

## ДЕЛОВАЯ СРЕДА

### Самый нежный бренд одежды для новорожденных

Город помог молодой маме наладить свое дело по производству вещей → стр. 3

## РОССИЙСКОЕ ОРУЖИЕ

### Новая система реактивного залпового огня заняла позиции

Ракеты наводятся с помощью отечественного комплекса навигации ГЛОНАСС → стр. 5

## КАДРЫ

### Работы мешают встречам соискателей и работодателей

Эксперты рассуждают, как конкурировать на рынке труда в новых реалиях → стр. 7

Среда

ЕЖЕДНЕВНЫЙ ДЕЛОВОЙ ВЫПУСК

# ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА

04.02.26

—13 | —19

на vmm.ru

Двадцать трехсекционных трамваев «Витязь-Москва» оснастят системой накопления энергии для работы на участках без контактной сети.

№ 18 (30234)



Издаётся  
с 6 декабря 1923 года  
В 1973 году  
награждена орденом  
Трудового Красного  
Знамени



117

5200000

МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОНТРАКТНИК ЗА ПЕРВЫЙ ГОД

## Всегда на стороне пациента

Возможности столичной медицины позволяют своевременно диагностировать онкологию и успешно лечить заболевание



3 февраля. Заместитель главного врача по онкологии Московского многопрофильного научно-клинического центра имени С. П. Боткина Сергей Лебедев демонстрирует современный аппарат МРТ последнего поколения, который позволяет эффективно диагностировать онкозаболевания. ФОТО: АЛЕКСАНДР КОЧУБЕЙ

### Здравоохранение

Сегодня отмечается Всемирный день борьбы против рака. В Москве за последние годы модернизировали подходы к лечению больных с онкологией. «ВМ» узнала подробности.

Получить диагноз, связанный с онкологией, боится каждый человек. К счастью, за последние годы в столице кратно выросли показа-

тели по выявляемости рака на ранних стадиях, что значительно повышает шансы на успешное лечение. Также

много делается для профилактики онкологических заболеваний.

Главный онколог Москвы Игорь Харьков отмечает, что сегодня вся помощь онкологическим больным сконцентрирована в пяти московских стационарах, которые оснащены абсолютно так же, как лучшие стационары в Европе, Америке и Азии.

Основные направления, в которых используются различные методики, были, есть и будут в ближайшее время, — это хирургическое лечение, лекарственное лечение, лучевая терапия. Если начинать, например, с лучевой терапии, то используются методики высокоточного подведения дозы соответствующего излучения, для того чтобы нейтра-

лизовать опухоль, — рассказал Игорь Харьков.

Применяются также методики высокоточной 3D- и 4D-терапии.

Протонная терапия тоже имеет место, когда протонным пучком максимально

прецisionно проводится облучение опухоли, — уточнил главный онколог Москвы.

Если брать хирургические методы, то на сегодняшний день возможны

воздействие различных методик, были, есть и будут в ближайшее время, — это хирургическое лечение, лекарственное лечение, лучевая терапия. Если начинать, например, с лучевой терапии, то используются методики высокоточного подведения дозы соответствующего излучения, для того чтобы нейтра-

лизовать опухоль, — рассказал Игорь Харьков.

Применяются также методики высокоточной 3D- и 4D-терапии.

Протонная терапия тоже имеет место, когда протонным пучком максимально

прецisionно проводится облучение опухоли, — уточнил главный онколог Москвы.

Если брать хирургические методы, то на сегодняшний день возможны

воздействие различных методик, были, есть и будут в ближайшее время, — это хирургическое лечение, лекарственное лечение, лучевая терапия. Если начинать, например, с лучевой терапии, то используются методики высокоточного подведения дозы соответствующего излучения, для того чтобы нейтра-

лизовать опухоль, — рассказал Игорь Харьков.

Применяются также методики высокоточной 3D- и 4D-терапии.

Протонная терапия тоже имеет место, когда протонным пучком максимально

прецisionно проводится облучение опухоли, — уточнил главный онколог Москвы.

Если брать хирургические методы, то на сегодняшний день возможны

воздействие различных методик, были, есть и будут в ближайшее время, — это хирургическое лечение, лекарственное лечение, лучевая терапия. Если начинать, например, с лучевой терапии, то используются методики высокоточного подведения дозы соответствующего излучения, для того чтобы нейтра-

### Больницы оснащены оборудованием последнего поколения

многопрофильного научно-клинического центра имени С. П. Боткина. В современном корпусе созданы максимально комфортные условия. Заместитель главного врача по

онкологии Сергей Лебедев рассказал «ВМ», что в их центре пациентов с подозрением на онкологию направляют из поликлиник, и здесь они проходят все необходимые обследования, чтобы подтвердить или опровергнуть диагноз.

Ежедневно ЦАОП посещают почти 1200 человек, а всего к нему прикреплены около 50 тысяч пациентов. Это в том числе те, кто уже получил лечение и находится на пожизненном диспансерном наблюдении наших врачей-онкологов, — пояснил Сергей Лебедев.

Возможности этого центра, как, впрочем, и всей Боткинской, — огромны. Заместитель главного врача отметил, что в арсенале медиков МРТ, КТ, УЗИ, маммографы, рентген-аппараты последнего поколения.

— В нашей больнице самое большое в стране количе-

ство роботических установок. К слову, именно в хирургическом лечении онкологии мы применяем роботов да Vinci чаще всего. Робот позволяет провести операцию с наименшей травматизацией тканей и органов человека, а значит, и процесс восстановления будет более быстрым, — рассказал он.

Сергей Лебедев особо отметил цифровизацию всех процессов в системе здравоохранения Москвы.

— Когда пациент приходит на прием, врач видит все обследования, анализы, историю приемов. Более того, если, например, обращается женщина с подозрением на рак молочной железы, то наш врач в системе может открыть и просмотреть ее маммографию.

Исследования, принесенные на диски, давно ушли в прошлое, — подчеркнул он.

А еще пациенты и их родные могут обратиться к онкологам, которые помогут психологически пройти сложный период лечения.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА  
m.shevtsova@vmm.ru

онкологии Сергей Лебедев рассказал «ВМ», что в их центре пациентов с подозрением на онкологию направляют из поликлиник, и здесь они проходят все необходимые обследования, чтобы подтвердить или опровергнуть диагноз.

Ежедневно ЦАОП посещают почти 1200 человек, а всего к нему прикреплены около 50 тысяч пациентов. Это в том числе те, кто уже получил лечение и находится на пожизненном диспансерном наблюдении наших врачей-онкологов, — пояснил Сергей Лебедев.

Возможности этого центра, как, впрочем, и всей Боткинской, — огромны. Заместитель главного врача отметил, что в арсенале медиков МРТ, КТ, УЗИ, маммографы, рентген-аппараты последнего поколения.

— В нашей больнице самое большое в стране количе-

ство роботических установок. К слову, именно в хирургическом лечении онкологии мы применяем роботов да Vinci чаще всего. Робот позволяет провести операцию с наименшей травматизацией тканей и органов человека, а значит, и процесс восстановления будет более быстрым, — рассказал он.

Сергей Лебедев особо отметил цифровизацию всех процессов в системе здравоохранения Москвы.

— Когда пациент приходит на прием, врач видит все обследования, анализы, историю приемов. Более того, если, например, обращается женщина с подозрением на рак молочной железы, то наш врач в системе может открыть и просмотреть ее маммографию.

Исследования, принесенные на диски, давно ушли в прошлое, — подчеркнул он.

А еще пациенты и их родные могут обратиться к онкологам, которые помогут психологически пройти сложный период лечения.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА  
m.shevtsova@vmm.ru

## Предприятия повышают производительность труда

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) подвел итоги проекта «Производительность труда» за четыре года.

Мэр сообщил, что за этот период проект помог столичному бизнесу получить больше 15 миллиардов рублей.

— Это экономического эффекта удалось достичь без дополнительных финансовых затрат — за счет оптимизации бизнес-процессов и устранения операционных потерь, — пояснил он.

Проекту уже присоединились 535 компаний, а активную fazу завершили 480 предприятий. В результате у участников отмечается рост производительности труда в среднем на 52 процента, сокращение времени протекания процессов в среднем на 33 процента,



а также снижение объема не-завершенного производства в среднем на 32 процента.

— Приоритет отдан секторам с низкой производительностью и высоким потенциалом роста, — добавил Сергей Собянин.

В их числе — обрабатывающая промышленность, торговля, строительство, туризм, транспортировка и хранение.

Мэр подписал соглашение с главой Санкт-Петербурга → стр. 2

### ЦИФРА ДНЯ



19 ведущих вузов проводят образовательные курсы для участников «Московского долголетия». В 2025 году их посетили более 170 000 человек. Одна из популярных программ — «Создание сайтов и веб-дизайн».

КУРС ВАЛЮТ

\$ 76,98 ↑

¥ 11,06 ↑

19 ведущих вузов проводят образовательные курсы для участников «Московского долголетия». В 2025 году их посетили более 170 000 человек. Одна из популярных программ — «Создание сайтов и веб-дизайн».

КУРС ВАЛЮТ

¥ 11,06 ↑

По данным из открытых источников

19 ведущих вузов проводят образовательные курсы для участников «Московского долголетия». В 2025 году их посетили более 170 000 человек. Одна из популярных программ — «Создание сайтов и веб-дизайн».

КУРС ВАЛЮТ

¥ 11,06 ↑

По данным из открытых источников

19 ведущих вузов проводят образовательные курсы для участников «Московского долголетия». В 2025 году их посетили более 170 000 человек. Одна из популярных программ — «Создание сайтов и веб-дизайн».

КУРС ВАЛЮТ

¥ 11,06 ↑

По данным из открытых источников

19 ведущих вузов проводят образовательные курсы для участников «Московского долголетия». В 2025 году их посетили более 170 000 человек. Одна из популярных программ — «Создание сайтов и веб-дизайн».

КУРС ВАЛЮТ

¥ 11,06 ↑

По данным из открытых источников

19 ведущих вузов проводят образовательные курсы для участников «Московского долголетия». В 2025 году их посетили более 170 000 человек. Одна из популярных программ — «Создание сайтов и веб-дизайн».

КУРС ВАЛЮТ

¥ 11,06 ↑

По данным из открытых источников

19 ведущих вузов проводят образовательные курсы для участников «Московского долголетия». В 2025 году их посетили более 170 000 человек. Одна из популярных программ — «Создание сайтов и веб-дизайн».

КУРС ВАЛЮТ

¥ 11,06 ↑

По данным из открытых источников

19 ведущих вузов проводят образовательные курсы для участников «Московского долголетия». В 2025 году их посетили более 170 000 человек. Одна из популярных программ — «Создание сайтов и веб-дизайн».

КУРС ВАЛЮТ

¥ 11,06 ↑

По данным из открытых источников

19 ведущих вузов проводят образовательные курсы для участников «Московского долголетия». В 2025 году их посетили более 170 000 человек. Одна из популярных программ — «Создание сайтов и веб-дизайн».

КУРС ВАЛЮТ

¥ 11,06 ↑

По данным из открытых источ

Представляем читателю разворот «Деловая среда». В нем корреспонденты «ВМ» рассказывают о деловой жизни мегаполиса. Сегодня вы узнаете, как Москва поможет Северной столице модернизировать систему здравоохранения, почему стартовый капитал для открытия собственного бизнеса сегодня не самое главное, сколько могут зарабатывать в столице операторы станков с ЧПУ, какие новые товары появятся на полках фирменных магазинов проекта «Сделано в Москве» и многое другое.

## Сергей Собянин: Поможем внедрить цифровые сервисы в поликлиники города на Неве

### День мэра

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин и губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов подписали соглашение о сотрудничестве в сфере здравоохранения.

Столица поможет внедрить систему информационных технологий в амбулаторных медицинских организациях государственной системы здравоохранения Санкт-Петербурга. Сергей Собянин, комментируя подписанное соглашение, на своей странице в соцсети «ВКонтакте» отметил, что Москва и Санкт-Петербург — крупнейшие мегаполисы нашей страны, свя-

занные тысячью нитей во всех сферах деятельности и миллионы судеб.

Одно из главных направлений нашей деятельности — защита здоровья и жизни людей. И Москва, и Санкт-Петербург вкладывают огромные ресурсы в строительство и реконструкцию поликлиник, больниц, внедрение новых технологий, оборудования. И, конечно, в современном мире важнейшая задача — цифровизация здравоохранения, — написал он. — Сегодня мы с губернатором Александром Бегловым подписали соглашение о внедрении ЕМИАС в поликлиниках Санкт-Петербурга. Единая медицинская информационно-аналитическая система существует в Москве с 2011 года. По словам главы



3 февраля. Мэр Москвы Сергей Собянин (справа) и губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов на подписании соглашения о сотрудничестве в сфере здравоохранения

города, именно с нее началась масштабная цифровая трансформация столичной медицины.

— Внедрение ЕМИАС в амбулаторной сети Санкт-Петербурга станет продолжением совместной работы, начатой в 2024-м. Тогда к системе начали подключать санкт-петербургские больницы, — отметил мэр Москвы. По его словам, жителям города на Неве теперь будет удобнее записываться к врачу и на исследования в онлайн-режиме, просматривать свои электронные медкарты с результатами лабораторных и инструментальных исследований, протоколами осмотров врачей, историей диспансеризации, медицинскими справками и многими другими данными.

Медицинские работники, в свою очередь, получат доступ к современным цифровым сервисам, а именно к электронной регистратуре для маршрутизации пациентов и ведению расписания приемов онлайн, централизованному лабораторному сервису для назначений на анализы и получению их результатов в электронном виде. Внедрение ЕМИАС позволит запустить в Санкт-Петербурге электронные медкарты пациентов.

Кроме того, в поликлиниках будет внедрена система поддержки принятия врачебных решений с результатами лабораторных и инструментальных исследований, протоколами осмотров врачей, историей диспансеризации, медицинскими справками и многими другими данными.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА  
m.shevtsova@vm.ru

### КСТАТИ

Вчера Сергей Собянин также сообщил, что в ТиНАО начали возводить домостроительную фабрику. Там будут выпускать железобетонные конструкции для много квартирных домов, деревоалюминиевые окна, изделия для отделки помещений и фасады из архитектурного бетона. Также мэр одобрил два проекта комплексного развития территорий в Новомосковском и Юго-Восточном округах, утвердил проект планировки территории в районе Нагатино-Садовники.

## Главным ресурсом становится человек



### Слово эксперту

Идея о том, что для запуска бизнеса необходимы серьезные инвестиции, офис и штат сотрудников, сегодня стремительно теряет актуальность. Новая экономическая реальность меняет правила игры: ключевым ресурсом становится не капитал, а сам человек — его компетенции, гибкость и способность работать в цифровой среде. Пока одни продолжают ждать подходящего момента, другие уже выстраивают устойчивые проекты, начиная практическую с нуля и адаптируясь к изменениям быстрее рынка.

Технологии дали предпринимателям главное — прямой доступ к рынку без территориальных и инфраструктурных барьеров. Сегодня, находясь в Москве, можно вести проекты для клиентов из любого региона страны. Параллельно растет спрос на персонализированные услуги и продукты с человеческим лицом: экспертизы консультации, локальные товары, индивидуальные решения. По данным ФНС, в России зарегистрировано более 15 миллионов самозанятых, значительная часть из них работает удаленно. Это наглядно показывает: инструменты для старта уже есть, вопрос лишь в стратегии. Первая и наиболее надежная модель — monetизация собственных навыков. Профессиональный опыт сегодня легко превращается в услугу: консалтинг, дизайн, организация мероприятий. Для старта достаточно ноутбука и доступа в интернет.

Вторая стратегия — кастрюль и тестирование спроса через минимально жизнеспособный продукт и предзаказ. Кастрюль — это прямой диалог с потенциальными клиентами еще до запуска, который помогает выявить реальные потребности аудитории и избежать лишних затрат.

Третий путь — цифровое посредничество. В товарной сфере это дропшиппинг (модель онлайн-торговли, при которой продавец выступает посредником между покупателем и поставщиком). — «ВМ», в услугах — агрегация специалистов. Предприниматель соединяет спрос и предложения, не неся издержек на склад, логистику или штат, зарабатывая на комиссии и управлении процессами.

Отдельного внимания заслуживают меры поддержки. В Москве активно развиваются акселераторы, грантовые программы и центры поддержки предпринимательства. Они дают не только финансирование, но и доступ к экспертизе, нетворкингу и первым деловым связям. В новой парадигме фокус смещается с денег на нематериальные активы: репутацию, скорость обучения, умение коммуницировать и работать с данными.

Так что современное предпринимательство начинается не с капитала, а с проверки гипотез и создания реальной ценности.

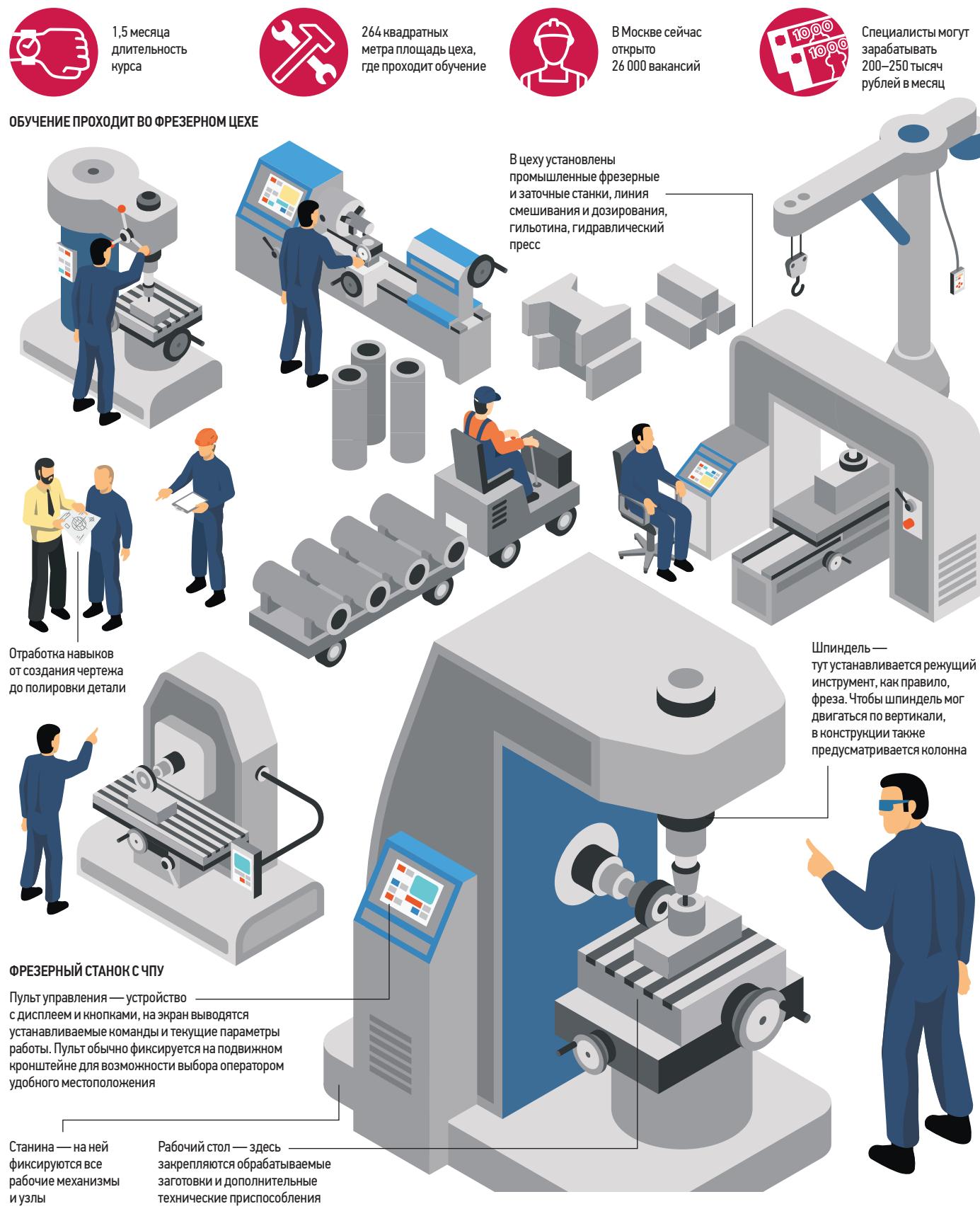


**МАКС ГРЕССЕР**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФИНАНСОВО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

## Стартовала профподготовка новых кадров для промышленности

### Обучение операторов станков с ЧПУ



По данным из открытых источников

### Точка роста

Вчера в Москве стартовала новая программа по подготовке операторов станков с числовым программным управлением (фрезерных). «ВМ» узнала подробности.

Всего за 1,5 месяца жители столицы смогут освоить вос требованную профессию и сразу трудоустроиться к ведущим работодателям.

— Активная модернизация производств и внедрение новых технологий создают устойчивый спрос на квалифицированные кадры. В московской промышленности сегодня открыто более 26 тысяч вакансий, и одна из самых востребованных позиций — оператор станков с ЧПУ. Именно для того, чтобы обеспечить экономику города такими специалистами и дать горожанам быстрый старт в профессии с доходом 200–250 тысяч рублей, мы и запустили курс, — рассказал руководитель службы занятости населения Москвы и центра «Профессии будущего» Андрей Тарасов.

Успешно сдавшие экзамен получают свидетельство установленного образца, а наши карьерные наставники помогают струдоустройством, причем многие студенты получают предложения от предприятий-партнеров прямо во время обучения. Раньше работал с клиентами в сфере ИТ-программ для юристов и бухгалтеров. Однако со временем он понял, что хочет кардинально сменить профессию и начать работать руками.

— Сейчас работаю на оборонном заводе, очень доволен. Коллектив на предприятии хороший, отзывчивые российские трудяги. Я вступил в профсоюз, играю в шахматы на соревнованиях за свой цех, занимаюсь спортом. Все это помогает оставаться в тонусе, — рассказал Беляков.

Таким образом, короткое практико-ориентированное обучение помогает москвичам в сжатые сроки получить стабильную и хорошо оплачиваемую профессию.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА  
m.shevtsova@vm.ru

## БИЗНЕС-АФИША

### Лекция

#### 7 ошибок внешней рекламы селлеров

#### ● Римская

Ул. Б. Андроньевская, 17а

Бизнес-клуб

4 февраля, 13:00, бесплатно

Обсудят, как трезво оценить бизнес, выстроить стратегию запуска, эффективное использование рекламы и алгоритмы маркетплейсов.

### Практикум

#### Как продвигать себя и свой бизнес в 2026-м

#### ● Курская

Наставнический пер., 17,

стр. 1

Лофт

4 февраля, 13:30, бесплатно

Расскажут о том, как сформировать свой уникальный бренд и привлечь целевых клиентов с минимальными затратами. Эксперты разберут ошибки предпринимателей, из-за которых бизнес теряет клиентов.

## Занятия боксом учат самоконтроль и целеустремленности

### Бодрое утро

Выдающийся боксер, олимпийский чемпион и чемпион мира, двукратный чемпион Европы и многократный победитель российских чемпионатов Александр Лебязяк рассказал «ВМ», почему бокс полезен для здоровья и как поддерживать себя в хорошей форме.

Знаменитый спортсмен звездной болезни не страдает, хотя его именем названа даже спортивная академия. Александр Борисович открыл к общению, для него нет вопросов без ответа.

В моей академии бокса занимаются ребята до 18 лет, — рассказывает известный боксер. — Мне важно, кому мы передадим «ключи от страны». А бокс — прекрасный спорт, который позволяет обучаться дисциплине, стать сильным, выносливым, сме-

льым. Кроме того, этот интенсивный вид спорта укрепляет сердечно-сосудистую систему, улучшает работу лимфатической системы, нормализуется давление и укрепляются суставы, развиваются координация и реакция. Медики подтверждают, что регулярные тренировки помогают снять стресс, улучшить физическую форму, укрепить мышцы рук, пресса, ног, спины и ягодиц. — Интенсивные тренировки развивают чувство баланса, точный расчет движений и быстроту реакции, — поясняет Александр Лебязяк. — А еще снимают напряжение, избавляют от тревожности и негативных эмоций.

Каждое утро олимпийский

тренер начинает с выполнения упражнений для растяжки. — Она улучшает кровообращение, делает тело более гибким и готовым к дневным физическим нагрузкам, — поясняет он. — Даже небольшой комплекс упражнений в течение

5–7 минут дает хорошие результаты. Выполнять растяжку нужно медленно, плавно, без резких движений. И уж, конечно, нельзя допускать сильных болевых ощущений. Важно следить за дыханием. Начинать лучше с упражнений на руки и ноги и постепенно переходить к более сложным. Каждое упражнение делать по 10–15 секунд, с короткими паузами между ними. — После таких упражнений отмечайся, как настроение улучшается. Я, как и все, иногда бываю не в духе и могу

остро отреагировать на злую шутку, если это шутка не от близкого друга. Но это быстро проходит. Я как Леопольд из мультика могу вскочить, но быстро отойти и попросить прощения, если виноват. Думаю, и это качество быстрого восстановления мне подарил бокс, — рассказал спортсмен. — Этот вид спорта дает возможность контролировать себя, никогда не опускать руки или вперед. И я рад, что в Москве, Московской области и других регионах страны так много спортивных школ бокса, где для новичков проводят бесплатные пробные уроки. Немало спортивных школ предлагают бесплатное обучение боксом.

Для популяризацию этого вида спорта проводятся всероссийские соревнования «На призы заслуженного мастера спорта, олимпийского чемпиона Александра Лебязяка», где юноши могут проявить себя.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА  
a.kamilova@vm.ru

### Досье

Александр Борисович Лебязяк родился 5 апреля 1969 года в Донецке, но уже в 1970 году его семья переехала в поселок Бурканы Магаданской области. В 1987 году в составе юниорской сборной СССР Александр Борисович выиграл чемпионат мира, в 1988 году вошел в состав национальной сборной СССР. В 1990 году стал чемпионом СССР, в 1991 году выиграл Спартакиаду народов СССР, Кубок СССР. В 1992, 1996 и 2000 годах был участником Олимпийских игр. На Олимпиаде в Сиднее завоевал золото. Обладатель «Большого шлема» любительского бокса. Экс-главный тренер сборных России, Туркменистана и Китая.



26 декабря 2025 года. Александр Лебязяк рассказывает молодым спортсменам, чем бокс полезен для здоровья

## Забота о сыне натолкнула на идею создать собственный бизнес

### Значительный малый

Основательница бренда детских товаров Галина Болотина решила создать уникальные детские пеленки, руководствуясь личным опытом. «ВМ» узнала, как город помог москвичке осуществить свою мечту и развить дело.

В 2023 году Галина родила малыша и столкнулась с тем, что обычные детские пеленки неадекватно фиксировались и часто вызывали дискомфорт у ребенка — натирали и травмировали его нежную кожу. Начала искать производство, на это ушел примерно год. Мне очень хотелось подобрать оптимальный состав материалов, который был бы безопасен для малышей. Я самостоятельно составляла технические задания для специалистов, но найти подходящее



25 сентября 2025 года.  
Предприниматель  
Галина Болотина вместе  
с сыном на прогулке

ЛЮДМИЛА РОВИКОВА

производство удалось только с третьей попытки, — рассказала она.

В прошлом году Галина Болотина запустила выпуск продукции под собственным брендом, продукция прошла сертификацию. Первая партия из 200 пеленок была распродана очень быстро, и тогда она решила расширять производство. Сегодня ее товары не имеют аналогов в России и пользуются большой популярностью.

Для меня это не просто бизнес. Мне хотелось создать продукт, который упростит жизнь мамам в самые сложные первые месяцы ухода за малышом. Мы постоянно улучшаем, дорабатываем продукт, чтобы все было максимально комфортно в использовании, — отметила предпринимательница.

Сейчас команда работает над тем, чтобы доработать пряжу, сделать ее полностью из хлопка. В планах у Галины — в ближайшие месяцы выйти на торговлю на новых площадках,

а также начать сотрудничество с медицинскими учреждениями.

— Узнала о том, что в городе существует программа «Мама-предприниматель», которая помогает молодым ма-

### СПРАВКА

ГБУ «Малый бизнес Москвы» (МБМ) предлагает масштабную бесплатную образовательную поддержку для предпринимателей, включая онлайн-курсы, вебинары и очные тренинги по маркетингу, финансам и управлению. Ключевые программы — «Школа бизнеса МБМ» (для начинающих), «Онлайн-Академия» (дистанционное обучение). Записаться можно на портале [tmb.mos.ru](#). Это одна из самых популярных мер поддержки в городе. Также учреждение регулярно проводит бесплатные семинары, вебинары и мастер-классы по актуальным темам: налогообложение, продажи, маркетинг, правовые вопросы.

мам получить важную для ведения бизнеса информацию и познакомиться с единомышленниками, — рассказала Галина. Благодаря городской поддержке, предпринимательница представила свой проект на федеральном уровне. Благодаря этому бренд москвички стал более узнаваемым, она смогла привлечь новых клиентов, блогеров для сотрудничества со своей компанией.

Начинающим предпринимательницам она советует не стесняться обращаться за помощью к экспертам и актив-

но участвовать в разных мероприятиях, где можно найти потенциальных инвесторов или тех, кто поделится полезными знаниями и контактами.

— Мой опыт показал, что проблема, с которой я столкнулась, стала моей возможностью. Главное — верить в успех и не останавливаться на достигнутом, — советует Галина Болотина.

Программа «Мама-предприниматель» на региональном этапе позволяет получить финансовые средства на развитие бизнеса в размере 150 000 рублей. При отборе на федеральный этап участницы проходят интенсивный бизнес-тренинг от экспертов, составляют стратегию развития своего проекта и потом защищают его перед жюри. В дальнейшем можно получить дополнительные средства на развитие дела от организаторов конкурса и партнеров программы.

РЕНата ЛЕБЕДЕВА  
[r.lebedeva@vm.ru](#)

### ТRENДЫ И ВЕКТОРЫ

Стать участниками Московской недели моды хотят дизайнеры из 67 регионов России.

Московская неделя моды пройдет с 14 по 19 марта в Центральном выставочном зале «Манеж». География заявок охватывает около сотни городов — от Калининграда до Владивостока. В Манеже представят коллекции около 200 брендов. Финальный состав участников определит экспертный совет. Программа Московской недели моды включает показы, лекции модных экспертов, фестиваль короткометражного кино. Посетители смогут приобрести одежду, обувь и аксессуары отечественных брендов.

■ **Новый сервис Главархива Москвы поможет найти документы о трудовой деятельности.**

На портале [mos.ru](#) заработал сервис «Поиск информации о местах хранения документов в трудовой деятельности». Его пользователи смогут узнать, где хранятся кадровые документы на территории Московского региона, первые и последние даты документов по личному составу, сформировать и отправить онлайн-запрос в нужный архив. Поисковая база содержит более 150 тысяч названий предприятий.

■ **Светопрозрачные конструкции и модульные фасады будут производить в Зеленограде.**

На производственной площадке, созданной в Зеленограде в рамках масштабного инвестиционного проекта, инвестор построит два предприятия, которые войдут в состав промышленно-строительного кластера в Савелках. Реализация проекта позволит создать более 140 новых высокотехнологичных рабочих мест.

## Магазины к праздникам готовы

### Сделано в Москве

**Фирменные магазины «Сделано в Москве» обновляют ассортимент товаров. Это позволит новым компаниям представить свою продукцию широкой аудитории.**

Обновленный ассортимент товаров от столичных производителей будет доступен с 5 февраля в магазинах, расположенных в районных центрах «Место встречи» («Ангары», «Байконур», «Бирюсинка», «Марс») и в кластере «Ломоносов». Жители и гости столицы смогут больше узнать о локальных брендах Москвы. Бренды представляют игрушки и развивающие наборы, семейную сезонную одежду, аксессуары, товары для дома, уходовую и декоративную косметику, а также украшения и парфюмерию. Эти и другие товары отлично подойдут как подарок себе или близким к предстоящим праздникам.

— В начале февраля в магазинах «Сделано в Москве» проходит ротация локальных



3 февраля. Покупательница Мария Панфиленко зашла в магазин «Сделано в Москве» и решила присмотреть что-нибудь для себя. ФОТО: ПЕLAGИЯ ЗАМЯТИНА

брендов. Мы отберем 35 брендов, которые предложат горожанам подарки на праздники 23 Февраля и 8 Марта, — рассказал продавец-консультант магазина «Сделано в Москве» Саладин Сайдулаев. — Сейчас

очень пользуется спросом парфюмерия, а также какие-то маленькие товары-комплименты, например, блокнотики, игрушки, вязаные. Кстати, все это — товары ручной работы.

Участники проекта «Сделано в Москве» могут бесплатно размещать свою продукцию в магазинах, расположенных в густонаселенных районах и ежедневно привлекающих местных жителей. Подать заявку на участие в отборе на полки магазинов можно через личный кабинет на сайте [business.moscow.gov.ru](#).

А для покупателей до конца февраля в магазинах «Сделано в Москве» на отдельные

бренды действуют скидки до 30 процентов. Чтобы получить скидку, на кассе нужно назвать промокод «Зима в Москве».

ЕЛИЗАВЕТА ЧИХОВА  
[e.chikhova@vmdaily.ru](#)

## Спортивные площадки станут комфортными многофункциональными пространствами

### Рядом с домом

В рамках комплексного благоустройства в столице в этом году планируется обустроить 23 всесезонные спортивные площадки. «ВМ» узнала, что они собой представляют.

В прошлом году столичные власти взяли курс на полную модернизацию городских спортивных объектов. Помимо создания крупных кластеров, специалисты приступили к переустройству обычных районных «коробок». Новы-

ми площадками москвичи смогут с комфортом пользоваться на протяжении всего года. Так, зимой на многофункциональной спортивной площадке можно будет заниматься фигурным катанием, поиграть в хоккей или даже в керлинг, а летом — не только в футбол или волейбол, но и, к примеру, в хоккей на роликах. Рядом с новыми пло-

щадками установят павильоны, в которых можно будет перекусить, переодеться, оставить вещи или взять напрокат инвентарь. В прошлом году в Москве создали 11 таких всесезонных подобных площадок. Одна из них находится на улице Ко-

ненкова в районе Бибирево. Обслуживает площадку местный «Жилищник», а организацией пункта проката инвентаря, проведением мероприятий, встречи с известными спортсменами и концертную программу. Для желающих организуют челлендж-турниры с участием известных блогеров и хоккеистов.

С 3 по 7 февраля в столице проходит Московская неделя хоккея. Это масштабный городской праздник для любителей спорта. Для участников подготовили тематические мероприятия, встречи с известными спортсменами и концертную программу. Для желающих организуют челлендж-турниры с участием известных блогеров и хоккеистов.

Лярных работ нальду. Кстати, часть оборудования для таких площадок поставляют московские компании. По словам представителя одной из компаний по изготовлению спортивного инвентаря Александра Засепина, уже несколько лет они активно сотрудничают с городскими спортивными учреждениями и поставляют для них тренажеры собственного производства, а также спортивную мебель.

### Доска почета

**Типовой проект благоустройства**



23 площадки —  
в планах на 2026 год.  
11 площадок созданы в 2025 году

ства таких пространств — создать условия для качественных занятий спортом в шаговой доступности для москвичей.

— В окружке мы следуем новой стратегии развития спортивных объектов. К примеру, жителям больше не нужно выезжать в центр, чтобы прокатиться на коньках и весело провести время с семьей — все есть в районах, — отметил он.

Все материалы, которые используются для создания современных спортивных площадок, — прочные и атравматичные. Например, резиновая крошка, которая обеспечивает хорошую амортизацию и минимизирует риски получения серьезных травм при падении. Также пространства оснащены бортиками из плотного пластика. Зимой за качеством ледового покрытия регулярно следят специалисты. Они устраниют появляющиеся дефекты льда — рядом с площадкой разместили холодильную установку для регу-

лирования работ нальду. Кстати, часть оборудования для таких площадок поставляют московские компании. По словам представителя одной из компаний по изготовлению спортивного инвентаря Александра Засепина, уже несколько лет они активно сотрудничают с городскими спортивными учреждениями и поставляют для них тренажеры собственного производства, а также спортивную мебель.

— Сотрудничаем с городом с 2023 года, радуемся, что наша продукция служит долго и отличается прочностью. У нас большой ассортимент, нередко советуем, какой тренажер лучше разместить на той или иной уличной площадке, чтобы это было функциональнее в плане тренировки. В прошлом году поставили на несколько площадок полки, шкафы для размещения инвентаря, — поделился он. В этом году многофункциональные площадки разместят в разных округах Москвы — в том числе в ЮЗАО, СЗАО, СВАО и ЮВАО. Одними из крупных объектов станут всесезонные спортивные площадки в парке «Пыхтино» во Внуково и в ландшафтном парке вблизи улицы Кадырова. Работы по обустройству этих объектов специалисты планируют начать уже через несколько месяцев.

РЕНата ЛЕБЕДЕВА  
[r.lebedeva@vm.ru](#)



Инженер-технолог плазмохимических процессов Московского центра фотоники Александр Иванов рассказывает, как возможности света превращаются в технологии нового поколения. В стерильных лабораториях производят фотонные интегральные схемы. Их можно назвать аналогом процессоров, только вместо электронов в них работают частицы света — фотоны. А это означает колossalную скорость передачи данных, минимальные потери и невероятную энергоэффективность. Центр фотоники с прошлого года работает на территории «Технополиса Москва» в Зеленограде. Производство фотонных интегральных схем способствует укреплению технологического суверенитета России. ФОТО: ВАСИЛИСА ЧЕРНЫЯВСКАЯ [v.chernyavskaya@vm.ru](#)

# Устойчивый сигнал — залог слаженного управления

От нашего специального корреспондента

МАРАТ ЧЕРНЫШОВ

Старший лейтенант Марат Чернышов продолжает работу в зоне СВО. Он встретился со специалистами группировки «Север», которые разворачивают спутниковую связь там, где без нее невозможна работа.

Машину трогается. Двигатель работает ровно, разговоры короткие — такие бывают перед выездом, когда каждый занят своим делом и лишних слов не требуется. Связисты группировки войск «Север» выдвигаются туда, где связь должна появиться раньше, чем успеет измениться обстановка.

— Связисты требуются всегда, — говорит один из военнослужащих уже в дороге, — потому что без связи нет управления. А без управления нет результата.

Современная военная связь — это не один прибор и не одна кнопка. Это система, в которой каждый элемент страхует другой. Радио, спутниковые каналы, проводные линии — все работает одновременно, в комплексе, с обязательным резервированием. Если один канал пропадает, его тут же подхватывает другой. Здесь не может быть «главного» и «вспомогательного» — приоритет всегда у устойчивости.

— Ближе к переднему краю важна мобильность, — объясняет офицер управления связи с позывным «Грек». — Там используются носимые средства, максимально простые и быстрые в развертывании. В боевой обстановке сложные решения просто не приживаются.



29 января. Боец группировки войск «Север» настраивает спутниковую связь в зоне СВО. фото: МАРАТ ЧЕРНЫШОВ

Ближе к линии боевого соприкосновения связисты становятся целью не меньшей, чем артиллеристы или операторы дронов. Нарушение управления — один из самых действенных способов повлиять на обстановку.

Машину останавливают. Двери открываются почти одновременно. Несколько человек выходят молча, без суеты. Носимые комплекты спутниковой связи аккуратно снимаются с креплений — спокойно, без лишних движений. Все, что сейчас в руках у связистов, предназначено для одного — дать устойчивый канал там, где он нужен прямо сейчас.

Комплект раскладывается быстро. Каждый элемент занимает свое место так, будто был положен сюда заранее. Движения точные, отработанные десятками таких же выездов.

— Главное — чтобы все было надежно, — тихо говорит один из связистов, проверяя соединения. — Потом времена на исправления не будет.

Носимый комплекс — это рабочий инструмент, который должен выдерживать полевые условия, нестабильную обстановку и постоянное давление времени. Он разворачивается там, где нет готовой инфраструктуры, и включается в общую систему управления.

Пока один военнослужащий занимается аппаратурой, друг

ой внимательно следит за обстановкой.

— Связь должна появиться быстро, — говорит офицер управления связи. — Но еще важнее, чтобы она была устойчивой.

Настройка идет почти без слов. Иногда звучит короткое «есть» или «пояни». Иногда — просто кивок. Люди понимают друг друга с полуслова.

Каждое действие выверено практикой: шаг за шагом, без перескоков и лишних движений. Проходит несколько ми-

нут — точное время никто не отслеживает. Ориентируются не на часы, а на результат. Звучит «Пробуй!».

Кто-то замирает, прислушивается не к звуку вокруг, а к тому, что происходит в эфире.

Секунда тянется чуть дольше обычного. Потом еще одна. — Есть контакт, — спокойно говорит связист.

Канал поднят. Связь вошла в систему. Управление восстановлено.

Теперь через этот носимый комплект пойдут переговоры, данные, команды. Он станет частью большого механизма, соединяющего передовые подразделения с теми, кто принимает решения.

— Работает стablyно, — подтверждают после контрольной проверки.

Комплект приводят в рабочее состояние. Ничего лишнего не оставляют, ничего не демонстрируют. Работа сделана — и это чувствуется по тому, как люди становятся спокойнее, как исчезает внутреннее напряжение.

## КСТАТИ

За минувшие сутки расчеты БПЛА самолетного типа «Молния-2» войск беспилотных систем группировки войск «Север» уничтожили укрепленные позиции противника в Сумской области. Об этом сообщили в Министерстве обороны Российской Федерации.

## Новости спецоперации

### Плюют иностранных наемников

Вооруженные силы Польши организовали 15 лагерей по подготовке иностранных наемников для вступления в ряды ВСУ. Об этом сообщил на брифинге замглавы военно-гражданской администрации (ВГА) Харьковской области по обороне и безопасности Евгений Лисняк. Он добавил, что из-за нехватки личного состава киевские спецслужбы вербуют иностранцев с помощью дипломатической миссии.

### Уничтожили огневые точки противника

В Запорожской области экипажи танков Российской группировки «Восток» за прошедшие сутки ударили по оборудованным опорным пунктам ВСУ, сообщили в Министерстве обороны России. В результате удара уничтожены огневые точки и склады противника.

### Запад вернулся к запугиванию

Генеральный секретарь НАТО Марк Рюте в ходе своего выступления в Верховной раде заявил, что сразу после заключения мирного соглашения на Украине появятся иностранные войска.

— ...Сразу же появятся вооруженные силы, самолеты в воздухе и поддержка в море от тех в НАТО, кто согласился, — сказал он.

### Ударили по укреплениям врага

В ходе проведения СВО в Сумской области за прошедшие сутки расчетом БПЛА самолетного типа «Молния-2» группировки войск «Север» были уничтожены укрепленные позиции ВСУ. Об этом сообщили в Министерстве обороны Российской Федерации. В ведомстве добавили, что применение ударного беспилотника позволило выполнить боевую задачу без входа в зону действия средств поражения противника.

### Приговорен пока заочно

Верховный суд Донецкой Народной Республики заочно приговорил бывшего вице-премьера Грузии Георгия Барамидзе к 6,5 года колонии за землевладение. Об этом сообщили на сайте Генеральной прокуратуры РФ. Известно, что преступник воевал на стороне ВСУ в составе «Грузинского национального легиона» (признан в РФ террористической организацией).

### Ликвидирован наблюдательный пункт

За прошедшие сутки бойцами группировки войск «Днепр» был уничтожен наблюдательный пункт и пункт временной дислокации ВСУ на правом берегу Днепра в Херсонской области, сообщили в Министерстве обороны России.

### Боевики используют оставшиеся самолеты

Советник главы Донецкой Народной Республики Игорь Кимаковский рассказал российским СМИ, что американские истребители F-16 и оставшиеся самолеты Украины используют в глубоком тылу для отражения массированных атак Вооруженных сил Российской Федерации на стратегические объекты.

### Украинские подразделения заметно редеют

Вооруженные силы Украины за прошедшие сутки потеряли в зоне проведения СВО около 1375 боевиков. Об этом сообщили в Министерстве обороны Российской Федерации.

## Спецслужбы задержали диверсанта

### Громкое дело

Вчера ФСБ России предотвратила очередную попытку диверсионно-террористического акта (ДТА), подготовленного по заданию запрещенной в России украинской террористической организации. Об этом сообщили в Центре общественных связей (ЦОС).

Контрразведчики установили, что запрещенная в России террористическая организация, работающая на украинские спецслужбы, через мессенджер завербовала иностранного гражданина 1996 года рождения, который специально приехал в Россию для совершения диверсии на одном из объектов энергетической инфраструктуры Московской области. В дальнейшем злоумышленник собирался выехать на Украину для участия в боевых действиях против российских военнослужащих.

Следователи изъяли у задержанного самодельное взрывное устройство с пятью килограммами взрывчатого вещества, а также телефонный аппарат, содержащий переписку с куратором.

— УФСБ по Москве и Московской области возбудило уголовное дело по статьям «Незаконное приобретение и ношение взрывных устройств» и «Приготовление к диверсии, совершенное группой лиц по предварительному сговору», — сообщили в ЦОС. Задержанный уже допрошен и дал признательные показания о том, как подготавливали диверсию по заданию террористической организации Украины.

По словам военного эксперта, участника боевых действий, полковника запаса Игоря Витюка, чем хуже ситуация у ВСУ на фронте, тем больше будет попыток организации диверсий. Однако российские спецслужбы ведут активную работу по предотвращению терактов. Однако российские спецслужбы ведут активную работу по предотвращению терактов.

АНДРЕЙ ОБЬЕДКОВ

a.oebedkov@vm.ru

## Гуманитарную помощь бойцам собирают благодаря проданным билетам

В конце февраля стартует Всероссийская благотворительная акция «Героями не рождаются...» Авторы проекта рассказали, что подготовили в этом году.

Идея о проведении подобной акции возникла в 2022 году, когда началась спецоперация. Авторы и руководители проекта — люди, которые регулярно ездят на фронт с первых дней конфликта: помогают боякам и поддерживают их. — Именно по пониманию того, чего не хватает нашим военнослужащим, и родилась идея конкурса, — рассказывают скрипачка и пианистка, художественный руководитель и автор благотворительной акции Мария Андреева.

Сегодня «Героями не рождаются...» — это масштабный культурно-патриотический проект, в рамках которого на крупнейших площадках Рос-

сии проходит серия благотворительных театрализованных концертов.

— Цель нашего проекта — объединить общество, жителей разных регионов России.

В акции принимают участие ведущие деятели культуры регионального и федерального масштаба, — делится подробностями Андреева.

— В подгото- вительном проекте — это классические музыканты, артисты театра, кино, балета, художники, фотографы, режиссеры и хореографы, которые ставят номера.

Для каждого выступления композиторы пишут новую музыку, под которую выступают артисты.

Эта огромная творческая работа, направленная на то, чтобы затронуть сердца людей.

Но помимо этого, театральные постановки становятся дополнительной моральной поддержкой наших бойцов.

— Я могу сказать, что мы постоянно на связи с парнями, которые сейчас на СВО. И мы точно знаем, что они смотрят трансляции наших концертов.

Они видят, как в это вовлечены люди, в том числе именитые артисты — их кумиры.

Для них ощущение такой поддержки дает невероятную мотивацию в дальнейшей борьбе, — рассказывает Мария Андреева.

Ну и, конечно, немаловажна материальная составляющая акции. Все собранные с билетов деньги, а также пожертвования от онлайн-зрителей будут направлены на закупку оборудования и гуманитарной помощи для бойцов или местных жителей Донбасса.

— Все это артисты — участники проекта передают сами лично в руки адресатам, — подчеркивает она.

ДИНАНА ПРОХОРЕНКО  
d.prokorenko@vm.ru

## СТОП-КАДР



29 января. Боец группировки войск «Центр» во время работы реактивной системы залпового огня «Град» по вражеским позициям на красноармейском направлении. Сейчас на этой же территории наши бойцы ведут эффективную борьбу с дронами ВСУ. Так, за прошедшие сутки ребята, поддерживая штурмовые группы, сорвали ротацию и уничтожили блоки с живой силой противника. Об этом сообщили в Министерстве обороны Российской Федерации.

## НА ВЕСЬ МИР

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику «На весь мир». Здесь мы рассказываем о наиболее заметных событиях и важных заявлениях мировых лидеров. О том, как их оценивают эксперты и какое влияние они способны оказать на жизнь россиян, читайте в материалах наших обозревателей.

## Не подслушано в Абу-Даби



### Мнение

Сегодня в Абу-Даби вновь возобновятся переговоры, в которых примут участие и представители США. Считается, что на переносе очередного раунда с 1 на 4 февраля наставил Зеленский, который хотел предварительно получить информацию о контактах в Майами Кирилла Дмитриева и Уиткоффа. К тому же в украинской интерпретации «энергетическое перемирие» — ради создания благоприятной переговорной атмосферы — и должно было длиться до 5 февраля.

Но Москва изначально наставила на своем графике и возобновила атаки против энергообъектов Украины. Есть пределы любому жесту «доброй воли». В остальном глава МИД РФ Сергей Лавров полагает, что и на второй встрече в Эмиратах будут обсуждаться проблемы обмена пленными, но обмен всех на всех не устраивает, а на промежуточные стадии Киев просто не набирает адекватного числа российских военнослужащих. Обсуждать решение территориального вопроса в форме ухода сил ВСУ с еще не освобожденной части Донбасса Украина не намерена. А у Вашингтона не получается принудить Киев к здравому территориальному решению. Наоборот, Доналд Трамп объявил, что ради «приближения мира» он якобы договорился с премьером Индии Моди об отказе от закупок Дели нашей нефти в обмен на снижение тарифов. Сам Моди отказал от льготного получения полутора миллиона баррелей в сутки не подтвердил, но такие штатовские демарши не укрепляют.

К тому же помощник нашего президента Юрий Ушаков подтвердил, что мы не получили плана урегулирования из 20 пунктов, которые Киев усердно вырабатывал с Европой и США. Да и спорная территориальная проблема далеко не единственная.

В то время как западные СМИ уже вовсю публикуют утечки якобы готового плана гарантей безопасности для Украины. Так что в Абу-Даби вопросы пока больше, чем ответов.

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

С 8 по 10 февраля правительство Москвы представит решения компаний в приоритетных для города отраслях промышленности с высоким экспортным потенциалом.

С 8 по 10 февраля правительство Москвы представит решения компаний в приоритетных для города отраслях промышленности с высоким экспортным потенциалом.

С 8 по 10 февраля правительство Москвы занимает первое место среди регионов России по объему товарооборота с Саудовской Аравией, обеспечивая 55 процентов общероссийского показателя по итогам января — ноября 2025 года, — сообщил заммэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности Мак-

сим Лихуторов (на фото). — Участие столичных компаний в международных отраслевых выставках позволяет не только продвигать продукцию на перспективные

рынки, но и выстраивать долгосрочные партнерские связи в ключевых для города отраслях промышленности

В зоне проведения спецоперации бойцы начали обкатывать новую систему реактивного залпового огня (РСЗО) «Сарма». Военные эксперты сравнивают технику с американскими HIMARS. Однако отечественная разработка обладает значительными преимуществами, которых уж точно не найдется у иностранной техники. Вместе с экспертами корреспондент «ВМ» узнал подробности.

# Мощный ответ противнику

Отечественные реактивные системы залпового огня подавляют силы врага

## РСЗО «Сарма»



85–90 км/ч

скорость передвижения

По данным из открытых источников

**В** зоне проведения специальной военной операции на позициях Российской армии начинается активное внедрение новейшей реактивной системы залпового огня «Сарма». Бойцы уже проводят интенсивную обкатку техники в полевых условиях для выявления возможных недочетов, доводки и адаптации комплекса к реальным боевым условиям. Это стандартная практика для любой новой системы вооружения. Согласно открытым источникам, установка размещена на шасси бронированного грузовика повышенной проходимости «КамАЗ-63501». Эта проверенная платформа обеспечивает высокую мобильность и живучесть экипажа. Машина перевозит шесть пусковых направляющих для 300-миллиметровых ракет и рассчитана на реализацию современной тактики «выстрелил и убежал»: быстрый выход на огневую позицию, нанесение удара и стремительный отход до того, как противник засечет место запуска и нанесет контратриллиерийский удар или отправит туда дрон. Эта способность критически важна в условиях насыщения поля боя беспилотными разведчиками и высокоточными боеприпасами. Боевая масса комплекса составляет 25 тонн, скорость по шоссе — до 90 километров в час, а запас хода — 1000 километров.

**Новая философия создания техники**  
Новая РСЗО не выглядит попыткой просто заново собрать советский задел. Разработку называют самостоятельной российской линией эволюции реактивной артиллерии, адаптированной к требованиям современных конфликтов. О появлении дальнобойной установки с повышенной мобильноностью стало известно в 2023 году. При этом отправной точкой для проекта послужило изделие 9К58-4 «Кама», показанное предприятием «Мотовилихинские заводы» еще в 2007-м. Однако «Сарма» представляет собой не просто возрождение старой разработки, а глубоко модернизированный и концептуально переработанный комплекс.

Майор в отставке, кадровый офицер, выпускник Высшего командного училища, преподаватель по охране труда и промышленной безопасности Павел Голицын отмечает, что «Сарма» обладает беспрецедентной мобильноностью, которая обеспечивает гораздо более высокую скорость перемещения по дорогам общего пользования и проходимость. Если «Торнадо-С» на тяжелом специальному шасси весит около 43,7 тонны, то «Сарма» на бронированном «КамАЗ-63501» имеет массу примерно 25 тонн, согласно информации из открытых источников. Это позволяет ей проходить не только по дорогам общего пользования, но и по сложному грунтовому покрытию. Например, в сельской

загустонаселенной местности, — отмечает Павел Голицын. Эксперт подчеркивает, что в отличие от своих старых советских крупнокалиберных предшественников семейства «Торнадо», «Смерч» и других «Сарма» оснащена боекомплектом из шести орудий. В каждом из них помещаются снаряды длиной 7,6 метра и массой более 800 килограммов. Новая РСЗО, так же как и ее предшественники, использует 300-миллиметровые снаряды, только ее боекомплект был уменьшен в два раза, — говорит Голицын. Явно прослеживается ставка Министерства обороны на улучшение характеристики и мобильности новой серии пусковых установок. Поэтому в отличие от своих предшественников «Сарма» легче 8-колесного «Торнадо» весом 43 тонны и 10-колесного «Смерча», который весит столько же. Их максимальная скорость около 80 километров в час. Стоит отметить, что боеприпасы, которые используются в «Сарме», имеют дальность пуска до 120 километров и могут нести различные боевые части, как моноблочные осколочно-фугасные, так и кассетные. Также разработаны ракеты с БПЛА на борту.

**С начала проведения спецоперации наши войска уничтожили больше 1000 вражеских РСЗО**

Голицын добавляет, что «Сарма» создана именно для того, чтобы быстро развертываться, производить высокоточный выстрел и немедленно отходить до ответного огня противника. Это, а также большая масса взрывчатого вещества обеспечивают сокрушительную мощь каждого удара. Стоит отметить, что новая платформа «Сарма» оснащена современной аппаратурой связи и бортового управления, системой спутниковой навигации, автоматизированной системой управления огнем и наведения. РСЗО умеет автономно осуществлять навигацию и топопривязку, а также ориентироваться на местности с отображением данных на электронной карте и автоматически осуществлять

наводку пакета с направляющими, без выхода расчета из кабины.

### Адаптировались к противостоянию

Стоит отметить, что американская РСЗО HIMARS, с которой часто сравнивают отечественную разработку, использует более легкие 227-миллиметровые ракеты, делая ставку на их высокую точность. К слову, в комплексе «Сарма» используется пакет из шести 300-миллиметровых трубчатых направляющих. Сами трубы заимствованы у системы РСЗО «Смерч». Однако в ходе проведения спецоперации выяснилось, что у американской РСЗО много недочетов. Например, ее снаряды может остановить отечественная система РЭБ.

— HIMARS остается серьезным оружием, однако мы приспособились к нему и научились противодействовать, — рассказывает военный эксперт, полковник в отставке, директор Музея войск ПВО Юрий Кнутов. — У нас усилены комплексы противовоздушной обороны, которые сбивают вражеские снаряды. В связи с этим эффективность этого оружия сильно падает. Эксперт добавляет, что в то же время ВСУ, используя даже современную западную технику, не способны сбивать отечественные 300-миллиметровые снаряды. Стоит отметить, что каждый выстрел из HIMARS стоит несколько сотен тысяч долларов, а ВС РФ активно уничтожают эту вражескую технику. С начала проведения спецоперации на 29 января 2026 года, по данным Минобороны, бойцами ВС РФ были уничтожены 1653 вражеские боевые машины реактивных систем залпового огня.

Наши специалисты научились противостоять вражеским РСЗО, тем более они учили, что снаряды, которые использовались врагом, не отличались высокой эффективностью. Если продолжать сравнивать отечественный «Сарму» и американского HIMARS, то стоит отметить, что дальность стрельбы нашего комплекса больше. У «Сармы» — 120 километров, а у иностранца — 70–80 километров.

### В ТЕМУ

Минобороны России совместно с Минпромторгом России при информационной поддержке Государственной информационной системы промышленности (ГИСП) запустили сервис по поиску и внедрению перспективных технологий и инновационных решений в интересах обороны и безопасности страны. Поддержка и сопровождение таких инициатив будет осуществляться под эгидой проекта «Вонтех», созданного Минобороны России совместно с движением «Народный фронт». Сервис запущен в целях формирования военно-гражданской экосистемы, объединяющей предприятия «большого» и «народного» ОПК, научную деятельность и институты развития. Одна из ключевых задач сервиса — снятие коммуникационных барьеров между разработчиками новых решений и заказчиками. Участие в проекте состоит из нескольких этапов: подача заявки, получение задачи, выбор меры поддержки, создание инновационного решения и подтверждение заявленных характеристик. Цифровое взаимодействие участников на всех этапах процесса в дальнейшем планируется также реализовать на платформе ГИСП.

— Новый комплекс добавляет в наше вооружение разнообразие. При этом он улучшает систему управления ракетами благодаря системе навигации ГЛОНАСС, — отмечает боевой. — Помимо этого, техника имеет повышенную дальность запуска ракет — 120 километров. Благодаря этому можно наносить точечные удары по вражеским позициям. Стоит понимать, что каждые снаряды, использующие новую установку, управляемые. Они действуют по принципу ракет, которые сейчас активно модернизируются и испытываются прямо на поле боя.

При этом снаряды оснащены большим количеством взрывчатки, за счет чего урон по вражеским позициям намного больше, чем от их отечественных предшественников. Военный эксперт, капитан 1-го ранга запаса Василий Дандыкин отмечает, что РСЗО «Сарма» по своим характеристикам преодолевает как отечественные, так и иностранные аналоги.

— Конечно, она маневреннее и эффективнее остальных, — говорит эксперт. — Стоит понимать, что «Сарма» — идеальный наследник философии мобильной артиллерии. Ее основы были заложены еще в середине 2000-х. Однако потом реализацию этих идей отложили. никто не думал, что они потребуются в будущем, но

### Продолжаем наращивать потенциал



Мнение

Отечественный военно-промышленный потенциал перешел на новейшие военные рельсы. Этот процесс начался еще даже до проведения специальной военной операции, когда была атака на террористов

в Сирии. Тогда наши Вооруженные силы использовали самые передовые военно-технологические разработки. Благодаря этому, собственно, был побежден радикальный ИГИЛ. Сейчас в отличие от европейских стран, где экономика очень сильно проседает по всем фронтам, наш военно-промышленный потенциал активно развивается и прогрессирует. Самое главное, что в данной ситуации он показывает хорошие темпы роста и при этом не затрагивает социальную политику. То есть общественные проекты также развиваются, несмотря на то что огромное количество средств

выделяется все-таки Вооруженным силам для победы России в рамках проведения специальной военной операции. Вот яркий тому пример, когда Россия переплюнула Иран по производству беспилотных дронов. То есть сначала они нам помогали в поставке дронов, потом у нас стали появляться собственные производства, и промышленный потенциал стал динамично, с новой силой развиваться. Сейчас мы видим, что наше производство перешло не только к чему-то массовому, что используется на передовой практики ежедневно, но и инновационным видам оружия. Список начинается «Буревестником» и заканчивается «Орешником». К слову, Россия использует свои собственные наработанные технологии, которых больше нет нигде в мире. В это же число входят инновационные беспилотные системы. В связи с этим стоит понимать, что наш военно-промышленный потенциал развит лучше всех в мире.



ЮРИЙ САМОХИН  
ПОЛИТОЛОГ, ПРЕЗИДЕНТ АНО «ЕВРАЗИЙСКИЙ ИНСТИТУТ МОЛОДЕЖНЫХ ИНИЦИАТИВ»

как показал опыт проведения спецоперации, такие системы жизненно необходимы. У ВСУ были HIMARS и другие иностранные РСЗО, которые оказались неэффективны на поле боя со временем их эксплуатации

### Чем мы еще воюем

В контексте использования крупнокалиберных РСЗО стоит понимать, что ВС РФ используют в зоне проведения спецоперации «Торнадо-С» и БМ-30 «Смерч». Для их работы используются высокоточные боеприпасы, предназначенные для поражения площадей корректируемыми реактивными снарядами.

В случае со «Смерчем» с одного зала поражается огромное пространство в 672 000 квадратных метров. Стоит отметить, что «Торнадо-С» использует самые современные боеприпасы, которые в перспективе могут атаковать вражеские позиции на расстоянии свыше 100 километров.

— Дальность поражения у наших РСЗО большая. Противнику приходится тут, когда по нему наносят удары ракетами с фугасными, осколочно-фугасными, кассетными снарядами, — подчеркивает военный эксперт, полковник в отставке Виктор Литовкин. — Такие комплексы обладают 12 стволами. В них могут устанавливаться абсолютно разные снаряды. Стоит отметить, РСЗО «Торнадо-С» находится на стыке разных видов вооружения: традиционной реактивной системы залпового огня и тактических ракетных комплексов.

— Благодаря этому комплекс может быть на большое расстояние по вражеским позициям, — отметил Литовкин.

### Тестирование в реальных условиях

Интенсивная обкатка «Сармы» на передовой — это не только проверка надежности. Это процесс быстрой адаптации и внесения изменений по результатам боевого применения, что стало новой нормой для отечественного ВПК. Как отмечает Павел Голицын, такая практика обратной связи с войсками ускоряет эволюцию техники на годы.

— Ранее цикл испытаний и модернизации техники и вооружения мог занимать до 10 лет, — поясняет эксперт. — Сегодня необходимые доработки в конструкцию и программное обеспечение вносятся буквально по итогам нескольких боевых выходов. Экипажи не просто используют технику, они становятся соавторами ее окончательного облика. Это новая философия, и «Сарма» — ее яркий пример.



АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ  
Корреспондент

# Героическое наследие школьных музеев



3 февраля. Полковник Игорь Фомичев, ветеран афганской военной операции, у витрины с экспонатами, хранящими память о тех событиях. ФОТО: АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛОУ

## Экспозиция

**Вчера в Музее Победы открылась выставка «Время подвига». Она посвящена воинам-интернационалистам, экспонаты к которой представили школьные музеи.**

Четыре школьных музея представили совместный проект — выставку военных событий, происходивших в Афганистане с 1979 по 1989 год. Образовательные учреждения из Москвы, Ростова-на-Дону и Санкт-Петербурга при-

везли редкие экспонаты из своих коллекций.

На музейных стенах можно увидеть книги памяти, такие как «Помяни нас, Россия», с фотографиями, письмами и стихотворениями ленинградцев, погибших в афганской войне, а также издание «Так хочется оставить всех в живых», посвященное павшим и пропавшим без вести в Афганистане жителям Ростова и Ростовской области. Витрины экспозиции демонстрируют документы, награды бойцов, их фотографии и личные вещи — каски, фляжки, форму и редкую технику военных лет — радиостанции и печатные машинки.

В

открытии выставки приняли участие ветераны войны в Афганистане. Благодаря матери одного из них, полковника запаса Игоря Владимировича Фомичева, в столичной школе № 1552 с 2007 года

существует музей, посвященный специальному военному операции в Афганистане. Мария Григорьевна Фомичева, будучи директором школы, объединила неравнодушных людей, которые помогли ей создать в школьном дворе стелу с высеченными именами выпускников, погибших при исполнении долга. А затем появился и музей.

— Многие фамилии на стеле принадлежали моим друзьям, — поясняет полковник Игорь Фомичев. — Некоторые из них погибли в первых же боях — были юные и бесстрашные. Я служил в Афганистане в 1987–1988 годах, был командиром отряда специального назначения в составе 15-й отдельной бригады спецназа. Поэтому каждая история, каждый экспонат для меня — часть живой памяти о товарищах.

Большое количество экспонатов для выставки в Музее Победы предоставила и

столичная школа № 1360. В местном музее есть отдельный стенд, посвященный нашим бойцам, воевавшим в Афганистане.

— Меня очень тронула история разведчика Андрея Крюкова, который по собственному желанию отправился в Афган сразу после школы, — рассказывает девятиклассница кадетского класса школы № 1360 Маша Алмазова. — Он неожиданно старше нас, но уже думал о том, что важного он может сделать для своей страны. Андрей хорошо рисовал и мечтал после окончания операции стать художником. Но не сложилось. Во время одного из заданий их группы обнаружили и окружили душманы (моджахеды, члены неподконтрольных вооруженных групп, мотивированных исламской идеологией). — «ВМ». Андрей погиб...

— Будущее России — за такими детьми, педагогами и му-

зями, которые сохраняют историческую правду и развивают патриотическое сознание. Это важно для воспитания достойного поколения, — отметил полковник.

ВИКТОРИЯ ОФАЛОВА  
v.ofalova@vm.ru

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ИРИНА РАФАЛЬСКАЯ  
директор ТБОУ «Школа № 1552»

В выставке принимают участие четыре школьных музея из трех регионов России: Москвы, Санкт-Петербурга и Ростова-на-Дону. Все они являются частью масштабного всероссийского проекта «Школьный Музей Победы», объединяющего музеи образовательных учреждений нашей страны. Каждый такой музей сохраняет свою уникальность, но в рамках проекта они вместе работают над общими целями.

# На Роскомнадзор надейся, но сам не плошай

За январь Роскомнадзор (РКН) заблокировал более 4,8 тысячи фишинговых ресурсов и 281 вредоносный сайт. Об этом сообщили в ведомстве.

В Роскомнадзоре также рассказали, что за прошедший месяц специалисты Центра мониторинга и управления сетью связи общего пользования отразили более тысячи DDoS-атак. Злоумышленники пытались перегрузить сайты субъектов государственного управления финансового, топливно-энергетического секторов, высших учебных заведений и операторов связи. Одна из самых долгих атак длилась почти шесть суток.

— Современный мир требует от нас внимательности. Поэтому не стоит скачивать и даже открывать файлы, присланые с непонятных электронных адресов или мобильных номеров в мессенджерах. Нередко бывает, что людям приходят сообщения с иностранной биркой. То, чтобы отвечать на такие нестоит, — сказал юрист-консультант Владислав Лазарев.

Чаще всего, как сообщили

эксперты Роскомнадзора, кибератаки на российские сайты совершились с IP-адресов, зарегистрированных на территории Соединенных Штатов Америки, Бразилии, Германии, Франции и Нидерландов.

Также за январь специалисты РКН выявили и устранили 771 нарушение маршрутизации трафика — несанкционированное изменение сетевых путей передачи данных. Такие случаи зафиксированы в 193 организациях. ВИКТОРИЯ БИЯТОВА  
v.biaytova@vm.ru

## ВАЖНО

По данным МВД РФ, часто фишинговые ссылки маскируют под сервисы банков и Госуслуг, заменяя буквы на цифры. Например, вместо главной «О» пишут «0». Кроме того, опасность представляют сайты с адресами (URL), оформленными в виде набора цифр или содержащими символ @. Такие опасные могут быть URL, где после «www» нет точки.

правительства РФ Дмитрий Чернышенко. — Конкурс «Изобретатель года» позволяет поощрять таких талантливых, трудолюбивых и целеустремленных людей. За три года на него поступило более 2,5 тысячи заявок. География проекта постоянно расширяется: в третьем сезоне приняли участие представители 71 субъекта России, включая наши исторические регионы. Приглашаются ученых, инженеров, студентов и школьников к участию в конкурсе и желают им найти достойное применение своим разработкам! Победители будут определены в четырех основных номинациях: «Гран-при», «Изобретатель года», «Рационализатор года» и «Наставник года». В номинации «Изобретатель года» — девять направлений, связанных с тематиками национальных проектов технологического лидерства. Кроме того, с этого года ключевым нововведением стало

расширение круга участников: к конкурсу допускаются не только россияне, но и иностранные граждане, обладающие охранными документами на результаты интеллектуальной деятельности, действующими на территории Российской Федерации. Оценку поданных на конкурс заявок проводят эксперты Российской академии наук, НИУ «МЭИ» и других ведущих инженерных вузов. В итоге будет определен 61 победитель и призер. Награждение состоится в ноябре в Москве. Главный приз в номинации «Гран-при» — 1 миллион рублей, а победители в других номинациях получат по 200 тысяч рублей. Полную информацию о конкурсе «Изобретатель года», требованиях к участию и перечне номинаций можно получить на сайте изобретатель-года.рф. ЕЛИЗАВЕТА ЧИЖОВА  
e.chizhova@vmdaily.ru

## Россияне стали чаще регистрировать товарные знаки

В 2025 году количество заявок на регистрацию товарных знаков в России превысило 156 тысяч, об этом рассказал руководитель Роспатента Юрий Зубов.

Несмотря на снижение числа заявок от иностранных компаний и физлиц, пробел был компенсирован российским бизнесом и наукой.

— Почти половина из них становились формирующимися университетами и научными организациями, которые остаются драйверами инновационного развития и технологического лидерства, — подчеркнул Юрий Зубов.

Он отметил, что если ранее подавалось 60–70 тысяч заявлений в год, то сегодня этот показатель вырос втройне — до 150 тысяч заявок.

— Рост связан с развитием предпринимательского сектора, уходом международных компаний с рынка и активным замещением освободившихся ниш российским бизнесом, — добавил Зубов.

Существенную роль сыграла и развитие электронной коммерции, где цифровые платформы задают требования к соблюдению прав интеллектуальной собственности.

МАРИЯ КУРОПАТИНА  
edit@vm.ru

## Автору марша «Прощание славянки» хотят поставить памятник

Вчера на выставке «Уникальная Россия» в Гостином Дворе прошла деловая программа. Корреспондент «ВМ» выяснила подробности.

Утром состоялся круглый стол, посвященный презентации проекта памятника автору легендарного марша «Прощание славянки» — выдающемуся военному дирижеру и композитору Василию Ивановичу Агапкину.

— Агапкин родился 3 февраля 1884 года в бедной деревенской семье и в детстве остался сиротой. С раннего возраста оказался в военном оркестре, где начал музыкальную карьеру. В 1918 году после революции добровольно вступил в Красную армию и организовал духовой оркестр в первом «красном гусарском» полку, известном как 1-й Красный гусарский полк. В 1922 году он вместе с оркестром переехал в Москву и в 1924 году даже играл на похоронах Ленина. После этого во время Великой Отечественной войны был рукводителем духовых оркестров и дирижером объединенным оркестром на параде на Красной площади 7 ноября 1941 года — события, ставшие символом обороны Москвы, — отметил правнук Агапкина Александр Шишкин.

Марш «Прощание славянки» был создан Василием Агапкиным в 1912 году под впечатлением от событий Первой Балканской войны (1912–1913). Со временем он стал символом проводов солдат на фронт и одним из самых узнаваемых музикальных произведений России.

— Решение установить памятник Василию Ивановичу Агапкину именно в Москве неслучайно. С этим городом связаны важнейшие этапы его жизни: здесь у композитора было три адреса, где он жил и работал в разные годы. Первым стала комната в доме на Самокатной улице, 3/8. Позднее Агапкин переехал в дом Большого Кисельного переулка, который со временем был



3 февраля. Правнук Василия Агапкина Александр Шишкин рядом с макетом памятника его прадеду. ФОТО: МАРИЯ ХАПЦОВА

снесен. Последние годы жизни композитор провел вместе с семьей на Большой Садовой улице, в доме № 3, на втором этаже. Эти московские адреса стали немыми свидетелями его творческого пути и службы музыке. Хочется верить, что памятник выдающемуся композитору и военному дирижеру появится в столице уже в самое ближайшее время, — добавил Александр Шишкин.

Во второй части деловой программы декан факультета истории политологии и права Государственного университета просвещения Вардан Баг-

снесарян рассмотрел варианты завершения конфликта на Украине. Он отметил, что для того, чтобы победить врага, надо победить внутренний Запад, а также победить западину в себе.

— Войны возникают из-за противоречий. Сейчас в рамках переговоров дипломатически патовая ситуация. Запад если идет на уступки, то теряет легитимность в качестве мирового гегемона, поэтому он считает, что ему нельзя проиграть, — отметил Багдасарян.

АННАСТАСИЯ СТАРОСТИНА  
a.starostina@vm.ru

## СПРАВКА

VI Художественно-промышленная выставка-форум «Уникальная Россия» — крупнейшая в нашей стране экспозиция традиционных и современных искусств. Тут задействованы более 4000 участников из 77 регионов России, от Калининграда до Камчатки. В рамках выставки-форума можно осмотреть красивые арт-выставки по 40 направлениям искусства: живопись, ювелирное и эмальерное искусство, народно-художественные промыслы, подарочные фонды и многое другое.

дасарян рассмотрел варианты завершения конфликта на Украине. Он отметил, что для того, чтобы победить врага, надо победить внутренний Запад, а также победить западину в себе.

— Войны возникают из-за противоречий. Сейчас в рамках переговоров дипломатически патовая ситуация. Запад если идет на уступки, то теряет легитимность в качестве мирового гегемона, поэтому он считает, что ему нельзя проиграть, — отметил Багдасарян.

ДИАНА ПРОХОРЕНКО  
d.prohorenko@vm.ru

## Газовые баллончики должны быть в сейфе

Вчера заместитель начальника Главного управления Росгвардии по городу Москве, начальник центра лицензионно-разрешительной работы, полковник полиции Александр Самойлов (на фото) рассказал статистику, как москвичи пользуются оружием и хранят его.

Сегодня на учете подразделения лицензионно-разрешительной работы Главного управления Росгвардии по городу Москве состоят более 278 тысяч владельцев оружия. Они имеют в собственности около 650 тысяч единиц оружия. Такие данные приводит Александр Самойлов.

— Важно отметить, что граждане владеют совершенно разным по типу оружием: охотниччьим, спортивным и предназначенным для самообороны. Есть люди, которые приобретают его в том числе для коллекционирования, — отмечает эксперт. Одно из основных направлений работы подразделения — контроль оборота оружия. В 2025 году проведено свыше 66 тысяч проверок владельцев оружия. В ходе этих мероприятий специалисты выявляли нарушения, наиболее частым из которых стало несоблюдение сроков лицензии и регистрации оружия, а также не-

подобающее хранение, в том числе нахождение в доме патронов, на которое у владельца отсутствует разрешение.

— Важно отметить, что гражданским оружием самообороны считаются в том числе и сигнальные приспособления: электротоковые устройства, газовые баллончики, хотя для их приобретения не нужна лицензия, покупаются они по паспорту. Но на эту категорию гражданского оружия распространяются все правила по его хранению: то есть оно должно находиться в сейфе. Не все граждане исполняют эти требования, — подчеркнул Самойлов.

Особое внимание полковник обратил на списанное охоложенное оружие. Зачастую его приобретают для культурно-образовательной деятельности, но оно все еще способно производить имитацию выстрела.

— В связи с этим на законодательном уровне принято решение, что граждане обязаны уведомлять нас о его покупке, — добавляет Самойлов.

Однако не все люди придерживаются этого правила, а также не всегда хранят такое оружие в сейфе. С подобными нарушениями мы тоже сталкиваемся.

ДИАНА ПРОХОРЕНКО  
d.prohorenko@vm.ru

## Напал на родную школу с пневматикой и петардами

Происшествие произошло утром 3 февраля. Ученик по имени Вадим пронес в школу пневматический автомат и петарды. Подросток цеплянаправленно напал на учителя истории, с которым ранее конфликтовал. В это время в учебном заведении проходила запланированная пожарная тревога, поэтому сперва многие восприняли происходящее как часть учений.

Подозреваемый успел сделать несколько выстрелов в педагога и трех одноклассников, а также взорвал петарду. Педагог получил ранение, ученики, к счастью, не пострадали. Благодаря оперативной реакции сотрудников Росгвардии подросток был задержан уже через 22 минуты после поступления сигнала на пульт централизованной охраны.

— Молодой человек задержан. Возбуждены уголовные дела, в том числе о халатности, — говорится в официальном сообщении СК по Республике Башкортостан.

МАРИНА ЛЯНОВА  
m.lyanova@vm.ru

## Вечерняя Москва

Учредитель и издаватель  
АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва»  
Главный редактор  
А. В. Шарнайд Шарнайд<br

По данным независимых рекрутинговых агентств, после внедрения умных лент онлайн-платформами по поиску работы 95 процентов кандидатов отсеиваются на этапе отбора резюме. Бывает, что бот присыпает шаблонный отказ в первые 30 секунд, но чаще соискатели просто не получают обратной связи и начинают сильно стрессовать, сомневаясь в своих компетенциях. Что происходит и как конкурировать на рынке труда в новых реалиях — рассуждают эксперты.

# Мы вам никогда не перезвоним

Как искать работу, когда рекрутинговые платформы отсеивают соискателей за 30 секунд

**B**недренные крупными онлайн-платформами умные ленты по поиску работы стали наказанием для соискателей и рекрутеров. Сначала никто не понимал, что происходит... почему соискатели пачками получают отказы, а работодатель не может оперативно найти специалиста на нужную позицию. Как действовать, чтобы ваше резюме «заселено» работодателем, мы разобрались с экспертами.

## «Продвинутый» пролетает

— Отправляю резюме, опыт соответствует, последнее место работы престижное, возраст далеко не пенсионный, и сразу отказ, — недоумевали соискатели. Специалисты по рынку труда уже знали — дело во внедрении алгоритмов, которые «оптимизируют» кандидатов как бог на душу положит.

Как происходит «выбраковка»? Да очень просто — по ключевым словам. Например, алгоритм видит, что в теле вакансии указаны программы «Эксель», «1С» или требуется знание языка программирования «Питон», а соискатель работает на более продвинутом базисе и этих «скиллов» в своем резюме не указал... Тем хуже для него, «продвинутый» пролетает... По мнению эйчаров, алгоритмы — одна из самых непрозрачных и одновременно критически важных частей платформ, и обойти их довольно непросто.

Рекрутёр Анна Попова считает, что соискателям не лишне знать о том, что умные ленты обслуживают интересы работодателей и помимо настройки по чисто механическим параметрам могут содержать «некрасивые», не соответствующие закону фильтры.

— Например, это могут быть ограничения по полу или по возрасту. Работодатель задает запрос: «Финансовый аналитик, женщина, не старше 40 лет», все, кто не проходит по этому критерию, сразу получают отказ от бота, — рассказала собеседница «ВМ».

По ее мнению, сейчас в рекрутинге настал очень странный момент, ставящий под сомнение эффективность онлайн-поиска как такового.

## Фильтры и цифровой имидж

— «Живое» резюме просто не может быть составлено так, как нравится этой машине, потому что человек описывает свой опыт, а не компетенции, модные в данный момент в том или ином сегменте, — считает Анна Попова. — Именно поэтому множество отличных кандидатов оказывается сейчас «за бортом». Разумеется, рекрутинговые агентства, в отличие от эйчаров, сидящих в отделе кадров, просматривают резюме вручную, не рассчитываая на искусственный интеллект, но дело в том, что благодаря работам нам приходится делать двойную работу — не только подбирать кандидатов, но и отыскивать тех, кого они забраковали.

## Нейросеть может быть помощником, а не судьей при отборе кандидатов на ту или иную вакансию

Помимо ключевых слов на рейтинг резюме влияют такие параметры, как дата последнего обновления, активность соискателя — к примеру, «Хедхантер» отслеживает пользовательские действия: как часто вы заходите на сайт, как реагируете на ответы работодателей.

Но самый «забавный» фильтр — это зарплатные ожидания и опыт работы. Если в вашем отклике указана зарплата выше предложенной, то резюме будет опущено. Если ниже, то же самое. Казалось бы, проще совсем не указывать доход... Но и тогда можно нарваться на фильтр «не показывать резюме без указания дохода». Выход — ставить диапазон, близкий к рыночному. Еще веселее с опытом. Если его мало или нет совсем, все понятно. Ну а если опыта два или три десятка лет, а человек претендует на низкие и средние позиции, он не пройдет тем более, потому что он «оверквалифайд» (от англ. overqualified — «сверхквалифицированный»). «Слишком знающий» сотрудник — стародавняя страшилка рынка.

Эксперты обращают внимание и на то, что в наше время имеет значение «цифровой имидж» — многие работодатели ищут дополнительную информацию о соискателе в соцсетях. Слишком откровенные фото, избыточные сведения о себе, своей семье и личной жизни работают в минус, так же как и профиль с неявным аватаром, одним подписчиком и последним посещением аккаунта семь лет назад. Совсем уж удивительная история, которая может не понравиться сейчас в найме, — это опыт предпринимательства... Логика отказа та же, что и со слишком квалифицированными сотрудниками — работодатель кажется, что такой человек будет не слишком мотивирован ходить в офис и сидеть там от звонка до звонка...



12 апреля 2024 года. Ярмарка вакансий в центре «Моя работа». Каэрьерный наставник Алина Лаврова. Сейчас все чаще платформы по поиску работы используют нейросети, которые фильтруют резюме

## Работ с человеческим лицом

Руководитель пресс-службы платформы hh.ru Евгения Фомина с претензиями к онлайн-исковикам не согласна, по ее мнению, задача технологических решений — «помочь пользователям и сделать процесс более простым и эффективным для всех участников, а не ломать его и безосновательно отсеивать резюме».

— В случае рекрутёров искусственный интеллект автоматизирует рутинные этапы найма: скрининг резюме, первичную коммуникацию, составление вакансий. Рекрутёрам это дает рост скорости, экономию времени и ресурсов на качественное общение с кандидатом, и финальное решения о найме — ответственность человека. ИИ может быть помощником, но не судьей. В итоге получается гибридный подход: ИИ автоматизирует рутину, человек остается стратегом и «человеком в процессе». За рекрутёром остаются все этапы, связанные с оценкой нестандартных резюме, мягких навыков, мотивации, совпадением культур кандидата и компании, нестандартных кандидатов и их потенциала, — утверждает Евгения Фомина.

С этой целью российская рекрутинговая платформа запустила в этом году AI-ассистент на базе большой языковой модели. Его задача — автоматизировать ключевые этапы найма. Сервис сейчас работает в бета-режиме на ограниченном количестве пользователей. ИИ-помощник позволяет автоматизировать самые трудоемкие этапы поиска кандидата: создание вакансии, отправку приглашения, разбор откликов и ведение первичного общения.

## Борьба за место

Что же касается соискателей, которым стало еще сложнее найти работу, онлайн-рекрутёры напоминают, что нужно учитывать конкуренцию за рабочие места, которая в этом году только усилилась.

— Мы измеряем уровень конкуренции через наш индекс — он показывает соотношение количества активных резюме к количеству активных вакансий на рынке в выбранной профобласти. Если год назад этот показатель был на уровне 4,8, то сейчас конкуренция за рабочие места выше — 8,6 резюме на одну вакансию, — продолжает Евгения Фомина.

## В ТЕМУ

Вакансии про молодой, дружный коллектив, бесплатные печеньки и апельсинки, так же как откровенные «ищу девушку», «ищу юношу», должны насторожить. «Никто не может быть ограничен в трудовых правах и свободах или получать какие-либо преимущества в зависимости от пола, расы, цвета кожи, национальности, языка, происхождения, имущественного, семейного, социального и должностного положения, возраста, места жительства, отношения к религии, убеждений, принадлежности или непринадлежности к общественным объединениям или каким-либо социальным группам, а также от других обстоятельств, не связанных с деловыми качествами работника», — гласит статья 3 Трудового кодекса РФ, напрямую запрещающая дискриминации в сфере труда.

Она подчеркивает, что в разрезе профобластей индекс отличается, в ряде направлений — особенно «беловоротничковых» — конкуренция за работу выше, чем в рабочих профессиях, ретейле, медицине.

— Например, если в сфере маркетинга сейчас приходится 27,2 резюме на одну вакансию, то в сфере розничной торговли всего 2,6 резюме на одну вакансию, в области рабочего персонала — 5,5, в медицине — 4,2. Соответственно, найти работу сварщику статистически проще, чем СММ-менеджера. Важно понимать, что рынок труда становится все более навыкоориентированным, и наши данные говорят, что главной причиной несоставившегося трудоустройства в этом году стало несоответствие навыков и квалификации кандидатов требованиям вакансии (58 процентов отказов). Таким образом, основная проблема кандидатов, которые сталкиваются с отказами компаний, — это именно непопадание в ожидания работодателя, — заключает Евгения Фомина.

## Устойчивость к отказам

Какая стратегия будет эффективной? По мнению рекрутёров, это анализ своих компетенций, обновление и актуализация профессиональных знаний. Это можно делать своими силами, изучая требования компаний к специалистам, или с помощью каэрьерных консультантов. Кроме того, сейчас платформы позволяют оценивать уровень целого ряда знаний и получить соответствующий сертификат, который будет для работодателя и «алгоритмов» дополнительным преимуществом при отборе кандидатов.

Дополнительным шагом может стать обращение в кадровое агентство, которых на рынке тоже довольно много. Психолог-консультант, автор книг по практической психологии и самопомощи Илья Шабшин добавляет, что поиск работы в любом случае потребует душевной стойкости и оптимизма.

Первое, чем необходимо запастись, если вы решились искать новую работу, — это сильная мотивация — у вас должен быть заготовлен четкий ответ на вопрос, ради чего я прохожу этот большой и трудный путь. Лучше, если мотивация будет разноплановой, то есть вас интересует не только финансовая сторона, но и профес-

## ЦИФРА

27

человек на одну вакансию в маркетинге — такова статистика рынка труда за прошлый год, около 4–6 человек получают приглашение на собеседование. Учитывая, что на просмотр резюме отводится 6–7 секунд, шансы невелики.

подверженные «неконтролируемым» событиям, становились пассивными, готовыми к неудачам. В этом смысле нужно понимать, что помимо несоответствия ожиданиям работодателя на результат собеседования влияет масса других факторов, которые могут вообще не зависеть от соискателя. К примеру, много лет назад у меня была клиентка, которая прошла несколько предварительных собеседований в банке, но на завершающем этапе, уже после того, как ее кандидатура одобрила шеф, ей позвонил кадровик и сказал, что отбой. Ей было очень обидно, она плакала у меня в кабинете. А спустя недели три она узнала, что на ее должность взяли дочку одного из акционеров, — заключает Илья Шабшин.

## Угол зрения

Каэрьерный консультант Максим Ильяков полагает, что безнадежных ситуаций не бывает, нужно просто поменять оптику.

— Мы видим мир исходя из своих целей — в нем слишком много всего, поэтому мозг фильтрует то, что нам в данный момент не нужно. А если мы чего-то не видим, для нас этого нет. Когда мы не голодны, мы не замечаем ближайшие кафе. А когда голодны, замечаем. Когда мы находим ярко подсвечивающиеся в витринах кофеен, хотя раньше мы могли их просто не видеть, — напоминает он.

Максим Ильяков рекомендует не только рассказать резюме, но и активно изучать свои ресурсы: читать статьи, обращать внимание на каэрьерные возможности, ходить на вебинары и онлайн-мероприятия, выходить на профессиональное окружение, написать о том, что вы ищете работу, в соцсетях.

Психолог Илья Шабшин соглашается, что поиск места через профессиональные знакомства — хорошая альтернатива платформам, особенно в эпоху засыпи работодателей и умных лент.

— Когда меня спрашивают, насколько уместно предлагать свою кандидатуру людям более высокого положения, я обычно сравниваю это с романтическими знакомствами. Причины могут быть разные. Если человек уже получил отказ и продолжает обращаться с какими-то просьбами, это называется.

Третий момент, о котором советует задуматься психолог, — это устойчивость к отказам.

— Дело в том, что история с поиском работы может заняться, и человеку, скорее всего, придется пройти несколько этапов собеседований в разных компаниях, получить ряд отказов. Важно научиться правильно относиться к этой ситуации, извлекать из нее опыт, а не подтверждать личной неполноценности. Дело в том, что принимать отказ на свой счет — типичная ошибка восприятия, которая была исследована американским психологом, автором концепции «приобретенного оптимизма» Мартином Селигманом. Он изучал пессимистическое мышление и такой феномен, как «приобретенная беспомощность», при которой люди,

если он грамотно рассказывает о себе, способен доказать свою компетентность, этот называется активной жизненной позицией.

Рекрутёр Анна Попова напоминает, что помимо платформ существуют профильные каналы в соцсетях, профессиональные выставки, конференции, мероприятия в игровом формате — и всем этим тоже нужно пользоваться.

**ДАРЬЯ ЕФРЕМОВА**  
Обозреватель



Точка

Сегодня точку в номере ставит студентка Дарья Развинкова, которая во время прогулки по парку 50-летия Октября решила прокатиться на «ватрушке» со специально оборудованной тюбинговой горкой длиной 110 метров. Девушка рассказала, что получила массу удовольствия. Кататься с этой горкой очень весело, а самое главное — безопасно. Проголосовать за эту горку, кстати, можно на платформе «Активный гражданин». Москвичам сейчас предлагают выбрать лучшие места для катания на тюбингах, организованных в городе в этом сезоне, и высказать свои предпочтения в организации зимнего досуга. Среди предлагаемых вариантов — катание на коньках, лыжах или сноуборде, лепка снеговиков, игры в снежки, участие в мероприятиях проекта «Зима в Москве», прогулки по украшенным улицам и площадям столицы. Фото: Пелагия Замятин

Вице-спикер Госдумы Борис Чернышов предложил поощрять жителей многоквартирных домов субсидиями на оплату общедомовых коммунальных услуг за добровольную помощь в уборке снега и содержании общего имущества.

## Вопрос дня

### Россиянам хотят давать субсидии за уборку снега. И как вам?



**ЕВГЕНИЯ ЮНИКОВА**  
руководитель некоммерческого  
партнерства жилищных  
объединений и граждан  
«Управдом»

Это инициатива актуальна и полезна в регионах, особенно в небольших населенных пунктах, где не хватает персонала. В целом это хорошая поддержка инициатив жителей по уборке прилегающей территории. В любом случае эти работы будут носить эпизодический характер, когда коммунальные службы, управляющие компании не успевают справляться, например, с обильными осадками, при погодных катализмах.



**АЛЛА ГЕОРГИЕВА**  
юрист, член Российской гильдии  
риелотов Москвы

Идея вызывает серьезные вопросы и с правовой, и с практической точки зрения. Поощрение труда граждан — это хорошо. Но уборка территории — прямая обязанность управляющей компании или муниципалитета. Поэтому подобная инициатива выглядит как перевоплощение ответственности. Сложность в механизме реализации: на каком основании и по какому

документу будут выплачиваться субсидии? Потребуются отдельные договоры с каждым участником. Также УК придется обеспечивать людей инвентарем, спецодеждой, привести инструктажи по технике безопасности, что тоже повлечет расходы. А в случае травмы участника при уборке или причинения им ущерба потребуется четкое разграничение вины между ним и УК, что усложнит договоры.



**СОФЬЯ ЛЯЛИКОВА**  
социолог, научный сотрудник  
Института социсслед

Такая инициатива поможет наладить соседские связи, ведь в современном мире у людей, живущих в одном подъезде, не так много поводов для взаимодействий.

## Молодая команда артистов представит свой взгляд на повесть Гоголя

### Премьера

Сегодня на Новой сцене МХТ имени Чехова состоится премьера спектакля «Вий». Молодые артисты представляют новую интерпретацию повести Гоголя, отказавшись от стереотипов восприятия хрестоматийного текста.

Творческая группа во главе с режиссером Арсением Мещеряковым предлагает зрителям поразмышлять, каким мог бы быть «Вий» для современного человека, который уже не столь суеверен и не так доверчив. В новой интерпретации «Вий» становится... ироничным! А вся потусторонняя жуть, мистика — в высшей степени условной, по-театральному наигранной, и самые страшные сцены превращаются в калейдоскоп из аллюзий на известные фильмы ужасов.



3 февраля. Павел Филиппов в роли Хомы Брута в спектакле «Вий» в МХТ имени Чехова. Фото: Дмитрий Дубинский

— Здесь можно было в полной мере проявить экспрессивность, выйти за установленные рамки, — рассказывает актриса Маргарита Якимова, сыгравшая Панночку. — Ключевым элементом образов

сталла пластика, идущая он внутреннего состояния персонажей — нечисти, которая хочет уничтожить Хому. Режиссер сохранил характерные детали гоголевского мифа, но персонажи стали гро-

тескими, карикатурными. Неожиданный ракурс в прочтении истории, всегда бывший пугающей, делает знакомый сюжет любопытнее.

АЛЕКСАНДРА ЕРОШЕНКО  
a.eroshenko@vmt.ru

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**АРСЕНИЙ МЕЩЕРЯКОВ**  
режиссер спектакля

В природе любой сказки все обстоятельства обострены, а потому для артистов здесь всегда серьезная почва для работы, как в «Вие». Нас не столько интересовали фольклорные мотивы — важнее был сам сюжет. Первый раз я работал не с драматургией, а с литературой, где нужно найти особые ходы для инсценирования, и наш спектакль решен немного в масочном стиле, но этот метод мы соединили с традиционным психологоческим подходом.

## РАЗВЛЕКАТЕЛЬНАЯ АФИША

### Мастер-класс

#### Актёрское мастерство для жизни

**Савеловская**

5-я ул. Ямского поля, 25

Театральная студия

5 февраля, 19:00, бесплатно

Опытные педагоги-актеры

учат участников уверенно выступать перед публикой и легко общаться даже с самым не-предсказуемым собеседником,

управлять своими эмоциями

и голосом, а также помогут

раскрепоститься и найти новых

друзей в творческой атмосфере.

### Экскурсия

#### Окрестности площади Серпуховской Заставы

**Тульская**

ул. Б. Тульская, 13

Выход № 2

из метро «Тульская»

7 февраля, 12:00, бесплатно

Участники экскурсии узнают историю древней Даниловской

слободы и о роли Данилова

монастыря в защите Москвы.

Они услышат рассказ о знаменитых местах: от «Дома-корабля»

и Павловской больницы до легендарного кинотеатра «Правда» и Даниловского рынка.

### Концерт

#### Все выше, и выше, и выше...

**Аэропорт Внуково**

ул. Б. Внуковская, 6

Культурный центр

6 февраля, 18:00, бесплатно

Праздничный концерт в честь

Дня гражданской авиации,

посвященный мужеству

и профессионализму пилотов.

Посетителей ждут теплая

атмосфера, празднования

и лучшие тематические номера

творческих коллективов.

### Семейный квиз

#### Кометы, конфеты и обратный отсчет

**ВДНХ**

пр-т Мира, 119, стр. 34

Центр «Космонавтика

и авиация»

7 февраля, 14:00, бесплатно

Участников ждут вопросы

о необычных астрономических

терминах, забавных историях

из жизни космонавтов, а также

увлекательные логические за-гадки и задачки.

## Частности

РЕКЛАМА

### Недвижимость

- Куплю квартиру дачу срочно в Москве и МО. Т. (955) 773-46-35
- Сниму жилье. Т. (955) 159-17-42

### Коллекционирование

- Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33
- Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500,000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04
- Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

### Юридические услуги

- Московская социальная юридическая служба. Бесплатные консультации. Составление исков. Участие в судах. Все споры, в т. ч. помогают вернуть или расслужить квартиры, выплыть из квартиры. Наследство. Семейные споры. Т. (499) 409-91-42

### Разное

- Уборка снега с автостоянок, крыш ТЦ, учреждений, домов. Т. (977) 685-81-34

• Адвокаты. Возврат квартир. Т. (985) 210-25-63

• Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33

• Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500,000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

• Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

• Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33

• Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500,000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

• Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

• Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33

• Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500,000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

• Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

• Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33

• Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500,000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

• Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

• Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33

• Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500,000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

• Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

• Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33

• Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500,000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

• Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

• Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33

• Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500,000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

• Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

• Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33

• Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500,000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

• Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

• Книги, архивы, ноты