

# Коммерсантъ

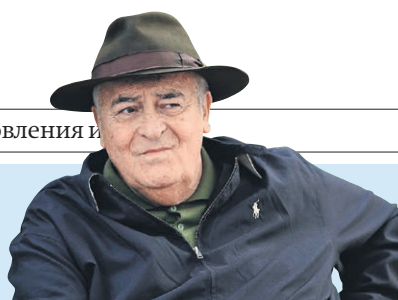


Вторник 27 ноября 2018 №218 (6456 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | Умер один из крупнейших режиссеров второй половины XX века Бернардо Бертолуччи — 11



спорт | Олег Знарок станет главным консультантом штаба сборной России по хоккею — 12

## АЗОВСКИЕ ПОДХОДЫ

После пограничного инцидента Запад взял паузу, а Киев попал в военное положение

Кризис вокруг Керченского пролива оказался вчера в центре внимания как в Москве и Киеве, так и в других мировых столицах. В ФСБ РФ заявили: украинские корабли вошли в территориальные воды России «по прямому указанию киевских властей», причем «координацию провокации осуществляли сотрудники Службы безопасности Украины». Тем временем в Киеве Рада поддержала указ Петра Порошенко о введении военного положения, хотя многие депутаты сочли этот шаг попыткой президента Украины сорвать проведение выборов в марте 2019 года. Поступавшие из других стран сигналы также были неоднозначными. Прямую поддержку лоббируемой Киевом идее введения против РФ новых санкций выразила лишь Польша. Большинство же призвало преодолевать разногласия «политическими и дипломатическими средствами».

### Предвыборное положение

Решение о введении военного положения было единогласно принято на заседании Совета национальной безопасности и обороны (СНБО) Украины в ночь на понедельник. Оно состоялось вскоре после того, как три украинских корабля, направлявшиеся в Керченский пролив, были задержаны силами ФСБ России (см. «Ъ» от 26 ноября). В ходе задержания, по российским данным, были ранены трое украинских военнослужащих.

«Впервые они неприкрыто атаковали вооруженные силы Украины. Раньше это делалось скрыто, раньше они использовали своих военных без опознавательных знаков», — описал уникальность ситуации секретарь СНБО Александр Турчинов. Он добавил, что кроме «небезопасной обстановки и провокаций в Черном и Азовском морях» Киев также наблюдает «активную подготовку военных подразделений Российской Федерации, которая происходит у южных, восточных и северных границ» Украины.



Несмотря на призывы президента Украины Петра Порошенко, перспектива скорого введения против РФ санкций за инцидент в Азове пока не проглядывается. ФОТО MIKHAIL PALINCHAK / POOL/EPA-EFE/VOSTOCK PHOTO

Вчера днем президент Украины Петр Порошенко подписал указ о введении в стране военного положения. Но для вступления указа в силу необходимо было утвердить его в Верховной раде. Однако с этим возникли проблемы. Сначала ряд депутатов блокировали трибуну, не давая начать заседание, а после этого в парламенте и вовсе был объявлен перерыв. Работа возобновилась лишь вечером.

«Попытка ввести военное положение — это попытка президента сорвать выборы и узурпировать власть, забрать последнюю надежду у нашего народа на нормальную мирную жизнь в своей стране и возможность развиваться стране демократическим путем», — пояснил на своей странице в Facebook мотивы противников президентской инициативы заместитель главы фракции «Оппозиционный блок» Александр Вилкул. Выступая вечером в Раде, Александр Турчинов отмечал: любое введение военного положения подразумевает некоторые ограничения прав и свобод, но это может происходить только в тех районах, где ведутся боевые действия.

Согласно украинским законам, военное положение действительно предполагает возможность введения достаточно жестких ограничений по решению военного командования. Среди них — введение комендантского часа, принудительное изъятие имущества «для нужд государства в условиях правового режима военного положения», установление особого режима въезда и выезда, запрет на проведение мирных сборов и митингов. В Киеве и Москве это вызвало предположения, что истинная цель Петра Порошенко — сорвать проведение президентских выборов, запланированных на 31 марта 2019 года или, по крайней мере, увеличить шансы на них для себя как верховного главнокомандующего.

мировая политика — 6

07 «Кристалл-Лефортово» придал экс-чиновнику «Статуса» Павел Сметана пытается призвать к ответу Игоря Чуяна

07 Старый металл больше не согреет Минпромторг запретит подержанные трубы для теплотрасс

07 «Глобэкс» остался на «Связи» Объединение банков ВЭБа завершено

08 Неожиданный кадр ВТБ Продавать розничные продукты доверили экс-главе Московского банка Сбербанка

10 Иностранный софт потребует объяснений Разработчики просят проверить обоснования госзакупок зарубежного ПО

## Удвоение «черной ПЯТНИЦЫ»

Россияне тратят на распродажах все больше

В этом году оборот продаж российских ритейлеров во время «черной пятницы» увеличился почти в два раза по сравнению с аналогичной акцией 2017 года, достигнув рекордных показателей. Лучше всего россияне покупали одежду, электронную технику и товары для дома, хуже — авиабилеты.

Рекордные продажи «черной пятницы» в России в этом году зафиксировали в агентстве «Infoline-Аналитика». По его данным, в сравнении с прошлогодней акцией общая выручка торговцев выросла на 70–100% в зависимости от вида товаров. Маркетинговая компания Criteo выяснила, что самым активным временем шопинга стала пятница: через два часа после полуночи продажи выросли до 230%. «Акция становится шире, к ней присоединяются новые участники. Многие компании используют ее как дополнительную возможность распродать залежавшиеся запасы и делают акцент на тех товарах, которые давно не продвигались», — объясняет гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Он говорит, что только за один пятничный день продажи непродовольственных товаров в офлайн-магазинах превысили 70 млрд руб., в онлайн-продажах составили более 17 млрд руб.

При этом, как установили в «Infoline-Аналитике», онлайн-продажи в эту «черную пятницу» выросли почти в пять раз по сравнению с показателями выручки в начале ноября. В офлайн-магазинах этот показатель был несколько ниже, но торговля шла на 30–40% успешнее относительно обычных дней. За все дни распродаж, с 19 по 25 ноября, самыми востребованными товарами стали одежда и обувь, электронная техника и товары для дома, отметил господин Бурмистров. Согласно исследованию производителя онлайн-касс «Атол» (данные более 13 тыс. касс), во время акции россияне через интернет купили электроники на 299 млн руб.: в основном это были смартфоны, игры, программное обеспечение и аксессуары.

деловые новости — с10

Подписной индекс 50060 П1125

## Штиль в проливе

Риск военного конфликта в Черном море не испугал бизнес

Очередной виток конфликта России и Украины по итогам силового инцидента в Черном море показал наличие угрозы для движения судов по Керченскому проливу — оно остановилось почти на сутки. Вне зависимости от политической стороны вопроса для Москвы это опаснее, чем для Киева: через пролив идет на экспорт до 40% отечественного зерна и только 2% украинского. Однако пока ни зерновки, ни нефтяники, для которых это также существенный маршрут отгрузок, ни эксперты не считают риски серьезными: плохие погодные условия выглядят более вероятным препятствием для движения в проливе, чем военные корабли.

Движение гражданских судов по Керченскому проливу, остановленное в районе полудня 25 ноября, возобновилось уже около девяти вечера. Участники рынка перевозок отмечают, что проход был закрыт не только из-за силового инцидента между РФ и Украиной, но и из-за тумана. В Минтрансе и Росморречфлоте ситуацию не комментируют. В Админи-

страции морских портов Украины уточнили, что движение судов в ее порты в Азовском море возобновилось, очередь на проход через Керченский канал 26 ноября составляла 30 судов (16 из портов и 14 в порты). Глава Agrozan Commodities Russia Кабина Содикова подтверждает, что на входе в пролив «собралась очередь судов» и свою роль в этом «сыграла неблагоприятная погода».

Теоретически проблемы в проливе могут серьезно осложнить жизнь участникам рынка, причем в первую очередь российским: на Азовское море приходится почти 10% грузооборота портов РФ. Там расположены порт Кавказ (перевалка в январе—сентябре — 24,1 млн т, по данным PortNews), Ростов-на-Дону (12,7 млн т), Азов (8,2 млн т), Таганрог (2,3 млн т), Ейск (3,4 млн т) и Темрюк (2,7 млн т). С другой стороны Крымского моста в той же акватории находится порт Керчи, чей грузооборот, по данным Ассоциации морских торговых портов, составил 6,3 млн т.

деловые новости — с9

## Море притопило рынок

Инвесторы припомнили России все геополитические риски

Рост геополитической напряженности в Азовском море негативно отразился на стоимости российских активов. По итогам торгов понедельника индексы Московской биржи и РТС снизились на 1,4–2,6%, а курс доллара поднялся выше уровня 67 руб./\$. Инвесторы опасаются негативной реакции со стороны западных политиков, отмечая, что из-за падения цен на нефть российский рынок стал более уязвимым для санкций.

Вчерашние торги российский фондовый рынок завершил резким снижением котировок. Ведущие российские индексы по итогам дня потеряли 1,4–2,6%. В ходе торговой сессии индекс Московской биржи достиг отметки 2284,30 пункта — минимального значения с 30 октября. По итогам дня индекс остановился на отметке 2308,5 пункта. Индекс РТС обновил минимум с 13 сентября, опустившись до отметки 1084,17 пункта. В результате российские фондовые индикаторы оказались в числе аутсайдеров. Сопоставимую динамику продемонстриро-

вал только китайский индекс SSE Composite, снизившийся на 2,6%. Ведущие европейские индексы выросли в понедельник на 1,2–2,8%. По состоянию на 20:30 американские индексы выросли на 1,2–1,5%.

Таким образом, российский рынок продемонстрировал зависимость от геополитической ситуации вокруг Азовского моря. В минувшее воскресенье три корабля ВМС Украины предприняли попытку прорыва в Азовское море из Черного, но были принудительно остановлены российскими пограничниками и отбуксированы в Керчь. «Несмотря на то что действия российской стороны в отношении украинских кораблей были обоснованы, поскольку имело место вторжение в территориальные воды РФ, инвесторы опасаются, что Совбез ООН расценит ситуацию иначе, что повлечет за собой новые санкции», — отмечает старший аналитик УК «Райффайзен Капитал» София Кирсанова.

деловые новости — с9

«Линд Слим» — ПАРИЖ БУДЬ ИЗБРАННЫМ РЕКЛАМА

НОВАЯ КОЛЛЕКЦИЯ LINE D SLIM

**S.T. Dupont**  
PARIS 1872

**BE EXCEPTIONAL**

Бутики S.T. Dupont  
Москва: ЦУМ; галереи «Времена года»  
г-ца «Рэдиссон Славянская»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ  
Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В **Mercury**

www.mercury.ru

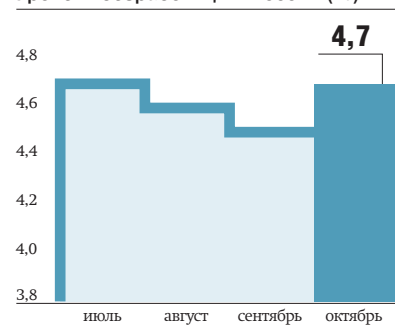
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 4,7

процента составил **уровень безработицы** в октябре 2018 года, свидетельствуют данные Росстата. Подсказкой показателя с сентябрьского исторического минимума в 4,5% объясняется сезонностью — окончанием сельхозработ. Минэкономики прогнозирует снижение уровня безработицы в среднем за год в 2018–2019 годах до 4,8% и 4,7% в 2020–2021 годах с 5,2% в 2017 году. Впрочем, совокупный спрос на рабочую силу в экономике стагнирует, оставаясь с конца 2017 года порядка 74 млн мест (73,8 млн мест в октябре 2018 года), оценили в ЦМАКП. Таким образом, вероятность дальнейшего снижения безработицы будет напрямую зависеть от перспектив ускорения экономики, которых пока не обнаруживается.

Уровень безработицы в России (%)



## ВТО готовят к реформе

ЕС и Китай хотят спасти блокируемый США механизм разрешения торговых споров

Евросоюз, а также Китай вместе с еще десятком стран, решили не дожидаться вынужденной остановки работы апелляционного органа ВТО и вчера опубликовали свои предложения по реформированию этого института. В частности, предлагается увеличить число судей и избавиться от необходимости трактовки значения норм внутреннего регулирования членом организации. Меры, впрочем, вряд ли будут поддержаны США, блокирующими переназначение судей, — поэтому шансы на проведение реформы будут зависеть от готовности ее инициаторов противостоять позиции Вашингтона.

Страны Евросоюза, а также Китай, Канада, Индия, Норвегия, Новая Зеландия, Швейцария, Австралия, Южная Корея, Исландия, Сингапур и Мексика вчера представили совместные предложения по реформе апелляционного органа ВТО, который в конце 2019 года может остановить свою работу из-за блокирования США процесса назначения его новых судей. США, напомним, недовольны действиями ВТО — в частности, тем, что в рамках организации отсутствует какое-либо наказание для стран, нарушающих требования о прозрачности торговой политики (в том числе — не уведомляющих о принимаемых ими новых мерах).

Пока апелляционный орган ВТО работает «на пониженных оборотах». В последние полгода суд вынес всего три решения, еще 11 дел находится на рассмотрении. Проблема в том, что сейчас из семи позиций в апелляционном органе заняты только три (это необходимый минимум для рассмотрения исков). Однако у двоих судей из этой «тройки» срок полномочий истекает в декабре 2019 года. «Без этого ключевого механизма соблюдения регуляторных норм будет утерян важный механизм поддержания стабильности в мировой торговле», — отметила вчера, представляя предложения, еврокомиссар по торговле Сесилия Мальмстрём. Предполагается, что инициативы будут рассмотрены на совете ВТО 12 декабря.



Еврокомиссар по торговле Сесилия Мальмстрём представила механизм сохранения жизнеспособности «умирающего» апелляционного органа ВТО

ФОТО AP

В частности, страны предлагают дать судьям возможность продолжать работать над исками даже после окончания формального срока их полномочий. Предложено также увеличить число судей до девяти и прописать требование об их полной занятости в этой должности. Также предлагается упростить апелляционные процедуры — чтобы апелляционное рассмотрение действительно, как положено, занимало не более 90 дней (если иное не согласовано сторонами). Судьи должны будут заниматься рассмотрением лишь вопросов, необходимых для разрешения спора, и не будут обязаны трактовать коллизии во внутреннем нормативном регулировании стран. Для совершенствования работы органа предлагается также раз в год проводить специальные совещания для обсуждения сложившейся практики. Эта мера должна стать ответом на критику того, что орган ссылается на свои прежние решения как прецеденты.

«Остановка работы апелляционного органа поставит репутацию ВТО под угрозу, однако фактически судьи и сейчас не занимаются решением принципиальных вопросов, в частности, связанных с трактовкой нормы о национальной безопасности», — отмечает заведомо экономической теории ИМЭМО РАН Сергей Афонцев. США ввели защитные пошлины без какого-либо обоснования действительной угрозы национальному суверенитету и последовательно препятствуют уточнению данной нормы, указывает эксперт. По его словам, ЕС и Китай, напротив, заинтересованы в усилении органа — и шансы на проведение реформы будут зависеть от их решительности и готовности противостоять позиции Вашингтона. Что касается предложений США о повышении прозрачности уведомлений о новых страновых мерах, то они могли бы быть легко реализованы при поддержке других развитых стран — если бы это было основным требованием американской стороны, заключает эксперт.

Татьяна Едовина

## Женская доля теряет в деньгах

В мире сохраняется различие в зарплатах по гендерному признаку

Разница в зарплатах мужчин и женщин в мировой экономике сохраняется на уровне 20%, следует из отчета Международной организации труда (МОТ). В России разница в зарплатах мужчин и женщин в час составляет 22%, а в месяц — 27%. Показатели РФ хуже, чем в странах с аналогичным уровнем развития — таких как Китай или Бразилия, — однако российский женщины меньше сталкиваются со снижением зарплаты после рождения ребенка.

В современной экономике женщины продолжают зарабатывать на 20% меньше, чем мужчины. Эти данные в понедельник представила Международная организация труда в

своем докладе, который охватывает 70 стран и 80% мировой рабочей силы. В зависимости от используемого метода исследования разница в оплате труда мужчин и женщин составляет от 16% (средняя почасовая оплата) до 22% (медианная оплата за месяц). В РФ разница в зарплатах мужчин и женщин в час составляет 22%, а в месяц — 27%. Показатели РФ выше, чем в других странах с аналогичным уровнем развития, например, чем в Китае (17,2% и 19% соответственно) или Бразилии (10,2% и 20%).

Как следует из отчета, большая часть гендерного разрыва в оплате не может быть объяснена ни одной из объективных характеристик рынка труда. «Гендерное нера-

венство в оплате труда на сегодняшний день одно из самых ярких проявлений социальной несправедливости», — заявил гендиректор МОТ Гай Райдер. Так, женщины в качестве наемных работников во всем мире имеют столь же хорошее образование, как и мужчины, а «во многих странах женщины лучше образованы, чем мужчины, но получают меньше, даже если работают в одинаковых областях», отмечает один из авторов доклада Розалия Васкес-Альварес. Сохраняются и профессиональная сегрегация, и поляризация с учетом пола среди отраслей экономики — так, женщины по-прежнему меньше представлены в традиционно мужских профессиях. Также

женщины сталкиваются с так называемым «штрафом за материнство» (снижением зарплаты после рождения ребенка), тогда как мужчинам пополнение семьи приносит дополнительные доходы. Все эти факторы в конечном итоге снижают запросы женщин по уровню заработка в отсутствие объективных причин для его снижения. Так, по данным рекрутингового портала SuperJob, в среднем женщины в своих резюме запрашивают зарплату на 6 тыс. меньше, чем мужчины, — и в результате в половине случаев готовы работать за зарплату ниже средней по рынку. Наиболее значительно отличаются ожидания по зарплате у архитекторов (мужчины в сред-

нем претендуют на доход в 85 тыс. руб., женщины — 73 тыс. руб.), бизнес-аналитиков (110 тыс. и 98 тыс. соответственно) и инженеров-проектировщиков (80 тыс. и 70 тыс. руб.). Минимально различаются запросы мужчин и женщин — программистов 1С: 120 тыс. и 118 тыс. руб. Как отмечают авторы исследования, сравнение его результатов с данными аналогичных исследований 2010, 2014 годов демонстрирует возросшую неуверенность женщин в конкуренции с мужчинами за рабочие места — раньше зарплатные ожидания женщин совпадали с предложениями работодателей по большинству позиций.

Анастасия Мануйлова

## Деньги все еще важнее светлого будущего

BCG обсуждает двадцатилетние итоги идеи акционерного капитализма

Совокупность дивидендной потоки и увеличения стоимости акционерного капитала остается в текущей версии капитализма главным показателем, утверждают партнеры The Boston Consulting Group (BCG) в статье, комментирующей публикуемый с 1998 года рейтинг создания компаниями стоимости для инвесторов. Социальные и прочие метрики компаний по-прежнему дополняют к основной и главной — стоимости. Но «асимметрия» инвестиций имеет большее значение, чем 20 лет назад: мир акционерного капитала не изменился по сути, но может быстро меняться в формах вложений.

Спустя 20 лет после первой публикации глобального «Отчета о создании стоимости» партнерами The Boston Consulting Group опубликовали статью, комментирующую научно-эмпирическую базу рейтинга «компаний-создателей стоимости» BCG — в первую очередь валовую «среднесрочную доходность инвестиций в акции» (TSR). Последняя в первом отчете BCG 1998 года стала основой для рейтингования компа-

ний. Концепция TSR как основного показателя «стоимости» акционерного капитала для инвесторов и его взаимоотношения с другими корпоративными метриками получила доминирующее распространение.

Юбилейный отчет BCG был опубликован в июне 2018 года, в нем в топе с большим отрывом — производитель компьютерных компонентов и программное обеспечение Nvidia и медиахолдинг Netflix, в пятерку лидеров по TSR за 2013–2017 годы также вошли BroadCom, Tencent и Facebook. В ноябрьской публикации ключевые партнеры BCG во главе с управляющим директором чикагского офиса BCG Джерри Хэнселлом обсуждают текущие подходы и «уровни», за последние два десятилетия предоставленные изучением связей TSR с другими ориентирами инвесторов. Несмотря на формально привлекательный характер исследования, оно позволяет авторам делать широкие выводы о трансформации социальной роли бизнеса, о новых возможных горизонтах развития инвестиционного процесса — тем более что ориентиры рейтингов BCG дают достаточно нестандартные реко-

мендации для инвесторов. В любом случае тот факт, что в рейтинге-2018 Adobe, Keyence и Kweichow Moutai обходят Boeing и Lockheed Martin, заслуживает объяснения.

Три главных тезиса из десяти, предложенных группой Хэнсела, видимо, стоит рассматривать как центральные. Первый — создание стоимости, формально измеряемое среднесрочной TSR, не может являться главной задачей акционерных компаний, но оно для успешной компании необходимо. Несмотря на продолжающиеся споры об институте акционерного капитала, об изменении природы собственности в акционерных отношениях, альтернативные нефинансовые (ESG — «ментальные», «социальные» и «управленческие») метрики стоимости могут рассматриваться лишь как дополнительные к TSR, остающиеся краеугольным камнем: за 20 лет капитализм в этом смысле не изменился, хотя «метрифицирование» основных бизнес-процессов не дает точных знаний о том, что будет происходить с TSR в будущем. Второй момент — рост акционерной стоимости, объема активов и денежных запасов компании соче-

таются уникально. Для выдающихся успехов в деле создания «конечной» стоимости для инвестора на конкретном отрезке времени — TSR — каждая компания может иметь собственный «рецепт». Почти всеобщее увлечение только краткосрочными показателями притока акционерного капитала нерационально. Тем более рискованна стратегия, ориентированная исключительно на анализ денежных потоков компании (их в BCG объявляют «недооцениваемыми и часто плохо понимаемыми»). Наконец, третий момент — одним из определяющих факторов реализации TSR для инвестора являются «форма и асимметрия реализации инвествозможностей»: они в BCG считаются сейчас более важными, чем точные расчеты доходности будущих вложений. Последнее в теории позволяет предсказывать будущее усложнение фирмы и появление арбитража между «стандартными» и smart-инвестициями, в том числе через новые механизмы финтех.

При этом в BCG полагают, что само по себе устройство отраслевого бизнеса, стандартно выражаемое в

мультипликаторах, в сравнении с 1998 годом более не может рассматриваться как «черный ящик» — знания аналитиков о том, как именно в TSR реализуются особенности стратегий компаний, существенно выросли. Авторы приводят оценки, согласно которым в моделях, основанных на стоимости активов, сбережений и потенциала роста, компоненты, определяемые как связанные с финансовой стратегией, состоянием баланса, ROI, собственно ростом (во многом определяющимся goodwill), потенциалом отрасли, валовой прибылью, сочетаются в значимо разных пропорциях — и BCG демонстрирует работоспособность собственных расчетов «мультипликаторов» по ретроспективным данным 2008–2016 годов. Наконец, еще один вывод BCG: несмотря на то что концепция TSR часто позволяет ряду компаний игнорировать выплаты дивидендов, они все же необходимы для построения отношений с акционерами — даже если они не вытекают из увеличения стоимости, создание отношений с инвесторами делает их аналогами потребителей.

Дмитрий Бутрин

это вызвано обострением отношений с европейскими странами в связи с украинскими событиями и затем присоединением Крыма к РФ. Так, если до этого частота аварий росла по всем европейским направлениям, то с 2015 года максимальное число инцидентов приходится на Белоруссию — в 2018 году на нее пришлось более 35% ДТП. Второе место по количеству страховых случаев занимает Польша (12% в 2018 году), на Германию и Литву приходится примерно 21% страховых случаев. В самой Украине до 2013 года происходило в среднем 13% страховых случаев в год, с 2014 года показатель упал до 1% и остается на этом уровне. Также снижалась доля страховых случаев, приходящихся на Финляндию — с 13% до 6% в 2009–2016 годах с ростом до 7% в 2017–2018 годах. Совокупно на эти страны приходится 67% всех страховых случаев российских автовладельцев за рубежом. Примечательно, что в них средний размер выплаты по внутреннему ОСАГО ниже среднего размера убытков, рассчитанных по страховым случаям с российскими водителями в рамках системы «Зеленая карта».

В разрезе стран лидером по наибольшей средней выплате по ущербу имуществу является Дания с €6,6 тыс., наименьший размер средней выплаты приходится на Андорру — €291, в лидирующей по числу страховых случаев Белоруссии — €853. В части же ущерба жизни и здоровью, нанесенному российским водителям, лидируют Болгария со средней выплатой в €62,4 тыс., Швейцария (€31,1 тыс.) и Франция (€23,3 тыс.).

Татьяна Гришина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный  
журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный  
журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный  
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3219 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125. | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жалонин | РЕДАКТОР ЛЕВАНТИНОВ — главный редактор газеты «Коммерсантъ» — Екатерина Леванова | Главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND» — Сергей Афонцев — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Убакин — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ» — Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Чаркасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолій Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кречкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» — Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Гигорий Реван, Иван Сафонов, Денис Скоробогачко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черныш | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчко, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ — Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варядин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Хаднев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП ИВАН БОГВАЕВ (слесарский «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (информационная информация), Дмитрий Ладный (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холубов (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА — Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цыпук — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидица — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА — Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ — Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ — Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR — Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ — Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ — использование в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Черноморье (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» — Екатеринбург (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМС» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 88 599

ABC Тираж сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может вносить изменения.

Реализуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на упаковке публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

# Сенаторы нормой не вышли

В Совете федерации отметили четверть века работы критикой законов

Многие законы «плохо написаны», а в Совете федерации (СФ) нечасто прислушиваются к позиции экспертов, заявил глава президентского Совета по правам человека (СПЧ) Михаил Федотов на конференции в честь 25-летия формирования верхней палаты. Глава комитета СФ по конституционному законодательству Андрей Клишас признал, что «иногда качество нормы» вызывает у сенаторов «вопросы», но порой приходится принимать политические решения: «Иногда для нас важнее, какой сигнал парламент посылает обществу».



Глава СПЧ Михаил Федотов поставил бы некоторым российским законам «незачет»

ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

однако в СФ к рекомендациям правозащитников не прислушались. «Прошло несколько лет, и законодатель понял, что сделал ошибку, закон признан утратившим силу. Слава богу. Но ведь можно было не принимать такой пустой закон. И, к сожалению, это не единственный пример», — сказал господин Федотов.

Конституция России, принятая 25 лет назад, реализуется «далеко не полностью», заявил глава СПЧ Михаил Федотов. «Когда Конституция говорит: «РФ — это социальное государство», можем ли мы сказать, что на сегодняшний день мы уверены в том, что наша страна — социальное государство? Если бы так было, у нас бы не было столько проблем с пенсионным обеспечением, с решением проблем людей с инвалидностью», — сказал глава СПЧ. По его словам, нормативно-правовая база должна достигать целей, поставленных Конституцией, а не двигаться в сторону от нее. Немало законов, отметил он, «просто плохо написаны»: «Если бы у меня студент третьего курса написал такой законопроект, я бы ему поставил „незачет“ (глава СПЧ препода-

Андрей Клишас отметил, что в палате «действительно не всегда соглашаются» с СПЧ, но всегда запрашивают позицию совета, и с ней «внимательно знакомится» спикер Валентина Матвиенко. Сенатор пояснил, что вопрос о принятии некоторых инициатив стоит скорее «не в области права, а в области политики». Он признал, что «иногда качество нормы» вызывает у сенаторов «вопросы». В таком случае приходится принимать «политическое решение». «Иногда для нас важнее, какой сигнал парламент посылает обществу», — отметил господин Клишас.

Уполномоченный по правам человека в РФ Татьяна Москалькова сказала, что СФ должен работать «как фильтр» законов, принимаемых Госдумой. Омбудсмен напомнила, что верхняя палата наложила вето на поправки к запрету рекламы на платежках ЖКХ. «Абсолютно правильно сказала Валентина Ивановна: неужели такую чушь нужно регулировать законом? У нас были и законы о пчелах, на которые СФ тоже наложил вето», — сказала она. — Чем более принципиально будет подходить СФ к законам Госдумы, тем лучше будет качество законодательного процесса». Андрей Клишас признал, что «даже среди коллег» сталкивается с восприятием парламента «как некой университетской кафедры или творческой лаборатории». По его словам, он вместе с коллегами

из Госдумы Владимиром Плигиным (эксперт, глава комитета Госдумы по конституционному законодательству) и Павлом Крашенинниковым (нынешний глава комитета) всегда «сопротивлялись такому подходу».

По словам директора Института государства и права РАН Александра Савенкова, «многие вспоминают высокую эффективность» СФ тех времен, когда он состоял из глав регионов и законоданий (реформа была проведена в 2000 году): «Дискуссии были острые, иногда даже избыточно острые. Многие вспоминают это время с большим удовольствием». Нынешнее «положение дел» он оценивать отказался, заметив лишь, что порядок отбора сенаторов «соответствует влиянию сегодняшнего времени». Коснулись они и актуальных проблем. Бывший сенатор Анатолий Лысков отметил, что территориального спора по границе Чечни и Ингушетии «можно было не допустить», если бы был ранее принят закон о порядке рассмотрения вопросов о границах между субъектами РФ. Господин Савенков заявил, что у верхней палаты есть «перспективы в развитии института парламентского расследования, поводом мог бы стать конфликт в Керченском проливе. Президент Фонда конституционных реформ Олег Румянцев сказал, что «парламентский контроль должен быть поднят на конституционный уровень».

Иван Синергиев

## Чечено-ингушскую границу тянут к референдуму

Оппозиция сдала документы в избирком, а КС рассмотрит спорный вопрос сегодня

Ингушская оппозиция запустила процедуру референдума, на который планируются вынести вопрос об административной границе с Чечней. Вчера в республиканский избирком была подана заявка на регистрацию инициативной группы по проведению плебисцита. Оппозиционеры убеждены, что в случае его успешного проведения «не только будет отменен несправедливый закон о границе, но и отправлен в отставку потерявший доверие народа глава республики Юнус-Бек Евкуров». Эксперты считают, что шансы на то, что референдум состоится, минимальны из-за некорректно, с юридической точки зрения, сформулированного вопроса.

«Мы подали заявку в республиканский избирком на регистрацию инициативной группы из 100 человек и очень надеемся, что документ будет рассмотрен в строгом соответствии с законом», — сообщил «Ъ» один из лидеров ингушской оппозиции, сопредседатель совета старейшин республики Сиражди Сультыгов. В заявке для вынесения на референдум предложен такой вопрос: «Согласны ли вы на установление границы между Республикой Ингушетия и Чеченской Республикой с изменением территории Республики Ингушетия, предусмотренным соглашением „Об установлении границы между Республикой Ингушетия и Чеченской Республикой“, подписанным главами Республики Ингушетия и Чеченской Республики в Магасе, 26 сентября 2018 года?»

Согласно республиканскому закону, избирком в течение 15 дней должен изучить документы инициаторов референдума и в случае их соответствия требованиям закона передать в парламент. Если парламентская экспертиза вопроса, кото-

рый вынесен на референдум, окажется положительной, то избирком выдаст инициативной группе регистрационное удостоверение. После чего можно будет собирать подписи жителей (2% от общего числа) для инициирования референдума. Еще до вынесения своего решения республиканский парламент должен проинформировать о поступлении заявки на проведение референдума федеральные власти — президента, обе палаты Федерального собрания, правительство и Центризбирком.

Представители оппозиции убеждены, что результаты референдума будут в их пользу, так как «абсолютное большинство населения несогласно с подписанным главами Чечни и Ингушетии вариантом соглашения об установлении границы между республиками». «Результаты этого референдума позволят нам не только отменить несправедливый закон о границе, но и отправить в отставку потерявшего доверие народа главу республики Юнус-Бека Евкурова», — отметил господин Сультыгов. В свою очередь парламентская оппозиция ждет, когда из избиркома поступят документы, считая, что большинство народных избранников поддержит идею проведения референдума. «На этот раз мы не позволим сфальсифицировать итоги депутатского голосования, как это произошло во время ратификации соглашения с Чечней», — заявил вчера «Ъ» депутат ингушского парламента Закрий Мамилов.

Эксперты считают маловероятным, что вопрос о референдуме дойдет до голосования в парламенте. «Сторонниками референдума некорректно с правовой точки зрения сформулирован сам вопрос, требующий ответа о согласии или несогласии с изменением границы территории республики», — отметил в беседе с «Ъ» политолог Руслан Мар-

тагов. Он напомнил, что при образовании Чеченской и Ингушской республик в 1992 году не был решен вопрос об административных границах двух субъектов. Главы регионов в 1993 и 2003 годах подписывали документы с целью закрепить споры о территории, но четкая граница между двумя субъектами так и не была установлена.

По этой же причине требования оппозиции о референдуме не поддержал и Юнус-Бек Евкуров, считающий, что соглашение с Чечней не изменило границу, а установило ее. «Вот когда мы установили границу, после этого мы не имеем права изменять границу без референдума», — отметил он.

Напомним, соглашение о границе с Чечней спровоцировало массовые протесты в Ингушетии. Противники договора считают его несправедливым, так как у республики в пользу соседей «забирают исконно ингушские земли». Противостояние дошло до Конституционного суда РФ, который 27 ноября рассматривает запрос Юнус-Бека Евкурова о соответствии Конституции (КС) РФ не только самого соглашения, но и закона республики, его ратифицировавшего. Конституционный суд Ингушетии, ранее поддержавший оппозицию, отказался участвовать в рассмотрении в федеральном КС дела о приграничном споре с Чечней. В своем письме заместителю председателя КС Сергею Маврину глава КС Ингушетии Аюп Гагиев выразил мнение, что проверка закона и соглашения о границах с Чечней не относится к компетенции КС РФ. «По факту, данный запрос представляет завуалированную форму обжалования постановления Конституционного суда Республики Ингушетия от 30 октября 2018 года», — резюмировал господин Гагиев.

Муса Мурадов

## Плавдок пошел на дно с трещиной

У специалистов появилась новая версия ЧП с ПД-50

Как стало известно «Ъ», причиной аварии плавучего дока ПД-50 в Кольском заливе могли стать неполадки с системой энергообеспечения, а механическое разрушение сварного шва на одном из отсеков дока. По версии специалистов, подобный дефект привел к неравномерному заполнению дока заборной водой, вследствие чего ПД-50 накренился и утонул. По данным «Ъ», в начале осени ФАУ «Российский речной регистр» проводило очередное освидетельствование дока, но никаких замечаний к его состоянию не высказало.

О новой версии ЧП с плавучим доком ПД-50 «Ъ» рассказали два источника в судостроительной отрасли, а также подтвердил высокопоставленный сотрудник аппарата правительства. По их словам, причиной затопления дока могло стать механическое разрушение сварного шва в одном из отсеков конструкции. По крайней мере водолазы, обследующие отонувший док, зафиксировали в одном из отсеков, заполняющихся заборной водой, трещину длиной в несколько десятков метров. Причины ее появления до конца не ясны: шов мог разойтись, например, либо из-за некачественной сварки, либо из-за общей усталости металла. Один из собеседников «Ъ» уточнил, что авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов» находился в доке, когда рабочие 82-го судоремонтного завода (Росляково) начали балластную насыпь ПД-50 начали закачивать в отсеки воду. И как только вода достигла разрыва, то началось неконтролируемое затопление одного из бортов дока. Приток воды был такой силы, что даже обратная операция — откачка воды при помощи тех же балластных насосов — не дала бы никакого эффекта. В ито-

ге ПД-50 дал крен, а спустя три часа затонул. «Адмирала Кузнецова», как сообщил ранее «Ъ», удалось отбуксировать к причалу 35-го судоремонтного завода, хотя перед началом операции на него рухнул один из 50-тонных башенных кранов плавдока, нанес в общей сложности 52 повреждения (включая сломанные лееры и ограждения). Ущерб глава Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) Алексей Рахманов оценил примерно в 70 млн руб., а вчера пообещал убрать упавший кран с палубы крейсера в декабре. При этом сроки ремонта и частичной модернизации «Адмирала Кузнецова», несмотря на обещания судостроителей сдать его в 2021 году, сдвинулись: на одном из последних совещаний замминистра обороны по вооружению Алексей Криворучко заявил, что обязательство по контракту должны быть исполнены в четвертом квартале 2022 года.

Напомним, что ранее одной из основных версий ЧП в Росляково считались неполадки в энергообеспечении ПД-50 (см. «Ъ» от 31 октября), но она отвергалась как холдинг «Россети», так и Министерством энергетики. Пока расследование причин ЧП не завершено окончательно, говорит источник «Ъ» в аппарате правительства, требуется провести ряд дополнительных экспертиз: «Док будет поднят в любом случае, поскольку в его нынешнем положении он мешает заходу кораблей и лодок в гавань». В то же время в ОСК, «Ъ» заявили, что ЧП не создаст проблем с ремонтом кораблей ВМФ 1–2-го рангов, который проводился при помощи ПД-50 — единственно в европейской части России плавдока водоизмещением более 80 тысяч тонн. В корпорации говорят, что готовы задействовать для этого предприятия в Северодвинске, Калининграде и Петербурге. «Вопрос проведения следующего докового ремон-

та крейсера прорабатывается соответствующими федеральными органами исполнительной власти», — добавили в ОСК.

В аппарате вице-преьера Юрия Борисова «Ъ» сообщили, что в данный момент специализированная организация Минтранса проводит полное водолазное обследование ПД, которое будет завершено в декабре. «Данные будут переданы в ЦНИИ имени Крылова (Санкт-Петербург. — «Ъ»), на их основании будет сделано экспертное заключение, предложены и просчитаны варианты подъема, а также сделаны выводы о перспективах дальнейшей эксплуатации дока», — добавили в аппарате вице-преьера.

Один из собеседников «Ъ» отмечает, что в сентябре док прошел освидетельствование «Речного регистра», что означает пригодность изделия к эксплуатации. В случае претензий к гендиректору 82-го СРЗ Евгению Новикову он всегда может сослаться на «Российский речной регистр», по всей видимости, упустивший технические неполадки дока при освидетельствовании, считает собеседник «Ъ» в отрасли. В самом ФАУ «Ъ» заявили, что док действительно состоял на классификационном учете организации и имел регистрационный номер 235353. «ПД-50 предъявлялся ко всем видам плановых освидетельствований, предусмотренных правилами регистра, и получал соответствующие акты и документы установленного образца», — сказали в ФАУ. Представители «Речного регистра» не были включены в состав комиссии по выявлению причин и последствий аварии плавучего дока, добавили в организации: «Во выявлении причин происшествия полагаем преждевременным обсуждение каких-либо предполагаемых сценариев происшествия».

Герман Костринский, Иван Сафронов

КОНТЕКСТ

### Александр Беглову дадут пойти на выборы самовыдвиженцем

Врио губернатора Санкт-Петербурга Александр Беглов внес 26 ноября в законодательное собрание города проект поправок к закону о выборах губернатора, которые изменят правила предстоящей в 2019 году кампании. Их начали разрабатывать в городской администрации в конце октября, спустя месяц после назначения господина Беглова врио. Законопроект дает кандидатам в губернаторы Санкт-Петербурга право на самовыдвижение. На данный момент участвовать в губернаторских выборах закон позволяет только выдвинутым от партий кандидатам.

От «Единой России» господин Беглов дистанцируется: например, он не стал посещать ежегодную отчетно-выборную конференцию партийного отделения, которая прошла 9 ноября. Председатель законодательного собрания, секретарь городской «Единой России» Вячеслав Макаров несколько раз публично обещал поддержку господину Беглову вне зависимости от того, будет ли он выдвигаться от партии. Господин Макаров 9 ноября также заявил, что петербургская «Единая Россия» не

будет выдвигать своего кандидата, если Александр Беглов пойдет на выборы самовыдвиженцем. Сам господин Беглов ни разу публично не говорил о своем намерении баллотироваться в губернаторы. По словам собеседника «Ъ» в администрации Санкт-Петербурга, в качестве приоритетного варианта рассматривается именно самовыдвижение Александра Беглова на губернаторские выборы, хотя окончательное решение о сценарии проведения кампании пока не принято: «С учетом торных туров на губернаторских выборах привязка кампании к партии может быть нецелесообразна, но решение будет приниматься с учетом того, какова будет обстановка в стране на момент начала кампании».

Внесенный в заксобрание законопроект о выборах губернатора также вводит на губернаторских выборах механизм «Мобильный избиратель» вместо голосования по открепительным удостоверениям. Как ранее писал «Ъ», городские власти рассматривали возможность возвращения на губернаторские выборы механизма досрочного голосования, однако от этой идеи отказались в том числе после критики оппозиции. Виктор Сборов, Санкт-Петербург

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 57 лет руководителю Федеральной антимонопольной службы Игорю Артемьеву

Его поздравляет губернатор Московской области Андрей Воробьев: — Поздравляю Вас с днем рождения! Благодарен за внимание и партнерство с Подмосковьем, это помогает поддерживать и развивать конкурентную деловую среду.

С большим уважением отношусь к работе возглавляемой Вами Федерацией регби. Этот вид спорта традиционен и популярен в Подмосковье, и важно, что при Вашем участии он получил новый импульс к развитию. Желаю здоровья, сил, энергии и новых успехов в добрых делах!

На правах рекламы

### ОБЪЯВЛЕНИЕ МИНИСТЕРСТВА КУЛЬТУРЫ И ТУРИЗМА ТУРЕЦКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Министерство культуры и туризма Турецкой Республики объявляет тендер по отбору рекламного агентства для проведения ознакомительной и рекламной кампании на 2019 год.

Административные и технические требования и стратегия, по которым необходимо подготовить проект, вы можете получить в московском представительстве Министерства культуры и туризма Турции по адресу: Посольство Турецкой Республики в РФ, бюро советника по культуре и туризму, 1-я Тверская-Ямская, 23, бизнес-центр «Парус», офис 18; тел. 495 721 19 45, факс 721 1946 либо на сайтах: [www.tourismturkey.ru](http://www.tourismturkey.ru), [www.kulturturizm.gov.tr](http://www.kulturturizm.gov.tr)

Все проекты необходимо подготовить и направить не позднее 4 января 2019 года до 18.00 (местное время) на адрес представительства Министерства культуры и туризма Турции в Берлине:

Botschaft der Republik Türkei Kulturabteilung  
Taentzien Str. 9-12, Europa Center 6. OG,  
10789 Berlin – DEUTSCHLAND  
web: [www.tuerkeifasziniert.de](http://www.tuerkeifasziniert.de)  
e-mail: [info@tuerkeifasziniert.de](mailto:info@tuerkeifasziniert.de)  
Tel: +49 30 214 37 52  
Fax: +49 30 214 39 52

Все предложения-проекты, которые будут доставлены на вышеуказанный адрес после 4 января 2019 года, не будут приняты к рассмотрению.

# НОВОСТИ

## Фальшивые банковские гарантии оценили условно

Экс-силовики и их сообщники отделились чрезвычайно мягким приговором

Как стало известно, «Б», неожиданно мягким приговором завершился процесс по делу группы отставных силовиков и предпринимателей, которые обвинялись в мошенничестве. По версии следствия, бывший сотрудник МВД, двое отставных офицеров ВКС и их сообщники, представляясь работниками контрольного управления администрации президента РФ и топ-менеджерами Сбербанка, предлагали бизнесменам приобрести поддельные банковские гарантии, необходимые для заключения госконтрактов. Все подсудимые отделились условными сроками — от двух до пяти лет.

Процесс по делу об особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ, до десяти лет лишения свободы), обвиняемыми по которому проходили отставные силовики и предприниматели, в Басманном суде столицы начался в марте этого года. Как сообщили «Б» в Басманном суде, подсудимые были признаны виновными, при этом приговор оказался чрезвычайно мягким для такого обвинения: в качестве наказания всем фигурантам были назначены только условные сроки. Самой большой — пять лет — за два эпизода мошенничества получил директор специализированного научного центра реабилитационных технологий «Воин» Дмитрий Данилин. Экс-сотрудник закрытого бюро специальных технических мероприятий МВД, отставной полковник Валерий Шакиров приго-

ворен к трем годам, несмотря на то что следствие называло его руководителем преступной группы. Экс-офицеры ВКС Геннадий Воробьев и Вячеслав Бражников получили условно четыре и три года соответственно. Их сообщники-предприниматели получили еще меньшие условные сроки.

Как ранее сообщал «Б», все фигуранты расследования были задержаны в результате спецоперации, проведенной оперативниками московского ГУ МВД в июле 2016 года. В поле зрения правоохранительных органов Валерий Шакиров и его знакомые попали после обращения в полицию руководства строительной компании «ТранссервисС». Согласно заявлению, строителям предложили купить липовую банковскую гарантию Росбанка на 800 млн руб. Все дальнейшие переговоры с продавцами проходили под контролем полицейских. Как было установлено сыщиками, торговцы гарантиями выдавали себя за сотрудников контрольного управления администрации президента и топ-менеджеров Сбербанка. По итогам непродолжительных переговоров бизнесмены под наблюдением оперативников передали махинаторам первый транш — 15 млн руб., после чего последние были задержаны, а затем арестованы. Как говорят в правоохранительных органах, то обстоятельство, что в группу продавцов гарантий входил сотрудник МВД Валерий Шакиров, отлично знавший все нюансы оператив-

ной работы и конспирации, выйти на след всех его сообщников следователям долгое время не удавалось. Впрочем, через некоторое время в деле появились и отставные офицеры ВКС Геннадий Воробьев и Вячеслав Бражников. Именно господин Воробьев, по материалам дела, представлялся главой контрольного управления администрации президента РФ, а для придания своей легенде достоверности, встречи с потенциальными покупателями банковских гарантий назначались в кафе, расположенных в нескольких десятках метров от комплекса зданий администрации президента на Старой площади. Каждый раз господин Воробьев, приходя на переговоры, делал вид, что «буквально на минуточку» спустился из своего служебного кабинета. В свою очередь, Вячеслав Бражников представлялся во время переговоров высокопоставленным сотрудником Сбербанка, а если собеседники соглашались купить гарантию, то к экс-силовики присоединялся директор «Воина» Дмитрий Данилин, гендиректор ООО «Менеджмент экспресс» Александр Курочка и безработный Алексей Чехов. Последний, кстати, по материалам дела, и изготовил поддельные банковские гарантии, поскольку хорошо разбирался в компьютерной и типографской технике.

Стоит отметить, что, несмотря на чрезвычайно мягкий приговор, защита осужденных уже подала жалобы на решение Басманного суда.

Владислав Трифонов

## Следствие проследило миллиард до Гонконга

Обвиняемые в выводе средств за границу знакомятся с делом

В Пермском крае завершено расследование уголовного дела организованного преступного сообщества (ОПС), участники которого, по версии следствия, незаконно вывели за границу из России около 1 млрд руб. По материалам расследования, пятеро бизнесменов, в том числе лидер китайской диаспоры в Прикамье Ван Сэнь, выводили денежные средства в Гонконг под видом сделок с местными фирмами. Ранее по этому делу получили сроки два предпринимателя, признавшие вину и заключившие досудебные соглашения о сотрудничестве.

Как сообщили в пермских правоохранительных органах, окончательно предварительное следствие в отношении предполагаемых организаторов и участников ОПС, которое, по материалам дела, специализировалась на незаконной банковской деятельности и выводе за границу средств в иностранной валюте. Фигурантами расследования являются Ван Сэнь, который считался неформальным лидером китайской диаспоры в Прикамье, а также Константин Губарев, Олег Волков, Анна Красная и Анна Евстропова. Как говорят источники «Б», в декабре следствие планирует направить в прокуратуру материалы дела для утверждения обвинительного заключения.

Уголовное дело по п. п. «а» и «б» ч. 3 ст. 193.1 УК РФ (совершение валютных операций по переводу денежных средств в иностранной валюте или валюте Российской Федерации на счета нерезидентов с использованием подложных документов, в особо крупном размере,

организованной группой) было возбуждено в апреле 2016 года на основании оперативных материалов сотрудников УЭБиПК ГУ МВД по Пермскому краю и регионального УФСБ. Ван Сэнь первоначально был отправлен под домашний арест, но спустя почти год суд изменил ему меру пресечения на заключение под стражу. В феврале прошлого года в деле появилась и особо тяжкая статья УК РФ — 210-я (создание организованного преступного сообщества и участие в нем).

Как считают силовики, предполагаемые члены ОПС совершили преступления в 2014 году. В это время, по материалам дела, через подконтрольные обвиняемым фирмы были произведены незаконные валютные операции по переводу более \$30 млн (более 1 млрд руб. по курсу 2014 года) на счета, открытые в кредитных организациях на территории Гонконга. Для этого юрлица — резиденты РФ заключали с иностранными фирмами договоры якобы на поставку товаров. По закону в банках, которые играли роль агента валютного контроля, составлялись паспорта сделки. Потом в качестве подтверждения исполнения контракта агентам предоставлялись ложные документы о поставках товара, хотя на самом деле таковых не производилось, а фирмы-контрагенты оказались фиктивными. При этом в нарушение действующего законодательства валюта из-за границы не возвращалась. Как считают следователи, в итоге от преступной деятельности члены ОПС могли получить доход около 20 млн руб.

Ван Сэнь приехал в Россию еще в начале 1990-х годов, но, как говорят

собеседники «Б», сохранил деловые контакты на родине. Ранее он занимал должность руководителя автономной некоммерческой организации «Пермское гуманитарное общество содействия лицам китайской национальности «Тяньма». В июле прошлого года АНО была ликвидирована. Также обвиняемый был совладельцем ООО «Пермская компания по нефтяному оборудованию «Тяньма»». Сейчас Ван Сэнь числится исполнительным директором ООО «Пермский резерв нефтяных компаний». В августе ФНС обратилась в суд с заявлением о признании общества банкротом. По данным открытых источников, компания занималась ввозом из Китая промышленного оборудования.

Один из организаторов ОПС Игорь Хохлов и участник преступного сообщества Василий Каменев заключили досудебные соглашения с прокуратурой и дали показания, изобличающие подельников. В итоге Василий Каменев был приговорен к трем с половиной годам колонии строгого режима со штрафом 150 тыс. руб., Игорь Хохлов — к четырем с половиной годам и штрафу в размере 300 тыс. руб. При этом они были освобождены от уголовной ответственности за участие в ОПС. Оба пытались обжаловать приговоры как излишне суровые, но безуспешно.

При этом собеседники «Б» отмечают, что ознакомление обвиняемых с материалами расследования затягивается: Ван Сэнь попросил перерыва 5 тыс. страниц дела на китайский язык.

Дмитрий Астахов, Пермь

## Наемник защищал нацизм

Вынесен приговор воевавшему за украинских националистов и разжигавшему вражду в интернете

Верховный суд Чувашии приговорил вчера к трем с половиной годам заключения за наемничество и реабилитацию нацизма гражданина России Сергея Ильина. Националист вовремя признал свою вину, поэтому отделался скорее символическим сроком. Впрочем, ему еще предстоит ответить за торговлю наркотиками.

Согласно приговору, придерживавшийся радикальных националистических взглядов безработный житель Ставропольского края Сергей Ильин в начале ноября 2014 года приехал в Киев, чтобы принять участие в вооруженном конфликте на юго-востоке Украины. Он вступил в батальон запрещенной в РФ «Организации украинских националистов» (ОУН), прошел в учебном центре спецподготовку, а затем вместе с другими боевиками, вооруженными автоматами и пулеметами, отправился на юго-восток Украины. В качестве стрелка под позывным Генрих он с 21 ноября по 21 декабря 2014 года участвовал в боевых действиях с ополченцами в районе села Пески Ясиноватского района Донецкой



Месяц службы на Украине оказался роковым для Сергея Ильина

области. Впрочем, получив первую зарплату 4 тыс. гривен (около 14 тыс. руб.), националист вернулся в Россию.

Здесь, переезжая из города в город, он перебивался мелкими заработками. При этом, как установило потом следственное управление Следственного комитета России по Чувашии, являлся активным пользователем

соцсетей, в которых размещал экстремистские, разжигающие межрасовую, межнациональную ненависть и реабилитирующие нацизм тексты. В своих публикациях он также выражал «неуважение к памятным датам России, связанным с защитой Отечества и дням воинской славы».

В июне 2016 года Сергея Ильина оштрафовали на 1 тыс. руб. в родном Ставропольском крае «за публичное демонстрирование нацистской символики и атрибутики», к уголовной ответственности привлечь его не удалось, поскольку он уехал из региона.

В январе 2018 года Сергей Ильин приехал в Чебоксары, где попытался заняться торговлей наркотиками через интернет, но попался с поличным: у него изъяли 11,5 г зелья. Против него возбудили уголовное дело о покушении на сбыт наркотиков (ч. 3 ст. 30 и ч. 4 ст. 228.1 УК РФ) и поместили с санкции суда в СИЗО. Во время расследования дела о наркотиках и выяснилось, что россиянин волевал на Украине.

В ходе следствия фигурант полностью признал свою вину, ходатайствовал

о рассмотрении уголовного дела в особом порядке судопроизводства. Верховный суд Чувашии это ходатайство Сергея Ильина удовлетворил, признав его виновным в совершении преступления, предусмотренных ч. 3 ст. 359 УК РФ (наемничество), ст. 354.1 УК РФ (реабилитация нацизма, неуважение к памятным датам России, связанным с защитой Отечества) и ч. 1 ст. 282 УК РФ (возбуждение ненависти или вражды). По совокупности ему назначили три с половиной года колонии общего режима. Кроме того, суд лишил его на два года права администрирования интернет-сайтов, форумов и чатов и оштрафовал на 50 тыс. руб. Полностью признавший свою вину осужденный не будет обжаловать вынесенный ему приговор. При этом только за наемничество ему грозил семилетний срок.

Как уточнила «Б» пресс-секретарь Верховного суда Чувашии Елена Даниленко, уголовное дело о наркотиках в отношении Сергея Ильина в процессе не рассматривалось. За это преступление между тем предусмотрено до 15 лет заключения.

Сергей Никитин

## Списанным двигателям хватило ресурса на мошенничество

Поступило в суд дело о махинациях при утилизации авиационных ракет

Как стало известно, «Б», до суда дошло последнее и основное из трех уголовных дел, связанных с хищениями и поставками на Украину турбореактивных двигателей стратегических авиационных крылатых ракет Х-55. Если ранее двое соучастников махинаций получили сроки в особом порядке судопроизводства, то теперь их предполагаемым организаторам предстоит длительное разбирательство.

В Воскресенский горсуд Московской области поступило уголовное дело в отношении экс-гендиректора ПАО «Тураевское машиностроительное конструкторское бюро «Союз» Николая Яковлева, коммерческого директора АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» (КТРВ) Виктора Вагана, бывшего исполнительного директора федерального казенного предприятия «Государственный казенный научно-испытательный полигон авиационных систем» (ФКП ИКНИПАС) Владимира Нязова, руководителя договорного отдела по поставкам сырья ЗАО «Южно-Уральский специализированный центр утилизации» (ЮУРСЦУ) Игоря Малолеткина и предпринимателя Андрея Сидорова. Главным следственным управлением Следственного комитета России по Московской области в зависимости от роли каждого из них они обвиняются в совершении преступлений, предусмотренных ч. 4 ст. 159 и ч. 4 ст. 226 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере, а также хищение оружия, взрывчатki или боеприпасов).

Предварительные слушания по делу были назначены на 17 ноября, однако по просьбе защиты подсудимых их перенесли на 23 ноября. В минувший четверг о переносе уже попросило гособвинение. В итоге возникший в деле паузы решила воспользоваться судья, ушедшая в отпуск, — разбирательство в лучшем случае начнется 17 декабря.

Как следует из материалов уголовного дела, утвержденных прокуратурой Подмосковья, «преступный умысел», направленный на хищение, возник у господ Вагана и Яковлева «не позднее 23 апреля 2010 года». Расплакаясь информацией о том, что в рамках двух госконтрактов с Минпромторгом на территории крупнейшего в Подмосковье полигона ИКНИПАС должны были утилизироваться стратегические авиационные крылатые ракеты Х-55, обвиняемые договорились с ОАО «Мотор Сич» о продаже ему 93 короткочресурсных двухконтурных турбо-

реактивных двигателей Р-95–300 (изделие 95), а весь оставшийся от ракет лом отправили на переработку в ЮУРСЦУ, находящийся в Миассе. Вырученные за него 10,8 млн руб. ИКНИПАС перечислил Минпромторгу, представители которого не были осведомлены о махинациях. При этом сделка с украинской стороны, которой отправили упакованные в ящики двигатели, по подсчетам следствия, принесла предполагаемым участникам аферы \$2,4 млн, или 73 182 750 руб. по тогдашнему курсу ЦБ.

Практически одновременно, в 2010–2011 годах, была реализована еще одна афера. Вместо того чтобы в рамках контрактов все с тем же Минпромторгом полностью утилизировать 37 тактических управляемых ракет класса «воздух—поверхность» модели Х-31, поступивших в ИКНИПАС из войсковых частей Ульяновской и Астраханской областей, обвиняемые, по версии следствия, «обеспечили их разукрупление на основные агрегаты». Непригодный к дальнейшей эксплуатации лом, за который «введенные в заблуждение» чиновники Минпромторга получили 8,1 млн руб., предусмотренные контрактом, снова отправлены в Челябинскую область. В свою очередь, демонтированные агрегаты ракет «поступили в повторное производство». Например, указано в уголовном деле, боевые части Х-31, содержащие не менее 3256 кг взрывчатki на основе тротила, гексогена и алюминиевого порошка (смесь МС-21), как установило следствие, получили дочерние общества, входящие в состав КТРВ, в том числе АО «Государственный научно-исследовательский институт машиностроения имени В. В. Бахирева», расположенное в городе Дзержинске Нижегородской области, специализирующееся на разработке и выпуске взрывчатki. Ущерб по этому эпизоду составил 94,2 млн руб., указано в деле.

Ранее, Напомним, в особом порядке Воскресенским горсудом были осуждены соучастники хищений — предприниматель Михаил Дзама и бывший гендиректор ИКНИПАС Олег Пронин. Если primero на днях апелляция инстанция Мособлсуда сохранила двухлетний срок заключения, то второму, в том числе за «подрыв авторитета» госпредприятия, Мособлсуд добавил год заключения — таким образом, господин Пронин проведет в колонии пять лет. Причем не общего, как решил суд первой инстанции, а строгого режима.

Николай Сергеев

## Чеченский прокурор получил срок вместо компенсации

Вынесен приговор по делу стреляющей свадьбы

Нагатинский райсуд Москвы приговорил бывшего помощника прокурора Шалинского района Чечни Магомеда Гучигова, для которого гособвинение требовало полтора года заключения за стрельбу из свадебного кортежа в воздух в Москве в 2016 году, к условному сроку. Защита осужденного, уволенного за совершение проступка, порочащего честь прокурорского работника, утверждает, что делу дали ход только после того, как он начал судиться с государством.

Как рассказал «Б» адвокат Аркадий Амашьянц, его подзащитный Гучигов оказался под судом со второй попытки. Вначале его уголовное дело было прекращено Следственным комитетом России за отсутствием состава преступления, что дало господину Гучигову основание потребовать компенсацию от Минфина. На-

несенный ему ущерб он оценил в 3 млн руб. Дело в том, что после начала уголовного преследования прокурор Чечни Шарпудди Абдул-Кадиров уволил его за нарушение призыва прокурора и совершение проступка, порочащего честь прокурорского работника. Кроме того, бывший прокурор некоторое время провёл в СИЗО, откуда был освобожден под подписку о невыезде из Москвы, из-за которой, по его словам, около двух лет не мог увидеться со своей семьей, находившейся в Чечне.

Именно после подачи иска, считает адвокат, представители прокуратуры летом этого года отменили принятое следствием решение, настаивая на необходимости продолжения расследования. В результате СКР установил, что 11 сентября 2016 года господин Гучигов, двигаясь в свадебном кортеже из десятка машин за рулем Bentley Continental

GT (иномарку, по версии защиты, прокурору одолжил товарищ) в сторону Шипиловского проезда, через открытое водительское окно произвел не менее четырех выстрелов из травматического пистолета в воздух. Бдительный гражданин, следовавший рядом с кортежем, сообщил об инциденте в полицию и даже передал ей запись видеорегистратора со стрельбой. Стражи порядка нашли участником «стреляющей свадьбы» в Царицынском парке, где гуляла молодежь и их друзья. По данным ГСУ СКР, увидев полицейских, господин Гучигов передал пистолет супруге, которая спрятала его в дамскую сумочку — отсюда и изъяли оружие. Было возбуждено уголовное дело по п. «а» ч. 1 ст. 213 УК РФ (хулиганство, то есть грубое нарушение общественного порядка, выражающее явное неуважение к обществу, совершенное с приме-

нением оружия). Сам господин Гучигов утверждал, что это не его пистолет, что в воздух он не стрелял и вообще его не было в этот момент в Bentley. Якобы участники мероприятия несколько раз пересаживались из машин в машины. Следует отметить, что вместе с прокурором под следствие попал еще один участник мероприятия Виталий Есенкин, уголовное преследование которого за хулиганство летом этого года было прекращено.

В Нататинском суде, который с сентября рассматривал дело о хулиганстве, для господина Гучигова, который свою вину не признавал, прокуратура требовала полтора года колонии общего режима. Судья решила ограничиться в его отношении тем же сроком, но условно. Защита собирается обжаловать приговор.

Сергей Машкин

# НОВОСТИ

## Ленинская школа дотянула до статьи СКР заподозрил в халатности руководство федерального образовательного учреждения в Горках

Главное следственное управление Следственного комитета России (СКР) по Московской области возбудило уголовное дело в связи с прекращением учебного процесса в одной из трех в стране федеральных школ. Согласно заявлению СКР, уголовное дело возбуждено по признакам преступления, предусмотренного ч. 1 ст. 293 УК РФ (халатность), из-за выявленных Роспотребнадзором нарушений санитарно-эпидемиологических требований. При этом в СКР отмечают, что в июле 2018 года из федерального бюджета на содержание школы, в том числе на ремонт, было выделено 14 млн руб.

Согласно заявлению СКР, в рамках расследования уголовного дела установлено, что руководство школы «Горки» в 2017–2018 годах допустило «ненадлежащее исполнение должностных обязанностей, повлекшее за собой нарушения прав и законных интересов учащихся, выразившиеся в приостановлении учебного процесса». В июле 2018 года из федерального бюджета на содержание школы, в том числе на ремонт, выделено 14 млн руб.: «Указанные денежные средства вследствие недобросовестного отношения к службе руководством школы не осваивались, необходимые мероприятия по устранению нарушений не производились», — заявляет СКР.

В начале ноября «Ъ» сообщил, что родители учащихся школы в Горках Ленинских протестуют против намерений учредителя в лице Министерства просвещения закрыть учебное заведение. Родители уверены, что здание планируют снести, а территорию площадью 16 га, которая граничит с музеем-заповедником «Горки Ленинские», застроить. В Министерстве просвещения с обвинениями не согласны. 9 ноября министр просвещения Ольга Васильева заявила, что школа будет отреставрирована к 2021 году: «На сегодняшний день по моему приказу была подготовлена регистрация земли с обременением — это значит, что на этом участке не может быть ничего, кроме зданий, которые направлены на образовательный процесс... Для того чтобы никто не смог у нас землю отнять, отказать, выкупить, передать».

«В настоящее время 427 учащихся школы из 441 перешли на обучение в другие образовательные организации, выбрав наиболее удобную и комфортную для себя школу», — заявили «Ъ» в Министерстве просвещения. — Всего в этом процессе задействовано более 20 школ». Ранее Министерство просвещения направило обращение (имеется в распоряжении «Ъ») к руководителю отдела по защите прав несовершеннолетних администрации Ленинского района Московской области Дмитрию Волкову. В нем министерство просит «принять меры в отношении родителей, нарушающих права ребенка», то есть тех, кто «до настоящего времени не проинформировал об устройстве детей в другие образовательные учреждения». При этом родители, до сих пор не забравшие документы из школы в Горках, заявляют, что и дальше не намерены переводить детей в другие школы: «Нас еще 15 человек, и мы намерены бороться до конца. Предложение перевести детей в другие школы за много километров неприемлемо. У меня маленькая дочь, автобус не подвозит детей прямо к новой школе, сейчас рано темнеет», — заявил корреспонденту «Ъ» один из родителей, Максим Лядов. По его словам, сей-



Закрытие школы, созданной Лениным, вызвало вопросы у Следственного комитета  
ФОТО МАКСИМА ГРИГОРЬЕВА/ТАСС

час родители вынуждены самостоятельно оплачивать учителей, чтобы дети могли учиться дома. В министерстве же «Ъ» заявили, что обязаны были направить обращение, так как согласно закону об образовании «ребенок не только может, но и обязан получать общее образование, и он не должен быть лишен этого права». В министерстве также отмечают, что «диалог с родительским сообществом ведется непрерывно, прием родителей ведется ежедневно с участием как представителей школы, так и представителей министерства». Однако родители опасаются, что дети не смогут вернуться в школу даже после ремонта: «На встрече с министром мы задали вопрос, но конкретного ответа не получили. Будет ли все готово через три года, не ясно. На данный момент нет никаких документов на ремонт, не объявлен конкурс на выполнение работ», — заявил «Ъ» один из родителей, Дмитрий Марков. В министерст-

ве «Ъ» пояснили, что «вопросы конкретных смет и планов сейчас детально прорабатываются».

Впервые об аварийном состоянии здания, в котором расположен краеведческий музей при школе, речь зашла в 2017 году. Тогда же нарушения санитарных норм и состояния внутренней отделки были выявлены Роспотребнадзором в отношении самой школы «Горки». Они были подтверждены в апреле 2018 года. Родители потребовали проведения ремонта в летнее время, однако руководство школы, по их словам, не прислушалось, и 1 сентября 2018 года в школе начались занятия. Роспотребнадзор вновь заявил о своих претензиях и приказом от 25 октября потребовал устранить нарушения.

Школа «Горки» в Подмоскovie — одно из трех федеральных государственных бюджетных образовательных учреждений в России, которые подчинены напрямую Министерству просвещения. Учебное заведение в 1921 году открыл Владимир Ленин, а последующие десять лет учредителем числилась Надежда Крупская.

Ксения Миронова

## Мимо руля Правительство дало дорогу беспилотным автомобилям

Через неделю жители Москвы и Казани получат возможность увидеть на улицах автомобили, которые не будут управляться человеком. Эксперимент стартует 1 декабря, на три месяца раньше, чем планировалось, — соответствующее постановление подписал премьер Дмитрий Медведев. Известно, что в проекте будут участвовать более 100 машин. После бурных дискуссий на рынке чиновники облегчили доступ к эксперименту небольшим компаниям.

Согласно постановлению правительства №1415, с 1 декабря в Москве и Татарстане стартует эксперимент по тестированию на дорогах общего пользования «высокоавтоматизированных» автомобилей (в салоне будет находиться оператор, готовый в любой момент остановить машину). Он продлится до 1 марта 2022 года и позволит выработать будущие правила дорожного движения для подобных транспортных средств, пояснил вчера премьер Дмитрий Медведев. «Нужно как минимум дать все необходимые определения, для того чтобы этот транспорт развивался, включая определение того, что является автома-

в среду проведут совещание на эту тему с разработчиками беспилотников. В пресс-службе «Яндекса» вчера заявили, что компания будет принимать участие в тестировании, отметив, что «рады» принятию документа.

Российские власти, напомним, несколько лет обсуждают возможность допуска автономных авто на дороги. Экспериментальный беспилотник на базе Toyota Prius есть у «Яндекса», беспилотные электробусы «Шатл» и «Матрешка» — у КамАЗа/НАМИ и Volgabus соответственно. Такие транспортные средства на дорогах выезжать до сих пор права не имели, что, впрочем, не мешало «Яндексу» тестировать свои машины на улицах Москвы и на трассе М7.

В начале ноября Минпромторг подготовил проект постановления правительства о проведении эксперимента (см. «Ъ» 6 ноября). Документ вызвал критику участников рынка. Многих смущали нормы, ограничивающие доступ стартапов к эксперименту: в первоначальной редакции постановления было написано, что компания-участник должна иметь уставный капитал 100 млн руб. В финальной редакции постановления

## Через полгода будут выработаны предложения по корректировке нормативной базы и техрегламентов для дальнейшего допуска автономных машин

тизированной системой вождения, кто является собственником высокоавтоматизированного транспортного средства, — заметил он. — Отсюда вытекают юридические последствия, связанные с несением ответственности за возможный ущерб, который может быть причинен». Как пояснил вице-премьер Максим Акимов, в США для подобных целей «принят» документ под названием Self Drive Act (по информации с congress.gov, этот закон в сентябре 2017 года принят палатой представителей Конгресса США, но так и не подписан президентом). «Такое законодательство сейчас формируется интенсивно и в европейских странах», — рассказал господин Акимов. — В 2017 году соответствующий акт был принят в Китае. Это необходимо для того, чтобы получить реальный опыт эксплуатации». Уже через полгода, предположил чиновник, будут выработаны предложения «по корректировке нормативной базы и техрегламентов» для дальнейшего допуска автономных машин. В пилотном проекте будут участвовать более 100 транспортных средств.

Столичные власти вчера документ не комментировали. Власти Казани совместно с ГИБДД, по данным «Ъ»,

норму убрали, а старт эксперименту дан на три месяца раньше.

«Все это говорит о том, что чиновники совершенно не заинтересованы в мнении рынка», — считает президент компании Cognitive Technologies (разработчик технологии для беспилотного вождения) Ольга Ускова. — Они просто решили оперативно свернуть дискуссию. Да, из постановления убрали норму про 100 млн руб., но этого недостаточно». В частности, говорит она, непонятно, почему единственной структурой, наделяющей правом допуска беспилотника к движению, будет ФГУП НАМИ (предприятие будет проводить испытания и выдавать свидетельства о соответствии авто требованиям безопасности). Госпожа Ускова также назвала «непонятным» требование, обязывающее владельца беспилотника застраховать гражданскую ответственность на сумму не менее 10 млн руб. на каждую машину. «В документе по-прежнему не указано, каким международным стандартам должен соответствовать беспилотный автомобиль, каким образом должна проходить его сертификация перед выпуском на дороги», — отмечает она.

Иван Буранов

## «Сказали, что позорим детсад»

В России с дискриминацией сталкиваются 55% ВИЧ-инфицированных приемных детей

Более половины приемных родителей, воспитывающих детей с подтвержденным диагнозом «ВИЧ-инфекция», столкнулись с нарушением прав и дискриминацией подопечных. Таковы итоги опроса, проведенного благотворительным фондом «Дети+». Около 46% опрошенных жалуются, что такие ситуации происходят в медучреждениях. Результаты опроса будут представлены сегодня в Общественной палате.

Согласно данным благотворительного фонда «Дети+» (организован для помощи детям с ВИЧ, оказавшимся в трудных жизненных условиях), в России в настоящее время живут около 10 тыс. детей с ВИЧ. Как ранее сообщила Российская клиническая инфекционная больница (ФКУ РКИБ) Минздрава РФ, в сиротских учреждениях находится около 800 детей с этим диагнозом, то есть 8%. Еще около 36% детей с ВИЧ находятся под опекой родственников (23%) или воспитываются в замещающих семьях (13%).

Согласно результатам опроса, проведенного фондом «Дети+», 55% приемных родителей детей с ВИЧ стал-

квалились «с непониманием, дискриминацией и нарушением прав ребенка». Результаты опроса будут представлены во вторник в Общественной палате РФ. Почти половина опрошенных, отметивших, что дискриминацией не сталкивались, объяснили это тем, что скрывают диагноз ребенка. Нарушение прав детей с ВИЧ приемные родители встречали в медорганизациях (46% респондентов), летних лагерях отдыха и санаториях (17%), в учреждениях дополнительного образования (13%), в детских садах и школах (по 12%). «Не захотели принимать ребенка в ясли», — сообщает один из респондентов. — Сказали, что позорим детсад». «Узнали о сопутствующем заболевании и достали из тумбочки грязные и пыльные стоматологические инструменты для осмотра, говоря, что это у них специальный комплект для «грязных» детей», — рассказал еще один участник опроса. Другой приемный родитель пожаловался, что несколько санаториев отказались принять его ребенка из-за диагноза.

Главные проблемы, возникающие у приемных родителей детей с ВИЧ, согласно результатам опроса, — это сохранение тайны диагноза и его

раскрытие ребенку (31%) и трудности при оформлении различных документов (18%). Говоря о том, какой помощи не хватает семьям, воспитывающим детей с ВИЧ, респонденты заявили о необходимости «более гуманной организации медпомощи». В частности, они жалуются, что центры СПИД расположены далеко от их места жительства, а также на бюрократическую волокиту при подтверждении инвалидности, некомпетентность врачей в вопросах, связанных с ВИЧ, и недоступность летнего отдыха и санаторно-курортного лечения. Также респонденты отметили нехватку квалифицированной психологической помощи. «Хотелось бы, чтобы к «белой» справке (о наличии ВИЧ, в ней указывается код диагноза. — «Ъ») автоматически выдавали «розовую» справку (справка медико-социальной экспертизы об инвалидности, где диагноз не указывается. — «Ъ») — это позволило бы не раскрывать диагноз ребенка везде, где детям-инвалидам предоставляются льготы, включая музеи и парки, но при этом не отказываться от льгот».

«В России с 1990-х годов XX века у большинства людей сформировалось мнение о вирусе иммуноде-

фицита человека как о страшном, бесконтрольно распространяемом смертельном заболевании, а о людях, заболевших этой болезнью, как о асоциальных, маргинальных личностях с алко- или наркозависимостями», — говорится в проекте методических рекомендаций, которые специалисты фонда «Дети+» намерены направить в Минпросвещения. — О том, что в XXI веке стали доступны лекарства, позволяющие людям с ВИЧ жить полноценно и долго, быть не опасными для окружающих, что подростки поколения де-

тей, рожденных с ВИЧ, общество не знает. Эти дети становятся жертвами предубеждений и несправедливости взрослых — их могут не принять в кружок, лагерь или детский сад, отказать в медпомощи, не предложить анкету ребенка-сироты с ВИЧ кандидатам в приемные родители».

Авторы опроса сообщили «Ъ», что приемные родители предпочитают усыновлять детей с ВИЧ в возрасте до десяти лет. Например, в группе от 4 до 16 лет 80% детей попадают в семьи до того, как им исполнится десять. Директор фонда «Дети+» Ольга Кирьяно-

ва рассказала «Ъ», что наиболее значимым «инструментом» помощи будущим приемным родителям детей с ВИЧ являются онлайн-форумы: «На московском онлайн-форуме приемные родители могли рассказать о своей жизни, затем началась ценная реакция — аналогичные форумы стали работать в Петербурге, Екатеринбурге и Владивостоке. И за 13 лет только в Москве так было устроено в семье около ста детей-сирот в возрасте до пяти лет с подтвержденным диагнозом «ВИЧ-инфекция»».

Валерия Мишина

**ПРОДАЖА ОФИСНОГО ОСОБНЯКА в Китай-городе**  
Москва, Хохловский переулок, 11с3

- 1435 м<sup>2</sup>
- 2002 года постройки
- Два этажа, мансарда и подземный паркинг
- Земля в собственности

**+7 916 064 49 01**

**НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ БИЗНЕС - КОММУНИКАЦИЙ**  
БИЗНЕС. МАРКЕТИНГ. ЭФФЕКТИВНОСТЬ [www.grandawards.ru](http://www.grandawards.ru)

**РЕЙТИНГ ЛУЧШИХ МАРКЕТОЛОГОВ И МАРКЕТИНГОВЫХ ПРАКТИК**  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЭТАП

18+ реклама

**ПРИЕМ РАБОТ ДО 25 ДЕКАБРЯ 2018**

AKAP ЦРБК MEDIA SCORE accenture High performance. Delivered.

## мировая политика

## Азовские подходы

с1

Выступая вечером в Раде, депутат Олег Ляшко призвал президента «не цепляться за власть», утверждая: «Это военное положение направлено не против агрессора, а против украинских граждан».

Между тем Петр Порошенко отмечал вчера в обращении к нации: «В указе я не предусматриваю никаких мер, связанных с ограничением прав и свобод граждан, а также введением цензуры». При этом он пообещал, что выборы состоятся 31 марта — как это и планировалось ранее.

В итоге поздно вечером за введение военного положения проголосовали 276 депутатов Верховной рады, против выступили 30.

## Разбор инцидента

Тем временем в Генштабе Украины вчера прошел брифинг, на котором замначальника ведомства Родион Тимошенко рассказал детали воскресного инцидента. Например, на вопрос, почему украинские военные не защищались, когда по ним был открыт огонь, господин Тимошенко ответил, что «решение принималось непосредственно командирами кораблей», однако у них в любом случае не было права открывать огонь — как, впрочем, и у российской стороны.

«Азов — это море, в котором Россия и Украина имеют право на свободное судоходство, как и в Керченском проливе. Это в договоре зафиксировано, — напомнил „Ъ“ экс-глава МИД Украины Константин Грищенко. — Это с одной стороны. С другой — возникает серьезная правовая коллизия. Украина не признает аннексию Крыма, как и международное сообщество. Исходя из этого и из того, что двусторонний договор остается в силе, не должны возникать вопросы о прохождении кораблей через Керченский пролив».

Между тем, как и Киев, Москва в своей правоте абсолютно уверена. «Украинские военные корабли вошли в территориальные воды по прямому указанию киевских властей. Они осуществили вторжение в территориальные воды России, которые были таковыми еще до воссоединения Крыма с Россией, — заявили вчера вечером в Центре общественных связей ФСБ РФ. — Координацию провокации осуществляли два сотрудника Службы безопасности Украины, которые находились непосредственно на украинских судах». «Требования покинуть территориальные воды РФ судами Украины игнорировались», — говорилось в сообщении.

Как заявил „Ъ“ собеседник в российских спецслужбах, у непосредственного руководства крымского управления погранслужбы ФСБ никаких нареканий действия сотрудников в море не вызвали: операция по перехвату судов была осуществлена по всем правилам, к тому же удалось обойтись без жертв, «хотя своими действиями украинские моряки всячески этому способствовали». По его словам, сейчас все они находятся в Керчи, с ними проводятся следственные действия; трое из них в больнице, но угрозы их жизни нет, им оказывается вся необходимая помощь.

Два федеральных чиновника утверждают, что вопрос о освобождении украинских моряков будет решаться «на очень высоком уровне», не исключая, что дело может выйти на уровень закрытых переговоров глав России и Украины. С одной стороны, три украинских судна сознательно нарушили морские границы РФ, за что предусмотрено соответствующее наказание, говорит один из чиновников. С другой — делать из них «козлов отпущения» тоже не совсем верно, они выполняли прямой приказ вышестоящего начальства, продолжает собеседник „Ъ“: «Вполне возможно, что вся ситуация завершится отправкой моряков домой, если украинское руководство не захочет эскалации».

Между тем, несмотря на бурные обсуждения в Москве и Киеве, ситуация в Керчи, где и произошел инцидент, в воскресенье и понедельник была совершенно спокойной. Лишь в воскресенье несколько сотен чело-



В результате воскресного инцидента ВМС Украины лишились трех единиц техники из 40. На фото: малый бронированный артиллерийский катер «Никополь» и рейдовый буксир «Яны Капу» в порту Керчи  
ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

век с берега снимали на мобильные телефоны украинские и российские катера, а также военные самолеты и вертолеты, пролетавшие время от времени над городом. При этом собеседники „Ъ“ в Росавтотодоре сообщили, что во время событий в Керченском проливе движение автомобильного транспорта по мосту не прекращалось и не ограничивалось «ни на секунду».

## По всем дипломатическим фронтам

Ситуация на Азовском море вчера обсуждалась дипломатами в разных форматах — как заявил „Ъ“ собеседник на экстренном заседании Совбеза ООН. Оно было запрошено Россией «в связи с опасным развитием ситуации в Азовском море» и называлось следующим образом: «Нарушение границ Российской Федерации». По итогам голосования Совбез ожидает, что не утвердит такую повестку («за» было четыре страны, «против» — семь, и еще четыре воздержались). Действующий председатель Совбеза — представитель КНР — предложил желающим высказаться, но слово взял лишь первый заместитель постпреда России при ООН Дмитрий Полянский. «Сейчас вы больше озабочены не тем, как решить проблему, а тем, под каким пунктом повестки дня про-

вести заседание», — сказал он, сравнив принятое большинством членов ООН решение с «разборками в песочнице». О причинах конфликта он высказался без дипломатической деликатности: «Теперь, ближе к назначенному на март выборам, обанкротившейся майданной команде очень нужно серьезное обострение обстановки, а в идеале — вообще война. Нужна очередная порция „антироссийского дурмана“, чтобы нишающие вот уже пять лет люди вновь поверили, что все беды у них не из-за правителей и их западных „кукловодов“, а из-за России».

Тему Азова члены Совбеза ООН обсудили сразу после этого, но уже в рамках украинской инициативы. Представители США и Британии обвинили РФ в нарушении принципов свободного судоходства и попытке «закрепить свою аннексию». «Призываем Россию соблюдать свои международные обязательства и не чинить препятствий для прохода украинских судов в Керченском проливе», — заявила, в частности, постпред США Никки Хейли, добавив: Вашингтон намерен «и далее сохранять санкции по отношению к России, связанные с Крымом». О возможности новых санкций, связанных с Азовом (к чему, например, призывает Киев) она при этом не упомянула. Дмитрий Полянский в этих дискуссиях не участвовал.

Тем временем в Брюсселе прошло экстренное заседание комиссии Украина—НАТО. В Киеве заранее сказали, что намерены обсудить новые варианты сотрудничества в сфере черноморской безопасности. «Это может быть и совместное присутствие (украинских кораблей и судов западных партнеров в Чер-

ном море, — „Ъ“), — отметил глава МИД Украины Павел Климкин. Впрочем, по итогам заседания ничего об этом сказано не было.

Говорилось вчера и о других возможных мерах давления на Москву — в частности, санкционного. Эту тему Петр Порошенко обсудил со своим польским коллегой Анджеем Дудой. Как отмечается в сообщении, опубликованном на сайте президента Украины, стороны пришли к выводу о необходимости «усилить санкционное давление на Россию и вынести этот вопрос на заседание Европейского совета». «Мы надеемся, что ЕС разделит нашу точку зрения и рассмотрит соответствующие санкции», — подтвердил позже позицию Варшавы глава канцелярии президента Польши Кшиштоф Шерский.

Впрочем, в руководстве ЕС о подготовке новых санкций напрямую не говорят: вчера лишь было объявлено, что глава европейской дипломатии Федерика Могерини в ближайшие дни проведет все необходимые консультации для предоставления «более широкого международного ответа» на кризис в Азовском море.

Более того, власти ряда стран выступили с призывами одновременно к России и к Украине, заявив о необходимости «проявить сдержанность» и «стремиться к деэскалации». В сообщении от имени спецпредставителя действующего председателя ОБСЕ в Трехсторонней контактной группе Мартина Сайдика и главы специальной мониторинговой миссии ОБСЕ на Украине Эртугрула Апакана говорилось: «Пришло время решать разногласия политическими и дипломатическими средствами». Глава МИД Германии Хайко Маас заявил, что Берлин готов стать посредником между Москвой и Киевом, чтобы «этот конфликт не превратился в серьезный кризис». «На дипломатическом уровне необходимо сделать все для сохранения мира в Европе», — отметил, в свою очередь, премьер-министр Словакии Петер Пеллегрини. И при этом добавил: «Такие политические заявления, как военное положение, полная боевая готовность или объявление состояния войны, беспокоят не только мировую общественность, но и нас — непосредственных соседей Украины».

**Кирилл Кривошеев, Владимир Соловьев, Иван Сафронов, Дина Марганова, Павел Тарасенко, Янина Соколовская, Киев; Вадим Никифоров, Симферополь**

## ДОСЬЕ ВОЕННО-МОРСКИЕ СИЛЫ УКРАИНЫ

По данным справочника Military Balance 2018 Международного института стратегических исследований (IISS), численность ВМС Украины (включая авиацию и морскую пехоту) — около 6 тыс. человек. Военно-морские силы насчитывают около 40 единиц техники — катеров, кораблей, вспомогательных и специальных судов.

Флагман ВМС Украины — фрегат «Гетман Сагайдачный» (спущен на воду в 1992 году). Закладывался как сторожевой корабль проекта 11351 «Нерей». Также в составе ВМС малый противолодочный корабль «Винница» (находится в ремонте), средний десантный корабль «Юрий Олещук», рейдовый тральщик «Генчак». Кроме того, на службе ВМС состоит около десяти боевых артиллерийских катеров, шесть из которых проекта 58155 «Гюрза-М», включая арестованные

Россией «Бердянск» и «Никополь», были введены в строй в 2016–2018 годах.

В марте 2014 года во время присоединения Крыма к России Украина потеряла большую часть своих кораблей. РФ инициировала их возвращение, но после начала войны в Донбассе передача кораблей была остановлена. Штаб ВМС Украины после событий 2014 года был перемещен из Севастополя в Одессу.

В ВМС Украины входит также одна военно-воздушная бригада, состоящая из двух самолетов Бе-12 в небоеспособном состоянии, двух Ан-26 на хранении и четырех вертолетов, а также морская пехота вместе со спецназом (около 30 БТР и артиллерия).

Для сравнения, Черноморский флот России состоит из 250 кораблей, катеров, подлодок и судов обеспечения, численность состава — 25 тыс. человек.

## Пошлины ударили по переговорам

## Евроинтеграция Сербии и Косово затягивается

**Резкое обострение отношений между Сербией и Косово делает малореальным успешное завершение в обозримом будущем их переговоров о нормализации. Это означает, что интеграция Сербии в ЕС откладывается, как, впрочем, и получение Косово безвизового режима со странами Евросоюза. С подробностями — корреспондент „Ъ“ на Балканах Геннадий Сысов.**

Поводом для нового обострения отношений между Белградом и Приштиной стало введение косовским правительством на минувшей неделе стопроцентных пошлин на ввозимые из Сербии (а также из Боснии) товары. В Приштине отрицают какую-либо политическую подоплеку принятых мер и упирают на то, что импорт из Сербии (€440 млн) в 20 раз превышает косовский экспорт. Тем не менее решение о пошлинах последовало спустя всего пару дней после того, как Косово не смогло добиться членства в Интерполе. Вину за неудачу Приштине тут же возложила на Белград, который активно лоббировал против косовской кандидатуры. На самом деле, как пояснили „Ъ“ источники в дипломатических кругах на Балканах, «Косово просто неудачно выбрало время для выдвижения своей кандидатуры — многие страны голосовали против, не желая влиять на продолжающиеся переговоры Белграда и Приштины о нормализа-

ции, да и США были целиком заняты блокированием избрания российского кандидата на пост руководителя Интерпола».

Приняв решение о беспрецедентном увеличении ввозных пошлин, косовское правительство пошло, по сути, ба-банк — эта мера нарушает и региональное соглашение о свободной торговле (CEFTA), и Соглашение о стабилизации и ассоциации с ЕС, о чем Приштине тут же напомнили в Брюсселе. Более того, в начале ноября Косово уже увеличивало (правда, всего на 10%) ввозные пошлины в отношении Сербии и Боснии, что вызвало осуждение со стороны ЕС и негодование Белграда, пригрозившего прекратить переговоры с Приштиной о нормализации. Тем не менее Косово снова увеличило пошлины — на сей раз на 100%.

Вслед за этим Сербия и Косово обменялись жесткими обвинениями и жестами. Сербский президент Александар Вучич заявил, что «Приштине блокирует торговлю с Сербией», добивается «изгнания сербов из Косово и капитуляции Белграда». Он же со ссылкой на имеющуюся у него информацию сообщил о направлении косовской армии в населенные преимущественно сербскими районами на севере Косово. Косовские же власти арестовали несколько местных сербов якобы в рамках расследования дела об убийстве одного из сербских политиков. А косовский премьер Рамуш Харадинай об-

явил, что пошлины будут отменены только после того, как Белград признает Косово.

Евросоюз осудил не только решение Приштины о пошлинах, но и заявления и действия обеих сторон по нагнетанию ситуации. «Последние шаги, меры, сообщения двух сторон носят провокационный и оскорбительный характер, вызывая озабоченность и не способствуют диалогу и нормализации отношений», — заявила представитель главы дипломатии ЕС Майя Кочиянич. Со своей стороны, российский МИД однозначно осудил Приштину, обвинив ее в «развязывании торговой войны на Балканах как составной части политических этнических чисток».

Главным негативным последствием нынешнего обострения отношений Сербии и Косово может стать приостановка переговоров между ними о нормализации, ведущихся уже несколько месяцев при посредничестве главы европейской дипломатии Федерики Могерини. Следующая встреча президентов Александра Вучича и Хашима Тачи должна состояться в декабре. Однако, судя по поступающим из Брюсселя сигналам, не только не назначена дата переговоров, но и сама встреча находится под вопросом. К тому же, как утверждается дипломатические источники „Ъ“ на Балканах, не ясна и перспектива планировавшегося на декабрь начала переговоров

еще по нескольким разделам об интеграции Сербии в ЕС, что неизбежно вызовет недовольство Белграда.

Таким образом, выход Белграда и Приштины на соглашение о нормализации взаимных отношений и обозначенному Брюсселем сроку — началу февраля 2019 года — становится проблематичным. В этом случае процесс интеграции Сербии в ЕС будет приостановлен. При этом Косово, в свою очередь, придется подождать с получением безвизового режима с ЕС.

Такой вариант многие балканские эксперты считают вполне вероятным. «С учетом нынешних взаимоотношений Сербия и Косово не смогут достичь к февралю соглашения о нормализации», — заявил „Ъ“ один из ведущих хорватских политологов Радован Вукрадинович. — После этого неизбежна значительная — полгода-год — пауза в переговорах между ними, вызванная выборами в Европарламент и формированием нового состава Еврокомиссии».

К такому варианту, судя по всему, все больше склоняются и в Брюсселе. Во всяком случае, дипломатические источники „Ъ“ на Балканах утверждают, что Федерика Могерини, рассчитывавшая сделать сербско-косовское соглашение своим главным достижением на посту руководителя европейской дипломатии, все меньше надеется на благоприятный исход.

## Цена вопроса



Сергей Строкань, обозреватель

Предположения, что в преддверии президентских выборов на Украине Петр Порошенко может начать широкомасштабную силовую акцию в Донбассе, которая позволит ему ввести военное положение и, отменив выборы, сохранить свое кресло, подтвердились лишь частично.

Политологи верно предсказали модель поведения украинского лидера, но ошиблись в деталях. Вместо новой большой войны в Донбассе, чреватой для Киева огромными потерями и возможным нокдаунтирующим поражением, президент Порошенко избрал гораздо более безопасный для себя и несравнимо менее затратный способ запустить в действие мобилизационный сценарий внутри своей страны. Для его реализации хватило трех далеко не самых грозных кораблей украинских ВМС и трех-четыре пострадавших моряков, жизни которых ничего не угрожает.

Теперь президенту Порошенко предстоит решить более сложную задачу. Ему предстоит продать показушный морской бой у берегов Крыма на экспорт — интернационализировать конфликт с Россией и попытаться нанести ей максимальный ущерб в ее и без того конфликтных отношениях с Западом.

## Развитие событий будет зависеть от поведения внешних игроков, на которых и рассчитано это шоу

Преуспешен ли он в решении этой задачи — пока вопрос. Дальнейшее развитие событий будет зависеть от того, какие действия предпримут те главные внешние игроки — государства и международные организации, на которые и было рассчитано морское шоу с прорывом «российской блокады»: США, ЕС, НАТО, ОБСЕ и страны, готовые встроиться в новую антироссийскую волну, вроде Грузии.

Первый сценарий, неблагоприятный для России и самый желанный для Киева, — использование этой истории как повод для введения новых санкций и реализации Западом стратегии сдерживания Москвы. Впрочем, это не предел мечтаний. Вот что пишет перещеголявший «щирых» украинских патриотов «историк и политолог», некий Авраам Шмулевич (его авторская колонка появилась на странице популярного украинского медиаресурса и, судя по всему, отражает настроения многих в Киеве): «Заявит ли Трамп об обеспечении свободного судоходства в Азовском море? Напомню, блокировать российские порты в случае ракетной угрозы американцы уже обещали». По мнению автора, для Трампа «лучший способ доказать, что он не агент Путина, — начать войну с Путиным».

В общем, остается узнать, начнет ли Дональд Трамп «войну с Россией», а также знает ли он о якобы данных США обещаниях Киеву «блокировать российские порты». И вообще, знает ли Дональд Трамп о существовании Азовского моря?

Второй сценарий, благоприятный для Москвы, — более сдержанная реакция Запада, не спешащего втягиваться в еще один конфликт с Россией, чреватый непредсказуемыми последствиями. Такие действия могут быть продиктованы прагматизмом и нежеланием поддаваться на слишком уж откровенные манипуляции Украины, от которой на Западе порядком устали. Если тема «морского боя» с Россией в ее экспортной упаковке не получит для Киева большого внешнего спроса, она быстро сдуется: Порошенко потеряет к ней интерес.

А на смену теме морского боения в топы европейских СМИ выйдут другие новости, вроде сообщений о прошедшем в Швейцарии в минувшее воскресенье судьбоносном референдуме о том, платить ли субсидии фермерам, не желающим пилить рога своим коровам и козам.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

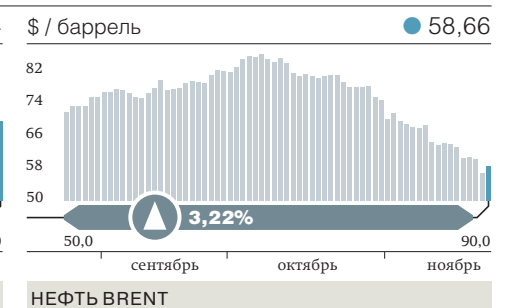
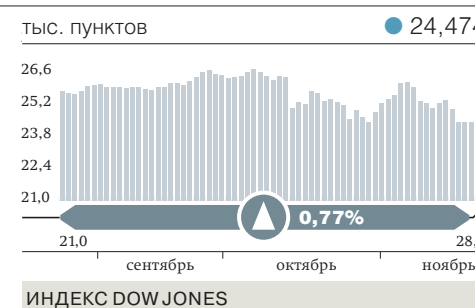
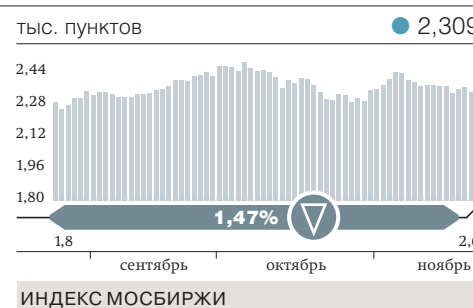
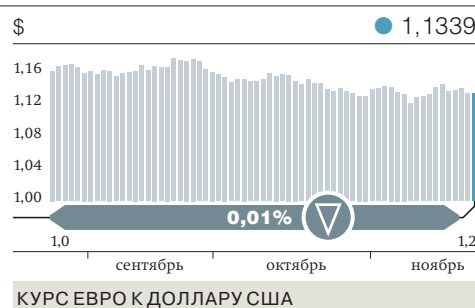
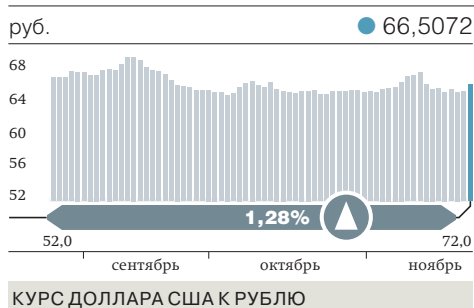
## Официальные курсы ЦБ России на 27.11.18

Австралийский доллар	48,3308	Доллар США	66,5072	Канадский доллар	50,4224	Сингапурский доллар	48,4358	Швейцарский франк	66,7408
Английский фунт	85,3686	Евро	75,5655	Китайский юань*	95,8966	Новая турецкая лира	12,6859	Японская иена***	58,6923
Белорусский рубль**	31,4232	Индийская рупия***	94,2997	Норвежская крона*	77,8144	Украинская гривна*	23,9149	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	10,136	Казахский тенге***	17,9033	СДР	92,1517	Шведская крона*	73,574	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 26.11.18 (пунктов)

Nikkei 225	21812 (+165,45)	DAX 30*	11354,72 (+162,03)
FTSE 100	1084,17 (-29,35)	DJIA*	24477,4 (+191,45)
FTSE 100	7036 (+83,14)	NASDAQ Composite*	7023,841 (+84,857)

\* На 20:42. По данным агентства Reuters.



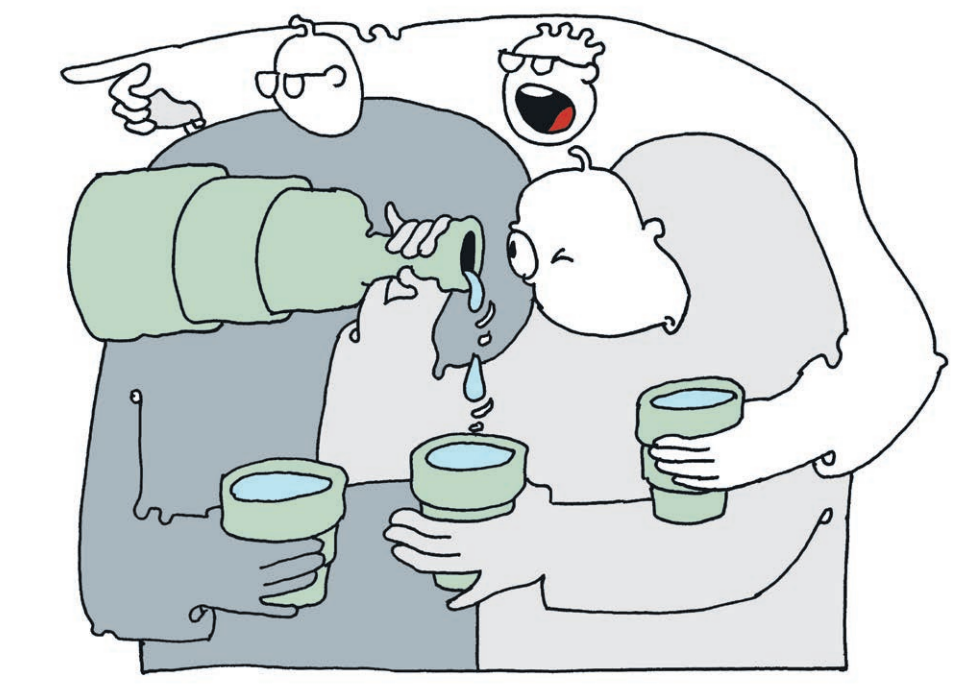
## «Кристалл-Лефортово» придал экс-чиновнику «Статуса»

Павел Сметана пытается призвать к ответу Игоря Чуяна

Владелец «Кристалл-Лефортово» Павел Сметана готов на 20% выполнить свои обязательства перед кредиторами бывшего партнера, банкротящегося дистрибутора алкоголя «Статус-групп». Но произойдет это только при условии, что стороны урегулируют вопрос об оплате оставшихся 80% с экс-главой Росалкогольрегулирования Игорем Чуяном. Господин Сметана называет его бенефициаром «Статуса», подтверждая слухи, давно ходившие на рынке.

На сайте УК «Кристалл-Лефортово» опубликовано письмо его владельца Павла Сметаны кредиторам ООО «Статус-групп». В документе говорится, что с 20 ноября они могут рассчитывать на погашение бизнесменом 20% суммы требований к ООО. В разговоре с «Ъ» господин Сметана уточнил, что некоторые из обязательств перед поставщиками «Статус-групп», которых он лично просил продолжать отгрузки в адрес оказавшейся в кризисном положении компании, зафиксированы письменно. Общая сумма обязательств ООО, по словам бизнесмена, составляет около 1,5 млрд руб.

До 2018 года группа «Кристалл-Лефортово» была четвертым по величине производителем водки в России (в 2017 году выпущено 3,86 млн дал продукции под марками «Старая Москва», «Зимняя дорога», «Праздничная» и др.). В начале 2017 года она объединила продажи со «Статус-групп», которая к тому времени получила известность как крупнейший в России продавец дешевых водок (марки «Добрый медведь», «Калина красная» и др.). Партнерство закончилось крахом: в начале года «Статус-групп» подала заявление о собственном банкротстве (сейчас идет процедура наблюдения), а «Кристалл-Лефортово» остановил свои заводы. Сейчас, указывает



в письме Павел Сметана, большая часть компаний группы «вошли в процедуры банкротства и более не могут генерировать денежный поток для закрытия старых обязательств».

Решение взять на себя оплату именно 20% суммы требований господин Сметана объяснил тем, что именно такой процент он рассчитывал получить в компании в случае, если бы ее удалось вывести из кризиса. Но выплатить эту долю бизнесмен готов только при условии, что кредиторы «Статуса» предъявят аналогичные требования на 80% суммы к Игорю Чуяну. Последнего Павел Сметана называет бенефициаром «Статус-групп». Также, по его мнению, отвечать по этой части дол-

га должны связанные с ООО Арсен Ципинов, Игорь Шушарев и Сергей Попов (экс-гендиректор «Статус-групп»).

Игорь Чуян почти десять лет, до июля 2018 года, возглавлял профильное ведомство — Росалкогольрегулирование (РАР). От должности его по собственному желанию освободил премьер Дмитрий Медведев. Где сейчас живет и работает Игорь Чуян неизвестно, должностей в госорганах после ухода из РАР он не получил. Ряд участников рынка слышали, что экс-чиновник покинул страну. Об этом же пишет в своем обращении Павел Сметана. Связаться с Игорем Чуяном и его представителями не удалось.

Слухи об аффилированности господина Чуяна с алкогольным бизнесом ходили давно. В ноябре 2015 года об этом сказала спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко на «правительственном часе» в присутствии чиновника и курировавшего его в то время вице-преьера Александра Хлопонина. Тогда же она предложила направить запрос в контролирующие органы, чтобы выяснить реальных бенефициаров «Статус-групп».

Согласно материалам Арбитражного суда Москвы, в реестре кредиторов «Статус-групп» есть требования 45 физических и юридических лиц, включая «Кристалл-Лефортово» и господина Сметана. Последний говорит, что «Статус-групп» и кредитовавший ее ОФК-банк должны ему и его компаниям около 15 млрд руб. Ранее в «Кристалл-Лефортово» говорили, что долг «Статуса» в ходе банкротства, вероятно, будет признан безнадежным. Один из кредиторов, перед которым поручался Павел Сметана, говорит, что не рассчитывает получить свои средства: «То, что предлагает Сметана кредиторам, — нерабочая схема».

Управляющий партнер АБ «Бартолиус» Юлий Тай считает, что кредиторы «Статус-групп» или временный управляющий могут попытаться привлечь бенефициара банкротящейся компании к субсидиарной ответственности. «Такой иск можно подать уже в рамках наблюдения, не дожидаясь признания компании банкротом. Шансы привлечения Игоря Чуяна к субсидиарной ответственности высоки, если докажут, что в том числе его действия привели к неплатежеспособности компании», — поясняет юрист. Вне банкротства, по его словам, взыскать с бенефициара долги компании по договорам крайне сложно.

Олег Трутнев, Анна Занина

## правила игры



на солнечном свете осматривал редактор отдела бизнеса Владимир Дзагуто

Ожидавшийся выход «Роснано» из солнечной энергетики — продажа 49% в «Хевеле» структурам Михаила Сиволдаева, о которой «Ъ» рассказал в интервью 26 ноября глава «Хевела» Игорь Шахрай, — с формальной точки зрения создает крайне странную структуру в отрасли. Господин Сиволдаев, о котором до августа почти никто не знал, становится сначала белым рыцарем, выкупая у «Реновы» 5% «Хевела» и спасая компанию от американских санкций, а потом и контролирующим акционером, владельцем 54% в крупнейшем инвесторе в солнечную энергетику в России.

«Хевел» считается лидером отрасли — причем не только за счет портфеля проектов, но и за счет влияния акционеров. За СП стояли

Продажа «Роснано» доли в «Хевеле» позволяет вспомнить старую поговорку «вход — рубль, выход — два». Только эти два еще надо где-то найти

## Старый металл больше не согреет

Минпромторг запретит подержанные трубы для теплотрасс

Трубные компании при поддержке правительства постепенно закрывают рынок для бывших в употреблении труб. Выполняя поручение вице-преьера Дмитрия Козака, Минпромторг разработал предложения, которые, по данным «Ъ», должны унифицировать подходы Минэнерго и Минстроя по запрету б/у труб при проектировании и прокладке теплосетей. Энергетики уверяют, что это не приведет к росту тарифов и что уже не работают со старыми трубами. Но весь сектор б/у труб в РФ оценивается в 1 млн тонн и 40 млрд руб. в год, а инициативы трубноков должны освободить им рынок в 400–500 тыс. тонн в год.

Глава Минпромторга Денис Мантуров заявил ТАСС, что по итогам совещания с металлургами у вице-преьера Дмитрия Козака 19 сентября министерство направило в органы власти предложения об установлении пределов использования б/у стальных труб и механизмов контроля над их использованием». По его словам, в ходе совещания Минпромторг и Росаккредитация решили ввести обязательное декларирование

стальных труб, используемых в строительстве инженерных сетей ЖКХ, и министерство готовит проект изменений.

Глава НО «Фонд развития трубной промышленности» (ФРТП, создан трубными ОМК, ТМК и ЦТПЗ) Игорь Малышев уточнил, «Ъ», что представленные Минпромторгом предложения касаются запрета на проектирование теплосетей с б/у трубами, а также изменения правил их эксплуатации (фонд участвовал в проработке вопроса). ФРТП давно выступает за снижение доли б/у труб в ЖКХ, зданиях нормальной и повышенной степени ответственности и совершенствование контроля их оборота, говорит Игорь Малышев. Уже около полутора лет, добавляет он, действует запрет старых труб в водопроводах, гидросооружениях, подземных сооружениях под зданиями, но на рынке все равно велика доля контрафакта.

По подсчетам ФРТП, рынок б/у труб в РФ — около 1 млн тонн в год, сейчас около 80% отслуживших труб применяют повторно, тогда как в мире они обычно идут в лом. По данным Минпромторга и экспертных оценок, которые приводит ТАСС, емкость рынка — 35–40 млрд руб., б/у трубы используются при строительстве и ремонте теплотрасс, слив-

ных коммуникаций, колодцев, опор, рекламных столбов, ограждений, в нефтегазовой отрасли, для стальных свай и водопроводов. Но «на всех этапах обращения с ними происходит нарушение», указывают в Минпромторге. В ФРТП ранее отмечали, что в России свыше 200 площадок «реставрации» труб, которые затем выдают за новую продукцию.

Если все меры фонда найдут поддержку в правительстве, то в течение нескольких лет это освободит спрос на 400–500 тыс. тонн новых труб в год, говорит господин Малышев. Это около 10% рынка труб для строительства и ЖКХ по итогам 2017–2018 годов.

В Минэнерго заявили «Ъ», что «по нормативно-техническим документам министерства использование б/у труб запрещается». В Минстрое «Ъ» сообщили, что включили в план разработки на 2019 год запрет на применение б/у труб для строительства объектов, не относимых к опасным производственным, а также включение в проектную документацию мер, исключающих применение таких труб при строительстве. Оценить экономический эффект решения для ЖКХ в министерстве не смогли. В Минпромторге не ответили на запрос «Ъ». По данным «Ъ», предложения

Минпромторга должны унифицировать нормативно-правовую базу, закрыв «лазейки»: например, запрет Минэнерго касается магистральных теплосетей под высоким давлением, но не регулирует использование б/у труб при отводах к зданиям, бреши есть и в документации Минстроя.

В «Т Плюс» пояснили «Ъ», что с 2016 года в группе действует теплотехника, запрещающая стальные б/у трубы для новых сетей и перекладки имеющихся. В СПК также сказали, что не используют при новом строительстве б/у трубы, и добавили, что изменения не скажутся на тарифах. «Проблема использования б/у труб реально существует — небольшие производители закупают использованные для газопроводов трубы, чистят их, упаковывают и продают для теплоснабжения», — признает глава ассоциации «ЖКХ и городская среда» Алексей Макрушин. По его словам, такой производитель выигрывает конкурсы, так как главным критерием является цена, а подержанные трубы дешевле. В итоге, говорит эксперт, использование таких труб обходится дороже: они требуют более частой замены.

Анатолий Джумайло, Татьяна Дятел, Евгения Крючкова

## «Глобэкс» остался на «Связи»

Объединение банков ВЭБа завершено

Банк «Глобэкс» прекратил существование: Внешэкономбанк (ВЭБ) присоединил его к своему дочернему Связь-банку. Большинство членов правления «Глобэкса» станут топ-менеджерами одного из филиалов Связь-банка, объединенный банк войдет в топ-30 по величине активов. Но эксперты считают, что проблемы «Глобэкса» еще дадут о себе знать и приближенный по итогам трех кварталов Связь-банк станет убыточным.

Связь-банк 26 ноября завершил процесс реорганизации — он присоединил к себе банк «Глобэкс» и стал его правопреемником по всем обязательствам, сообщили в кредитной организации. Филиалы «Глобэкса» вошли в сеть Связь-банка, в результате количество точек его продаж увеличилось почти на 30%, до 127. По итогам трех кварталов Связь-банк занимал 34-е место по величине активов, «Глобэкс» — 61-е место. Объединенный банк по этому показателю, по оцен-

ке «Ъ», обгонит Тинькофф-банк, «Восточный», Минбанк, УБРиР, Новикомбанк, СМП-банк и «Российский капитал» и займет 26-е место.

ВЭБ планировал продать «Глобэкс» и Связь-банк к первому кварталу 2018 года, но найти покупателя не удалось. Поиск осложняло низкое качество активов «Глобэкса». На конец 2017 года, по данным источников «Ъ», проблемными были активы на 65 млрд руб., или почти половину от всех активов банка. В итоге правление госкорпорации отказалось от идеи продажи дочерних структур и решило объединить их (см. «Ъ» от 22 марта).

По информации источников «Ъ», члены правления Связь-банка останутся на своих местах. «Глобэкс» присоединяется как центральный филиал Связь-банка. Часть правления «Глобэкса» перейдет на работу в качестве руководителей этого филиала. Глава «Глобэкса» Валерий Овсянников, по словам одного из собеседников, «с высокой вероятностью» покинет банк. Пресс-служба Связь-банка сообщила «Ъ», что «глобальные перестановки» в связи с объ-

единением банков не планируются. «По мере принятия кадровых решений о них будет сообщено дополнительно», — заявили в банке.

Пресс-служба ВЭБа и Связь-банка не ответили на вопрос о финансовых показателях банка. Отчетность Связь-банка и «Глобэкса» доступна лишь по итогам трех кварталов. Если исходить из этих данных, то в результате объединения gross-активы Связь-банка составили бы около 407 млрд руб., а нетто-активы 382 млрд руб., подсчитала ведущий аналитик рейтингового агентства «Эксперт РА» Ксения Бялясова. Судный портфель составил бы около 288 млрд руб., при этом около 11% (31,6 млрд руб.) пришлось бы на проблемную задолженность.

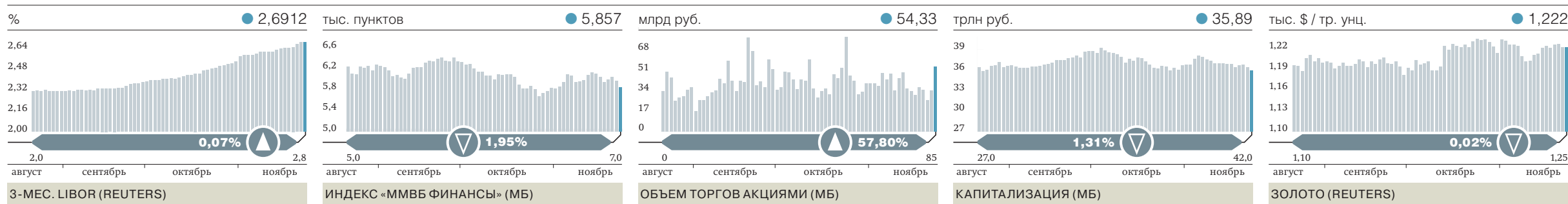
Уставный капитал объединенного банка будет увеличен путем выпуска дополнительных акций общей номинальной стоимостью 17,8 млрд руб. за счет 10 млрд руб. уставного капитала присоединенного «Глобэкса», 4,2 млрд руб. его эмиссионного дохода и 3,5 млрд руб. нераспределенной прибыли

Связь-банка, следует из отчетности последнего. Таким образом, уставный капитал составит около 54,7 млрд руб. При этом из-за непокрытого убытка прошлых лет у Связь-банка и отрицательного финансового результата у «Глобэкса» по итогам трех кварталов 2018 года балансовый капитал объединенного банка на 1 октября был бы значительно ниже — 40,7 млрд руб., указывает Ксения Бялясова.

Несмотря на положительный финансовый результат Связь-банка за три квартала 2018 года — он заработал 1,4 млрд руб. прибыли, — убытки «Глобэкса» в размере почти 7 млрд руб. сделают убыточным объединенный банк. «В то же время с 1 октября до момента фактического объединения мог произойти ряд событий, который оказал бы существенное влияние на финансовые показатели объединенного банка, — указывает госпожа Бялясова. — Это могли быть, например, досоздание резервов или же выкуп проблемных активов собственником».

Виталий Солдатских

# деловые новости



## «Будущее» исполнит «Адажио»

Один из крупнейших российских НПФ может перейти петербургской инвесткомпании

Негосударственный пенсионный фонд (НПФ) «Будущее» может быть приобретен инвесткомпанией (ИК) «Ленинградское адажио», которая принадлежит мажоритариям ГК «Регион» Сергею Сударикину. Сейчас НПФ «Будущее» входит в одноименную финансовую группу (ФГ), которая не так давно перешла под контроль кипрской офшорной Riverstretch Trading & Investments (RT&I), занимающемуся девелоперскими активами. Транзит с большой долей вероятности будет происходить с позволения ЦБ, поскольку фонд накопил достаточное проблем. К их решению могут быть привлечены партнеры ГК, полагают эксперты.

ИК «Ленинградское адажио», владельцем которой, согласно выписке из ЕГРЮЛ, в конце октября стал кипрский офшор WHRA мажоритарного акционера группы компаний (ГК) «Регион» Сергея Сударикина, подала заявку в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) о приобретении 100% акций НПФ «Будущее», свидетельствует сообщение ФАС. Срок рассмотрения ходатайства составляет 30 дней с даты его получения — 8 ноября.

## 4,5 миллиона человек формируют пенсионные накопления в НПФ «Будущее»

«Ленинградское адажио» базируется в Санкт-Петербурге, специализируется на факторинговых услугах, следует из материалов на сайте компании. У ИК в 2017 году был очень маленький факторинговый портфель даже по меркам Санкт-Петербурга, рассказывает источник. «Б» на факторинговом рынке. «Сложно сказать, имеют ли они сегодня к факторингу какое-либо отношение. Скорее всего, нет», — говорит он. По телефону, указанному на сайте «Ленинградского адажио», подтвердили, что факторинговые услуги компания предоставляет, однако на данный момент факторинговые сделки не проводит. Когда компания полностью возобновит деятельность, там пояснить затруднились. До октября владельцем «Ленинградского адажио» являлась инвестиционная компания «Регион» (входит в ГК «Регион»), где господин Сударикин владеет 90%.

НПФ «Будущее» — флагманский фонд ФГ «Будущее», активы которого на конец третьего квартала составили 286,8 млрд руб. В мае — июне НПФ «Будущее» и остальные фонды ФГ заключили договоры доверительного управления с УК «Регион траст» (входит в ГК «Регион»), собеседники «Б» говорили, что фонды переходят под контроль ра-

ботающих с «Роснефтью» структур «Региона» (см. «Б» от 11 мая). В конце июля офшор RT&I, принадлежащий бывшему сотруднику ГК Павлу Ващенко, заключил соглашение о покупке у прежнего владельца «Будущего» Бориса Минца более 85% акций ФГ «Будущее» за 1,1 млрд руб. (см. «Б» от 20 ноября). В конце августа НПФ «Будущее» отмечал, что передача контроля над ФГ офшору RT&I осуществляется «в рамках урегулирования задолженности компании O1 Group по кредиту, полученному от МКБ» (см. «Б» от 30 августа). «Связи между ГК «Регион» и RT&I нет и никогда не было», — неоднократно заявляли в ГК. В то же время RT&I ранее опосредованно находился на балансе ЗПИФ «Коммерческие инвестиции» под управлением УК «Регион» портфельные инвестиции» (входит в группу компаний, см. «Б-Online» от 7 сентября).

RT&I специализируется на вложениях в недвижимость и девелопменте. На вопрос корреспондента «Б», не волнует ли регулятор, что один из крупнейших НПФ перешел под контроль не очень известного офшора, первый зампред ЦБ Сергей Швецов ответил: «Вообще... Но ситуация находится под надзором и управляема», — отметил он. — Работаем над этим вопросом. Я думаю, что это очень временное явление... Могут быть разные временные истории. «Транзит «Будущего» от RT&I, который получил ФГ в рамках большой сделки с девелоперскими активами господина Минца, к более понятному для регулятора владельца, был оговорен заранее», — полагает директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин.

По мнению эксперта, тогда же, по видимому, был решен вопрос и покрытия дыры, образовавшейся в фондах ФГ в результате сложности, возникших у их бывшего владельца и его партнеров по бизнесу. В отчетности ФГ «Будущее» (более 80% приходится на активы НПФ «Будущее») отмечается, что активы ее фондов на сумму 27,7 млрд руб. (немногим менее 10% от совокупных активов) на конец второго квартала не соответствовали действующим требованиям. Кроме того, НПФ предстоит избавиться в течение года от ценных бумаг еще на 40,7 млрд руб., так как они не соответствуют требованиям положения ЦБ 580-П. «Вряд ли ЦБ согласовывал приобретение «Будущего» RT&I, не зная, как будут решаться проблемы одного из крупнейших российских пенсионных фондов, социально значимого и важного для всей системы», — говорит господин Ногин. По его мнению, к этому вопросу могут быть подключены и крупнейшие партнеры ГК «Регион», поскольку весьма сомнительно, что у господина Сударикина найдутся десятки миллиардов рублей на санацию НПФ.

В «Ленинградском адажио», ЦБ, ГК «Регион», RT&I, ФГ «Будущее», НПФ «Будущее» не ответили на запрос «Б».

Илья Усов, Светлана Самусева

## Неожиданный кадр ВТБ

Продавать розничные продукты доверили экс-главе Московского банка Сбербанка

В ВТБ нашли замену Владимиру Верхошинскому, который покинул группу, чтобы возглавить Альфа-банк. Новым членом правления ВТБ, который займется продажей розничных продуктов банка, станет экс-глава Московского банка Сбербанка Олег Смирнов. Он проработал в структурах Сбербанка более 20 лет, и его переход к прямому конкуренту, ВТБ, эксперты сочли неожиданным. Не исключено, что важную роль сыграло предложенное повышение — в ВТБ Олег Смирнов войдет в правление, чего не смог добиться в Сбербанке.

О том, что в ВТБ появится новый член правления, рассказали «Б» несколько источников, знакомых с ситуацией. «После того как Владимир Верхошинский летом этого года ушел из ВТБ, чтобы занять пост CEO Альфа-банка, ему искали замену, — рассказывает один из собеседников «Б». — В итоге эту позицию займет экс-глава Московского банка Сбербанка Олег Смирнов». По словам другого собеседника «Б», он будет подчиняться непосредственно зампреду правления ВТБ Анатолию Печатникову, который глобально курирует розничный бизнес, при этом Олег Смирнов сконцентрируется на продажах.

### ЦИТАТА



**Несомненно, задача по кредитованию стоит, но если говорить по приоритетам, нам важно удерживать качество портфеля**  
— Олег Смирнов, председатель Московского банка Сбербанка, 9 февраля 2016 года

В ВТБ «Б» подтвердили, что Олег Смирнов перешел на работу в группу. На данный момент он занимает должность советника президента банка, в случае утверждения наблюдательным советом ВТБ и согласования ЦБ он будет назначен членом правления, отметили там. В рамках розничного бизнеса ВТБ Олег Смирнов будет отвечать за розничный цифровой бизнес, продажи в дистанционных каналах и сети отделений банка, автокредитование, ипотеку, а так-

же развитие розничного бизнеса в дочерних компаниях, уточнили в ВТБ.

Олег Смирнов покинул Сбербанк в октябре этого года в должности вице-президента, предправления Московского территориального банка Сбербанка. До этого господин Смирнов более 20 лет проработал в различных структурах данной кредитной организации. В частности в 2007 году он возглавил дочерний банк Сбербанка в Казахстане, в 2012-м — Среднерусский территориальный банк Сбербанка, в июне 2013 года возглавил Московский банк.

По словам руководителя финансовой практики компании «Морган Хант Эдзекьютив Серч» Марии Янковской, учитывая, сколько лет господин Смирнов проработал в структурах Сбербанка, его переход в группу ВТБ стал неожиданным для рынка. «Не так много „сберовцев“ переходило в ВТБ, тем более сотрудников такого высокого уровня», — отмечает она. — Олег Смирнов считается сильным управленцем, способным централизовать функции, работать в географически распределенной структуре». По словам главы совета директоров ТорContact Артура Шамилова, в ВТБ на данную позицию искали именно сильного организатора, поскольку сейчас в банке происходит много трансформационных процессов.

Бывшие коллеги господина Смирнова уверены, что, хотя он не имеет опыта непосредственно в рознице, поставленные задачи ему по силам. Врио губернатора Липецкой области Игорь Артамонов, руководивший Среднерусским банком сразу после господина Смирнова, охарактеризовал его как «профессионала», от которого он принял «хорошую, ровную организацию»: «Что до розницы, то люди из команды Германа Грефа могут справиться с самыми разнообразными задачами». Розница — новый вызов для Олега Смирнова, но он прошел хорошую школу в Сбербанке, при этом руководство любым территориальным банком, в особенности Московским банком, предполагает глубокое вовлечение в бизнес, в том числе и розничный, указывает собеседник «Б» в Сбербанке. На Московский банк Сбербанка приходится около 35% всего бизнеса банка, и розница в нем играет важную роль, поэтому у Олега Смирнова имеется необходимый опыт, добавляет господин Шамилов. Помимо возможности попробовать себя в новом качестве, Олег Смирнов получил и повышение — он войдет в правление ВТБ, чего так и не смог добиться в Сбербанке.

Ксения Дементьева, Всеволод Инюпин

## Профучастники подстраховались от исков

В сделках ПФИ раскроют возможные риски

Профучастники принимают меры защиты от судебных исков при заключении с клиентами внебиржевых деривативных сделок. Помогут это сделать утвержденные на днях СПФИ стандарты раскрытия информации о рисках внебиржевых сделок ПФИ. После согласования ЦБ они будут применяться к некоторым операциям профучастников с российскими юрлицами. Необходимость в таком инструменте возникла после ряда судебных дел, в которых корпоративные участники, указывая на непонимание экономической сути и последствия сделок с ПФИ, требовали «развернуть их по причине полученных убытков».

«Б» ознакомился с утвержденными Советом по производным финансовым инструментам (СПФИ) стандартами раскрытия информации о рисках внебиржевых сделок ПФИ. Документ описывает перечень мероприятий, которые профучастник обязан будет проводить перед заключением таких сделок. Предполагается, что финансовая организация должна предоставлять контрагенту декларацию, содержащую общую информацию о рисках, информацию о специальных продуктивных рисках, а также письмо о рисках, связанных с конкретной сделкой.

В декларации предлагается указывать, в частности, информацию о том, что возникновение, прекращение и размер обязательств сторон, а также стоимость сделки могут зависеть от показателей одного или нескольких базисных активов и иных факторов, при этом исторические показатели базисного актива не определяют его будущие показатели. Необходимо предупреждать о существовании валютного риска, о том, что финансовая организация не гарантирует контрагенту желаемого результата или доходности, о том, что досрочное расторжение сделки может произойти по основаниям,

не связанным с нарушением сторонами обязательств, и привести к значительным финансовым потерям со стороны контрагента, и т. д.

Информация об общих рисках должна содержать подробное описание рыночного, кредитного, операционного, налогового и других рисков. В разделе «Специальная часть» профучастник должен будет описать риски конкретного вида базисного актива (валюта, процентные ставки и т. п.) и отдельных видов сделок ПФИ с учетом условий конкретной заключаемой сделки. После предоставления всех документов профучастник должен будет получить подтверждение факта ознакомления и согласия контрагента с полученной информацией.

Необходимость в разработке данного стандарта появилась по итогам нескольких судебных споров, в том числе Сбербанка и «Транснефти» (см. «Б» от 9 июня 2017 года), указывает президент НАУФОР Алексей Тимофеев. «Среди прочих аргументов упоминался недостаток раскрытия Сбербанком информации о рисках, связанных с деривативом. Суд встал на сторону контрагента Сбербанка, сочтя его слабой стороной и требуя от финансовой организации большей заботы об интересах контрагента», — поясняет он. Ранее похожее дело выиграла у Банка Москвы компания «Платинум Недвижимость» (см. «Б» от 18 августа 2016 года). Тогда суд признал недействительными сделки валютно-процентного свопа на основа-

нии недостаточной квалификации клиента, не позволяющей ему в полной мере оценить экономическую суть и риски сделок с ПФИ.

По мнению старшего юриста коллегии адвокатов «Регионсервис» (представляла интересы «Платинум Недвижимости» в суде) Марии Любимовой, появление стандарта — хорошая новость. Однако документ обладал рядом недостатков. Так, стандартом не реализуется индивидуальный подход к клиенту. «Немецкая практика (имеется в виду дело Ille Papier-Service GmbH против Deutsche Bank — «Б») учит тому, что лицо, которое предлагает сделку, обязано учесть своего контрагента», — поясняет она. — И, исходя из знаний о нем, предлагает ему декларацию таким образом, чтобы он понял суть и риски сделки». Стандарт содержит требования о предоставлении декларации о

рисках в любой момент, но не обязывает профучастника делать это заблаговременно, чтобы контрагент успел изучить и понять ее, а указание на невозможность считать сделку недействительной при непредставлении профучастником декларации о рисках непрямо, исключает эксперт.

В то же время квалификация юриста до совершения сделки, которая обсуждалась в качестве одной из мер ранее, могла бы помочь реализации индивидуального подхода, отмечает госпожа Любимова. В сентябре 2018 года первый зампред ЦБ Сергей Швецов заявил, что планируется вернуться к этой идее. В ЦБ подтвердили, что проект реформы квалификации розничных инвесторов подготовлен, однако на вопрос о том, будет ли решен вопрос о квалификации юриста, не ответили.

Мария Сарычева

### КАК СБЕРБАНК СУДИЛСЯ С «ТРАНСНЕФТЬЮ»

История вопроса

В июне 2017 года Арбитражный суд Москвы удовлетворил иск компании «Транснефть» к Сбербанку, признав недействительной сделку процентного свопа, совершенную в рамках генерального соглашения 2014 года. В результате данной сделки «Транснефть» получила крупный убыток, сумма иска составила 66,5 млрд руб. Истец настаивал на недобросовестности банка, якобы навязавшего не обладающему должной квалификацией клиенту высокорисковую спекулятивную сделку под видом субсидии. В конце августа того же года суд второй инстанции принял решение в пользу Сбербанка, признав совершенную сделку законной. В октябре «Транснефть» подала жалобу в кассационную инстанцию, указав на отсутствие ясного расчета возможных убытков в декларации о рисках, а также опыта компании в заключении сделок с барьерными опционами. В январе 2018 года сторонам удалось договориться о заключении мирового соглашения. «Транснефть» отказалась от кассационной жалобы. Мария Сарычева

### КОНЬЮНКТУРА

#### ЯДЕРЩИКИ СДАЛИ ПЕНСИОННУЮ ЛИЦЕНЗИЮ

ЦБ аннулировал лицензию негосударственного пенсионного фонда (НПФ) «ВНИИЭФ-Гарант», который в декабре прошлого года приобрел НПФ Сбербанка (см. «Б» 16 ноября 2017 года). До покупки более чем 80% акций фонда владел Российский федеральный ядерный центр — Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики (РФЯЦ-ВНИИЭФ — ФГУП с центром в городе Сарове, подведомственный «Росатому»). На начало 2018 года активы «ВНИИЭФ-Гаранта» составили 3,8 млрд руб., обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению (НПО) перед участниками — 3,2 млрд руб., число клиентов — 10,2 тыс. человек. В течение этого года НПФ Сбербанка занимался переводом договоров «ВНИИЭФ-Гаранта» к себе, что обеспечивало значительный рост пенсионных резервов крупнейшего российского фонда (см. «Б» от 3 сентября). «ВНИИЭФ-Гарант» осенью самостоятельно подал документы на отказ от лицензии. В Сарове будет открыто отделение НПФ Сбербанка, рассказывал ранее «Б» источник, близкий к фонду. Илья Усов

### НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

### РЕКЛАМА

**СТАНЬ СОБСТВЕННИКОМ УНИКАЛЬНОГО СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА С ЗЕМЕЛЬНЫМ УЧАСТКОМ 45 ГА**  
в сосновом бору Тульской области на берегу Оки

- Жилые корпуса до 1000 мест
- 2 крытых бассейна
- Спортивные площадки
- Рабочая инфраструктура
- Территория опережающего развития\*
- Разрешительная и проектная документация

\* пониженная налоговая нагрузка

<https://zapolyar.ru/>  
8 915 781 5655  
strekaltsova@media-bistro.ru

Открытый аукцион в электронной форме  
Продажа имущественного комплекса  
г. Санкт-Петербург, ул. Митрофаньевское шоссе, д. 8а

Начальная цена 150 000 000 руб.

8(495) 276-16-26, доб. 1 308, 1 309  
Ознакомиться с аукционной документацией можно на электронной площадке АО «ЕЗТП» ([www.roselorg.ru](http://www.roselorg.ru))  
№ торгов COM08111800042

**Цифровая трансформация бизнеса**  
28 ноября 2018

Коммерсантъ

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Развитие цифровой экономики как драйвер развития бизнеса
- Влияние государства на процесс цифровой трансформации бизнеса: нужна ли финансовая поддержка или бизнес справится сам?
- Инструменты цифровизации бизнеса, доступные в России и в мире: какие существуют ограничения? Какие эксклюзивные возможности есть у российского бизнеса?
- Безопасная цифровизация: как не навредить?
- Цифровые стратегии для ритейла: маркетинг или необходимость?
- Offline менейгмент. Зачем крупным ритейлерам цифровизация
- Инвестиции в развитие. Популярные направления. Актуальные инструменты
- Правовой аспект влияния цифровой трансформации на бизнес: compliance в эпоху цифровизации и особенности инвестирования в цифровые активы
- Цифровые пилотные проекты в России

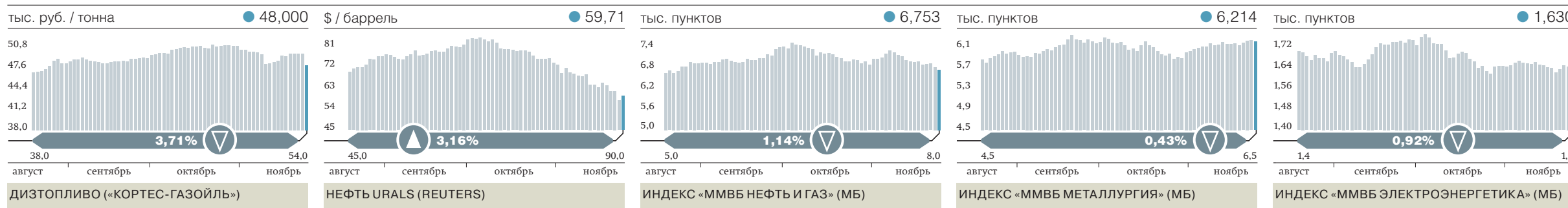
**СПИКЕРЫ:**

Максим Паркин, заместитель министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ  
Андрей Романенко, основатель и генеральный директор «Эвотор»  
Андрей Варичев, генеральный директор УК «Металлоинвест»  
Рустам Хайратдинов, генеральный директор Attack Killer, вице-президент ГК InfoWatch  
Андрей Лукашевич, директор Mail.Ru Group  
Геннадий Шенельский, заместитель генерального директора SAP CIS  
Максим Тадевосян, заместитель генерального директора Rambler Group  
Владислав Беляев, директор по информационным технологиям Группы «Черкизово»  
Сергей Козырь, директор по информационным технологиям торговой сети «Пятёрочка»  
Армен Манукян, куратор рабочей группы экспертного совета по цифровой экономике и блокчейн-технологиям при Государственной думе РФ, руководитель проекта по развитию цифровых услуг АО «Российский экспортный центр»  
Елена Кузнецова, партнер McKinsey  
Федор Вирин, партнер, исследовательский советник группы Data Insight  
Юрий Смирнов, исполнительный вице-президент по продажам и клиентскому сервису ГАО «ВымпелКом»  
Никита Кардаш, руководитель по развитию решений в области анализа данных и машинного обучения НАУМН  
Дарья Невская, советник департамента корпоративной практики и M&A, FTI Advisers Ltd.

Партнеры: NAUMEN Решаем истинные задачи, ADVISERS Financial - Tax - Legal



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Автоконцерны покорили СПИК Hyundai и группа ГАЗ добились льгот от правительства

**В периметр специнвестконтрактов (СПИК) группы ГАЗ и Hyundai, заявки которых одобрил Минпромторг в целом на старых условиях, не войдут наиболее интересные инвесторам гарантии господдержки — компенсации утильсбора и пошлин на автокомпоненты. Источники „Ъ“ опасаются, что в таком виде инструмент не будет работать, а в правительстве хотят выбрать критерий доступа к госсубсидиям вне СПИК.**

Межведомственная комиссия по специнвестконтрактам под председательством замглавы Минпромторга Василия Осмакова одобрила заключение СПИК (фиксируют налоговые льготы на десять лет в обмен на инвестиции) с группой ГАЗ Олега Дерипаски и «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус» (завод Hyundai в РФ).

Это первое решение по СПИК в автопроме, после того как в июле вице-премьер Дмитрий Козак заморозил работу по ним — у него возникли вопросы к непрозрачности процедур. На этом фоне готовили механизм СПИК 2.0, предполагающий конкурсы инвесторов („Ъ“ рассказывал о его условиях 8 октября). В автопроме тогда зависли заявки Hyundai, группы ГАЗ, BMW и ГК «Автотор». Обеспечить заключение СПИК с ними Дмитрий Козак поручил по итогам совещания 22 ноября (см. „Ъ“ от 26 ноября). Шансы на СПИК также сохраняет АвтоВАЗ. Несмотря на готовность нормативной базы для СПИК 2.0, контракты подпишут на старых условиях.

Параметры СПИК Hyundai предполагают создание новых мощностей на базе производства в Петербурге и центра НИОКР. Компания локализирует выпуск двигателей и коробок передач, расширит выпуск машин и экспорт. Базу локальных поставщиков компонентов. Инвести-

ции — 27,3 млрд руб. В заявке группы ГАЗ речь идет о создании новых и модернизации старых мощностей в ряде областей для вывода на рынок новых моделей и расширения экспорта. Стороной СПИК выступает Нижегородская область.

В концернах условия СПИК не комментируют, но в Hyundai надеются подписать контракт в этом году. Компании, подписавшие СПИК 1.0 до конца года, получат компенсацию роста НДС с 18% до 20% с 1 января. Но говорить о скором подписании СПИК с компаниями пока рано

### 5 млрд рублей в год теряла бы без специнвестконтракта «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус» по окончании своего соглашения о промсборке в РФ

— сначала заявки проанализируют на уровне вице-преьера, сказал его представитель. Между тем Hyundai должна заключить СПИК до декабря, когда у концерна истекает соглашение о промсборке (дает льготы по импортным пошлинам в обмен на локализацию производства в РФ). По завершении соглашения из-за роста пошлин «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус» (завод Hyundai в РФ) потеряет около 5 млрд руб. в год. Но гарантии компенсации пошлин в рамках СПИК концерн не получит: Дмитрий Козак исключил такие обязательства, а также гарантии по компенсации утильсбора из условий контрактов. Источники „Ъ“ на рынке полагают, что формулировка все

равно позволяет предусмотреть в контракте доступ к компенсациям пошлин на автокомпоненты.

Компенсации утильсбора назывались концернами одним из ключевых условий СПИК на фоне неопределенности из-за изменения системы господдержки (см. „Ъ“ от 9 октября и 20 ноября). В октябре господин Козак сообщил президенту, что субсидии войдут в периметр реформы. Но сейчас, по данным „Ъ“, об этом речи не идет. Кроме того, Дмитрий Козак поручил внести в постановление правительства №30–32 (промсубсидии, дефакто компенсирующие утильсбор российским заводам) поправки, которые дадут «равные условия» доступа всем локализованным концернам. Как писал „Ъ“ 9 октября, вице-премьер летом поручал проработать и вопрос дифференциации промсубсидий и компенсации пошлин в зависимости от глубины локализации. Тогда Минпромторг предлагал ввести в автопроме балльную систему подсчета локализации и привязать к ней промсубсидии („Ъ“ подробно писал об изменениях 3 августа).

Собеседник „Ъ“, знакомый с обсуждением заявок, считает, что новые контракты — «промежуточный вариант между старым и новым СПИК», поскольку в них исключается господдержка, которая есть в подписанных контрактах. По его словам, это уже не единый инструмент для отрасли и в такой конфигурации он не будет работать. Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала» полагает, что ключевой вопрос — будут ли СПИК подписаны, как и ранее, на индивидуальных условиях или правительство примет более или менее одинаковые обязательства и льготы по заявкам. Он добавляет, что от компенсаций пошлин и утильсбора зависят перспективы окупаемости проектов в рамках СПИК.

**Ольга Никитина**

## SSJ 100 ищет коридор в Европу Теперь их пытаются продать в Словению

**АО «Гражданские самолеты сухого» (ГСС) подписало соглашение о намерениях со словенской Adria Airways о поставке 15 самолетов SSJ 100 каталожной стоимостью \$757,5 млн. При выходе на твердый контракт парк Adria увеличится вдвое, SSJ 100 будут использоваться на регулярных маршрутах, а имеющиеся Bombardier и Airbus перебросят на чартеры. Ключевую роль может сыграть создание сервисного центра в аэропорту Любляны, но кто будет инвестировать в него, пока не ясно.**

АО ГСС (входит в Объединенную авиастроительную корпорацию; ОАК) в начале 2019 года может начать поставку SSJ 100 в Европу. Производитель подписал соглашение о намерениях со словенской авиакомпанией Adria Airways о поставке 15 самолетов, сообщил Минпромторг со ссылкой на главу ведомство Дениса Мантурова. В ГСС не раскрывают подробности сделки до подписания твердого контракта. Каталожная цена одного SSJ 100 — \$50,5 млн, серия в этих ценах обойдется в \$757,5 млн. При покупке серии самолетов эксплуатант обычно получает скидку. Соглашение также оговаривает создание СП по техобслуживанию и ремонту самолетов в аэропорту в Любляне, доли сторон в сервисном центре и инвестиции не раскрывает.

Adria обслуживает линии малой и средней дальности из Любляны по 25 направлениям, в том числе в Амстердам, Копенгаген, Париж, Москву, Манчестер, Софию и Киев. У компании три узкофюзеляжных Airbus A319 (по 144 пассажира), шесть Bombardier CRJ-900LR (84/86 мест), три Bombardier CRJ-700ER (70 мест) и один Bombardier CRJ-200LR

(48 мест). Таким образом, в случае приобретения SSJ 100 перевозчик увеличит авиапарк более чем в два раза. Глава Adria Airways Хольгер Коварч отметил, что эксплуатация SSJ 100 позволит Adria использовать большую часть действующего парка в чартерных перевозках.

По словам источников „Ъ“ в авиационной, лизинговая компания будет выбрана по итогам предконтракт-

### ЦИТАТА



**«По мы ждем пополнения (парка SSJ 100 — „Ъ“). Как только новые поставки начнутся, у нас есть план по передаче части самолетов «России» (авиакомпаниям). — „Ъ“»**  
— **Виталий Савельев**, гендиректор «Аэрофлота», 25 октября

ных переговоров со словенцами: «Это может быть ГТЛК или „ВЭБ-Лизинг“ по отдельности, так и их кооперация с иностранным лизингодателем». О том, что сделку с Adria может финансировать ГТЛК, в 2017 году на авиасалоне в Ле-Бурже говорил и возглавлявший тогда ГСС Владислав Масалов (в ГТЛК не ответили на запрос „Ъ“).

В ходе переговоров определится и то, кто будет инвестировать в сервисный центр в Любляне: собеседники „Ъ“ в отрасли говорят, что вариант с «перекладыванием финансовой ответственности на авиапере-

возчика» выглядит достаточно заманчивым. Но для продвижения своей продукции до 50% на центр может выделить и российская сторона, уточнил один из источников „Ъ“. При наличии сервисного центра внесение в него нового типа судов — это €2–3 млн, говорит директор консалтинговой фирмы Friendly Avia Support Александр Ланецкий.

Пока наиболее крупным иностранным заказчиком SSJ 100 остается мексиканская Interjet с 22 самолетами. При этом ГСС старается активно предлагать этот тип судов за рубежом, но эти переговоры чаще останавливаются на уровне необязывающих договоренностей. Последнее из таких соглашений о намерениях на 12 самолетов было подписано 15 ноября с Alexcina LLC из ОАЭ. Alexcina базируется в Дубае и занимается чартерами.

Александр Ланецкий отмечает, что уход на чартерные линии характерен на современном европейском авиарынке: «Политика открытого неба привела к запредельной конкуренции на регулярных направлениях. Сегодня крупные игроки выдавливают небольших перевозчиков с рынка, а на чартерных направлениях конкуренция ниже, и малые авиакомпании стремятся занять нишу на этих направлениях». По мнению эксперта, интерес Adria к SSJ 100 может быть связан с тем, что Bombardier неудачны с экономической точки зрения, они все меньше используются в Европе и проигрывают конкуренцию бразильским Embraer. При создании сервисного центра, добавляет господин Ланецкий, будет решена главная проблема российского самолета, связанная с послепродажным обслуживанием.

**Герман Кострицкий, Иван Сафронов**

## Штиль в проливе

Директор «Совэкона» Андрей Сизов отмечает, что пролив — ключевой маршрут российского зернового экспорта, через него идет около 40% поставок. Он не ожидает, что текущий конфликт отразится на потоках, однако отмечает риск новых проблем из-за эскалации напряженности в отношениях РФ и Украины. Сабина Содикова также не видит «предпосылок для паники»: «Максимум, что может произойти, — введение ВИСКО (Балтийский и международный морской совет. — „Ъ“) „риска военных действий“ в бассейне, из-за чего стоимость страховки для сухогрузов вырастет на \$0,5». По словам трейдера, ставки фрахта в Турцию остаются на прежнем уровне \$29–29,5 за тонну за доставку из Азова в порты Мраморного моря.

Примерно четверть грузооборота российских портов бассейна приходится на нефтепродукты в основном «Роснефти» из порта Кавказ (9,2 млн т) и Новороссийского НПЗ (группа «Юг Руси») из Ростова-на-Дону (3,2 млн т). По мнению собеседников „Ъ“ на рынке, в случае закрытия Азовского моря пострадает логистика НПЗ, большая часть продукции которого сейчас отгружается по Дону на экспорт. «Роснефть» же сможет сравнительно безболезненно перенаправить объемы в Новороссийск, Туапсе и Тамань.

Собеседники „Ъ“ в российских горно-металлургических компаниях, которые экспортируют продукцию через южные порты, говорят, что в основном переваливают грузы в Новороссийске и Туапсе. Украинские СМИ писали, что уголь из ДНР и ЛНР поставляются через порт Ростова-на-Дону. Но источник „Ъ“ в отрасли уверяет, что большие объемы угля и металлопродукции из непризнанных республик экспортируются через Новороссийск.

У Украины на Азовском море только два порта: Мариуполь (перевалка в январе–сентябре — 4,5 млн т, по данным Администрации морских портов Украины) и Бердянск (1,4 млн т). Объем работы обоих портов и так сокращается (на 3% и 19% соответственно), до конца года они планируют вместе обработать около 80 судов. Мариуполь работает в основном на экспорт, 85% перевалки приходится на стальную продукцию. Крупнейшим грузоотправителем, вероятно, выступает «Метинвест» Рината Ахметова, у которого в Мариуполе расположен комбинат. Бердянск полностью работает на экспорт, половину перевалки составляют хлебные грузы, еще примерно 30% приходится на сыпучие строительные грузы. По данным Андрея Сизова, Украина экспортирует через Керченский пролив только 2–3% своего зерна.

Участники рынка подчеркивают, что пролив и в мирное время не выглядит очень надежным маршрутом: там сложные погодные условия, периодически в штормовые предупреждения ожидание доходит до суток, в очереди скапливаются до сотни судов. Перекрытие на несколько часов не могло оказать серьезный негативный эффект на работу компаний, считает один из источников „Ъ“. Текущий конфликт двух стран также пока не вызывает серьезного беспокойства у бизнеса. В отношениях Москвы и Киева все плохо не первый год, отмечает один из собеседников „Ъ“, российским судходным компаниям и так рекомендовано оценивать риски при перевозках грузов или ремонтах на Украине. По большей части в азовских портах работают специализированные терминалы, добавляет он, сомнительно, что очередное обострение отношений нарушит сложившиеся технологические цепочки. Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров также сомневается, что новый виток конфликта повлияет на работу российских портов. Но если до конца года эскалация продолжится, признает эксперт, возможно «точечное переклоение грузопотоков».

**Юрий Барсуков, Анастасия Веденеева, Анатолий Костырев, Кирилл Кривошеев**

## Море притопило рынок

Впрочем, столь резкого падения котировок могло и не быть, если бы не обвал цен на нефть. На прошлой неделе они впервые в этом году опустились ниже уровня \$60 за баррель. По данным Reuters, в пятницу цена североморской нефти Brent падала до \$58,4 за баррель, минимума с 26 октября 2017 года. Всего за семь недель непрерывного снижения она опустилась на 32%. Однако это почти не сказывалось на российском рынке. «Последние недели российский рынок двигали в основном надежды на перенос очередных антироссийских санкций на следующий год, — говорит директор по инвестициям Argril Capital Дмитрий Скворцов. — Однако произошедшее в Азовском море повышает

риски усиления санкционного давления на Россию, а потому игнорировать обвал цен на нефть нет смысла».

Обострение отношений с Украиной и падение цен на нефть оказало негативное влияние и на российскую валюту. Курс доллара на Московской бирже вчера по итогам основных торгов закрылся возле 67,08 руб./\$, что на 90 коп. выше закрытия пятницы. Курс евро вырос за день более чем на 1 руб., до 76,05 руб./€. По словам главы центра макроэкономического анализа Альфа-банка Натальи Орловой, рынки нервно реагируют на ситуацию, поскольку в конце этой недели должна состояться встреча президентов Путина и Трампа. «На Украине в конце марта 2019 года состоятся президентские выборы, и рост градуса напряженности может быть

первым сигналом электорального цикла — в этом случае это может быть не последняя плохая новость и противостояние продолжит усиливаться», — отмечает она.

По мнению ведущего аналитика Нордеа-банка Дениса Давыдова, повышение вероятности введения дополнительных санкций может привести к ослаблению рубля в паре с долларом до уровня 67–68 руб./\$. Если же нежелательного развития событий не произойдет, а нефтяные котировки смогут подняться от годовых минимумов — рубль имеет шансы вернуться в ближайшее время к отметке ниже 67 руб./\$, считает начальник отдела операций на денежном рынке казначейства банка «Возрождение» Михаил Берулава.

**Виталий Гайдаев**

**КОРПОРАТИВНО-ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БИЗНЕС**

**ВТБ Капитал**  
ЛУЧШИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК НА РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКАХ

Инвестиционный форум ВТБ Капитал

# РОССИЯ ЗОВЕТ!

# RUSSIA CALLING!

VTB Capital Investment Forum

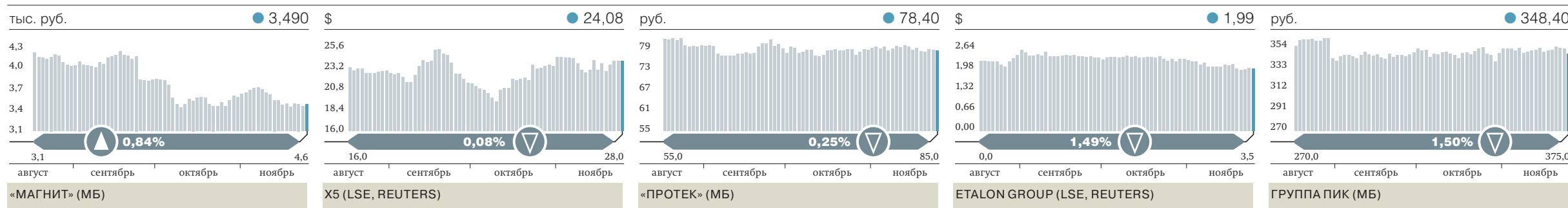
Инвестиции в экономику России:

Более USD **300** миллиардов

ЛУЧШИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК НА РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКАХ по версии журнала Global Finance

АО ВТБ Капитал

# деловые новости



## Иностранный софт потребует объяснений

### Разработчики просят проверять обоснования госзакупок зарубежного ПО

**Отечественные производители софта предложили администрации президента и правительству усилить контроль над закупками иностранного ПО. Они предлагают ввести проверки обоснований, которые приводят госорганы, покупая зарубежный софт. Сейчас такие объяснения не регулируются и в них можно указать «что угодно», сетуют разработчики.**

Как сообщил «Ъ» гендиректор компании «Новые облачные технологии» (разработчик офисного пакета «МойОфис») Дмитрий Комиссаров, он направил в профильные ведомства письмо с просьбой установить контроль за обоснованиями закупок иностранного софта. «Мы считаем, что Минкомсвязь должна проверять, действительно ли при составлении госзакупки нужен какой-то конкретный производитель и почему», — пояснил он.

С 2016 года в России действует реестр отечественного ПО. Госорганы должны приобретать софт из реестра, а если хотят приобрести иностранный продукт, должны это обосновать. По словам господина Комиссарова, сейчас при проведении госзакупок софта можно указать конкретного производителя, например, Microsoft, «из-за этого российские производители оказываются без доступа к конкурсам». В обосновании можно написать «что угодно», утверждает господин Комиссаров: «Например, одно ведомство указало, что все его сотрудники программируют на Visual Basic, что в принципе невозможно. И никакого механизма регулирования таких обоснований нет». Отсутствие согласования с Минкомсвязью в таком случае станет нарушением, достаточным основанием

для Федеральной антимонопольной службы (ФАС), чтобы отменить закупку, считает он.

«Такая проблема существует», — подтверждает начальник управления регулирования связи и информационных технологий ФАС Елена Заева. По ее словам, ведомство реагирует на обращения разработчиков.

#### ЦИТАТА



**Если независимые эксперты сказали, что наш софт не годится, тогда надо покупать, но я просил бы за этим самым внимательным образом следить**  
— Дмитрий Медведев, премьер-министр РФ, в феврале 2018 года

лизуется мероприятие, которое предполагает «анализ ситуации и выявление действительных причин, почему заказчики не покупают отечественное ПО».

Проблема анализа обоснований, публикуемых заказчиками, актуальна, соглашается директор Центра компетенций по импортозамещению Илья Масух. «Мы направляли письма в администрацию президента и правительство, в которых предложили сделать так, чтобы Минкомсвязь осуществляла контроль на предмет обоснованности этих документов», — говорит он. Кроме того, Центр компетенций направляет обращения регуляторам

и «Транснефти» по вопросу отмены закупки лицензий Microsoft, отметил господин Масух.

О планах «Транснефти» закупить лицензию Microsoft на 5,4 млрд руб. стало известно в июле. Спустя неделю после объявления закупки компания отменила тендер, писал портал TAdviser. Глава Минкомсвязи Константин Носков в интервью этому изданию рассказал о звонке главе «Транснефти», в ходе которого они договорились найти замену части продукции, которую «Транснефть» планировала закупать. «Пример точечный, наверное, несистемный, но это плюс сотни миллионов рублей нашим разработчикам», — отмечал министр. Уже в октябре «Транснефть» закупила лицензию Microsoft почти на 2,68 млрд руб., писал TAdviser.

В Минкомсвязи на запрос «Ъ» не ответили. В Microsoft от комментариев отказались.

Обоснования должны проверяться, уверен заместитель гендиректора Postgres Professional Иван Панченко: «Если автор обоснований знает, что проверки не будет, это провоцирует на злоупотребление». Сейчас никто особенно не проверяет обоснования органов государственной власти, местного самоуправления и госкомпаний, хотя требования установлены нормативными актами и, в случае госкомпаний, директивами правительства, отмечает руководитель Экспертного центра электронного государства Павел Хиллов. По его мнению, это «дискредитирует курс государства на импортозамещение ПО». В итоге создается ситуация, когда в стратегических документах содержится заявление о необходимости использования преимущественно отечественного ПО, а на деле есть много способов избежать этого, сетует он.

**Кристина Жукова**

## Удвоение «черной пятницы»



«По итогам акции в этом году средний чек вырос на 31% по сравнению со средним чеком в ноябре и на 65% относительно показателей «черной пятницы» 2017 года», — отметил основатель «Атол» Алексей Макаров.

В «М.Видео-Эльдорадо» подсчитали, что благодаря «черной пятнице» клиенты обеих сетей смогли сэкономить в этом году порядка 70 млн руб. Трафик и количество заказов за шесть дней акции увеличились практически вдвое по сравнению с обычными днями в октябре и на 30% относительно акции годом ранее. Кроме смартфонов в «Эльдорадо» охотнее прочего люди покупали пылесосы, СВЧ-печи и фены, в «М.Видео» — товары для геймеров и мобильные устройства.

Представитель интернет-гипермаркета Ozon говорит, что его продажи в эту «черную пятницу» шли при-

мерно вдвое лучше, чем в обычные дни. В его случае самыми популярными оказались детские товары, товары для дома и сада, электроника, одежда и книги. Трафик магазинов «Связной» и «Евросеть» в период акции вырос в 2,5 раза по сравнению с прошлым годом, отмечает директор по маркетингу объединенной компании Юлия Зарипова. «Наиболее популярной категорией товаров в сравнении со средней неделей стали планшеты — рост 22%, аксессуары — 20%, умные часы и браслеты — 19%, игровые приставки — 17%», — прокомментировала она.

Об успехе акции рассказывают и в онлайн-гипермаркете «Утконос», впервые участвовавший в распродаже. Ритейлер предоставлял скидки на продукты питания, посуду, детские игрушки, товары для животных, средства по уходу и товары для дома. К пятнице предыдущей недели прирост выручки составил 279%.

Fashion-ритейлеры также довольны акцией. В дни ее проведения выручка Sela выросла на 20% к ожидаемому показателю, прибыль — на 30%. Михаил Бурмистров обратил внимание на активное включение в акцию онлайн-платформы Wildberries: «Они нарастили продажи в 1,88 раза и за период акции продали товаров на 11 млрд руб., в саму пятницу — на 3 млрд руб., что в 2,5 раза больше, чем в другие дни».

Не очень успешно прошла «черная пятница» для агрегаторов авиабилетов и отелей. Согласно данным Aviasales, 23 ноября количество билетов, забронированных через партнеров поисковика, выросло лишь на 7% по сравнению с обычными днями. В OneTwoTrip указывается, что число бронирований гостиниц выросло примерно на 20% в сравнении со средним стандартным показателем.

**Никита Щуренков, Александра Мерцалова**

## Топ-менеджеры АСТ взяли кофе с собой

### Совладельцы издательства приобрели долю в сети Coffee Like

**Совладельцы и топ-менеджеры книжного издательства АСТ Павел Гришков и Александр Богуславский приобрели 33% сети кофе-баров Coffee Like. В ходе сделки бизнес покинул Аяз Шабутдинов, продавший свои 75,5% Coffee Like новым инвесторам и прежним партнерам за 151 млн руб. Владельцам предстоит удержать многочисленных франчайзи сети, которых на старте проекта привлекала фигура его основателя, отмечают эксперты.**

Гендиректор издательства АСТ (входит в крупнейший в России книжный холдинг «Эксмо-АСТ») Павел Гришков и коммерческий директор Александр Богуславский (владеют соответственно 5,39% и 1% АСТ) приобрели доли в сети кофе-баров Coffee Like, следует из данных Kartoteka.ru. В структуру сделки вошли управляющая компания сети ООО «Кофе Лайк» (продает франшизы) и ООО «Логистика кофе» (отвечает за поставки кофе и расходных материалов). Павлу Гришкову принадлежит по 31% долей в обеих компаниях, Александру Богуславскому — по 2%. Господин Богуславский подтвердил «Ъ» информацию о сделке, уточнив, что инвестиция была личной, в оперативном управлении он участвовать не будет и долю в сети наращивать не планирует. Рынок кофе навскиво растет, а Coffee Like один из его лидеров, отметил он.

Из бизнеса вышел основатель Coffee Like Аяз Шабутдинов (он также развивает сеть образовательных центров, хостелов, барбер-шопов и языковых школ под брендом Like). Часть его до-

лей выкупили прежние инвесторы сети — Иван Еремиллов и Александр Нудин, которым теперь принадлежит 20,2% и 46,8% бизнеса соответственно. Господин Шабутдинов владел 75,5% Coffee Like. Сумма сделки составила 151 млн руб. при оценке компании в 200 млн руб., рассказал он. «Ъ».

Со ссылкой на аналитический отчет Discovery Research Group Аяз Шабутдинов оценивает долю Coffee Like на рынке кофе-баров в России и СНГ на уровне 40%. Сейчас сети 453 кофе-бара, в трехлетней перспективе могут открыться еще минимум 530 — соглашения об этом уже подписали действующие франчайзи, рассказал предприниматель. Большинство точек открыты по франшизе, в собственную сеть входят лишь девять кофе-баров и одна кофейня в Ижевске. По данным господина Шабутдинова, за десять месяцев 2018 года выручка собственной розничной сети Coffee Like составила 151,8 млн руб., годом ранее — 80,7 млн руб. При этом рентабельность управляющей компании превышает 40%, в ее

доходы 60% поступлений составляет роялти-платежи, уточняет он. Как сообщил ранее «Ъ», с 2018 года с Coffee Like начал сотрудничать сотовый оператор «Вымпелком»: кофейни открылись в нескольких салонах «Билайн». Количество точек и условия сотрудничества оператор не раскрывает. «В целом партнерские форматы в магазинах рассматриваем как перспективное направление», — сообщила вчера представитель «Вымпелкома» Анна Айбашева. По данным Franchise.ru, рынок франшиз кофеен за десять месяцев 2018 года вырос на 30% к аналогичному периоду 2017 года. Рост произошел во многом благодаря сезонному всплеску интереса, который начался в сентябре-октябре 2018 года, указывает эксперт Franchise.ru Анна Рождественская. Сеть Coffee Like росла во многом за счет персон Аяз Шабутдинова, известного как бизнес-коуч, что особенно помогло на старте франчайзингового проекта, полагает эксперт. «В сети остается множество адептов ижевского бизнес-гуру, поэтому новой управляющей компании нужно приложить определенные усилия для удержания этой части партнеров», — рассуждает госпожа Рождественская. При этом новые владельцы уже активно продвигают франшизу и пытаются привлечь новых партнеров, отмечает она. По ее подсчетам, исходя из объявляющихся Coffee Like объемах выручки, роялти и паушальных платежей, вложения инвесторов в покупку управляющей компании могут окупиться в течение двух-трех лет.

**Елизавета Макарова**

## ЦТВ прицепили к «Паровозу»

### Компания ВГТРК и «Ростелекома» получила контроль в студии анимации

**Компания «Цифровое телевидение» (ЦТВ) ВГТРК и «Ростелекома» приобрела контроль в одной из крупнейших российских анимационных студий «Паровоз». Среди ее проектов — выходящие на каналах ЦТВ мультсериалы «Ми-ми-мишки», «Лео и Тиг» и «Сказочный патруль». Последний уже обогнал по продажам игрушек исторического лидера на этом рынке среди российских анимационных брендов — «Машу и медведя».**

Компания ЦТВ, управляющая тематическими телеканалами ВГТРК и «Ростелекома», получила 51% в ООО «Студия „Паровоз“», следует из данных Kartoteka.ru. Оставшиеся доли распределились поровну между Евгением Головиным и гендиректором студии Антоном Сметанкиным. «Студия „Паровоз“ является нашим стратегическим партнером по производству анимации, и мы очень рады тому, что она присоединилась к группе компаний ЦТВ», — сообщил «Ъ» гендиректор ЦТВ Роберт Пидольяи. Антон Сметанкин и пресс-служба «Паровоза» отказались от комментариев.

ЦТВ — крупный игрок на рынке тематического ТВ, его самые популярные каналы — «Мульт», «Русский роман», «Русский детектив» и др., выручка в 2017 году составила около 2,9 млрд руб. Как ранее сообщал «Ъ», в этом году группа приобрела контроль в нескольких партнерских компаниях, чей бизнес связан на обслуживании ЦТВ. Среди них — 0+ Media, которая продает рекламу на детских каналах, ли-

#### Рейтинг продаж лицензионных игрушек\*

Место по объему рублевых продаж	Фильм или мультфильм, на базе которого выдана лицензия
1	«Звездные войны»
2	«Принцессы Диснея»
3	«Холодное сердце»
4	«Тачки»
5	«Черепашки-ниндзя»
6	«Мстители»
7	«Свинка Пеппа»
8	«Маша и медведь»
9	«Сказочный патруль»
10	«Бэтмен»

\*Данные NPD за март—апрель.

цензии на анимационные бренды и занимается другой поддержкой «детской» части бизнеса. Также ЦТВ получила контроль над распространением своих каналов, приобрела часть бизнеса дистрибутора «Сигнал Медиа». Кроме того, в сентябре группа создала с технологическим партнером DigitalLab совместную компанию «Пайк Медиа Лаб», в которой получила 37,5%.

Студия «Паровоз» работает с ЦТВ с 2015 года, это ее ключевой заказчик, для которого делается большая часть проектов, включая такие популярные бренды, как «Ми-ми-мишки», «Сказочный патруль», «Лео и Тиг». В YouTube, например, сборник серий «Ми-ми-мишек» за год собрал 16 млн просмотров. В октябре на канале «Мульт» «Ми-ми-мишки» вышли 168 раз со средним рейтингом 0,4% при среднем рейтинге канала 0,3% (данные Mediascore среди целевой ауди-

тории канала «Мульт» 4–45 лет). В сентябре права на показ «Ми-ми-мишек» и «Лео и Тиг» купил Netflix. Выручка ООО «Паровоз», учредителями которого остаются Евгений Головин, Антон Сметанкин и еще один сооснователь студии Вадим Воля, в 2017 году составила 365 млн руб., чистая прибыль — 5 млн руб. Финансовые показатели ООО «Студия „Паровоз“» недоступны.

«Паровоз» — одна из крупнейших российских анимационных студий, говорит директор Института современных медиа MOMRI Кирилл Танаев. Благодаря сделке она получает гарантированного заказчика и партнера для международной дистрибуции, что важно с учетом растущего производства и планов по производству полнометражной мультипликационной, рассуждает он. ЦТВ же, в свою очередь, получает полный производственный цикл анимации и детских товаров, включая экспорт, добавляет господин Танаев.

При этом хорошо продаются игрушки на основе брендов «Паровоза»: благодаря «Сказочному патрулю» впервые за три года растет вся категория российских брендов, отмечает эксперт рынка игрушек российского отделения NPD Ирина Седова. До 2018 года «Маша и медведь» были единственным отечественным проектом в десятке самых популярных в России лицензий на игрушки наряду, например, со «Свинкой Пеппой» и «Человеком-пауком». В 2018 году «Сказочный патруль» стал вторым российским брендом в этом рейтинге, а с сентября обогнал по продажам «Машу и медведя».

Брендирующая продукция — всегда важная статья доходов для анимации, отмечает исполнительный продюсер студии Wizard Animation Владимир Николаев: если герои удачно переложены на игрушки, доходы от них могут даже превзойти доходы от трансляции на ТВ. При этом и потребность российского рынка в отечественном контенте далеко не закрыта, добавляет он.

**Анна Афанасьева**

## «Степь» вышла к реке

### Агрохолдинг «Системы» купил первый портовый терминал

**Планирующий в 2020 году войти в пятерку крупнейших экспортеров зерна агрохолдинг «Степь» выкупил все активы ростовского «Ростзернотранса». В их числе — портовый зерновой терминал, ставший первым для «Степи». Наличие собственных терминалов не только сокращает издержки по аренде, но и гарантирует бесперебойность поставок в высокий сезон.**

С 13 ноября агрохолдинг «Степь» стал владельцем 100% ООО «Элеватор „Пролетарский“», ООО ПХП, ООО «Пролетарский КХП», ООО «Новокукуцкий», ООО «Волгодонский элеватор» и ООО «Азоврыба», следует из ЕР-ЮЛ. Ранее эти компании входили в ростовский «Ростзернотранс», который управлял элеваторами примерно на 400 тыс. тонн единовременного хранения, погрузочной площадкой в Азове и портовым зерновым терминалом на Дону в Волгодонске. Кроме того, холдинг владел более 10 тыс. га земли. По словам источника «Ъ», знающего с условиями сделки, «Степь» приобрела все активы «Ростзернотранса». Ими управляла УК «Ростзернотранс» Надежды Гречко, Татьяны Крушининой и Леонида Эфроса. Связаться с ними не удалось, в «Степи» от комментариев отказались.

● «Степь» (входит в АФК «Система» Владимира Евтушенкова) занимается растениеводством, садоводством, овощеводством и др. Выручка «Степи» во втором квартале 2018 года выросла почти вдвое —

до 3,77 млрд руб. год к году, чистая прибыль составила 1,48 млрд руб.

Осенью 2017 года «Степь» приобрела у «Ростзернотранса» элеватор почти на 40 тыс. тонн единовременного хранения. Один из собеседников «Ъ» тогда говорил, что компанию интересуют весь бизнес ростовского холдинга, который оценивался в сумму до 3 млрд руб. (см. «Ъ» от 10 октября 2017 года). Вошедший в текущую сделку портовый зерновой терминал — первый для «Степи», указывает источник «Ъ». По подсчетам руководителя аналитического центра «Русагротранса» Игоря Павенского, по итогам прошлого сезона через терминал «Ростзернотранса» в Волгодонске были отгружены рекордные 235 тыс. тонн зерна, а за первые четыре месяца этого года — 174 тыс. тонн. Это второй по величине отгрузки терминал на Волго-Донском бассейне после Багаевского, уточняет он. Но, добавляет господин Павенский, его отгрузки ограничены погодными условиями: навигация на Дону закрывается с декабря по март.

Гендиректор «Прозерно» Владимир Петриченко оценивает стоимость перевалки на Дону в \$6–16 за тонну. Исходя из показателя и объема отгрузки в прошлом сезоне, терминал «Ростзернотранса» может стоить \$1,41–3,76 млн. По словам господина Павенского, основной объем зерна из Волгодонска идет на рейдовую перевалку в порт Кавказ. «Степь» строит свой зерновой терминал в порту Азова на 2 млн тонн с возмож-

ностью расширения до 3 млн тонн, говорил в октябре старший вице-президент «Системы» Али Узденов. Игорь Павенский отмечает, что через терминалы в Азове в прошлом сезоне примерно 60% зерна шло на рейдовую перевалку, остальное — напрямую покупателям, включая Турцию (второй по объему импортер российского зерна после Египта).

Ранее гендиректор «Степи» Андрей Недужко говорил «Ъ», что холдинг договорился о перевалке с Новороссийским зерновым терминалом (группа НМТП) и АО КСК (входит в DeloPorts) в порту Новороссийска. Свои портовые мощности позволяют сокращать издержки на аренду терминалов, отмечает гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько. По его данным, текущий размер ставки за перевалку зерна по малой воде — около \$12 за тонну, по большой — примерно \$22 за тонну.

В DeloPorts ограничили сотрудничество со «Степью», в НМТП комментарий не предоставили. В высокий экспортный сезон конкуренция за портовые мощности бывает очень высокой, а свой терминал гарантирует поставки, добавляет директор «Совкопса» Андрей Сизов. В этом сезоне «Степь» планирует отгрузить 2,1 млн тонн зерна, а в следующем — до 3,5 млн тонн. Это позволит холдингу войти в пятерку крупнейших российских экспортеров зерна (см. «Ъ» 27 августа).

**Анатолий Костырев**

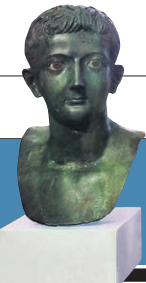
На правах рекламы

**ЗАО «Сбербанк — АСТ» предлагает к продаже с открытых электронных торгов объекты недвижимости, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Краснопролетарская, вл. 32–34:**

- переустройства права аренды на земельный участок общей площадью 2 900,00 кв.м;
- 4 здания общей площадью 3 571,5 кв.м.

Начальная цена: 541 300 000 руб.

Тел. 8 495 787 2991



В Государственном Эрмитаже проходит выставка «Возрожденные из пепла. Шедевры Помпей и Геркуланума»

# Ускользящая революция

Умер Бернардо Бертолуччи

НЕКРОЛОГ

**В Риме умер Бернардо Бертолуччи. Он не дожид до семидесяти восьми, что по нынешним временам считается вовсе не преклонным возрастом, но многие годы был прикован к инвалидному креслу. По этой, а также по иным причинам его творческая жизнь делится на две неравноценные половины. Об одном из крупнейших режиссеров второй половины XX века — Андрей Плахов.**

Слава улыбнулась Бертолуччи, когда ему еще не было двенадцати и он, сын знаменитого поэта и киноcritика, впервые напечатал свои стихи. Восемь лет спустя Бернардо выиграл приз за стихотворный сборник, а в двадцать три, освоив азы кино ассистентом у Пазолини, уже имел в своем режиссерском активе фильм «Перед революцией». Он дал тем самым определение целой эпохе, пик которой наступил в 1968-м и в событиях которой Бертолуччи сам принял активное участие. До середины 1970-х он оставался бунтарем, воспевал «коктейли Молотова» и классовую борьбу, иногда перенося ее в постель. В то же время уже в раннем «Конформисте» его кинематограф набрал классическую мощь, и молодого режиссера стали рассматривать как наследника Феллини, Висконти и Антониони, нового гения итальянского кино. Фильмы-метафоры «Последнее танго в Париже» и «Луна» можно объединить в цикл «После революции»: в них еще сохраняется пробная романтическая утопия, но преобладает горечь трезвых уроков.

Уроком стало столкновение коммуниста Бертолуччи с реальным социализмом. На советско-итальянском симпозиуме в 1973 году в Риме Сергей Герасимов заявил, что «Последнее танго в Париже» исполнено «низкопробного пафоса». Итальянские участники симпозиума были удивлены яркой сексофобией гостей и пытались убедить их, что к искусству нельзя подходить с позиций деревенского священника. В нападках на картину сомкнулись коммунистические ортодоксы и правые консерваторы. Первые апеллировали к Москве, говоря, что там «хотят построить морально здоровое общество, где масло используется как продукт питания, а не для таких целей, как в грязном фильме Бертолуччи». Вторые требовали пожертвовать искусством ради «чувства стыдливости».

Четыре года спустя режиссер впервые посетил Москву и привез свой пятчасовой фильм-гигант «Двадцатый век». На пресс-конференции Бертолуччи метал громы и молнии в адрес США, где прокатчики вырезали из картины несколько эпизодов, усмотрев «слишком много красных знамен». Однако если гость был внимателен, он мог заметить, что «цензура» московской публики была направлена в ту же сторону: зрители впивались в экран



Бернардо Бертолуччи на съемках фильма «Последний император», 1987 ФОТО COLLECTION CHRISTOPHEL/JERRY THOMAS/RPC/HEMDALE/YANCO FILMS LIMITED/JFP

в ключевых эротических сценах и отсиживались в буфете, когда нагнетались эпизоды революционной борьбы — не менее вдохновенные.

Бертолуччи попросил показать ему прокатную копию «Конформиста», неведомо как попавшего на советский экран. Результат эксперимента превзошел все ожидания. Из

пленке. После этого итальянец Бертолуччи больше не искал приключений в России. Он сделал красноречивое признание: камера не автомат, и не следует злоупотреблять ею в этом качестве.

Меняется и характер увлечения Китаем, свидетельством чему стал осыпанный «Оскарами» «Последний

все исторические катаклизмы сохраняются непрерывность их ритуалов и культуры.

Собственно, на этом большой Бертолуччи кончается. Окончательную точку поставил снятый в Африке фильм «Под покровом небес», в котором все еще есть отблеск прежней мощи. Начиная с «Маленького Будды» его уже практически не видно. А вернувшись на родину, режиссер снимает невероятно красивые, но усталые анемичные картины, такие как «Ускользящая красота». Это уже другой Бертолуччи — не мой. Могу поделиться личной историей. Мне очень хотелось написать книжку о нем, и все уже было к этому готово, расшифрованы интервью, проработаны первоисточники, но с каждым новым фильмом некогда любимого режиссера желанное таяло, пока не истаяло совсем. Когда мы в очередной раз встретились, у меня не было ответа на вопрос «Где же книжка?». Она просто умерла, не родившись.

В «Мечтателях» — последней своей громкой картине — режиссер задумал вернуться туда, откуда вышел в свое кругосветное путешествие. Париж — кинематографическая Мекка 1960-х. Синемаатека Анри Ланглуа — штаб молодежной революции. Красивая конструкция, ничуть не уступающая тем, что выстраивал Бертолуччи в своих ранних фильмах. Только в тех все дышало и трепетало, «Мечтатели» же спокойны, ироничны и холодны. Режиссер вернулся на знакомое место и не обнаружил даже призраков прошлого. Проведя опрос молодых людей на улицах, он обнаружил, что никто из них не знает, кто такая Марлен Дитрих или Жан-Люк Годар. Юные герои XXI века непохожи на прежних. Не факт, что они будут помнить и Бертолуччи. Не служат больше орудиями бунта ни секс, ни кино, ни рок-ролл. Теперь разрушать мир гораздо проще по интернету.

В последнее время о знаменитом режиссере вспомнили в связи с но-

выми феминистскими установками. Незадолго до смерти Мария Шнайдер, исполнительница главной роли в «Последнем танго в Париже», обвинила Марлона Брандо и Бертолуччи в том, что на съемках сорокалетней давности царил атмосфера если не физического, то психологического насилия. И вот сейчас, когда Бертолуччи больше нет в живых, я понимаю, что вместе с ним действительно ушло время радикальных жестов и обнаженной искренности. Вторую половину жизни он прожил и проработал в обществе нового конформизма, и мое разочарование было не в нем как в художнике, а в этой чопорной политкорректной эпохе, напоминающей застойную советскую.

Но еще не вечер. Книга о Бертолуччи с полным итогом сделанного им все равно будет написана, и не одна. Написана, скорее всего, молодыми историками кино, которые с восторгом откроют для себя навсегда ушедшую легендарную эпоху.

Сейчас, когда Бертолуччи больше нет в живых, я понимаю, что вместе с ним действительно ушло время радикальных жестов и обнаженной искренности

фильма, словно консервным ключом вскрывающего подосознание тоталитарного общества, вырезали все эпизоды, связанные с однополой любовью, перемонтировали весь драматургический ряд и к тому же отпечатали потрясающе красивый цветной фильм на черно-белой

император». Бертолуччи уже не рассматривает китайский коммунизм как романтичного альтернативу буржуазному миру. «Последний император» вообще не идеологичен: режиссер, по его признанию, был поражен тысячелетней мудростью китайцев и хотел показать, как через

## НОСТАЛЬГИРОВАВШИЙ ПО НАСТОЯЩЕМУ

О пяти главных фильмах в творчестве Бернардо Бертолуччи — Михаил Трофименков.

«Перед революцией» (1964)



Призраком революции еще топчется в прихорей истории, Париж и Рим потребляют, танцуют и полыхнут через четыре бесконечных года, а 23-летний Бертолуччи уже дает «манифесту итальянской „новой волны“» снайперски точное имя. Впрочем, герои лишь утомительно дискутируют о революции под аркадами Пармы. Идеология для свежеспеченного коммуниста Франческо — «каникулы» между буржуазным детством и буржуазной зрелостью. Увлечение марксизмом сродни его роману с соблазнительной тетушкой Джинной. Революционная страсть скоротечна, Джинна не в своем уме, герой возвращается к невесте. Бертолуччи верит в «вечное возвращение». Имена героев заимствованы из «Пармской обители», название — у Талейрана («Кто не жил перед революцией, не знает прелести жизни и не в силах вообразить, сколько в ней счастья»), композиция классически строга. Это очень душевный фильм, но его пораженческая духота — названная Бертолуччи «ностальгией по настоящему» — убеждает в неизбежности и революции, и ее поражения.

«Конформист» (1970)



Вступил наконец в партию и уверовав в модный фрейдомарксизм, Бертолуччи искренне верил, что, экранизируя роман Альберто Моравиа, подвергает фашизм беспощадному психоанализу. Галлюцинаторные флешбэки из жизни конформиста Марчелло сродни бормотанию пациента на кушетке психоаналитика — и столь же бесполезны. Что гомосексуальные домогательства в детстве, что чувство вины за убийство насильника не объясняют, как богатый интеллигент стал пособником убийц из тайной полиции Муссолини. Но при всей тщете философии «Конформист» в силу своей пластической мощи — величайший фильм Бертолуччи. Однажды увидев, никогда не забудешь пляску палой листвы, циклопический кошмар архитектуры 1930-х, лесбийский танец современных вакханок и невнятные медленные умирание супругов, заколотых в альпийском лесу. Ничего про фашизм как частную патологию не объяснив, Бертолуччи совершил гораздо большее: увидел его как всеобщую патологию, декадентскую грезу старой Европы, жаждавшей кнута и смертельно его боявшейся.

«Последнее танго в Париже» (1972)



После «Конформиста» Бертолуччи бросился в иную крайность: от глобальной политической галлюцинации к интимной — интимнее не бывает — фантазорий. Фильм сродни иллюстрирующим титры образам Фрэнсиса Бэкона — искореженной страданием плоти, адской клаустрофобии пустоты. Герои обнажены в буквальном и переносном смысле: свободные от любых социальных пуг, они отказываются даже от своих имен. Мужчина и женщина за гранью нервного срыва строят в необитаемой парижской квартире сексуальный то ли рай, то ли ад на двоих. Они — те же революционеры, воплощающие утопию, обреченную обернуться антиутопией. Анонимная расчеловеченность придает силы жить: обретя же человечность, герой подписывает себе смертный приговор. На экране не происходит ничего выходящего за рамки модных практик сексуальной революции, но — на пике своих творческих сил — Бертолуччи, Марлон Брандо и Мария Шнайдер заставляют забыть о контексте эпохи: фильм не устареет, поскольку разыгрывается «нигде и никогда».

«Двадцатый век» (1976)



Что может быть амбициознее фрески, претендующей на создание за немалые 317 минут образа если не XX века, то хотя бы его половины в отдельно взятой итальянской провинции. Модернист выбрал бы коллажный, мозаичный принцип. Бертолуччи придумал новую жизнь старомодной, классической конструкции. Трагическая эпопея вступления патриархальной Европы в железную кровавую современность, непримиримый раскол мира на «красных» и «черных» рассказаны как история взросления двух ровесников века, антагонистов и друзей. Помещичий сын и незаконный отпрыск батрачки появились на свет 27 января 1901 года, когда Италия хоронила Верди. Расстаемся мы с ними 28 апреля 1945-го, когда да батраки, впервые почувствовав себя людьми, празднуют падение Муссолини, сводя счеты с эксплуататорами и отплясывая под сенью гигантского красного флага. Катарсисом это не назовешь. Герои остаются в живых и обречены воспроизводить — хотя бы в своих детях — все конфликты и иллюзии, сопутствующие человечеству.

«Мечтатели» (2012)



За годы после «Двадцатого века» Бертолуччи совершил паломничество в Китай, Тибет и Марокко, получил «Оскара» за «Последнего императора» и спровоцировал фильмом «Под покровом небес» всемирный культ писателя-отшельника Пола Боулза. Однако, перемещаясь в пространстве, он был хотя и гениальным, но туристом, а сердце его жило по-прежнему в Европе, которую он не раз хоронил на экране. Хотя его мечтатели — два юноши и девушка — экспериментируют со своей сексуальностью, отгородившись от бушующих за окном парижских беспорядков 1968 года, в фильме нет ни старческого вуйеризма, ни гробовой клаустрофобии «Последнего танго», ни революционной, равно как и контрреволюционной, морали. Мудрец-режиссер искренне и доброжелательно любуется наивностью и свежестью юности, ни от чего не предостерегая ни героев, ни зрителей. Если «Мечтатели» — его завещание, то, так сказать, авторское: столь жизнерадостных завещаний мир еще не знал.

# Пост высших достижений

## Олег Знарок станет главным консультантом штаба сборной России по хоккею

Как стало известно, «Б», один из самых успешных и популярных отечественных тренеров Олег Знарок, весной неожиданно расставшийся с только завоевавшей олимпийское золото сборной страны и петербургским СКА, возвращается в хоккей. Он займет очень заметную должность. Олег Знарок станет главным консультантом штаба сборной России. В этом качестве он будет курировать подготовку национальных команд страны всех возрастов. Первый вице-президент Федерации хоккея России (ФХР) Роман Ротенберг уверен, что «тренерский опыт Знарка» будет способствовать «выходу на новый уровень» российских игроков и поможет «выявить и подготовить новых звезд» к следующей Олимпиаде — 2022 года.

Сегодня должно состояться возвращение в отечественный хоккей одного из самых известных в его истории специалистов — Олега Знарка. По данным «Б», о нем будет объявлено сразу после торжественной церемонии в Кремле. На ней президент России Владимир Путин наградит орденами Дружбы ряд функционеров и тренеров за подготовку спортсменов, добившихся высоких спортивных достижений на Олимпиаде в Пхёнчхане. Среди них — первый вице-президент Федерации хоккея России Роман Ротенберг и Олег Знарок. Именно хоккейная сборная, руководящий штаб которой возглавлял господин Ротенберг, а главным тренером был господин Знарок, принесла России, пожалуй, наиболее значимое золото в Южной Корее. Для вида спорта, имеющего особенный статус в стране, оно было первым за 26 лет.

Однако спустя всего два с половиной месяца после олимпийского триумфа произошло совершенно неожиданное событие. В середине апреля, накануне чемпионата мира в Дании, Олег Знарок покинул оба тренерских поста, которые занимал, — и в сборной России, и в петербургском клубе СКА (и в той, и в другой команде его заменил Илья Воробьев). Ситуация смотрелась крайне неординарной, учитывая контекст. У Олега Знарка и так был отличный бэкграунд. Репутацию топового специалиста он заработал в клубах КХЛ (он дважды привел к званию обладателя Кубка Гагарина московское «Динамо» и один раз — петербургский СКА), а возглавив в 2014 году сборную, поднял ее на колоссальную высоту. С Олегом Знарком российская команда с ходу взяла золото чемпионата мира, на следующих трех первенствах неизменно получала награды — серебро и две бронзы, плюс победила на Олимпиаде (без господина Знарка медальная серия тут же оборвалась: в Дании россияне выжили в четвертьфинале). В ФХР объяснили расставание с тренером «психологической усталостью», накопившейся у последнего.

Теперь Олег Знарок после дивившейся полугода паузы снова будет работать в федерации. Источники «Б» в ФХР сообщили, что по контракту, рассчитанному на несколько лет, он займет должность главного консультанта штаба сборной. Речь на самом деле идет о должности чрезвычайно важной. Собеседник «Б» рассказал, что в обязанности Олега Знарка будет входить «наблюдение за игрой, тренировочный процессом всех сборных команд различных возрастных категорий — до 16, до 17, до 18 лет, а также взрослых, консультирование тренеров, проведение тренировок во время сборов у молодежных и юниорских команд». Иными словами, господин Знарок будет курировать подготов-



Один из самых успешных наставников в истории сборной России Олег Знарок снова будет работать с национальной командой

ку лучших и наиболее перспективных российских игроков. Роман Ротенберг подтвердил информацию о его назначении. «Тренерский опыт Знарка, полученный во время работы в КХЛ и на крупнейших международных турнирах, поможет молодым игрокам и тренерам в подготовке, адаптации в сборных, будет способствовать их выходу на новый уровень», — отметил он. В ФХР увязывают появление на новом посту Олега Знарка с презентованной федерацией в марте 2018 года «Национальной программой подготовки хоккеистов», по которой будут работать все хоккейные школы страны. Опираясь на «мировой опыт», она предусматривает, что у каждого тренера есть индивидуальные приемы и методы работы, но базовая обязательная программа должна быть единой. Такая практика существовала в советские годы, но в 1990-е годы была утрачена. Олег Знарок призван обобщить весь лучший опыт для того, чтобы вывести молодых игроков на новый уровень, в том числе «выявить и подготовить новых звезд к следующей Олимпиаде».

Олимпиада, на которую указывают в ФХР, состоится в 2022 году в Пекине. И велика вероятность, что на ней, как и на Олимпиаде в Пхёнчхане, сборной России и ее основным конкурентам придется обходиться без помощи звезд

из Национальной хоккейной лиги. НХЛ, проигнорировавшая корейский турнир, до сих пор не приняла окончательного решения по поводу китайского. А судя по ноябрьским заявлениям ее руководителей, североамериканская лига склоняется скорее к повторению сценария с Пхёнчханом. В такой ситуации резко возрастет роль играющих в России молодых хоккеистов. При этом в ФХР уверены, что достаточно прочный фундамент для будущих успехов сборной уже удалось заложить. Там обращают внимание на свежие результаты российских национальных команд. Они действительно выглядят впечатляющими. В ноябре главная сборная России выиграла первый этап Евротура — Кубок Карjala, а олимпийская (то есть ее ближайший резерв) — Кубок Германии. Молодежная сборная впервые с 2014 года взяла верш в Суперсерии над сборными канадских юниорских лиг, а другой ее состав занял второе место в «Турнире четырех наций». Эти два события означают, что российская команда подходит к очередному молодежному первенству, стартующему в конце декабря в Канаде, в очень хорошем состоянии, а в ФХР подчеркивают, что «во всех ее линиях есть серьезная конкуренция за место в составе». Там также выделяют достижения сборных до 17 и 16 лет. Они выиграли Кубок вызова в Канаде и Кубок президента Белоруссии. Причем во втором случае российские хоккеисты боролись не против ровесников, а против игроков на год старше.

Алексей Доспехов

ЕВРОФУТБОЛ

# Чемпионат Испании теряет иерархию

## Позиции «большой тройки» пошатнулись

Главным событием минувшего уикенда в европейском футболе нужно, видимо, считать выход «Севильи» в лидеры чемпионата Испании. Это первенство имело в последние годы репутацию турнира с очень прочной, возможно, с самой прочной среди стран «большой пятетки» иерархией. В текущем сезоне плотность его таблиц, однако, намекает на то, что с традиционным составом топ-тройки — из «Барселоны», «Атлетико» и по-прежнему мучающегося с поиском игры и результата «Реала» — может наконец не склеиться.

Испанский чемпионат — это, видимо, самая занятая сейчас тема в европейском футболе. В очередном, 13-м туре в нем произошла смена лидера: «Барселону», сыгравшую вничью 1:1 с «Атлетико», скинула с вершины «Севилья», одолевшая со счетом 1:0 «Вальядолид». Примечателен даже не столько сам факт почти условного лидерства севильского клуба (фаворита «Барселону» он опережает на балл), сколько вид, который имеет после достаточно солидного отрезка турнир-



Прагматичная и эффективная игра позволила футболистам «Севильи» (слева — Виссам Бен-Йеддер) возглавить таблицу чемпионата Испании ФОТО GETTY IMAGES

ной дистанции — а пройдена уже ее треть — таблица чемпионата. Она обладает какой-то поразительной плотностью. Между первым местом, которое занимает «Севилья», и седьмым, на котором расположилась «Жирона», лишь шесть очков. И такой вид контрастирует со сложившимися в последнее время представлениями об особенностях испанского первенства.

Чемпионат Испании в этом десятилетии мог считаться в «большой пятёрке» ведущих континентальных первенств чемпионатом с наиболее устойчивой, если брать именно вершину, иерархией. Группа его грандов была чрезвычайно узка: ее составляли «Барселона», «Реал» и «Атлетико». С 2004 года — после успеха «Валенсии» — эта группа никому не отдавала золото чемпионата, а с 2013-



В пятом туре группового этапа Лиги чемпионов ЦСКА принимает чешскую «Викторию»

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

# Российский футбол вернулся в красную зону

## Согласно данным PwC клубы РПЛ получили убыток в 1,7 млрд рублей

В понедельник официальный аудитор Международной федерации футбола (FIFA) компания PwC представила уже второе «Комплексное исследование экономики российского футбола». В этот раз специалисты PwC сконцентрировались на показателях сезона-2017/18, которые можно назвать неоднозначными. С одной стороны, клубы Российской премьер-лиги (РПЛ) порадовали заметным возросшим посещаемостью матчей. С другой — российский клубный футбол, в позапрошлом сезоне сгенерировавший прибыль, превышающую 3 млрд руб., снова вернулся в красную зону: суммарные убытки команд составили 1,7 млрд руб.

Компания PwC представила уже второе «Комплексное исследование экономики российского футбола». Результаты первого исследования были обнародованы меньше года назад, в феврале, и касались сезона-2016/17. В новом документе, как и в февральском, также не хватает конкретики. В частности, по-прежнему нет разбивки финансовых показателей по клубам, поскольку российские команды традиционно крайне неохотно делятся информацией.

Если же говорить об обобщенных сведениях, то картина вырисовывается неоднозначная. К положительным моментам следует отнести рост посещаемости матчей. В среднем матчи чемпионата России собирали по 14 тыс. зрителей против 11,4 тыс. сезоном ранее, что является лучшим показателем за все время наблюдений. Отметим, что в текущем сезоне, стартовавшем практически сразу после чемпионата мира, отмечены еще более внушительный рост посещаемости — она достигла отметки почти в 20 тыс., и таким образом, РПЛ вышла на показатели, сопоставимые с ведущими европейскими лигами, такими как французская и итальянская, где игры первенства в среднем посещают 25 тыс. человек.

Интересно, что рост посещаемости происходит на фоне уменьшающегося количества трансляций игр на общедоступных каналах. Так, если в сезоне-2016/17 на федеральных каналах было показано 98 матчей, то в чемпионате сезона-2017/18 показатель снизился до 84 встреч. В нынешнем сезоне, согласно условиям нового четырехлетнего контракта, подписанного РПЛ и «Матч ТВ» (ежегодно он будет приносить лиге примерно по 1,7 млрд руб.), в федеральный эфир пойдет только 60 игр. То есть у болельщиков чаще будет появляться стимул все-таки сходить на стадион. Тем более что многие клубы лиги играют на новых, комфортабельных аренах. При этом уменьшение количества трансляций на общедоступных каналах не наносит ущерба рейтингам. Они достигли показателя 4,8 против 4,1 за предыдущий отчетный период (среди мужчин от 18 лет). Увеличилось и среднее количество абонентов платных каналов, транслирующих матчи,

с 329 тыс. до 351 тыс. А с начала текущего сезона, как ранее сообщал «Б» президент РПЛ Сергей Прядкин, платные каналы набрали уже почти 400 тыс. подписчиков.

К негативным моментам, отраженным в отчете, можно отнести то, что клубы РПЛ в 2017 году (PwC фиксировала данные по финансовым годам, а не по сезонам) снова ушли в красную зону и показали убыток. Он составил 1,7 млрд руб. А ведь в 2016-м клубы сумели получить прибыль в 3,2 млрд руб. Впрочем, уже тогда было ясно, что для российского футбола, стабильно генерирующего убытки (в 2014-м они составили 8 млрд руб., а в 2015-м — 9,4 млрд руб.), внезапный выход в плюс вызван стечением обстоятельств. Прибыльность была обусловлена не ростом доходов, а резким, на 8,4 млрд руб., снижением расходов. В 2017-м ситуация была более сбалансированной и резких скачков не наблюдалось. Доходы клубов составили 56,8 млрд руб., а расходы 58,5 млрд. В отчете PwC отмечается, что «основной причиной отрицательного финансового результата в 2017 году стало сокращение доходов, не связанных с коммерческой деятельностью». «В то же время общий уровень расходов остается почти стабильным, что связано в первую очередь с долгосрочными контрактными обязательствами клубов», — считают специалисты PwC.

Что касается основных источников доходов клубов, то тут особых изменений не произошло. Так, поступления от телевизионных контрактов принесли клубам 4,6% дохода (3,5% в 2016-м), реализация билетов дала 7,7% против 4,7% годом ранее. Но львиную долю доходов российские клубы по-прежнему получают от спонсоров, зачастую являющихся и фактическими владельцами команд. Причем отмечен резкий рост доли спонсоров: в 2017-м она составила 51,9% против 44% годом ранее. Выросла и доля доходов, проходящих по статье «целевые поступления» (речь идет о прямой поддержке, оказываемой владельцами клубов, или о бюджетных субсидиях), — с 13,8% до 15,1%. А вот «прочие доходы» (от трансферов, операций с недвижимостью и прочей деятельности, не связанной с футболом) значительно сократились и составили 13% (в 2016-м — 27,3%). Ничего удивительного, если учитывать, что клубы РПЛ начиная с сезона-2014/15, на который пришлось резкая девальвация рубля, стабильно снижают расходы на покупку игроков, отдавая предпочтение более дешевым футболистам. И если в докризисном сезоне-2013/14 суммарная стоимость игроков лиги составляла €1,54 млрд, то уже в следующем она снизилась до €1,22 млрд, потом до €1,1 млрд, €1,02 млрд и в чемпионате-2017/18 достигла €0,88 млрд. Тенденция к удешевлению футболистов продолжилась и в текущем сезоне — на данный момент, согласно сведениям портала Transfermarkt (их использовала и PwC при составлении своего отчета), актуальная суммарная стоимость игроков лиги составляет €813 млн.

Арнольд Кабанов

## Очередные туры европейских национальных чемпионатов

### Чемпионат Англии

13-й тур. «Уотфорд» — «Ливерпуль» 0:3 (Салах, 67; Александер-Арнольд, 76; Фирмину, 89). «Вест-Хэм» — «Манчестер Сити» 0:4 (Сильва, 11; Стерлинг, 19; Зане, 34, 90+3). «Тоттенхем» — «Челси» 3:1 (Али, 8; Кейн, 16; Сон Хын Мин, 54 — Жиру, 85). «Борнмут» — «Арсенал» 1:2 (Кинг, 45+1 — Лерма, 30 (автогол); Обамеанг, 67). **Положение команд.** 1. «Манчестер Сити» — 35 очков. 2. «Ливерпуль» — 33. 3. «Тоттенхем» — 30. 4. «Челси» — 28. 5. «Арсенал» — 27. 6. «Эвертон» — 22. 7. «Манчестер Юнайтед» — 21.

### Чемпионат Испании

13-й тур. «Атлетико» — «Барселона» 1:1 (Коста, 77 — Дембеле, 90). «Эйбар» — «Реал» 3:0 (Эскаланте, 16; Эррич, 52; Гарсия, 57). «Севилья» — «Вальядолид» 1:0 (Сильва, 30). «Эспаньол» — «Жирона» 1:3 (Иглесиас, 74 — Суаки, 4, 6; Сейду Думбия, 90). **Положение команд.** 1. «Севилья» — 26 очков. 2. «Барселона» — 25. 3. «Атлетико» — 24. 4. «Алавес» — 23. 5. «Эспаньол» — 21. 6. «Реал» — 20. 7. «Жирона» — 20.

го футболиста. Переход в «Севилью» оказался для него спасением. В текущем чемпионате Андре Силва забил уже восемь голов: по результативности его чуть-чуть опережают три игрока — Кристиан Стуани из «Жироны», а также два барселонца — Лионель Месси и Луис Суарес.

Хотя основным приобретением «Севильи» в Испании склонны считать не кого-то из игроков, а работающего в ней с лета наставником Пабло Мачина. Поставленный им футбол, может быть, и не смотрится особенно ярким, но прагматичности и эффективности в нем точно и избыток.

Причины верить в крушение традиционного расклада, впрочем, заключаются не только в хорошем тонусе «Севильи» и некоторых других клубов, неплохо прошедших осенний от-

Алексей Доспехов