдуме в сентябре прошлого года были внесены изменения. Институт вице-президентства — это усиление «исполнительной воли» государства, объяснял необходимость введения нового поста зампреда комитета по правовой политике парламента Ровшан Рзаев. В соответствии с Конституцией первый вице-президент берет на себя полномочия президента, если тот не способен исполнять свои обязанности. Новая Конституция предусматривает и пост простого вице-президента. Однако о назначении на этот пост пока не сообщалось.

Председатель оппозиционной партии «Мусават» Ариф Гаджили заявил, что назначение супруги президента подтверждает «давно установленный факт» создания в стране «семейного правительства». Это решение президента «тянет Азербайджан в средневековье, к феодализму, может привести и правящие органы, и общество в целом к обострению отношений», полагает бывший кандидат в президенты от партии «Мусават» Иса Гамбар. В 1992 году политик недолго исполнял обязанности президента.

Не было ни одного решения главы государства, которое оппозиция не критиковала бы, указывает азербайджанский политолог То-

фик Аббасов. Ключевую роль при выборе первого вице-президента сыграла успешная работа Алиевой на посту депутата, активность в социальном блоке, высокий рейтинг среди избирателей, уверен он. Аббасов отмечает, что Мехрибан Алиева — креативный человек, а к работе правительства у президента были претензии. Алиева сможет активизировать поиск новых моделей развития и программ для страны, уверен эксперт.

Династия Алиевых

Ильхам Алиев руководит Азербайджаном с 2003 года. До этого в течение десяти лет до своей смерти во главе страны стоял его отец — Гейдар Алиев. В 2009 году референдумом были отменены

ограничения на количество сроков пребывания на посту президента одного и того же лица. Благодаря изменениям в Конституции, утвержденным осенью прошлого года, срок президентских полномочий был увеличен с пяти до семи лет. Также были отменены возрастные ограничения для кандидата в президенты. Единственный сын Гейдара и Мехрибан Алиевых — Гейдар — родился в 1997 году. К выборам 2025 года он достигнет 28-летия и с учетом изменения правил выдвижения сможет претендовать на пост президента, указывал доцент РГГУ Сергей Маркедонов.

В азербайджанском истеблишменте давно ходили разговоры о том, что власть нужно удерживать в семье и необходим если не на-

следник, то некая дополнительная фигура в поддержку президента, поэтому назначение супруги на пост вице-президента нормально и ожидаемо, рассказывает эксперт Центра Карнеги Алексей Малашенко. Главное в этом решении то, что власть остается в одной семье, в одной династии, уверен Малашенко.

У Мехрибан Алиевой и так был крайне высокий статус в иерархии власти, назначение его лишь формализовало; на случай форс-мажорных обстоятельств или обострения внутривластной ситуации лучше, чтобы власть оставалась у того, кому доверяют элиты, говорит старший научный сотрудник Центра проблем Кавказа и региональной безопасности МГИМО Николай Силаев. ■

Путь Мехрибан Алиевой

Мехрибан Алиева родилась 26 августа 1964 года в Баку. В 1988 году с отличием окончила 1-й Московский государственный медицинский институт им. И.М. Сеченова. В 2005 году защитила диссертацию на тему «Эвтаназия и

проблема гуманности в медицине». С 1983 года в браке с Ильхамом Алиевым. У них трое детей: две дочери, Лейла и Арзу, и сын Гейдар. В 2004 году стала президентом фонда Гейдара Алиева, учрежденного в честь скон-

чавшегося в 2003 году президента. Мехрибан Алиева — член исполнительного комитета Национального олимпийского комитета Азербайджанской Республики. Алиева является заместителем своего мужа на посту председателя правя-

щей партии «Новый Азербайджан». С 2005 года — депутат Милли Меджлиса (парламента) Азербайджана. В 2011 году была награждена французским орденом Почетного легиона, в 2015 году — орденом Гейдара Алиева.



↑ Виктор Лукашенко — 41-летний сын президента Белоруссии Александра Лукашенко. Помощник президента Белоруссии по национальной безопасности, член Совета безопасности Белоруссии. После выпуска из университета два года работал в Министерстве иностранных дел Белоруссии

→ Росарио Мурильо — 65-летняя супруга президента Никарагуа Даниэля Ортеги. Стала вице-президентом страны в январе 2017 года. До этого десять лет работала пресс-секретарем своего мужа. В 1970-е была активистом Сандинистского фронта национального освобождения, где и познакомилась с Ортегой



ФОТО: REUTERS

→ Джаред Кушнер (слева) — 36-летний зять президента США Дональда Трампа (справа), супруг его дочери Иванки (в центре). В январе 2017 года стал старшим советником президента. На своем посту он займется консультациями по вопросам Ближнего Востока



ФОТО: REUTERS

РБК ЖУРНАЛ

Кто сумеет выжить на растущем рынке вейпинга

уже в продаже

Также в цифровых киосках



ВЫБОРЫ Оппозиционер решил потратить на выборы мэра Москвы не меньше Алексея Навального

Гудков соберет на борьбу

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЕРА ХОЛМОГорова

Экс-депутат Дмитрий Гудков планирует потратить на кампанию во время выдвижения на пост мэра Москвы в 2018 году не меньше Алексея Навального, бюджет кампании которого составлял 103 млн руб. О планах баллотироваться Гудков заявил на брифинге во вторник.

Цена вопроса

Выборы мэра Москвы пройдут в сентябре 2018 года, однако кандидаты от оппозиции стали анонсировать свое выдвижение на них уже в этом феврале. 17 февраля о своих амбициях баллотироваться заявил глава фракции КПРФ в Мосгордуме Андрей Клычков. 21 февраля, во вторник, о выдвижении на пост мэра Москвы на брифинге заявил экс-депутат Думы Дмитрий Гудков.

Политик сообщил, что средства на свою кампанию он будет собирать с помощью фандрайзинга и в этом ориентируется на оппозиционера Алексея Навального, который для собственного выдвижения на выборах мэра в 2013 году собрал 103 млн руб. «Понятно, что кризис, обесценился рубль вдвое, в разы выросли цены на агитацию, на печать, — пояснил он. — Мне нужна эта сумма, а возможно, и гораздо большая».

Глава штаба Навального Леонид Волков заявил РБК, что самой большой статьей расходов во время кампании по выборам мэра в 2013 году — около 30% — стало продвижение на радио- и телеканалах. Почти столько же средств ушло на предвыборную агитацию в печати. «Еще 14% во время [мэрской] кампании мы потратили на агитационные кубы, печать материалов и прочее, остальное — зарплаты», — пояснил Волков.

О том, что Гудков намерен стать единым кандидатом от демокра-



Дмитрий Гудков при выдвижении надеется на поддержку партии «Яблоко», от которой он баллотировался по федеральному списку в Госдуму в 2016 году

тов на пост мэра Москвы, 3 февраля рассказал руководитель его штаба во время думских выборов Максим Кац.

Внутрипартийная интрига

Дмитрий Гудков при выдвижении надеется на поддержку партии «Яблоко», от которой он баллотировался по федеральному списку в Госдуму в 2016 году. «Я уже встречался с [кандидатом в президенты от «Яблока» Григорием] Явлинским, попросил о поддержке, в том числе и в ходе выдвижения, и Явлинский обещал обдумать [это решение]», — рассказал он.

Однако Гудков не единственный политик, который рассчитывает на поддержку «яблочников» в кампании по выборам мэра Мо-

сквы. Глава московского отделения партии Сергей Митрохин еще два года назад говорил о том, что будет участвовать в этих выборах. Он уверен, что «Яблоко» поддержит его, поскольку он является членом партии в отличие от Гудкова, а во-вторых, из-за его опыта работы с московской повесткой. «[Гудков] ничего не делал никогда для Москвы, никакой программы никогда не предлагал, поэтому не считаю его серьезным соперником», — заявил РБК Митрохин.

По мнению Митрохина, они с Гудковым обладают одинаковым «политическим потенциалом», но средств для кампании ему понадобится значительно меньше. «Думаю, около 5 млн руб. на округ мне будет нужно. Десять округов — значит, 50 млн руб., — пояснил Митрохин. — То есть мил-

лион долларов исходя из нынешнего курса».

Гудков в свою очередь уверен, что «Яблоко» поддержит его. По его словам, во время закрытого внутрипартийного голосования, которое состоялось несколько дней назад, он «легко обошел» своего соперника. «Кроме того, Явлинский заинтересован в сотрудничестве со мной, так как рассчитывает на поддержку во время собственного выдвижения в президенты в 2018 году», — добавил политик. Все включенные в федеральный список «Яблока» на думских выборах кандидаты обещали взамен поддержать Явлинского на выборах президента страны в 2018 году.

И Гудков, и Митрохин заявили о готовности кучастию во внутрипартийном голосовании для определения кандидата от партии. Председа-

тель «Яблока» Эмилия Слабунова в комментарии РБК подтвердила, что оба кандидата обратились к «Яблоку» за поддержкой. Она рассказала, что пока речь внутри партии идет не о праймериз, а о дебатах, на которых и будет определен фаворит.

В 2016 году оба политика участвовали в думских выборах и заняли в своих округах вторые места, уступив кандидатам-единороссам. В Тушинском округе Гудков получил 20,4% голосов (выигравший у него Геннадий Онищенко — 26,04%), а Митрохин в Бабушкинском округе — 12,78% (его оппонент Иван Тетерин — 35,86%).

Другие кандидаты

Глава фракции КПРФ в Мосгордуме Андрей Клычков 17 февраля сообщил «Коммерсанту» о своем желании выдвинуться в мэры Москвы. РБК он заявил, что окончательного решения еще не принято и «выдвижение кандидатов будет обсуждаться на партийном уровне», вероятно, путем праймериз.

Цену предвыборной кампании Клычков РБК назвать отказался, заявив, что кандидат на пост мэра от КПРФ в любом случае не будет полагаться на «финансовую сторону своей кампании». По его словам, в КПРФ рассчитывают на первый, муниципальный, этап выборов, во время которого кандидата от партии должны поддержать в московских округах.

Представители ЛДПР с кандидатом на выборах московского мэра еще не определились, сказали РБК лидер партии Владимир Жириновский и вице-спикер Госдумы Игорь Лебедев. Источник в Центризбиркоме рассказал РБК, что на выборы от ЛДПР может выдвинуться депутат Ярослав Нилов. Сам Нилов это отрицает, он сказал РБК, что в партии пока не определились с кандидатом.

Также со своим кандидатом не определились и в «Справедливой России», рассказали РБК три источ-

ПАРЛАМЕНТ Вячеслав Володин попросил правительство отозвать из Думы часть законопроектов

В Палате большая уборка

МАРИЯ МАКУТИНА

На заседании Совета Думы во вторник спикер Вячеслав Володин попросил представителя правительства в нижней палате провести ревизию правительственных законопроектов, давно внесенных в Думу и потерявших свою актуальность.

О том, что Володин попросил полномочного представителя правительства в Думе Александра Синенко провести ревизию правительственных законопроектов,

журналистам рассказал первый вице-спикер Госдумы Иван Мельников (фракция КПРФ).

Как утверждает депутат-коммунист, Синенко согласился с Володиным. На рассмотрении Госдумы находятся 257 законопроектов правительства, многие из которых уже «утратили актуальность», утверждает Мельников.

Депутат возглавляет рабочую группу, которая несколько последних месяцев занималась разработкой предложений по сокращению числа вносимых и рассматриваемых законопроектов. Проекты, утратившие актуаль-

ность, должны быть отозваны автором или отклонены на заседании Думы по сокращенной процедуре, пояснил собеседник РБК в рабочей группе.

Избавиться от старых законопроектов, «потерявших общественную значимость», попросили на заседании совета также комитеты и фракции, сказал Мельников. Вероятность принятия проектов, которые лежат в Думе больше восьми лет, равна нулю, пояснил он.

Рабочая группа рекомендовала ввести «фракционный фильтр» для проектов депутатов — необходи-

мость согласования инициатив с фракцией. По мнению Мельникова, это повысит качество проектов. Но эта рекомендация не запрещает внести депутату инициативу без спроса фракции, уточнил он.

Инициативы, которые не соответствуют Конституции или регламенту Думы, предложено сразу возвращать авторам, без их рассмотрения на Совете Думы. Вице-спикер предлагает ограничить срок повторного внесения проекта, который комитет предложил автору доработать.

Другое предложение рабочей группы касается ограничения сро-

ка, в течение которого депутаты могут подписаться под внесенными законопроектами коллег, чтобы «не размывать авторство». Этот интервал должен установить комитет по регламенту, сказал Мельников. По его словам, он может составить от двух недель до месяца.

Мельниковым и его рабочей группой проделана «огромная работа», и эти изменения, «безусловно, упорядочат работу Госдумы», прокомментировал РБК замглавы думской фракции «Справедливой России» Михаил Емельянов. «Но у меня опасения, что окончательной преградой на пути законодатель-

ника в партии. По их словам, сейчас споров больше озабочены вопросом выдвижения кандидата на президентские выборы в 2018 году.

В Партии роста не исключили выдвижение своих кандидатов. В ее пресс-службе РБК рассказали, что вопрос об участии в выборах будет решаться на ассамблее партии в мае-июне 2017 года. В ПАРНАС вопрос о кандидатах на пост мэра также еще не обсуждался, сообщил РБК зампреда партии Константин Мерзликин.

Представитель Партии прогресса в Москве Николай Ляскин рассказал РБК, что в партии сейчас «слишком заняты президентской кампанией Навального», чтобы думать о городских выборах.

Мэр Москвы Сергей Собянин не исключил, что может выставить свою кандидатуру на следующих выборах мэра. «Если ситуация позволит, будете снова баллотироваться?» — спросила его «Газета.Ru» в 2015 году. «Поживем — увидим», — ответил глава столицы.

Ранняя кампания

Политолог Алексей Макаркин в комментарии РБК назвал Гудкова и Клычкова «неплохими публичными политиками», которые тем не менее вряд ли составят серьезную конкуренцию Собянину. «Провластный электорат, который хочет управленца, гораздо больше, чем совокупный электорат коммунистов и демократов», — добавил Макаркин. Кроме того, считает политолог, результат городских выборов напрямую зависит от того, чем закончатся выборы президента в 2018 году.

Выборы муниципальных депутатов — первый этап выборов мэра столицы — должны состояться в Москве в единый день голосования в сентябре 2017 года.

На выборах мэра 2013 года Собянин, который пошел на них не от партии «Единая Россия», а как самовыдвиженец, получил 51,37% голосов. Второе место по результатам голосования занял Навальный (27,24%), третье — Иван Мельников от КПРФ (10,69%). За кандидата от «Яблока» Сергея Митрохина проголосовали 3,51% избирателей, за Михаила Дегтярева от ЛДПР — 2,86%, за Николая Левичева от «Справедливой России» — 2,79%. ■

ного «спама» они не станут», — отметил депутат.

Емельянов полагает, что «депутаты все равно могут вносить сомнительные инициативы, вроде «покрасить Кремль в белый цвет», а согласование с фракциями останется рекомендательным. «Нужно думать над ограничением права самой законодательной инициативы, тем более что, скажем, для обращения в Конституционный суд надо собрать 90 подписей депутатов, а для внесения законопроекта — только одну. Можно распространить это и на законопроекты», — считает депутат. ■

МНЕНИЕ

Как появился шанс для улучшения отношений России и НАТО

Если в отношениях НАТО и России не возникнет очередного резкого кризиса, на ближайшем саммите альянса в мае может возобладать умеренная линия в отношении Москвы.

Первую после смены администрации в США встречу министров обороны стран — членов НАТО в Брюсселе и других европейских столицах ожидали с тревогой. И если в предыдущие два с половиной года альянс беспокоили внешние вызовы, прежде всего «российская угроза», то на этот раз основным раздражителем являлась неопределенность в самих трансатлантических отношениях.

Спор о 2%

Послание от Дональда Трампа, доставленное в Брюссель министром обороны генералом Джеймсом Мэттисом, вряд ли могло успокоить европейских союзников США. Трамп и во время кампании, и после победы высказывал противоречивые соображения по поводу НАТО, заявлял, что европейцы не платят свою долю за поддержание безопасности, называл НАТО устаревшей организацией, не приспособленной к борьбе с терроризмом.

Мэттис еще летом 2016 года раскритиковал высказывания кандидата Трампа о НАТО. Его, в 2007–2009 годах занимавшего должность верховного главнокомандующего ОВС НАТО по трансформации и хорошо знакомого с альянсом, считают «голосом разума», который должен объяснить президенту ценность союзников. Тем не менее в Брюсселе министр обороны США за закрытыми дверями повторил основные тезисы Трампа. «Америка будет выполнять свои обязательства, — заявил Мэттис, — но если ваши страны не хотят, чтобы Америка удержала свои обязательства альянсу, каждый из вас должен продемонстрировать поддержку общей обороне».

Что именно подразумевал Мэттис под возможностью удержать обязательства США, непонятно. В худшем для союзников случае это означало бы, что при нападении на члена НАТО Америка может не прийти на помощь, если это государство не тратит на оборону 2% своего ВВП. Как целевой показатель, 2% были предложены в НАТО уже больше десятилетия назад, но после того как в 2014 году эта доля была зафиксирована в декларации Уэльского саммита, она успела превратиться в мантру. Сейчас расходы всего лишь пяти членов НАТО из 28 (США, Греция, Великобритания, Эстония и Польша) отвечают этому требованию.

Усиленное присутствие

Неудивительно, что на таком фоне странам НАТО сложнее договариваться о новых совместных шагах. В том числе и касающихся России. Поэтому в Брюсселе в основном оценивали выполнение уже принятых решений. Министрам рассказали, как создается «усиленное присутствие» НАТО (Enhanced Forward Presence) в Эстонии, Латвии, Литве и Польше. По решению прошлогоднего Варшавского саммита там на ротационной основе размещаются четыре многонациональных батальона общей численностью примерно 4 тыс. человек под руководством Великобритании, Канады, Германии и США.

В юго-восточной части территории альянса создается пока менее масштабное «адаптированное присутствие» (Tailored Forward Presence). Здесь новостью стало объявление об участии восьми государств в формировании многонациональной рамочной бригады в Румынии и согласование дополнительных мер по усилению присутствия НАТО в Черном море.

Что касается российского ответа, то, по словам Александра Грушко, постпреда России при НАТО, «дополнительные шаги для укрепления наших группировок на юге» уже предприняты. Уже усиливаются группировки войск на западном, юго-западном и арктическом направлениях. Как рассказал недавно министр обороны Сергей Шойгу, Россия на 61% увеличила количество вылетов истребительной авиации «для предотвращения нарушений российского воздушного пространства на Балтике, в Черном море и Арктике». Деятельность НАТО вблизи границ России учитывается при подготовке учений. Еще одна мера — это переброска ракетных комплексов «Искандер» в Калининградскую область.

Прогноз: стабильный

На мой взгляд, взаимное сдерживание России и НАТО может ограничиться уже принятыми мерами и обойтись без дальнейшей эскалации. С начала украинского кризиса главной задачей НАТО было продемонстрировать солидарность и подтвердить гарантии безопасности восточноевропейским странам, причем так, чтобы для Москвы это не выглядело слишком провокационно.

Очевидно, в ближайшие месяцы НАТО сосредоточится на выполнении принятых решений. Ожидается, что боевые группы в Прибалтике и Польше будут приведены в полную боевую готовность к июню. К следующему саммиту альянса в Брюсселе в конце мая лидеры государств-членов,

среди которых должен быть и Дональд Трамп, смогут оценить прогресс в реализации общих планов и похвалить друг друга за проявленную солидарность. Если в отношениях с Россией не возникнет очередного кризиса, то этого может быть достаточно.

Конечно, в Европе есть и сторонники более активных шагов по сдерживанию России. Польша и государства Прибалтики выступили за присутствие на их территории сил альянса на постоянной, а не ротационной основе. Временное размещение континентов позволяет не нарушать букву Основного акта Россия — НАТО 1997 года. Сторонники жесткой ли-

Взаимное сдерживание России и НАТО может ограничиться уже принятыми мерами и обойтись без дальнейшей эскалации

нии в отношении России считают, что документ и так фактически не действует, поэтому от нюансов пора отказаться.

Разные идеи о дальнейшем наращивании военного присутствия НАТО в Восточной Европе выдвигаются в экспертных кругах. Так, авторы прошлогоднего доклада RAND Corporation по итогам серии военных игр пришли к выводу, что для защиты прибалтийских членов НАТО от захвата Россией нужно около семи бригад, включая три бронетанковых, с адекватной поддержкой с воздуха, наземными огневыми средствами и другими наземными средствами.

Что обсуждать?

По сравнению с подобными предложениями реальные действия альянса несут заметное менее конфронтационный характер. В своем подходе к России НАТО хочет сочетать сдерживание и диалог. Однако если сдерживание уже приняло определенные формы, то содержание диалога пока неясно.

В 2016 году после двухлетне-го перерыва прошли три встречи Совета Россия — НАТО, однако их результативность была невысокой. Фактически единственный постепенно решаемый вопрос касается обязательного включения транспондеров при полетах военной авиации над Балтийским морем. Изначально озвученную президентом Финляндии Саули Нийнистэ идею поддержал Владимир Путин. Однако затем российские предложения были без энтузиазма встречены НАТО и странами Бал-

тийского моря по отдельности, и всю осень 2016 года казалось, что разговор зашел в тупик. Параллельно над вопросом работала проектная группа по Балтийскому морю под эгидой ИКАО, в рамках которой, по словам Александра Грушко, «были достигнуты определенные договоренности». Если решение будет реализовано, оно может послужить примером решения конкретных военно-политических вопросов, несмотря на общие политические разногласия. Важную роль может сыграть восстановление контактов по военной линии между Россией и США. Недавняя встреча начальников генштабов стала первой с 2014 года.

Более амбициозную повестку для диалога в прошлом году выдвинула Германия, предложив перезапустить режим контроля над обычными вооружениями в Европе. Позднее к Германии присоединились еще 13 государств, заинтересованность продемонстрировала и Россия. Сергей Лавров, впрочем, уточнил, что первый обязательный шаг для запуска диалога по мерам доверия и контролю над вооружениями — «страны НАТО должны прекратить военную деятельность и разветвление инфраструктуры у рубежей России, вернуть ситуацию как минимум к состоянию на конец 2013 года». То есть отказаться от решений Уэльского и Варшавского саммитов. На сегодняшний день это крайне маловероятный сценарий — как показывает встреча министров обороны НАТО, согласованные решения реализуются даже в условиях неопределенности внутри альянса. Расходы США на сдерживание в Европе (European Deterrence Initiative) в 2017 году увеличиваются в четыре раза по сравнению с предыдущим годом. Возможно, более реальной задачей может стать договоренность России и НАТО о временных параметрах отношений в военно-политической сфере. Поводом для таких переговоров могло бы стать 20-летие Основного акта, которое будет отмечаться в конце мая.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Олег Шакиров,
эксперт ЦСР
по направлению
«внешняя политика
и безопасность»



ФОТО: ИЗ Личного архива

Глава ГК «Белая Дача» Виктор Семенов о господдержке аграриев, ценах в кризис и планах по развитию бизнеса

«Сейчас звенит все от неопределенности»

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Основатель ГК «Белая Дача» — крупнейшего в России производителя салатов — Виктор Семенов рассказал РБК о том, как продуктовое эмбарго отразилось на российских производителях, чем новые аграрные проекты опасны для банковской системы и почему фермеров бесполезно штрафовать.

«Правительство не тянет выполнение своих обязательств»

— Два с половиной года назад Россия ввела эмбарго на продукты питания из ряда других стран. Как вы сегодня оцениваете влияние этой меры на российское сельское хозяйство? Она действительно помогла?

— Рассчитывать, что эмбарго прямо сразу наполнит рынок отечественной продукцией — это глупости. Даже чтобы капусту в дополнительных объемах вырастить, вам потребуется как минимум год: надо почву подготовить, вырастить рассаду... Если теплицы нужны, их еще надо построить. Все это занимает от двух до пяти лет. А если говорить, например, о говядине и молоке, цикл еще дольше. Может быть, кому-то эмбарго и помогло. В первую очередь сыроделам — значительная часть рынка освободилась, да. Но тут возникла другая проблема — отсутствие достаточного количества молока для производства этого самого сыра.

Я считаю, больше, чем эмбарго, аграриям помогла девальвация. Аналогичный положительный эффект был в 1998 году. Я тогда работал в правительстве (в 1998–1999 годах Семенов занимал должность министра сельского хозяйства и



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

продовольствия РФ, — РБК), и мы реально ощутили, какой произошел толчок для бизнеса. Но тогда эффект был более яркий, потому что в стране имелись огромные свободные мощности, особенно в переработке. Сегодня их практически нет, их надо заново создавать.

— Получается ли создавать сегодня новые мощности?

— То, что в России была принята программа развития сельского хозяйства, — огромный шаг вперед. Наверное, правительство на са-

мом деле реально испугалось. Ведь десять лет назад в правительстве и выше четко заявляли, что продовольственная безопасность — это глупость, выдумки аграриев, есть только национальная безопасность.

Но как говорят: «Не хочешь кормить свою армию — будешь кормить чужую». Слава богу, сегодня программа есть, и она пока действует. Пошли наконец средства на овощеводство, в том числе тепличное, на картофелеводство. Кроме того, добавились так называемые капексы (возврат из госбюджета 20% капитальных затрат, понесенных сельхозпроизводителями на запуск новых проектов. — РБК), компенсации за закладки садов и виноградников. Десятки тысяч садов заложено за эти три года. В советское время такого не было. Идет настоящий агроренессанс.

— Но вы иногда достаточно критически высказываетесь по поводу политики властей.

— Есть одна большая проблема — правительство не тянет выполнение своих обязательств. И это очень тревожная вещь, потому что произошла некая, на мой взгляд, неуправляемость этого процесса. А может быть, излишняя управляемость. Если вы посмотрите, где-то 12 компаний получают 80% всего этого бюджета (который выделяется на поддержку сельского хозяйства;

«Белая Дача» в число этих компаний не входит. — РБК). А для остальных — то ли будут деньги, то ли нет. Вот сейчас деньги почти кончились. Была комиссия по распределению инвестиционных денег в ноябре 2015 года, и вот недавно, в декабре 2016-го — больше чем через год.

Все компании, которые занимаются растениеводством, насторожились. Некоторые сказали «стоп». Очень яркий пример — это группа «Русагро», отказавшаяся от строительства 100 га теплиц. Я знаю, что там уже и земля подготовлена, и уже проектирование началось, а они публично заявили «стоп», потому что видят: денег нет или риски их неполучения очень высоки.

А самое страшное, что компании, которые далеки от этого корыта под названием «субсидии», могут стать банкротами. Потому что человек рассчитывал на капексы или на кредит под 5% на ближайшие семь лет, а платит сегодня 15%. И капексов нет: месяц нет, два, полгода, год нет, а потом и предприятия нет. Получается, государство аграриев подводит — этого нельзя допустить. Люди перестанут вкладывать деньги в сельское хозяйство, скажут: «Ребята, хватит, больше мы в это не играем». И это не только проблема сельского хозяйства. Вы посмотрите, какие се-

резные деньги сюда вложены. Сейчас звенит все от неопределенности, и если государство эту ситуацию не сбуферит, то может и банковская система задрожать.

— За какой срок правительство должно решить вопрос с поддержкой аграриев, чтобы не «задрожало»?

— В течение этого года. Это вопрос будущего не только конкретных производителей. Если вдруг произойдет коллапс, то это будет жирное пятно на всем инвестиционном климате страны и на авторитете правительства.

— Вы пытаетесь на эту тему говорить с Минсельхозом и Александром Ткачевым (министром сельского хозяйства. — РБК)?

— Как председатель комитета ТПП (в Торгово-промышленной палате Виктор Семенов возглавляет комитет по развитию АПК. — РБК), пытаюсь. А как бизнесмен — зачем мне министра дергать? У меня с Александром Николаевичем была одна встреча, мы с ним очень хорошо поговорили. Он много чего мне объяснил, много я ему рассказал. Не все пока реализуется, но по многим позициям он со мной согласен. Короче, диалог есть. И это хорошо, потому что бывали времена в нашем Минсельхозе, когда вообще диалога не было. Была у нас одна такая женщина-министр, ко-

На что рассчитывают аграрии

Согласно Госпрограмме развития сельского хозяйства на 2013–2020 годы, российский аграрий может рассчитывать на льготные ставки по кредитам и компенсацию капитальных затрат, если его проект соответствует требованиям властей. Однако размер

субсидий, предусмотренных в бюджете на поддержку агропромышленного комплекса, сокращается. Если в 2015 году на эти цели было выделено 222 млрд руб., а в 2016-м — 224 млрд руб., то в 2017 году предусмотрено 204,5 млрд руб. При этом, соглас-

но исследованию компании Deloitte, в 2015 году факт получения субсидий подтвердили 83% опрошенных сельхозпроизводителей, а в 2016-м — вдвое меньше, лишь 41%. При этом потребность компаний в финансировании выросла за год на 11 п.п., до 94% респондентов.

Из чего состоит «Белая Дача»

ГК «Белая Дача» основана в 1998 году, является крупнейшим производителем салатной продукции в России. В настоящее время группа владеет двумя заводами: «Белая Дача Трейдинг» в Подмоскovie мощностью 40 т готовой продукции в сутки и «Белая Дача Алабу-

га» мощностью 33 т продукции в сутки. Кроме того, группа возводит крупный тепличный комплекс по выращиванию салатов и помидоров в Кисловодске, а также совместно с Lamb Weston Meijer строит завод по производству картофеля фри в Липецкой области. Плановая

мощность первой очереди предприятия — 100 тыс. т готовой продукции в год. Около 30% салатного листа «Белая Дача» выращивает на собственных мощностях. Остальное закупает у фермеров и после переработки и упаковки распределяет по торговым сетям.

торуя я спросил, когда ее назначили, как она планирует выстраивать общение с отраслевыми союзами и ассоциациями. А она говорит: «А кто это такие?» Соответственно, я больше этому человеку не звонил и в кабинете у нее не был.

«Рабочие пришли на завод — а там нет ни килограмма салата»

— Как группа «Белая Дача» пережила кризис 2014 года? Вы же до введения эмбарго значительную часть салатов ввозили из Европы.

— Честно говоря, еле выжили. Было очень тяжело. Когда вот это все произошло, мы настолько вывернулись из кожи... Спасибо нашей команде, это были бессонные ночи. В 2014 году у нас был провал по продажам. Все же салаты — это товар не первой необходимости, и продажи упали процентов на двадцать. Сейчас спрос медленно восстанавливается и приближается к уровню 2013 года.

Как вы думаете — когда в августе 2014 года ввели эмбарго, насколько выросли цены на салат айсберг в России в первые недели?

— В пять раз?

— В десять. Цены скакнули, потому что многие сети, когда поставки перекрыли, побежали к нашим фермерам, чтоб ассортимент был на прилавке. Сети по поводу цен не заморачивались. А у меня жесткие контракты с кейтерингами и сетями. И я не мог в десять раз поднять им цену, хоть из штанов выпрыгни. Я должен был поставлять салат по тем ценам, по которым договорился. А цена была 30–35 руб. за 1 кг — стала больше 300, под 350 руб. И, к сожалению, некоторые из фермеров, с которыми у нас были контракты, нас подвели. Когда фермеру вместо 30–35 руб. вдруг дают 200 руб., да еще и налом, соблазн велик, вы понимаете. И вот наш агроном говорит фермеру: «Поехали на твое поле. А вот эти срезы, кочерыжки — это откуда?» А тот объясняет: «Ой! Ночью кто-то украл». У нас было два дня, когда рабочие пришли на завод — а там нет ни килограмма салата. Обычно у нас на складе есть запас на два-три дня, а тут — пусто.

Но, к счастью, большинство наших фермеров удержались от соблазна. Многие даже перевыполнили план. Мы им потом это компенсировали: кому-то трактор подарили, кому-то еще что-то. Эти люди только выиграли. А те, кото-

рые нас кинули, — мы уже с ними не работаем.

Кстати, тогда «Макдоналдс» («Белая Дача» поставляет в ресторанную сеть зелень, яблоки и морковь. — РБК) дал нам в Монте-Карло премию «Самый надежный поставщик года». Впервые российская компания получила подобное звание. По сути, это было наше мировое признание — они были поражены, что в таких условиях мы ни на один день не сорвали поставки салатов.

— Как удалось удержать цены?

— Чтоб потушить этот пожар спекулятивный, мы договорились с одной кейтеринговой компанией, что в другой стране найдем салат и поставим в Россию, а расходы поделим пополам. Салат все выращивают под заказ, но мы сумели найти 20 фур по 100 руб. за 1 кг. Доезжаем до границы, продавец говорит: «150 руб.». «О'кей, вези». Подъезжает к Москве, говорит: «200 руб.». И мы купили по 200 руб. 20 фур. И затушили рынок. Сразу сдулись все спекулятивные ожидания, и салат стал стоить по 40 руб. за 1 кг.

— Введение эмбарго заставило вас серьезно поторопиться со строительством тепличного комплекса в Кисловодске. Когда он будет запущен?

— Кисловодск станет нашей третьей крупной площадкой. Два других завода работают в подмосковных Котельниках и Алабуге (Татарстан). Площадь первой очереди комплекса в Кисловодске — 7 га, там будет почти 3 га отдано под салаты, остальное — помидоры. Со следующего года мы будем производить их круглогодично. Уже построены для этого свои генерирующие мощности. Планируемый объем производства — 700 т салата и 1,5 тыс. т томатов в год.

Проект практически готов, идет наладка оборудования. В середине марта мы должны посадить в наши теплицы рассаду томата. Салатный конвейер мы запустим в августе. Даю такой временной разбег, потому что оборудование очень сложное. У нас в Кисловодске будет роботизированная система, практически без людей. И к лету запустить производство зелени нецелесообразно, так как мы достаточно ее производим в открытом грунте.

Мы очень долго выбирали технологию, чтобы даже после снятия санкций мы были конкурентоспособны с нашими южными коллегами. Солнце в Кисловодске на уровне юга Италии и Испании, но в то же время там бывает

и –20°C. А раз –20°C — мы должны греть землю, а это солидные дополнительные затраты. Поэтому вместо экстенсивного производства, которое используется сегодня в Испании и Италии, мы продумали и сделали суперинтенсивное. То есть ни одного сантиметра в теплице, где мы будем выращивать салат, не будет «гулять», даже дорожек для человека не будет. Надо, чтобы каждый метр квадратный давал продукцию, потому что он обогревается. Кроме того, в теплицах для салатов мы вместо стекла сделали F-CLEAN — это такая японская пленка, имеет срок службы 50 лет и очень плотная, ее топором не разрубишь. Козырек на стадионе «Фишт» (где проходило открытие Олимпийских игр в Сочи. — РБК) сделан из такой пленки, только более толстой. Она полностью пропускает ультрафиолет, в итоге растение получает все, что должно было получать в открытом огороде.

Первая очередь производства в Кисловодске получилась значительно дороже — 2,2 млрд руб., потому что мы сделали всю инфраструктуру для второй очереди. Думаю, что через пару лет запустим следующую очередь. Выращивать будем только бейби-лифы (мелколистовые салаты. — РБК), это самые деликатесные, нежные салаты: руккола, шпинат, корн, мангольд и другие.

«Я считаю, больше, чем эмбарго, аграриям помогла девальвация. Аналогичный положительный эффект был в 1998 году. Но тогда эффект был более яркий, потому что в стране имелись огромные свободные мощности. Сегодня их практически нет»

«Проводим некоторые эксперименты в Крыму»

— Какова судьба вашего совместного предприятия в Турции? Вы его заморозили, когда закрылись поставки из этой страны, но говорили, что можете еще вернуться к проекту.

— Нет, предприятие мы закрыли окончательно, оборудование продали. Мы создавали предприятие, чтобы иметь собственное производство салатов айсберг — юг Турции идеален для него. Но свой первый урожай мы не знали куда девать. Из-за запрета (на ввоз плодоовощной продукции из Турции. — РБК) он встал на границе. Мы его продали в Европу, но решили, что всё, в эти игры мы в Турции не играем.

— А где играете? Планируете ли создавать новые предприятия по выращиванию салатов в России или за рубежом?

— Сейчас мы ищем другие варианты, например на Кубани. Может, нам удастся все-таки найти какой-то вариант недорогих культуривационных сооружений на юге нашей страны, чтобы не нести излишние политические, таможенные, карантинные риски.

Рассматривали также Южную Осетию, но были вынуждены отказаться — там –11... –13°C, и при этом просто нет газа (для поддержания температуры в теплицах. — РБК). В Абхазии можно вы-

ращивать зелень без отопления круглый год, но там другая проблема — очень дорогая земля. Если построить пятизвездочный отель — тогда это как-то, наверное, отобьется, но не выращивание салата. А земли, которые нам предлагали, глубоко кислотные, кочаны на них не завязываются. Если удастся купить по нормальной цене — мы с удовольствием это сделаем.

В Азербайджане пробовали выращивать. Получился хороший салат, но фермер так увлекся, что все продал там и не довез нам ничего. — Неужели не предусмотрены никакие штрафные санкции?

— К кому? С фермером судиться? О чем вы говорите! Там наверняка в договорах это есть, но я не помню случаев, чтобы мы с кем-то судились. Мы просто расстаемся с такими людьми. Мы им жмем руку, улыбаемся, говорим: «Спасибо, вы были хороший ученик, но плохой поставщик». Поэтому мы сначала даем фермеру маленький-маленький объем, на второй год увеличиваем и только на третий можем дать уже весомый заказ. Мы же закладываем его в наши объемы, а если фермер взял и не вырастил? Если он не вырастил 50 т, то при наших объемах это не проблема. Позвоним другому фермеру — он нам за неделю объем закроет. А если это 200 т? Никакой фермер не закроет.

Сейчас вот проводим некоторые эксперименты в Крыму. Пока нашли двух фермеров, которые занимаются выращиванием салатов для нас, в том числе и в теплицах. К сожалению, без отопления, потому что в Крыму сейчас это невозможно, там энергетика страдает. Но даже в будущем это очень щекотливый вопрос — пойдете ли мы туда сами.

— А когда решите?

— Я так думаю, что даже если решу, то РБК об этом не скажу. Зачем мне нужны проблемы в Западной Европе? Кстати, чтоб вы знали — мы сейчас спасали Европу. Из-за холодов у них там нет салата. Европейские крупные компании обращались к нам, и мы часть своих заказов зарубежных перераспределяли им.

Условно говоря, у нас есть договоренности с фермерами из Туниса, Египта, там работают наши специалисты. Еще в Иране, Израиле, в меньшем количестве — в Китае. И мы часть тунисской и египетской продукции отдали в Европу.

— Каково оптимальное соотношение между продукцией, которую компания выращивает сама, и сырьем, которое закупает у фермеров?

— Оптимальным нам кажется следующее соотношение — 30% собственного сырья и 70% аутсорсинга. Оно оберегает нас от возможности ценового сговора и дает возможность нам как переработчику всегда находиться внутри сырьевого процесса. Стопроцентно сырьем заниматься — однозначно очень тяжело и не нужно.

Такое соотношение мы получим, когда построим площадку по производству картофеля фри в Липецке. (Завод стоимостью €120 млн, который строится в партнерстве с голландско-американской Lamb Weston Meijer, откроется в начале 2018 года. Главным закупщиком предприятия должен стать «Макдоналдс». — РБК). Аналогичного соотношения мы придерживаемся и по салатам. Единственное — по бейби-лифам у нас будет стопроцентно своя обеспеченность, потому что фермерам ими заниматься сложно.

— Вы будете расширять портфель за счет других культур?

— Возможно, мы будем учиться выращивать кукурузу в початках под брендом «Белая Дача», планируем это в Тамбове. Сейчас эту продукцию в России выращивает, насколько я знаю, только одно хозяйство на Кубани, и все. Большая часть кукурузы в початках в магазинах — из Китая. Стыдно — у нас что, Тамбов не могут это сделать?

— «Белая Дача» планировала построить новые производства по переработке в регионах России, в частности в Ростове-на-Дону. Потом от этих планов отказались. Окончательно?

— Да, несколько лет назад мы говорили, что пойдете на юг, в Ростов, Азов, а также в Западную Сибирь и Санкт-Петербург. Потом мы сказали «стоп». Потому что действующие заводы оказались вдруг не полностью заняты. Зачем же новые строить? Но сейчас мы готовы вернуться к этой теме, изучаем пристально ситуацию. По-прежнему три точки, где хотим строить новые заводы: юг (Ростов или Краснодарский край), Сибирь (Новосибирск или Тюмень), ну и Санкт-Петербург, тут без вариантов. До конца 2017 года что-то откроем точно. ■

Кто такой Виктор Семенов

Основатель и председатель наблюдательного совета группы компаний «Белая Дача» Виктор Семенов родился в 1958 году. По специальности — ученый-агроном, начинал как помощник бригадира в под-

московном совхозе «Белая Дача». В 1998–1999 годах занимал должность министра сельского хозяйства и продовольствия РФ, позже (до 2011 года) был депутатом Госдумы. С 2000 года возглавляет комитет

по развитию агропромышленного комплекса Торгово-промышленной палаты и Ассоциацию отраслевых союзов АПК (АССА-ГРОС). Заслуженный работник сельского хозяйства Российской Федерации.

НАДЗОР Регулятор будет следить за репутацией и сомнительных, и добропорядочных банкиров

ЦБ отмывает рынок

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

При этом, хотя подход ЦБ одинаков в отношении российских и иностранных владельцев, больше пострадают последние. «90 дней — слишком короткий срок для иностранного акционера, чтобы собрать все необходимые документы о своей деловой репутации за рубежом и легализовать их в России», — указывает топ-менеджер одного из банков топ-100. По его мнению, единственный способ быстро устранить возникшее совершенно не по вине собственников нарушение прозрачности структуры владения банком — выкупить банку на себя долю таких инвесторов. «Но это расходуется капитал и влияет на показатели ликвидности», — отмечает он. «В результате имеет место быть игра на грани перехода в третью группу, которую мало кто в силах преодолеть», — признается один из собеседников РБК.

Как указывает другой банкир, «выбранный ЦБ путь таит коррупционный риск, риск недобросовестного давления на акционеров».

В качестве следующей мишени регулятора участники рынка предположили банки, у которых в капи-



ФОТО: Кристина Корнильцина

Некоторые участники рынка видят и позитивные последствия в действиях ЦБ: «Регулятор целенаправленно закрывает все лазейки для акционеров банков, замеченных в отмывании денег, выводе активов»

тале есть инвестиции американского фонда Firebird. Ранее у него была доля в Соцгорбанке, лишенном лицензии в 2011 году. Сейчас РБК обнаружил долю в СДМ-банке, но она меньше 10%. Максим Солнцев, председатель правления СДМ-банка, сказал РБК, что ничего не слышал о новых подходах Банка России. Firebird не ответил на запрос РБК.

Некоторые участники рынка видят и позитив в действиях ЦБ. «Регулятор закрывает все лазейки для акционеров банков, замеченных в отмывании денег, выводе активов. При обнаружении проблем в одном банке проверяет и банки, имеющие общих владельцев. Пропорциональное снижение доли других акционеров — одна из новых мер. За навязанной им бумажной волокитой скрывается еще один рычаг давления, который, впрочем, может коснуться и других, добросовестных игроков», — рассуждает один из опрошенных РБК банкиров.

Но полный вывод с рынка недобросовестных собственников может и не произойти, рассуждают юристы. «Может получиться, что сменился лишь номинальный держатель бумаг», — говорит Фарид Бабаев. ▀

К чему приводят запросы: что ответил ЦБ

Ключевую просьбу банкиров ЦБ удовлетворил, но совсем не так, как этого ожидали банкиры. Как сказано в разъяснениях, понижения доли собственника с опороченной репутацией «приводит к пропорциональному увеличению прав голоса» остальных владельцев. И эти права в результате вырастут до «размера, позволяющего оказывать значительное влияние или контроль» на деятельность банка

(выше 10%), то такие собственники (если ранее их доли были менее 10% и еще в ряде случаев) окажутся не прошедшими оценку деловой репутации. Далее есть два сценария. Если кто-то, с ранее не согласованной в ЦБ деловой репутацией получит контроль над банком и не успеет за 90 дней собрать доказательства позитивности своего реноме, это будет расценено регулятором как непрозрачность струк-

туры собственности банка с переводом его в третью группу по экономическому положению со всеми последствиями. Если доля кого-либо из собственников увеличится более 10%, но ниже контрольной, обязанность по согласованию с ЦБ деловой репутации также возникает в 90-дневный срок, последствия в документе четко не прописаны, но из него следует, что санкции будут менее жесткими.

Первая жертва: East Capital

По сведениям РБК от двух источников, знакомых с происхождением этого запроса, он был инициирован шведским East Capital со штаб-квартирой в Стокгольме и офисами в нескольких других странах, включая московский офис в России. East Capital давно и плотно работает на отечественном банковском рынке. Как указывают источники РБК, основанием для претензий ЦБ к деловой репутации одного из фондов группы, ориентированного на российские банки — «Ист

Кэпитал Файнэншиэлз Фанд АБ» (East Capital Financials Fund AB) — стало наличие его в числе собственников лишенного лицензии в августе 2015 года Промбизнесбанка. По сведениям РБК, подтвержденным данными на сайте ЦБ, у этого фонда была доля в Акибанке и есть сейчас в Азиатско-тихоокеанском банке и Локо-банке. Другие фонды группы также инвестируют в российские банки, в частности, в банк «Санкт-Петербург», однако инвестиций в банках, лишенных лицензий, у них не было

и вопросов к их репутации также не возникало, пояснил один из собеседников РБК. Как рассказали источники РБК, предписание от ЦБ о снижении доли до уровня менее 10% было направлено указанному фонду по всем трем банкам. При этом предписание по Акибанку фонд даже оспаривал в суде. Информация об этом содержится в картотеке арбитражных дел на сайте arbit.ru. Однако в августе 2016 года производство по делу было приостановлено, а заседание, на котором было принято такое ре-

шение, прошло в закрытом режиме. По сведениям РБК, доля фонда в Акибанке была продана одному из других совладельцев, по долям в двух других банках ведутся переговоры о продаже. «Сам «Ист Кэпитал Файнэншиэлз Фанд АБ» в итоге планируется закрыть», — сообщил один из собеседников РБК. На официальный запрос РБК, посланный несколько дней назад, ни российский, ни шведский офисы East Capital не ответили. Также поступили и указанные банки.

Откуда ноги растут: что просили банкиры

Текущие разъяснения ЦБ даны в ответ на запрос, поступивший от АСРОС еще весной прошлого года на имя главы Банка России Эльвиры Набиуллиной. «В ассоциацию обращаются кредитные организации с проблемой, связанной с наличием в составе ак-

ционеров иностранных инвесторов, участвовавших в капитале кредитных организаций с отозванной лицензией, в связи с чем их деловая репутация признана неудовлетворительной. Такие акционеры получают от Банка России предписание в течение 90

дней сократить долю своего участия в кредитных организациях до уровня ниже 10%», — говорилось в письме. Сделать это можно, продав или передав долю другому инвестору. На это ЦБ отводит утратившим деловую репутацию владельцам до

90 дней. Однако, как указывалось в запросе, пока проштрафившиеся старые владельцы ищут новых собственников для своих пакетов, ЦБ снижает оценку экономического положения банка (до третьей — менее устойчивой — группы), вне зависимости от реальной

ситуации в нем. Это не только лишает банк права на часть опций по рефинансированию в ЦБ (делает невозможным залог кредитных активов регулятору по 312-П, исключает его бумаги из ломбардного списка), но и понижает шансы продать соответствующие

пакеты акций или долей, севали банкиры и просили ЦБ не понижать классификационную группу таких банков по крайней мере до истечения 90-дневного срока. А за этот срок акции можно попытаться успеть продать новому «хорошему» владельцу.

САНАЦИЯ Бонды «Пересвета» упали до минимума после раскрытия условий конвертации

План спасения напугал инвесторов

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
МАРИНА БОЖКО

Котировки облигаций банка «Пересвет» упали до новых исторических минимумов после публикации условий реструктуризации долга банка. Аналитики полагают, что инвесторам стоит избавляться от бумаг банка по текущим ценам.

Котировки бондов банка «Пересвет» на Московской бирже рухнули до исторически низких значений в понедельник, 20 февраля, после того как инвесторам были озвучены условия реструктуризации бумаг. Их рыночная стоимость снизилась до 18–30% от номинала (в зависимости от серии), причем цена некоторых выпусков облигаций падала до 13–15% от номинала. Доходность ряда бумаг взлетела до 300–800% годовых. Накануне, в пятницу, 17 февраля, на рынке проходили сделки с облигациями «Пересвета» по цене 27–30% от номинала, цена некоторых выпусков с погашением в 2017 году находилась на уровне 45–48% от номинала.

В понедельник банк «Пересвет» опубликовал параметры реструктуризации своих облигаций, предложив их держателям продлить срок погашения до 2034–2036 годов. Инвесторам обещан купонный доход в размере 0,51% годовых, а также выплата отступного в размере 0,25–0,51% от номинала облигации (2,5–5,1 руб.) в зависимости от выпуска. Предложение касается держателей девяти рублевых выпусков облигаций «Пересвета». По оценке «КИТ

Финанс Брокер», сейчас в обращении находятся облигации в объеме 29,6 млрд руб., срок погашения части выпусков наступает уже в 2017 году. По восьми выпускам облигаций ранее уже был объявлен дефолт.

Принять решение держателям бондов «Пересвета» на собрании предстоит 3 марта. В качестве представителя интересов владельцев облигаций предложена компания «Регион Финанс», входящая в группу «Регион». В компании отказались от комментария, сославшись на отсутствие решения держателей.

Чтобы получить требуемое согласие держателей облигаций, санаторам «Пересвета» необходимо собрать не менее 75% голосов

В банке «Открытие» и Бинбанке отказались от комментариев. В РСХБ, Совкомбанке и O1 Group, которые также назывались в числе держателей бондов «Пересвета», не ответили на запрос РБК. Источник, знакомый с ходом обсуждения санации «Пересвета», утверждает, что в числе прочих рассматривается вариант, при котором облигации банка могут быть обменены на субординированный долг. «Условия пока обсуждаются», — уточнил он.

Ранее банк предложил кредиторам конвертировать свои обя-

зательства в субординированный долг. При этом условия реструктуризации, предложенные основным кредиторам (среди них структуры «Интер РАО», «РусГидро», Торгово-промышленной палаты РФ), значительно лучше, чем те, которые были озвучены держателям биржевых облигаций. Кредиторам банк готов вернуть до 10–15% вложенных средств «живыми деньгами», а остальное конвертировать в бумаги сроком на 15 лет по ставке 0,51% годовых.

Аналитики «КИТ Финанс Брокер» считают маловероятным, что общее собрание владельцев обли-

гаций примет предложенные условия и представитель держателей бумаг будет усиленно защищать их интересы. «Рекомендуем избавляться от выпусков облигаций АКБ «Пересвет» по текущим рыночным ценам, так как текущие цены значительно выше размера отступного и доходности к погашению реструктурированных бумаг по предложенным условиям слишком низкие. Надеяться на существенный пересмотр условий отступного не стоит», — отмечают они в своем обзоре.

По мнению главы департамента рынков долгового капитала Росбанка Антона Кирихина, сделки на бирже с бумагами «Пересвета» могут свидетельствовать о том, что бумаги могут скупаться в преддверии проведения собрания держателей облигаций. «После того как банк предложил инвесторам подождать выплаты 17 лет, приобретать их из спекулятивных соображений стало бессмысленно», — говорит он.

Чтобы получить требуемое согласие держателей облигаций, санаторам «Пересвета» необходимо собрать не менее 75% голосов. В противном случае, отмечает банкир, есть риск, что кто-то из инвесторов подаст в суд иск о банкротстве банка, а это поставит под удар его спасение.

«Любая доходность, которую предложил бы «Пересвет» держателям облигаций, не компенсирует риски по этим бумагам, поэтому инвесторы вряд ли согласятся на предложенные условия реструктуризации», — говорит глава долгового департамента крупного банка. Тем более что, по его словам, банк уже объявлял дефолт по этим бумагам. Банкир полагает, что значительная часть инвесторов постарается избавиться от облигаций даже по минимальной цене на бирже.

Управляющий директор по банковским рейтингам RAEX Станислав Волков считает, что, несмотря на жесткие условия, держателям облигаций «Пересвета», возможно, придется согласиться на реструктуризацию. «В противном случае высока вероятность отзыва лицензии у банка, а в случае начала процедуры его бан-

кротства они рискуют потерять все вложения», — говорит он.

Как отмечает эксперт, между кредиторами банка «Пересвет», размещавшими средства на его депозитах, и банками и финансовыми группами, которые покупали облигации, есть существенная разница. «Последние покупали облигации, чтобы получать дешевое финансирование в ЦБ либо для того, чтобы оптимизировать расходы на обязательное резервирование по привлеченным средствам. Отсюда и более жесткое отношение к держателям облигаций со стороны регулятора, который таким образом хочет пресечь дальнейшее использование подобных схем», — считает Волков.

В банке «Пересвет» с октября прошлого года действует временная администрация, назначенная в связи с тем, что он не удовлетворял требованиям кредиторов. В декабре 2016 года крупнейшие кредиторы банка обратились к премьеру Дмитрию Медведеву с просьбой поддержать санацию банка. Санатором может выступить принадлежащий структурам «Роснефти» Всероссийский банк развития регионов (ВБРР). При этом кредиторы рассчитывают на поддержку со стороны АСВ. Как заявили РБК в Банке России, вопрос финансового оздоровления банка с предоставлением ему финансовой помощи со стороны АСВ будет рассмотрен по результатам конвертации кредиторами банка своих требований к банку в облигации банка. Одно из условий санации — долг «Пересвета» должен быть конвертирован в «суборды» до 14 апреля. ▀

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ «Мираторг» займется производством кожи для автомобилей и кормов для животных

Мясо выделки стоит

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Холдинг «Мираторг», один из крупнейших в России производителей мяса, диверсифицирует бизнес. Компания запускает направления по производству кожи для салонов машин и кормов для домашних животных.

О запуске новых направлений рассказал президент холдинга «Мираторг» Виктор Линник, передает корреспондент РБК. Оба проекта — производство кормов для животных и глубокая переработка шкур — являются смежными с основным видом деятельности компании. «Мираторг» по итогам 2016 года остается крупнейшим российским производителем свинины и говядины.

Согласно данным, озвученным во вторник, 21 февраля, выручка холдинга «Мираторг» в 2016 году выросла на 25% по сравнению с 2015 годом, до 120 млрд руб. В 2017 году компания ожидает роста оборота до 150 млрд руб.

Как уточнил РБК представитель пресс-службы «Мираторга», холдинг решил пойти в эти смежные отрасли, поскольку корма для животных и шкуры — «товар с хорошей добавленной стоимостью, который к тому же востребован на рынке».

Какую именно долю в обороте займут новые направления — в компании не уточняют.

По мнению старшего аналитика Райффайзенбанка Натальи Колупаевой, желание «Мираторга» выйти на новые рынки — это попытка повысить эффективность переработки собственной продукции. «В данном случае вместо утилизации или продажи сырья развить проект по технологичной переработке и в результате — реализации продукции с более высокой добавленной стоимостью, а значит, и потенциально более высокой маржинальностью этого вида продукции», — добавила она.

Салон машины от «Мираторга»

Запустить проект по использованию кожи «Мираторг» пытался еще в 2014 году, но начать производство удалось только сейчас. Глубокая переработка шкур (краст) будет запущена на заводе в Брянской области, рассказал Линник: «Будем производить так называемый качественный краст, который в том числе используется при изготовлении салонов автомобилей». Инвестиции в новые производственные линии составят 2 млрд руб., из которых 0,5 млрд руб. — стоимость необходимых очистных сооружений. Максимально возможная мощность предприятия составит 500 тыс. шкур.

Есть ли уже договоренности с автомобильными компаниями, Линник не уточнил.



«Мираторг» стремится к глубокой переработке всех частей животных, выращиваемых на предприятиях холдинга. На фото: корпоративное мероприятие компании «Мираторг» «Русское родео-2015»

Выручка холдинга «Мираторг» в 2016 году выросла на 25% по сравнению с 2015 годом, до 120 млрд руб. В 2017 году компания ожидает роста оборота до 150 млрд руб.

По его словам, сейчас холдинг экспортирует мокросоленные шкуры в европейские страны, а краст планируется поставлять в Европу и Китай. По данным Федеральной таможенной службы, Россия остается крупным экспортером необработанных шкур и выделанной кожи. По итогам 2016 года объем экспорта составил \$152,65 млн, импорта — \$46,034 млн. Основным потребителем российской кожи является Италия — на нее пришлось в прошлом году \$44,66 млн.

Стейк для кошек

О планах по запуску проекта по производству кормов для домашних животных стало известно прошлым летом. Тогда «Мираторг» разместил на сайте hh.ru вакансию технолога по новому для него направлению — производству кормов для кошек и собак, писала газета «Ведомости».

Как рассказал Линник, весной 2017 года «Мираторг» начнет строительство завода в Пристенском

районе Курской области, который будет выпускать корма. По его словам, объем инвестиций в проект составит около 4 млрд руб., а производственные мощности — 25 тыс. т продукции в год. На предприятии будут производиться сухие корма, а также деликатесы для кошек и собак (свиные уши и т.д.). Планируется, что продукция появится на рынке в 2018 году, уточнил Линник. Холдинг пока определяется с названием бренда — «есть несколько вариантов», но окончательный выбор еще не сделан, отметил он.

Корма для домашних животных даже в условиях кризиса оказались стабильной категорией и показывают ежегодный прирост, свидетельствуют данные Euromonitor International. По данным аналитиков, в 2015 году категория выросла на 10,8%, до 117,9 млрд руб., а прогноз по росту в 2016 году составлял еще 9,4%. Согласно оценке агентства розничного аудита Nielsen, рынок кормов для домашних животных в России оценивался в 2016 году в

112 млрд руб., что на 9,9% выше уровня 2015 года.

Какую долю рынка планирует занять «Мираторг» в новом для себя сегменте, компания не уточняет. Но Линник подчеркнул, что у холдинга нет намерения конкурировать с международными производителями. «Mars (выпускает корма под марками Pedigree, Kitekat, Whiskas. — РБК) и Nestle (Purina, Felix. — РБК) — ребята серьезные, у нас нет цели конкурировать с ними в лоб. Мы хотим пойти в деликатесы и сухие корма», — пояснил он.

По словам менеджера по внешним отношениям Mars Petcare Еле-

ны Селивановой, главное, «чтобы от этого (выхода «Мираторга» в новый сегмент. — РБК) выиграли наши конечные потребители, а это, по разным оценкам, около 29 млн кошек и 17 млн собак по всей России». «Мы приветствуем появление на рынке профессиональных производителей, которые способны внести достойный вклад в развитие категории кормов для домашних животных. Надеемся, что все разработки наших партнеров из «Мираторга» будут основаны на понимании особенностей питания животных и традиционно высоких стандартах качества», — добавила она. ▀

Крупнейшие импортеры кожи из РФ в 2016 году, \$ млн

Италия	44,66
Белоруссия	21,6
Испания	18,4
Гонконг	11,78
Индия	9,39

Крупнейшие экспортеры кожи в РФ в 2016 году, \$ млн

Белоруссия	12,53
Индия	8,56
Италия	6,47
Корея	4,38
Китай	2,96

Источник: ФТС

КИНОИНДУСТРИЯ Банк может
заняться налоговыми возвратами
при производстве фильмов

ВТБ возместит съемку

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Банк ВТБ может стать главным финансовым оператором системы ребеитов в России — налоговых возвратов кинематографистам при съемках на территории страны. Первым регионом, где ВТБ начнет возмещать такие расходы, может стать Подмосковье.

Банк ВТБ может стать финансовым оператором системы ребеитов в России — возврата из региональных бюджетов части средств кинопроизводителям, которые снимают фильмы на территории страны, сообщил РБК старший вице-президент банка ВТБ и гендиректор «Главкино» Владислав Мельников.

В ближайшее время система будет запущена в Подмосковье, а «Главкино» может стать основной площадкой внедрения системы ребеитов на территории области, говорит собеседник РБК. «Банк ВТБ является основным финансовым партнером «Главкино», поэтому в рамках внедрения системы ребеитов может выполнять функции финансового оператора, и не только на территории Московской области», — сказал Мельников. ВТБ является основным кредитором киностудии и, как утверждали источники РБК в конце ноября 2016 года, теперь «намерен участвовать в развитии «Главкино» не как кредитор, а как фактический партнер проекта». Именно с этим и было связано назначение топ-менеджера банка руководителем киностудии. «Заинтересованностью в развитии курируемого проекта» собеседники РБК поясняют и участие банка в проекте ребеитов.

О внедрении в России системы налоговых возвратов кинематографистам потраченных средств на территории региона стало известно в октябре 2016 года. Проект получил поддержку Фонда кино и Минкультуры. С 2017 года система ребеитов начала действовать в Приморском крае, Астраханской и Калининградской областях. Размер ребеита в России варьируется от 5 до 20%. Обсуждается также создание системы в Ленинградской, Тульской, Нижегородской и Ростовской областях, Краснодарском и Алтайском краях, Республиках Крым, Татарстан и Саха. Число таких «кинорегионов» в перспективе может вырасти до 20.

Как пояснил РБК источник, знакомый с ситуацией, основная сложность системы ребеитов состоит в том, что кинопроизводителям приходится ждать налоговых возвратов из местных бюджетов в течение достаточно длительного

времени (до полугода). Но в мировой практике есть опыт применения единых финансовых операторов, когда, например, банк сразу выплачивает эти средства, а потом возвращает их из муниципальных бюджетов. Финорганизация зарабатывает на том, что выплачивает кинопроизводителям чуть меньше, чем впоследствии получает из бюджета.

«Заинтересованность ВТБ в нашем рынке мы видим и не исключаем, что банк может действительно стать финансовым оператором системы ребеитов», — подтвердил РБК член правления Ассоциации продюсеров кино и телевидения (АПКиТ) и гендиректор Cosmos Studio Александр Акопов. Именно ассоциация и Агентство стратегических инициатив были авторами

Основная сложность системы ребеитов состоит в том, что кинопроизводителям приходится ждать налоговых возвратов из местных бюджетов в течение достаточно длительного времени (до полугода), отметил эксперт

программы по развитию ребеитов. Согласно их расчетам, участие регионов в системе ребеитов поможет привлечь иностранных кинопроизводителей и повысить инвестиционную привлекательность, а деньги, вложенные местными властями в ребеиты, возвращаются в бюджет в пятикратном размере.

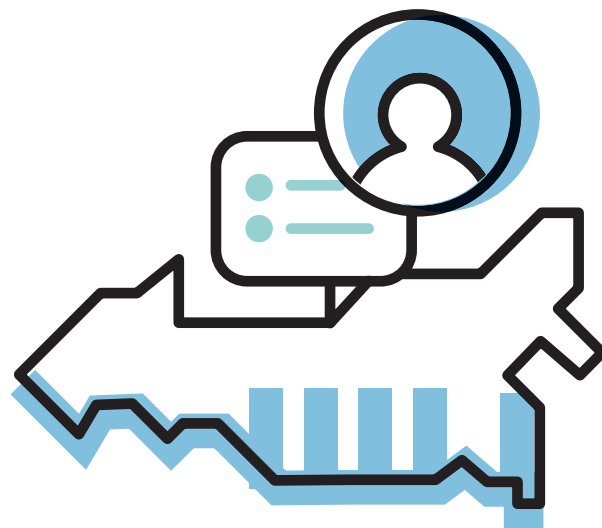
Например, в американском штате Луизиана за пару лет после запуска ребеитов количество рабочих мест в киноиндустрии увеличилось в три раза, а доходы отрасли — с \$7,5 млн до \$343,8 млн. Приток налоговых поступлений от деятельности, связанной с производством кино- и телепродукции в Нью-Йорке с 2004 по 2008 год, составил \$7 млрд и показал рост числа рабочих мест на 14,2%, говорилось в презентации АПКиТ. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные торговые сети по продаже продуктов питания и сопутствующих товаров (FMCG) в России 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ**

Как развлекательный проект на Мальдивах потерпел неудачу

Остров невезения

РЕГИНА САДЫКОВА

Три российских предпринимателя арендовали на Мальдивах необитаемый остров и устроили на нем аттракцион в духе реалити-шоу «Последний герой». В итоге проект оказался на грани выживания.

«Продается почка предприимчивого предпринимателя», — написал в конце января 2017 года в Facebook бизнесмен Дмитрий Юрченко. Он собрал с клиентов, которых должен был отправить отмечать новый, 2017 год на необитаемый остров на Мальдивах, почти 20 млн руб. предоплаты. Однако поездка в последний момент сорвалась, а собранные средства уже были потрачены.

Теперь Дмитрий Юрченко ищет способ сохранить лицо и почку.

Старты и мегапроекты

До финансового кризиса 2008 года выходец из Белоруссии Дмитрий Юрченко работал специалистом по деривативам в инвестиционном банке «Ренессанс Капитал». Но в кризис этот банк был куплен более крупным, начались сокращения, и Дмитрий решил кардинально изменить свою жизнь и стать предпринимателем. Бизнесу он пошел учиться в школу «Сколково».

Во время учебы Дмитрий вместе с однокурсниками инвестировал \$10 тыс. в маркетплейс рекламы AdOffer. Но дальше первого прототипа дело не пошло. Следующей попыткой построить бизнес стал стартап «Кнопка жизни». К этому моменту Юрченко, который во время последнего модуля в бизнес-школе съездил в США для знакомства с западным миром стартапов, заинтересовала «мобильная» медицина. Вместе с однокурсниками он протестировал несколько идей, и в итоге они остановились на проекте медицинской сигнализации «Кнопка жизни» — гаджета для экстренного вызова помощи пожилым людям и инвалидам.

Юрченко отнесся к проекту серьезно — вложил в него последние \$5 тыс., а после выпуска из «Сколково» вместе с сокурсницей Ириной Деминой решил компанию развивать. Помимо закупки и перепродажи гаджетов из Азии пришлось с нуля писать геолокационный облачный софт и создавать call-центр.

«Кнопка жизни» вызвала интерес у инвесторов — \$300 тыс. вложил Дмитрий Казачков, основатель «1С-Рарус», еще \$100 тыс. — Виталий Полекин, партнер фонда Venture Angels. В ходе второго раунда, в июле 2012 года, компания



ФОТО: Станислав Новгородцев для РБК

The Ostrov задолжал клиентам и поставщикам в общей сложности почти 20 млн руб. Чтобы рассчитаться с долгами, основатель проекта Дмитрий Юрченко распродает личное имущество. На фото: Юрченко с женой и партнером по бизнесу Екатериной Иноземцевой

«Ринтех», входящая в ГК «АйТи», инвестировала в проект более 35 млн руб. В июне 2014 года еще 45 млн руб. в проект вложил Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ). Выручка компании в 2016 году, по ее данным, составила около 137 млн руб.

Но Юрченко роль гендиректора «Кнопки жизни» за четыре года наскучила. «Я стартапер, а не операционный директор, — говорит Юрченко. — Есть люди-ахтунги, а есть люди-системы. Человек-ахтунг может с нуля что-то сделать, он ничего не боится, а вот реализовать проект может только «на тройку». Я именно такой».

После сделки с ФРИИ Юрченко ушел из компании, сохранив миноритарную долю в «Кнопке». К тому времени он увлекся самосовершенствованием — много времени уделял подготовке к серии соревнований по триатлону на длинную дистанцию Ironman, стал изучать тему осознанности (в современной психологии означает непрерывное отслеживание текущих переживаний, без кон-

центрации на событиях прошлого или мыслях о будущем).

Конечно, совсем без дела «человек-ахтунг» сидеть не мог. Вскоре с супругой Екатериной Иноземцевой он стал проводить бесплатный «Марафон взаимной осознанности» — онлайн-курс для пар. Однако чаще обращались одинокие женщины, и для них был запущен онлайн-курс «Мужчина моей мечты». В октябре 2014-го основатели впервые сделали его платным — продали на 150 тыс. руб. (средний чек — 3,5 тыс. руб.).

Под брендом BeFit супруги также проводили различные онлайн-курсы на тему бега, гармонии и т.п. Им хотелось окружить себя людьми с похожей системой ценностей. Провели BeFit-лагерь в Таиланде для 50 человек. А по возвращении купили в Москве студию йоги за 1 млн руб. — планировали, что это место станет своего рода штаб-квартирой сообщества. Однако студия приносила одни убытки, и вскоре ее продали «за бесценок».

Тем временем Юрченко увлекся очередным мегапроектом.



Остров на Мальдивах площадью 12 га, арендованный для проекта The Ostrov

Острова и инвесторы

Проект The Ostrov Юрченко начал развивать в 2015 году, когда познакомился с банкиром Сергеем Востриковым, бывшим владельцем Айманибанка. Востриков годом ранее продал свою долю в банке и часть вырученных средств собирался вложить в покупку острова в Индийском океане. А у Юрченко была, как он говорит, «безумная мечта» — сделать проект наподобие реалити-шоу

«Последний герой» на необитаемом острове, с испытаниями и приключениями. В расчете на тех, кому уже надоели пятизвездочные отели. Вострикову идея показалась интересной, но ни у одного из партнеров не было уверенности, что она выстрелит.

Тогда Юрченко решил протестировать проект на жизнеспособность. «Я сделал простой сайт, на котором написал, что стартует новый проект — нечто среднее между телешоу «Последний герой» и «Любовь с первого взгляда» — 25 неженатых мужчин и 25 незамужних женщин на новоготские каникулы едут на необитаемый остров, имея с собой только зубную щетку и плавки-купальники», — вспоминает Юрченко.

Отклик превзошел все ожидания: когда в августе предприниматель объявил о проекте в Facebook, сразу же получил 180 заявок от потенциальных участников, а пятеро из них немедленно заплатили по \$7 тыс. за участие в 10-дневном эксперименте. «У нас ничего еще не было, я продал не-

ФОТО: предоставлено героями

и с all inclusive в фешенебельном отеле, им мало», — подчеркивает Аркадий.

В октябре к Юрченко и Вострикову присоединился еще один предприниматель — Илья Шумилкин, владелец event-агентства «Счастливые люди». Втроем они полетели на Мальдивы выбирать остров.

Согласно законодательству Мальдивской Республики, выкупить землю они не могли, только арендовать. В итоге заключили договор аренды острова площадью 12 га на 21 год. Сделка обошлась примерно в \$1,4 млн, а всего в инфраструктуру было вложено под \$3 млн.

Основным инвестором стал Сергей Востриков; партнеры договорились, что он отвечает за инфраструктуру. У Юрченко — 10%, на нем продажи и маркетинг. А Илья Шумилкин обеспечивает развлекательную программу для отдыхающих.

Стройку на острове начали 28 октября 2015-го, а уже через полтора месяца приехали первые клиенты.

Герои и неудачники

Как оказалось, клиентов поджидали проблемы. 50 строителей-бангладешцев практически круглосуточно работали на острове, но все сделать не успели. Нужно было построить бунгало, соорудить водопровод, канализацию, туалеты и душевые, кухню, ресторанный бар, пирс. Все стройматериалы обходились в полтора раза дороже, чем предполагалось, — их приходилось доставлять из Мале, столицы Мальдив, что в 150 км от The Ostrov. Что-то вообще везли из Шри-Ланки, а ресторанный оборудование и звукотехнику — из Китая. С этим была связана другая проблема.

Из Китая должно было прибыть пять контейнеров с различной утварью и мелким оборудованием — от постельного белья до посуды. Они задержались на три недели. В итоге основной груз прибыл в день заезда гостей. Один контейнер затерялся и прибыл только через месяц. Чтобы было где провести первую ночь, компаньоны срочно и втридорога выкупили у местных военных 50 спальных мешков.

На этом внеплановые приключения не закончились. Уверенные, что в декабре-январе на Мальдивах дождей не бывает, организаторы закупили коконы-гамаки из ротанга. Но на вторую ночь пошел тропический ливень. Хорошо, что был куплен тент, под которым все в итоге и спали. «В тесноте, да не в обиде — за ночь все перезнакомились. Наутро все были уставшие, но довольные», — уверяет Юрченко.

Были еще и перебои с питанием, и с чистотой в туалетах (мужской и вовсе не успели достроить до конца). Однако, судя по отзывам в соцсетях, в целом людям понравилось — они ехали за приключениями и получали их. К тому же на острове работала команда профессиональных инструкторов по различным видам спорта (ныряние с аквалангом, плавание, бег и пр.) и аниматоров, которые создавали позитивную атмосферу. «Некоторые после острова стали лучшими друзьями, а многие строят вместе бизнес и даже семьи», — утверждает Дмитрий. По его словам, на острове образовалось пять пар.

Выручка с первого заезда составила \$375 тыс., прибыли не было. Организаторы не учли, что на Мальдивах в новогодний период повышаются цены на все — еду, трансферы, топливо, генераторы.

Второй заезд для 20 человек, на этот раз семейных, организовали сразу после новогоднего, в январе. Его преподнесли как возможность убежать от рутины будней, бизнес-проблем, расстаться с сотовым на десять дней, сфокусироваться на семье. В мае 2016-го провели еще один холостяцкий заезд. К этому времени уже доделали туалеты, организовали их уборку, разнообразили меню и смогли сосредоточиться на развлекательной программе. На майском заезде удалось заработать около \$10 тыс., хотя вместо запланированных 50 человек приехали только 24.

Еще один тур был запланирован в август, но помешала стихия — в сильный шторм смыло пристань, вывело из строя электрогенераторы, пострадала яхта. На устранение последствий ушло около \$150 тыс., которые Юрченко занял у друзей. Дмитрий сде-

горизонт», 76% которого Востриков выкупил в апреле 2015-го у бизнесмена Рафгата Алтынбаева. И Востриков выделять деньги отказался.

«В довершение всего подорожали авиабилеты, а мы понимали, что, даже если людей туда привезем, в случае любого ЧП мы останемся на острове без еды и поддержки. «Финансовой подушки» не было совсем», — говорит Юрченко. 1 декабря 2016 года партнеры разослали клиентам письма о том, что заезд отменяется, деньги будут возвращены.

Сергей Востриков от комментариев РБК отказался: «Если я не прокомментирую СМИ ситуацию с банком, будет странно, если прокомментирую ситуацию с островом».

Шарики и кубики

«Я для себя разделяю компании на бизнес-шарики и бизнес-кубики, — философствует Дмитрий Юрченко. — Бизнес-шарики — это те, которые толкнул, и дальше они катятся сами, развиваются. Это проекты с понятными техно-

«Спасло нас то, что мы продавали

людям историю про выживание

в экстремальных условиях. В рекламе

мы говорили, что они будут сами

строить жилье и разжигать

огонь без спичек и зажигалок.

Так и получилось», — смеется Юрченко

Но денег не было. The Ostrov задолжал в общей сложности почти 20 млн руб. клиентам и поставщикам. «Первого декабря, за три недели до заезда, я получила письмо от имени Сергея Вострикова, что заезд не состоится, а разрешением сложившейся ситуации и организацией возврата средств займется Дмитрий Юрченко», — говорит Татьяна Садовнича, внесшая 450 тыс. руб. предоплаты еще в августе. На данный момент она получила обратно 20% от стоимости путевки, остальное Юрченко пообещал выплачивать частями.

Чтобы рассчитаться с клиентами, предприниматель сейчас распродает личное имущество — недавно продал Porsche Panamera. На торги также выставлены яхта, гидроцикл и другие активы The Ostrov. Дмитрий обещает расплатиться со всеми в течение нескольких месяцев.

«В подобных ситуациях у клиентов есть два пути возмещения убытков. Первый — довольно долгий, он занимает год-полтора, — признать компанию, с которой заключался договор, банкротом. В таком случае к солидарной ответственности привлекается директор. На его имущество могут наложить арест, а также запретить выезд за рубеж, — говорит Олег Жуков, партнер юридического бюро TM DEFENCE. — Второй путь — возбудить уголовное дело. Это возможно, если налицо одно из трех условий: деньги клиентов обналичивались, шли на целевые нужды либо если изначально было невозможно выполнение условий договора, что устанавливается экспертами. Процесс занимает в среднем 9–10 месяцев, и в таком случае к ответственности привлекаются не только соучредители компании, но и те, кто так или иначе содействовал неправомерным действиям».

Договоры с клиентами заключало ООО «Асанка», гендиректором и совладельцем которого является именно Дмитрий Юрченко.

логиями и низким порогом входа. А есть бизнес-кубики — чтобы перетащить огромный куб из точки А в точку Б, нужны гигантские усилия». Именно к «кубикам» Юрченко относит «Кнопку жизни» и The Ostrov.

Что делать с бизнес-кубиком? Права на аренду уже более или менее благоустроенного острова можно перепродать, это по крайней мере точно позволит вернуть долги. Можно привлечь нового инвестора. По расчетам Юрченко, нужно от \$1,5 млн, чтобы наладить стабильный поток туристов — спрос на фешенебельный, но дикий отдых очевидно есть. «Чего я точно не буду теперь делать, так это пытаться тащить этот проект на маленьких деньгах, организуя туры за счет поступлений от самих отдыхающих», — говорит Юрченко. Без «финансовой подушки» любой форс-мажор вроде шторма или задержки транша ставит этот бизнес на грань выживания.

В ожидании решения неутомимый предприниматель занимается проектом ОЖ («Территория осознанной жизни», бывший BeFit). Этот проект Юрченко считает настоящим «бизнес-шариком». «Мы начинали проводить вебинары про осознанную жизнь еще в 2014-м, потому что нам самим это было интересно и заряжало, — вспоминает Дмитрий. — Но всерьез заниматься инфобизнесом не планировали. Сейчас эта нелюбимая дочка, которой я почти не уделяю внимания, внезапно стала приносить деньги».

Онлайн-школа сфокусирована на обучении тому, как стать популярным. В ОЖ тестируют с десятком разных онлайн-курсов — от осознанного бега до осознанного писательства, основатели обещают научить «Правильно питаться» и «Улучшить отношения в паре». Как уверяет Дмитрий, школа, на которую работает команда из десяти человек, в среднем приносит около 1 млн руб. ежемесячной прибыли. ■

Островная экономика, \$ тыс.

Цена путевки **7,5**

Затраты в расчете на одного путешественника

6,85

Продукты питания, электрогенерация, водоснабжение **0,6**

Инвентарь и мероприятия **1**

Зарплата персонала на острове **0,4**

Зарплата персонала в Москве **0,9**

Внутренний трансфер **0,4**

Международный перелет **1,8**

Реклама **1**

Налоги, бухгалтерия, банковская комиссия **0,75**

Прибыль **0,65**

Источник: The Ostrov

существующий проект», — вспоминает Юрченко. Он убедился, что спрос есть.

«Недельный тур на Мальдивы в феврале можно купить за 350–370 тыс. руб. на двоих (отель пять звезд, «все включено»). А в июне цены начинаются от 270 тыс. руб. Обычно туда едут за размеренным пляжным отдыхом, — недоумевает Наталия Харитоновна, руководитель отдела контент-маркетинга онлайн-гипермаркета туров travelata.ru. — Все, кто хотят отдохнуть иначе, обычно отправляются в другие страны. Например, Мадагаскар — с его джунглями, флорой и фауной — идеальное место для приключений, именно там нужно искать последнего героя».

Аркадий Гинес, директор по развитию агрегатора авиабилетов OneTwoTrip, считает, что идея «приключения вместо скучного отдыха» все более востребована, особенно среди успешных людей, которые уже объездили полмира и побывали на разных континентах. «Их сложно чем-то удивить, и простого отдыха, пусть

Когда в августе 2015 года предприниматель объявил о проекте The Ostrov в Facebook, сразу же получил 180 заявок от потенциальных участников, а пятеро из них немедленно заплатили по \$7 тыс. за участие в 10-дневном эксперименте

«Спасло нас то, что мы продавали людям историю про выживание в экстремальных условиях. В рекламе мы говорили, что они будут сами строить жилье и разжигать огонь без спичек и зажигалок. Так и получилось», — смеется Юрченко. Участников поделили на «племена», выделили им по десять бангладешцев-помощников и отдали содержимое прибывших контейнеров. Первый конкурс назвали «Кто лучше обустроит свое жилище».

лал ставку на очередной новогодний заезд и развернул масштабную рекламную кампанию, расходуя порядка \$10 тыс. в месяц. В итоге привлек 38 клиентов, каждый из которых внес предоплату в \$7,5 тыс.

Большую часть этих денег Юрченко потратил на обустройство острова. Он был уверен: вот-вот поступит очередной транш от Вострикова. Но у того случился форс-мажор: Центробанк отозвал лицензию у банка «Камский

Что может повлиять на изменение ставок валютных депозитов

Вклады в евро ждут выборов

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Падение ставок по валютным депозитам почти остановилось — в крупнейших банках они давно не превышают несколько десятых процента. Какой банк предлагает самые выгодные условия по валютным вкладам?

За прошедший месяц только один банк изменил ставки по валютным депозитам — в «Югре» снизились ставки по вкладам в евро. Причем в этом банке уменьшилась доходность депозитов в евро на все сроки, которые учитываются в исследовании РБК: ставки по вкладам на год и полгода уменьшились на 0,5 п.п., до 0,9% годовых и 0,7% годовых соответственно. А по вкладам на три месяца — на 0,6 п.п., до 0,3% годовых. Остальные банки оставили ставки на прежнем уровне. В прошлом месяце большинство игроков также не меняли ставки по валютным депозитам: доходность таких вкладов снизилась только в Бинбанке, а Россельхозбанк, наоборот, поднял ставки по долларovým депозитам на три месяца и полгода.

В результате из-за снижения ставок в «Югре» в феврале также уменьшились средние ставки по депозитам в евро — сейчас средняя ставка по вкладам на три месяца составляет 0,1% годовых, на пол-



ФОТО: Getty Images

года — 0,22% годовых, а по депозитам на год — 0,35% годовых. Средние ставки по долларovým вкладам за прошедший месяц с 10 января по 10 февраля не изменились: на год доллары можно разместить в среднем под 1,09% годовых, на полгода — под 0,69% годовых, а на три месяца — под 0,3% годовых.

По данным мониторинга, самые высокие ставки по вкладам в

долларах на год сейчас в Московском индустриальном банке (МИБ) и в «Открытии» — там небольшую сумму (РБК изучает предложения по вкладам на \$1 тыс. и €1 тыс.) можно разместить под 1,75% годовых и 1,59% годовых соответственно. Трехмесячные депозиты в долларах по ставке 0,75% годовых можно открыть в МИБ и МКБ. Максимальные ставки по вкладам

в евро в российских банках гораздо ниже: 1% годовых по годовому депозиту предлагает МИБ, а 0,95% годовых — МКБ. Короткие вклады в евро под 0,3% годовых можно открыть в банке «Югра». Еще меньшую доходность (0,25% годовых) предлагают МИБ и МКБ.

Что ждет валютных вкладчиков

Опрошенные РБК банкиры полагают, что доходность валютных депозитов не будет значительно меняться в ближайшие несколько месяцев. Аналитик Хоум Кредит Банка Станислав Дужинский объясняет это тем, что ставки по валютным вкладам уже достигли минимального равновесного значения, отражающего спрос и предложение на вклады. В 2015 году серьезно упал уровень благосостояния россиян, а в 2016 году реальные зарплаты почти не росли, поэтому у людей нет достаточно свободных средств, которые можно было бы хранить в банках, особенно на низкодходных валютных депозитах, рассказывает он. Член совета директоров Бинбанка Олег Вьюгин добавляет, что сами банки в привлечении валюты также не заинтересованы. «Проблема в том, что для банков валютные депозиты — это пассив, а активы, то есть кредиты в валюте, не востребованы», — поясняет он. В таких условиях низкие ставки — это способ сдержать рост портфелей валютных вкладов, говорит Дужинский.

Вероятнее всего, в ближайшее время ставки по валютным депозитам останутся на текущем уровне или незначительно скорректируются вниз, считает Дужинский из Хоум Кредит Банка. А Вьюгин из Бинбанка говорит, что в середине или во втором полугодии российские банки могут повысить ставки по вкладам в долларах. «Это зависит от ставки ФРС», — поясняет он. — Если в США будут повышать ставку,

то российские банки могут увеличить доходность депозитов. Однако если рост и будет, то он окажется ограниченным».

Стоит ли открывать вклады в долларах и евро

Финансисты не рекомендуют открывать сейчас депозиты в евро. «В этом году ожидаются многочисленные выборы в Европе: в Германии, Франции, Италии. После Brexit мы видели снижение курса евро по отношению к доллару, а нынешняя политическая нестабильность также делает евро потенциально слабой валютой», — рассказывает заместитель гендиректора по инвестициям Национальной управляющей компании Андрей Вальехо-Роман. Консервативным инвесторам пока стоит обходить евро из-за околонулевых доходностей, добавляет аналитик УК «Альфа-Капитал» Денис Асаинов.

Более предпочтительный способ — хранить сбережения в двух валютах: в рублях и долларах, считает Асаинов из «Альфа-Капитала». Вальехо-Роман отмечает, что к концу года курс доллара может вырасти до 65–66 руб. Поэтому для того, чтобы защитить сбережения от валютных рисков, часть денег можно держать в американской валюте.

При этом рублевые депозиты продолжают оставаться хорошим вариантом для вкладчиков: доходность рублевых депозитов гораздо выше доходности валютных, подчеркивает Вьюгин из Бинбанка. Депозит в долларах будет привлекательным инструментом для тех вкладчиков, которые располагают небольшой суммой — например, \$1 тыс., отмечает Вальехо-Роман. Вьюгин советует открывать долларový вклад на год, поскольку по таким депозитам самые высокие ставки.

Альтернатива вкладам

Учитывая крайне низкие доходности по валютным депозитам, инвесторы могут вложиться в ценные бумаги, чтобы получить более высокий доход, чем по депозитам. Инвестиции на мировых фондовых рынках будут выгодными, если инвестор располагает суммой от \$10 тыс. — тогда линейка доступных инструментов окажется достаточно широкой, чтобы инвестор мог подобрать подходящий способ вложения средств, говорит Вальехо-Роман. Практически любую инвестиционную идею можно реализовать при покупке паев иностранных инвестиционных фондов (ETF), добавляет он.

Инвестор может вложиться в фонд облигаций, акций, индексный и другие, но при этом он понесет расходы на комиссию, которую придется уплатить брокеру, предупреждает Вальехо-Роман. Асаинов из «Альфа-Капитала» советует консервативным инвесторам приобретать паи фондов еврооблигаций. ■

Максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в 15 крупнейших банках, %

● — ставка снизилась

Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG

Банки	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Название вклада
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,01	0,01	0,15	0,01	0,7	0,01	«Сохраняй», «Пополняй», «Управляй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,25	0,01	0,55	0,01	1,10	0,15	«Победа+», «Премьер+»
Газпромбанк	0,08	0,01	0,70	0,01	1,10	0,08	«Газпромбанк-Перспективный»
Россельхозбанк	0,35	0,01	0,95	0,01	1,00	0,10	«Классический»
Банк Москвы	0,05	0,01	0,80	0,01	0,80	0,01	«Максимальный доход», «Максимальный рост», «Максимальный комфорт»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €15 тыс.
Промсвязьбанк	—	—	0,50	—	1,00	0,15	«Моя копилка»
«Открытие»	0,35	0,10	0,85	0,10	1,59	0,20	«Основной доход»
Бинбанк	0,15	0,001	0,90	0,25	1,20	0,35	«Ежемесячный доход»
Росбанк	—	—	0,10	—	0,30	—	«150 лет надежности»
МКБ	0,75	0,25	1,10	0,60	1,45	0,95	«Все включено» тариф «Максимальный доход»
Совкомбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.
«Югра»	—	0,30	—	0,70	—	0,90	«Доходный год»
Московский индустриальный банк	0,75	0,25	1,00	0,50	1,75	1,00	«Накопительный», «Классический»
Средняя ставка	0,30	0,10	0,69	0,22	1,09	0,35	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 20 февраля 2017 года