

профиль

#11(946)

28.03.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

ДНИ СТРАХА

Терракты
в Брюсселе
могут навсегда
изменить жизнь
Европы

16+

ISSN 1726-0639

16011



9 771726 063006

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров



события

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов



брюссель

8 Террор без границ

Игорь Казаков

Почему Западная Европа не застрахована от новых терактов, и почему маловероятно создание единого международного фронта борьбы с террористами

брюссель der spiegel

13 Убитые и раненые в Twitter

Катрин Кунтц

Корреспондент журнала Der Spiegel оказалась в эпицентре брюссельских событий

14 «У нас это проглядели»

Мартин Кноббе

Петер Нойманн, автор книги «Новые джихадисты», об ином уровне террористической угрозы

мнение



15 Восстание подушек

Дмитрий Быков

Почему в России с такой ненавистью говорят о западной терпимости

и злорадствуют по поводу европейских проблем

выборы

16 Как они делали это

Вера Мамонтова

Почему нашей стране глава Центризбиркома – фигура политическая

17 Выборы в России в ЦИКах и цифрах

права человека

18 «Манделы» нашего уезда

Екатерина Буторина

Политзаключенные – не почетный статус человека, а диагноз для власти

мнение



21 Помнить Бобби

Константин Эгерт

Лучшее для российских властей – отпустить Савченко,

чтобы не допустить повторения истории умершего в тюрьме члена Британского парламента Бобби Сэндса

22 Тренды политики

Денис Ермаков

подробности

белоруссия

24 Хлеб или реформы

Виталий Цыганков

В белорусской экономике спад впервые за последние 20 лет. Однако руководство страны не спешит с преобразованиями

мнение



30 Рабы ожиданий

Алексей Мельников

Главные экономические фаталиты в стране – российские власти. Куда по-

тянет веревка цен на нефть, в ту сторону и пойдет послушный осел – ВВП

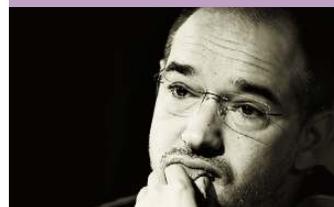
компания

32 40 лет с надкушенным боком

Артем Ейсков

С чем связаны взлеты и падения корпорации Apple, и удастся ли ей стать первой в истории компанией-триллионером

мнение



37 Мода на яблоки

Антон Носик

Как Стив Джобс смог сделать продукцию Apple модной?

ЭКСПЕРТИЗА

38 Бизнес-новости

ритейл

40 Депрессия в розницу



Александра Кошкина

Затяжное снижение покупательского спроса заставляет торговлю переходить в режим «ручного управления»

недвижимость

48 Рейтинг архитекторов
Москвы

Топ-10 мастерских, спроектировавших почти треть всех жилых новостроек столицы

города

52 Без шума и пыли

Василий Аленин

Центр Москвы озеленят и сделают удобным для пешеходов

КАЛЕЙДОСКОП

археология der spiegel

56 Подводная война Юга

Франк Тадеуш

Ученые ищут разгадку гибели подлодки Н. Л. Hunley

автомобили

58 Нью-Йорк, Нью-Йорк

Лиана Брин

В сердце Манхэттена проходит международный автосалон

60 Афиша

история

62 Сколько стоили крестовые походы

Алексей Волынец

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

Александра Кошкина, Наталья Ушакова

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Яна Векуа**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации (адресная персональная рассылка), в Доме Правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках ВР.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17. Тел.: (495) 745-84-01

Сайт: www.profile.ru; E-mail: profile@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка (495) 663-91-88, доб. 300, www.idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат

ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ

ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна.

При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз.

Цена свободная.

© «Профиль» № 11 (946), 28 марта 2016 года.

Номер подписан в печать 25 марта 2016 года.

На обложке фото ZUMA/TACC

Премия за trade-in¹
до 150 000 ₺



Электроскладывание
и обогрев наружных
зеркал



LED² фары
с автоматическим
омывателем



Камера заднего вида
Rear view³



Car-Net App Connect
и USB⁴



Поворотные сиденья
и удобный столик



Электропривод задней
двери

Volkswagen Multivan.

Привлекает внимание. Вызывает уважение

Безупречный дуэт классического дизайна и современных технологий делает этот автомобиль подходящим для совершенно разных жизненных ситуаций. Одни считают его идеальным городским автомобилем для большой семьи, другие — лучшим вариантом для дальних путешествий, третьи — безупречным партнером по бизнесу. Выбор тех, кто привык получать всё и сразу.



Volkswagen

Дополнительная информация — по тел. информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте www.volkswagen-commercial.ru

¹Трейд-ин. Выгода предоставляется при покупке нового автомобиля Volkswagen модели Transporter, Caravelle, Multivan у официального дилера в период с 1 января по 30 июня 2016 года со сдачей в зачет стоимости нового автомобиля прежнего автомобиля. Подробности у официальных дилеров Volkswagen. Предложение ограничено. ² LED. ³Рear вью. ⁴Кар-Нет Апп Коннект и ЮЭСи. Реклама

Текст: Алексей Михайлов



Сонное царство

Мировые рынки стабилизировались после решений ЕЦБ, Банка Японии и ФРС. Реакция на эти решения была бурной, во многом неожиданной. Но вот все утихло и стало возвра-

щаться в привычное русло: доллар после сильного падения начал расти, фондовые рынки после ралли середины февраля – середины марта показывают легкую коррекцию,

нефть держится в основном выше 40 долл./барр., тревожа публику легким падением ниже этого уровня. Рубль вслед за нефтью с 17 марта застрял в районе 68 за доллар. Российские фондовые рынки торгуются вблизи своих рекордных значений – то и дело следуют сообщения о росте курсов акций ряда компаний выше их исторических максимумов. Стоит заметить, что индекс ММВБ действительно близок к рекордному уровню января 2007 года (1970 пунктов), 18 марта он достигал 1923,5. Впрочем, это заметное отставание от мировой динамики. Свои рекорды 2007 года американский рынок побил еще в 2013 году и с тех пор вырос над ними уже на треть, а мы только-только подошли к ним. Да и курс рубля к доллару в январе 2007-го был 26,3, это значит, что номинально в рублях, мы, конечно, вблизи исторических рекордов, а в пересчете на доллары отстаем от них в 2,5 раза... Впрочем, долго этот «сон рынков» не продлится.

Пар ушел в свисток

Еще 16 февраля президент РФ создал «Рабочую группу по мониторингу и анализу правоприменительной практики в сфере предпринимательства». Из 11 ее членов четверо представляют объединения предпринимателей (ТПП, РСПП, «ОПОРА России» и «Деловая Россия»), четверо – силовые структуры (МВД, ФСБ, СК и Генпрокуратуру) и трое – администрацию президента. Больше месяца понадобилось на то, чтобы группа собралась на свое первое заседание, которое состоялось 23 марта. Глава рабочей группы (он же глава администрации президента) Сергей

Иванов (на фото) назвал главные идеи (со ссылкой на мнение бизнеса):
 – определить срок ареста имущества предпринимателей;
 – поднять пороговые значения для определения крупного (сейчас – 250 тыс. руб.) и особо крупного (сейчас – свыше 1 млн руб.) ущерба;
 – основания освобождения предпринимателей от уголовной ответственности (типа возможность «откупиться») и допуск нотариусов к предпринимателям в следственных изоляторах;
 – вновь переработать знаменитую «предпринимательскую» ст. 159 УК РФ «мошенничество». Пока не очень ясно как.
 «Хорошо», – сказал Путин на следующий день преподнес этот же список в качестве откровения на съезде РСПП. Понятно, что меры это хорошие и могут существенно повлиять на судьбы конкретных людей в конкретных судебных процессах. Но они не меняют ситуацию в стране, которую сам же Путин описал в декабре 2015 года в своем президентском послании: 170 тыс. отобранных в 2014 году «силовиками» бизнесов, предпринимателей «попрессовали, обобрали и отпустили». Разве предложенные Ивановым и вслед за ним Путиным меры что-то тут поменяют?



«Это правда, это не шутка»

Так сказал Путин на съезде РСПП, чувствуя явное недоверие зала, когда рассказывал ему, что «мы ввели мораторий на изменение налоговой нагрузки до 2018 года». Явно оправдываясь, он заявил, что «мы постоянно думаем о том, как снизить фискальную нагрузку». И назвал условия для ее снижения: «тогда правительство должно определить, что нужно снять из обязательств государства перед гражданами. Что там сократить нужно: пенсии, пособия, затраты на оборону и безопасность – что нужно сделать? Потому что просто так, как мы понимаем, проблемы не решаются, но думать над этим, безусловно, нужно». Это напоминает картинку из анекдота: мыши плакали, кололись, но продолжали есть кактус. Наши власти ношей не спят, думают, как снизить фискальную нагрузку на бизнес, но продолжают ее повышать и повышать...



Есть на кого равняться

Министр труда и пенсий Великобритании Иан Дункан Смит (на фото) подал в отставку. В новом бюджете страны на 2016 год, представленном министром финансов Джорджем Осборном, предусматривается сокращение расходов, в том числе и социальных. Смит написал открытое письмо с несогласием премьер-министру Дэвиду Кэмерону, а когда тот солидаризировался с позицией минфина, подал в отставку. Bravo!

В России аналогичная история случилась в 2011 году с Алексеем Кудриным, когда он подал в отставку с поста министра финансов из-за раздувания в бюджете военных расходов. Но вот ни один социальный министр или вице-премьер не делал таких шагов из-за несогласия с бюджетной политикой урезания расходов на социальные нужды, пенсии, образование или здравоохранение.



Shutterstock

Хрен редьки не слаще



Юрий Смитюк/ТАСС

Довольно неожиданно в публичное пространство вновь прорвались начальственные споры о судьбе пенсионной реформы. Началось все с Алексея Кудрина, который призвал власти определиться и заявить дату повышения пенсионного возраста. Его поддержал министр экономического развития Алексей Улюкаев. Оба Алексея предложили объявить об этом после выборов в Госдуму в конце 2016 года, «в электорально спокойный период». С другой стороны, им резко ответила вице-премьер Ольга Голодец, в очередной раз «наехав» на накопительную пенсионную систему. Обе стороны, по существу, говорят об одном и том же – как бы сократить выплаты пенсий гражданам. Кудрин

и Улюкаев предлагают, сохранив обязательную накопительную пенсию, повысить пенсионный возраст, а Голодец – не повышать возраст, но фактически отказаться от обязательной накопительной пенсии. Споры разворачиваются на фоне начавшегося бюджетного процесса-2017, который пока идет в недрах Минэкономразвития (разрабатывает прогноз на будущий год). За Кудриным и Улюкаевым стоит лобби финансовых рынков (свыше 2,5 трлн руб. уже скопилось в НПФ), а за Голодец – популизм (люди явно против повышения пенсионного возраста, но не слишком понимают в технике пенсионных накоплений). Нетрудно догадаться, что министра финансов Антона Силуанова устраивают оба решения, и есть подозрение, что оба решения будут в конце концов приняты – и «заморозка» обязательных пенсионных накоплений, и повышение пенсионного возраста.

40 и 25\$/бarr.нефти

будут заложены в бюджет-2017 в качестве базового и рискованного сценариев, сообщил министр экономического развития Алексей Улюкаев. Добавив, что не верит в рискованный сценарий и считает его вероятность равной нулю. А среднегодовую цену на нефть в текущем году Улюкаев прогнозирует выше 40, ближе к 50 долл./бarr.

112 млрд руб.

составили потери граждан от низкой доходности НПФ по сравнению с инфляцией, подсчитал Пенсионный фонд России по данным ЦБР и ВЭБа за период с октября 2014-го по октябрь 2015-го.

4% против 5,5%

Это рост страховой пенсии и доходность инвестиций в накопительной (в НПФ) ее части в 2015 году. От инфляции значительно отстали обе части пенсий, страховая – даже больше накопительной. Так что в пору говорить о потерях граждан при любом варианте пенсионной реформы.

13,4 млн заявлений

было подано гражданами о переводе своих пенсионных накоплений из государственного ВЭБа в НПФ и УК. Бегство людей из госструктур продолжается, несмотря на то, что накопительная пенсия не начисляется, она «заморожена». Только 57% заявок удовлетворено, и ВЭБу по итогам 2015 года придется расстаться с 259 млрд руб. пенсионных накоплений (данные ПФР).

1/2 работающих, или 38 млн чел.

в России имеют задолженность перед банками, сообщил зампред ЦБ Михаил Сухов. Примерно половина из них имеют долг по банковским картам.

22%

составили в 2015 году платежи с помощью банковских карт в общем обороте розничной торговли, общественного питания и объеме платных услуг населению. Это почти 9 трлн. рублей и 9 млрд операций. Прирост к прошлому году составил 26% и 40% соответственно. Кроме того, россияне использовали карты для снятия наличных, это добавляет 24 трлн руб. по денежному обороту и еще 3 млрд операций.



Террор без границ

Почему Западная Европа не застрахована от новых терактов, и почему маловероятно создание единого международного фронта борьбы с террористами





Текст: Игорь Казаков

Серия терактов, организованная радикальными исламистами в Брюсселе утром 22 марта, унесла жизни десятков человек, сотни были ранены. Как полагают эксперты, «Исламское государство» (запрещено в России), взявшее на себя ответственность за бойню в бельгийской столице, на этом не остановится. Чем слабее хватка ИГ в Сирии и Ираке, где наступление на позиции «халифата» ведут иракские и сирийские войска при поддержке России и США, а также курдские военизированные формирования, тем выше вероятность того, что исламские радикалы прибегнут к тактике террора за пределами Сирии и Ирака. Самая вероятная цель – Западная Европа. Прежде всего потому, что здесь исламисты пока не испытывают недостатка в «квалифицированных кадрах».

О том, что «Исламское государство» планирует новые теракты, говорилось в заявлении Europol, правоохранительном агентстве ЕС, выпущенном в январе этого года. Как отмечали эксперты этой организации, ИГ сформировало некую группу боевиков, нацеленную на проведение спецопераций за пределами «границ» этого псевдогосударства. На минувшей неделе анонимные представители западноевропейских спецслужб сообщили агентству AP, что ИГ подготовило порядка 400 человек для проведения терактов в Западной Европе. Тренировались они в лагерях в Сирии, Ираке и Северной Африке. При этом боевикам дана команда не ждать указаний от руководства «халифата», а самим выбирать место и время проведения теракта, с тем чтобы вызвать наибольшее число жертв среди гражданских лиц. И этим террористическая тактика ИГ отличается от методов «Аль-Каиды».

Теракты в Брюсселе – далеко не первая попытка ИГ посеять смерть и разрушения в странах Запада. В мае 2014 года связанный с «Исламским государством» боевик открыл огонь по посетителям Еврейского музея в Брюсселе. В январе 2015-го последовала атака на парижскую редакцию сатирического журнала «Шарли Эбдо» и масштабные теракты в Париже в ноябре прошлого года.

Проанализировав теракты в столице Франции, западноевропейские спецслужбы пришли к выводу, что «профессиональный уровень» джихадистов значительно вырос. Они могут не только собирать взрывные устройства с использованием бытовой химии, но и обучены навыкам скрытого наблюдения. Кроме того, джихадисты используют шифрованные виды связи. Но самое главное – теракты в Париже были спланированы так, чтобы вынудить правоохранительные органы тратить на нейтрализацию угрозы как можно больше финансовых или людских ресурсов. В ноябре прошлого года террористы объявились сразу во многих точках – у стадиона «Стад де Франс», у концертного зала «Батаклан» и у нескольких парижских ресторанов. В Брюсселе террористы прибегли к похожей тактике – после теракта в аэропорту через час прогремел взрыв в метро. По приблизительным оценкам, боевики ИГ или же адепты террористов совершили за последние годы около 75 терактов в 20 странах мира – за пределами Сирии и Ирака.

Среди наиболее крупных акций международных террористов начала 2016 года: 7 января – теракт в Ливии, 12 января – в Турции, 14 января – в Индонезии, 20 января – в Пакистане. ИГ также взяло на себя ответственность за взрыв на борту российского авиалайнера над Синаем 31 октября прошлого года. При этом, как отмечают эксперты, активизация боевиков ИГ за пределами Сирии и Ирака может быть спровоцирована тем, что «халифат» начинает отступать под давлением своих противников: с января 2015 года контролируемая им территория сократилась на 22 процента.

«Теракты в Брюсселе – часть войны, которую исламисты ведут против Запада и против тех, кто выступает против радикального исламского терроризма. Это попытка продемонстрировать свою мощь», – считает старший научный сотрудник Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН Борис Долгов. – Это крайне продуманная с пропагандистской точки зрения акция – ведь теракты произошли в столице Евросоюза, а теракт в метро – в нескольких десятках метров от институтов ЕС и НАТО».

ИГ теряет территорию, но говорить о начале разгрома исламистов еще рано, считает Борис Долгов. «Если сирийская правительственная армия и международная коалиция будут добиваться успехов на поле боя, к сожалению, нельзя исключать, что исламисты опять прибегнут к тактике террора», – говорит эксперт.

Возвращенцы

Почему ИГ столь активно в Западной Европе? Потому что именно среди местных мусульман ему удастся находить новых сторонников. Вербовщики эксплуатируют самые разные мотивы: и романтику исламского братства, и причастность к некой большой идее. А в некоторых пропагандистских материалах, предназначенных для будущих солдат «халифата», описывается гарантированное питание и мягкий климат в «Исламском государстве».

Оценки численности иностранных джихадистов, воюющих в Сирии и Ираке, весьма разнятся. По данным структур ООН, речь может идти о 15–20 тысячах человек. Из стран-членов ЕС – около пяти тысяч человек. Больше всего боевиков приезжает из таких крупных европейских государств, как Франция, Великобритания и Германия. Из той же Бельгии с 2012 по 2015 год уехали воевать за «халифат» порядка 400 человек. И около 117 вернулись.

При этом, как отмечают западные эксперты, малочисленным и страдающим от недостатка финансирования бельгийским спецслужбам крайне непросто их отследить. Например, Салаху Абдесламу, единственному выжившему члену группировки, организовавшей теракты в Париже, удалось более четырех месяцев прятаться в бельгийской столице. Эксперты отмечают и еще одну тенденцию. Ряды исламистов в последнее время пополняют не верующие, а криминальные элементы: члены уличных банд, молодежь из бедных мусульманских кварталов – не «радикальные исламисты», а «исламизированные радикалы».

Братья Бакрауи, смертники, которые привели в действие бомбы в аэропорту и в метро Брюсселя, ранее отбывали сроки в бельгийских тюрьмах за вооруженный грабёж и кражу автомобилей.

Удар по единой Европе

«Исламское государство» очень грамотно выбрало момент, чтобы нанести удар в сердце Европы, которая пытается совладать с массовым наплывом беженцев с Ближнего Востока. В 2015 году их насчитывалось более миллиона, в этом году – уже 135 тысяч.

После терактов в Брюсселе споры о том, что делать с неконтролируемой миграцией, вспыхнут с новой силой,

усугубляя и без того глубокий раскол в рядах стран-членов Евросоюза.

Премьер-министр Польши Беата Шидло после событий в Брюсселе заявила, что республика не готова принимать беженцев из числа прибывших в ЕС нелегальных мигрантов. «Возможно, пришло время стукнуть кулаком по столу и сказать: «хватит терроризма!». Наши дети и наши страны в опасности, и все мы начинаем испытывать страх», – сказала польский премьер-министр.

Естественно, на теракт в Брюсселе отреагировали и крайне правые политики. «Пришло время действовать. Прежде всего мы должны закрыть наши национальные границы и задержать всех джихадистов, которым мы по глупости позволили вернуться из Сирии», – заявил основатель голландской Партии свободы Герт Вилдерс. При этом надо учитывать, что Шенгенское соглашение, предусматривающее свободное перемещение людей, товаров и услуг между 26 странами Европы, – один из столпов европейской интеграции.

Ультраправые считают, что бороться с терроризмом можно, только отказавшись от идеи «объединенной Европы». Евробюрократы придерживаются иной точки зрения. «Идея о том, что европейский подход не работает, а меры на национальном уровне – да, иллюзорна. Верно обратное, потому что то, что мы имеем на сегодняшний день, – национальный способ борьбы с терроризмом, а не общеевропейский. И это именно национальный подход не работает, поскольку мир глобализируется», – заявила глава европейской дипломатии Федерика Могерини в интервью газете la Repubblica.

Радикальные методы

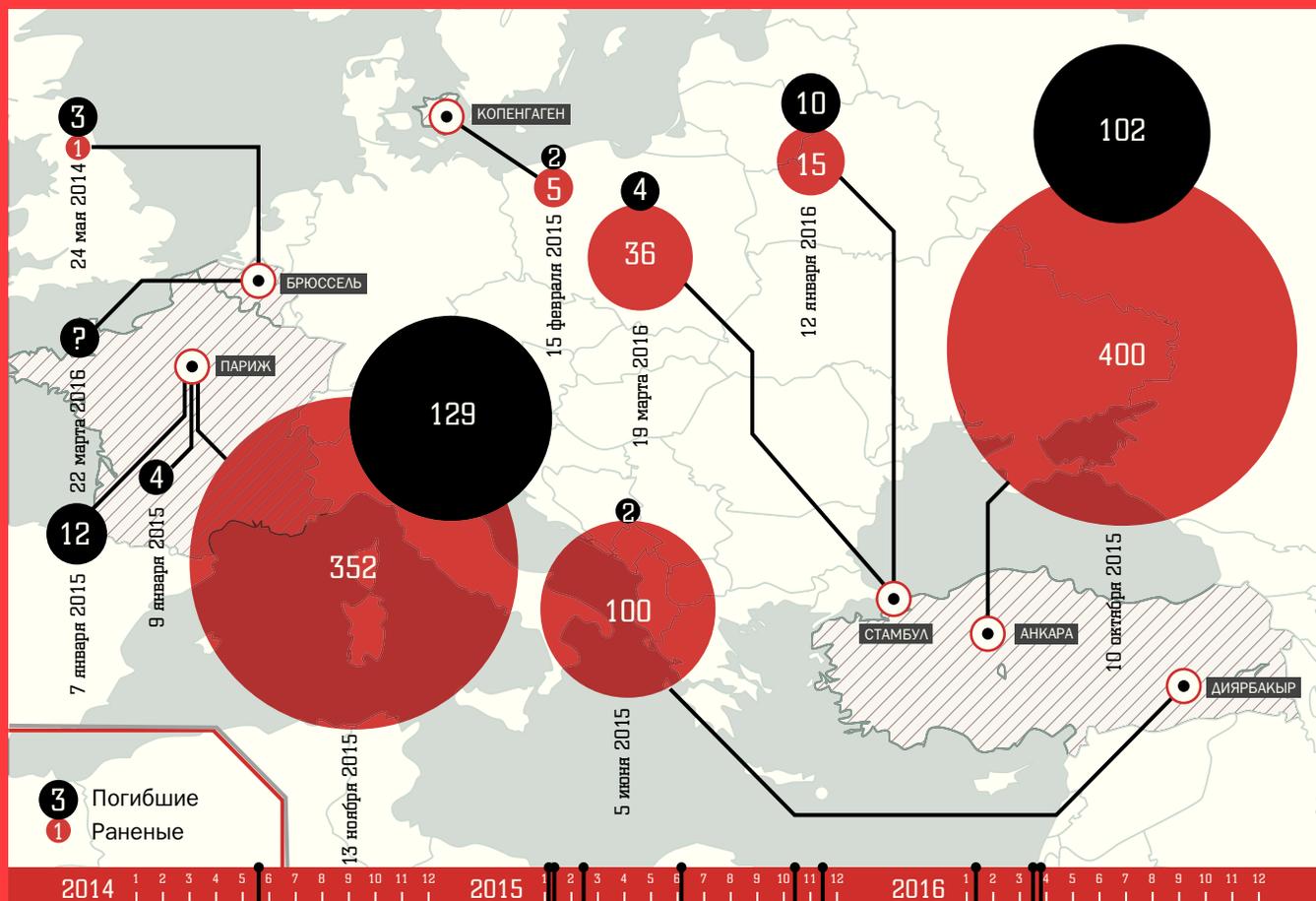
Трагедию в Брюсселе комментировали и российские официальные лица. «Совершенно понятно, что такого рода теракты не остаются без послед-



Бельгийские спецслужбы не сумели предотвратить теракты в Брюсселе, но организовали масштабную операцию по поиску их организаторов

Очаги терроризма в Европе

С 24 мая 2014 года, когда в Брюсселе произошел первый теракт, ответственность за который взяла на себя организация ИГИЛ, всего в Европе радикальные исламисты совершили 10 атак. Погибли 304 человека, и были ранены почти 1000 человек. На карте «Профиля» – данные по самым крупным из этих терактов.



Анкара (Турция)

10 октября 2015

102 погибших, более 400 раненых (два террориста-смертника подорвали себя в ходе массовой манифестации).



Стамбул (Турция)

19 марта 2016

4 погибших, 36 раненых (террорист-смертник подорвал себя на одной из центральных улиц города).



Париж (Франция)

13 ноября 2015

129 погибших, 352 раненых (три террориста-смертника у стадиона «Стад де Франс», стрельба в барах и у концертного зала «Батаклан»).



Брюссель (Бельгия)

22 марта 2016

более 30 погибших, около 250 раненых (терракт в аэропорту и на станции метро).





Сотрудники штаб-квартиры НАТО, расположенной в Брюсселе, почтили память погибших от рук террористов минутой молчания

ствий. Они, безусловно, окажут свое влияние и на политику Европейского союза, и, наверное, на наши решения. Конечно, мы тоже будем иметь в виду все, что случилось, при выстраивании своих внешнеполитических приоритетов, а также при принятии решений в сфере экономики», – заявил премьер-министр Дмитрий Медведев.

ИГ представляет «прямую и явную угрозу» и для России. Под его флагами воюют не только выходцы из Западной Европы, но и граждане России. По официальным данным, приведенным в конце января на заседании Национального антитеррористического комитета главой ФСБ Александром Бортниковым, на сегодняшний день установлены более 2900 россиян, подозреваемых в причастности к деятельности международных террористических организаций в Сирии и Ираке.

Генпрокурор Юрий Чайка на минувшей неделе заявил на расширенном заседании коллегии Генпрокуратуры, что по фактам участия наших

граждан в боевых действиях на стороне ИГ расследуется более тысячи уголовных дел.

Но число фигурантов этих дел, если судить по официальным заявлениям, резко сокращается. 14 марта, когда было объявлено о выводе части российского военного контингента из Сирии, министр обороны Сергей Шойгу доложил Верховному главнокомандующему, что на территории этой страны «уничтожено более двух тысяч бандитов, выходцев из России, в том числе 17 полевых командиров».

После терактов в Брюсселе некоторые российские политики вновь заговорили о необходимости формирования единого фронта для борьбы с этой угрозой.

«Некое очень узкое сотрудничество типа обмена разведывательной информацией между спецслужбами о готовящихся терактах возможно. Но кооперация в более широком плане маловероятна», – считает руководитель Центра Международной безопасности Института мировой

экономики и международных отношений имени Евгения Примакова РАН Алексей Арбатов.

«Такой кардинальный поворот требует изменения основ политики, которые были заложены в последние годы. Почитайте наши официальные документы: Военную доктрину, принятую в декабре 2014 года, Стратегию национальной безопасности от декабря 2015 года. Все главные угрозы исходят от США и НАТО. И внешние, и даже внутренние – в части подготовки «цветных революций» для свержения законной власти. Это отражение взглядов правящей элиты на внешний мир и внутренние проблемы. Нельзя сказать: ладно, сейчас мы эти бумажки положим в стол и превратимся в союзников», – считает эксперт.

«Посмотрите программу вооружений, что в ней главное? Укрепление наших стратегических ядерных сил. Они нацелены на террористов? На Севере создаются базы – но в Заполярье ни одного террориста я пока не увидел», – говорит Арбатов. ■

Убитые и раненные в Twitter

Корреспондент журнала Der Spiegel оказалась в эпицентре брюссельских событий

Текст: Катрин Кунтц

Перевод: Владимир Широков

Брюссельский аэропорт поражает своим размахом. 22 марта в 8 часов утра я иду по этому огромному залу и думаю о Салахе Абдесламе. В ручной клади – папка с публикациями о нем и о его задержании в Брюсселе; во время полета я сделала кое-какие пометки...

Пару недель назад я была на севере Ирака, чтобы собрать информацию от источников, близких к «Исламскому государству». По сравнению с той поездкой брюссельская командировка будет легкой, думаю я. Когда я подхожу к стойке с апельсиновым соком, навстречу мне бегут люди. Я всматриваюсь в их лица. О терактах мне еще неизвестно. Что-то произошло?

Встречный людской поток нарастает. Я вижу в зале персонал в желтых неоновых жилетах, который подкашивает бедолагам, куда им бежать... «Там вооруженные люди, – кричит какой-то мужчина рядом со мной. – У них взрывчатка».

Почему я ему не верю? Трудно сказать. Я иду, куда шла, пока наконец меня не останавливают. В Европе я еще никогда не испытывала страха. И я не готова с ним жить. Так я решила еще после парижских терактов.

«Если мы испугаемся, это будет означать их победу» – эти слова я в те дни повторяла множество раз. Теперь я открываю Twitter и вижу фотографию: главное здание аэропорта в дыму. Первая информация о взрыве доходит до меня от тех, кто снаружи...

На моем коммуникаторе отображаются сообщения, что в не-



EPA/Vostock Photo

скольких сотнях метров от меня погибли не менее 10 и ранены 25 человек в результате взрыва неподалеку от стойки American Airlines. Узнавать о происходящем где-то рядом через Twitter – это абсурдное чувство.

Звонят близкие, родные, коллеги. Хотят меня услышать. Нет, я не погибла. Всем пишу, что со мной ничего не случилось. При этом я испытываю ярость от понимания, что погибли люди, и чувство беспомощности. У меня в голове уже звучат слова, которые скоро всем нам придется выслушивать: «Мы должны привыкнуть к террору. Это было ожидаемо, ничего удивительного нет, содеянное долго планировалось». Эхо того, что говорили после Парижа.

Я не готова жить бок о бок с террором. Привыкнуть к нему – это вообще как? Хотя на самом деле боюсь, в известной мере это уже произошло. Препятствием Европы больше нет: поездки без забот, легкость бытия, необремененность – как жить без всего этого?..

Здание эвакуируют, мы выходим на улицу. Я не вижу паники, единственные эмоции – скорбь и ярость...

Теперь я стою на летном поле, всего в нескольких сотнях метров от эпицентра террора. Где-то там сработало начиненное гвоздями взрывное устройство – посреди Европы... Мобильник на летном поле ловит плохо, сеть перегружена.

Я слышу, что на станции метро Мальбек в 9 часов 11 минут прогремел один взрыв. Снова импульсивное желание

поехать туда. Однако город перекрыт. В Брюссель не добраться ни на поезде, ни на автобусе, ни на такси. Я еду на автобусе в лагерь для временного размещения пассажиров, где нас кормят, как в самолете, потом сажусь в другой автобус, который везет в одно из предместий Брюсселя, там втискиваюсь в такси; поездка до центра занимает два часа. Пишу на скорую руку первые тексты на скамейке в парке...

В Брюсселе все напоминает мне о ноябрьских днях в Париже. Почти постоянно воют сирены, куда-то мчатся полицейские автомобили, кареты скорой помощи. В брюссельском корпункте Der Spiegel я смотрю вместе с коллегами по телевизору репортаж о случившемся совсем рядом с нами. Эти кадры напоминают мне о сирийских «Белых касках», которые вытаскивают людей из-под развалин: застывшие от шока лица, белая «пудра» на теле и на одежде, кровь. Теперь мы видим такие же кадры отсюда, из нашей зоны комфорта, которая перестала быть таковой.

Я рада, что живу в Европе. Во время своих поездок на Ближний

и Средний Восток я имела возможность наблюдать, что делает с обществом постоянная, продолжающаяся десятилетиями угроза террора. Она изматывает людей, делает их паранойками, чувства огрубевают и притупляются, если общество привыкает к такому кошмару.

Я знаю, что в центре Брюсселя небезопасно. Части террористов удалось скрыться. Полицейские явно нервничают, хоть и не так сильно, как в прошлый раз, после парижских событий...

Я вспоминаю, как в ноябре стояла в здании паркинга перед брюссельским Дворцом правосудия и как мне пришлось тогда оставить автомобиль с включенным двигателем из-за очередной террористической тревоги. Уже тогда я подумала: нанести еще один удар здесь, в центре столицы Евросоюза, не представляет большого труда. После событий 22 марта в Брюсселе не осталось и намека на безопасность.

Вечером вторника и в среду я хожу по домам, где прятались члены парижской и брюссельской террористической сети. Некоторые из местных жителей, с которыми я там встречаюсь, почти рады, что в их как будто вымершем квартале теперь вдруг царит такое оживление. Они осуждают теракты, но не то чтобы горячо.

Кто-то из террористов ранее был судим за особо тяжкие преступления. Я звоню в двери адвокатских контор, которые согласились их защищать. Дверь одной открывает секретарша. Она говорит, что брюссельское адвокатское сообщество потрясено: «Мы здесь защищаем преступников, которые становятся террористами»...

Вечером в отеле просматриваю на своем телефоне фотографии последних двух дней. Лица разыскиваемых преступников, оцепленные дома, сцены, которые разыгрывались в аэропорту. Анатомия ужаса вперемешку с личными фотографиями. Больно видеть тех, кто мне дорог, в одной галерее с террористами.

В какой-то момент даже хочется удалить их, чтобы хоть символически защитить своих близких от подобного окружения: стереть тягостные кадры я пока не могу. Но я подавляю такое желание. Иначе мне будет казаться, что мы прогнали. ■

Печатается в сокращении

«У нас это проглядели»

Петер Нойманн, автор книги «Новые джихадисты», об ином уровне террористической угрозы

Текст: Мартин Кноббе

Перевод: Владимир Широков

– Бойня в редакции Charlie Hebdo, парижские события 13 ноября, а теперь и Брюссель – возможно, мы недооценивали разрушительный потенциал «Исламского государства» в Европе?

– Долгое время на Западе считали, будто ИГ (запрещено в России. – «Профиль») сосредоточится исключительно на том, чтобы «инспирировать» здесь террористов, действующих независимо друг от друга, – своего рода «одиноких львов». Поэтому для многих спецслужб стало неожиданно, когда в прошлом году ИГ смогло так быстро и умело организовать относительно сложные операции за рубежом.

– Вы хотите сказать, что все спецслужбы ошибочно оценивали ситуацию?

– Один высокопоставленный сотрудник органов безопасности признался мне, что в Европе к такому развитию событий не был готов никто, кроме британских спецслужб.

– Теория «одиноких львов» – людей, радикализация которых происходит через интернет и которые «атакуют» без приказа, – переживет брюссельскую трагедию?

– Считать такой подход единственной стратегией ИГ изначально было неправильно. В январе 2015 года ИГ сформировало террористические команды в Сирии, которые затем были отправлены обратно в Европу уже с заданием. У нас это просто проглядели.

– Сколько смертников дожидаются в Европе своего часа?

– Пять-шесть тысяч европейцев ездили на территорию, контролируемую ИГ. Около 15% из них предположительно погибли, от 25% до 50% уже вернулись. Не каждый «возвращенец» готов воевать. Однако сегодня мы говорим о человеческом потенциале, выражающемся четырехзначными чис-

лами. Среди них и симпатизирующие ИГ в Европе, которые никогда не были в Сирии, как задержанный в Бельгии Салах Абдеслам.

– Обмен информацией о подозреваемых в террористической деятельности все еще остается неудовлетворительным, несмотря на создание антитеррористического отдела Европола.

– Да, у нас нет общей базы данных с именами всех агитаторов и подозреваемых в терроризме. После прошлогоднего парламентского запроса в бундестаге стало известно, что в каталоге участвующих в военных действиях за рубежом значится около двух тысяч имен, это меньше половины всех европейских джихадистов за границей. И только пять государств в принципе предоставляют такие сведения. Каталог Интерпола по украденным и утерянным паспортам практически не используется европейскими странами. Мы говорим о проблеме политического характера. Если мы хотим сохранить открытые границы внутри Шенгенской зоны, нам придется наладить трансграничное сотрудничество.

– К этому добавляется то, что полиция и спецслужбы работают с разным «набором» информации и данных.

– В Германии им запрещено обмениваться данными. Основной информацией о террористах из числа джихадистов располагают спецслужбы. Нужно упростить доступ полиции к этим сведениям. Аналогичная ситуация и на европейском уровне: антитеррористическая группа спецслужб не сотрудничает с отделением Европола по борьбе с терроризмом. При нынешнем уровне угрозы это абсурдно. ■

Печатается в сокращении

Восстание подушек



Текст:

**Дмитрий
Быков,**
поэт, писатель,
публицист

Одна из загадок российской патриотической доктрины – она сегодня общая и у государства, и у наиболее радикальных его сторонников, все время требующих репрессий, – упорная ненависть к толерантности и мультикультурализму. Либераст, толераст, свидомит, рукопожатный, общечеловек – все это синонимы, свиномы, сказал бы я; как для криминального элемента нет худшего ругательства, чем «пидораст» (чем подчеркивается близость криминального и патриотического дискурсов), так и для официального или неофициального патриота нет сегодня более обидной клички, чем толераст, сторонник гейропейских ценностей. Откуда такая ненависть к терпимости, почему о крахе мультикультурализма говорят с таким восторженным злорадством – вопрос любопытный, достойный отдельного исследования.

Чем, казалось бы, им всем – в диапазоне от напыщенной графоманки Елены Чудиновой до видного международного Алексея Пушкова – так мешает эта самая европейская терпимость? Ведь это они терпят, а не мы; ведь это им хуже! Или они в самом деле, как пояснял Достоевский, так любят настоящую христианскую Европу (видимо, времен крестовых походов), что не могут перенести ее нынешнего поругания? Но тогда что, собственно, называют они Европой, и неужели христианские ценности связаны в их сознании только с огнем и мечом? Боюсь, однако, что первая реакция Пушкова на бельгийские взрывы, заслуженно скандальная и сильно ему повредившая, диктуется не высокими религиозными мотивами, а банальным злорадством: допрыгался со своей терпимостью, глупцы. Дело в том, что именно нетерпимость считается в нынешней России признаком силы, а отличительная черта так называемого патриотического дискурса – ненависть к любым проявлениям человечности. Желание сделать всем как можно хуже – вот главная задача современного государственника или националиста; подать в суд на все талантливое, новое и живое, запретить максимум благотворительных организаций, лишить финансирования любое благое начинание, запретить собираться больше одного – это уже норма. Соответственно им хочется, чтобы и в Европе все смотрели друг на друга, как в России: мрачно, подозрительно, с тайным желанием обнаружить, к чему бы прикопаться, чтобы заблаговременно донести. В России почему-то до сих пор верят, что, если ты успеешь донести первым, на тебя не донесут завтра. Хотя, казалось бы, опыт последних ста лет должен бы чему-нибудь научить.

Ведь российская нетерпимость к мигрантам – не более чем отражение тайной ненависти к себе. Чужих начинают ненавидеть, когда не за что любить себя. Антисемитизма теперь уже стесняться не принято – им даже гордятся; кавказцев еще побаиваются; но вместо абсорбции и встраивания мигрантов в собственную систему ценностей Россия давно занимается эксплуатацией, запугиванием либо прикармливанием. Все это действительно не имеет ничего общего с мультикультурализмом – в России давно ненавидят любую культуру, в том числе свою собственную, которую давно истребляют соответствующим подбором министров и редакторов культурных изданий.

Теперь патриотам хочется, чтобы плохо стало не только в России, где главными эмоциями давно сделались страх, ненависть и периодический истерический восторг по поводу собственной эксклюзивной духовности. Им хочется, чтобы злоба и трусость сделались доминирующими состояниями Европы, а лучше бы и мира; иными словами, чтобы нигде не было хорошо.

Смешно после этого удивляться, почему отдельные соседи желают видеть Россию косвенной винницей европейских терактов (дескать, это мы науськивали боевиков). После того как сделалась очевидной российская поддержка европейских неонацистов, а то и прямая финансовая помощь им, поверишь и не в такую конспирологию.

Мне возразят, что иные европейцы тоже в свое время злорадствовали по поводу российских терактов; разумеется, своих мерзавцев и в Европе полно. Вот только зачем подражать именно мерзавцам?

Надо бы, по-моему, придумать кличку в ответ на любимое патриотами слово «толераст». По-моему, противников мультикультурализма и толерантности самое время назвать педриотами. Ведь Гейропа как раз учится любить чужое, другое. А любить только свое (и, в частности, свой пол) – это и есть самый нормальный педриотизм. Нет-нет, ничего общего с патриотизмом это слово не имеет. Если они возбуждятся и узрят в этой колонке оскорбление патриотических чувств, поясню: данный термин образован от слов *pad* (подушка) и *riot* (восстание). Восстание подушек, ничего личного. ■

Как они делали это

Текст: **Вера Мамонтова**

В понедельник, 28 марта 2016 года начнет работу седьмой состав Центральной избирательной комиссии России (ЦИК РФ), который выберет нового председателя. С большой долей вероятности физика Владимира Чурова сменил электротехник Элла Памфилова.

При всей заданности результатов выборов как минимум последние пятнадцать лет роль ЦИК и ее председателя отнюдь не сводится к технико-организационным функциям подготовки, проведения голосования и подсчета голосов. Напротив, в России глава ЦИК – фигура политическая.

Именно поэтому на Эллу Памфилову, которая много лет занималась правозащитной деятельностью (председатель Совета по правам человека при президенте РФ с 2004 по 2011 г., уполномоченный по правам человека при президенте РФ с 2014 года), возлагаются некоторые надежды на окончание выборных «чудес», которыми прославился ее предшественник на этом посту Владимир Чуров. Массовые вбросы бюллетеней, «карусели», подкупы избирателей, участковые комиссии, состоящие из легко управляемых бюджетников, повальное досрочное голосование и голосование на дому. Никогда не отличавшаяся особой чистотой российской избирательная практика явно обогатилась за последние девять лет. И всплеск протестного движения во вполне еще сытых 2011–2012 годах – заслуга в том числе и «волшебника» Чурова.

Новый председатель ЦИК – кто бы ни был избран в понедельник – приходит на хорошо подготовленную площадку. Избирательное законодательство идеально подогнано под главную задачу – обеспечение победы партии власти. Возвращение смешанной системы выборов в Госдуму в ситуации, когда у оппозиции нет реальных возможностей, чтобы эффективно противостоять финансовым и административным ресурсам провластных кандидатов. Грамотная «лепестко-

вая» нарезка избирательных округов с включением туда и консервативных сельских, и продвинутых городских районов. Наконец, резкое ужесточение законодательства в отношении наблюдателей вкуче с лишением ряда НКО как иностранных агентов («Голоса», в частности) права заниматься любой деятельностью, связанной с выборами. И главное – невероятная, культивировавшаяся годами пассивность граждан. В таких условиях для

**Физики
надежнее
лириков: лучшие
результаты
кандидаты
от власти
показывали
не при юристах
Рябове
и Вешнякове,
а при «технаре»
Чурове**

оппозиционных партий непреодолимым становится даже сниженный с 7% до 5% барьер для прохождения в Думу. Тем более при фактической госмонополии на ТВ-эфир, из которого большинство граждан до сих пор и узнают все новости, неприятным властям партиям и кандидатам едва ли удастся громко заявить о себе.

Все это, безусловно, облегчает задачу новой ЦИК и ее главы по проведению выборов так, чтобы и власть была довольна результатом, и у гражданского общества не было серьезных поводов для претензий. И решение

Кремля поставить во главе комиссии Памфилову с ее репутацией правозащитника и вполне себе либерала (она была министром труда и социальной защиты в гайдаровском и черномырдинском правительствах; членом фракции «Выбор России» в первой Думе и группы «Российские регионы» во второй) иначе как мудрым не назовешь. У Памфиловой, кроме того, богатый личный выборный опыт: кроме парламентских выборов, она участвовала и в президентских, попытавшись конкурировать с Владимиром Путиным в 2000 году.

Правда, это были совсем другие времена: и политики, и эксперты, и даже группа поддержки Путина все-таки допускали возможность второго тура.

В нынешней закостеневшей системе отклонения вроде второго тура на президентских выборах или проигрыша партии власти невозможны. И новому главе ЦИК, главной задачей которого будет обеспечить пристойность выборного процесса без каких-то аномалий, придется не так просто. Тем более что, в отличие от г-на Чурова, который работал по выборам в «тучные годы», придется обеспечивать правильный результат в «тощие». А впереди – две важные кампании: выборы в Госдуму уже в сентябре 2016 года и выборы президента в 2018 году.

Пока, как показывают все опросы общественного мнения, граждане, несмотря на упавшие за последние два года доходы и жизненный уровень, не готовы ни к митингам, ни к выборам. В том смысле, что индифферентны к политике, как и в годы высокой цены на нефть, хороших новостей и бесконечных развлекательных шоу на ТВ. Это, конечно, облегчает задачу новой ЦИК. Хотя в какой момент вдруг сработают плохие новости и на чем преклинит равнодушного российского обывателя, предсказать невозможно. Однако вряд ли прозрение наступит у прозрачных или непрозрачных избирательных урн. ■

Выборы в России в ЦИКах и цифрах



1. Рябов Николай Тимофеевич, с сентября 1993-го по ноябрь 1996 года

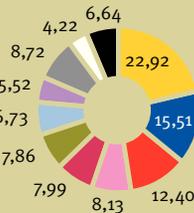
1993

Голосование по Конституции РФ (%)
Явка – 54,81%



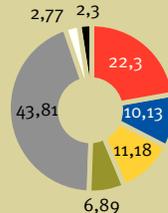
1993

Выборы в I Госдуму Явка – **54,81%**, участвовало 13 избирательных объединений.



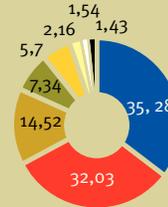
1995

Выборы в II Госдуму РФ (%)
Явка – 64,4%, участвовало 43 избирательных объединения.

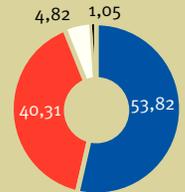


1996

Выборы президента РФ (%)
I тур
Явка – 69,81%, в 1 туре участвовало 11 кандидатов



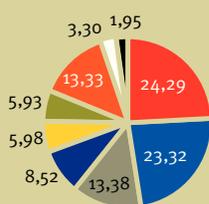
II тур
Явка – 68,8%



2. Иванченко Александр Владимирович, с ноября 1996-го по март 1999 года. Второй глава ЦИК не провел ни одной федеральной избирательной кампании.

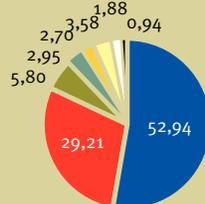
1999

Выборы в III Госдуму РФ (%)
Явка – 61,85%, участвовало 26 избирательных блоков.



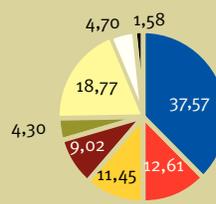
2000

Досрочные выборы президента РФ (%)
Явка – 68,64%, 11 кандидатов.



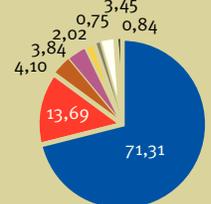
2003

Выборы в IV Госдуму РФ (%)
Явка – 55,75%, участвовали 23 избирательных объединения.



2004

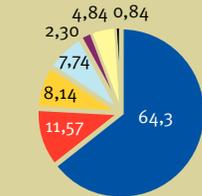
Выборы президента РФ (%)
Явка – 64,38%



3. Вешняков Александр Альбертович, с марта 1999-го по март 2007 года

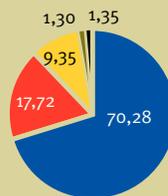
2007

Выборы в Госдуму РФ (%)
Явка – 59%, участвовали 11 партий, графа «против всех» отменена.



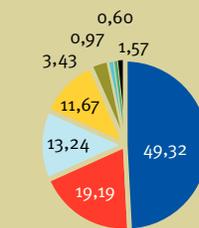
2008

Выборы президента РФ (%)
Явка – 69,70%, графа «против всех» отменена.



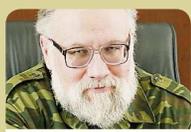
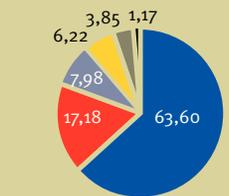
2011

Выборы в Госдуму РФ



2012

Выборы президента РФ (%)
Явка – 65,34%



4. Чуров Владимир Евгеньевич, с марта 2007-го по март 2016 года

- Партия власти («Выбор России» (1993 г.), НДР (1995 г.), «Единство» (1999 г.), «Единая Россия» (2003, 2007, 2011 гг.) и кандидат от власти Ельцин Б.Н. (1996 г.) Путин В.В. (2000, 2004, 2012 гг.), Медведев Д. А. (2008 г.)
- КПРФ и кандидат от КПРФ (Зюганов Г.А. (1996, 2000, 2008, 2012 гг., Харитонов Н.М. 2004 г.)
- «ЯБЛОКО» и кандидат от «ЯБЛОКА» (Явлинский Г.А. (1996, 2000 гг.)
- ЛДПР и кандидат от ЛДПР (Жириновский В.В. (1996, 2000, 2008, 2012 гг.), Малышкин О.А. (2004 г.)
- «Женщины России»
- Аграрная партия России
- ПРЕС
- Демпартия России

- Блок «Родина»
- «Справедливая Россия»
- Отечество – Вся Россия
- Союз правых сил
- Правое дело
- АПР
- Патриоты России
- Остальные
- Кандидаты в президенты
- Лебедь А.И. (1996 г.)
- Тулеев А.Г. (2000 г.)
- Глазьев С.Ю. (2004 г.)
- Хакамада И. М. (2004 г.)
- Миронов С. М. (2004, 2012 гг.)
- Богданов А.В. (2008 г.)
- Прохоров М.Д. (2012 г.)
- Партии, не преодолевшие барьер в 5% (1993, 1995, 2000, 2003 гг.) и 7% (2007, 2011 гг.)
- Против всех (отменена в 2006 году)
- Недействительные бюллетени

*Выборы в Госдуму с 1993 по 2003 год проводились по пропорционально-мажоритарной системе. 225 депутатов избирались по пропорциональной системе по единому федеральному округу, еще 225 – по одномандатным округам. Общее количество мест, которое получала партия, определялось путем сложения мандатов. Например, в ГД первого созыва победитель гонки ЛДПР и сильно уступивший ему «Выбор России» получили по 64 места, поскольку кандидаты от партии власти выиграли в 40 одномандатных округах, а от ЛДПР – только в 5.



«Манделы» нашего уезда

Политзаключенные – не почетный статус человека, а диагноз для власти

Текст: Екатерина Буторина

На этой неделе должен вступить в силу приговор Надежде Савченко, украинской военнослужащей, осужденной Донецким горсудом Ростовской области РФ к 22 годам лишения свободы за убийство российских журналистов на территории Украины. Сомнение в объективности суда высказывали многие правозащитные организации как в России, так и за рубежом, признав ее политзаключенной.

Впрочем, в законах такого понятия нет, и формально она остается обычной осужденной. Совет по правам человека при президенте РФ «политзаключен-

ными не занимается», ответили на этот вопрос «Профилю» в СПЧ. Нет такой формулировки и в докладе за 2015 год уполномоченного по правам человека в РФ Эллы Памфиловой. То, что в обществе называют «политическими делами», в этом докладе вошло в рубрику «резонансных дел» с пометкой, что приоритеты отдаются «самым незащищенным и социально уязвимым гражданам, нарушенные права которых подчас мало интересуют политиков, прессу, чиновников и зарубежных радетелей за права человека в России». Однако почти половина россиян уверены – политзаключенные в России

есть. По данным опроса фонда «Общественное мнение» за 2015 год, приведенным в докладе Памфиловой, 42% граждан уверены, что права человека в России не соблюдаются, 36% думают иначе. По данным же «Левада-Центра», в 2013 году 45% опрошенных считали, что политзаключенные в России есть, 28% – что нет, 28% затруднились с ответом. Признающие наличие политэков таковыми считали Михаила Ходорковского (37%), Алексея Навального (21%), подсудимых по «Болотному делу» (12%), участниц панк-проекта Pussy Riot (11%), Сергея Удальцова (11%), активистов Greenpeace (6%).

Политика и совесть

Запрет на преследование из-за политических взглядов, как один из видов дискриминации, сформулировала ООН во Всеобщей декларации прав человека, принятой в 1948 году. Но сам термин *political prisoner* в международном праве появился лишь в 2012 году в резолюции Парламентской ассамблеи Совета Европы. Она признает политзаключенными тех, чье политическое преследование было констатировано Европейским судом по правам человека. В этом смысле в России был только один политзаключенный – опальный олигарх Владимир Гусинский, в деле которого в 2004 году ЕСПЧ нашел политическую мотивацию российских властей.

Но *political prisoner* – это также и тот, в чьем деле речь идет о признании нарушенными «права на свободу и личную неприкосновенность во взаимосвязи с нарушением свободы слова, мысли, совести, вероисповедания, свободы мирных собраний и ассоциаций». Нелицеприятные в этом смысле решения Страсбург уже принимал по жалобам активистов НБП, некоторых из фигурантов «Болотного дела», оппозиционеров Бориса Немцова, Алексея Навального, Ильи Яшина. Но в деле Ходорковского, например, политическая составляющая, по мнению ЕСПЧ, доказана не была.

Amnesty International ввела термины «политзаключенный» и «узник совести» в 1962 году, но уже давно первым не пользуется. «Узник совести, по нашему мнению, – человек, который находится под стражей или в заключении исключительно за то, что мирно выражал свои взгляды, – объясняет директор представительства Amnesty в России Сергей Никитин. – Здесь самое главное слово «мирно». Человек выражал взгляды в статьях или выступлениях, но не с автоматом в руках». Для узников совести Amnesty требует «немедленного и безоговорочного освобождения».

А в определении «политзаключенный» слово «мирно» отсутствует. Для таких требовали не освобождения, но справедливого суда. «Политзаключенные (например, Нельсон Мандела – человек, в действиях которого были призывы к насилию) зачастую властями хватались, кидались в зиндан, а дальше ничего не происходило – ни суда, ни следствия», – говорит Никитин. Но справедливый суд заслуживают все – и политические, и непо-

литические, поэтому от этого термина Amnesty отказалась. Статистики организация не ведет, но, по словам Никитина, сейчас «предположительно получается порядка 10 человек, которых мы считаем узниками совести».

В списке политзаключенных правозащитного центра «Мемориал» значится 53 человека – на каждого заведена карточка с подробной информацией. Критерии отбора несколько шире. Они объединяют позицию Amnesty с позицией ПАСЕ. Политзаключенным, как поясняет председатель совета «Мемориала» Олег Орлов, становится человек, в преследовании которого очевиден политический мотив, и должно быть

42%
граждан

**уверены,
что права
человека
в России
не соблюдаются – данные
опроса фонда
«Общественное
мнение»
за 2015 год**

констатировано «нарушение норм права, и не обязательно именно российского законодательства». Но есть и исключения. «Если люди совершили насильственные преступления, то мы их к категории политзаключенных не относим», – сказал Орлов.

По мнению адвоката, аналитика правозащитной организации «Агора» Ирины Хруновой, политическими могут быть целые категории осужденных. «Например, такими можно считать предпринимателей, осужденных за мошенничество, – говорит она. – Потому что это политика государства – отнимать бизнес путем возбуждения уголовных дел». Результатом «неправильной политики» адвокат считает и большое число наркозависимых, угодивших в колонию.

Узники в лицах

Несмотря на различие терминов и критериев, есть осужденные, которых правозащитники единодушно признают политическими. «Это люди разных убеждений, разных судеб. Признание политзаключенными – это не признание того, что мы разделяем их взгляды, мы не утверждаем, что они «хорошие люди», – говорит Олег Орлов. – Целый ряд людей из наших списков – националисты, но те, в отношении которых нет оснований говорить, что они призывали к насилию».

Одним из первых узников совести постсоветской России был бывший офицер ВМФ и военный корреспондент Григорий Пасько, осужденный в 2001 году за шпионаж. Но в 2009 году ЕСПЧ признал, что Пасько получил приговор справедливо, ибо, как кадровый офицер, был носителем гостайны. В 2004 году узником совести назвали правозащитника Льва Пономарева, который был отправлен под административный арест за участие в несанкционированных митингах. Самым известным узником до помилования в 2013 году был Михаил Ходорковский. По словам Орлова, в случае с фигурантами «дела ЮКОСа» речь идет об «избирательном правосудии, нацеленном именно на эту группу людей, к которым есть политические претензии у власти».

С 2012 года списки узников совести пополнили участники выступлений оппозиции, в том числе и те, кто не собирался делать политическую карьеру. «Это, например, Сергей Кривов, который получил по «Болотному делу» 3,5 года, – говорит Никитин. – Как мы убедились, просмотрев миллионы метров хроники и фотографий, ни в каких насильственных действиях он не принимал участия, полицию не бил. Он вышел на площадь и имел на то полное право в соответствии с Конституцией». Другой пример – брат Алексея Навального Олег. «Он сел по сфальсифицированному делу, и его используют как способ давления на одного из лидеров политической оппозиции», – поясняет Орлов. К чисто политическим отнесли тех, кто был осужден по новой статье 212.1 УК за неоднократное нарушение правил митингов и пикетов. В декабре 2015-го два года колонии за это получил активист Ильдар Дадин. «Не секрет, что суды за любое одиночное пикетирование в случае задержания могут привлечь к ответственности



Михаил Ходорковский (вверху) в отличие от Владимира Гусинского (внизу) так и не был признан ЕСПЧ политэзком. А Ильдар Дадин, осужденный за проведение одиночных пикетов, и Сергей Удальцов, по классификации правозащитников, – узники совести



Александр Барошин



РИА «Новости»

Shutterstock



РИА «Новости»

и превратить это в несогласованную акцию. И если к одиночным пикетчикам подходит провокатор, суды не разбираются», – говорит Ирина Хрунова. Эту статью УК Орлов назвал «чисто политической», а Элла Памфилова заявила о намерении обратиться по этому поводу в Конституционный суд.

Отдельной категорией политэзков можно считать тех, кто, по словам Орлова, «не придерживается того, что

Более 15 тысяч случаев ограничения свободы в интернете, по данным правозащитной организации «Агора», было зарегистрировано в России только в прошлом году

у нас называется «традиционным» исламом». «Например, Зарема Багавудинова. Она убежденная салафитка. Но нет никаких оснований считать, что она была связана с незаконными вооруженными формированиями, а ее обвиняют в склонении к вступлению в ряды НВФ», – говорит председатель «Мемориала». «Безусловным политзаключенным» считается Руслан Кутаев. «Человек, который всего лишь провел семинар на тему депортации чеченского народа. Дело развалилось в суде, но тем не менее его осудили якобы за хранение наркотиков», – считает Орлов.

Узники совести в России плодит и интернет. «Екатерина Вологженинова тому пример, – отметил Никитин. – Человек лишь перепостил какую-то картинку иронического характера и получил наказание в виде исправительных работ». По данным «Агоры», только в прошлом году в стране было зарегистрировано более 15 тыс. случаев ограничения свободы интернета.

«Последняя категория – дела, которых до 2014 года не могло быть, – это украинцы, – говорит Орлов. – Это и Савченко, и Кольченко, и Сенцов, Карпюк и Клик, которых сейчас судят в Чечне. Эти люди осуждены или находятся под судом в результате политических интересов наших властей». Суд по Савченко был политизированный, и дело должно быть пересмотрено, выразил позицию Amnesty Никитин.

«Мемориал» в разное время передавал списки политзаключенных президенту. Но, говорит Орлов, реакция всегда была одна – таковых в России нет, потому что нет политических статей, а есть только уголовники. Никитин в связи с этим вспомнил советское время: «Когда Amnesty International говорила о том, что чилийский коммунист Луис Корвалан, которого Пиночет держал в тюрьме, является узником совести, советская власть нас за это любила. А если мы говорили о каком-нибудь советском диссиденте, который находился в тюрьме или психушке, то не любила». Так и СПЧ сейчас отказывается говорить о политзаключенных в России, зато целый доклад посвятил политэзкам на Украине.

«Статус политзаключенного – не орден на груди, требующий особого отношения к человеку. Этот статус и этот список – диагноз современной России, – заключил Орлов. – Если в стране есть политзаключенные, значит, имеют место политические репрессии». ■

Помнить Бобби



Текст:
**Константин
Эггерт,**
журналист

В мае 1981 года в Белфасте, в тюрьме Мэйз, умер член британского парламента Бобби Сэндс. Депутатом он стал, уже сидя в заключении. В тюрьму попал по обвинению в незаконном владении оружием. На самом деле Сэндс был боевиком Ирландской республиканской армии. Она вела войну с правительством Соединенного Королевства за отделение Северной Ирландии.

Официальный Лондон настаивал, что Сэндс и его поделники – простые уголовники. Они в ответ объявили голодовку с целью заставить правительство Маргарет Тэтчер признать боевиков ИРА политическими заключенными. Сэндс умер через шестьдесят шесть дней. При том, что он был, мягко говоря, не ангелом, голодовка и смерть парламентария, так и не занявшего место в палате общин, вызвали волну протестов по всему миру и довольно серьезно ударили по репутации британского кабинета.

История Надежды Савченко от истории Сэндса отличается – и далеко не в лучшую для российских властей сторону. Надежда – офицер и депутат, член Парламентской ассамблеи Совета Европы, куда входит Россия. Более того, даже оставив в стороне крайне подозрительные обстоятельства ее задержания, напоминающего похищение, и явные противоречия в хронологии предполагаемого преступления, трудно считать наводчика и корректировщика огня, служащего в официально признанной на территории ее страны полувоенной структуре, убийцей журналистов Корнелюка и Волошина. Их смерть, согласно нормальной юридической логике, причинил тот, кто командовал оружейным расчетом и дал команду «огонь». Савченко, как и в свое время Бобби Сэндс, выбрала точную стратегию поведения – твердость, включая готовность голодать и умереть, плюс максимальная публичность. Теперь мир убежден в несправедливости и жестокости приговора офицеру вооруженных сил Украины, и с этим уже ничего не поделаешь.

Дело Савченко – отзвук кампании по созданию так называемой «Новороссии», на которую Москва возлагала большие и, как выяснилось, необоснованные надежды два года назад. Савченко взяли в ее разгар. Казалось, еще чуть-чуть – и Украина просто развалится. Не развалилась. «Новороссийская» кампания, в сущности, провалилась, а наследие в виде ДНР и ЛНР, а также «дела Савченко» осталось. Освободить ее, спустить дело на тормозах – значит, с точки зрения Кремля,

показать слабость. Обменять на задержанных на украинской территории спецназовцев Александра Александрова и Евгения Ерофеева – тоже (пока) не вариант. Во-первых, это поднимет Петра Порошенко до уровня равного по статусу соперника, а не карикатурной «марионетки Запада». Во-вторых, в силу понятных обстоятельств о двух российских военных государственные СМИ почти ничего не сообщают. Зрителям Первого канала будет непонятно, на кого поменяли Савченко. Ведь, согласно официальным заявлениям, никаких российских военнослужащих на Украине нет. С позиции Москвы оптимальным был бы обмен приговоренной к 22 годам Надежды на тех, о ком российская пропаганда напоминает каждую неделю, – сидящих в Америке торговца оружием Бута и перевозившего наркотики летчика Ярошенко. Тогда можно было бы сказать, что украинского офицера передали «настоящим хозяевам» Украины – американцам. Но, с точки зрения юстиции США, Ярошенко и Бут – не разведчики, а уголовные преступники, и просто так обменять их нелегко даже чисто юридически. Кроме того, даже если Киев на это и согласится, то только в обмен на других осужденных украинцев, начиная с кинорежиссера Сенцова. Наконец, если что-то пойдет не так, то украинские власти сделают суд над Александровым и Ерофеевым максимально громким и крайне болезненным для России. Впрочем, в нынешних обстоятельствах все возможно. Отказ банков Европейского союза и Соединенных Штатов от размещения российских долговых обязательств на внешних рынках поставил Кремль в крайне трудное положение. И вывод российских военных из Сирии, и внезапные комплименты Путина Обаме, на мой взгляд, признаки того, что нарастающие финансовые и экономические проблемы могут заставить Москву снизить градус противостояния с Западом. Не исключаю, что скоро НТВ покажет нам теплое документальное кино о совместной с союзниками борьбе против нацизма, а в Москву зачестят с гастрольями Брюс Спрингстин и Метрополитен-опера, как это бывало в моменты «разрядки напряженности» между СССР и США.

Отправка Надежды Савченко на родину тут далеко не главный, но потенциально эффектный шаг, схожий с освобождением Михаила Ходорковского накануне Олимпийских игр в Сочи. Может быть, в Кремле перечитают историю Бобби Сэндса и сделают из нее выводы. ■

Текст: Денис Ермаков

Сами виноваты

Брюссельские теракты стали для российских политиков и федеральных телеканалов подходящим поводом для того, чтобы в очередной раз попенять Западу на антироссийские санкции и заморозку сотрудничества в рамках РФ–НАТО. Причем в намного более жесткой форме, нежели после серии терактов в Париже. Официальный представитель МИД РФ Мария Захарова заявила, что «родственники жертв и погибших в ходе терактов» в Брюсселе, как и «все налогоплательщики западных стран», должны знать, что содержащееся ими НАТО «в одностороннем порядке» отказывается вести диалог с РФ по вопросам контртерроризма. Трагедию она назвала «печальным итогом политики двойных стандартов» Запада. Спикер Госдумы Сергей Нарышкин указал, что на Западе, «вместо того чтобы предпринять решительные действия в борьбе с терроризмом, увлекаются объявлением всякого рода санкций». Глава комитета Госдумы по международным делам Алексей Пушков написал в Twitter, что, «пока Столтенберг, себя не помня, сражается с мнимой «росс. угрозой» и размещает войска в Латвии, у него под носом, в Брюсселе, взрывают людей». Не отставали и лидеры «думской оппозиции», особенно глава ЛДПР Владимир Жириновский: «Сейчас теракты идут в Европе. И будут идти по всей. И нам это выгодно. Пусть они подышают и погибают!». Политикам вторили новостные передачи, делая упор на охватившую Бельгию панику, беспомощность, беспечность, «истерические спонтанные метания полиции» и «убийственную степень соблюдения прав человека». При этом Захарова умудрилась обидеться на «низость публикаций» «ряда американских СМИ», которые посмели написать о том, что «якобы в РФ глумились и злорадствовали по поводу терактов в Брюсселе».



Facebook



МИД РФ

Без нас не обойдутся

Визит госсекретаря США Джона Керри в Россию (третий за год) на фоне европейских терактов в Москве также пытались представить как доказательство того, что без нас Западу не обойтись, в том числе в борьбе с терроризмом, а политика санкций и изоляции России провалилась. Дополнительным аргументом послужило то, что Керри оказался в Москве одновременно с главой МИД Германии Франком-Вальтером Штайнмайером, приехавшим обсудить минский процесс. Госдепу не удалось убедить российскую общественность, что это «чистое совпадение». Керри беседовал с президентом РФ четыре часа. Стороны обсудили дальнейший сценарий начавшегося мирного процесса в Сирии и соблюдение режима прекращения огня. Москва и Ва-

шингтон являются главными инициаторами женевских переговоров. Судьба Башара Асада уже не кажется непреодолимым противоречием. «Все мы попытаемся помочь президенту Асаду принять в ближайшие дни правильное решение и включиться в переговоры по политическому процессу передачи власти и мирного урегулирования в Сирии», – заявил Керри.

Вашингтон ранее приветствовал решение Путина о выводе из Сирии большей части военной группировки и переключение на борьбу с ИГИЛ (запрещено в РФ). По итогам нынешних переговоров глава МИД РФ Сергей Лавров сообщил, что стороны договорились «наращивать координацию» в борьбе с «Исламским государством» и другими экстремистскими организациями.

На Западном фронте без перемен

Снятие «донецких» санкций с России с продвигающимся сотрудничеством по Сирии США не увязывают. Керри в очередной раз подчеркнул, что Барак Обама готов отменить их, когда Россия полностью выполнит требования минских договоренностей, в первую очередь это касается отвода вооружения и закрытия границы на юге Украины. Лавров в ответ снова напомнил, что Москва не является стороной конфликта, и перевел стрелки на Киев, напомнив о части соглашения «о местных выборах, амнистии, закреплении особого статуса Донбасса и соответствующей реформы Конституции Украины». Так что стороны остались при своих. Остались и санкции.

Пленных не брать

Освобождение украинской летчицы Надежды Савченко также стало предметом обсуждения Керри и Путина. Госсекретарь заявил, что ее возвращение на родину является вопросом «гуманитарного характера» и он «должен быть решен немедленно». По его словам, Путин дал понять, что займется этой темой «в определенный момент». При этом Москва напомнила о сидящих в американских тюрьмах Буте и Ярошенко. На неделе президент Украины Петр Порошенко заявил, что готов обменять двух россиян, которых Киев считает «бойцами ГРУ», на Савченко.



Flickr.com

Путевка в Гавану

Барак Обама 21 марта прибыл в Гавану. «Это исторический визит и историческая возможность для дальнейшего улучшения двусторонних связей», – заявил глава Белого дома, который прилетел на остров вместе с женой и двумя дочерьми. Президент США не ступал на кубинскую землю с 1928 года. Еще в декабре 2014 года страны объявили о нормализации, а в июле 2015-го восстановили дипотношения, прерванные после революции на Кубе. «Сегодня наша задача – применить на практике искусство цивилизованного сосуществования. Мы должны сконцентрироваться на том, что нас объеди-

няет, а не на имеющихся разногласиях», – заявил председатель Госсовета и совета министров Кубы Рауль Кастро. Он выразил Обаме признательность «за позицию в отношении блокады и за неоднократные призывы к конгрессу отменить ее» (данное решение заблокировали республиканцы). При этом Рауль призвал США вернуть территорию, незаконно оккупированную военной базой в Гуантанамо. Обама же напомнил, что сохраняющиеся разногласия по поводу демократии и ситуации в области прав человека являются главной преградой на пути к снятию эмбарго.

Двадцать лет спустя

Экс-лидера боснийских сербов Радована Караджича Международный трибунал по бывшей Югославии приговорил к 40 годам тюрьмы за геноцид и военные преступления в ходе боснийской



Shutterstock

войны в 1992–1995 годах. Его признали ответственным за организацию массового убийства мусульман в Сребренице в 1995 году,

жертвами которого стали более 7 тысяч мужчин. Также суд объявил его виновным в организации нападений на мирных жителей и в убийствах в ходе осады боснийской столицы Сараево. Караджич намерен подать апелляцию.

Назначили на выборы

Рамзан Кадыров в пятницу был назначен Путиным и.о. главы Чечни. Срок полномочий у Кадырова истек 5 апреля, выборы пройдут в сентябре. Решение было предсказуемо. Причастность приближенных к Кадырову силовиков к убийству Бориса Немцова, публичные угрозы самого Кадырова в адрес оппозиции и нападения на правозащитников на территории Чечни вряд ли могли бы заставить президента передумать.

Возвращение Пальмиры



Shutterstock

Сирийские правительственные войска после двухнедельного наступления отбили у террористов историческую крепость

Пальмира, захваченную ими 21 мая 2015 года. Об этом сообщило гостелевидение Сирии. При этом в пятницу в черте города продолжались уличные бои. Войска Асада поддерживает российская авиация, а также шиитские боевики из Ирака, Ирана и ливанской «Хезболлы». Как сообщило Минобороны РФ, в ходе проведения операции при выполнении «специальной задачи по наведению ударов российских самолетов» на цели ИГИЛ (запрещено в России) погиб российский офицер. В свою очередь, иракские силы безопасности перешли в наступление на занятый ИГ город Мосул. Переброшенное к населенному пункту Махмур подразделение Корпуса морской пехоты США оказывает иракцам артиллерийскую поддержку.



Хлеб или реформы

В белорусской экономике спад впервые за последние 20 лет. Однако руководство страны не спешит с преобразованиями



Виктор Драчев/ТАСС

Текст: **Виталий Цыганков**, Минск

Сразу же после президентских выборов в белорусском экспертном сообществе разгорелись острые дискуссии на тему, пойдет ли Александр Лукашенко на экономические реформы. Не то чтобы политологи вдруг увидели в бессменном белорусском президенте потенциал великого реформатора – единственным аргументом в пользу реформ был незамысловатый тезис «у него нет выхода».

Но начиная с октября Лукашенко уже как минимум раза три публично убеждал своих не названных им оппонентов в том, что никаких реформ стране не нужно. Впрочем, позже выяснилось, что эту дискуссию президент ведет не с оппозицией или независимыми экономистами, как это было раньше, а с собственным правительством.

Белорусы стали вдвое бедней

16 февраля на совещании «О мерах по повышению эффективности социально-экономического комплекса» белорусский лидер заявил: «При этом хочу подчеркнуть: всякие разговоры, извините меня, превратившиеся в болтовню, по поводу некоего кризиса неприемлемы! Никакого кризиса нет, кризис у нас в голове! Изменились условия, по отдельным направлениям изменились существенно. Ну и что? Это что, впервые в нашей истории?! И не только нашей. Мы знаем, как работать в этих условиях, как на них реагировать».

На этот раз Лукашенко даже не стал прикрываться многозначительными фразами о том, что каждый может понимать реформы по-своему, а прямо заявил, что никакие перемены Белоруссии не нужны.

«И мне ваши реформы совсем не нужны, те, которые вы предлагаете! Мы должны создать нормальную жизнь для людей, функционирования государства и нашего общества – вот что нужно. А то вместо хлеба хотите людям дать некую реформу!» – сформулировал Лукашенко дилемму «хлеб или реформы».

Тем не менее, по мнению многих экономических обозревателей, ситуация в белорусской экономике сло-

жилась такая: на сегодня отсутствие реформ представляет не меньшую угрозу, чем самые рискованные и радикальные преобразования.

Впервые с 1995 года Беларусь живет в условиях падения ВВП. ВВП Белоруссии в 2015 году сократился в реальном выражении на 3,9%, а в долларовом эквиваленте на 26,9% – до \$54,9 млрд. В физических объемах ВВП 2015-го сравнялся с ВВП 2011-го, а в долларах – с 2010-м. Иными словами, в своем экономическом развитии Беларусь оказалась отброшена на 5 лет назад. Падение промышленного производства стало еще более значительным, составив в 2015 году 6,6%. Показательно, что лидером падения оказалась традиционная гордость Белоруссии – «производство машин и оборудования», где снижение составило 25,2%.

Однако самые большие рекорды падения показали доходы граждан. В декабре 2014 года, до того как белорусский рубль резко девальвировался сразу же вслед за российским, средняя зарплата в Белоруссии составляла \$621. По данным же на январь 2016-го – всего \$314. Естественно, такое драматическое (в два раза за год) снижение произошло прежде всего из-за падения курса белорусского рубля за этот период – с 11 тыс. до 21 тыс. белорусских рублей за доллар. Однако, в отличие от предыдущих девальваций (например, 2010 года), когда власти довольно быстро компенсировали падение рубля номинальным ростом зарплат, на этот раз зарплата в белорусских рублях почти стояла на месте. Средняя зарплата белорусов в январе 2015 года составила 6 млн 23 тыс. белорусских рублей, а в январе 2016-го – 6 млн 551 тыс. Инфляция за год составила 12%. С учетом этого реальные располагаемые денежные доходы населения Белоруссии в 2015 году упали на 5,9% к уровню 2014 года, сообщил Белстат.

Креветкой трактор не заменишь

Естественно, что одной из главных причин нынешних экономических проблем Белоруссии стало снижение экспорта в Россию. Тут сформировалось резкое отрицательное сальдо –



Андрей Стасевич/Велта/ТАСС



РИА «Новости»

Александр Лукашенко теоретическим рассуждениям о борьбе с кризисом предпочитает практику и сам собирает картошку. Однако жизнь показывает, что реформы назрели: за прошлый год промпроизводство упало на 6,6%, а производство машин и оборудования – на 25,2%

почти \$7 млрд. Дело в том, что экспорт белорусских товаров в Россию сократился по сравнению с 2014 годом на 31,6% – до \$10,4 млрд. Россия, которая сама оказалась в кризисе, просто перестала покупать белорусские тракторы и телевизоры.

И «белорусские» креветки (возможность реэкспорта европейских продовольственных товаров после

введения Россией санкций) тут не слишком помогли – во всяком случае, официальная статистика не фиксирует лавинообразного роста продовольственного белорусского экспорта. По поставкам продовольствия виден определенный рост в физическом выражении при одновременном снижении стоимости поставок. За прошлый год экспорт молочных продуктов в на-

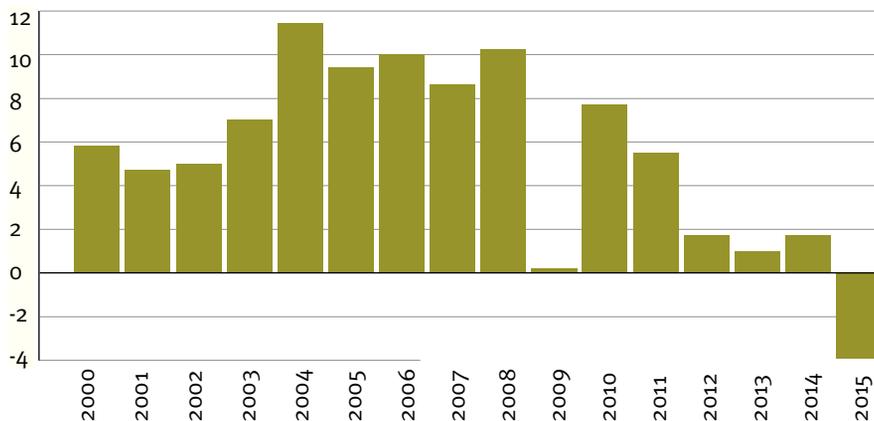
туральном выражении увеличился на 16,2%, мяса птицы – на 19,3%, говядины – на 10,6%, картофеля – на 44,7%, овощей и грибов – на 51,4%, муки – на 8%, льноволокна – на 35,5%. Зато по остальным позициям – машины и оборудование, тракторы, сельскохозяйственная техника, мебель и т.д. – шло снижение и объемов, и стоимости по сравнению с 2014 годом.

Всего же белорусский внешнеторговый оборот товаров и услуг по итогам 2015 года составил \$65,5 млрд – на 24,7% меньше уровня 2014 года. При этом экспорт составил \$32,9 (минус 24,1% к уровню 2014 года), импорт упал примерно также. Для традиционно экспортно ориентированной белорусской экономики это не просто падение, это обвал.

По итогам 2015 года Россия по-прежнему занимает первое место в структуре белорусского экспорта, но ее доля упала всего за год с 48,8% (приблизительно такой процент она составляла все последние годы) до 38,9%. Кстати, другой партнер белорусов по Таможенному союзу – Казахстан – поднялся на скромное 10-е место с 2% (в 2014 году – 11-е место).

Реальный ВВП Республики Беларусь

(% к предыдущему году)



Источник: Белстат.

Александр Лукашенко в последние годы не раз говорил о необходимости диверсификации экспорта и ориентации на новые рынки. Однако до последнего времени это были в основном благие пожелания, не подкрепленные конкретными действиями. И вот впервые эти установки нашли свое подтверждение в официальном документе.

26 января 2016-го глава белорусского государства подписал указ «О приоритетных направлениях укрепления экономической безопасности государства». Документ раскритикован белорусскими экономистами за непоследовательность, отсутствие реальных реформ и стиль, напоминающий решения съездов КПСС. Тем не менее он содержит вполне конкретную установку – обеспечить к 2020 году «планомерную диверсификацию экспорта» между тремя рынками: Евразийского экономического союза, Европейского союза и иных стран, в том числе «дальней дуги». Иными словами, отход от исключительной зависимости от российского рынка становится официально утвержденной властями экономической политикой.

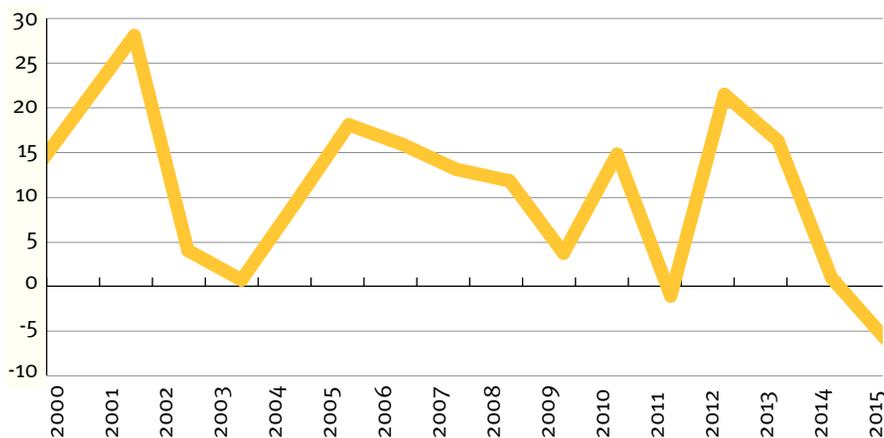
«Флагманы» сокращают «экипажи»

Но диверсификация – дело будущего, а пока падение экспорта и производства катастрофически ухудшило ситуацию в реальном секторе. Согласно данным Национального банка, проблемная задолженность по рублевым кредитам банков на 1 февраля этого года достигла максимального за последние годы уровня. В частности, за год государственные предприятия увеличили проблемную задолженность на 76%, за январь этого года она выросла еще на 33%. Кстати, у частного сектора дела обстоят еще хуже – у них этот показатель вырос за год в 2,8 раза. Проблемная задолженность по кредитам в иностранной валюте на 1 февраля этого года составила 376,8 млн долларов, за год увеличившись на 35%.

Почетный председатель Бизнес-союза предпринимателей и нанимателей им. Кунявского Георгий Бадей полагает, что это может привести к росту числа банкротств, и называет повышение финансовой устойчивости предприятий первоочередной задачей правительства.

Реальные располагаемые денежные доходы населения

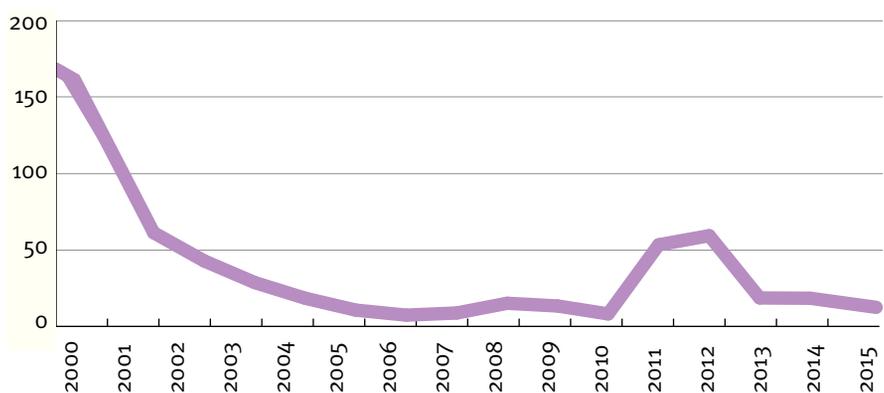
(% к предыдущему году)



Источник: Белстат.

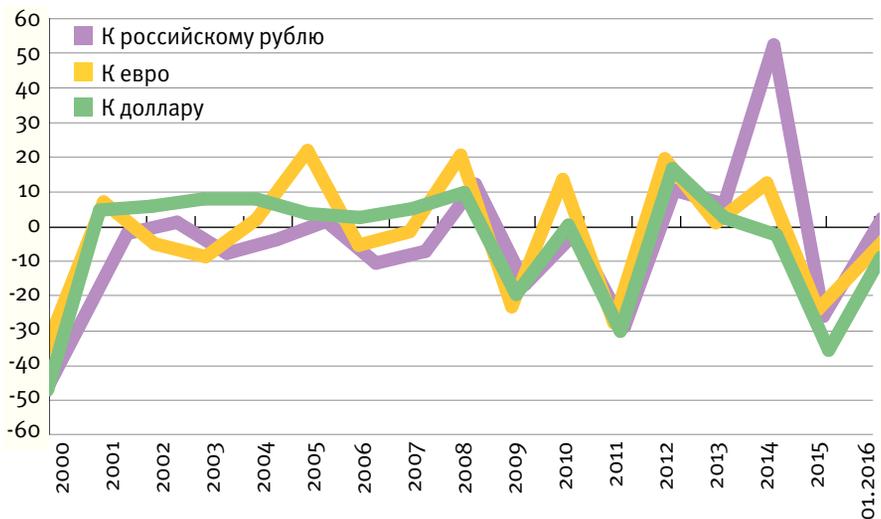
Индекс потребительских цен

(% к предыдущему году)



Источник: Белстат.

Реальный курс белорусского рубля*



* Иностранной валюты за один белорусский рубль, т.е. выше нуля – укрепление белорусского рубля, ниже – ослабление. По индексу потребительских цен, в % прироста декабрь к декабрю предыдущего года.

Источник: Национальный банк Республики Беларусь.

«20% предприятий в Белоруссии официально являются убыточными. Еще около 50% предприятий балансируют на грани убыточности, имея рентабельность от 0% до 5%. То есть подавляющее большинство белорусских предприятий можно отнести к проблемным. Если правительство не будет решать их вопросы, то проблемная задолженность будет увеличиваться», – заявил Георгий Бадей.

С другой стороны, в случае немедленного банкротства убыточных предприятий с рентабельностью ниже 5% около миллиона занятого населения страны лишится работы. Поэтому кредиторы (которыми являются в основном госбанки) и не инициируют эти процессы, боясь вызвать гнев с самого верха.

Впрочем, сокращения на белорусских предприятиях последний год и так идут довольно активно, притом именно во «флагманах» белорусской промышленности, известных на всем постсоветском пространстве.

За год 30 крупных белорусских нанимателей уволили свыше 17 тысяч работников. Это следует из отчета о деятельности открытых акционерных обществ за II квартал 2015 года, который опубликовало Министерство финансов Белоруссии. Самые массовые сокращения работников произошли в машиностроительной отрасли. Так, МАЗ уволил 2300 человек, МТЗ – 1756, БелАЗ – 1195, «Гомсельмаш» – 1073.

Внутренние сокращения произошли также на крупнейших предприятиях калийной, нефтехимической и строительной отраслей: «Беларускалий» сократил 1187 человек, «Нафтан» – 1141, «Белшина» – 1434.

Социализм заканчивается

Впервые за последние годы в Белоруссии растут цифры «официальной» безработицы. В стране с населением всего 9,5 млн пятая часть трудоспособного населения – свыше 1 млн человек – официально не занята в экономике. По мнению экономистов, они или работают за границей, или имеют нелегальные доходы. Всемирный банк оценивает численность работающих за границей белорусов примерно в 1,1 млн человек.

Белорусы не спешат на биржу труда, поскольку пособие по безработице составляет \$10–20 (210–420 тыс.

Диета «романтиков»

Ожесточенная дискуссия об экономических реформах идет уже не только в среде независимых экономистов, но и среди чиновников. Сегодня одним из главных «реформаторов» считается помощник президента по вопросам экономики Кирилл Рудый (на фото). В январе 2016 под его редакцией вышла в свет книга «Финансовая диета: реформы государственных финансов Белоруссии». Авторами книги стали 20 белорусских и зарубежных экономистов. «Необходимость реформ кажется очевидной», – главная идея книги, выраженная в предисловии самого Рудого. «Но отсутствие ясного ответа, куда идти, сдерживает реформы. Перегрузка текущими проблемами не оставляет



Дмитрий Брушко

ни сил, ни времени для стратегических решений. Не просматриваются четкие приоритеты, формы и конструкции новой белорусской экономики. Это сдерживает принятие сложных решений, подталкивает к упрощению ситуации, сохранению прежней хотя бы внешней формы, откладыванию преобразований на спокойный период, увеличению рисков популизма... Реформы сводятся в лучшем случае к обеспечению некоторых элементов макроэкономической стабильности. При этом сохраняется преувеличенная уверенность в управлении ситуацией, которая сложна и непредсказуемо динамична», – пишет помощник президента Лукашенко. «Заявленная в названии «финансовая диета» – это не шок и не голодовка. Она предполагает упорядоченное, рациональное перераспределение финансовых ресурсов по известным и общепринятым правилам... Если не ограничить бюджетные ресурсы, то экономику постоянно будут преследовать девальвация, инфляция и необходимость государственных займов... «Финансовая диета» означает рациональное питание из разных

источников, при котором недостаток государственного капитала компенсируется частными и иностранными инвестициями. «Финансовая диета» для Белоруссии – это прежде всего трансформация государственных финансов», – объясняет Рудый. Авторы «Финансовой диеты» в этой связи рекомендуют отказаться от ручного регулирования экономики, коренным образом пересмотреть модель распределения финансовых ресурсов и направлять их на эффективные проекты, а не директивно распределять, спасая умирающие госпредприятия. Впрочем, манифестом либерализма книга явно не является. Некоторые журналисты назвали это переходом от госкапитализма к гослиберализму, хотя сами авторы себя либералами называть не спешат, подчеркивая, наоборот, свою консервативность.

Недавно от имени «консерваторов» «Финдиете» ответил заместитель председателя Белорусской научно-промышленной ассоциации Георгий Гриц, который назвал реформаторов романтиками, противопоставив им тех, «кто знает жизнь не по учебникам» «Как ни крути, а «Нафтан», «Беларускалий», МАЗ, Минский тракторный завод – с ними ассоциируется Республика Беларусь. С какими предприятиями будет ассоциироваться Беларусь после завершения так называемой «структурной перестройки» по рецептам наших «романтиков», мне кажется, и они не совсем понимают», – считает Гриц. Рудый и сам назвал главные причины, почему реформы не получаются в 2016 году. Во-первых, «явного общественного запроса на реформы нет». Во-вторых, «реформы проводятся, когда нет денег». А пока, по мнению Рудого, деньги в бюджет поступают. Поэтому необходимости срочных изменений нет и у людей, принимающих решения, нет понимания необходимости реформ. В-третьих, «для реформ нужен внешний стимул». Для стран Центральной и Восточной Европы таким стимулом было вступление в Евросоюз. А Беларусь доказала, что, если на нее оказывают внешнее давление, результат получается противоположный», – считает главный белорусский экономический реформатор из власти.



Больше всего не признанный властями кризис ударил по населению. Зарплаты в долларовом выражении упали вдвое. Впервые за многие годы стала расти официальная безработица, большие сокращения прошли на всех ведущих предприятиях республики, свыше 1 млн человек трудоспособного возраста не занято в экономике

белорусских рублей, при том что прожиточный минимум – 1 млн 751 тыс. 560 рублей). На пособие по безработице можно купить месячный проездной, чтобы ездить на общественном транспорте и регистрироваться на этой самой бирже.

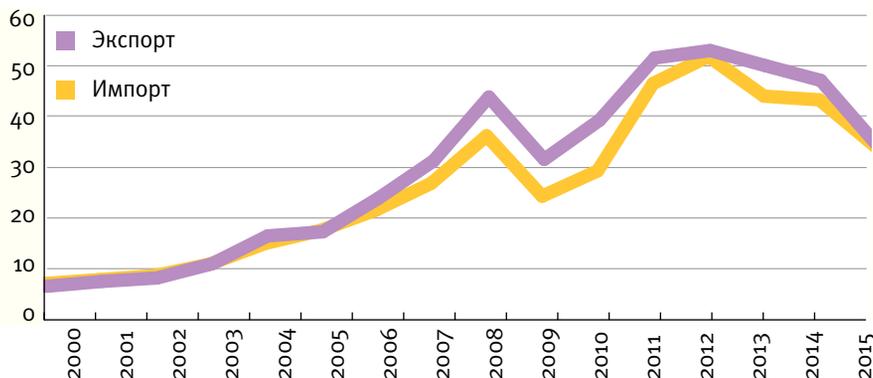
Кроме того, чтобы быть официально зарегистрированным безработным, нужно определенное количество часов провести на общественных работах. И тем не менее количество зарегистрированных безработных за последний год выросло в два раза и сейчас составляет около 1% трудоспособного населения. Впрочем, гораздо больше выросла неучтенная, скрытая безработица, когда работников переводят на трехдневку или отправляют в отпуск за свой счет.

В такой ситуации власти начинают последовательное наступление на последние редуты завоеваний белорусской «социальной модели».

В январе на 30–50% увеличилась плата за коммунальные услуги. За трехкомнатную квартиру семья

из трех человек раньше платила около \$30, в январе эта цифра выросла до \$50. Лукашенко не преминул использовать эту возможность, чтобы в который уже раз за свою карьеру устроить спектакль на заданную тему «хороший царь и плохие бояре». Белорусский президент приказал тарифы немедленно вернуть «на прежнее

Внешняя торговля товарами и услугами Республики Беларусь (\$ млрд)



Источник: Национальный банк Республики Беларусь.

место», а виновных в их неоправданном завышении посадить.

Авторство другой идеи – о повышении пенсионного возраста – Лукашенко не стал сваливать на чиновников, заявив, что сам является сторонником поэтапного повышения пенсионного возраста на 3 года.

До сих пор в Белоруссии, как и в России, пенсионный возраст оставался на советском уровне: 55 лет для женщин и 60 – для мужчин. По мнению президента, белорусский народ должен решить этот вопрос «постепенно и аккуратно», сделав это за 6–7 лет. Он также пообещал, что в предпенсионном возрасте никого увольнять не будут.

Не забыты и другие способы снятия лишней социальной нагрузки с бюджета – например, чиновники заявляют о необходимости снизить оплачиваемый декретный отпуск с 3 до 2 лет. Власти придумывают новые налоги – недавно ввели налог на дороги, который ежегодно платит каждый владелец автомобиля, – от \$50 до \$100 в зависимости от массы авто. В середине апреля в силу вступает новый лимит на посылки из-за границы: отныне за все покупки дороже 22 евро белорусам придется платить пошлину 30% от стоимости.

Не только белорусская экономическая модель, но и «социальные завоевания» трещат по всем швам. Если Александр Лукашенко не собирается проводить реформы, на что он рассчитывает? Многие экономисты считают, что главный и единственный план белорусского руководства – переждать тяжелый период, дожидаясь, когда цены на нефть поднимутся и Россия снова начнет покупать белорусские тракторы и телевизоры. ■

Рабы ожиданий



Текст:

**Алексей
Мельников,**
экономист,
публицист

Главные экономические фаталисты в стране – российские власти. Куда потянет веревка цен на нефть, в ту сторону и пойдет послушный осел – ВВП.

Министр экономического развития Алексей Улюкаев говорит в интервью «Российской газете»: «Наш официальный прогноз, который строился на среднегодовых ценах на нефть чуть выше, чем сегодня, предполагал рост экономики на 0,7%. При 40 долларах за баррель – от нуля до минус 0,5%. То есть на экономический рост мы в этом году не выходим при таком сценарии».

Но Алексей Улюкаев – что уже положительно – считает, что «наша экономика ждет сигнала», которым могли бы стать отмена западных санкций, «снижение ключевой ставки Банка России», «более активная поддержка государством инвестиций». Похоже, что главные российские начальники и этим не озабочены – будь что будет, авось не пропадем, фрукты из Сирии на подходе! Когда-нибудь спад завершится и начнется постепенный рост – вот и естественное решение. Но спад, стагнация длится уже второй год! А российские власти спокойно смотрят на происходящее – высказываются неторопливые мнения, ведутся ночные обсуждения у главы государства, но результата – активного противодействия спаду – нет. Но это совсем не безобидно. Длительная депрессия опасна тем, что разрушает институты частного предпринимательства – заставляет закрываться бизнесы, имеющие хорошую кредитную историю, квалифицированных сотрудников, клиентов, перспективы. Они обладают устойчивостью, но она безгранична. И лучше было бы, чтобы экономика России начала выходить из кризиса, сохранив человеческие возможности, накопленные в период роста.

Ключевая проблема – необходимо увеличить совокупный спрос. Заместить сокращение частного спроса увеличением государственного – поддержать общий уровень расходов. Величина такого дополнительного финансирования должна быть как минимум равна величине спада за прошлый год – примерно 4% ВВП.

Источником покрытия дефицита бюджета должны выступать внутренние займы, увеличение внутреннего долга России – он в нашей стране небольшой, не превышает 9% ВВП. Программа стимулирования увеличит его всего на несколько процентов. Ситуация с долгом – положительное наследие предшествующего экономического роста, примерно такое же, как Резервный фонд и Фонд национального благосостояния, – ресурс, который следует ис-

пользовать. Покупателями долговых обязательств могут выступить российские банки, испытывающие сегодня снижение спроса на кредиты, – падение потребительского спроса и снижение инвестиций сказываются на банковской системе. Поэтому программа бюджетного стимулирования экономики окажет положительный эффект и на состояние банковской системы. Тогда при снижении инфляции, ожидаемом росте совокупного спроса заработает «снижение ключевой ставки Банка России».

Улучшение перспектив приведет к росту инвестиций и потребительского кредитования, и одновременно снижение ставки окажет положительное влияние на цену государственных заимствований. Между прочим, если программа стимулирования окажется успешной, то возросший ВВП будет иметь своим следствием снижение бремени внутреннего государственного долга (в процентах к ВВП).

Такова главная идея активной экономической политики, но дальше начинаются серьезные вопросы. Они касаются не только способности российских властей такую решительную программу принять и реализовать. Не только необходимости изменить внешнюю политику – урегулировать отношения с Украиной, снять внешние санкции, открыв России дорогу к мировому рынку капиталов. Есть и чисто экономический аспект программы стимулирования – на что должны быть направлены ресурсы, совокупный объем которых составит примерно четверть от сегодняшнего федерального бюджета? Первое и естественное – социальные программы. Главная проблема – стимулировать спрос. Пока нет спроса, никакие инвестиции, снижение налогов, льготы производителям – ничего из этого работать не будет. Все это понадобится, когда экономический рост уже будет запущен. Инвестиции в отрасли, где создается человеческий капитал, – в науку, образование, медицину, культуру, – а также инфраструктурные проекты тогда кажутся наиболее очевидной целью, но обязательно в сочетании с последующими перспективами частных инвестиций. И, конечно, не будет никаких частных инвестиций, пока мы имеем такую «силовую» составляющую экономики. Никто не будет создавать и вкладываться в бизнес, понимая, что если он окажется успешен, то бизнес у него «отожмут» с помощью госорганов, которым противопоставить нечего. Все это – мечты. Невозможные без смены власти. На деле же есть другое – медленно бредущий под гору на веревке низких цен на нефть упрямый осел российского ВВП. ■

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
**GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW**

Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.



Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**



Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Как открыть расчетный счет



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродолжением) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД



40 лет с надкушенным боком

С чем связаны взлеты и падения корпорации Apple, и удастся ли ей стать первой в истории компанией-триллионером

Текст: **Артем Ейсков**

Компания Apple появилась на свет в доме по адресу 11161 Crist Drive в городе Лос-Алтос, Калифорния, где 40 лет назад – 1 апреля 1976 года – 21-летний Стив Джобс, 25-летний Стив Возняк и 41-летний Роналд Уэйн создали партнерство по производству и продаже микрокомпьютеров. Новый бизнес получил название Apple Computer.

Первым оптовым заказчиком микрокомпьютеров модели Apple I стал управляющий компьютерного магазина Byte Shop Пол Террел. Джобс договорился продать ему 50 собранных микрокомпьютеров по \$500 за штуку. Террел рассчитывал получить за свои деньги полноценный компьютер, Джобс имел в виду, по сути, материнскую плату с установленными на ней процессором, оперативной памя-

тью и некоторыми другими элементами. Через 12 дней после создания партнерства Роналд Уэйн, переживавший, что Террел не заплатит за «голые» платы, продал свою долю остальным учредителям за \$800. Партнерство получило кредит \$20 тыс., и в случае срыва сделки учредители должны были выложить их из своего кармана, что пугало Уэйна. Но Террел заплатил, что позволило Apple Computer вернуть долги и получить \$8 тыс. прибыли.

Дело пошло: компьютеры, собиравшиеся сначала в спальне Джобса, а потом в арендованном сарае, вскоре продавались в 10 магазинах. К Джобсу и Возняку присоединился 34-летний Майк Марккула, предоставивший компании \$92 тыс. собственных средств и \$250 тыс. кредита в Bank of America. 3 января 1977 года тремя учредителя-

ми была зарегистрирована корпорация Apple Computer, которая поглотила партнерство. На всякий случай новая компания заплатила \$1770 Роналду Уэйну в обмен на его отказ от возможных претензий, чем сильно его удивила.

Компьютерная эра

По-настоящему успешной стала вторая модель компьютера, созданная Возняком уже в 1977 году, – Apple II. Точнее, это целое семейство компьютеров под общим названием, которые производились до 15 октября 1993 года. В общей сложности Apple продала около 6 млн. машин, создав миллиардный бизнес вокруг самого популярного персонального компьютера.

На волне успеха Apple II и вскоре после запуска «бизнес-модели» Apple III

География продаж Apple, 2015 год



Источник: отчетность компании.

Ренессанс

В 1997 году цена акций Apple вновь упала до уровня размещения 1980-го. В феврале Стив Джобс, создавший за прошедшие 12 лет компанию NeXT – прямого конкурента Apple, вернулся в родной офис. Для этого Apple пришлось потратить \$429 млн на покупку NeXT. В августе 1997 года Джобс принял инвестиции от Microsoft: \$150 млн в обмен на неголосующие акции и взаимное лицензирование программных продуктов. Для Apple, находившейся в неделях от банкротства, вливание наличных стало спасением. Сделка имела важное значение и для компании Гейтса: Apple с собственной операционной системой в тот момент были практически единственной альтернативой компьютерам с Windows. Если бы они исчезли, антимонопольные органы взяли бы за Microsoft с куда большим рвением.

Еще более важным для восстановления Apple стала внутренняя реорганизация: Джобс сократил количество проектов внутри компании до 10, назначил своих людей на все ключевые посты, в том числе пригласив на позицию операционного директора Тима Кука из Compaq.

В том же году главным дизайнером компании стал британец Джонатан Айв. В 1998-м вышел первый продукт, внешний вид которого был создан под его руководством, – моноблок iMac. Необычная форма, необычные цвета,

(позже провалилась), компания провела первичное размещение акций. 12 декабря 1980 года на электронной площадке NASDAQ было продано 4,6 млн акций по \$22 за штуку. Компания получила \$82,8 млн, некоторые акционеры, решившие «обналичить» акции, выручили \$12,42 млн., остальное пошло организаторам размещения. Интересно, что в первый день торгов оборот составил всего 20,5 тыс. акций – желающих продавать бумаги многообещающей корпорации практически не оказалось.

По нынешним временам \$101,2 млн кажутся незначительной величиной для IPO, но тогда это было крупнейшее размещение со времен выхода на биржу компании Comsat в 1964 году, которая привлекла \$196 млн (а не Ford в 1956 году, как часто ошибочно пишут). К концу торгового дня акции подорожали до \$28,75, а капитализация компании составила \$1,78 млрд. Около 300 ранних акционеров Apple в тот день стали миллионерами, а доля Джобса составила \$217 млн.

Впрочем, многие акционеры остались недовольны итогами размещения. Оказывается, крайне высокий спрос на акции Apple объяснялся еще и тем, что брокеры, предлагавшие их розничным клиентам, обещали рост котировок в 2–3 раза «после размещения». Эксперты же в тот момент считали, что \$22 за акцию – слишком высокая цена для небольшой компании, работающей на конкурентном рынке. Недостатком Apple называли отсутствие у нее собственных магазинов. История показала, что эксперты были правы: к середине 1982 года цена акций Apple упала в 2,5 раза.

Первый крах

Падение цен акций объяснялось не только их изначальной переоцененностью, но и неудачами компании в бизнесе. Компьютер Apple III, ориентированный на деловое применение, оказался провальным, как и Lisa – дорогой персональный компьютер с графическим интерфейсом. Только следующая модель – Macintosh, вышедшая в 1984 году, получила популярность в первую очередь благодаря мощной рекламной кампании.

Вскоре Apple потеряла завоеванную ранее позицию производителя «главного персонального компьютера», отдав ее IBM, а точнее, всем производителям IBM-совместимых машин.

Apple принципиально отказывалась лицензировать производство своих моделей другим компаниям и подерживала концепцию «закрытого» конечного продукта. Кроме того, Apple не смогла полноценно выйти на иностранные рынки, оставшись, по сути, чисто американской компанией. С другой стороны, именно Apple – единственный выживший производитель собственных массовых компьютеров за пределами вселенной IBM-совместимых машин.

В 1984 году Apple выпустила два новых продукта – Macintosh и Apple IIc, получив резкий рост продаж. Но в 1985 году Apple не предложила покупателям новинок, в результате компания столкнулась с падением числа заказов от дилеров на фоне «замораживания» сотен миллионов долларов в складских остатках.

Стив Джобс продолжал тратить большие деньги на новые дорогостоящие проекты, из-за чего совет директоров Apple вынудил его покинуть компанию. Стив Возняк фактически ушел еще в 1981 году из-за тяжелых последствий авиакатастрофы и, несмотря на возвращение двумя годами позже, принимал ограниченное участие в бизнесе. Фактически в 1985 году закончилась первая часть истории Apple. К этому моменту выросшие были в цене акции вновь провалились до уровня вдвое ниже цены размещения.

Темные времена

Во второй половине 1980-х Apple смогла выбраться из ямы и вернуться в компьютерный бизнес с неплохими продажами и прибылью. Но в начале 1990-х руководство приняло несколько ошибочных решений, больно ударивших по компании. Линейка компьютеров Apple была расширена за счет нижнего ценового сегмента, что сначала привело к росту продаж, но позже относительно дешевые модели начали вытеснять с рынка более дорогие.

В те же годы Apple впервые попыталась выйти на рынок потребительской электроники с цифровой камерой, игровой консолью, колонками и даже портативным CD-плеером. Все проекты оказались неудачными и позже были закрыты. Кроме того, существенные ресурсы ушли на значительно опередивший время «ручной» компьютер Newton, прообраз будущих КПК и смартфонов.

использование прозрачного пластика и в целом футуристический вид привлекли внимание публики и помогли повысить продажи. В рождественский сезон 1998 года iMac стал самым продаваемым компьютером в США, а за два первых года было продано 2 млн компьютеров новой марки.

Прекрасная эпоха

На волне успеха iMac компания в 1999 году начала продавать свой первый ставший популярным мобильный «гаджет» – ноутбук iBook. Впервые ноутбук стал не только «рабочим инструментом бизнесмена», но и модным аксессуаром. Свои колонки для СМИ в первых сезонах Кэрри Бредшоу из сериала *Sex and the City* писала исключительно на PowerBook G3B. А в фильме «Блондинка в законе» (*Legally Blonde*) 2001-го года героиня Риз Уизерспун – «классическая блондинка» – ходит на лекции с iBook (естественно, по рекламному контракту с Apple).

Стив Джобс всегда сам представлял публике новые продукты Apple. Каждое такое событие ждали с нетерпением. На фото: 11 января 2005 года Джобс представляет в Сан-Франциско iPod Shuffle

Менее чем за три года после возвращения Джобса акции Apple подорожали в 9,5 раза. Конечно, это было время «пузыря доткомов», когда безудержно росли цены акций всех технологических компаний. Но индекс NASDAQ в эти годы вырос только в 3,5 раза, как и бумаги Microsoft. Влияние перемен и новых продуктов на стоимость компании вполне очевидно.

После iMac и iBook Apple окончательно сделала ставку на яркие, красивые «дизайнерские» изделия, внешний вид которых разработан Джонатаном Айвом, и на названия с приставкой «i». Следующим на очереди оказался первый успешный некомпьютерный проект компании – плеер iPod, поступивший в продажу в октябре 2001 года. В том же году компания запустила онлайн-магазин iTunes Store, где можно купить отдельные композиции и альбомы и скачать их непосредственно на iPod. Кроме того, новые модели плееров стали совместимы с другими компьютерами. Результат предсказуем: в 2006–2007 гг., до запуска iPhone, маленькие плееры обеспечивали 30–40% квартальной выручки компании. Снижение годовых продаж началось в 2009 году из-за конкуренции со сто-

роны смартфонов, сегодня iPod уже не имеет столь большого значения для бизнеса Apple.

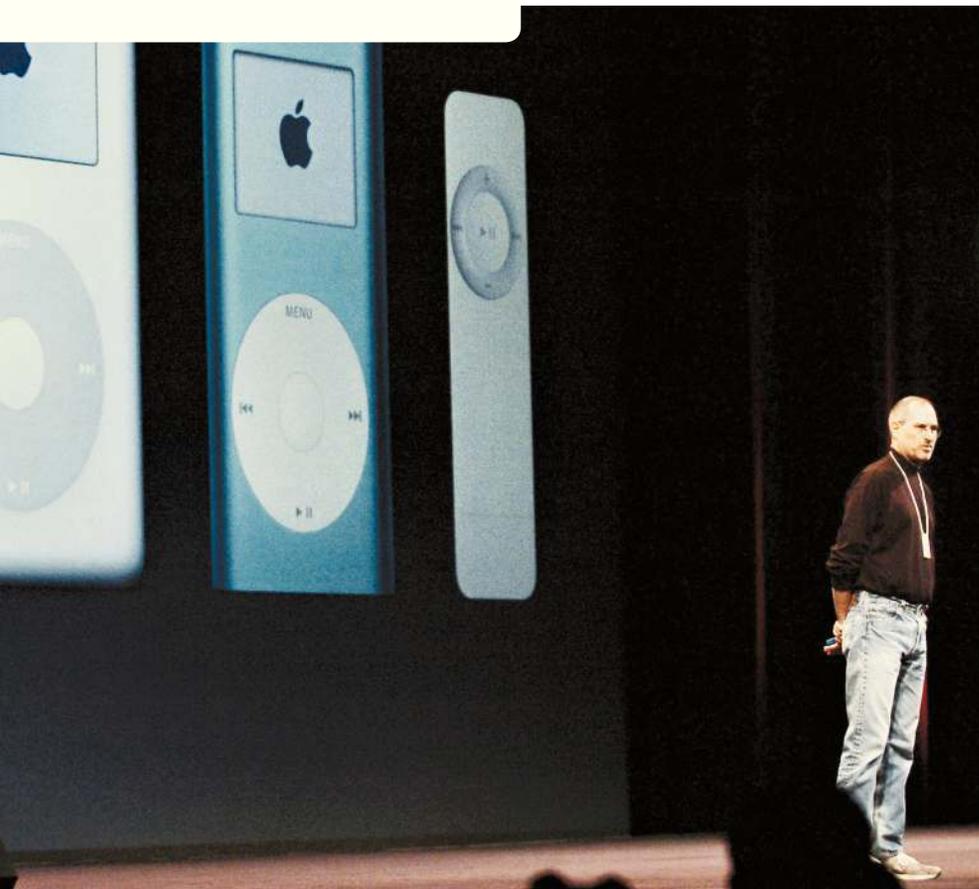
Неудивительно, что в период гигантских прибылей и невероятных темпов их роста акции Apple тоже совершили удивительный взлет. С начала 2004 года по конец 2007-го они подорожали в 19 раз. В конце этого периода компания обошла по капитализации IBM и Intel, приблизившись к Google. Впереди маячила Microsoft, совсем недавно бросившая «с барского плеча» немного денег почти банкротящемуся конкуренту.

Фантастический рывок Apple, начавшийся с возвращения в компанию Стива Джобса и повышения в должности Джонатана Айва, не был случайным. Лидеры «новой» Apple нащупали уникальное сочетание маркетинговых факторов, сделавших из неудачливой компании легенду рынка и почти икону для целого поколения людей в развитом мире. Это сочетание – доведенная до совершенства функциональность продукта, идеальный дизайн и легенда о его «альтернативности», «элитности», противостоянии масс-маркету.

Кроме того, огромная чистая прибыль, получаемая компанией, дает возможность вкладывать деньги в долгосрочные и дорогостоящие маркетинговые проекты. По данным компании Interbrand, только в 2014 году продукция Apple засветилась в 9 из 35 фильмов, оказывавшихся на первом месте по сборам в США в течение года. В компании утверждают, что они не платят за продвижение своих товаров в фильмах и сериалах, но у специалистов это вызывает сомнения. По оценке Front Row Analytics, «игра» гаджетов с яблоком в фильме *Mission Impossible: Ghost Protocol* стоила порядка \$23 млн. В менее популярных фильмах стоимость продакт-плейсмента оценивается в \$1–5 млн.

Глобальный размах

В 2003 году в недрах Apple появился новый и, как обычно, суперсекретный проект. Как выяснилось много позже, суть работы инженеров в рамках проекта состояла в создании гаджета, управляемого касаниями и дающего доступ к мультимедийному контенту. Изначально имелось в виду сделать что-то вроде современного iPad, но через год команда сосредоточилась на создании телефона с большим экраном и без кнопок. Разработка за-



Курс акций и продукция компании Apple

Биржевые котировки – один из показателей успеха любой компании. Мы решили посмотреть, как появление нового компьютера или гаджета Apple отражалось на стоимости акций компании



1 апреля 1976 года на рынке появился собранный вручную компьютер Apple Computer I – за десять месяцев было продано 175 штук. Первый компьютер Apple продавался почти 11 лет.



Апрель 1977 года – выпущен Apple Computer II, первый массовый персональный компьютер с цветной графикой.



ИЮНЬ
2007

iPhone



1998

iMac



1991

Macintosh
PowerBook 100 – один из первых ноутбуков

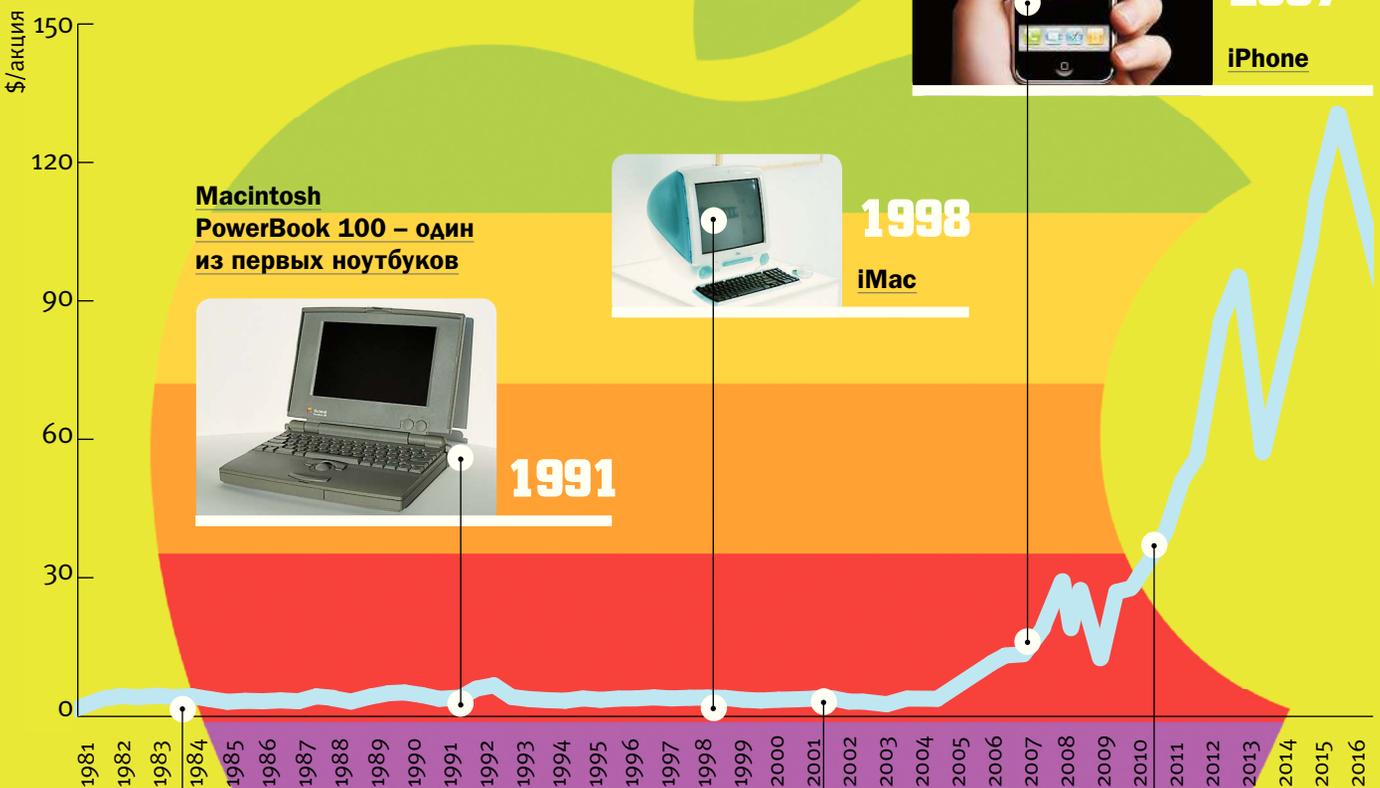


iPod

октябрь
2001

январь
2010

iPad



январь
1984

32-разрядный
компьютер
Macintosh

Акции Apple торгуются на бирже NASDAQ и Лондонской фондовой бирже. IPO (первичное размещение акций) компании состоялось 12 декабря 1980 года по цене \$22. С тех пор акции Apple дробились четырежды: в 1987, 2000, 2005 годах – в соотношении 1 к 2, а в 2014 году – 1 к 7. Это означает, что 1 акция, выпущенная в 1980 году, теперь составляет 56 акций. Предположим, что догадливый инвестор вложил в Apple в 1980 году \$10 000, получив 10 000 : 22 = 454,5 акции. В 2014 году у этого инвестора 25 454,5 акции Apple по цене 100 долларов, или \$2 545 454,5. В это сложно поверить, но цифры не обманывают: каждая акция умножилась на 56 (превратившись в 56 акций после всех сплитов), а ее цена – по сравнению с ценой размещения \$22 – выросла в 4,545 раза. Настолько же увеличилась сумма первоначальной инвестиции. Показательно, что индекс Dow Jones за это время вырос только в 12 раз.



Сергей Бобылев/ТАСС

Apple в России

Первые контакты Apple с Россией (тогда еще СССР) произошли в 1985 году, когда вице-президент компании Ал Эйзенштат вместе со Стивом Джобсом приехал в Москву в надежде заключить договор о продаже компьютеров Apple II. Сделка не получилась, и Apple на долгие годы забыла о далекой стране. Представительства компании в стране не было до 2007 года, все продажи шли либо через официальных дистрибьюторов, либо по «серым» схемам. В начале 2010-х Apple попыталась продавать iPhone через сотовых операторов. Но из-за слишком жестких условий, выставленных американской компанией, сотовики «не потянули» требуемый объем продаж и расторгли договоры. Поэтому было решено переключиться на розничные сети электроники. Впрочем, позже техника Apple все-таки вернулась в магазины операторов. По данным исследовательской компании IDC, за 2013 год Apple продала 1,57 млн iPhone в России, что почти в два раза больше, чем за предыдущий год. Выручка от продаж превысила \$1 млрд. В 2014 году в Россию было отгружено уже 2,7 млн iPhone на 67 млрд рублей, правда, миллион из них был продан в последние 3 месяца года на фоне падения курса рубля. Кризис не помешал росту продаж. Аналитики «Связного» считают, что в 2015 году они составили 4,5 млн штук. Однако, по мнению представителей сети, этот результат достигнут в первую очередь за счет «восстановленных» iPhone 5s, цена которых оказалась заметно ниже, чем цена новых телефонов.

няла три года, и в январе 2007 года на конференции MacWorld Expo Джобс представил новинку – iPhone. Он был выполнен по тем же принципам, что уже прошли испытание на iMac и iPod: максимальная функциональность, удобный интерфейс, идеальный дизайн и налет элитарности и «непохожести» на другие продукты, имеющиеся на рынке. Параллельно в том же январе 2007-го компания отказывается от слова Computer в названии. Теперь это просто Apple Inc.

Ставка сработала, iPhone с самого начала продаж – с июля 2007 года – пользовался огромным спросом: первый миллион телефонов был продан всего за 74 дня, а в общей сложности первая модель получила более 6 млн продаж. Следующие модели оказались еще более успешными: в 2009 году продажи превысили 20 млн штук, а с 2013 года они не опускаются ниже 25 млн, но уже не в год, а в квартал. Максимум был достигнут в первом квартале 2016 года, когда Apple продала 74,8 млн телефонов на \$51,6 млрд (из-за особенностей отчетности Apple первый квартал – это октябрь–декабрь предыдущего года).

Массовые продажи относительно дорогого и прибыльного телефона обеспечивают Apple фантастические данные в финансовой отчетности. Так, за 2015 финансовый год компания получила выручку \$233,7 млрд, из которых \$155 млрд пришлось на iPhone. При этом чистая прибыль составила \$53,4 млрд.

Свою лепту в рост доходов внес и планшет iPad – дальний потомок тех идей, что изначально были отвергнуты в пользу iPhone. Планшет был показан в апреле 2010 года. За первые 80 дней продаж Apple реализовала 3 млн. новых изделий, за все время – около 300 млн.

Немудрено, что уже в августе 2011 года Apple стала самой дорогой торгуемой на биржах компанией в мире с капитализацией \$337,5 млрд. В феврале 2015 года стоимость компании достигла исторического максимума – \$765 млрд. Занимавшая в тот момент второе место компания Exxon стоила «всего» \$374 млрд. Некоторые аналитики прогнозировали, что Apple станет первой в истории компанией, пересекшей отметку \$1 трлн, но этого пока не произошло.

Многочисленные заработки Apple долгое время не тратились компанией. В 2012 году Apple согласилась

отдать в виде дивидендов и выкупа собственных акций \$200 млрд в течение нескольких лет. По состоянию на конец 2015 года инвесторы получили уже \$153 млрд. Тем не менее Apple продолжает «сидеть» на огромной куче денег – более \$215 млрд в виде наличных и облигаций.

Для управления деньгами корпорация несколько лет назад создала специальную дочернюю фирму Braeburn Capital (braeburn – сорт яблок), которая является самым крупным хеджфондом в мире и инвестирует свободные средства Apple в надежные активы на разных рынках. Подавляющая часть денег «яблочного гиганта» хранится за рубежом. Это связано с налоговой оптимизацией: если Apple вернет средства в США, ей придется заплатить корпоративный налог в десятки миллиардов долларов.

Торможение

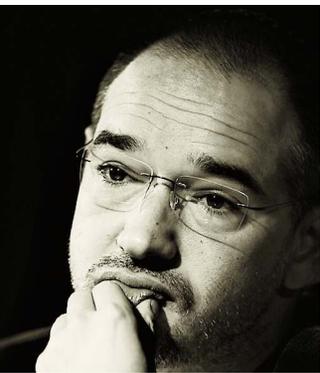
Февраль 2015 года пока стал высшей точкой в развитии Apple. С тех пор ситуация несколько ухудшилась: акции более чем на 10 п.п. отстали от индекса NASDAQ. Учитывая, что сами эти бумаги имеют значительный вес в индексе, получается, что Apple дешевле по сравнению с другими технологичными компаниями еще быстрее. По состоянию на 24 марта 2016 года капитализация Apple – чуть выше \$590 млрд.

Причина в том, что Apple уже давно ничем не удивляет: последний «большой» продукт был выпущен в 2010 году (планшет iPad), с тех пор поклонники бренда видели лишь обновления привычных гаджетов. Проект Apple Watch – «умные» часы, – показанный в 2015 году, провалился.

То, что Apple стала «скудной», часто связывают с личностью нового руководителя компании. После смерти Стива Джобса его место занял Тим Кук – карьерный менеджер, не имеющий и доли харизмы предшественника, он не рискует, не принимает интуитивных решений и делегирует полномочия заместителям.

С другой стороны, неизвестно, что происходит в исследовательских командах компании. Может быть, уже скоро Тим Кук покажет на презентации не «теперь еще и розовый» iPhone, а нечто, что изменит жизнь сотен миллионов людей. Например, iCar. И тогда к своему 50-летию Apple все-таки станет первой в истории компанией-триллионером. ■

Мода на яблоки



Текст:

Антон Носик,
блогер

Как Стиву Джобсу удалось сделать продукцию Apple модной? Ответ на этот вопрос по сей день волнует и широкий круг потребителей, и узкую тусовку маркетологов, привлеченных за сотни миллионов баксов повторить этот успех для Samsung, HTC и Google, но вот только, увы, повторить его не получается. Так что и я не стану делать вид, что знаю секрет, как именно это ему удалось. Обозначу лишь основные его составляющие.

В замечательной статье покойного Умберто Эко о соревновании операционных систем от Apple и Microsoft (которой скоро исполнится 22 года) утверждается, что Джобс, разрабатывая компьютер для широких народных масс, избрал путь католицизма, пленив потребителя красотой и понятностью интерфейса. Тогда как его главный конкурент Билл Гейтс адресовал свою операционную систему людям, готовым долго изучать ее язык, то есть в первую очередь специалистам в области программирования.

Гипотеза Умберто Эко выглядит весьма убедительно: в самом деле, продукция Apple была много понятней широкой публике, чем «готический» MS-DOS, требующий изучения учебников и сопроводительной документации. Но есть одно обстоятельство, которое итальянский профессор объяснить не в силах: в те годы, когда статья Эко писалась, операционная система MS-DOS побеждала Apple в соотношении 9:1 как на американском рынке, так и на мировом. Ситуация эта начала меняться лишь с появлением музыкального плеера iPod, пользователями которого поспешили стать те же самые люди, которые до этого оставались преданными фанатами операционной системы Microsoft.

Статья Эко, по сути дела, предсказывала этот успех, но никак его не объясняла. Впрочем, альтернативное объяснение можно найти у Пушкина в стихотворении 1834 года:

Он говорил о временах грядущих,
Когда народы, распри позабыв,
В великую семью соединятся.

Пушкину, который жил и погиб без выездной визы, не повидав Парижа, Рима и Лондона, такая перспектива казалась утопической. А Джобсу, в юности свободно объездившему мир от Калифорнии до Индии, она представлялась вполне реальной, и он сделал на нее стратегическую ставку. Люди во всем мире одинаковы, считал Джобс, им всем

нужна простота интерфейса, надо им ее дать. Естественно, ставка эта сыграла не сразу. Компьютер Apple был презентован широкой публике в 1984 году, но в ту пору привлек внимание весьма узкого круга специалистов. Лишь 20 лет спустя, когда компания Apple вышла на рынок цифровых музыкальных плееров, концепция в полной мере подтвердилась. Однокнопочное устройство iPod разом вынесло всех конкурентов, а еще через шесть лет Джобс презентовал миру основанный на тех же принципах простоты и удобства смартфон. И он тоже стал глобальным хитом – именно потому, что человечество в ту пору дозрело до способности оценить простоту и удобство интерфейса. Девять лет спустя мы можем констатировать, что все смартфоны на свете, независимо от операционной системы, проектируются по образу и подобию того самого однокнопочного iPhone, придуманного Джобсом. И все планшеты похожи на придуманный им шесть лет назад iPad. Стивен Пол Джобс сумел предугадать глобальную компьютерную революцию, в которой он сам 35 лет назад принимал деятельное участие. Он предвидел, что компьютер огромной вычислительной мощности вскоре окажется на столе или в кармане у каждого человека на свете. И предположил, что критерием потребительского выбора станет удобство пользования таким компьютером. Мы можем сегодня констатировать, что он угадал. Но мы, к сожалению, не обладаем его даром предвидения. Нам не дано предугадать, по какому критерию люди через 3–5 лет станут выбирать между продукцией Apple, LG и HTC. Единственный наш способ узнать ответ на этот вопрос – дожить и посмотреть. ■

автопром В ожидании Мора

Российские поставщики АвтоВАЗа связывают с новым руководителем концерна надежду на возвращение в Россию части заказов на комплектующие. Не дожидаясь приезда француза Николя Мора, который должен приступить к работе в понедельник, 4 апреля, они

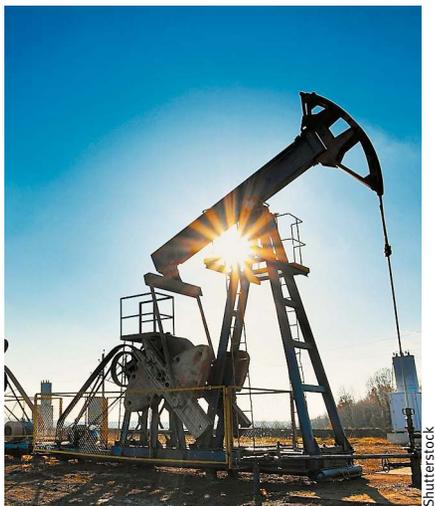
уже «практически выстроились в очередь на встречи» с ним. Среди поставщиков, рассчитывающих на Мора, нижегородская группа компаний «Автокомпонент», тольяттинские «Объединенные автомобильные технологии», калужский завод «Автоэлектроника», Магнитогорский металлургический комбинат. Руководство же Самарской области, где расположен отечественный автогигант, чудес от нового руководства не ждет. По оценке областного Минпрома, производство машин на АвтоВАЗе в 2016 году планируется в размере 405,5 тыс. штук, что на 13% меньше, чем в 2015-м.



нефть и газ Рокфеллеры избавляются от нефти и угля

RockefellerFamily Fund сообщил об этом на своем сайте. «В условиях, когда мировое сообщество работает над тем, чтобы избавиться от необходимости использования ископаемых видов топлива, нет смысла – ни с финансовой, ни с этической стороны – продолжать сохранять

инвестиции в этих компаниях... нет никаких разумных причин для того, чтобы продолжать разведку новых месторождений углеводородов», – говорится в официальном заявлении. Исходя из этих соображений, фонд планирует как можно быстрее избавиться от активов во всех угольных и нефтяных компаниях, включая крупнейшую нефтяную компанию ExxonMobil, сохранив инвестиции в этой сфере на уровне менее 1% от общего инвестиционного портфеля. Как отмечает Reuters, инвестиции фонда с активами в \$130 млн в угольные компании и в разработку нефтяных песков в Канаде не очень большие, но как раз в компании Standard Oil, предшественнице ExxonMobil, сто лет назад Джон Д. Рокфеллер сколотил свое состояние.



нефть и газ Рискнуть с «Башнефтью»

«Лукойл» примет решение об участии в приватизации «Башнефти» после объявления условий, заявил вице-президент компании Леонид Федун (на фото). По его словам, в компании даже не уверены, что «Башнефть» будет приватизирована в этом году: «Еще даже нет консультанта, который будет заниматься подготовкой этого объекта». О том, что «Лукойл» заинтересован в покупке «Башнефти», ранее говорил глава компании Вагит Алекперов. А глава Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев не так давно заявил, что его ведомство, вероятно, не будет возражать против покупки «Лукойлом» даже контрольного пакета «Башнефти».

Правда, какой именно пакет будет выставлен на продажу, до сих пор не ясно. Звучали самые разные мнения – от продажи всего госпакета акций до предложения Минэкономки реализовать только 25% плюс 1 акцию «Башнефти» из госпакета, превышающего с учетом доли Башкирии 75% акций. Понятно, что «Башнефть» одни хотят продать дороже, а другие купить выгоднее. Как вполне прозрачно выразился Леонид Федун: «Все будет зависеть от условий... что будет продаваться – 25%, 50% или 75%... И зависит, какая цена будет. Потому что за время, пока было объявлено о том, что будет возможна приватизация «Башнефти», ее капитализация выросла на 50%».

Ранее глава Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин высказал предположение, что в приватизации «Башнефти» может принять участие основной акционер АФК «Система» Владимир Евтушенков: «Может, Владимир Евтушенков захочет вернуть компанию, менеджмент его же в этой компании». АФК «Система» Евтушенкова уже приобрела контрольный пакет акций «Башнефти» у структур сына экс-президента Башкирии Урала Рахимова в 2008 году. В сентябре 2014-го Евтушенков был отправлен под домашний арест по делу о хищении этих акций и отмывании, в декабре того же года акции «Башнефти», принадлежавшие АФК «Система» и ее дочерней структуре «Система Инвест», перешли в госсобственность, а Евтушенков выпущен из-под ареста. В январе 2016 года дело против него прекращено за отсутствием состава преступления.

ритейл «Магнит» не моей мануфактуры

«Магнит» за год планирует сократить количество собственных торговых марок (СТМ) вдвое – с 80 до 40, сообщили «Ведомости». Сегодня один из крупнейших российских ритейлеров продает под своими брендами свыше 1000 товаров – как продовольственных, так и хозяйственных. Сокращение проводится, чтобы укрупнить уже существующие бренды и выпускать под ними новые виды товаров. «Например, в рыбной продукции есть собственные марки «Южная гавань» и «Северная гавань», целесообразней оставить только одну», – уточнила директор по закупкам собственных торговых марок

«Магнита» Анастасия Кудря. Помимо этого ритейлер планирует запустить отдельные категории СТМ для гипермаркетов и магазинов косметики и сделать новый дизайн для большинства своих торговых марок. В прошлом году крупнейшие российские ритейлеры показали рекордный рост продаж при общем сокращении объемов розницы в России на 8,5%. В этом году ожидается их дальнейший рост. Что неудивительно: по данным ВЦИОМ, 71% россиян делают покупки в торговых сетях в целях экономии. В столице данные еще выше: 88% москвичей предпочитают совершать покупки именно в торговых сетях.



транспорт «Домодедово» потратится на безопасность

Более 1 миллиарда рублей собственных средств собирается вложить в авиационную и транспортную безопасность в этом году московский аэропорт «Домодедово». Из них свыше 800 миллионов рублей будет использовано на закупку досмотрового оборудования. Прежде всего планируется «закупка и внедрение высокотехнологичных систем и разработок, которые не имеют аналогов в транспортной отрасли»: аэрозольных детекторов взрывчатых веществ, мобильных определителей следов взрывчатых веществ, стационарных металлодетекторов. Будут приобретены генераторные рентгенотелевизионные интроскопы. Они дают возможность

просмотра объекта и по вертикали, и по горизонтали, создавая двустороннее изображение. При этом методе досмотра видны даже плотно упакованные объекты при первом же сканировании. Установленные с прошлого года каналы углубленного досмотра пассажиров, на которых используются системы миллиметрового сканирования, позволяющие обнаружить все скрытые предметы из металла, дерева, керамики, пластмассы и других материалов, будут дополнительно оснащены СНИФФ-порталами. Это специальные системы для определения частиц пороха или других взрывчатых веществ на одежде и личных вещах.

100 тысяч евро штрафа, по постановлению французских властей, заплатит компания Google за нарушение закона «О праве на забвение». Google должен был удалить личную информацию французских пользователей. Но она была удалена только с домена «.fr», оставаясь доступной на домене «.com».



500 миллионов долларов и даже больше может выручить издательский дом Playboy Enterprises за знаменитый мужской журнал Playboy и другие активы. Логотип с головой кролика входит в 20 самых узнаваемых брендов в мире. Журнал издается с 1953 года Хью Хефнером и его коллегами.

На 46% сократился объем выданных в РФ кредитов в 2015 году, по оценке Объединенного кредитного бюро (ОКБ). Всего за год в стране взяли кредитов на сумму 2,4 трлн. рублей. Количество выданных кредитных карт и автокредитов сократилось на 3/4, ипотек – на 1/3, а кредитов наличными – на 39%. Почти у 47 млн. россиян есть невыплаченные кредиты.

7 млн кубометров газа в сутки в течение 9 месяцев будет поставлять Иран в Ирак по только что достроенному газопроводу. Трубопровод из города Нафтшерх на границе с Ираком заработает в мае-июне. Постепенно объем поставок газа будет увеличиваться и достигнет 25 млн кубометров газа в день.



Депрессия в розницу

Затяжное снижение покупательского спроса заставляет торговлю переходить в режим «ручного управления»



«Один из стратегических сегментов российской экономики – розничная торговля завершила 2015 год с самыми худшими результатами более чем за сорокалетний период», – констатировало Министерство экономического развития (МЭР) в своем докладе «Об итогах социально-экономического развития РФ в 2015 году». Согласно его данным, падение оборота составило рекордные 10%. Чтобы убедиться в этом, не надо быть экономистом – даже в самые «жаркие» предновогодние дни в столичных магазинах не наблюдалось привычного в прежние годы столпотворения, а в будни так вообще там теперь почти пустынно, заметно полегчали корзины покупателей.

Между тем практически все крупнейшие сетевые ритейлеры России по итогам того же 2015 года дружно доложили об успехах – пусть и не таком впечатляющем, как раньше, но росте выручки, а отдельные – еще и об увеличении оборота и даже торговых площадей. «Профиль» попытался разобраться, как такое возможно, и эксперты объяснили это кажущееся противоречие просто – рост выручки в рублевом выражении торговцам обеспечивает высокая инфляция, а оборот растет за счет более дешевых товаров, на которые переориентируется обедневшее население.

Однако специалисты не сомневаются, что при одновременных росте цен и падении доходов населения долго так продолжаться не может и для отечественной торговли наступили действительно тяжелые времена.

Цены против доходов

Самой очевидной последней тенденцией для простых покупателей стал постоянный рост цен. И данные МЭР это подтверждают – потребительская инфляция по итогам 2015 года составила 12,9%, причем быстрее всего дорожали именно продукты – на 14%. Таким образом, в целом цены на них за два года выросли примерно на треть. А учитывая неравномерность этого процесса – что-то подорожало не очень, а что-то почти вдвое, – общее субъективное впечатление усиливается.

Однако сам по себе рост цен был бы не так страшен. Основным фактором снижения потребительского спроса все эксперты называют снижение доходов населения. «Это самый главный мотиватор и демонстратор поведения покупателей», – говорит директор аналитического департамента ИК «Окей Брокер» Владимир Рожанковский. – Момент, когда люди стали экономить на продуктах, был виден уже к декабрю. Как правило,

люди в России на новогодние праздники не экономят. И если в декабре 2014 года они не сэкономили, несмотря на обвал рубля, то декабрь 2015 года, мягко говоря, получился не очень».

Второй фактор, определивший падение спроса, по мнению ведущего эксперта Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Игоря Полякова, – рост безработицы. «Кроме того, увеличилось количество населения с доходами ниже прожиточного минимума», – отметил эксперт. – Условно доля такого населения увеличилась примерно на 1,5–2 млн человек. Их доходы еще быстрее отставали от темпа инфляции, и, соответственно, стал падать потребительский стандарт. Эти три основных изменения вызвали крупнейшие сдвиги в потреблении товаров».

Эксперты МЭР констатируют изменение модели поведения людей от потребления к сбережению. В 2015 году сбережения населения выросли в 1,5 раза, их уровень стал максимальным за последние пять лет. Без учета наличных денег у населения и покупки валюты норма сбережений (доля личных доходов, идущая на сбережение, а не на потребление) выросла с 6,9% до 14,1%. Особенно такая тактика была присуща населению с низкими и средними доходами. Изменилась и сама структура расходов. Если в 2014 году люди тратили 57,4% своих доходов на покупку товаров, то в 2015 году уже 54,5%. «В декабре 2015 года россияне потратили даже меньше, чем в конце 2012 года», – отмечено в докладе МЭР.

54,5%

**СВОИХ ДОХОДОВ
ТРАТИЛИ ГРАЖДАНЕ
РОССИИ
НА ПОКУПКУ
ТОВАРОВ
В 2015 ГОДУ**

«Набор борща» вместо вина

Ключевым фактором при выборе продукта снова стала его цена, объясняет директор по внешним связям Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) Ксения Бурданова. По данным исследовательского холдинга «Ромир», 44% потребителей перешли на более дешевые марки. «Если сопоставлять период январь–февраль 2015 года и январь–февраль 2016-го, то отмечается снижение ряда показателей: общего количества проданных артикулов, количества клиентов, сред-

Импорт отдельных важнейших продуктов (тыс. тонн)



него количества проданных артикулов на клиента, среднего чека, – говорит Бурданова. – Люди сокращают число покупок и переходят на более дешевые продукты даже в рамках одной категории. Так, например, в 2015 году потребление твердых сыров по сравне-

Анастасия Хрипункова,
менеджер по внешним
коммуникациям АШАН Россия:

«Сегодня клиенты осознанно подходят к выбору товара, обращают внимание на цену, многие покупают только необходимые товары. Это подтверждают результаты продаж под собственной торговой маркой – СТМ, как правило, попадают в категорию товаров с самой низкой ценой.

На данный момент более 80% продовольственных товаров, продающихся в «Ашан», произведено в России. Продовольственное эмбарго в основном повлияло на плодоовощную группу. Доля отечественных производителей в данном сегменте выросла. Запрет на поставку продукции турецких производителей не коснулся рыбы – сибас и дорадо (90% предложения) по-прежнему импортируются из Турции. Форель и семга все так же поставляются с Фарерских островов. В мясной категории продукты европейских, украинских и турецких производителей на полках гипермаркета «Ашан» отсутствуют с начала 2014 года. Главным образом наличие товара обеспечивают российские и белорусские поставщики. Это касается и мяса птицы – на 100% это товары отечественных производителей. В молочных продуктах доля турецких товаров также была небольшой, поэтому никакого влияния эмбарго компания не испытала.

Если говорить о ценах, то основной причиной их роста в 2015 году стало увеличение стоимости сырья, колебание курса валют, которое провоцирует повышение стоимости всей цепочки – «от пола до прилавка». Вместе с тем в некоторых сегментах (например, свинина) наблюдалось и снижение цены за счет увеличения объемов внутреннего производства».



Михаил Почуев/ТАСС

нию с 2014-м в объеме упало на 10%, а плавящихся сыров выросло на 12%. Аналогичная ситуация сложилась с падением спроса на сливочное масло и ростом продаж маргарина и спредов (смеси растительных и животных жиров, более известные как «легкое масло»). Падение потребления говядины составило около 10%, при этом возрос спрос на более доступные виды мяса – курицу и индейку. Также в целях экономии потребители переходят от охлажденных продуктов к замороженным».

Снижение среднего чека ритейлеры зафиксировали после девальвации рубля в декабре 2014 года, когда доллар подскочил до 80 рублей. И если первый квартал 2015 года компании закончили относительно хорошо, то со второго квартала было заметно сокращение потребительского спроса. «Тогда у людей были определенные сбережения, поэтому на праздники люди по-прежнему покупали дорогой алкоголь, – рассказал Рожанковский. – Но потом, когда Минэкономразвития констатировало, что сбережения людей закончились, на-

чала ускоряться тенденция по снижению средней суммы чека. Люди перестали покупать импортный алкоголь, по крайней мере в регионах. Это торжественно констатировали наши производители, объявив, что спрос на их, то есть дешевую продукцию начиная с осени 2015 года резко вырос. Мы это и сами можем наблюдать. Теперь покупатели подолгу задерживаются у прилавков, пытаются понять, насколько это хорошее вино, чтобы за него платить такие деньги. Раньше этот процесс, на мой взгляд, был динамичнее, люди знали, что им нужно».

А вот в выигрыше оказался так называемый «набор борща»: картофель, свекла, морковь, капуста – потребление этих овощей заметно увеличилось, констатировал начальник отдела анализа рынков компании «Открытие Брокер» Константин Бушуев. «Сейчас мы снова начинаем переходить на более дешевые и питательные продукты, но, кстати, на них самая большая инфляция, – согласен замдиректора Института мировой экономики и международных отношений РАН Евгений Гонтмахер. – Крупы дорожают на де-

сятки процентов. Очень существенно дорожают овощи. Когда мы говорим, что картошка стала стоить условно в два раза дороже, то в абсолютных ценах это не такие большие суммы. Стоила 50 рублей, а теперь 80. Но тем не менее для большей части наших людей это существенно».

По его наблюдениям, более обеспеченные люди также переходят в режим экономии, заранее ограничивая свои привычки. Это заметно по тому, как снизилось число походов в кафе и рестораны. Те, кто мог себе это позволить, стали ориентироваться на то, чтобы готовить еду дома. Тем временем основная часть населения переходит на менее качественное питание.

Методы выживания

Режим экономии заставляет население выбирать не только дешевые товары, но и более дешевые магазины. Поэтому ритейлеры, ориентированные на клиентов с высоким уровнем дохода, наиболее остро ощущают последствия кризиса. Чтобы хоть как-то удержать покупателей, они вынуждены вести политику неповышения цен на базовые позиции. «Они делают те же цены на хлеб, молоко, российский йогурт, кефир, яйца, что и в супермаркетах средней ценовой категории», – рассказал Рожанковский. – Но что касается импортной продукции и товаров, не представленных в других сетях, там цены, конечно, поползли вверх. Это объективная вещь, так как девальвация рубля продолжилась. На некоторые российские товары они действительно цены немного задирают, но у них премиальный сервис: бесплатные пакеты, люди упаковывают товар».

«Для выживания ритейлеры предпочитают идти за конъюнктурой спроса и переходить из более дорогих сегментов потребления в более низкие», – согласен Константин Бушуев. По его мнению, традиционные маркетинговые ходы – скидки и бонусные программы – способны принести только временный успех. Тем не менее, по данным исследовательского холдинга «Ромир», более 16% покупателей совершают более 50% своих покупок по промоакциям.

«Это классический подход, его не Россия придумала, – отметил Рожанковский. – Если человеку предлагаются скидки на 2–3 позиции и он приходит за ними, то, скорее всего, он

СОВРЕМЕННАЯ КЛАССИКА БУДУЩЕГО

25
ЛЕТ В
ЭФИРЕ

РАДИО
РОССИИ

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

«Первая кнопка» проводного вещания
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге

Прирост/снижение цен на плодоовощную продукцию* (%)

	Окт. 2015	Ноя. 2015	Дек. 2015	Янв. 2016
Плодоовощная продукция	2,9	5,6	6,6	6,2
Овощи	13,2	21,3	14,1	8,5
Картофель	-4,9	0,1	2	3,2
Огурцы	58,2	66,5	19,7	15,2
Помидоры	41,7	34,1	29,7	7,3
Остальные овощи**	-3,4	1,5	3,1	5,5
Фрукты и цитрусовые	0,1	-0,3	3,3	5,2

* В сравнении с аналогичным периодом предыдущего года. ** Лук, капуста, морковь, свекла.

Источник: Минэкономразвития России.

купит еще что-то другое, на что цены немного выше. Таким образом, в среднем он тратит примерно то же самое, хотя ему кажется, что он сэкономил. Люди все время ищут какие-то скидки. Например, у «Магнита» была интересная кампания: в четверг – скидка на рыбу, в понедельник – на выпечку, вторник – на растительное масло. Они выбрали такой способ, чтобы люди к ним приходили каждый день».

«Сельхозпроизводители отмечают, что сети немножко повернулись к ним. Они сократили плату за вход в сеть, и некоторые их даже сняли. Теперь они принимают и немытую морковь», – отметила директор Центра агропродовольственной политики РАНХиГС Наталья Шагайда.

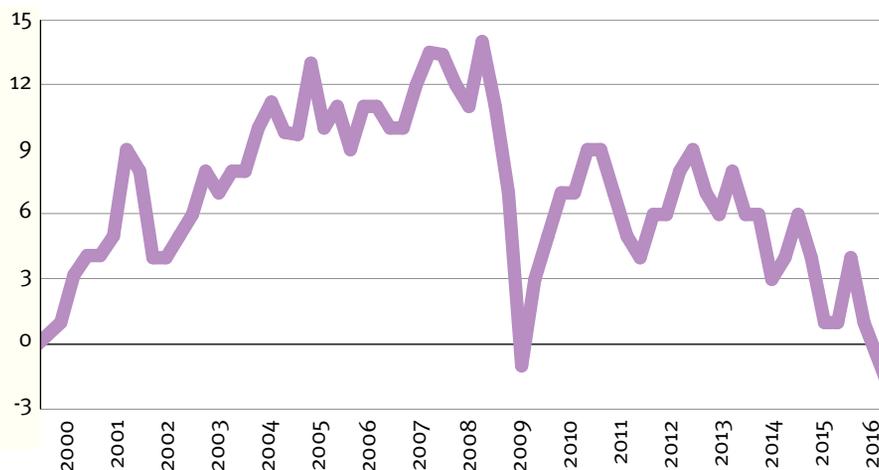
Зона повышенного риска

Тем не менее количество проблем перед торговыми сетями продолжает расти быстрее, чем их удастся пока решать. Сложность продуктового ри-

400
млрд рублей

переплатили потребители за продукты из-за контрсанкций с августа 2014 года по январь 2016-го, по расчетам ФБК

Динамика индекса предпринимательской уверенности в организациях розничной торговли (%)



Источник: Центр конъюнктурных исследований ИСИЭЗ.

тейла состоит в том, что еда имеет ограниченный срок годности, отмечает Рожанковский. Товар может испортиться из-за сложности таможенных процедур, отсутствия условий для хранения продуктов на границе, поломки автомобилей и рефрижераторов. Кроме того, отмечается большой брак продукции, который обычно ритейлеры учитывают и списывают в свои расходы, но теперь из-за режима экономии таких возможностей все меньше. «Поэтому потери при транспортировке автоматически конвертируются в повышение ценника, – говорит эксперт. – И по мере усложнения таможенных процедур, блокировок фур на границах ценники будут расти. Это будет означать, что у людей, которые привыкли покупать специальные продукты, будет меньше поводов приходить в супермаркеты высшего ценового сегмента. Если ситуация продлится, то у меня есть большие сомнения, что они выживут. Такие сети очень быстро уходят с рынка, и, самое главное, никто их место не занимает».

Магазины низкого ценового сегмента, в свою очередь, отмечают снижение средней суммы чека – объема товаров, которые покупает средний покупатель, проходя через кассу. «Этот показатель снизился в пределах 35–42%, очень существенно, – отмечает Рожанковский. – Но прибыль у них снизилась несильно. Из-за инфляции товар теперь стоит дороже. А поскольку отчетность компании публикуют в рублях, то многие ритейлеры показали рост. Масса товаров подорожала. Люди все-таки покупают эти продукты и платят за них больше. Но если прибыль пересчитать в доллары, то мы увидим спад, притом значительный».

Свой вклад в ситуацию вносит и удорожание топлива и стоимости перевозок товаров, отметил директор Института стратегического анализа ФБК Игорь Николаев: «Топливо сидит в стоимости любого товара. Тут чудес не бывает: если себестоимость увеличивается, то перевозчики поднимают цены. То, что происходит сейчас, я имею в виду в том числе и войну фур с Польшей и Украиной, тоже влияет. В среднем проезд фуры через Польшу стоит около 3 тысяч евро, а если перевозить на пароме через Скандинавию, то удорожание примерно на тысячу евро за фуру. Естественно, это все перекладыва-

ется на потребителя. Правда, это тот эффект, который нам еще предстоит почувствовать. То же самое с поднятием акцизов на бензин».

Ксения Бурданова из АКОРТ, со своей стороны, отметила негативное влияние таких новшеств, как система взимания специальной платы с большегрузных автомобилей «Платон» или ЕГАИС (Единая государственная автоматизированная информационная система, предназначенная для госконтроля над объемом производства и оборота алкогольной продукции), которые повышают издержки для всех участников рынка – производителей, переработчиков, транспортных компаний и ритейлеров. «При том, что, по мнению отраслевых объединений производителей, по многим товарным группам цены уже достигли предела платежеспособного спроса покупателей», – подчеркнула она.

Плохое оружие

Отдельно все эксперты отметили вклад в кризис розничной торговли наших контрсанкций в виде введенного в 2014 году эмбарго на импорт продовольствия из многих стран мира. Причем как один из факторов увеличения инфляции это признало не только МЭР, но и Банк России. По данным ФБК, в 2014–2015 годах стоимость мяса и птицы выросла на 13% против 8% в 2009–2013 годах, по рыбе и продуктам – на 36% против 10% соответственно, по молоку и молочной продукции – 18% против 16%, а по плодоовощной – 39% против минус 2%.

Евгений Гонтмахер,
заместитель директора
Института мировой экономики
и международных отношений
РАН (ИМЭМО РАН):

«В Советском Союзе не различали сортов сыра и колбасы, был просто сыр и два вида колбасы – вареная и копченая. И после 90-х люди наконец стали различать сорта, в 2000-е годы мы выправили структуру потребления. Теперь же они снова покупают что похуже, идут в магазин просто за сыром или за колбасой. Это серьезное ухудшение качества жизни, восстановить его будет очень сложно, Люди не ждут, что будет лучше, многие начинают к этому приспосабливаться».

«Продовольствие – очень плохое оружие в санкционной войне. От эмбарго страдает потребитель, особенно самые бедные слои», – говорит ведущий научный сотрудник лаборатории аграрной политики Института экономической политики им. Гайдара Василий Узун. Он отметил, что ни одна страна не ответила России симметричным образом – даже Турция, хотя наш экспорт в Турцию намного больше, чем их экспорт в Россию. «Они могли наказать нас, но не сделали этого, так как это экономически невыгодно», – сказал Узун. – США долго давили на страны Европы, с тем чтобы они ввели санкции против России. Европа, в свою очередь, очень долго над этим размышляла,

пока не добилась согласия 28 стран. Как мы это сделали? В одну ночь, без долгих размышлений. А ведь есть договор о Евразийском экономическом союзе, согласно которому введение санкций должно быть согласовано».

Как результат – предприниматели ввозят запрещенные продукты обходными путями, через Белоруссию и другие союзные страны. Так, если в 2013 году в Россию ввозили 86 тонн яблок из Белоруссии и более 700 тонн из Польши, то в 2015 году ввоз яблок из Польши прекратился, зато из Белоруссии он увеличился примерно до 400 тонн. Аналогичная ситуация и с другими фруктами, которых в Белоруссии никогда не было.

«Потребитель должен заплатить в два раза выше, покупая отечественные овощи, выращенные в теплицах», – сказал Узун. – Мы посчитали, что только в августе и сентябре наши поставки примерно соответствуют по цене тому, что мы завозим из Турции. Во все остальные месяцы это гораздо дороже».

Согласно расчетам ФБК, с августа 2014 года по январь 2016-го российские потребители из-за контрсанкций переплатили около 400 млрд рублей. В целом за данный период население заплатило за продукты на 809,6 млрд рублей больше. Просто половину этой суммы эксперты относят к валютным издержкам. Впрочем, не все эксперты согласны с таким распределением. «По нашим расчетам, эмбарго имело все-таки меньшее значение, чем девальвация. По крайней мере, не 50/50», – сказала Наталья Шагайда. Но в любом случае речь идет о сотнях миллиардов рублей.

Помогите Алине

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

У москвички Алины Мицяян хроническое заболевание почек. Девочку ожидает операция по трансплантации почки, а пока ей вручную очищают кровь от продуктов жизнедеятельности организма. Из-за этого она буквально «привязана» к дому. Девочке необходим аппарат «искусственная почка», он значительно улучшит состояние Алины, поскольку позволяет очищать кровь в ночное время по заданной врачом программе. Днем же девочка сможет ходить в школу. Но стоит циклер 624 000 рублей! В многодетной семье Мицяян нет возможности приобрести данный прибор.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:
некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
к/с 3010181000000000272
БИК 044583272

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:
пожертвование на лечение Алины Мицяян

Более подробная информация по тел. (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru.
Платежи в адрес Алины Мицяян принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.



Shutterstock

Торговля в «ручном режиме»

«В 2016 году, по крайней мере в первые месяцы, перед предпринимателями стоит главная задача – сохранить бизнес и выжить в рамках маржи, которую сейчас формирует потребитель, – говорит замдиректора Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ Инна Лола. – То ручное ценообразование, которое мы наблюдаем в торговле, – вынужденное сдерживание темпов роста цен для стабилизации падающего спроса. Многие предприниматели, занимающиеся торговой деятельностью, перешли из разряда привычных оптимистичных бизнесменов в категорию депрессивных. Эмоциональный спад всех участников рынка продолжает выражаться в исторически низких для конъюнктурных обследований оценок относительно развития торгового процесса и в 2016 году».

В подтверждение эксперт привела последние показатели индекса предпринимательской уверенности (ИПУ), формируемого по результатам опросов руководителей предприятий о прогнозе выпуска продукции (услуг), остатках и спросе на нее. По итогам IV квартала 2015 года, как отметила Лола, сводный ИПУ впервые с 2000 года вышел из области положительных значений, просев сразу до минус 2%: «Следует отметить, что индекс преодолел минимальный показатель кризисного периода 2009 года, что еще раз подчеркивает беспрецедентность его спада».

Эти тенденции отмечаются и во всех сегментах розничной торговли. Еще в 2014 году среднее значение ИПУ колебалось в диапазоне плюс 5%, а в 2015 году впервые за историю исследований среди организаций, реализующих продовольственные товары, он опустился до нулевой отметки. «Не повлиял на ситуацию и традиционный предновогодний оптимизм, не раз ком-

Оборот розничной торговли* (%)

	Март 2015	Апр. 2015	Май 2015	Июн. 2015	Июл. 2015	Авг. 2016	Сен. 2015	Окт. 2015	Ноя. 2015	Дек. 2015	Янв. 2016
Оборот розничной торговли	-8,5	-9,6	-8,9	-9,2	-9,2	-9,2	-10,5	-11,7	-13,1	-15,3	-7,3
Оборот розничной торговли пищевыми продуктами, включая напитки, и табачными изделиями	-7,1	-8,7	-8,7	-9,1	-9,0	-10,1	-9,8	-10,7	-11,5	-11,4	-6,3
Оборот розничной торговли непродовольственными товарами	-9,7	-10,4	-9,1	-9,4	-9,4	-8,4	-11,0	-12,6	-14,6	-18,5	-8,2

* В сравнении с аналогичным периодом предыдущего года.

Источник: Минэкономразвития России.

пенсирующий неудачные предшествующие кварталы, – рассказала Лола. – Кроме того, в условиях практической заморозки потребительского рынка произошел существенный прирост складских запасов». В результате снизилась востребованность в поставках товаров, а значит, и в их производстве. «По итогам 2015 года уменьшение спроса на реализуемую продукцию констатировали уже 35% респондентов против 25% в III квартале. Незамедлительная дестабилизация последовала со стороны объема продаж и розничного товарооборота, что зафиксировали 36% и 44% предпринимателей соответственно, – сказала эксперт. – Из-за падения реальных зарплат, торможения реальных располагаемых доходов населения, сокращения инвестиций, экономической неопределенности, ослабления рубля, сохранения продовольственной инфляции, высоких процентов по кредитам и перекредитованности населения, существующих санкций и контрсанкций все большее число потребителей переходит в разряд наблюдателей за торговым процессом, но не его активного участника». И позитивный пересмотр прогноза, по ее словам, это все еще неопределенное будущее, а ожидания очередных «негативных сюрпризов» пока перевешивают надежду на разворот тренда».

Игорь Поляков (Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования) отметил, что в сложившейся ситуации гораздо хуже себя чувствуют несетевые компании: «У сетевых падение товарооборота на 9,7%. А вот у розничных рынков и на ярмарках падение глубже, на 12,7%. В прежние кризисы люди, наоборот, стремились покупать продукты на рынках и ярмарках, там падение товарооборота замедлялось. Теперь, видимо, возник устойчивый тренд на то, чтобы отказываться от случайных покупок».

«Ритейл – очень приспособляемая отрасль, – считает Евгений Гонтмахер (ИМЭМО РАН). – И я думаю, они приспособятся. Но если падение доходов продлится несколько лет, то и ритейл столкнется с большими проблемами. За «тучные» годы жирок у населения все-таки немного вырос, и сейчас мы начали его проедать. Еще 2–4 года – и окажется, что мы вернулись к нашим доходам конца 90-х. Вот тогда, наверно, и торговля просядет». ■

«Мы научились жить в условиях эмбарго»

О специфике работы ритейла в кризис «Профилю» рассказал **Владимир Садовин**, генеральный директор сети магазинов «Азбука вкуса»

– **С какими результатами ваша компания закончила 2015 год?**

– На самом деле финансовый год завершается только 31 марта. Но если говорить о календарном, то для нас он плохо начался и хорошо закончился. Весна и лето были грустными для всего ритейла, а где-то с октября началось оживление, поэтому мы закончили год с неплохими результатами. И в I квартале 2016 года у нас хорошие показатели роста.

– **За счет чего происходит рост?**

– Люди не могут бесконечно жить в ожидании того, что кризис закончится. Они поняли: это наши новые реалии, теперь мы живем так. Подобное отношение покупателей очень заметно – мы даже в планирование это заложили. Я считаю, в нашем сегменте мы прошли стадию падения и вышли в стадию роста. Это видно и по товарообороту, и по количеству чеков, и по среднему чеку.

– **Как на вашей работе отразились антисанкции? Ассортимент изменился?**

– Есть отдельные группы товаров, где ассортимент изменился сильно. Например, в сырах – на 80%, в молочной продукции – на 50%, в остальных категориях – чуть меньше. Кроме того, для нас закрыты не только Европа, но и Украина, и Турция. Но за два года мы как-то к этому приспособились: появились наши производители, новые зарубежные поставщики – арабские страны, Израиль и Латинская Америка. Мы научились жить в условиях эмбарго.

– **Сильно ли упала доля импорта?**

– Да, но не столько за счет эмбарго, сколько из-за девальвации рубля. Если раньше в наших магазинах было примерно 60% импортных товаров и 40% отечественных, то сейчас наоборот.

– **Кого вы считаете своими конкурентами?**

– Все, кто работает в формате супермаркета, – наши конкуренты. По отноше-

нию к каждому из них у нас есть своя стратегия. Что касается лояльности покупателей – у нас целый департамент этим занимается. Конечно, у «Азбуки вкуса» есть специальные программы, но двигатель лояльности – качество. Мы 10 лет активно работали в этом направлении и сейчас, в сложные времена, пожинаем плоды. У наших покупателей высокая лояльность «Азбуке», потому что мы другие, альтернативу нам найти тяжело.

– **Как среднегодовая инфляция 2015-го, 12,9%, соотносится с вашими ценами?**

– Если взять продуктовую инфляцию в целом, то, я думаю, за прошлый год она составила 20–22%, но наши цены изменились примерно на 12%. Мы как бы разделили тяжесть инфляции: часть переложили на поставщиков, часть взяли на себя, а какую-то часть отдали покупателям.

– **Какова стратегия вашей компании в условиях кризиса?**

– Мы продолжаем развиваться. Основной драйвер нашего развития сегодня – супермаркеты формата «AB Daily». Кроме того, с точки зрения развития сети, мы берем только те объекты, в которых уверены на 100%, что они будут эффективными. От существующих неэффективных мы стараемся избавляться: например, в 2015 году закрыли два магазина. Но, закрыв один магазин, мы открывали другой, используя имеющееся оборудование. Можно сказать, что у нас стратегия консервативного развития.

– **Чувствуете ли вы конкуренцию со стороны интернет-торговли?**

– Честно говоря, не особо. У «Азбуки вкуса» есть собственный большой блок различных онлайн-сервисов и интернет-торговли, который уже вышел на 1,5–1,6% от всего оборота. И я считаю это направление очень перспективным.

Беседовала **Александра Кошкина**



Рейтинг архитекторов Москвы

«Профиль» публикует топ-10 мастерских, спроектировавших почти треть всех жилых новостроек столицы

Понятие «индивидуальная архитектура» уже давно не является конкурентным преимуществом новостроек. Сегодня это одна из важнейших составляющих проекта во всех категориях жилой недвижимости – от элитного класса до массового сегмента. С каждым годом объектов, создаваемых именитыми архитекторами в Москве, становится все больше. В то время как типовые проекты оказываются в меньшинстве. Аналитики компании «Метриум Групп» выяснили, кто в наши дни формирует архитектурный облик столицы, и составили рейтинг самых востребованных архитекторов и архитектурных бюро на московском рынке жилой недвижимости.

Сегодня в Москве работают десятки архитектурных бюро. Среди них есть и те, кто проектировал здания еще во времена Советского Союза, и совсем «юные» мастерские под руководством молодых архитекторов. Кроме того, в последние годы к работе на столичном рынке жилья все чаще привлекаются и мастера с мировыми именами. Раньше они проектировали лишь дорогие жилые комплексы, а сегодня иностранцы создают проекты и для жилья массового сегмента.

«Архитектурная составляющая на сегодняшний день играет одну из важнейших ролей во всех сегментах рынка жилой недвижимости, – считает Мария Литинецкая, управляющий партнер компании «Метриум Групп». – Значимость архитектуры обусловлена целым рядом факторов. Во-первых, люди устали жить в безликих бетонных коробках. Даже в категории самого доступного жилья покупатели все чаще требуют оригинальных архитектурных решений. Во-вторых, внешний облик проекта – это первое, что видит потенциальный покупатель, визуальный образ ложится в основу общего впечатления о жилом комплексе. И в условиях снижения спроса значение первичного контакта особенно важно – он может сыграть решающую роль при принятии решения о покупке. Именно поэтому в ближайшие годы архитекторы будут играть ведущие роли в развитии жилой недвижимости. Эта тенденция уже набирает обороты. Если еще недавно в массовом сегменте проекты от зна-

54 комплекса квартир и апартаментов

приходится на все мастерские из топ-10 рейтинга самых востребованных архитектурных бюро

менитых архитектурных бюро встречались крайне редко, то сегодня признанные мастера начинают работать и за пределами Москвы.

При составлении рейтинга архитектурных бюро специалисты компании «Метриум Групп» подсчитали площадь квартир и апартаментов во всех проектах, представленных на сегодняшний день на первичном рынке Москвы, и распределили эти объемы между мастерскими, проектировавшими данные объекты. Суммарно на все мастерские из топ-10 рейтинга самых востребованных архитектурных бюро приходится 54 комплекса квартир и апартаментов площадью 5,2 млн. квадратных метров. Это чуть менее трети от общей жилой площади всех реализуемых сегодня на первичном рынке проектов.

Первое место с большим отрывом от коллег заняло архитектурное бюро SPEECH под руководством Сергея Чобана. Суммарная жилая площадь реализуемых им в столице проектов составляет 1,93 млн кв. метров. Среди них такие знаковые для рынка объекты, как многофункциональные комплексы «Фили Град» (вторая очередь), «Водный» и «Савеловский Сити», масштабные проекты «Город на реке Тушино-2018», «ЗИЛАРТ», «Садовые кварталы», «Сердце Столицы», и другие. (Отметим, что в работе над проек-

том «ЗИЛАРТ» принимали участие семь архитектурных бюро: Сергей Скуратов Architects, «Евгений Герасимов и партнеры», «Мезонпроект», «Цимайло, Ляшенко и партнеры», SPEECH, Urbis-СПб, «Проект Меганом». А над проектом «Садовые кварталы» работали восемь архитектурных бюро: Сергей Скуратов Architects, «Бюро:500», ТПО «Резерв», «Остоженка», SPEECH, «Проект Меганом», «А-Б Студия», HomelandGroup.)

С отставанием более чем в два раза на второй позиции расположилось «Творческое производственное объединение «РЕЗЕРВ» Владимира Плоткина. По проектам этого архи-

Юрий Ильин,
коммерческий директор
«Группы АСР»

«К работе над жилым комплексом арт-класса «ЗИЛАРТ» мы привлекли лучших архитекторов, в которых были изначально уверены. «ЗИЛАРТ» – знаковый проект для «Группы АСР», и именно на архитектуре мы делаем особый акцент. В нашем проекте предусмотрено много «изюминок», которые привлекут покупателей, над их созданием мы работаем вместе с ведущими мастерскими не только России, но и мира. Сергей Скуратов – архитектор мирового уровня, победитель крупнейших архитектурных конкурсов и автор проектов многих неординарных жилых комплексов, в лучшую сторону изменивших облик Москвы. Именно поэтому «ЗИЛАРТ» предложили нам необычные проекты, которые станут одними из доминант всей территории: это «дом-комета» и дом с металлическими фасадами из кортеновской стали. Архитектурное бюро SPEECH под руководством Сергея Чобана также участвовало в создании целого ряда успешных архитектурных проектов в России и за рубежом. В качестве основного облицовочного материала для одного из зданий «ЗИЛАРТ» они предложили использовать клинкерный кирпич, цвет которого меняется от терракотового к светло-серому, что принесет в облик жилого дома визуальное разнообразие и индивидуальность».

Топ-10 столичных архитекторов жилой недвижимости

	Архитектурное бюро	Название проекта	Класс проекта	Тип жилья	Площадь квартир/апартаментов (кв. м)	Суммарная площадь (кв. м)
1	SPEECH	Сердце Столицы	Бизнес	Квартиры	295 160	1 928 806
		Эталон-Сити	Масс	Апартаменты	205 040	
		Царская площадь	Бизнес	Квартиры	223 593	
		Савеловский Сити	Бизнес	Квартиры	84 744	
		Ясный	Масс	Апартаменты	68 117	
		Савеловский Сити	Масс	Апартаменты	120 355	
		Ясный	Масс	Квартиры	69 333	
		Пресня-Сити	Бизнес	Апартаменты	30 351	
		ВТБ Арена Парк	Бизнес	Апартаменты	98 134	
		Город на реке Тушино-2018	Бизнес	Апартаменты	94 000	
		Водный	Масс	Апартаменты	90 000	
		Atlantic Apartments	Масс	Квартиры	37 668	
		Родной город. Октябрьское поле	Масс	Апартаменты	50 957	
		Фили Град	Элит	Квартиры	78 498	
		Искра-Парк	Бизнес	Квартиры	77 000	
		Wine House	Масс	Апартаменты	50 874	
The MID	Бизнес	Квартиры	19 403			
Технопарк	Бизнес	Апартаменты	62 890			
ЗИЛАРТ	Элит	Квартиры	54 620			
Садовые кварталы	Элит	Апартаменты	5 173			
2	ТПО РЕЗЕРВ	Триколор	Бизнес	Квартиры	36 490	759 799
		Лица	Бизнес	Апартаменты	31 736	
		Город на реке-Тушино-2018 (1-я очередь)	Бизнес	Квартиры	31 670	
		Золотая Звезда	Масс	Квартиры	13 000	
		Наследие	Бизнес	Квартиры	242 522	
		Садовые кварталы	Элит	Апартаменты	16 080	
3	Сергей Скуратов Architects	Садовые кварталы	Бизнес	Квартиры	145 000	415 619
		AFI Residence Paveletskaya	Масс	Квартиры	112 600	
		ЗИЛАРТ	Масс	Квартиры	112 460	
		Egodom	Бизнес	Квартиры	95 300	
		Арт Хаус	Элит	Квартиры	35 837	
		Дом на Бурденко	Элит	Квартиры	211 654	
4	«Остоженка»	Ривер Парк	Бизнес	Квартиры	130 000	390 682
		Sky House	Бизнес	Квартиры	48 039	
		Садовые кварталы	Элит	Квартиры	12 020	
		Штат 18	Элит	Квартиры	8 000	
		Кленовый ДОМ	Элит	Квартиры	5 906	
5	MLA+	Домашний	Масс	Квартиры	5 906	337 000
		Match Point	Масс	Апартаменты	337 000	
6	АББ	RedSide	Бизнес	Апартаменты	202 945	351 796
		Barrin House	Бизнес	Квартиры	89 600	
		Smolensky De Luxe	Элит	Апартаменты	45 855	
7	Ricardo Bofill Taller de Arquitectura	SREDA	Элит	Апартаменты	13 396	295 000
8	Архитектурное бюро Асадова	На Мельникова	Масс	Квартиры	295 000	295 000
		Versis	Бизнес	Квартиры	232 850	
		Измайлово Лейн	Бизнес	Квартиры	28 000	
9	NBBJ	Город Столиц	Бизнес	Квартиры	8 806	227 042
		Легенда Цветного	Элит	Апартаменты	193 000	
		IQ-Квартал	Элит	Квартиры	21 922	
10	ADM	1147	Элит	Квартиры	12 120	207 098
		Нахимовский, 21	Бизнес	Апартаменты	89 123	
		PetrovSky	Бизнес	Апартаменты	34 277	
		Волга	Масс	Квартиры	16 422	
		Воробьев Дом	Масс	Апартаменты	11 001	
		Гороховский, 12	Бизнес	Апартаменты	19 091	
		Карамель	Элит	Квартиры	13 814	
	Бизнес	Апартаменты	12 120			
	Бизнес	Квартиры	11 250			

Источник: «Метриум Групп».

В разработке элитного жилого комплекса «Садовые кварталы» принимали участие сразу семь архитектурных бюро во главе с генеральным проектировщиком и главным архитектором кварталов Сергеем Скуратовым. Его мастерская занимает третье место в топ-10

тектурного бюро сегодня в Москве реализуются шесть комплексов: «Триколор», «Садовые кварталы», «Лица», «Город на реке Тушино-2018», «Золотая Звезда» и «Наследие». Их жилая площадь – 759,8 тыс. кв. метров.

Третье место занимает Сергей Скуратов Architects. Оно, в частности, спроектировало большую часть зданий в жилом комплексе «Садовые кварталы», участвовало в создании жилого комплекса «ЗИЛАРТ», разработало концепцию жилого комплекса AFI Residence Paveletskaya и других. Кроме того, по проекту Сергея Скуратова построен элитный жилой комплекс «Дом на Бурденко», который также известен по имени своего автора – Skuratov House. Суммарная жилая площадь объектов, спроектированных этим архитектурным бюро и представленных на первичном рынке, составляет 415,6 тыс. кв. метров.



Архитектурная мастерская Сергея Скуратова

Евгения Старкова,
директор по маркетингу
компании MR Group

«В текущей ситуации, когда конкуренция за покупателя растет, становятся важными не только наличие социальной, торговой и бытовой инфраструктуры, но и визуальные преимущества проекта. Еще в 2007 году мы привлекли к проектированию своего курортного комплекса в Сочи архитектурное бюро SPEECH, которое создало уникальный объект. Интересная архитектура проекта отразилась на продажах: он стал одним из самых востребованных в городе. Поэтому, когда мы начали расширять портфолио жилых проектов в Москве, решили продолжить сотрудничество со SPEECH, а также привлекать другие известные бюро: например, наряду с разработкой премиального «Воробьева Дома» ADM создало нам концепцию для жилого комплекса комфорт-класса RegovSky. Сегодня качественная архитектура не только украшает кварталы, районы и город в целом, но и является одним из инструментов привлечения покупателя».

На четвертой строчке рейтинга находится «Остоженка». Ранее эта мастерская, руководимая архитектором Александром Скоканом, специализировалась на проектах высшей ценовой категории. Однако сейчас АБ «Остоженка» не ограничивает себя какими-либо рамками. В частности, пару лет назад бюро было привлечено для реализации одного из самых интересных жилых комплексов в массовом сегменте – «Ривер Парк». Во многом благодаря ему «Остоженка» занимает высокую строчку в рейтинге: площадь реализуемых проектов составляет 390,7 тыс. кв. метров, из которых 280 тыс. «квадратов» – жилая площадь «Ривер Парка».

Замыкает пятерку лидеров международное архитектурное бюро MLA+, которое разрабатывало концепцию нового масштабного жилого комплекса в массовом сегменте – микрорайона «Домашний». Его жилая площадь составляет 337 тыс. кв. метров. В первую десятку вошли также два международных архитектурных бюро – Ricardo Vofill Taller de Arquitectura (Испания, ЖК SREDA, 7-е место в рейтинге) и NBBJ (США, «Город столиц», «Легенда Цветного», IQ-Квартал, 9-е место). Кроме того, в топ-10 попали российские архитектурные бюро «АБВ» (6-е место), «Архитектурное бюро Асадова» (8-е место) и ADM (10-е место). ■

Алексей Белоусов,
коммерческий директор
Capital Group

«Совместно с ТПО «Резерв» мы построили около 1,2 млн кв. метров жилой недвижимости. На мой взгляд, отличительная черта этого бюро – умение филигранно работать даже с крупными объектами: площадь нашего самого масштабного совместного проекта превышает 400 тыс. кв. метров. При этом они не забывают и о «мелочах»: такие критерии, как квартирография, расположение стояков и т.д., и формируют конечное восприятие проекта у будущих жителей комплекса. Еще один пример работы «Резерва» над формой – планировочные решения в архпроекте «Лица», где у многих квартир коммуникационные стояки вынесены в коридор. Благодаря такому подходу квартиры получили идеальную прямоугольную форму без объемных коробов – мечта любого дизайнера. Плюс к этому такое решение в будущем даст возможность эксплуатации системы извне без доступа сотрудников управляющей компании в квартиру».

Без шума и пыли

Центр Москвы озеленят, сделают удобным для пешеходов и восстановят его архитектурный облик

Текст: **Василий Аленин**

В этом году столичные власти продолжают работы по благоустройству Москвы в рамках программы «Моя улица», рассчитанной на 2015–2018 годы. Будут реконструированы многие исторические улицы Центрального административного округа, в том числе Бульварное и Садовое кольца, Тверская, Новый Арбат, Охотный Ряд, Моховая, Кремлевская набережная, Малая Дмитровка, Большая Якиманка, Таганка и другие. «В 2016 году будет благоустроено 59 адресов, 49 парков по месту жительства, 14 рекреационных территорий», – сообщил заместитель московского мэра по вопросам ЖКХ и благоустройства Петр Бирюков.

В мэрии считают, что необходимость капремонта в городе назрела давно. Бирюков напоминает, что последний раз комплексное благоустройство Москвы проводилось перед Олимпиадой-80, а до этого – еще в сталинские времена.

Главной целью, по словам столичных чиновников, является создание в столице безопасной, экологичной, качественной, благоустроенной и комфортной среды, максимально удобной для жизни москвичей и привлекательной для туристов. «Моя улица» – это не просто крупнейшая городская подпрограмма капремонта улиц, но важная и большая инициатива города по благоустройству Москвы, – отметил мэр столицы Сергей Собянин. – Это возвращение городу его свежего и привлекательного лица: приведение в порядок пешеходных тротуаров, устройство велосипедных дорожек, ремонт фасада домов, избавление от рекламы и проводов, которые опутали многие здания и улицы Москвы и не приносят ничего хорошего для вида города».

Полученный в прошлом году опыт будет использован специалистами при проведении работ на улицах, определяющих историческое лицо

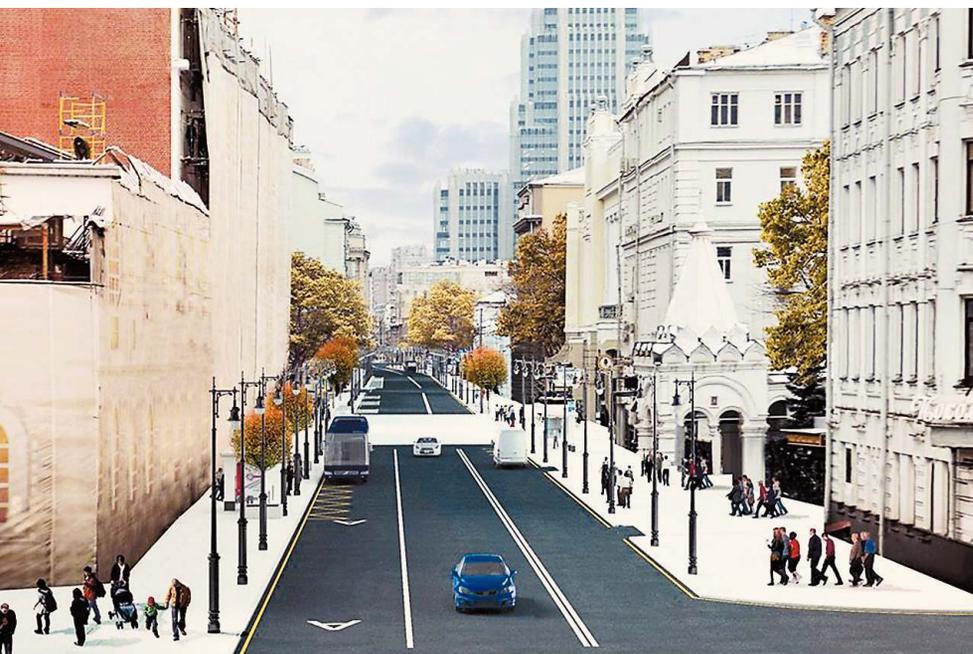
столицы. «Центр в предыдущие десятилетия был сильно запущен точечной застройкой, самостроем. Там меньше зелени, чем на окраинах, ниже обеспеченность ливневыми стоками, – объясняет Бирюков активизацию работ в ЦАО. – Кроме того, это место, где встречается вся Москва, поэтому наши программы работают на большее количество жителей». По его мнению, благоустройство, которое проводится сейчас, определит облик Москвы до середины XXI века.

Всего в работе над проектами приняли участие более 30 архитектурных мастерских из России, Германии, Голландии, Китая, Дании, Швейцарии, США, Франции. Общей координацией работ занималось московское консалтинговое бюро «Стрелка».

Электронный глас народа

Все проекты благоустройства были вынесены на обсуждение горожан в интернете. Для этого еще 21 мая 2014 года по поручению мэра был запущен электронный портал и мобильное приложение «Активный гражданин», на котором уже зарегистрировано более миллиона пользователей. Здесь они могут голосовать по актуальным городским темам – от транспорта и благоустройства территорий до здравоохранения и образования, а также оставлять предложения и замечания, которые разработчики обещают передавать непосредственно специалистам. Организуются и «мини-референдумы», касающиеся решения вопросов жителей конкретного района и даже двора, либо представителей отдельной социальной группы.

С учетом мнения проголосовавших в 2014 году были определены ключевые элементы благоустройства в рамках программы «Моя улица» для различных типов объектов – вылетных магистралей, улиц в жилых районах, улиц с большой



АКТИВНЫЙ ГРАЖДАНИН

пешеходной активностью. Также были выбраны улицы ЦАО, которые включили в программу на 2015 год. Аналогичное голосование осенью того же года определило приоритетные объекты центральной части Москвы на 2016-й. Последний этап голосования завершился в марте. В этом году на сайте стало можно просматривать полные варианты проектов, отображающих предлагаемые изменения.

Аудитория портала, как правило, лояльна к предложениям, выносимым на обсуждение – в среднем более 80% пользователей одобрили варианты будущей реконструкции и при этом остались довольны результатами уже проведенных в столице работ. Несмотря на ожидающие их летние неудобства, поддержку каждому из будущих проектов 2016 года высказали в среднем 86,8% горожан, принявших участие в голосовании. Больше всего москвичам понравился будущий вид Таганской улицы (88,78%), Нового Арбата (88,01%) и Малой Дмитровки (87,87%).

Что касается оценок уже проведенных в 2015 году работ, то число положительных отзывов также превысило в среднем 80%, а лидером по их числу стало благоустройство Триумфальной площади (96% проголосовавших).

Всего в обсуждении программы «Моя улица» на портале уже приняли участие 1,38 млн москвичей.

Гулять так гулять

В текущем году благоустройство улиц будет осуществляться исходя из нового понимания безопасности и удобства улиц, сохранения хорошего экологического фона, единообразия и комфорта. В результате пешеходам и велосипедистам будет удобнее передвигаться по городу. «По итогам исполнения программы «Моя улица» за 2015 год количество пешеходов на рекон-

Малая Дмитровка, как и десятки других улиц в центре, станет удобным местом для прогулок горожан

струированных улицах увеличилось в 2–7 раз. Пешеходных переходов на них стало больше на 60, посадочных мест на маршрутах городского транспорта – на 15%, число ДТП снизилось на 67%. При этом скорость движения автотранспорта осталась прежней», – говорит заммэра Москвы по вопросам транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Максим Ликсутов.

Программа на 2016 год предполагает дальнейшее расширение тротуаров. Например, на Тверской улице за счет оптимизации ширины полос движения с нынешних 3,7 метра до 3,25 метра общая площадь тротуаров будет составлять 45% вместо 35%. Также архитекторы предлагают создать вдоль Бульварного кольца единую пешеходную зону. Однако ширина тротуара далеко не единственный критерий удобной улицы. Важны хорошая навигация, освеще-

ние и покрытие. По словам Бирюкова, повышенное внимание у блогеров и общественных деятелей вызывают вопросы укладки плитки вместо асфальта в городе. «Асфальтовые покрытия ежегодно выбрасывают в атмосферу 1 млн тонн канцерогенных веществ. Плитка – это природный гранит, от него нет вредных выбросов. Кроме того, в жару асфальт нагревается до 60 граду-

«Моя улица» в 2015 году

1058,2 тыс. кв. м тротуаров
4376 деревьев
940 фасадов
260 км кабельных коллекторов

В 2015 году в столице благоустроили 47 улиц – это примерно 147 км пешеходного пространства. Среди них 43 центральные улицы, которые являются либо продолжением вылетных магистралей (Люсиновская, Большая Тульская, Большая Ордынка, проспект Мира и др.), либо историческими градообразующими улицами (Большая и Малая Никитская, Спиридоновка, Большая и Малая Бронная, Мясницкая, Новодевичья набережная, Триумфальная площадь и др.). При этом работы велись не только в центре. В частности, были реконструированы 7 вылетных магистралей (Варшавское, Каширское, Ленинградское, Ярославское, Можайское, Щелковское шоссе, Рязанский проспект).

Проблемы, которые хотели бы решить москвичи благодаря благоустройству улиц

На вылетных магистралях

Удобная навигация для автомобилистов и пешеходов **17%**

Благоустройство «народных троп» **11%**

Исключение парковок на тротуарах **11%**

На улицах и в жилых районах

Дополнительное освещение тротуаров и зон отдыха **17%**

Создание дополнительных парковочных мест **14%**

Создание дополнительных мест отдыха с установкой МАФ* **13%**

На улицах с большой пешеходной активностью
Установка МАФ **17%**

Освещение тротуаров и зон отдыха **15%**

Индивидуальный стиль оформления улицы **14%**

* МАФ – малые архитектурные формы.

Источник: опрос на интернет-портале «Активный гражданин».



сов, плитка – до 35. Из-за обилия асфальта летом в Москве может быть на 10 градусов жарче, чем за МКАД», – объяснил заместитель мэра. По его словам, плитка служит 50–60 лет, в то время как асфальт по нормативам – всего 5. Так что, если сравнить расходы за весь срок эксплуатации, плитка обойдется вдвое дешевле. «Устилая улицы асфальтом, мы экономим копейки, но теряем рубли», – отметил Бирюков.

«На деле в городе 167 млн кв. метров твердых покрытий, из которых плитка составляет только 1,3%», – сообщил он, отметив, что если правительство Москвы и критиковать, так это, наоборот, за то, что оно слишком мало меняет асфальт на плитку.

Расширение тротуаров призвано выполнять функцию организации досуга горожан. В этом году особое внимание уделяют созданию условий для открытия на первых этажах зданий ресторанов, кафе, магазинов и необходимых в повседневной жизни сервисов. Перед социальными объектами будет установлена новая городская мебель. В этом году проекты реконструкции улиц предусматривают и благоустройство примыкающих к ним скверов, карманов, площадей (включая малые, расположенные перед театрами, музеями и другими объектами культуры), создание зон отдыха.

Поехали!

Один из главных приоритетов для мэрии – безопасность автомобильного движения, для этого власти планируют снизить его скорость. Сделано это будет за счет сужения полос на дорогах в пользу тротуаров и пешеходных зон, а также изменения геометрии поворота на улицах с интенсивным пешеходным движением (под 90 градусов вместо нынешних 45). В мэрии уверены, что это не приведет к увеличению времени движения в центре города, где движение и так плотное. «Максимум длительность пути вырастет на пять минут, а не в два раза, как думают многие», – говорит Петр Бирюков. Но за счет этого, по его словам, будет снижено количество аварий на дорогах. «Приведу в пример Флориду, где количество полос на городских трассах сократили с четырех до двух, и число ДТП уменьшилось на 34%», – рассказал чиновник.

Будет продолжено в столице и развитие экологически чистого транспорта. Это относится к автобусам класса Евро-5 и электротранспорту. По данным Максима Ликсутова, в бюджете города предусмотрено 5 млрд рублей для закупки дополнительных 526 троллейбусов и 180 трамваев. Кроме того, российские производители в этом году представят опытные образцы электробусов и гибридных автобусов. В результате в 2019 году количество пассажирских мест на городском электротранспорте должно возрасти на 25 тысяч.

Количество выделенных полос для городского транспорта за год в рамках программы «Моя улица» увеличилось на 7 км, до 237 км.



АГН «Москва»

Здесь будет город-сад

В ходе благоустройства приоритетное внимание будет уделено организации зеленых оазисов в городе. В ЦАО высадят более 300 тысяч деревьев и кустарников. Новые зеленые зоны на Тверской, Новом Арбате, Кремлевской набережной и других улицах. Садовое кольцо наконец станет соответствовать своему названию.

По расчетам мэрии, новые насаждения не только будут очищать воздух, но и удержат более 100 тонн пыли. Кроме того, они понижают температуру в городе в летнюю жару (до пяти градусов на почве), снижают городскую шум.

«В периферийных районах Москвы на одного жителя приходится 40 кв. метров зеленых насаждений, в центре же только 2 кв. метра, – сообщил Петр Бирюков. – В 2015 году мы высадили 4376 деревьев, в этом году добавим к ним еще 2200 – липы, клены, рябины, яблони, вязы и дубы (последние в Москве не высаживали полвека)». На улицах появятся 20 тыс. кустарников – барбарис, смородина, гортензия, боярышник и многие другие.

Упор будет сделан не на «переносное», как раньше, озеленение в кадках, а на высаживание непосредственно в грунт. В мэрии напоминают, что такие зеленые зоны – это часть дренажной системы, помогающей улавливать воду. Центр города исторически недостаточно обеспечен ливневой канализацией, которая раньше работала вместе с садами, парками, газонами, число которых сократилось за последние 20 лет.

Так, на Садовом кольце посадят 1,5 тысячи деревьев. Липовые аллеи и летние кафе вернутся и на Тверскую улицу. Одна из крупнейших

Обновленная Триумфальная площадь уже стала для москвичей одним из любимых мест для отдыха в центре города

столичных улиц – Новый Арбат – должна стать зеленой аллеей в центре Москвы. В основе концепции ее благоустройства – деление улицы на две части: северную и южную стороны. На нечетной стороне, где в основном расположены рестораны и магазины, планируют по-новому организовать парковки и сделать зеленый прогулочный бульвар, а на четной – создать систему небольших разноуровневых площадок для отдыха.

Особое внимание будет уделяться восстановлению исторического архитектурного облика столицы. В центре будут реконструированы более 70 фасадов исторических домов.

«Это ювелирная работа. На улицах, где доля исторической застройки превышает 50%, будут стоять исторические фонари по чертежам музея «Огни Москвы» (с энергоэффективными LED-светильниками). На остальных улицах фонари будут выполнены в нейтральном стиле. У нас не должно быть неосвещенных тротуаров и дворов», – сообщил Петр Бирюков. Всего 48 зданий на 7 улицах будут оборудованы архитектурно-художественной подсветкой. Будут восстановлены и другие исторические элементы: старое мощение, лавочки, использование символики и геральдики района. Под землю продолжат убирать тянущиеся над головами провода. Что касается затрат на программу «Моя улица», то они не будут выше, чем в прошлом году. Точная стоимость станет известна после проведения конкурсов, после которых она, как правило, еще снижается. Но в любом случае расходы составляют в целом не более 1,5% городского бюджета. ■

Подводная война Юга

Ученые ищут разгадку гибели подлодки конфедератов Н. L. Hunley, затонувшей вскоре после успешной атаки корабля янки

Текст: Франк Тадеуш

Перевод: Владимир Широков

Секретная техника атаковала в темноте; заряд – около 60 кг взрывчатки. 17 февраля 1864 года отряд моряков специального назначения осуществил операцию, которая вошла в учебники истории: приблизился к вражескому кораблю под водой. До этого такой маневр не удавался никому. Около 20 часов 45 минут экипаж подлодки Н. L. Hunley («Ханли») ВМС Конфедеративных Штатов Америки применил предшественницу торпеды – шестовую мину – для поражения одного из военных кораблей северян, Housatonic.

Элитное подразделение южан действовало в своих водах. Враждебные им штаты, члены Союза, под командованием президента Авраама Линкольна осадили порт Чарлстона в Южной Каролине, который был для Юга одним из важнейших центров торговли. Hunley должна была помочь прорыву морской блокады в Атлантике, организованной Вашингтоном.

Субмарина всплыла недалеко от 12-пушечного шлюпа ВМС США Housatonic и в надводном положении атаковала его. В результате взрыва погибли пять моряков с парусника, который получил серьезную пробоину и сразу же затонул.

Атака из морских глубин не смогла предотвратить поражения южных штатов, однако она считается одним из самых драматичных эпизодов американской Гражданской войны (1861–1865 гг.) и вехой в мировой военно-морской истории. Впервые подлодке удалось в бою потопить корабль. Но то,



Останки легендарной подлодки Н. L. Hunley были найдены через 130 лет всего в шести километрах от берега

что случилось после боя, по сей день остается загадкой. Вместо того чтобы вернуться в порт, Hunley исчезла в ночной тьме. Лишь спустя 130 лет энтузиасты нашли ее останки всего в шести километрах от берега. Что же случилось?

Когда в 2000 году покрытую ржавчиной лодку удалось поднять с морского дна, историки столкнулись с новыми загадками. До сих пор эксперты полагали, что экипаж Hunley погиб от нехватки кислорода в наглухо задренной подлодке. Но такая, казалось бы, очевидная гипотеза сегодня опровергается командой ученых под руководством Рейчел Ланс с кафедры средств жизнеобеспечения Дюкского университета штата Северная Каролина.

Археологи первым делом были вынуждены откалывать с корпуса субмарины донные отложения, слой которых достигал нескольких сантиметров. Проникнув внутрь, они увидели страшную картину: скелеты отважных моряков «сидели» друг с другом рядом в том же положении, что и в день исчезновения Hunley. Особенно инфор-

мативной оказалась находка насоса для откачивания воды, которым, по всей видимости, никто даже не пытался воспользоваться. Из этого следует, что экипаж, вероятно, погиб не от забортовой воды, иначе моряки взяли бы за насос. Поэтому более убедительным сочли предположение, что они умерли от нехватки кислорода.

Такое объяснение представляется правдоподобным уже потому, что Hunley располагала весьма примитивной системой вентиляции: каждые двадцать минут

требовалось открывать люки боевой рубки, чтобы получить глоток воздуха. Однако Ланс и ее коллеги в мартовском выпуске специализированного журнала *Forensic Science International* указывают на то, что предполагаемая смерть экипажа от нехватки кислорода не объясняет, почему подлодка затонула. Основываясь на исторических документах и результатах недавнего исследования субмарины археологами, медики выяснили, в каких условиях находились люди на ее борту. По сравнению с ними даже работа подводников времен Второй мировой войны напоминала увеселительные морские прогулки.

Восемь членов экипажа сидели в трубе диаметром 1,2 м. При тусклом свете свечей они теснились на низкой скамье рядом. Лодка приводилась в движение вручную при помощи своего рода коленчатого вала. Экипаж вращал его в положении сидя, удерживая лодку в состоянии равновесия. Моряки должны были понимать, что их служба в столь жутких условиях

Плавающий гроб

Подлодка Н. Л. Hunley

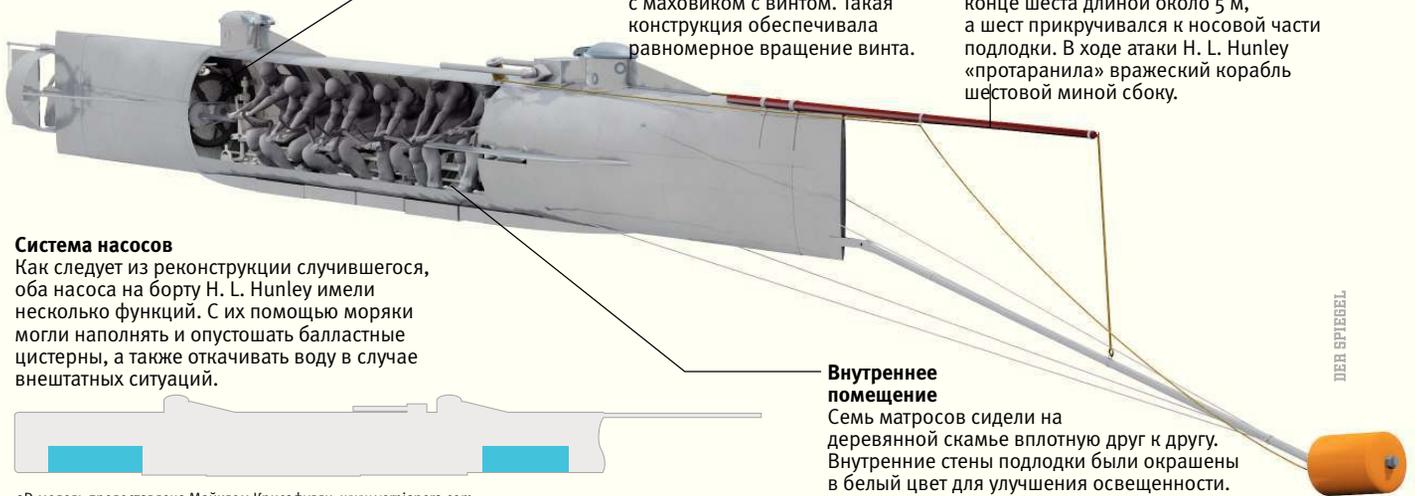


Двигатель

Н. Л. Hunley располагала продуманной системой привода: ось приводной рукоятки соединялась через зубчатый механизм с маховиком с винтом. Такая конструкция обеспечивала равномерное вращение винта.

«Торпеда» (шестовая мина)

Экипаж Н. Л. Hunley предположительно использовал для атаки по кораблю Housatonic так называемую тестовую мину, предшественницу торпед. Заряд закреплялся на переднем конце шеста длиной около 5 м, а шест прикручивался к носовой части подлодки. В ходе атаки Н. Л. Hunley «протаранила» вражеский корабль шестовой миной сбоку.



Система насосов

Как следует из реконструкции случившегося, оба насоса на борту Н. Л. Hunley имели несколько функций. С их помощью моряки могли наполнять и опустошать балластные цистерны, а также откачивать воду в случае внештатных ситуаций.



3D-модель предоставлена Майклом Крисафулли, www.vernianera.com

Внутреннее помещение

Семь матросов сидели на деревянной скамье вплотную друг к другу. Внутренние стены подлодки были окрашены в белый цвет для улучшения освещенности.

DER SPIEGEL

напоминала миссию команд смертников. Ведь испытательные погружения стоили жизни членам двух экипажей, с том числе и изобретателю лодки Хорасу (Горацио) Лоусону Ханли. И тем не менее находились добровольцы, готовые участвовать в этой авантюре. Во времена Дикого Запада подлодка считалась символом самых передовых технологий.

«Каждая деталь Н.Л. Hunley несет на себе знак качества первоклассного ремесленного искусства и безупречного воплощения», – отмечает археолог Мария Якобсон, исследовавшая внутреннее устройство подлодки. По каждой из тысяч использованных заклепок били молотком до тех пор, пока она не прилегала к корпусу Hunley практически заподлицо: колоссальное напряжение сил, цель которого – сократить сопротивление воды.

Чтобы определить, сколько кислорода требовалось экипажу подлодки, Ланс и ее коллеги воспользовались имеющимися клиническими исследованиями. Их участники в лаборатории подвергались дозированному физическим нагрузкам при помощи ручных эргометров; такой профиль движений более-менее соответствовал напряженному труду матросов, вращавших приводной вал. В расчетах была учтена подробная информация о росте и телосложении моряков, а также о внутреннем объеме подлодки.

Результат оказался ошеломляющим и не оставляющим сомнений: незадолго до предполагаемой смерти

от удущья экипаж должен был столкнуться с медицинским кризисом совсем иного рода. До того времени, когда содержание кислорода в воздухе снизилось бы до критического уровня, морякам пришлось бы вдыхать то, что выдыхали их товарищи по несчастью. В результате у них должна была развиться гиперкапния – состояние, обусловленное опасным для жизни и в конечном итоге смертельным накоплением углекислого газа в крови. Для того чтобы выяснить, какая судьба постигла Hunley, решающее значение имеют расчеты Рейчел Ланс и ее команды.

Смерть от нехватки кислорода наступает сравнительно мирно: в какой-то момент, моряки просто потеряли бы сознание. А вот гиперкапния сопровождается тревожными симптомами задолго до смертельного исхода: одышка, судороги, панические атаки – такими должны были быть последние минуты членов экипажа Hunley. В таком случае археологи ни за что не нашли бы тела моряков, дружно сидевших бок о бок. «Предположение, что восемь мужчин переносили чудовищные страдания, вызванные гиперкапнией, и не пытались вырваться из своей холодной, темной подводной тюрьмы, противоречит человеческому инстинкту выживания», – резюмирует Ланс. Но какая смерть постигла членов экипажа, если они не погибли от удущья и не утонули? «Быстрая и неотвратимая», – считает Ланс. От более конкретных гипотез исследователь пока воздерживается.

В такую картину как нельзя лучше вписывается предположение некоторых историков-любителей, согласно которому моряки были контужены взрывной волной их собственной мины. Однако загвоздка в том, что непосредственно после ее успешного пуска экипаж подал сигнал жизни тем, кто находился на берегу, при помощи синего сигнального огня.

Впрочем, этот момент тоже вызывает сомнения: действительно ли синим магниевым факелом размахивал моряк с Hunley? И потому догадки не прекращаются. Возможно, сбившаяся с курса подводная лодка врезалась во вражеский пароход? А может быть, ее протаранило какое-то крупное морское животное? Однако никаких указаний на это, например, подозрительных повреждений внешнего корпуса, обнаружено не было.

Зато исследователям удалось подтвердить правдивость легенды, в которую трудно поверить. Командиром затонувшей подлодки был старший лейтенант Джордж Диксон, который в возрасте около 25 лет участвовал в печально известном сражении при Шайло 1862 года.

Как рассказывали тогда, молодого бойца спасла от смертельной пули золотая монета, лежавшая в кармане брюк. С тех пор он всегда носил ее с собой как талисман. И действительно, в личных вещах Диксона археологи нашли золотую монету со следами свинца, очевидно, деформированную пулей. ■



Нью-Йорк, Нью-Йорк

В самом сердце Манхэттена в эти дни проходит международный автосалон – New York International Auto Show

Текст: **Лина Брин**

25 марта 166-й Нью-Йоркский международный автосалон – New York International Auto Show (NYIAS) открыл свои двери для широкой публики в выставочном комплексе Jacob Javits Convention Center. Профессионалы же начали свою работу еще 23 марта, когда производители со всего мира представили им более тысячи автомобильных новинок.

Нью-Йоркское автошоу – одно из самых крупных в мире, и именно здесь происходит наибольшее количество премьер автомобилей, ориентированных прежде всего на самый большой рынок планеты – североамериканский.

Японцы выступили на Манхэттене «широким фронтом». Toyota по-

казала обновленную версию GT 86 с 2-литровым двигателем в 200 л.с., которая начнет продаваться в США сразу после окончания автосалона (в Европе – только в конце 2016-го). Еще один пример рестайлинга, представленный Toyota в Нью-Йорке, – кроссовер Highlander, который изменился не только внешне: автомобиль получил улучшенный 3,5-литровый 6-цилиндровый и, по словам производителя, более экономичный двигатель. Американцы смогут купить его уже осенью, россияне – в 2017 году. Кроме того, журналистам был представлен новый вариант Toyota Prius, получивший название Prime. Mazda презентовала родстер MX-5 RF четвертого поколения, у которого появилась

мягкая откидная крыша. Компания Nissan продемонстрировала GT-R 2017 года с улучшенной трансмиссией и более мощным двигателем. Infiniti привезла в США QX70 Limited с двигателем 3,7 литра мощностью 325 л.с. Как явствует из названия, это лимитированная версия одного из самых любимых американцами кроссоверов – по словам вице-президента американского филиала Infiniti Рэнди Паркера, QX70 «всегда пользовался повышенным интересом среди жителей Нью-Йорка».

От своих азиатских соседей не отстают и корейцы – компания Hyundai представила в Нью-Йорке седан Genesis New York Concept – прототип модели премиум-класса, которая, встав на конвейер под названием

Genesis G70, должна, по мысли производителей, составить конкуренцию BMW 3-Series, Mercedes C-Class и Audi A4. Корейские козыри – футуристический дизайн экстерьера и интерьера, гибридный двигатель (2,0-литровый бензиновый и электромотор) суммарной мощностью 245 л.с. Остальные подробности пока неизвестны.

Хозяева тоже не ударили в грязь лицом – General Motors представила публике Chevrolet Camaro ZL1 с 6,2-литровым 8-цилиндровым мотором мощностью 640 л.с., он поступит в продажу в начале будущего года. Lincoln показала на автосалоне премиальный внедорожник Navigator Concept с неожиданно открывающимися вверх дверями. В просторном салоне, кроме высокотехнологичных сидений, которые уже стоят в Continental, есть всевозможные новинки – мультимедийный комплекс с большим тачскрином, цифровая приборная панель и даже «гардероб» для одежды. Предполагается, что двигатель Navigator Concept

будет таким же, как у серийного «Навигатора»: 3,5-литровый V6 EcoBoost в 400 л.с.

Среди шедевров немецкого автопрома отметим родстер Audi R8 Spyder с мягкой крышей, которая на скорости до 50 км/ч складывается за 20 секунд. 5,2-литровый атмосферный двигатель V10 мощностью 540 л.с. позволяет разогнаться до 100 км/ч за 3,6 секунды и развивать максимальную скорость 318 км/ч. Mercedes Benz презентует в Америке сразу несколько моделей – купе-кроссовер GLC Coupe, а также седан и универсал CLA. Линейка AMG обновилась за счет GLC 43, E 43 4MATIC и кабриолета C 43 с 503-сильным мотором, которому для разгона до «сотни» нужно меньше 4 секунд. Немецкий премиальный бренд Porsche привез в США 718 Boxter и Porsche 911 седьмого поколения с 3-литровым двигателем и на «90% обновленными или модифицированными компонентами», по словам руководителя американского филиала Porsche Клауса Зеллера.

Джентльмены из туманного Альбиона, традиционно популярные в США, также привезли на Нью-Йоркское автошоу несколько новинок. Jaguar-Land Rover показал купе и кабриолет 2017 F-TYPE SVR. А компания Jeep, которой в этом году исполняется 75 лет, – топ-овую модификацию одной из самых известных своих моделей Grand Cherokee Summit с 8-цилиндровым двигателем объемом 5,7 литра и мощностью 360 л.с.

Если же говорить об общих тенденциях автопрома с точки зрения представленных в Нью-Йорке моделей, то надо сказать – они все те же: наибольшее внимание по-прежнему привлекают всевозможные внедорожники и спорткары той или иной модификации. ■



MAZDA

Мощные и стильные спортивные автомобили, такие как Chevrolet Camaro ZL1 (на с. 58), Porsche 718 Boxter и Audi R8 Spyder (внизу), в США любят не меньше, чем огромные внедорожники



PORSCHE



AUDI

Автомобиль года

По традиции именно на Нью-Йоркском автосалоне объявляют победителя ежегодного конкурса «Всемирный автомобиль года», который проходит в несколько этапов с участием жюри, состоящего из 73 автомобильных журналистов из 23 стран. В этом году World Car of the Year стал родстер Mazda MX-5 Miata, обошедший в финале седан Audi A4, универсал A4 Avant и кроссовер Mercedes-Benz GLC-Class. Кроме того, Mazda MX-5 в номинации «лучший дизайн» победила таких соперников, как Cadillac CT6, Mazda CX-3, Jaguar XE и Land Rover Discovery Sport.

Жюри также назвало победителей в других категориях. Лучшим автомобилем представительского класса стал BMW 7-Series нового поколения, победивший Audi Q7, Jaguar XF, Mercedes-Benz GLE Coupe и Volvo XC90. «Лучшим зеленым автомобилем» назван водородный седан Toyota Mirai, обошедший BMW 330e, Chevrolet Volt, Toyota Prius и Volkswagen Passat GTE.

выставка **Шедевр за 100 баксов**

Нью-Йорк, 30 марта – 3 апреля
в Metropolitan Pavilion



Affordable Art Fair New York

Affordable Art Fair уже не просто ярмарка, а явление современного массового искусства, или «ярмарка доступного искусства». Она регулярно проходит в крупнейших городах мира, таких как Амстердам, Брюссель, Стокгольм,

Гонконг, Милан, Лондон и, конечно, Нью-Йорк. За время существования, с 1999 года, ее посетили более 1,6 миллиона человек и приобрели предметов искусства более чем на \$367 миллионов. Исключительную популярность ярмарка получила благодаря грамотному маркетингу, ориентированному на неизвестных широкой публике художников и на работы стоимостью от \$100 до \$5 000. В выставке

в Нью-Йорке будут участвовать более 60 галерей. На ней, как всегда, можно будет приобрести картины, скульптуры, коллажи, видео, фото, репродукции картин в ценовом диапазоне от \$100 до \$10 000.



Юлия Самелина / Театр имени Ленсовета

спектакль **«Кабаре Брехт»**

Москва, 31 марта, в зале ожидания Ленинградского вокзала

Встречайте Брехта в 12.40 мск. Фрагмент антивоенного спектакля «Кабаре Брехт» Санкт-Петербургского театра им. Ленсовета будет показан в зале ожидания Ленинградского вокзала. Режиссер Юрий Бутусов осмысляет творчество немецкого драматурга и режиссера Бертольта Брехта. «Война – это безумие!» – пацифистский призыв, актуальный в наше время. Критики хвалят постановку за великолепную актерскую игру, жанровое многообразие и смелость и ругают за политическую беззубость и абстрактные метафоры. Полностью музыкальный спектакль, идущий в рамках XXII фестиваля «Золотая маска», можно посмотреть 30 марта в Театре им. Пушкина.

выставка **«Незнакомый голос» в Париже**

Париж, 30 марта – 4 апреля

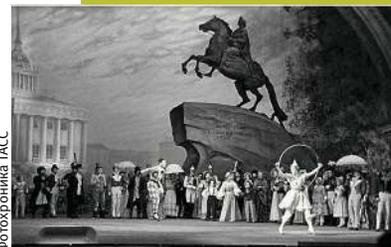
Юбилейный, 25-й парижский салон рисунка интересен еще и тем, что на него впервые в качестве почетного гостя пригласили Государственный музей изобразительных искусств имени Пушкина. В отделе графики Пушкинского музея хранится 380 тысяч гравюр и рисунков. На выставку повезут 26 работ. Среди них рисунки Адольфа Менцеля, Жан-Батиста Патера, Марка Шагала, Казимира Малевича, Зинаиды Серебряковой, Александра Дейнеки, а также композицию «Ж» или «Незнакомому голосу» Василия Кандинского (аналог хранится в центре Ж. Помпиду в Париже). В парижском Салоне рисунка, основанном в 1991 году 9 галеристами, традиционно участвуют ровно 39 авторитетных галерей со всего мира, специализирующихся на рисунках и графике. Здесь собираются коллекционеры, искусствоведы и музейные эксперты, в том числе и для пополнения своих коллекций и фондов. В рамках салона ежегодно проходит научная конференция. В этом году доклады участников будут охватывать период «от Давида до Делакруа».

XVI международный фестиваль балета «Мариинский»

Санкт-Петербург,

31 марта – 10 апреля

Фестиваль откроется премьерой балета в 3-х действиях по поэме А. С. Пушкина «Медный всадник» на музыку Р. Глиэра в постановке Ю. Смекалова 31 марта. За дирижерским пультом – Владислав Карклин. А 6 апреля на сцене Мариинского театра с тремя одноактными балетами «Конькобежцы. Когда падал снег. Зимние



Фотохроника ТАСС

грезы» выступят артисты Пермского театра оперы и балета им. П. И. Чайковского.

Выставка-рейс «Земля – Кассиопея»

31 марта – 6 ноября

в Музее космонавтики

Эта выставка расскажет о съемках фантастических фильмов Ричарда Викторова: космической дилогии «Москва – Кассиопея» – «Отроки во Вселенной» и «Через тернии к звездам», снятого по роману К. Булычева. Представлены экспонаты из личного архива семьи Ричарда Викторова, фондов Киностудии им. Горького, Государственного музея космонавтики в Калуге, Государственного музея кино.

«Короткий список» номинантов «Русской премии»

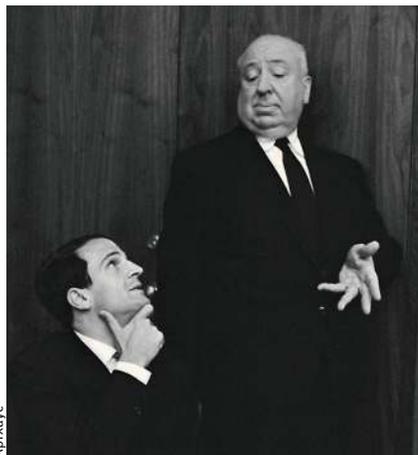
31 марта

Станут известны лауреаты единственной российской премии для русскоязычных писателей всех зарубежных стран. Торжественная церемония награждения пройдет в Москве 26 апреля. В «Длинный список» «Русской премии» входят произведения 34 писателей и поэтов из 13 стран мира.

кино **Режиссеры о Хичкоке**

Франция/США / В прокате в России с 31 марта

«Хичкок/Трюффо» – документальный фильм, в основу которого легла книга Франсуа Трюффо о гении Альфреда Хичкока. В 1962 году Трюффо провел серию интервью со знаменитым мастером саспенса. В то время Хичкока считали режиссером чисто коммерческим, ремесленником. Только представители «новой волны» сумели показать, сколь велик его вклад в искусство кино. О новаторстве автора «Психо» и «Птиц» рассуждают в картине Кента Джонса Мартин Скорсезе, Дэвид Финчер, Уэс Андерсон, Оливье Ассайяс, Джеймс Грэй, Ричард Линклейтер и другие.



Сериалы **Секта как источник света**

США / С 30 марта на Hulu

«Путь» (The Path) – новый сериал онлайн-сервиса Hulu, чьи шоу уже могут соперничать по качеству с работами Netflix и Amazon. «Путь» – один из самых ожидаемых сериалов весны со звездным актерским составом. Здесь и Аарон Пол из «Во все тяжкие», и Мишель Монаган из «Настоящего детектива», и Хью Дэнси из «Ганнибала».

Кстати, все они весьма востребованы и в кино. «Путь» повествует о семейной паре, находящейся под влиянием религиозной секты, которой руководит харизматичный проповедник (Дэнси). Вопросы веры, брака и поисков света в мрачном мире исследуют создатели телешоу «Родители» и «Огни ночной пятницы».



Кино **Продолжение «Монстро»**

США / В прокате в России с 31 марта



«Кловерфилд, 10» – сиквел снятого будто бы любительской дрожащей камерой фильма ужасов «Монстро», продюсерского проекта Джей Джей Абрамса. Западные критики, уже посмотревшие картину (в американском прокате с 11 марта), ее очень высоко оценили. Если первая часть была эпическим фильмом-катастрофой, то вторая, судя по всему, скорее камерная драма. Режиссер – Дэн Трахтенберг, для которого это первый полнометражный фильм. Главных героев играют Мэри Элизабет Уинстед и Джон Гудмен.

В прокате в России с 31 марта

«Колония Дигнидад» (2015) **Colonia**

Германия / Люксембург / Франция, драма / мелодрама / триллер, 110 мин. Основанная на реальных событиях 1973 года история о том, как немецкую влюбленную пару затрагивают события военного переворота в Чили. Его арестовывают и отправляют в колонию Дигнидад – почти концлагерь, она спешит к нему на помощь. В центральных ролях Даниэль Брюль и Эмма Уотсон.

Бюджет

\$14
млн

«Миссия в Майами» (2016) **Ride Along 2**

США, боевик / комедия, 102 мин.

Сиквел «Совместной поездки» о приключениях полицейского (Айс Кьюб) и будущего мужа его сестры (Кевин Харт). Теперь герои отправляются в Майами. Один из самых кассовых фильмов начала года в США.

Бюджет

\$40
млн

В прокате в США с 1 апреля

«Убить трубоча» (2015)

Miles Ahead

США, драма/биография, 100 мин.

Фантазия о жизни великого джазового музыканта Майлза Дэвиса. Дон Чидл не только сыграл главную роль, но и выступил продюсером, режиссером и сценаристом. Часть денег он собрал с помощью краудфандинга.

Бюджет

\$10
млн



СКОЛЬКО СТОИЛИ КРЕСТОВЫЕ ПОХОДЫ

Текст:
**Алексей
Волынец**

Крестовые походы обычно ассоциируются с религиозным фанатизмом и боевыми подвигами средневековых рыцарей. Но даже самый страстный порыв и энтузиазм набожных «крестоносцев» не отменял вопроса о деньгах.

В первом крестовом походе, начавшемся ровно 920 лет назад, участвовало 35 тысяч воинов. Эта огромная по меркам средневековой Европы армия прошла пешком от Парижа до Иерусалима за 14 месяцев почти 5 тысяч километров. Всего же за два века состоялось 9 крупных крестовых походов из Западной Европы на Ближний Восток, к Святой земле.

И все они оказались крайне затратными. Один из руководителей I крестового похода герцог нормандский Роберт, чтобы снарядить армию, заложил за две тонны серебра все свои владения – огромный кусок Франции от Руана до Шербурга. В роли ростовщика выступил английский король Вильгельм II Рыжий. Но и у него не было столь гигантских запасов драгметаллов, посему он заставил собрать серебро со всех соборов и монастырей на территории Англии.

Первые крестовые походы вообще породили массовую продажу земель и даже целых городов. Так, первый европейский правитель Иерусалима, граф Годфрид Бульонский просто продал Верденское графство, чтобы снарядиться в поход. Родовой замок в спешке отдали

за три золотые марки и 150 серебряных (чуть меньше килограмма золота и 37 кг серебра). Не менее решительно поступил и знаменитый английский король Ричард I Львиное Сердце – собираясь в III крестовый поход, он фактически продал шотландцам суверенитет Шотландии за две с половиной тонны серебра. Ричард также активно продавал места епископов и шерифов, а в 1188 году договорился с французским королем Филиппом II Августом ввести чрезвычайный налог, прозванный в народе «Саладинова десятина», по имени египетского султана Салах ад-Дина, недавно отбившего у крестоносцев Иерусалим. Жители Англии и Франции всех сословий обязывались уплатить десятую часть своего движимого имущества и всех своих годовых доходов. От уплаты освобождались лишь те, кто отправлялся в крестовый поход. «Саладинова десятина» породила недовольство, но только в Англии позволила собрать фантастическую сумму – 70 тысяч фунтов (почти 25 тонн серебра). Римские папы решились первыми систематизировать финансовую подготовку к походам «за гроб Господень». В 1199 году, перед началом IV крестового похода, папа Иннокентий III приказал всем церковным владениям Европы уплачивать на «дело креста» 2,5% годового дохода. В 1215 году для финансирования V крестового похода для всех католиков Европы был введен налог в размере 5% дохода. В 1245 году, после очередного падения Иерусалима под атаками мусульман, во Франции и Англии он был повышен до 10%.

Единая система регулярного сбора почти сразу дала результат. Когда французский король Людовик IX собрался в VII крестовый поход, то он получил от католической церкви миллион ливров. Это составило около 8 тонн золота, что позволило финансировать поход в течение четырех лет. Но сам поход длился 7 лет, король Франции умудрился попасть в плен к арабам и был выкуплен за 800 тысяч византийских золотых монет общим весом 3600 кг. Этот самый неудачный крестовый поход являлся и самым хорошо известным с точки зрения финансов. Когда современные историки на основе средневековых расчетов подсчитали все расходы, то получилось, что на него ушло 26 тонн золота. Во Франции XIII века можно было купить все дома во всех городах страны...

Система сбора налогов «на гроб Господень» достигла своего апогея в 1274 году, когда папа Григорий X для компенсации поражения VII крестового похода разделил весь католический мир на 26 налоговых округов, назначив в каждый по главному сборщику податей со штатом налоговиков и инкассаторов. Вообще же походы оказались чрезвычайно убыточным мероприятием. Арабы в итоге вытеснили крестоносцев из Палестины, а все захваченные за два века трофеи не компенсировали и трети расходов, понесенных Западной Европой в приступе религиозного фанатизма. ■

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4								
	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа) _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Квитанция Кассир	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа) _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

GAZель Next

МЕНЯЕТ ВСЁ

от **981 000 Р***

Грузовой отсек
13,5 м³

Гарантия **3** года
или **150** тыс. км

Межсервисный интервал
20 000 км

Стоимость владения
6,4 руб./км



Оцинкованный кузов
(**8** лет гарантии)**

Новая КПП
330 Нм

Мощность
149 л. с.



ПЕРСПЕКТИВА ГОДА***
ЛУЧШИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ АВТОМОБИЛЬ ГОДА В РОССИИ

8 800 700 0 747
www.azgaz.ru



* Указанная стоимость действительна для автомобиля ГАЗ-А31R33-20 1 с учетом скидки, предоставляемой Клиенту при приобретении вышеуказанного автомобиля в лизинг на условиях Государственной программы льготного лизинга. Количество автомобилей ограничено. Предложение действительно до 30.04.2016. Подробности в дилерских центрах ГАЗ. Не является публичной офертой. ** 8 лет гарантии от сквозной коррозии. *** Автомобиль ГАЗель Next – обладатель премии «Лучший коммерческий автомобиль года в России - 2015» в номинации «Перспектива года» по результатам ежегодного конкурса «Лучший коммерческий автомобиль года в России», проводимого в рамках выставки COMTRANS 2015. Реклама.