

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ЙОСИЮКИ САНКАИ

Как заработать на искусственном скелете

Миллиард в кармане с. 18

ФОТО: Andrew Smith Lewis/Flickr

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

30 января 2015 Пятница No 15 (2032) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 30.01.2015)

\$1= **Р68,73**

€1= **Р77,57**

ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 29.01.2015, 19.00 МСК) **\$46,25 ЗА БАРЕЛЬ**

ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 29.01.2015) **747,45 ПУНКТА**

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 23.01.2015) **\$378,1 МЛРД**

Антикризис | Власти вернулись к идее повышения пенсионного возраста

Из пенсии слова не выкинешь

Социальные сети

Цукерберг исправился

РОМАН ДОРОХОВ, МАРИНА МАГАЙ, ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

Больше 80% пользователей Facebook заходят в соцсеть с мобильных устройств – из-за них компания поменяла бизнес-модель: доля мобильной рекламы в ее общей рекламной выручке увеличилась примерно за два года с 14 до 69%. Таким образом, была исправлена ошибка, сдерживавшая рост капитализации Facebook.

Мобильных прибыло

Из отчетности Facebook следует, что за четвертый квартал 2014 года компания заработала на рекламе \$3,59 млрд – примерно в 1,5 раза больше, чем за аналогичный период 2013-го. При этом около 69% рекламной выручки Facebook принесла именно мобильная реклама. Для сравнения, в третьем квартале 2012-го ее доля составляла всего 14% (см. график): примерно тогда же Facebook начала учиться зарабатывать на мобильных устройствах.

В процессе подготовки к IPO оказалось, что финансовые показатели компании хуже прогнозов: она игнорировала владельцев мобильных телефонов и планшетов, почти не показывала им рекламных объявлений и не зарабатывала на них. В результате с начала торгов на электронной бирже NASDAQ акции компании подешевели приблизительно вдвое.

Падение стоимости бумаг Facebook разозлило тех, кто приобрел их в ходе размещения: некоторые инвесторы даже подали коллективный иск против соцсети в верховный суд штата Калифорнии.

Окончание на с. 16

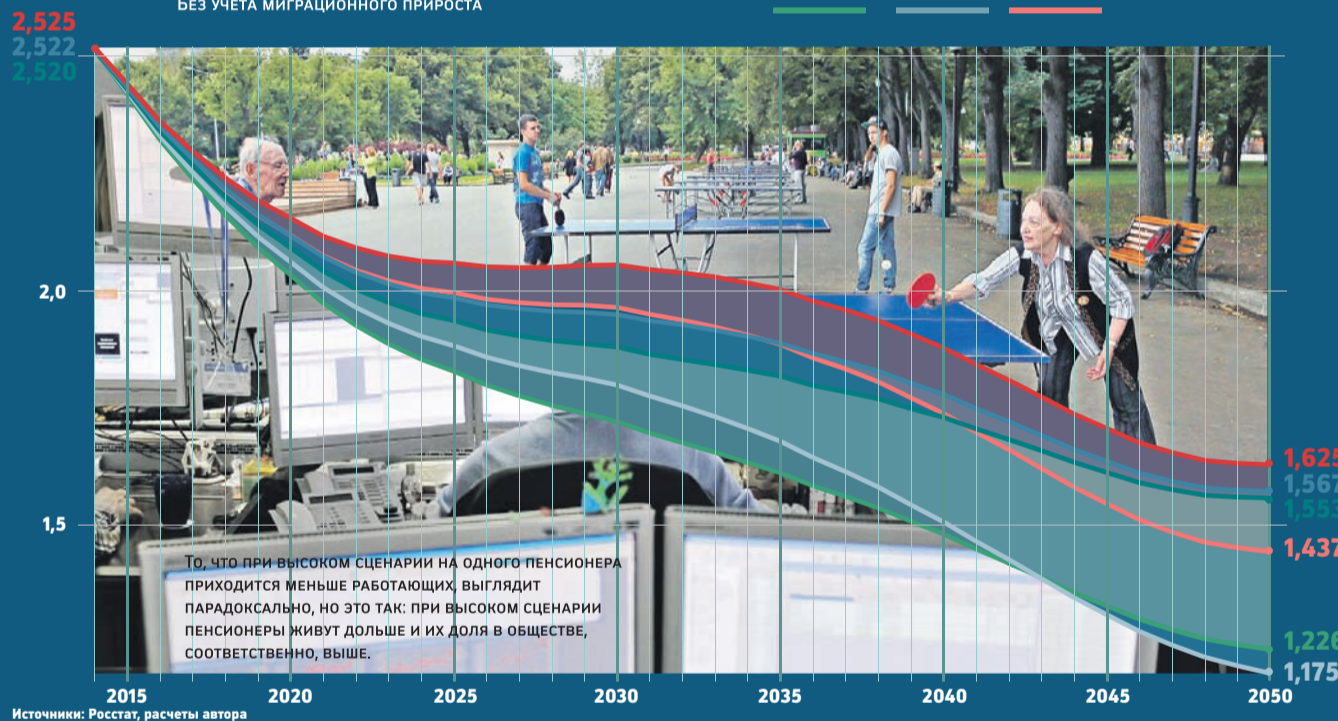
Трудоспособное население России и пенсионеры

Прогнозы, чел.

Число людей трудоспособного возраста в расчете на 1 пенсионера

Без учета миграционного прироста

Высокий Средний Низкий



Источники: Росстат, расчеты автора

Доля трудоспособного населения России падает по всем сценариям. Как противостоять демографической угрозе, читайте на с. 4

ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО, ЯНА МИЛЮКОВА, ПЕТР НЕТРЕБА

В правительстве вновь обсуждают повышение пенсионного возраста с 2018 года. Вопрос поднимался в том числе на совещаниях у президента Владимира Путина, рассказали источники РБК. Политического решения для начала открытого обсуждения темы пока нет.

Что обсуждается

Обсуждаемая в настоящее время идея – начать плавное повышение пенсионного возраста с 2018 года и закончить через пять лет, прибавляя ежегодно по полгода, говорят три источника РБК в правительстве. Формального поручения проработать этот вопрос в ведомствах финансово-экономического блока правительства не было, уточняет один из них, но подтверждает, что обсуждается конкретная дата начала реформы – весна 2018 года.

Изначально за эту идею выступал Минфин, за нее выступает и Алексей Кудрин, экс-глава Минфина, а сейчас руководитель Комитета гражданских инициатив, который входит «в круг» президента и который сейчас консультирует правительство по вопросам антикризисного плана, рассказывает чиновник.

«Если дискуссия выйдет на формальный уровень, то не исключено, что Минэкономразвития не будет выступать против такого решения», – говорит один из источников.

Министр экономического развития Алексей Улюкаев подтвердил вчера в беседе с журналистами, что считает возможным постепенное повышение пенсионного возраста: «Моя личная позиция – мы должны рассмотреть возможность постепенного повышения пенсионного возраста для новых пенсионеров, перед которыми еще нет обязательств». По его словам, «есть хороший вариант – повы-

шение по полгода за год», так в течение 10 лет пенсионный возраст может увеличиться на 5 лет.

Чиновники утверждают, что вопрос уже поднимался в январе, по крайней мере на одном из совещаний с участием президента Владимира Путина. Когда именно, они не знают: «Встреч с президентом в январе было несколько», – оправдывается один из них. По его словам, в завуалированной форме такое предложение пытались вписать и в ранние варианты антикризисного плана, но потом оно полностью исчезло.

«Я знаю об этой идее [о поэтапном повышении пенсионного возраста с 2018 года]. Но дело в том, что политическое решение не было принято. Мы можем бесконечно обсуждать эту тему между собой, но пока нет политической отмашки, никуда этот вопрос не сдвинется», – сказал источник РБК в социальном блоке правительства.

«Насколько я понимаю, политического решения заново

обсудить тему повышения пенсионного возраста не было», – подтверждает один из чиновников, рассказавших РБК о возобновлении дискуссии. «Есть попытка бросить тему, чтобы вернуться к ее обсуждению, и тогда, может быть, получить разрешение президента», – считает он.

Пресс-секретарь министра финансов Светлана Никитина сказала РБК, что ей неизвестно, что такая дискуссия в Белом доме возобновилась официально. Но при этом представитель Минфина отметила, что при подготовке пакета структурных реформ на среднесрочную перспективу обсуждение пенсионного возраста неизбежно. Поэтому обсуждение в правительстве, очевидно, будет. «И на уровне ведомств ведется, отдельные расчеты есть с точки зрения демографических тенденций и прогнозов дефицита пенсионной системы», – уточнила она.

Окончание на с. 2



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанок
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Петр КирьянАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0233
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаРедакция не несет ответственности за материалы,
публикуемые на полосах «Новости партнеров».Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

Власти вернулись к идее повышения пенсионного возраста

Из пенсии слова не

➔ Окончание. Начало на с. 1

В этом году тема повышения пенсионного возраста уже поднималась публично чиновниками правительства на экспертной площадке Гайдоровского форума. Выступая на форуме, глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев поддержал мнение министра финансов Антона Силуанова о необходимости обсуждения вопроса пенсионного возраста.

По его мнению, «сам пенсионный возраст как понятие не столь важен». «Мы должны понять, что нынешняя ситуация – экономическая и демографическая – принципиально иная.

Понятие «пенсионный возраст» – это понятие из старой индустриальной эпохи, когда начиная с определенного возраста человек терял иные доходы, кроме пенсионных», – заявил он. Теперь же «люди подолгу работают, и для пенсионера складывается корзина доходов, и пенсия становится не единственным и часто не самым главным источником доходов». Глава Минэкономразвития считает, что понятие «пенсия» должно меняться и рассматриваться не только

Сама дискуссия о повышении пенсионного возраста возникла чуть раньше по итогам экономического кризиса 2008–2009 годов. В 2010 году дефицит Пенсионного фонда впервые превысил 1 трлн руб. и составил 4,1% ВВП. Если бы не повышение ставок страховых взносов с 26 до 34% (а в Пенсионный фонд – с 20 до 26%), объем трансферта, по оценке Минфина, мог составить еще больше – 4,3% ВВП.

В 2015 году размер трансферта Пенсионному фонду из бюджета составляет 2,8 трлн руб. По докризисным оценкам Минфина, это должно было составить 3,6% ВВП. Но в правительстве уже предполагают, что размер ВВП в этом году предстоит пересчитать в сторону уменьшения, а размер трансферта Пенсионному фонду предстоит увеличить на 190 млрд руб. Рост трансферта – плата за инфляцию 11,4% в 2014 году. Президент Владимир Путин поручал правительству пересмотреть макроэкономический прогноз к 1 февраля. К концу февраля Белый дом намерен учесть экономический кризис, внося в федеральный бюджет изменения.

«
Пенсионный возраст – это понятие из старой индустриальной эпохи, когда начиная с определенного возраста человек терял иные доходы, кроме пенсионных

как страховка взамен выбытия других доходов или как дополняющий доход, но и как новый социальный трансферт.

История вопроса

Возобновление дискуссии в правительстве может быть связано с обещанием Владимира Путина поговорить на эту тему еще раз. В 2011 году, тогда еще премьер-министр, Путин решил, что правительство может вернуться к вопросу об изменении пенсионного возраста не ранее чем через пять лет. Сообщил он об этом 30 мая, встречаясь с рабочими ОАО «Тверской экскаватор». Тем самым начало разрешенной президентом дискуссии возможно с мая 2016 года.

В 2010 году замминистра финансов Сергей Шаталов призвал как можно скорее начать обсуждать вопросы пенсионного возраста и софинансирования работниками своих пенсий. Шаталов остается последовательным сторонником повышения пенсионного возраста в России до 65 лет. В 2012 году он настаивал на том, что «избежать этого не удастся», и предложил схему, которая обсуждается до сих пор: «Будем прибавлять по полгода, может быть, по трети года ежегодно и потратим на это лет 15, для того чтобы выйти на уровень 65 лет для выхода на пенсию».

В 2010 году идея была поддержана тогда министром финансов Алексеем Кудриным, который тогда объявил, что рост дефицита Пенсионного фон-



Старожилы Госдумы Геннадий Зюганов, Владимир Жириновский и Сергей Миронов первыми узнают свою будущую пенсию

да в России неизбежно приведет к повышению пенсионного возраста. «Это даже трудно обсуждать. Когда мы это решим – через год, два, пять, – уже не так важно», – настаивал Кудрин.

Дискуссию погасил тогда президент Дмитрий Медведев двумя тезисами. Во-первых, по его словам, «решение о том, каков будет возраст выхода на пенсию, принимает не ми-

Власть о повышении пенсионного возраста

Владимир Путин, президент России:
«Сегодня нецелесообразно повышать пенсионный возраст, что сделано во всех европейских странах и у наших соседей».
Декабрь 2013 года

Антон Силуанов, глава Минфина:
«Пенсионная система у нас не сбалансирована, на то, чтобы обеспечить ее сбалансированность, мы тратим больше 1 трлн руб. Поэтому вопрос о пенсио-

ном возрасте у нас все равно должен обсуждаться».
Январь 2014 года

Ольга Голодец, вице-премьер:
«Плана повышения [пенсионного возраста] у правительства нет. Есть утвержденная правительством стратегия пенсионной реформы, согласно которой пенсионный возраст не пересматривается. И тому есть рациональная причина: повышение пенсионного возраста ничего не дает с точки зрения сбаланси-

рованности, наполнения бюджета ПФР».
Март 2014 года

Антон Силуанов:
«Без принятия решений по соцрасходам, которые должны стать адресными, мы не выйдем на самодостаточность пенсионной системы... Пенсионную реформу можно было бы пожестче подкрутить».
Апрель 2014 года

Алексей Улюкаев, глава Минэкономразвития:

«Мы ведем речь об этом, обсуждаем этот вопрос. Понятно, что это очень социально чувствительная тема. Нужно таким образом выстроить механизм, чтобы не ущемить социально незащищенные слои, прежде всего пенсионеров высоких пенсионных возрастов».
Январь 2015 года

Ольга Голодец:
«Этот вопрос не вошел в [антикризисный] план, не вошел в повестку дня».
Январь 2015 года

ВЫКИНЕШЬ



ФОТО: Михаил Мельничук/ТАСС

нистр финансов». Во-вторых, «такие решения должны приниматься только на политическом, а не на ведомственном уровне».

Экономию пустить на пенсии

Сейчас в России пенсионный возраст наступает для мужчин с 60 лет, для женщин – с 55 лет. Повышение пенсионного возраста назрело: уровень и продолжительность жизни растут, увеличивается число пенсионеров в расчете на одного работника, считает заместитель директора Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Юрий Горлин. По его мнению, повышение пенсионного возраста необходимо в первую очередь, чтобы обеспечить более высокий уровень пенсий. Также нужно учитывать, что сегодня 60 лет – это вполне работоспособный возраст, добавляет экономист. По его мнению, поднять границу разумно было бы на три года.

Сегодня доходы Пенсионного фонда не покрывают его расходы, дефицит приходится компенсировать трансфертами из федерального бюджета, указывает директор Центра развития НИУ ВШЭ Наталья Акиндинова. «Социальные расходы защи-

щены обязательствами государства, но доходная база сжимается, – говорит она. – Без коренного реформирования всей системы сократить расходы не получается». Повышение – наиболее радикальный путь сокращения дефицита Пенсионного фонда, но эта мера действенна не в краткосрочном, а в долгосрочном периоде, добавляет Акиндинова.

Начальник лаборатории исследований пенсионных систем и актуарного прогнозирования социальной сферы Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Елена Гришина приводит расчеты: «Постепенное выравнивание пенсионного возраста для мужчин и женщин и повышение пенсионного возраста (не более чем до 63 лет) к 2030 году сократят число получателей пенсий с 41,1 млн до 35 млн человек. Это повысит уровень коэффициента замещения (соотношение средней пенсии и средней заработной платы) к 2030 году с 31,7 до 37,5%».

Представитель первого вице-преьера Игоря Шувалова отказался от комментариев. Так же поступил представитель Алексея Кудрина. Человек из окружения Кудрина сказал РБК, что предложение повысить пен-

«**Социальные расходы защищены обязательствами государства, но доходная база сжимается. Без коренного реформирования всей системы сократить расходы не получается**

сионный возраст содержится «в перечне тех реформ, которые он предлагает».

«Ни в антикризисном плане, ни в стратегии пенсионной реформы повышение пенсионного возраста не предусмотрено», – сказал представитель «социального» вице-преьера Ольги Голодец. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал РБК, что «тема [повышения пенсионного возраста] так или иначе поднимается экспертами и экономистами, но президент постоянно и последовательно ее не поддерживает».

Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова не ответила на запрос РБК. ▣

При участии Александра Бикбова, Михаила Рубина

Возраст – не порог

Вопрос о повышении пенсионного возраста встал в 2010 году, когда дефицит Пенсионного фонда впервые превысил 1 трлн руб. 28 января 2015 года вице-премьер Ольга Голодец заверяла, что этот вопрос не обсуждается, в том числе как антикризисная мера. Возобновление дискуссии может быть связано с обещанием Владимира Путина в 2011 году поговорить на эту тему «не менее чем через пять лет» – в 2016 году.

Декабрь 2011 года
ОЭСР призвала Россию повысить пенсионный возраст и ограничить возможность досрочного выхода на пенсию.

Апрель 2012 года
Замглавы Минздрава Юрий Воронин заявил, что в России нет демографических оснований для повышения пенсионного возраста. По его словам, даже, если планку повысят, это не решит проблему дефицита ПФР.

Декабрь 2013 года
Президент Владимир Путин заявил о нецелесообразности повышения пенсионного возраста, несмотря на дефицит ПФР.

2014 год
Январь
По словам главы Минфина Антона Силуанова, без повышения пенсионного возраста невозможна балансировка пенсионной системы.

Март
Голодец заявила, что правительство не планирует повышать пенсионный возраст, поскольку это ничего не даст с точки зрения наполнения бюджета ПФР. Месяц спустя о нецелесообразности повышения планки заявил премьер-министр Дмитрий Медведев.

Декабрь
Замглавы Минтруда Андрей Пудов заявил, что повышение пенсионного возраста в условиях экономической нестабильности не потребует; более того, госбюджета хватит и для индексации пенсий по факту инфляции.

Январь 2015 года
Глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев заявил, что дискуссия об изменении пенсионного возраста уже идет и имеет полное право на существование.

Мнение



СЕРГЕЙ АЛЕКСАШЕНКО,
старший научный сотрудник Центра развития НИУ ВШЭ

Главное требование к массовой иностранной рабочей силе в нашей стране сегодня – знание русского языка. Поэтому все разговоры о миллионах китайцев, которые приедут жить и работать в Россию, следует отложить до тех пор, пока они не выучат как следует русский язык

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Как вымирает Россия: выводы из нового демографи

Россия стоит перед угрозой быстрой депопуляции. Чтобы сохранить нынешнюю численность населения страны, к 2050 году потребуются колоссальный приток мигрантов – около 20 млн, более 12% нынешнего населения России.

Три демографических сценария

Перед самыми новогодними праздниками Росстат вывесил на своем сайте обновленный демографический прогноз до 2050 года. Спорить с демографическим прогнозом сложно – его сила состоит в том, что нельзя принципиально увеличить число уже родившихся жителей страны. То есть базу прогноза изменить нельзя, а для используемых в прогнозах коэффициентов есть достаточно жесткие пределы колебаний и скорость их изменения. (Прогноз сделан без учета населения аннексированного Крыма, но увеличение «стартовой» численности населения на 1,5% не сможет существенным образом изменить его.)

То, что показал Росстат, – глобальный вызов нашей стране, справиться с которым будет ой как нелегко. Попробую показать то, что я увидел, используя не слова, а графики.



Для сохранения нынешней численности населения страны Россия должна обеспечить колоссальный приток мигрантов – более 12% нынешнего населения страны

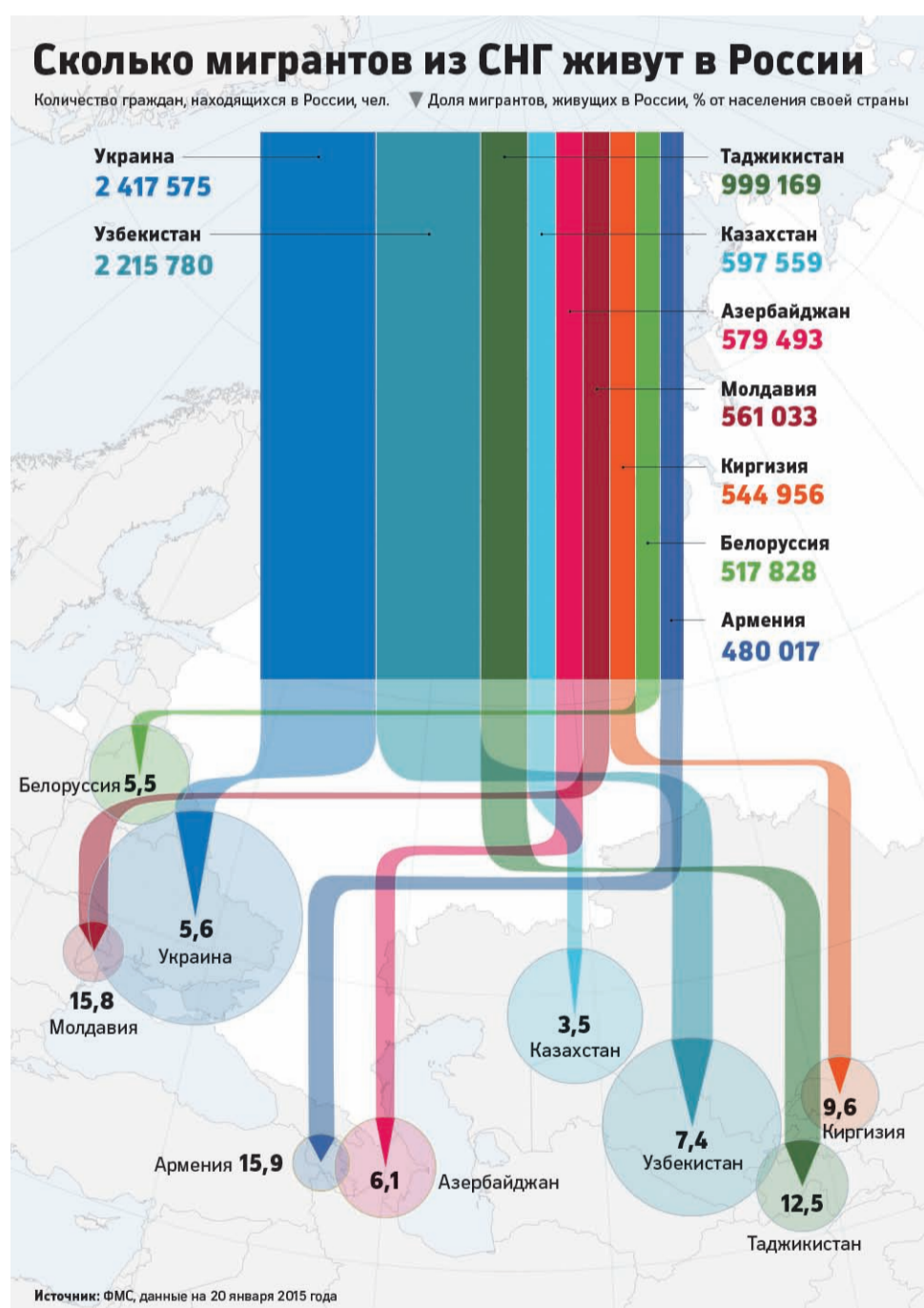
Традиционно даны три варианта прогноза – низкий, средний и высокий, которые можно охарактеризовать как: 1) продолжение сложившихся тенденций, 2) реалистичный прогноз с учетом принимаемых мер, 3) желаемые для властей показатели, зафиксированные как цели Концепции демографической политики до 2025 года.

Качественная разница между ними видна невооруженным глазом: достаточно посмотреть на самый общий показатель численности населения страны. Инерционный прогноз говорит, что за 35 лет население России сократится на 20%; реалистичный – о том, что оно останется примерно на нынешнем уровне; а власти хотят, чтобы население страны за это время увеличилось на 15%.

19 млн мигрантов

Однако Росстат не был бы Росстатом, если бы не подмешал в демографию немножко фантазии – если бы не «поиграл» с весьма важным для российского демографического прогноза показателем миграции, который принципиально отличается в разных вариантах прогноза.

Инерционный сценарий предполагает, что ежегодный прирост населения России (число людей, проживающих на территории



нашей страны, с учетом временных трудовых мигрантов) за счет сальдо международной миграции (приехавшие минус уехавшие) до 2050 года будет плавно снижаться с 270 тыс. человек в год до 170 тыс. В целом же за 35 лет население России за счет миграции прирастет на 7,7 млн человек (без учета иностранных граждан, которые родятся на территории России).

В реалистичном прогнозе ежегодный миграционный прирост растет с 300 тыс. до 385 тыс. человек к 2030 году и потом плавно доходит до 400 тыс. человек. В итоге – плюс 13,6 млн человек за весь прогнозный период.

В высоком варианте прогноза ежегодный прирост за счет миграции быстро увеличивается до полумиллиона человек в год к 2022 году, потом – до 555 тыс. к 2030 году и удерживается на этом уровне до 2050 года.

Итог – дополнительные почти 19 млн человек (не уверен, что нынешние власти действительно хотят видеть такой приток мигрантов).

При этом оценку потенциальной миграции нужно увеличить на количество уезжающих в другие страны граждан России. Исходя из статистики последних 15 лет – примерно на треть, то есть необходимый прирост составит 10 млн, 18 млн и 25 млн человек соответственно.

Не только высокий, но даже и реалистичный вариант представляются совсем не реалистичными в этом отношении. По данным ФМС, сегодня в России находится около 11 млн иностранных граждан, 80% из которых – граждане стран СНГ.

Очевидно, главное требование к массовой иностранной рабочей силе в нашей стране сегодня – знание русского языка.

Поэтому все разговоры о миллионах китайцев, которые приедут жить и работать в Россию, следует отложить до тех пор, пока они не выучат как следует русский язык. Следовательно, для реализации реалистичного и высокого прогнозов – при условии, что страны СНГ будут поставлять 80% мигрантов, – количество граждан этих стран, работающих в России, должно увеличиться в 2,5 и 3,2 раза соответственно. Поверить в это тяжело, особенно учитывая, что с Украиной политические отношения испорчены всерьез и надолго.

Если мы хотим понять, что будет происходить с российским населением, то нужно вычлесть из прогнозных оценок миграционный прирост. И тогда картина становится совсем другой. Промежуточные выводы звучат так:

1. Россия стоит перед угрозой быстрой депопуляции; поддержать существующую плотность населения «своими силами» на горизонте жизни ближайшего поколения не удастся. Это обернется огромными социальными и экономическими проблемами, связанными с вымиранием множества населенных пунктов.
2. Для сохранения нынешней численности населения страны (реалистичный вариант прогноза) Россия должна обеспечить колоссальный приток мигрантов – более 12% нынешнего населения страны.

Кто будет работать в России 2050 года

Демографический прогноз исключительно важен для долгосрочных оценок экономических перспектив страны. Помимо общей численности населения он дает и оценку трудоспособного населения, трудовых ресурсов. В этой части прогноза ситуация выглядит еще хуже, т.к. доля населения в трудоспособном возрасте снижается примерно одинаково во всех вариантах прогноза (с почти 60% до менее чем 50%). На графике изменения численности трудоспособного населения хорошо видны две волны его снижения – в 2015–2020 годах и после 2030 года.

Как и в случае прогноза общей численности населения, при оценке будущей динамики трудовых ресурсов необходимо учитывать фактор миграции. Таких данных Росстат в своем прогнозе не дает, поэтому я использовал фактические данные о доле трудоспособного населения в общем количестве приехавших из стран СНГ (90%). И полученные данные (приведенные на графиках) дают вполне ожидаемый результат: чем выше прогнозная численность трудоспособного населения, тем выше будет зависимость российской экономики от трудовых мигрантов.

В моих словах нет никаких оценок, хорошо это или плохо. Огромный приток трудовых мигрантов – объективная реальность, с которой России предстоит столкнуться. Альтернатива тоже хорошо понятна: смириться с тем, что потенциальные трудовые ресурсы в российской экономике в течение прогнозного периода сократятся примерно на треть (среднее между низким и средним

Ческого прогноза Росстата

сценарием). Это неизбежно будет означать существенный вычит из темпов экономического роста и еще большее упрощение экономики.

Однако даже если России удастся обеспечить желаемый приток мигрантов, среднее качество рабочей силы (с точки зрения образования и квалификации) будет быстро снижаться. Вряд ли Россия согласится инвестировать в развитие систем образования в других странах – ради амбициозных планов наращивания военной мощи сокращаются расходы на образование даже в нашей стране. А у самих этих стран возможностей поднять качество своих систем образования хотя бы до российского явно нет.

Один работающий на одного пенсионера
Помимо оценки общей динамики трудовых ресурсов демографический прогноз дает хорошее визуальное представление о тех проблемах, с которыми будет сталкиваться распределительная пенсионная система. Для этого достаточно взглянуть на график, показывающий, как будет соотноситься число тех, кто платит взносы на пенсионное обеспечение (лица трудоспособного возраста, хотя 15–16% от их общего числа не являются занятыми в экономике), и тех, кто за счет этих взносов получает пенсии (см. с. 1).

сированные суммы налогов на основании патентов.

Отсутствие этой информации делает еще менее достоверным это соотношение без учета прироста числа мигрантов. Нельзя не обратить внимание на то, что оно стремительно приближается к единице к 2050 году.

И хотя нет уверенности в точном количественном соотношении трудоспособного населения и лиц старше пенсионного возраста (кстати, кто-то из них может и не выйти на пенсию, а продолжать работать), это не лишает нас качественного понимания того, как это соотношение будет меняться в будущем. Давление со стороны необходимых пенсионных выплат в рамках распределительной системы будет нарастать. Оно будет подталкивать либо в сторону повышения налогов на пенсионное обеспечение, либо в сторону роста размера дотаций Пенсионному фонду из федерального бюджета, либо в сторону увеличения пенсионного возраста, либо в сторону уменьшения реального размера пенсий.

Одним словом, из демографического прогноза хорошо понятно, что реформа пенсионной системы, которую в прошлом году продавило правительство, не ответила ни на один стратегический вызов и что в самом скором будущем России предстоит го-

«**Из демографического прогноза хорошо понятно, что реформа пенсионной системы, которую в прошлом году продавило правительство, не ответила ни на один стратегический вызов и что в самом скором будущем России предстоит гораздо более радикальная перестройка пенсионной системы**

В разных вариантах прогноза это соотношение снижается с уровня 2,5 сегодня до уровня около 2,0 уже к 2022 году. На этом уровне оно будет держаться примерно 10 лет, после чего последует новая волна снижения примерно до 1,6 к 2045 году.

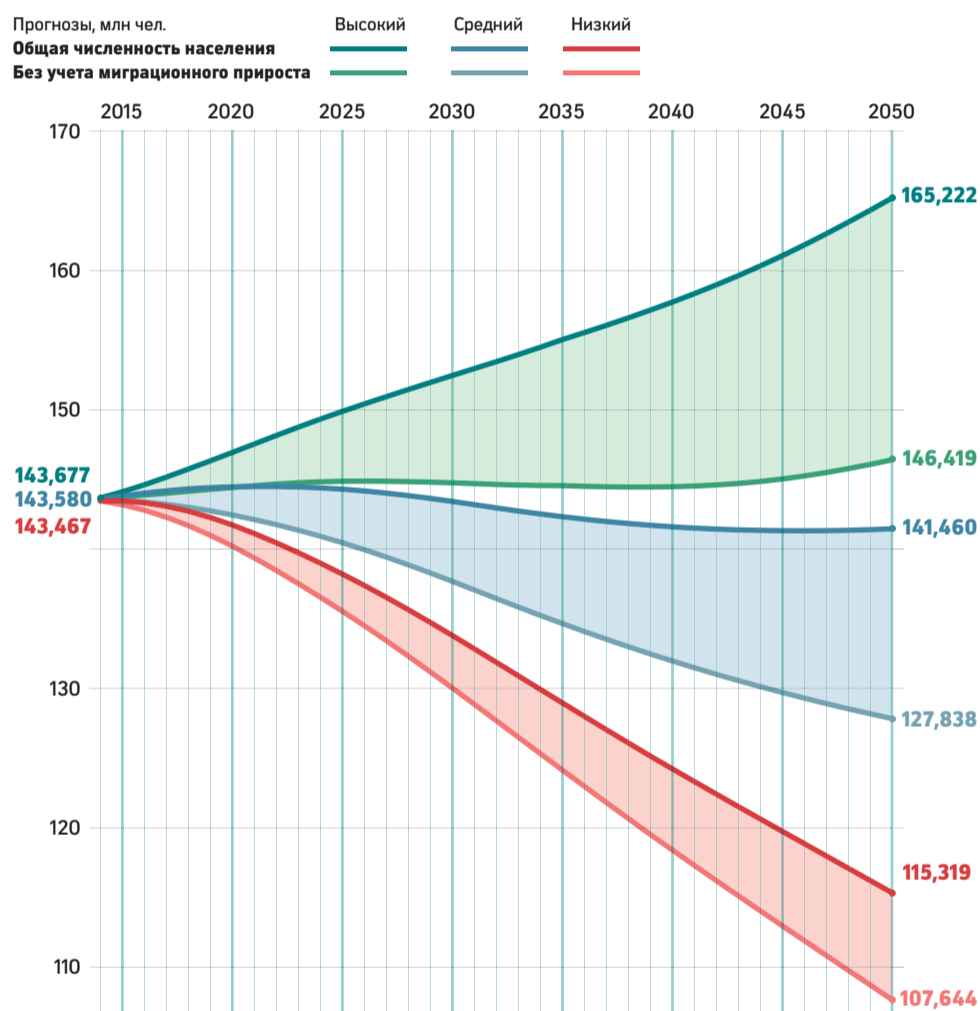
Стоит оговориться, что само по себе значение этого соотношения (2,6 или 1,8, например) не стоит считать абсолютно корректным. В численность населения России – и трудоспособного, и за пределами трудового возраста – включаются иностранные граждане. Сколько их включил Росстат в своих расчетах на начальной точке прогноза (начало 2014 года), мне неизвестно. Однако сравнение данных Росстата и ФМС показывает значительное (почти в два раза) расхождение в оценках числа иностранцев, находящихся в России.

Помнить об этом важно хотя бы потому, что значительное число иностранцев не платят взносы на пенсионное обеспечение: они либо получают «зарплату в конвертах», либо работают и уплачивают фик-

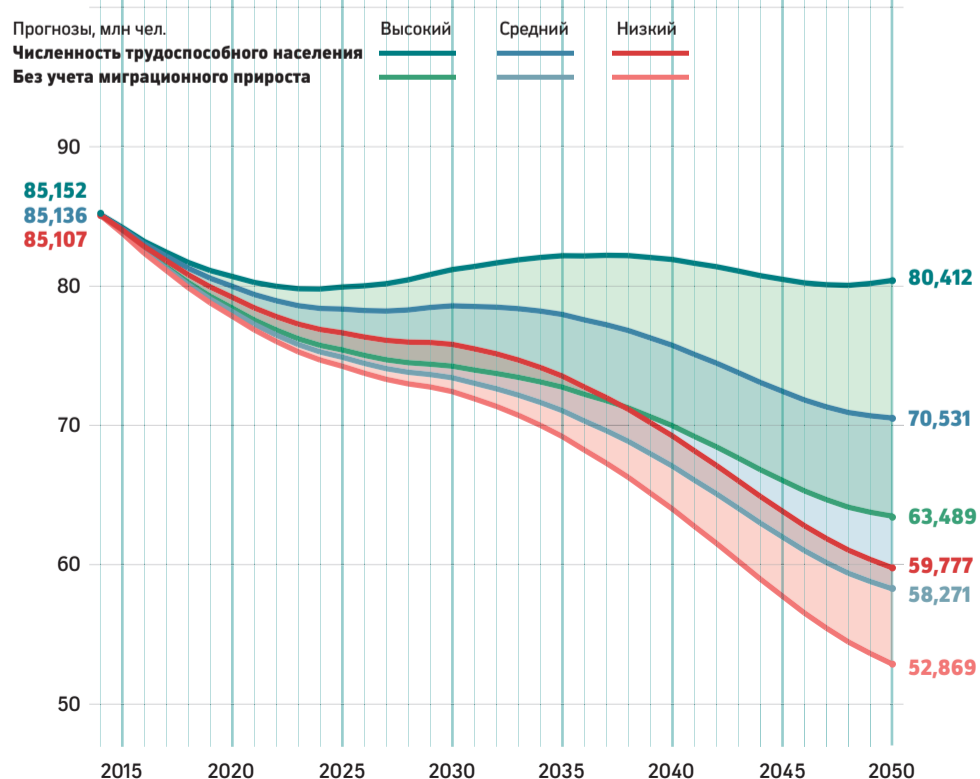
раздо более радикальная перестройка пенсионной системы. Очень хотелось бы, чтобы эта дискуссия состоялась пораньше, – ведь поколение, которое в 2050-м будет выходить на пенсию, уже начало платить свои пенсионные взносы. И было бы справедливо, чтобы это поколение знало, на что может рассчитывать в будущем.

Росстат проделал огромную и важную работу. Он выложил на столы политиков и экспертов документ, который должен лежать в основе любых экономических прогнозов. Он поставил перед политиками острейшие вопросы, касающиеся будущего населения России, касающиеся того, нужно ли и дальше с экранов телевизоров произносить фразы типа «понаехали тут!» или же нужно срочно менять всю миграционную политику, создавать максимально привлекательные условия для выбора мигрантами российского гражданства. Любой политик, который возьмется говорить о будущем России, отныне обязан отвечать на эти вопросы.

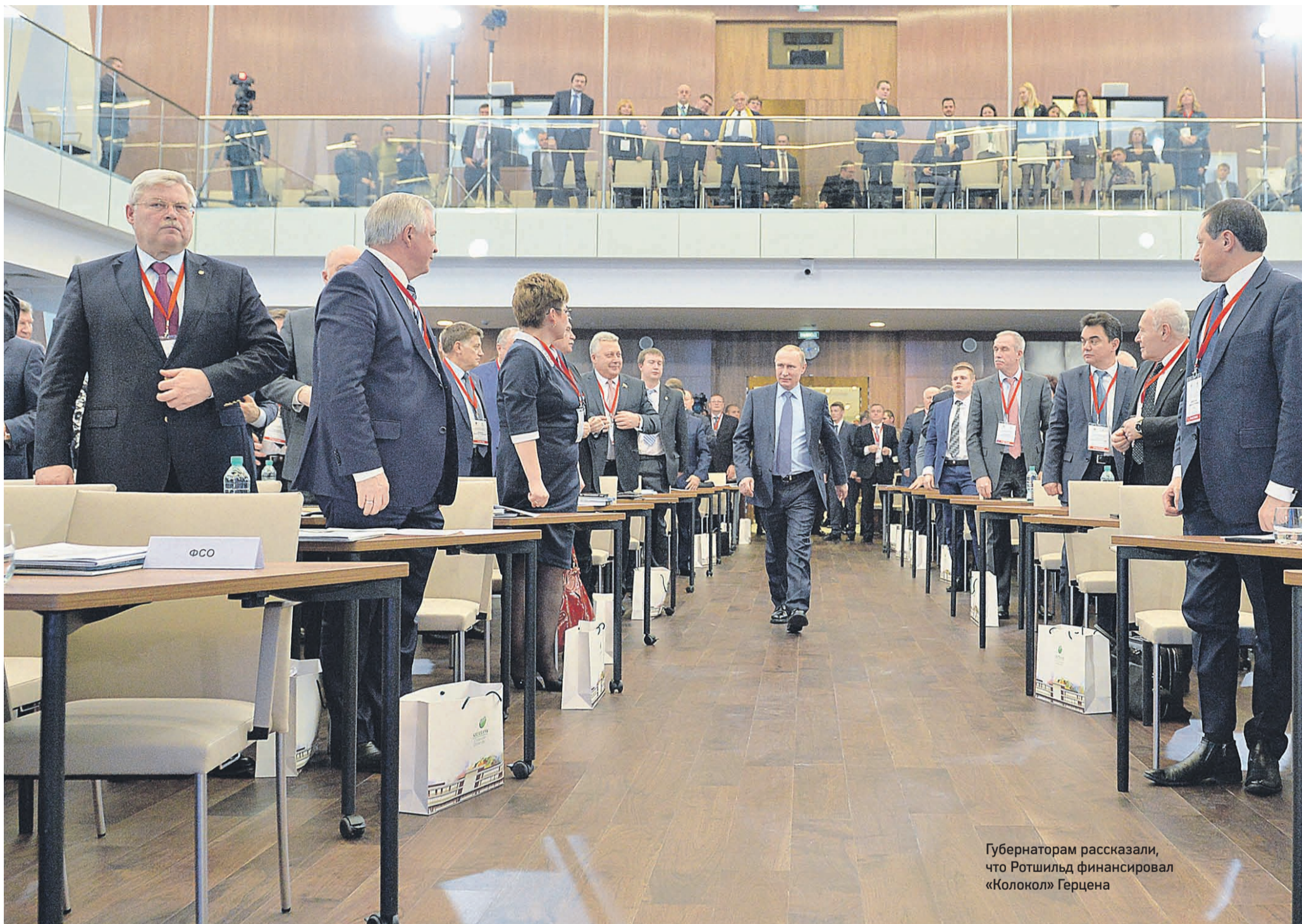
Численность населения России и миграционный прирост



Трудоспособное население России и мигранты



Источник: Росстат



Губернаторам рассказали, что Ротшильд финансировал «Колокол» Герцена

Идеология На учебном семинаре губернаторам объяснили природу конфликта с Западом

Лекция Путина и Иванова

МИХАИЛ РУБИН

Губернаторов на учебном семинаре в Подмосковье напутствовали Владимир Путин, глава его администрации Сергей Иванов и историки. Слушатели семинара узнали немало нового и об истории царских времен, и о новейшей истории. Выяснилось, в частности, что их коллеги уходят в отставку за ошибки в декларациях.

Очередной семинар администрации президента для глав регионов, спикеров заксобраний и глав городов стартовал в Подмосковье в четверг в корпоративном университете Сбербанка. Он посвящен лучшим региональным практикам в экономике, политике и хозяйстве.

У кого чище руки

О практиках борьбы с коррупцией рассказывал глава президентской администрации Сергей Иванов. Организация работы антикоррупционных подразделений – обязанность главы региона, напомнил он. По Иванову, выходило, что плохо с этой работой

справляются в Ярославской области. «После проверки, проведенной администрацией президента, начальник антикоррупционного подразделения и ряд других должностных лиц лишились своих должностей. При этом выяснилось, что руководство региона фактически не уделяло внимания этой работе», – сообщил он.

Приводя другие примеры негативных практик, Иванов рассказал о том, что губернатор Волгоградской области был вынужден уйти в отставку из-за «неправильного декларирования доходов». В апреле, когда уволился Сергей Боженков, сообщалось, что он ушел по собственному желанию. Источники, близкие к Кремлю, связывали отставку с «несоблюдением антикоррупционного законодательства», но об ошибках в декларации тогда не сообщалось. Также по результатам проверки администрации президента доверия Владимира Путина лишились главы Новосибирской и Брянской областей, напомнил глава кремлевской администрации.

Положительными примерами антикоррупционной борьбы Иванов счел Саратовскую область («там сфор-

«**Вечный наш противник – это Англия, которая гадила нам всегда и будет делать это дальше**»

мированы достаточно эффективные антикоррупционные подразделения», подчеркнул он) и Подмосковье («за губернатором закреплено право принимать решения о проверке расходов глав муниципальных образований»).

«Байки и анекдоты»

После Иванова слово взял организатор выставок «Православная Русь. Романовы» историк Александр Мясников, который рассказывал об исторических практиках. Его лекция полностью вписывалась в «консервативный» тренд: многие успешные русские цари гибли при загадочных обстоятельствах, из-за того что не устраивали страны Запада, оппозиционеров финансировали из-за рubeжа, а Новороссию образовали вовсе не украинцы.

Борис Годунов был первым избранным царем и гениальным управленцем, отмечал Мясников. Но начались голод и «внешнее противодействие». В итоге Годунов неожиданно умер, причем из его симптомов однозначно следует, что «человеку со всего маху разбивают сзади голову».

Николай I якобы не пережил страданий из-за поражения в крымской кампании. «Но мы не потеряли ни одного метра в результате Крымской войны», – заметил он и предположил, что о тяжелых последствиях кампании заговорили «со стороны Запада».

Мясников не преминул добавить, что «Колокол» Герцена, в котором критиковалась Россия, финансировал Ротшильд. «Это первый Викиликс», – сообщил он и рассказал, что в газете публиковались отчеты о закрытых заседаниях Госсовета. Охранное отделение же – это «про то, как бороться с коррупцией», «все знали, что жандарма не подкупить», отметил он.

Выступления историка возмутили кировского губернатора Никиту Бельх. «Правильно ли мы понимаем, что это выступление следует считать официальной историей? – спросил он главу администрации президента Сергея Иванова. – По большей части выступление состояло из исторических баек и анекдотов». Особенное возмущение Бельх вызвали заявления о Крымской войне, в которой Рос-



ФОТО: ТАСС

Опрос Граждане России наиболее чувствительны к ущемлению своих социальных прав Недолечены и недоучены

ФАРИДА РУСТАМОВА

Социологи Левада-Центра выяснили, какие права граждане считают ключевыми и наименее обеспеченными в России. В наибольшей степени россияне считают себя ущемленными в правах на медицинскую помощь и бесплатное образование. Но двигателем протестных акций этот фактор не станет, считает эксперт.

Чаще всего в России ущемляется право на медицинскую помощь, социальную защиту, жизненный уровень, а также на бесплатное образование и равный доступ к нему, свидетельствует опрос Левада-Центра. Такие варианты ответов выбрали 51% и 41% россиян соответственно. В списке почти из двух десятков прав и свобод, составленном социологами на основе Всеобщей декларации прав человека, социальные права опрошенные назвали наиболее ущемляемыми в России (можно было выбрать несколько вариантов ответа).

Ниже в рейтинге следуют право на работу и справедливую оплату труда (37%) и право на справедливый суд (30%). По 10% опрошенных высказались, что в России ущемляются право на неприкосновенность имущества, право на свободу от насилия, свободу слова, право на досуг и отдых. Еще 10% уверены, что в стране не ущемляются никакие права и свободы.

В основном те же варианты опрошенные выбрали среди наиболее важных, по их мнению, прав и свобод. Но самым главным россияне называют право на жизнь, свободу и личную неприкосновенность (74%). Свободу слова важной считают 32% респондентов, а о том, что она ущемляется, говорят 10%. Право на участие в общественной и политической жизни ценят 17% опрошенных, 4% говорят, что его притесняют.

Недовольство нарушением социальных прав – объединяющая граждан повестка, говорит эксперт Левада-Центра Денис Волков. «Но отчасти люди к этому привыкли, это общий фон и вряд ли может стать триггером

образованием из-за идеологии экономического блока правительства, направленного на коммерциализацию. «Но к протестам это не приведет, потому что большинство людей считают, что мы находимся в состоянии войны с Америкой, и это купирует недовольство», – полагает Марков.

Результаты опроса показывают, что россияне со времен СССР так и не привыкли связывать социальные и гражданские права между собой, говорит член президентского Совета по правам человека Андрей Юров. «Наши граждане не понимают, что, если тебя плохо вылечил врач, ты должен иметь право опротестовать это в суде, выйти на митинг в защиту своих прав. Они думают

«**К протестам это не приведет, потому что большинство людей считают, что мы находимся в состоянии войны с Америкой, и это купирует недовольство**

действий. Отдельные протесты есть, но массового недовольства нет», – поясняет Волков.

Россияне больше ценят социальные, нежели политические права, потому что последние в стране не ущемляются, считает член Общественной палаты Сергей Марков. Другой причиной он называет то, что «россияне при помощи политических прав ничего хорошего не добились». По его словам, граждане недовольны медициной и

в той парадигме, что социальные права – это выплата за лояльность, как в советские времена», – заключает Юров.

Опрос проводился 5–18 декабря 2014 года по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения среди 1500 человек в возрасте 18 лет и старше. Распределение ответов приводится в процентах от общего числа опрошенных. Статистическая погрешность не превышает 3,8%. ▣

Половину россиян ущемляют в праве на медпомощь

Какие из прав и свобод человека наиболее важны? (%)



Какие из прав и свобод человека чаще всего ущемляются в России? (%)



Возможны несколько вариантов ответа; для каждого вопроса указаны 10 самых популярных.

Источник: Левада-Центр

сия, по его словам, потеряла 150 тыс. погибшими, а также о Герцене.

«Мне понравилось выступление», – сообщил Иванов. Он отметил, что рассказ историка был интересным, а слушать факты из учебника было бы скучно. «Что касается Герцена. Вечный наш противник – это Англия, которая гадилла нам всегда и будет делать это дальше», – сказал он.

В одной повестке

Приехавший после этой дискуссии Владимир Путин призывал власти разных уровней действовать в одной повестке. «Нужно отодвинуть, пригасить все противоречия и конфликты и прекратить споры, кто главнее. Главнее люди, главнее нас с вами – люди, ради которых мы работаем. И этому должно быть все посвящено», – сообщил он.

Сам университет Путину понравился. «В каждом регионе нужно иметь такой центр», – заметил он. Смех глав некоторых регионов заставил главу государства добавить: «Ну, поскромнее можно». Утром глава банка Герман Греф сообщил участникам, что на создание университета ушло «около 10 млрд руб.». ▣

Власть Думская оппозиция потребует отставки ключевых министров

Каждый сам за себя

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЛОЛА ТАГАЕВА

Оппозиционные фракции готовы раскритиковать антикризисный план правительства и не готовы последовать призыву Дмитрия Медведева к консолидации всех политических сил перед угрозой кризиса. Справедливороссы потребуют отставки министров экономики и финансов, коммунисты предложат свой антикризисный план, а единороссы после закрытой встречи с премьером о своих вопросах говорить отказываются.

В пятницу в Думе вице-премьер Игорь Шувалов отчитается об антикризисном плане перед депутатами. По решению совета Думы правительственный час продлится примерно 2,5 часа.

Не план, а свод пожеланий

Оппозиционные фракции готовятся к критике правительства и его плана. Выступающий от «Справедливой России» первый замглавы фракции и первый зампред комитета по экономической политике Михаил Емельянов рассказал РБК, что в партии оценивают предложенный антикризисный план «очень негативно». «Это не план, а некий свод намерений и пожеланий. Разрозненные, несистемные меры в отдельных областях, повторяющие причины, которые привели к кризису», – говорит он. Люди, которые привели нас к кризису, остаются на своих постах, отмечает Емельянов, но в выступлении эсэров не пойдет речь о смене всего правительства, а лишь финансово-экономического блока, в первую очередь о министре финансов Антоне Силуанове и министре экономики Алексее Улюкаеве.

На вопрос РБК, можно ли считать это ответом на призыв премьер-министра Дмитрия Медведева ко всем политическим силам страны консолидироваться в условиях кризиса, он ответил, что «это они должны быть консолидированы, а мы хотим поменять людей». Медведев в среду на встрече с единороссами, руководящими фракцией и комитетами в Госдуме, напомнил, что решение о присоединении Крыма к России, которое привело к санкциям, «вырабатывалось совместно».

«Правительство списывает все на внешние факторы, но даже если бы не было Крыма, мы бы получили то, что имеем. Денежно-кредитная политика Центробанка и бюджетная политика правительства не позволяла расширять денежное предложение, в результате из-за искусственно поддержанного курса рубля он рухнул, когда изменилась политика ФРС США. А сейчас политика сжатия денежной массы приводит к тому, что наши предприятия не могут воспользоваться плюсами девальвации», – заявил Емельянов. По его словам, вопросы эсэров коснутся банковской сферы, высокой ключевой ставки, обеспечения прав валютных «ипотечников» и стимулирования жилищного строительства.

Фракция ЛДПР считает, что основная вина за происходящее лежит на правительстве, сказал РБК вице-спикер Госдумы Игорь Лебедев. «Все обви-



«Единая Россия» после похода к Дмитрию Медведеву не анонсирует критику правительства

нения, которые высказывает Шувалов, должны быть в первую очередь обращены к нему самому: о том, что будет кризис в экономике, знали задолго до всех санкций, но, видимо, высокая цена на нефть затмила глаза всем нашим членам правительства», – заявил Лебедев. Развивать производство нужно было давно, а не когда жареный петух клюнул, добавил депутат.

Представители ЛДПР намерены спросить Шувалова о ситуации с кредитами, в первую очередь валютными, возвращать которые у людей нет ни сил, ни возможностей, сказал Лебедев. Кроме того, либерал-демократы предложат временно заморозить стоимость услуг ЖКХ – если их стоимость увеличить, граждане просто на улицу выйдут, считает собеседник РБК. Будет вопрос и о том, почему правительство «так долго спало», почему только сейчас появился «какой-то антикризисный план, в котором особых антикризисных мер нет», говорит Лебедев.

Первый заместитель руководителя фракции ЛДПР Алексей Диденко рассказал РБК, что вопросы коснутся и сокращения электричек. По его словам, со стороны депутатов конкретные предложения не заставят себя ждать в виде законопроектов. Возможно, учитывая особенность ситуации, Дума

пропустит региональные недели, чтобы раньше приступить к работе комитетов и пленарным заседаниям, не исключил Диденко.

Коммунисты намерены жестко критиковать правительство: у них есть своя антикризисная программа, предполагающая, в частности, смену внутриэкономического курса, сказал РБК депутат-коммунист Александр Ющенко. Из материалов совета Думы, опубликованных на сайте палаты в четверг, следует, что коммунисты – единственная фракция, не направившая вопросы Шувалову. Ющенко говорит, что это технический сбой: вопросы готовы и их гораздо больше, чем три, разрешенных регламентом.

Специальный порядок

Опрошенные РБК представители фракции единороссов отказались что-либо говорить о правительственном часе.

Правительственному часу с участием Шувалова предшествовал конфликт депутатов от «Единой России» с другим вице-премьером Аркадием Дворковичем. Изначально депутаты хотели поговорить именно с ним. На встрече министров и фракции 19 января они раскритиковали вице-преьера и выразили сомнения в наличии у правительства антикризисного плана. Чтобы уберечь Дворковича от «публичной

Тема консолидации вокруг угрозы кризиса, предложенная Медведевым, оказалась для депутатов не такой привлекательной, как прошлогодняя – возвращение Крыма в состав России

порки», вместо него основным спикером по антикризисному плану правительство сделало Шувалова, рассказывали собеседники в Белом доме и на Охотном Ряду, а самих единороссов в среду к себе позвал Дмитрий Медведев – обсудить антикризисный план. Правительство попыталось избежать ненужной критики депутатов в пятницу, объяснили источники РБК.

По информации депутата Емельянова, на встрече помимо Шувалова будут также министры Силуанов, Улюкаев, министр сельского хозяйства Николай Федоров, вице-премьер Аркадий Дворкович, глава Центробанка Эльвира Набиуллина, которые будут отвечать на вопросы. Но докладчиком будет все-таки Шувалов.

Совет Думы утвердил специальный порядок проведения правительственного часа, сказал РБК источник в палате: до 30 минут отведено на выступление Шувалова, до 50 минут – на ответы на вопросы фракций (по три вопроса от каждой). Затем смогут выступить представители каждой фракции (по три выступающих) и председатели трех комитетов Думы – по труду, экономической политике и бюджету.

Шувалов при желании сможет в завершение правительственного часа выступить с заключительным словом – до пяти минут, сказал собеседник РБК. ▣

Страхование Решение Верховного суда увеличит выплаты по ОСАГО

Страховщики попали на штрафы

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Страховщики не смогут теперь избежать штрафов в судебном споре с автовладельцем. Если суд встанет на сторону последнего, то компания заплатит половину от суммы требований, следует из постановления пленума Верховного суда по разъяснению закона об ОСАГО.

В четверг, 29 января, пленум Верховного суда принял постановление, которое разъясняет, как применять в суде новые положения закона об ОСАГО, вступившие в силу осенью 2014 года. Поправки более чем в три раза увеличили страховые выплаты, обязали страховщиков заключать договоры ОСАГО в каждом отделении, увеличили им штрафы за некачественное оказание услуг и установили многие другие нормы, которые должны были нормализовать ситуацию с ОСАГО.

Страховщики возмущены: в законодательстве нет оснований для взыскания штрафа, после того как компенсация выплачена

Раньше пленум Верховного суда давал разъяснения спустя несколько лет после появления новых законов, к этому времени судьи разного уровня успевали наделать ошибок, говорит президент Ассоциации защиты страхователей Николай Тюрников. Выпустив решение пленума сразу после принятия закона, Верховный суд исключает возникновение проблем, связанных с неверной или просто различной трактовкой закона. По мнению Тюрникова, постановление фиксирует баланс интересов страховщиков и их клиентов, который установлен в новой версии закона об ОСАГО.



ты ремонта страховая обязана заплатить владельцу деньги за ухудшение внешнего вида и технических характеристик автомобиля, причиной которого стало ДТП. Такой позиции суд придерживался и раньше и часто взыскивал ее со страховой. Однако методики расчета до сих пор не появилось. Необходимо принятие единой методики оценки УТС, чтобы и по этому пункту не возникало споров и не было судов, считает первый зампред правления СОГАЗ Николай Галушин.

Еще один плюс для клиента: страховщик обязан заплатить 50% от суммы требований, если суд принял решение в пользу автовладельца. Штраф существует и сейчас, но страховщик его не платит, если решит заплатить потерпевшему компенсацию во время рассмотрения спора в суде. «Часто страховщики выплачивали клиенту полную компенсацию перед последним заседанием суда. Иными словами, когда страховщики понимали, что суд вынесет решение не в их пользу, то выплачивали клиенту то, что он просил, и таким образом избегали штрафа», — поясняет Тюрников.

Страховщики возмущены: в законодательстве нет оснований для взыскания штрафа, после того как компенсация выплачена, считает заместитель генерального директора ОСАО «РЕСО-Гарантия» Игорь Иванов. «Закон ставит два условия для взыскания штрафа: отсутствие добровольности и наличие суммы к взысканию. Что может взыскать суд, если страховщик уже произвел выплату? Это осталось вопросом», — говорит он.

Пленум Верховного суда принимал постановления о страховании и раньше. В 2012 году он рассмотрел закон «О защите прав потребителей» на страхование, а в 2013 году сформировал судебную практику по автокаско. Работа по подготовке этого документа началась в октябре 2014 года. ■

В интересах клиентов страховых компаний пленум Верховного суда прописал несколько моментов. Они вправе требовать компенсацию за утрату товарной стоимости — сумму,

которая представляет собой разницу между стоимостью нового автомобиля и такого же восстановленного после аварии (за исключением амортизационных издержек). То есть кроме опла-

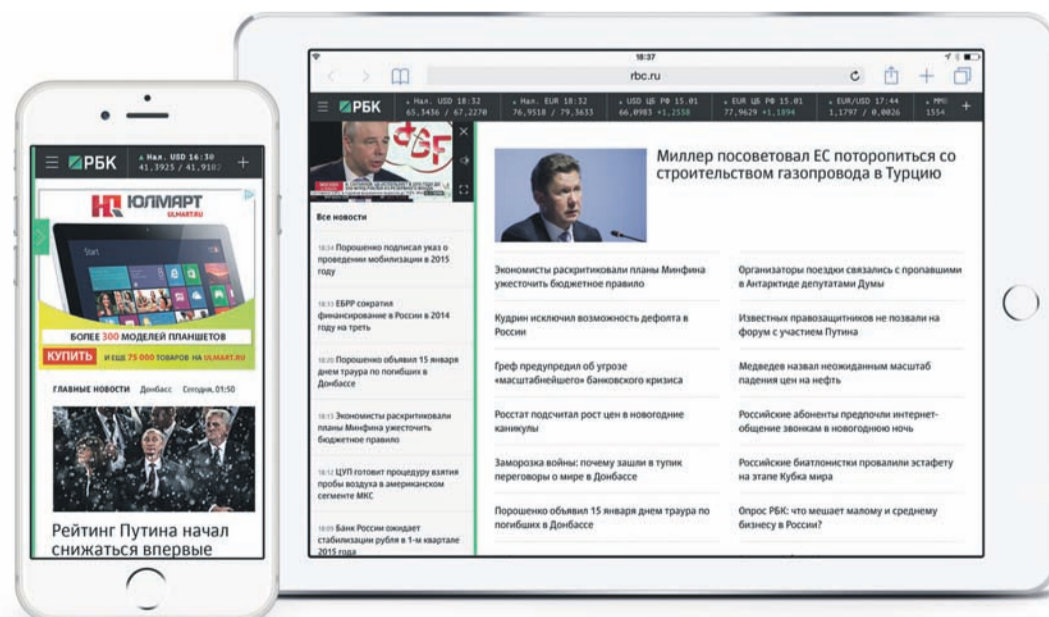
Президент Ассоциации защиты страхователей Николай Тюрников

ФОТО: ДЕНИС ВЕШНИНСКИЙ/КОММЕРСАНТЪ

Новый сайт РБК для смартфонов и планшетов

РБК

Будьте в курсе
самого важного



Больше подробностей на new.rbc.ru

БИЗНЕС | ИНДУСТРИЯ

Металлурги наращивают экспорт слябов и заготовок

Рост невысокого передела



В 2015 году металлурги вспоминают приемы работы, которые оправдали себя в кризисном 2009-м

РОМАН АСАНКИН

Российские металлурги еще в 2014 году активно наращивали экспортные продажи. Но уверенно они конкурируют лишь с продукцией невысоких переделов, производство высокотехнологичной стали снижается.

Помогла Украина

В январе пять из шести основных российских металлургических компаний традиционно публикуют результаты операционной деятельности (последняя – группа «Мечел» – раскроется в феврале). Совокупно пять холдингов выплавляли 60,2 млн т стали, улучшив результат 2013 года на 2,2%. В целом по России, по данным Всемирной ассоциации производителей стали (Worldsteel), объем производства стали вырос на 2,6%, до 70,7 млн т.

Металлургам удалось нарастить производство на фоне падения внутреннего спроса на сталь. По данным отраслевого агентства «Металл-эксперт», в прошлом году потребление металлопродукции в России снизилось на 1,2%, до 40,9 млн т. Это первое падение спроса на сталь в России с кризисного 2009 года. Например, в 2013 году был рост на уровне 4%.

Падение внутреннего спроса могло быть еще сильнее, но помогла Украина – снижение импорта на 33,8%, до 1,8

млн т, согласно данным ФТС. Но в основном металлургам помог экспорт.

Спрос на сталь за рубежом, наоборот, рос. В Европе, например, по данным Worldsteel, потребление металлопродукции выросло на 4%, в США – на 7%. В мире в целом – на 2%.

Как в 2009 году

По итогам 2014 года Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) Виктора Рашникова увеличил производство стали на 9,1%, до 13 млн т, относительно прошлогодних результатов, сообщила компания во вторник. Из них 2,1 млн т ушло зарубежным потребителям – это на 23,2% больше, чем годом ранее. Рост поставок на внутренний рынок был не таким впечатляющим. В структуре сбыта ММК доля экспорта выросла до 17,7% с 15% в 2013 году. Росту продаж способствовали «благоприятная конъюнктура на сырьевых рынках» и девальвация рубля, говорится в материалах компании.

Благоприятная конъюнктура для ММК – это дешевое сырье. Компания только на 19% обеспечена собственной железной рудой и на 36% – углем (по состоянию на 2013 год). А руда и уголь в 2014 году сильно подешевели – на 47 и 20% соответственно. Мощным драйвером роста стал обесценившийся на 45,6% к доллару рубль. Падение цен на сырье снижает себестоимость производства ММК, делая его про-

дукцию более конкурентоспособной. А слабый рубль дает российским металлургам преимущество на экспортных рынках, так как 70–90% издержек осуществляется в рублях.

Новолипецкий металлургический комбинат (НЛМК) Владимира Лисина в четвертом квартале 2014 года увеличил поставки за границу на 20%, до 2,3 млн т, доля экспорта составила 59%. Об увеличении объема поставок сообщил и Evraz, крупными акционерами которого являются Роман Абрамович и Александр Абрамов, не раскрывая точных цифр. «Северсталь» Алексея Мордашова в начале прошлого года активно наращивала долю поставок на внутренний рынок, но со второго полугодия зафиксировала соотношения импорта и экспорта.

Интерес российских компаний к экспортным рынкам не ослабило даже прошлогоднее падение спотовых цен на сталь в среднем на 20%. В то же время в России металлопродукция подорожала на 8,6%, говорится в отчете ММК. Девальвация рубля не только компенсировала падение валютных цен на экспорте, но сделала его более привлекательным, говорит Александр Литвин из «ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс».

Слабый рубль сделал наиболее прибыльными на экспорте стальную заготовку и полуфабрикаты – продукты первых переделов, отмечает Ан-

Прокатные мощности в мире есть везде, а свое дешевое сырье есть не у всех иностранных металлургов, объясняют собеседники спрос на российский полуфабрикат

дрей Третельников из Rye, Man & Gor Securities. Например, Evraz в 2014 году увеличил долю данного вида продукции с 26 до 31% «в результате переориентации продаж с внутреннего рынка на экспорт», сообщила компания. НЛМК нарастил продажи полуфабрикатов на 4,8% в 2014 году и почти на 12% в четвертом квартале.

Текущая ситуация повторяет события 2009 года, говорят сотрудники двух компаний. Тогда на фоне обвала рынков российские металлурги увеличили продажу заготовок и полуфабрикатов, а загрузка мощностей по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью была низкой. Прокатные мощности в мире есть везде, а свое дешевое сырье есть не у всех иностранных металлургов, поясняют собеседники спрос на российский полуфабрикат.

В ближайшее время ситуация на металлургическом рынке вряд ли улучшится, думает Третельников. Сталь высоких переделов продается в основном дома, крупнейший ее потребитель – строительная отрасль (около 50%). Здесь будет спад на уровне 10% в 2015 году и на 25% в 2016-м, считает управляющий партнер DNA Realty Антон Белых. Машиностроительная отрасль, третий по величине потребитель металлопродукции, в этом году может снизить объемы производства на 10%, прогнозирует глава Минпромторга Денис Мантуров. ▀



Чем грозят российским банкам дорогие депозиты с. 12

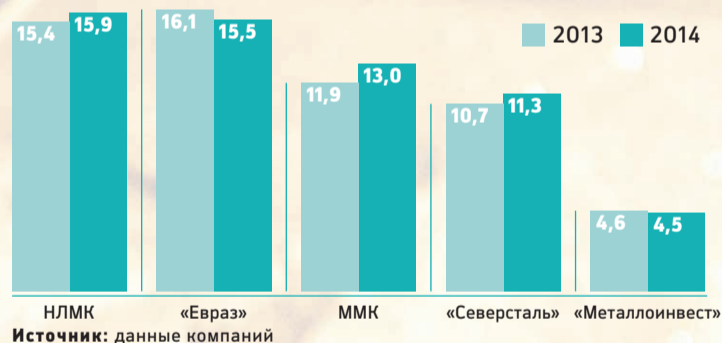
Российский «Ашан» продал первую франшизу с. 14

Raiffeisen Bank сокращает активы в России на 20% с. 13

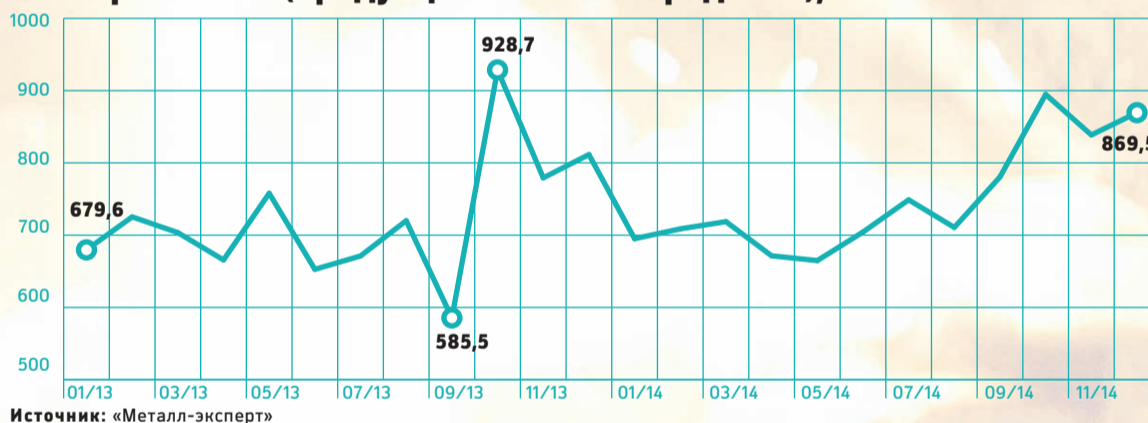
ФОТО: Fotolia/PhotoXPRESS.ru



Объем производства стали пятью крупнейшими российскими компаниями, млн тонн



Экспорт слябов (продукции низших переделов), тыс. тонн



НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА РБК



15 СЫТЫХ ЛЕТ В ЦИФРАХ: ЧТО И СКОЛЬКО ПОКУПАЛ СРЕДНИЙ РОССИЙСКИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬ?

РОССИЙСКОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ: МАШИНЫ И УКРАШЕНИЯ



ТРЕНДЫ РОССИЙСКОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ: КТО НА ЭТОМ ЗАРАБАТЫВАЕТ?

МЕДИЦИНСКИЕ БИОТЕХНОЛОГИИ: КРОВЬ, СЛЮНА, ДЕНЬГИ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ В МАГАЗИНАХ И КИОСКАХ ГОРОДА!

new.rbc.ru

* санлайт

РЕКЛАМА 16+

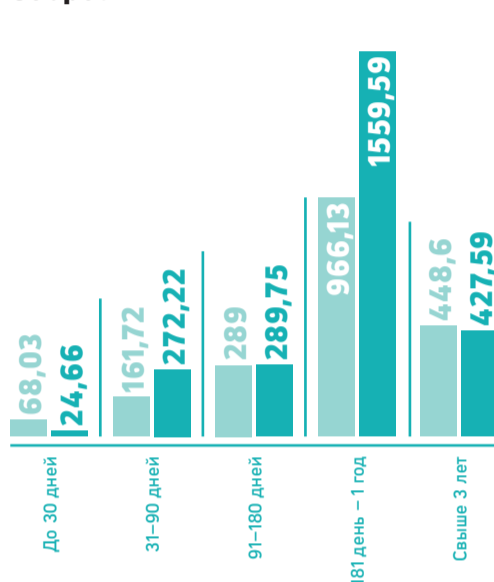
Как изменилась структура депозитов

Россияне погнались за длин

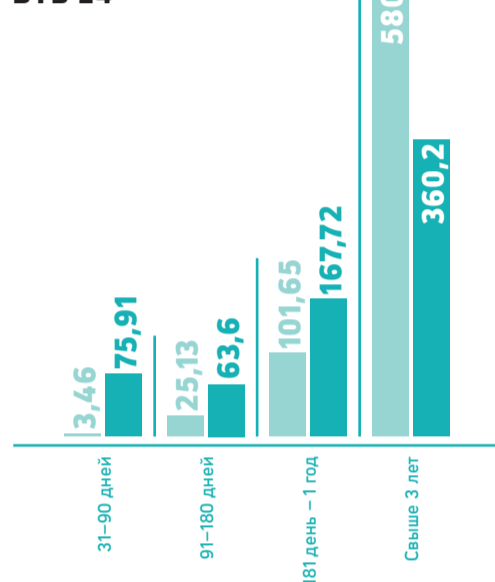
Депозиты банков, млн руб.

01.12.2014 01.01.2015

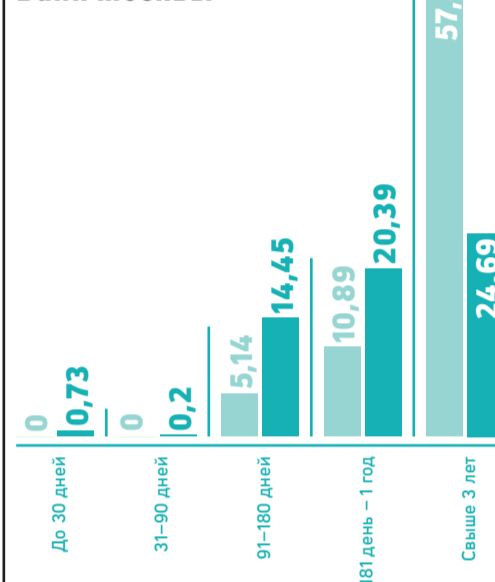
Сбербанк



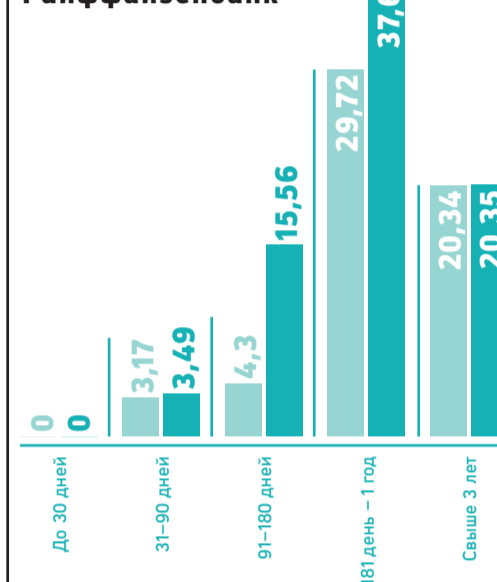
ВТБ 24



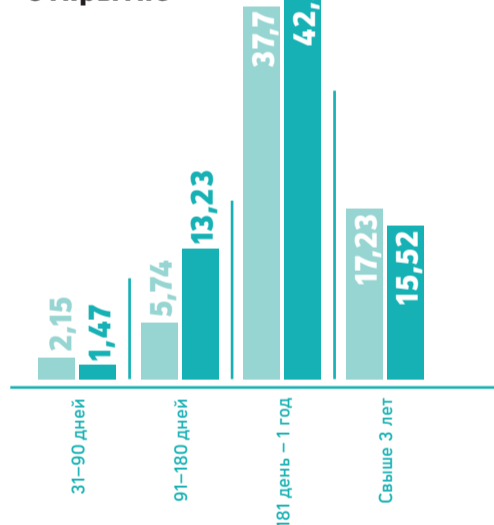
Банк Москвы



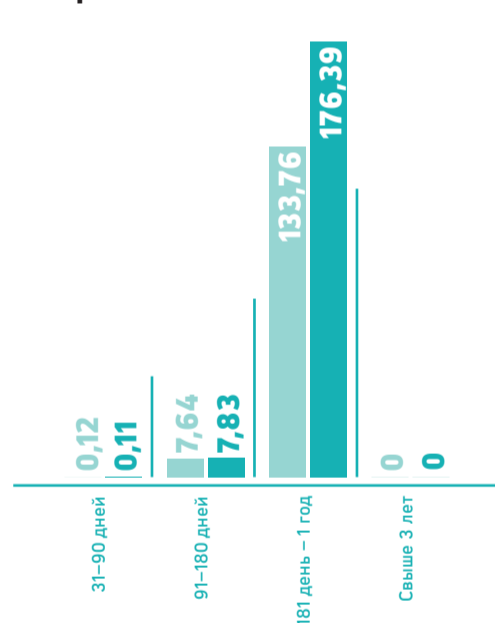
Райффайзенбанк



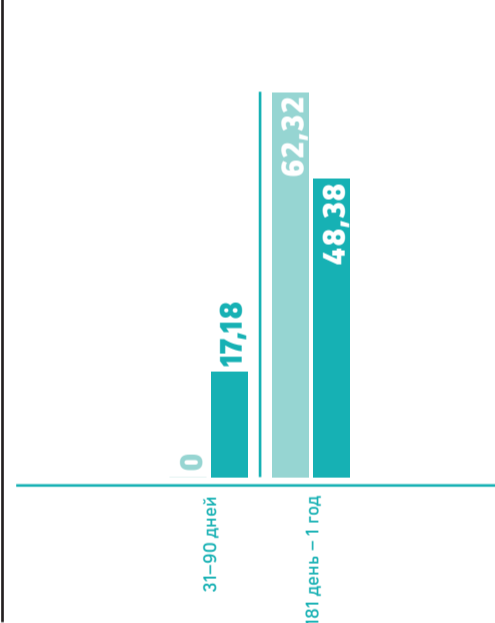
Ханты-Мансийский банк «Открытие»



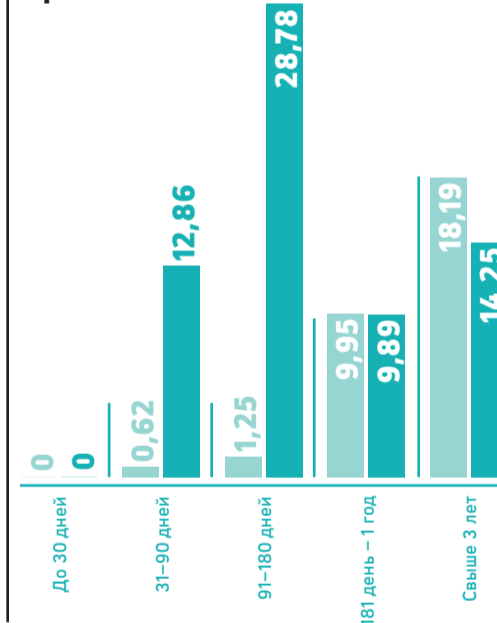
Альфа-банк



ХКФ Банк



Промсвязьбанк



Без учета депозитов до востребования и на срок от 1 до 3 лет

Источник: ЦБ

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Повышение ставок по депозитам изменило поведение вкладчиков. В декабре они забирали деньги с длинных вкладов и размещали на короткие, с более высокой доходностью. Привлекая дорогие депозиты, банки взяли на себя процентные риски, справиться с которыми смогут не все.

Что за срочность такая?

После повышения ключевой ставки ЦБ до 17% банки резко увеличили доходность депозитов, некоторые предложили ставки выше 20% годовых. Традиционно банки предлагают более высокие ставки по длинным вкладам, но конец 2014 года был аномальным для депозитного рынка: под высокую процентную ставку стало возможным разместить вклады на сроки от трех месяцев до года. Банки ограничили выгодные депозитные предложения по сроку в расчете на то, что высокая ставка ЦБ продержится недолго, и с учетом опыта прошлого кризиса

2008–2009 годов: тогда они предлагали ставки выше 20% на срок до трех лет и вынуждены были платить по ним проценты, даже когда ситуация стабилизировалась.

Декабрьская лихорадка отразилась на банковской статистике. Согласно данным ЦБ, вклады на срок от месяца до года выросли на 55%, до 5,1 трлн руб., на срок свыше года – сократились на 13%, до 10,2 трлн руб. До декабря длинные депозиты росли опережающими темпами.

У банков из десятки крупнейших по объему привлечения вкладов населения (по расчетам ЦБ, см. рисунки) очень заметен приток средств на короткие депозиты и отток – с длинных. Например, у Сбербанка больше всего выросли депозиты на срок от 31 до 90 дней (на 68%, до 272,2 млрд руб.) и на срок от полугодия до года (на 61%, до 1,56 трлн руб.). Сократились совсем короткие депозиты до месяца (почти в три раза) и совсем длинные на срок свыше трех лет (на 4%).

У ВТБ24 почти в 22 раза выросли средства на депозиты от месяца

до трех (до 75,9 млрд руб.). Самое сильное сокращение – на 38%, до 360,2 млрд руб., – на депозитах свыше трех лет.

У Газпромбанка средства на депозитах от трех месяцев до полугодия выросли в 33 раза, до 89,7 млрд руб. Самое сильное сокращение – на 15%, до 208 млрд руб., – произошло по депозитам на срок свыше трех лет.

У ХКФ Банка на депозитах от месяца до трех средства выросли с нуля до 17,2 млрд руб., отток с депозитов от года до трех составил 22% (до 81,6 млрд руб.).

Чем дольше, тем страшнее

Все банки из этой десятки повысили и ставки по вкладам в декабре, некоторые, как Сбербанк и ВТБ24, принимали решение об увеличении ставок несколько раз, также банки дополняли свои линейки специальными вкладами. В частности, ВТБ24 ввел вклад «Ваш бонус» на срок от 31 до 90 дней со ставкой до 15,2%. ХКФ ввел трехмесячный вклад «Ключевой процент» со ставкой 17% годовых.

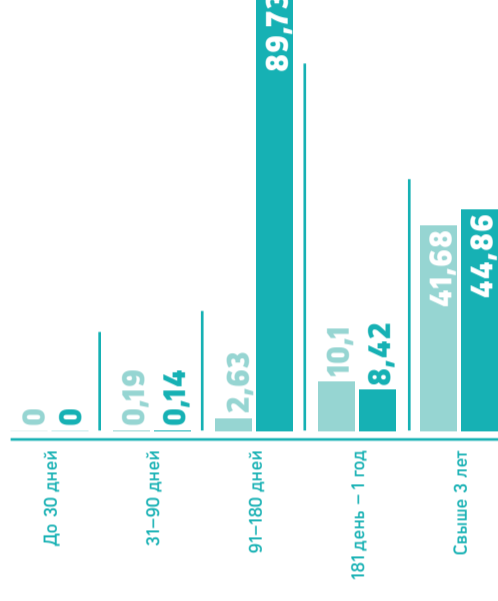
Резкое и значительное увеличение ставок по вкладам привело к тому, что клиентам было выгоднее открывать новые вклады, а не пополнять уже действующие

«В связи со сложной экономической ситуацией в конце 2014 года многие клиенты опасались размещать средства на длинные сроки, поэтому они стали переразмещать средства в короткие вклады», – комментирует декабрьский тренд вице-президент ВТБ24 Ашот Симонян, добавляя, что сейчас ситуация на рынке стабилизируется и есть тенденция к увеличению сроков открываемых депозитов.

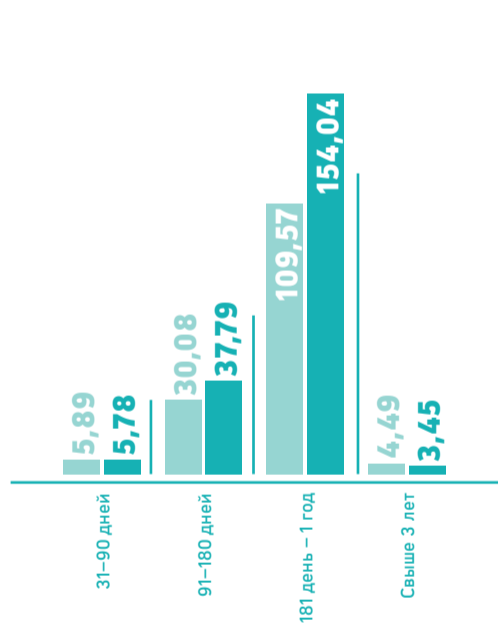
По словам начальника управления депозитных и расчетных продуктов Промсвязьбанка Натальи Волошиной, резкое и значительное увеличение ставок по вкладам привело к тому, что клиентам было выгоднее открывать новые вклады, а не пополнять уже действующие, что сказалось на средней сумме вклада. «Смещение максимальной доходности на вклады сроком до шести месяцев мы провели намеренно, понимая, что в текущих условиях неопределенности с дальнейшим движением ставок банк не готов принимать на себя риски привлечения большого объема дорогих долгосрочных депозитов», – отмеча-

НОЙ СТАВКОЙ

Газпромбанк



Россельхозбанк



ставку во втором квартале. «Самое раннее, когда ключевую ставку могут снизить, – это в марте. Но это в лучшем случае, если инфляция начнет замедляться», – отмечала главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По мнению главного экономиста БКС Владимира Тихомирова, признаки стабилизации уровня инфляции появятся не ранее второй половины текущего года, а значит, и ставка будет изменена в этом периоде. Глава ВТБ24 Михаил Задорнов в интервью РБК говорил, что у ЦБ появится возможность для снижения процентных ставок начиная со второго квартала.

«Если ЦБ снизит ключевую ставку раньше окончания срока депозита, то у таких банков не будет возможности предложить заемщикам лучшие условия кредитования»

Из рейтинга Банки.ру по доходности депозитов следует, что на рынке достаточно много банков, предлагающих вклады на срок больше трех месяцев и по высоким ставкам. Например, ТКС Банк со ставкой 18% по «СмартВкладу» на срок от 6 месяцев, «Хоум Кредит» (19%, полгода), Арксбанк (22%, год), банк «Транспортный» (21,5%, год), Связной банк (20%, год), «Евромет» (20%, год), «Экспресс-Кредит» (19,6%, год) и другие.

Впрочем, сами банки рисков не видят и говорят о предстоящем снижении ставок по вкладам. «Самые «дорогие» депозиты краткосрочные. Они быстро закончатся, а пролонгироваться в случае стабилизации ситуации будут уже по более низким ставкам. Мы не видим угрозы для прибыльности бизнеса из-за роста ставок по вкладам», – говорит директор по прямым продажам и маркетингу банка «Хоум Кредит» Евгений Сидоров.

Представитель Связного банка сказал, что ставки по вкладам снизятся со 2 февраля. «Основной объем размещения средств у нас приходится на вклады линейки SAFE, по которым ставка будет установлена со 2 февраля на уровне 15% годовых», – уточнил он. С 10 февраля ставки по вкладам снизит ТКС Банк, сообщили в его пресс-службе.

Сокращение срочности депозитов банки будут компенсировать сокращением срочности кредитного портфеля, считает заместитель гендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин. «Вынужденное повышение ставок по депозитам банки будут отбивать повышением ставок по ранее выданным кредитам юрлицам, в договорах с компаниями банки обычно предусматривают эту возможность», – отмечает Буздалин. По его словам, банки могут пойти за помощью в ЦБ в случае возникновения каскадового разрыва. ▣

ет директор департамента пассивных и страховых продуктов банка «Открытие» Александр Ефремов.

Группа риска

Банки, которые привлекли вклады на срок выше трех месяцев и по ставке больше 17% годовых, то есть ключевой ставки ЦБ, приняли значимые процентные риски, считает директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков. «Если ЦБ снизит ключевую ставку раньше окончания срока депозита, то у таких банков не будет возможности предложить заемщикам лучшие условия кредитования, в итоге качественные заемщики могут пойти в другие банки, которые не привлекали длинные депозиты по высоким ставкам и поэтому могут предложить ставки ниже, а этому банку придется работать с плохими заемщиками», – говорит Волков. «Эксперт РА» уже поместило такие банки в зону особого внимания, по ним возможно снижение кредитных рейтингов.

Ранее эксперты говорили РБК, что ЦБ может начать снижать ключевую

Raiffeisen сократит активы в России и других странах на 20%

Распродажа рисков

СИРАНУШ ШАРОЯН,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Австрийский Raiffeisen Bank International AG, пострадавший из-за украинского кризиса, ослабления рубля и укрепления франка, сократит рискованные активы на 20%, в том числе российские. Впрочем, о продаже бизнеса в России речь не идет, пока возможно только снижение объемов кредитования.

Raiffeisen Bank International AG (RBI), третий по размеру австрийский банк, столкнулся с необходимостью увеличить буферный капитал (предназначен для покрытия возможных убытков из-за сложной экономической ситуации). Для этого RBI продает более 20% активов, сосредоточившись на устойчиво прибыльных направлениях бизнеса, говорится в сообщении банка. RBI отмечает, что оказался под давлением из-за конфликта на Украине, сказавшегося на деятельности российской «дочки», и резкого укрепления швейцарского франка.

Российский бизнес группы – самый большой источник ее прибыли: за первые девять месяцев 2014 года вклад российской «дочки» – Райффайзенбанка – в прибыль группы составил 55%, увеличившись с 42% в 2013-м и 37% в 2012-м. За весь 2014 год прибыль «дочки» будет значительно выше €300 млн, RBI также ожидает положительный результат в России в 2015-м. Однако сокращение активов коснется и ее, отмечается в сообщении, но речь о продаже бизнеса в России не идет.

Как пояснил РБК предправления Райффайзенбанка Сергей Монин, конкретных решений по России еще нет, но возможно сокращение объемов кредитования в связи со сложной экономической ситуацией, насколько – говорить еще рано. «У нас очень высокие стандарты кредитного качества, которые мы поддерживаем. Наша традиционно жесткая кредитная политика теперь не позволяет выдавать столько, чтобы портфель не сокращался», – уточнил Монин.

В начале января группа также сообщила о намерении пересмотреть среднесрочные планы по российскому бизнесу из-за резкого ослабления рубля. «Изменившаяся экономическая ситуация может привести к ухудшению будущих результатов российского подразделения и потенциальному пересмотру гудвила, который возник в результате приобретения Импэксбанка в 2006 году и по итогам года составит с учетом корректировки до €148 млн», – говорится в официальном сообщении, опубликованном 5 января.

Еще одной причиной проблем RBI стало резкое укрепление франка после решения швейцарского Центрального банка от 15 января 2015 года отменить потолок обменного курса франка к евро, который держался более трех лет. Сразу после заявления регулятора курс франка подскочил к доллару и евро более чем на 30%, а инвесторы RBI начали волноваться по поводу бизнеса группы в Центральной Европе, где, согласно оценке Moody's Investors Service, у группы на сентябрь 2014 года было €4,3 млрд выданных кредитов, преимущественно ипотечных, в швейцарских франках.

В этом году вся группа RBI (работает в большинстве стран Европы, США и государствах Азии), несмотря на положительный результат российского подразделения, ожидает убытки до €500 млн. Опасения инвесторов по поводу возможных потерь отражаются на стоимости ценных бумаг группы. Субординированные облигации RBI на €500 млн с купоном 4,5% и сроком погашения в 2025 году в четверг, 29 января, торговались по цене 44% от номинала. Кредитные дефолтные свопы на них торгуются на уровнях, показывающих, что инвесторы оценивают вероятность дефолта RBI в течение пяти лет в 70%.

Акции RBI, торгующиеся на Венской бирже, за 2014 год обесценились вдвое – с €24,42 до €12,53; на закрытии торгов 28 января акции стоили всего €9. Капитализация на Венской бирже составляла на 16:00 мск 29 января €2,988 млрд. ▣



В этом году группа Raiffeisen ожидает убытки до €500 млн

Торговля Российское подразделение торговой сети открывает первую франшизу в СНГ

«Ашан» выходит в Таджикики

АННА ЛЕВИНСКАЯ,
АННА ДЕРЯБИНА,
ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Российская «дочка» французского ретейлера Auchan объявила о заключении договора с франчайзи, который откроет гипермаркет в Таджикистане. ЕБРР стал совладельцем проекта и предоставил на строительство €5 млн

Французы в Душанбе

Открывать гипермаркеты «Ашан» в Таджикистане по лицензии будет давний партнер французского ретейлера – компания Schiever, франчайзи во Франции и Польше. Первый гипермаркет с торговой площадью 5 тыс. кв. м откроется уже в 2015 году в таджикской столице Душанбе. Это будет первый магазин такого формата в истории республики, где значительная доля торговли до сих пор приходится на открытые розничные рынки и небольшие магазины. «В случае успеха предприятия в течение пяти лет будут открыты по франшизе еще несколько гипермаркетов» в стране, говорится в сообщении «Ашан Россия». Условия франшизы, в том числе стоимость, не раскрываются.

По словам исполнительного директора Российской ассоциации франчайзинга Юрия Михайличенко, роялти может составить порядка 3–7% от выручки. Если говорить вообще о крупных компаниях, то, например, входная франшиза на страну от McDonald's составляет порядка \$2 млн, утверждает он.

Еще в мае 2014-го таджикские СМИ со ссылкой на главу администрации Согдийской области (находится на севере Таджикистана, на границе с Узбекистаном) Абдурахмона Кодир, сообщили, что чиновник провел успешные переговоры с представителями совета директоров Auchan. Тогда речь шла о строительстве гипермаркета в областном городе Худжанда, а также о по-



Работникам из Таджикистана хорошо знакома французская сеть

ставках таджикской сельхозпродукции в магазины ретейлера, расположенных в других странах.

Кредит на строительство первого гипермаркета предоставил Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР). Банк выделил €5 млн непосредственно на возведение здания, получил миноритарный пакет в компании-франчайзи «Шивер-Таджикистан» и обещал предоставить долгосрочную кредитную линию для дальнейшего развития на этом рынке. По словам президента ЕБРР Сумы Чакрабарты, этот проект станет крупнейшей корпоративной инвестицией банка в среднеазиатской стране.

Часть продукции в таджикские магазины будет завозиться из России, со склада «Ашана» в Новосибирске. Главным образом это будут собственные торговые марки (СТМ) ретейлера. По словам директора по франшизе «Ашан Россия» Эммануэля Тезье, сейчас в ассортименте российских магазинов группы – более 2,5 тыс. выпущенных в России СТМ-товаров. «Также мы разослали письма нашим поставщикам с предложением по сотрудничеству в Таджикистане», – рассказал Тезье.

В пресс-службе «Ашан Россия» заявили, что запуск проекта в Средней Азии не означает, что компания ищет альтернативные России рынки для дальнейшего развития. «Приоритетом остается развитие в России. Сегодня компания представлена в 30 городах, и мы планируем дальнейшее расширение», – заявила РБК представитель компании Мария Курносова.

Рынок по соседству

В рейтинге Doing business (оценивает привлекательность страны для ведения предпринимательской деятельности

Долги Монополии пришлось обходиться короткими займами

«Газпром» не занимает надолго

АСЯ СОТНИКОВА

До конца 2015 года «Газпром» должен выплатить кредиторам 174,3 млрд руб., следует из отчетности монополии по МСФО за третий квартал 2014 года. Долг велик, но из-за геополитической нестабильности компания практически лишилась возможности привлекать долгосрочные займы, необходимые для стратегических проектов «Сила Сибири» и «Турецкий поток».

В четвертом квартале 2014 года «Газпром» привлек несколько займов со сроком погашения в 2015 году. В частности, в ноябре компания выпустила облигации участия в кредите на сумму \$700 млн с процентной

ставкой 4,3%, а в декабре – оформила заем в «ЮниКредит Банк Австрия АГ» на сумму €390 млн со ставкой EURIBOR + 2,75%. Еще один кредит компания оформила в январе этого года, подписав договор с «Интеза Санпаоло С.П.А.» на €350 млн со сроком погашения в 2016 году, ставка EURIBOR + 2,75%.

Чистый долг «Газпрома» за девять месяцев прошлого года вырос на 14%, с 1,113 трлн руб. до 1,265 трлн руб. Причина – рост курсов иностранных валют, говорится в отчете компании.

Общая сумма долга с погашением в текущем году (174,3 млрд руб.) невелика, компания справится с такой нагрузкой – для этих нужд есть свободный денежный поток, говорит старший аналитик «Уралсиб Кэпитал» Алексей Кокин. Для сравнения, по результатам

девяти месяцев 2014 года «Газпром» сгенерировал 370 млрд руб., которые вполне могли бы обслужить такой долг, отмечает аналитик. «В этом году объем свободных денежных средств будет значительно ниже, но его все равно должно хватить для уплаты срочных долгов», – считает Кокин.

С выплатой этих денег проблем возникнуть не должно, но вопрос в другом: как долго «Газпрому» придется довольствоваться краткосрочными кредитами? Компания реализует масштабные проекты, на строительство которых требуется больше двух-трех лет и на которые нужно привлекать средства. «Газпром» действительно может столкнуться с недостатком финансирования капиталоемких проектов вроде «Силы Сибири» и «Турецкого потока» – на них требуются много-

Напрямую «Газпром» не включен в санкционный список, но из-за высоких процентных ставок компании не выгодно брать займы надолго

летние кредиты, не требующие срочной выплаты, говорит директор Small Letters Виталий Крюков. Собственных средств на них будет недостаточно, в том числе из-за ожидаемого падения цен на газ (они привязаны к цене на нефть), объяснил эксперт.

«Кредиторы закладывают геополитические риски в повышенные процентные ставки. Поэтому «Газпром» решил обходиться краткосрочными займами, пока ситуация на международном рынке не успокоится. Когда это произойдет, прогнозировать сложно», – заключил аналитик БКС Артем Усманов. Напрямую «Газпром» не включен в санкционный список – он может привлекать финансирование в европейских банках, но из-за высоких процентных ставок компании невыгодно брать займы надолго.

стан

на основе 11 индикаторов), составленном Всемирным банком, Таджикистан в 2014 году занял 166-е место в списке 189 стран – худшее место среди всех государств СНГ. В исследовании Deutsche Bank, посвященном экономикам стран СНГ, Таджикистан называется «беднейшей страной бывшего СССР». «Страна является крупнейшим в мире получателем денежных переводов, – отмечается в исследовании. – Денежные переводы, приходящие в Таджикистан, эквивалентны 50% ВВП страны. В случае ухудшения экономической ситуации в России, где работают много таджикских граждан, есть риск сокращения этих денежных поступлений и снижения доходов населения».

«Еще недавно рынок в странах, подобных Таджикистану, был не очень привлекателен с маркетинговой точки зрения для глобальных компаний, однако после падения рубля и последних событий в экономике он стал гораздо более интересным для них», – предполагает Михайличенко. «Таджикистан – не такой большой рынок сбыта, но сейчас, когда рубль девальвируется и продажи внутри страны падают, выход на новые рынки особенно привлекателен», – согласен гендиректор «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмистров.

Ранее из российских ретейлеров только «Техносила» пробовала выйти на таджикский рынок через франшизу. В 2007 году партнер российского торговца бытовой техникой и электроникой открыл магазин «Техносила» в Душанбе – он работает до сих пор. На запрос РБК пресс-служба «Техносила» не ответила.

Обычно крупные транснациональные компании, выходя на новый рынок, предоставляют своим «дочкам» или владельцам франшиз лицензии не на одну страну, а на целый регион, говорит Михайличенко: Россия обычно входит в группу «Россия и СНГ» или «Восточная Европа и СНГ». ■

«Политическая и экономическая нестабильность, текущая ситуация с введением санкций, неопределенность и волатильность фондового и товарного рынков и другие риски оказали и могут продолжать оказывать влияние на российскую экономику. Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, принимаемых правительством для поддержания роста и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базы. Руководство полагает, что им принимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса группы в современных условиях, сложившихся в бизнесе и экономике», – говорится в отчете «Газпрома». ■

Выручка крупнейших российских ретейлеров



*Магазины, специализирующиеся на продаже косметики и бытовой химии

Источники: данные незаудированной отчетности компаний за IV квартал и 12 месяцев 2014 года

Ретейл «Лента» обошла «Магнит» и X5 Retail Group по темпам «Лента» будет расти помедленнее

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Сеть гипермаркетов «Лента» не отказывается от амбициозного плана удвоить количество магазинов к 2017 году. Но в кризисном 2015-м она будет выполнять эти планы помедленнее.

В четверг ретейлер «Лента» опубликовал операционные результаты за 2014 год. Она опередила другие публичные компании по темпам роста выручки: годовые продажи увеличились на 34,5%, до 194 млрд руб.

В отличие от конкурентов «Лента» пока не увидела ухудшения продаж в формате гипермаркетов. Сопоставимые продажи компании в четвертом квартале выросли на 7,6% при росте трафика на 1,9%. За тот же период продажи «О'кей» снизились на 5,1%, трафик – на 6,2%, продажи гипермаркетов X5 Retail Group – «Карусель» – также пережили отток покупателей на 6,6%, но продажи были в плюсе на 7%.

«Ретейлер придерживается политики низких цен, он не раз заявлял, что старается держать цены на 5% ниже, чем конкуренты в радиусе каждого из магазинов. Это помогает привлекать трафик, когда потребители очень внимательны к своим расходам», – говорит аналитик компании «Атон» Елизавета Лебедева.

Нарастить продажи «Ленте» помог агрессивный ввод торговых площадей. В течение года ретейлер открыл 31 гипермаркет и 14 супермаркетов. Всего на конец прошлого года в сеть «Ленты» входило 108 гипермаркетов и 24 супермаркета, их общая торговая площадь выросла на 38,7% за год, до 701150 кв. м.

Рапортуя об успехах, «Лента» одновременно констатирует, что «доходы покупателей находятся под возрастающим давлением». Это не заставит ретейлера отказаться от развития: «Лента» подтвердила планы по удвоению торговых площадей за три года. Эти планы были декларированы перед размещением компании на бирже в начале прошлого года («Лента» успела провести IPO до присоединения Крыма).

Однако в 2015 году компания выбирает «консервативный подход» к от-

крытию новых магазинов, сообщил генеральный директор «Ленты» Ян Дюннинг во время телефонной конференции с аналитиками. По его словам, компания откроет в первом полугодии 2015 года 10 гипермаркетов, потратив на это 13 млрд руб. Количество открытий и динамику прироста торговых площадей на конец текущего года Дюннинг не прогнозирует: «Это будет меньше, чем в 2014 году». Осторожность Дюннинг объяснил нежеланием компании увеличивать долговую нагрузку.

«Около 87% торговых площадей «Ленты» находятся в собственности, – напоминает Лебедева из «Атона». – Это

всегда было преимуществом компании, но в текущей ситуации возросшая кредитная ставка становится очень серьезным фактором, ей будет сложно привлекать новые средства».

Чистый долг компании – 59,5 млрд руб., отношение долга к EBITDA – 2,8, сообщил Дюннинг.

«Это комфортный уровень для компании. Кредитные ковенанты «Ленты» допускают отношение долга к EBITDA на уровне 3,7–4. В ситуации экономической неопределенности ретейлер старается не рисковать», – говорит аналитик Credit Suisse Виктория Петрова. ■

Какие продукты подорожали больше всего с начала 2014 года



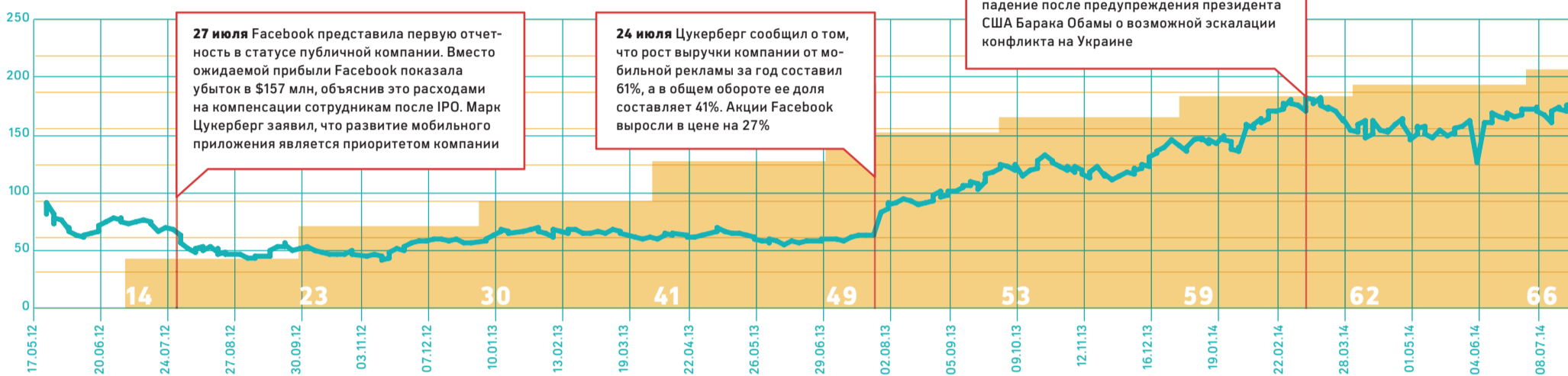
Источник: Росстат

Социальные сети Facebook научился продавать мобильную рекламу

Цукерберг исправился

Насколько для Facebook важна мобильная реклама

■ Капитализация, \$ млрд ■ Доля мобильной рекламы в квартальной выручке, %



27 июля Facebook представила первую отчетность в статусе публичной компании. Вместо ожидаемой прибыли Facebook показала убыток в \$157 млн, объяснив это расходами на компенсации сотрудникам после IPO. Марк Цукерберг заявил, что развитие мобильного приложения является приоритетом компании

24 июля Цукерберг сообщил о том, что рост выручки компании от мобильной рекламы за год составил 61%, а в общем обороте ее доля составляет 41%. Акции Facebook выросли в цене на 27%

В марте 2014 года акции Facebook пережили падение после предупреждения президента США Барака Обамы о возможной эскалации конфликта на Украине

Источник: Bloomberg, данные компании



➔ Окончание. Начало на с. 1

Они обвинили руководство Facebook и организаторов IPO в том, что те скрыли от большинства инвесторов факт снижения андеррайтерами – Morgan Stanley, J.P. Morgan и Goldman Sachs – прогноза прибыли соцсети, которое произошло в ходе road-show. Об этом снижении сообщили только крупным банкам, а небольшие инвесторы остались в неведении, настаивали истцы.

На публике проблемы Facebook с мобильными устройствами основатель соцсети Марк Цукерберг признал только в сентябре 2012-го. Он заявил, что Facebook потратила впустую два года, но теперь она сфокусируется на мобильных пользователях и научится на них зарабатывать. Цукерберг признал, что буквально живет в своем мобильном устройстве и даже именно на нем написал «письмо основателя» перед IPO.

Рынки поверили Цукербергу только через год – в конце июля 2013-го, когда

компания объявила о том, что мобильные устройства принесли Facebook около 40% всей рекламной выручки. Значительный рост после большого падения котировок – редкость, большая часть крупных компаний не может оправиться после серьезного спада, рассказывал тогда аналитик Raymond James Эйрон Кеслер агентству Reuters. Если в конце сентября Facebook стоил \$52,3 млрд, то на конец июля 2013-го – \$89,6 млрд, а в среду, 28 января, торги закрылись на \$213,2 млрд (см. график).

Объявления подорожали

В декабре Facebook хотя бы раз воспользовалось 1,39 млрд человек, из них 1,19 млрд, то есть 86%, через мобильные устройства. Число мобильных пользователей только с декабря 2013-го выросло на 26% против 13-процентного прироста общей аудитории соцсети.

Среднее число посетителей Facebook за день в декабре составило 890 млн – на 18% больше, чем в декабре 2013-го, за это же время ежедневная мобильная

аудитория выросла на 34%, до 745 млн человек. «Наше сообщество продолжает расти, и мы делаем успехи в воссоединении мира», – радуется Цукерберг в годовом отчете соцсети.

Выросла и выручка от каждого показа рекламного объявления: в четвертом квартале 2014-го соцсеть показала лишь треть рекламных объявлений от уровня аналогичного периода 2013-го, выходит, что за каждое объявление рекламодатель заплатил на 335% больше, чем в конце предыдущего года. Соцсеть использует пользовательские данные так, чтобы таргетировать объявления – и рекламодатели готовы за них платить больше.

По данным Facebook, больше всего соцсеть за октябрь–декабрь 2014-го заработала на пользователях из США и Канады – около \$9 на каждого. Жители других регионов приносят намного меньше – \$3,45 приходится на жителя Европы, \$1,27 – на жителя Азии. В остальных регионах мира Facebook заработала за квартал по \$0,94

Цукерберг признал, что буквально живет в своем мобильном устройстве и даже именно на нем написал «письмо основателя» перед IPO

на пользователя. Каждый пользователь соцсети в среднем принес ей за квартал \$2,81.

«Дочки» догоняют

А вот на пользователях дочерних проектов Facebook пока почти не зарабатывает, хотя у них тоже огромная аудитория – 700 млн у мессенджера WhatsApp и 300 млн у соцсети для фотолюбителей Instagram. Цукерберг сравнил стадию развития этих проектов с ранними днями Facebook, когда соцсеть фокусировалась на росте аудитории, а не на зарабатывании денег.

Вместе с ростом числа пользователей растет и их вовлеченность в соцсеть. «Время, которое каждый пользователь в среднем тратит на наши услуги, выросло за квартал на 10% по сравнению с прошлым годом» без учета WhatsApp, заявил Цукерберг. «Для нас действительно важно все сделать правильно и не спешить, – говорит он. – Самая важная вещь – помочь пользователям и людям из бизнеса

Мнение



ДМИТРИЙ СИБАЕВ,
урбанист

Вместо структурных реформ транспортной системы все тучные годы дыры в балансах РЖД в основном заливали из бюджета

ФОТО: из личного архива

Последний поезд: есть ли будущее у электричек

В СССР электричка была необходимым общественным благом. В рыночной экономике гонять пустые составы ради нескольких тысяч людей слишком дорого. Нужны компромиссы, но РЖД, власть и общество не хотят на них идти

Больше чем транспорт

В России электричка больше чем транспорт: в ней запряган кусочек культурного кода и персональных переживаний практически каждого россиянина. В декабре прошлого года в СМИ активно говорили о том, что в связи с кризисом этот для многих безальтернативный транспорт оказывается под угрозой. Сообщалось, что более чем в 39 регионах планируются серьезные сокращения или полная приостановка движения пригородных поездов, а в Вологодской и Псковской областях их отменят совсем. Общество и медиа реагируют на подобные инициативы чрезвычайно эмоционально. Оправдана ли эта реакция и как можно решить проблему пригородного сообщения?

Представим небольшой город или село в пределах 40–50 километров от регионального центра. В самом городке рабочих мест на всех не хватает, отрезать людей от центра занятости – обречь их на бедность, а город превратить в очаг социального неблагополучия – гетто. Собственно по итогам прошлогоднего исследования Московского урбанистического форума можно заметить, что самыми неблагополучными районами москвичи считают именно районы с плохой транспортной доступностью – Капотню и Гольяново.

Для отдельно взятого человека невозможность доехать до другого города – это в любом случае личная драма. Это радикальный пересмотр устоявшегося уклада жизни, особенно для людей пожилого возраста. И это уже становится проблемой социальной, а не только экономической.

В Советском Союзе модель расселения была продуктом плановой экономики, раздачи жилья по очереди и субсидированного общественного транспорта. Люди жили не там, где экономически целесообразно, а там, где решало государство или где получалось – электричка в этой ситуации была общественным благом, удерживавшим эту систему в равновесии. Ну а потом случились 90-е, и на фоне перехода на рыночные рельсы стало понятно, что все это не работает. Выяснилось, что в новой реальности на электричках порой некого возить, и они экономически нецелесообразны.

Советские корни проблемы

Проблема железнодорожного транспорта в том, что он дорогой и негибкий (рельсы быстро по новому маршруту

не переложишь), поэтому окупаются пассажирские перевозки только на направлениях с очень высоким спросом. Заметьте, что сегодня речь не идет об отмене переполненных электричек Подмоскovie, речь преимущественно о периферийных регионах.

Корни проблемы, с которой столкнулись регионы, сегодня уходят далеко в советское прошлое. Но все усугубляется тем, что за последние 20 лет мало что по этому поводу было предпринято. Вместо структурных реформ транспортной системы все тучные годы дыры в балансах РЖД в основном заливали из бюджета, в то время как билеты продолжали субсидировать.

« Помимо тотальной отмены электричек возможно множество промежуточных вариантов

Но что же делать с городами, которые отрезают от сообщения? Конечно, судьба каждого такого города выглядит грустно. Но важно сохранять прагматизм. История каждого человека, чья жизнь изменилась к худшему после отмены электричек, достойна сострадания, но гонять пустые составы ради сохранения уклада жизни нескольких сотен или даже тысяч людей за счет средств миллионов налогоплательщиков – неоправданная роскошь.

Две крайности

Одна крайность в решении такой проблемы – субсидирование несмотря ни на что, но в условиях кризиса реализовать это будет сложно. Но есть и другая радикальная альтернатива. Экономист Эдвард Глейзер, например, предлагал прекратить предоставлять социальные услуги в окраинах Детройта. Плотность населения там очень низкая, и в таких условиях транспорт обходится безумно дорого. Согласно Глейзеру, отмена муниципальных транспортных программ подтолкнет людей к переезду в центр, что в итоге приведет к более компактной форме проживания и снизит стоимость предоставления социальных услуг в городе-банкроте. Он же выступал с идеей о том, что городам, существование которых лишено экономического смысла, иногда надо просто дать умереть. Но можно ли полагаться на то, что из отрезанных от электричек деревень люди переедут в районные центры? А как же старики, люди, которые не могут себе позволить переезд? Кому надо помогать, а кто должен рассчитывать на свои силы?

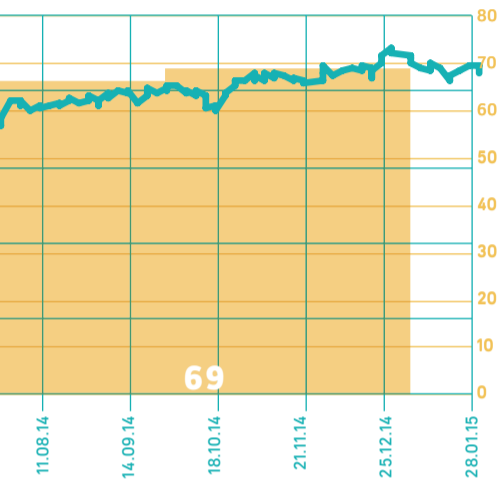
Крайние и самые простые решения, которые у нас достаточно часто принимаются в подобных ситуациях, в большинстве случаев не единственные. Помимо тотальной отмены электричек возможно множество промежуточных вариантов: пересмотр расписания, замена электричек автобусным сообщением на отдельных участках и в определенное время, использование коротких составов. Однако мы не видим, чтобы подобные компромиссные меры всерьез обсуждались: почему-то общественные дискуссии проходят на уровне жизни или смерти, без полутонов.

О реформах не говорят

Пример такого упрощенного мышления – это и нежелание думать о пересмотре фундаментальных причин проблемы. Сегодня очевидно, что система управления пригородным сообщением, при которой региональные «дочки» РЖД требуют субсидий из бюджета и не особо отчитываются о расходах, неконкурентна и непрозрачна. Пусть по закону это называется оценкой объективной стоимости перевозок, но по сути РЖД просто перекачивает издержки своей неэффективности на региональные бюджеты. В итоге в 2013 году более чем у 50 субъектов федерации образовались долги железнодорожным перевозчикам. Однако о пересмотре основ системы никто не говорит. В частности, не идет речь о демонализации пригородных перевозок. Вполне вероятно, что применение конкурентных концессионных механизмов на определенных направлениях могло бы помочь спасти часть электричек.

В идеальной ситуации стоило бы заняться глубокой аналитикой. Возможно, корень проблемы в том, что значительная доля издержек уходит на подвижной состав. Возможно, проблема в чрезмерной монополизации рынка перевозок и в том, что арендные платежи компаний-«дочек» в пользу материнских РЖД по сути являются моделью агрегирования монопольной ренты. Если бы вместо «дочек» РЖД право на осуществление пригородных перевозок на конкурсе оспаривали бы частные компании, в один контракт вполне можно было бы упаковывать рентабельное подмосковное направление и нерентабельный регион вроде Вологды.

Все это сложные и поначалу болезненные реформы. Но такие модели используются по всему миру, и их выгода очевидна. РЖД, однако, публично не предлагает ничего, кроме отмены поездов, а раздраженное общество в ответ видит только крайние альтернативы и требует сохранения статус-кво. Диалог не складывается.



Доходы и расходы Facebook

Чистая прибыль соцсети по итогам 2014 года составила \$2,94 млрд против \$1,5 млрд годом ранее, только за IV квартал – \$701 млн против \$523 млн за аналогичный показатель предыдущего года.

Расходы Facebook в последнем отчетном квартале достигли \$2,72 млрд. Компания увеличила затраты на оборудование, и на программу поощрения сотрудников – только за октябрь-декабрь заплатил \$900 млн. Цукерберг предупреждал о грядущих расходах Facebook: он пообещал, что компания нарастит инвестиции в проекты, которые принесут прибыль, но не в ближайшем будущем. Например, весной Facebook объявил о покупке шлема виртуальной реальности Oculus VR за \$2 млрд, а еще раньше – мессенджера WhatsApp за \$19 млрд.

найти друг друга, дать им возможность заработать деньги, а потом и вы найдете возможность заработать немного денег на этих возможностях».

«Чем больше становится Facebook, тем сильнее он цементирует свою позицию одного из доминирующих игроков в цифровых медиа, у него есть размеры и возможности, позволяющие изменить правила цифровой рекламы и убедить остальных играть по этим правилам», – заявила агентству Associated Press аналитик eMarketer Дебра Эйхо Уиллиамсон.

Российская социальная сеть «ВКонтакте» только в октябре 2014 года позволила всем рекламодателям размещать рекламу на своей мобильной версии, данные по выручке с мобильных пользователей компания не раскрывала. По данным TNS, у «ВКонтакте» 41% пользователей заходит в соцсеть как с помощью обычных компьютеров, так и с мобильных устройств, а 14% – только с мобильных. ■

Изобретатель Йосиюки Санкаи создал робота в помощь людям, потерявшим возможность ходить

\$1 млрд на искусственном

ТАТЬЯНА ГЛАЗКОВА

Японский профессор Йосиюки Санкаи, основавший компанию Cyberdyne, недавно попал в список Forbes благодаря созданному им роботу, помогающему людям с нарушениями опорно-двигательного аппарата. Не исключено, что первый миллиардер от робототехники когда-нибудь поможет реализовать мечту японского премьера – «олимпийские игры» для роботов.

От фантастики к медицине

Новоиспеченный миллиардер Йосиюки Санкаи увлекался роботами с детства. В девять лет он прочитал сборник рассказов Айзека Азимова «Я, робот», и с тех пор робототехника стала его страстью. Кроме того, как пишет The Japan Times, Санкаи еще в самом раннем детстве очень интересовало, каким образом люди могут двигать конечностями так, как им хочется. Он поступил на специальность «искусственные органы человека» в Университет Цукубы, где в 1987 году получил докторскую степень, а затем стал там профессором. Но только роль ученого и преподавателя его не устраивала. Санкаи хотел создать робота, который мог бы использоваться в области медицины.

«**Физические функции человека ослабевают из-за возраста, болезней или травм. Как поддержать ослабевших или парализованных людей или улучшить их возможности – это серьезный вопрос**

«С детства я думал о том, как можно применить технологии, чтобы помочь людям и всему обществу», – цитирует его The Japan Times. «Физические функции человека ослабевают из-за возраста, болезней или травм. Как поддержать ослабевших или парализованных людей или улучшить их возможности – это серьезный вопрос», – рассуждает Санкаи.

Еще с 1991 года японский преподаватель обдумывал идею создания робота, который помогал бы перемещаться людям с нарушениями опорно-двигательного аппарата. И в 1997 году ему удалось реализовать свою мечту: он создал первый прототип робота Robot Suit HAL.

Своя дорога в бизнес

Сперва Санкаи решил предложить свое изобретение крупным японским корпорациям. Но хотя «большим боссам» и понравилось его детище, производить его они не захотели. «Конечно, я посетил многие компании. Я думаю, что поговорил почти с половиной японских фирм топ-20. Президенты и менеджмент на самом деле похвалили мое творение», – вспоминает Санкаи. Но, по его словам, робот заинтересовал их больше с точки зрения исследовательских перспектив, нежели с точки зрения возможностей для бизнеса.

«Не было ничего: ни рынка, ни пользователей, ни профессионалов, ни промышленности, ни международных правил, – инновационные технологии часто сталкиваются с такой ситуацией», – подчеркнул изобретатель.



Профессор Йосиюки Санкаи с детства мечтал строить роботов для помощи тяжелобольным

И тогда ему пришлось идти собственным путем и создать свою компанию. Его фирма, основанная в 2004 году, получила название Cyberdyne, которое, впрочем, не имеет никакого отношения к вымышленной компании с таким же названием, упоминавшейся в фильмах про Терминатора. Как пояснил сам глава компании, он просто соединил два слова: «кибер» и «дина» [единица измерения силы, использовавшаяся в системе СГС, которую сейчас сменила СИ – в ней сила измеряется в ньютонках].

По данным Forbes, к середине 2006 года Санкаи привлек около \$17 млн инвестиций от японских и американских компаний, названия которых он не раскрывает. Эти средства позволили ему построить исследовательский и производственный центр в Токио и начать процесс сертификации продукции в Европе. С тех пор интерес к его компании постоянно растет. В марте прошлого года Cyberdyne вышла на японский фондовый рынок в Токио и собрала около \$76 млн, причем за первый день стоимость акций выросла вдвое.

Международная экспансия

Согласно информации на сайте Cyberdyne, компания в 2013 году сертифицировала своего чудо-робота в Европе. По данным

Cyberdyne в цифрах

\$17,7 тыс.
в год стоит аренда Robot Suit HAL, \$98 – стоимость часовой процедуры с использованием экзоскелета

\$150 тыс.
стоит один Robot Suit HAL

\$2,63 млрд
составляет рыночная капитализация Cyberdyne

\$6,4 млн
компания планирует получить от продаж в 2014 финансовом году (закончится 31 марта)

\$4,9 млн
чистого убытка Cyberdyne ожидает по итогам 2014 финансового года

На 40%
в год будет расти рынок «носимых девайсов» в течение следующих шести лет; \$20 млрд составит выручка рынка в 2015 году, согласно прогнозу SNS Research

Источники: отчетность компании, Forbes, Bloomberg

«Олимпийские игры» для роботов

Япония – страна, в которой средняя продолжительность жизни превышает 83 года. При этом возрастная структура японского общества неуклонно меняется, доля пожилых людей растет. Неудивительно, что власти стареющей нации стремятся поддерживать здоровье пожилых людей, стимулируя развитие новейших технологий в сфере медицины, в частности робототехнику.

Опора роста

В июле прошлого года японский премьер-министр Синдзо Абэ заявил о желании провести в 2020 году одновременно с летними Олимпийскими играми в Токио олимпиаду для роботов, чтобы продемонстрировать миру новейшие

технологии робототехники – области, в которой Япония уже давно занимает лидирующую позицию. «В 2020 году я хотел бы собрать всех роботов в мире и устроить «олимпийские игры», где они бы соревновались в технических навыках... Мы хотим, чтобы роботы стали важной опорой нашей экономической стратегии роста», – цитировала его британская Telegraph.

Кибатлон

Пока что мечта Абэ выглядит скорее как сценарий фантастического фильма. Впрочем, вероятность ее воплощения весьма значительна. Швейцария намерена в 2016 году провести первые международные

спортивные соревнования для спортсменов с роботизированными протезами, изготовленными по самым современным технологиям. В отличие от Паралимпийских игр, где спортсмены, использующие протезы, вправе лишь приблизить свои возможности к возможностям здоровых людей, на швейцарском Кибатлоне никаких ограничений не будет. По замыслу организатора – Национального центра исследований робототехники – соревнования должны способствовать развитию роботизированных технологий. Награды в шести дисциплинах будут присуждаться не только спортсменам, но и компаниям, предоставившим устройства или программное обеспечение.

скелете



Экзоскелет компании Cyberdyne приводится в действие электрическими импульсами, испускаемыми мускулами человека

Bloomberg, аренда Robot Suit HAL сейчас стоит для госпиталей и других лечебных учреждений недешево – около \$17,7 тыс. в год. Тем не менее свыше 150 больниц в Японии уже арендовали эти девайсы. Индивиду-

«
Не было ничего: ни рынка, ни пользователей, ни профессионалов, ни промышленности, ни международных правил, – инновационные технологии часто сталкиваются с такой ситуацией

альные тренировки обходятся пациентам дешевле \$100 в час. С середины прошлого года роботы HAL арендуют специализированный центр в Бохуме, а также больницы в Берлине и Франкфурте. Представительства компании есть в Норвегии, Швеции, Нидерландах.

В конце прошлого года Cyberdyne заключила соглашение о сотрудничестве с Omron.

Один из мировых лидеров в сфере автоматизации будет производить для роботов HAL специальные сенсоры, которые позволят устройствам осуществлять больше функций. Как сообщила газета The Asahi Shimbun, ожидается, что обновленные роботы с сенсорами Omron появятся в течение пяти лет.

Пока что компания является убыточной. За 2013 финансовый год, закончившийся 31 марта 2014 года, продажи составили около \$3,9 млн (456 млн иен), а по итогам этого года (закончится 31 марта) вырастут до \$6,3 млн, согласно прогнозу компании. Убытки в нынешнем году должны уменьшиться с \$5,8 млн до \$4,9 млн. При этом инвесторы оценивают Cyberdyne очень высоко: рыночная капитализация, по данным Bloomberg, превышает \$2,6 млрд. Активы Йосиоки Санкаи Forbes оценивает в \$1 млрд.

Несмотря на пока небольшое количество клиентов за пределами Японии, глава компании готов сотрудничать далеко не со всеми желающими арендовать его изобретения. Как сообщает Forbes, после трагедии 11 сентября к Санкаи обращались власти США, но он отказался сотрудничать с военными. Он согласен с по-прежнему любимым им Азимовым: роботы должны не приносить вред, а помогать людям. ▣

Робототехника на службе у медицины

На мускульных импульсах
Аппарат крепится к телу пациента и приводится в действие электрическими импульсами, вырабатываемыми мускулами и улавливаемыми прикрепленными к коже электродами. Питается экзоскелет от батареи напряжением в 100 В, прикрепленной к талии.

Реабилитация мозга
Мозг и мышцы человека обмениваются сигналами через сеть нейронов. При некоторых заболеваниях и травмах эти сети повреждены, из-за чего передача сигналов затрудняется, и двигательная активность ухудшается, вплоть до паралича. HAL воспринимает даже самые слабые сигналы, а также, по словам его изобретателя, способствует регенерации сетей между мозгом и конечностями. Экзоскелет не просто передает сигналы мышцам о том, что их владелец хочет пойти, но и наоборот, после движения сообщает мозгу о том, что человек в состоянии идти. Таким образом, мозг заново учится подавать необходимые сигналы для ходьбы. По сути, это первая ступень, для того чтобы пациент в дальнейшем мог перемещаться уже без робота, самостоятельно.

Не только лечит
HAL можно применять не только в медицинских целях, но и в качестве вспомогательного инструмента для людей, чья работа связана с тяжелыми физическими нагрузками, например в ходе ликвидации последствий стихийных бедствий либо строительных работ: при помощи HAL 5 человек может поднимать и переносить предметы, в пять раз превышающие по массе максимальную нагрузку при обычных условиях.

Изделия на заказ
По состоянию на март 2014 года в Японии HAL использовали в 170 медицинских и немедицинских учреждениях. В августе 2013 года аппарат прошел сертификацию TÜV Rheinland Group, что позволяет применять его в Евросоюзе. Производство не поставлено на поток, устройства изготавливаются на заказ и сдаются в аренду.

Роботы от Азимова

Айзек Азимов (1920–1992) – один из самых известных авторов научной фантастики, писавших про роботов. Биохимик, профессор Бостонского университета, он написал в 1939 году около 500 книг. Всемирную известность ему принес сборник рассказов «Я, робот» (экранизирован в 2004 году, фильм был номинирован на «Оскар»). В отличие от многих других писателей-фантастов Азимов в своих произведениях показывал, что роботы – не бездушные машины, а почти живые существа, наделенные множеством способностей, – помощники человека, способные нянчить детей, создавать произведения искусства и многое другое. За свое творчество Азимов был неоднократно награжден престижной премией Хьюго в области научной фантастики. По данным Оксфордского словаря, слово robotics (робототехника) впервые появилось в рассказе Азимова «Лжец», опубликованном в 1941 году.

Российская теннисистка сыграет в решающем матче Australian Open

Десятый финал Шараповой

**ДИНА БЕЛЯЕВА,
НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ**

В Мельбурне продолжается турнир серии «Большого шлема» с призовым фондом в \$40 млн Australian Open. Россиянка Мария Шарапова обыграла свою соотечественницу Екатерину Макарову (6:3, 6:2) и вышла в финал. В решающем матче она сразится с первой ракеткой мира Сереной Уильямс.

Для Макаровой выход в полуфинал Australian Open стал одним из лучших достижений в ее одиночной карьере. На турнирах серии «Большого шлема» она добиралась до столь высокой стадии лишь на US Open-2014. При этом в четвертьфиналах турнира подобного уровня она играла уже четыре раза. Однако улучшить свое достижение россиянка не смогла. Ее поединок против Марии Шараповой продолжался 1 час и 27 минут, в течение которых Макарова сумела выиграть лишь пять геймов. План на игру Екатерины был сломлен соперницей, которая имела подавляющее преимущество на своей подаче, а также при длительных розыгрышах мяча. «Мария – великая теннисистка и чемпионка, она уже много раз играла на столь высоких стадиях турниров серии «Большого шлема» и имеет большой опыт, – отметила Макарова после игры. – Наверное, я сегодня слишком много нервничала. Но я извлекла урок из этого матча».

По личным встречам Уильямс-младшая ведет у Шараповой со счетом 16:2. Обе победы над американкой россиянка одержала в 2004 году – в финале Уимблдона и в решающем матче итогового турнира WTA

Что касается Шараповой, то для нее выход в финал турниров серии «Большого шлема» стал уже десятым в карьере. Из ныне играющих теннисисток подобного добивались лишь две спортсменки – сестры Уильямс. Напомним, в прошлом году Шарапова проиграла в Мельбурне уже в четвертом круге. При этом она выигрывала данный турнир в 2008 году и добиралась до финала в 2007 и 2012 годах. Сейчас она также сохраняет шансы на свой шестой «шлем» в карьере. Еще четыре титула она взяла на Wimbledon-2004, US Open-2006, Roland Garros-2012 и 2014. На нынешнем Открытом чемпионате Австралии, по сути, Мария выглядела не совсем убедительно. Во втором круге она оказалась в шаге от поражения в поединке со своей соотечественницей Александрой Пановой. Тогда молодая россиянка имела три матч-бола, но в



В финале Australian Open Шарапова сыграет с самой неудобной для себя соперницей

итоге уступила своей более именитой соотечественнице. В остальных встречах Шарапова выглядела куда мощнее, агрессивнее и точнее соперниц и каждый раз добивалась победы в двух сетах.

В финале Шарапова сыграет с первой ракеткой мира американкой Сереной Уильямс, одолевшей свою 19-летнюю соотечественницу Мэдисон Киз – 7:6 (7:5), 6:2. По личным встречам Уильямс-младшая ведет у Шараповой со счетом 16:2. Обе победы над американкой россиянка одержала в 2004 году – в финале Уимблдона и в решающем матче итогового турнира WTA. С тех пор Серена выиграла у Шараповой 15 раз подряд. Последний раз на Australian Open они встречались в финале 2007 года. Тогда теннисистка из США взяла верх 6:1, 6:2.

На Зеленом континенте американка рассчитывает выиграть свой 19-й титул на турнирах «Большого шлема», что позволит ей выйти на чистое второе место по этому показателю за всю историю Открытой эры. Впереди останется лишь легендарная немка Штеффи Граф с 22 победами в одиночном разряде турниров серии «Большого шлема». Кроме того, Серена Уильямс в настоящее время проводит 101-ю неделю подряд во главе рейтинга WTA. Ранее подобное удавалось лишь американке Крис Эверт (113 недель), Мартине Навратиловой, представлявшей Чехословакию и США (156) и Граф (186). Всего на счету Уильямс-младшей 224 недели лидерства в рейтинге. Выше только Эверт (260 недель), Навратилова (332) и Граф (377). Вне зависимости от исхода субботнего финального матча против Шараповой Серена останется во главе теннисной таблицы о рангах. ▣

Товар сертифицирован. Реклама.

#DontCrackUnderPressure

TAG Heuer
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860

TAG HEUER FORMULA 1 ИЗ СТАЛИ И КЕРАМИКИ

БУТИКИ TAG HEUER
Москва, Тверская улица, 19, (495) 699-38-39
Екатеринбург, улица Бориса Ельцина, 8,
Hyatt Regency Hotel, (343) 359-40-49

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском

**Мельбурн, Австралия. Турнир «Большого шлема» Australian Open.
Общий призовой фонд \$40 млн. Женщины. Полуфинал**

Мария Шарапова (Россия, 2) – Екатерина Макарова (Россия, 10)	6:3, 6:2
Серена Уильямс (США, 1) – Мэдисон Киз (США)	7:6 (7:5), 6:2