

Коммерсантъ



Пятница 22 июня 2018 №107 (6345 с момента возобновления) 4 601865 000257

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

тенденции Как санкции могут изменить бизнес и менеджмент «Русала» — 10



новости Верховный суд подготовил разъяснения, усложняющие порядок проведения публичных мероприятий — 3

От Российского фонда помощи — 6

07 Индейка подхватила грипп Вирус выявлен среди поголовья «Дамате» и «Черкизово»

07 Клуб анонимных пенсионеров Центральный администратор должен предотвратить навязывание услуг участникам ИПК

07 В Арктике ищут российские признаки Чиновники и компании спорят о доступе судов на Севморпуть

09 Онлайн-магазины поставили на карты Проникновение платежных агрегаторов растёт

Высше школы не бывает

У «Шанинки» отозвали аккредитацию

Московская высшая школа социальных и экономических наук внезапно лишилась госаккредитации после проверки Рособрнадзора. Ведомство утверждает, что комиссия выявила «многочисленные нарушения требований образовательных стандартов». Ректор вуза Сергей Зуев заявил, что эти требования оторваны от реальности, и предложил ректорскому сообществу обсудить возможность изменения законодательства. Его подчиненные высказываются откровеннее — они прямо заявляют, что речь идет о разгроме следующего после ЕУСПб вуза с «либеральной» репутацией. Декан факультета социальных наук Виктор Вахштайн уверен, что следующим шагом станет отзыв образовательной лицензии, но обещает, что профессора будут преподавать «на улицах, в парках, в эмиграции».



Рособрнадзор лишил студентов «Шанинки» российских дипломов, оставив им лишь британские ФОТО ВЛАДИМИРА МАШТИНА/PHOTOXPRESS

веряющие были настроены благожелательно и хвалили «Шанинку». Но на третий день «после звонка эксперты удалились, виновато пряча глаза», написал он на своей странице в соцсети. После этого, говорит декан, решение комиссии уже «не было неожиданным».

Вчера Рособрнадзор опубликовал приказ об отзыве аккредитации. В заявлении для СМИ ведомство пояснило, что экспертная комиссия нашла многочисленные нарушения: «отсутствие материально-технического обеспечения учебного процесса, отсутствие необходи-

мой квалификации у педагогических работников, нарушения в организации практики обучающихся и др.». Был опубликован и многостраничный протокол решения комиссии. В нем упоминается, в частности, что дисциплины «история костюма» и «обувь XVIII—XX вв.» «не формируют профессиональные компетенции». А претензии к направлению «юри-

спруденция» заключаются в том, что «один из преподавателей имеет высшее образование по специальности «история», квалификация «историк», но при этом ведет дисциплины «система вещных прав» и «договоры о передаче имущества». Решение об отзыве «Шанинки» в аккредитации вызвало возмущение в образовательном сообществе. Несмотря на негосударственный статус, МВШСЭН считается одним из самых престижных вузов в России. Так, в 2015 году она заняла первое место в рейтинге зарплат выпускников, подготовленном Минобрнауки: обладатели ее диплома зарабатывали в среднем 110 тыс. руб. в месяц. «В России такие заведения можно пересчитать по пальцам одной руки», — заявила вчера «Ъ» доцент кафедры социологии ВШЭ Элла Панеях. «Шанинка» из учебных заведений, где учат социальным наукам, если не номер один, то входит в тройку. Это первоклассное учебное заведение с длинной историей, которое существует все постсоветское время. У них абсолютно мировой стандарт обучения. По ее словам, в заключении Рособрнадзора нет действительно серьезных нарушений, а работа вуза оценивается исключительно с бюрократической точки зрения. «Когда дисциплины не формируют профессиональные компетенции» — это значит, что преподаватель просто не вставил в программу так называемые коды компетенций», — пояснила она. «Квалификация ведущего кафедрой не соответствует квалификационным характеристикам» — так получается, когда человек получает образование за границей, и у него, соответственно, нет российской корочки кандидата наук.

НОВОСТИ — С4

Генсек ООН проявил долю к миру

Антониу Гутерриш приезжал в Москву за поддержкой

В Москве с визитом побывал генсек ООН Антониу Гутерриш. В ходе встреч и выступлений высокопоставленный гость подчеркивал незаменимость своей организации для урегулирования глобальных кризисов и поддержания системы международного права. Президент РФ Владимир Путин заверил генсека, что Москва «всегда выступала и выступает за то, чтобы ООН играла центральную роль в международных делах». Не исключено, что в будущем от России будут ожидать и более существенного финансового содействия работе ООН: по данным «Ъ», в секретариате организации крайне обеспокоены тем, что США, на днях объявившие о выходе из очередной ооновской структуры, могут резко урезать свой вклад в бюджет объединенных наций.

В Москве Антониу Гутерриш был принят Владимиром Путиным, провел переговоры с главой МИДа Сергеем Лавровым и выступил в дискуссионном клубе «Валдай». И везде он продвигал ключевую мысль: да, ООН переживает сейчас «не самые легкие времена», но она незаменима, что бы там ни гово-

рили и ни творили отдельные государства, решившие «идти сами по себе».

Генсек прямо не называл США, но было ясно, что говорит он именно о них. Напомним, в октябре США вышли из ЮНЕСКО, а на этой неделе объявили о выходе из Совета ООН по правам человека. В обоих случаях представители администрации США обуславливали свое решение «неэффективностью и необъективностью» этих структур. Помимо этого США вышли из одобренной Совбезом ООН иранской ядерной сделки, вопреки позиции большинства государств ООН перенесли свое посольство в Иерусалим и отозвали свою подпись под Парижским соглашением по климату, также разработанным в рамках ООН.

Владимир Путин же заверил Антониу Гутерриша, что Россия «всегда выступала и выступает за то, чтобы ООН играла лидирующую, центральную роль в международных делах». «ООН является единственной такой универсальной площадкой, а ее устав лежит в основе современного международного публичного права.

мировая политика — С5

Реформа двойного прочтения

Параметры нефтяного маневра доработают по мере принятия

Правительство готовится завершить пятилетнюю реформу налогов на экспорт нефти и нефтепродуктов, которая должна принести бюджету до 1,6 трлн руб. в следующие шесть лет. Белый дом одобрил законопроект о налоговом маневре, 22 июня он будет внесен в Госдуму. Однако два важных параметра — конструкция плавающего акциза и размер субсидий для НПЗ, расположенных далеко от границы, — до сих пор не согласованы. Кроме того, в случае роста цен на нефть параметры новой системы, возможно, придется корректировать.

Правительство на заседании 21 июня одобрило основные параметры завершения налогового маневра в нефтяной отрасли. Он заключается в поэтапном снижении экспортной пошлины на нефть и нефтепродукты до нуля к 2024 году и одновременном росте НДС-ПН. В результате экспорт нефти станет более выгодным, а цена на нефть и нефтепродукты на внутреннем рынке вырастет. Ключевые элементы маневра «Ъ» описывал 13 июня, но с тех пор Минэнерго и нефтяники смогли добиться более выгодных для отрасли условий.

Правительство и компании договорились, что для НПЗ реформа будет смягчена обратным акцизом на нефть. По первоначальной версии его получали заводы, выпускающие бензин в объеме более 10% от первичной переработки. Затем преференции были даны компаниям, попавшим под финансовые санкции («Роснефть», НОВАТЭК и НКК), — их заводы получают обратный акциз в любом случае. Кроме того, было решено дать шанс тем компаниям, которые собираются модернизировать свои НПЗ, они получают отрицательный акциз на три года. Размер обратного акциза зависит от корзины нефтепродуктов. Чтобы он был максимальным, НПЗ не должны выпускать темных нефтепродуктов и, желательнее, нефти. При этом обсуждается введение повышающих коэффициентов к обратному акцизу для тех НПЗ, которые расположены далеко от границы и поэтому меньше зарабатывают на экспорте, вопрос планируется решить во втором чтении законопроекта.

деловые новости — С8

Болеельщики отъезжают на футболе

У рестораторов растет средний чек

В ходе чемпионата мира по футболу в России болеельщики тратят в кафе и ресторанах в среднем 929 руб. — в полтора раза больше, чем в ходе трансляций предыдущего турнира за пределами страны. Пока идет ЧМ-2018, заведения общепита смогут увеличить выручку на 10–15%, но это не даст заметного прироста оборота рынка по итогам года, максимум на 1%.

Средний чек в российских заведениях общественного питания, где идут трансляции матчей ЧМ-2018, составляет 929 руб., подсчитали специалисты 2ГИС. Это в полтора раза больше, чем во время прошлого первенства в Бразилии в 2014 году, которое россияне смотрели в трансляциях. Тогда средний чек был на уровне 600 руб. Таким образом, чек подорожал на 55% при инфляции за тот же период на уровне 31%.

В 2ГИС анализировали показатели заведений общепита в 11 городах, где проходят матчи, и в семи городах-миллионниках. Там трансляции соревнований идут в 8 тыс. баров и ресторанов — это около 40% от общего числа кафе в этих городах. По доле заведений, где можно посмотреть футбол, Москва оказалась на третьем месте: здесь болеельщиков ждут 47% заведений. Лидером стал Волгоград — 52%. В городах, где нет матчей, больше всего экранов в Воронеже (36%).

Дешевле всего этим летом есть и смотреть трансляции в Калининграде — 587 руб. за салат или закуску, одно горячее блюдо и напиток или десерт. Самый большой средний чек ожидаемо в Москве. За тот же набор придется заплатить около 1,24 тыс. руб. На втором и третьем местах — Ростов-на-Дону и Сочи, где средний чек составляет 940 и 915 руб. соответственно. Санкт-Петербург с 868 руб. оказался на четвертом месте.

В ряде городов, принимающих матчи ЧМ-2018, расходы в заведениях общепита росли из-за цен. Так, в Нижнем Новгороде поставщики продуктов подняли цены на 20–30%, на столько же вырос средний чек. Подорожали напитки, основное меню, а в некоторых кафе в два раза сократилось время бизнес-ланча.

деловые новости — С9

Подписной индекс 50060 П1125

ИД «Коммерсантъ»	«Деньги»	29.08.2018
выпускает	«Авто. Коммерческий транспорт»	4.09.2018
тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«Энергетика»	5.09.2018
по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262		

Реклама Женева «Мировое время»

PATEK PHILIPPE GENEVE

Положите начало собственнотрадиции.



Часы World Time мод. 5230R

Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury www.mercury.ru

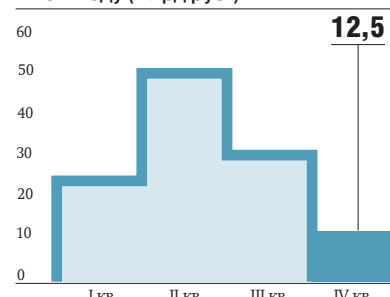
Экономическая политика

Сегодняшнее число

12,5

млрд руб. составила **прибыль страховщиков** до налогообложения по итогам IV квартала 2017 года. Как следует из последнего «Обзора ключевых показателей деятельности страховщиков», опубликованного ЦБ, прибыль компаний за год выросла на 10,8%. Собственные средства страховщиков росли быстрее — на 31,0%, до 605,4 млрд руб. Рост собственных средств привел к снижению рентабельности капитала страховых организаций до 21,8% (минус 2,7 процентного пункта за год). При этом рентабельность страховщиков остается выше банковской, «тем самым поддерживая привлекательность страхового рынка для инвесторов», говорится в обзоре ЦБ. У банков показатель рентабельности капитала в 2017 году составил 8,3%.

Динамика прибыли страховщиков в 2017 году (млрд руб.)



МОНИТОРИНГ

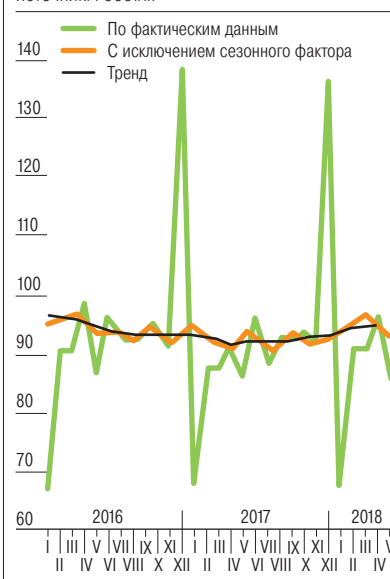
ЭКОНОМИКА ДОМОХОЗЯЙСТВ

Гражданам не интересны ни сбережения, ни потребление

Фактическое обнуление годовых темпов роста реальных располагаемых доходов обнаружено Росстатом в мае 2018 года (плюс 0,3% против 5,7% роста в апреле). Столь резкое замедление связано не только со сворачиванием предвыборных социальных расходов. Экономисты Райффайзенбанка считают, что обнулению динамики реальных доходов граждан послужил эффект высокой базы мая 2017 года, когда месячный рост доходов с учетом сезонности практически достиг 5%, что «в основном связано с переходом серых зарплат от падения к росту во втором квартале 2017 года». С устранением сезонности реальные доходы начали снижаться еще в апреле (это подтверждают и оценки ЦМАКП), это с учетом майского снижения нивелировало их рост в феврале—марте. В мае 2018 года, даже по данным Росстата, они продолжили углублять

РЕАЛЬНЫЕ РАСПОЛАГАЕМЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ (% К СРЕДНЕМЕСЯЧНОМУ ЗНАЧЕНИЮ 2015 ГОДА)

ИСТОЧНИК: РОССТАТ.



падение к среднемесячному показателю докризисного 2015 года (см. график).

Годовые темпы роста реальных зарплат замедляются — до 7,3%, по оценке Росстата, с 7,6% в апреле 2018 года. Впрочем, на фоне рекордно низкой безработицы (в мае снизилась до 4,7%) компании продолжали предъявлять повышенный спрос на рабочую силу, что гарантирует достигнутый уровень. Поддержит динамику зарплата и повышение их минимального уровня до МРОТ, которого, по майским данным, пока незаметно. Но увеличение зарплат в мае перестало отражаться на розничном потреблении, годовые темпы роста которого замедлились до 2,4% с 2,7% в апреле. С учетом сезонности среднемесячные темпы роста розничных продаж снизились с 0,4% в первом квартале до 0,2% в апреле и 0% в мае, оценки в ЦМАКП. На этом фоне в мае прирост вкладов в банках с учетом валютной переоценки, по данным ЦБ, обнулится, хотя кредитование продолжало ускоренно расти (на 2% соответственно). При этом граждане продолжали ускоренно погашать задолженность перед банками, уровень просрочки в мае снизился до 6,3%.

После предвыборного всплеска в первом квартале экономические настроения граждан ухудшились, на фоне реализации отложенного спроса на недвижимость и ограниченный отход внутреннее потребление продолжает терять их поддержку. «Мало поддержки для потребления со стороны доходов — тревожный сигнал для роста», — говорит Владимир Тихомиров из БКС.

Алексей Шаповалов

Аргентина перешла в режим спасения

МВФ выделяет стране \$50 млрд, страна говорит, что ей столько не надо

Власти Аргентины окончательно договорились с Международным валютным фондом (МВФ) о новой трехлетней программе финансовой помощи в объеме до \$50 млрд. Предполагается, что средства будут направлены на балансирование бюджета страны, столкнувшейся с резким падением курса национальтой и оттоком капитала еще в мае 2018 года. В Буэнос-Айресе надеются, что для преодоления текущего кризиса будет достаточно и первого транша в размере \$15 млрд.

Совет управляющих МВФ в ночь на четверг одобрил трехлетнюю программу финансовой помощи Аргентине. Страна получит кредит в объеме до \$50 млрд, что составляет 1110% от ее квоты в капитале фонда. Первый транш составит \$15 млрд, причем половина этих средств будет направлена на поддержку бюджета, остальные \$35 млрд станут доступны аргентинским властям в случае успешного прохождения ежеквартальных оценок выполнения условий программы. В Буэнос-Айресе уже заявили, что планируют использовать лишь первый транш, остальные же средства станут своеобразной подушкой безопасности.

Напомним, президент страны Маурисио Макри обратился в МВФ еще в начале мая на фоне резкого оттока капитала и ослабления национальтой — песо, — потерявшей с начала года более 35% стоимости. Среди причин кризиса в фонде назвали сокращение валютной выручки от экспорта на фоне засухи, рост стоимости импортируемого топлива, а также укрепление американского доллара на фоне ужесточения монетарной политики в США.



Обсуждение экономических проблем Аргентины происходит в стране в традиционно креативном формате ФОТО AFP

До этого страна уже получала поддержку от МВФ, в том числе в момент долгового кризиса 2001–2002 годов, когда Аргентина объявила дефолт. На тот момент госдолг составлял \$132 млрд, списание коснулось около 70% обязательств, на него согласились 92% держателей госбумаг, с

остальными страна судилась на протяжении 15 лет, в итоге заплатив еще \$4,65 млрд. В 2006 году, когда Аргентина расплатилась с МВФ, контакты с фондом были прекращены — его экспертов обвинили в ухудшении кредитоспособности страны перед дефолтом, в частности, за счет сохранения привязки курса песо к доллару. Однако последние два с половиной года страна проводит экономические реформы, в частности, направленные на либерализацию курсовой политики.

Основной целью программы является восстановление доверия инвесторов, указывают в фонде. Для этого планируется сократить дефицит бюджета с 6% в прошлом году до 2,9% в 2021 году, достигнув к 2020 году первичного профицита (до выплат по долгам). Уровень госдолга при этом планируется снизить с 64,5% ВВП в 2018 году до 55,8% ВВП в 2021 году. Второй блок условий программы касается снижения уровня инфляции с ожидаемого максимума в 27% в этом году (24,8% в прошлом) до 9% к концу 2021 года. При этом аргентинская сторона пообещала прерывать гибкого обменного курса, нарастить резервы и ограничить объем валютных интервенций периодами сильных колебаний на рынке, также фонд требует прекратить практику прямого и косвенного финансирования правительства Центробанком.

Предполагается, что реализация плана приведет к ускорению роста ВВП с 0,4% в этом году до 3,1% в 2021 году. При этом страна должна вернуться к положительному балансу торговли уже в этом году, в последующие же годы темпы роста экспорта должны значительно превышать увеличение импорта. В свою очередь, резкий спад в объеме инвестиций, связанный с сокращением госрасходов, после окончания программы должен смениться быстрым увеличением капиталовлений, рассчитывают в МВФ. Впрочем, как отмечают в Capital Economics, сохранение высокого уровня инфляции может и в дальнейшем оказывать давление на курс песо, несмотря на меры финансовой стабилизации.

Татьяна Едовина

Успеть до начала нацпроектов

Накануне верстки бюджета Белый дом намерен быстро решить большинство накопившихся проблем

Премьер-министр Дмитрий Медведев дал старт бюджетному процессу на 2019–2021 годы — вчера состоялось заседание правительственной комиссии по бюджетным проектам. До этого на заседании правительства решен вопрос о «нефтечном налоговом маневре», увеличивающем доходы бюджета. Накануне этого бюджетного цикла Белому дому придется быстро решить максимум старых проблем, в том числе и проблему новой пенсионной системы, не исчерпывающейся пенсионным возрастом, — иначе работа по нацпроектам будет невозможна.

Официальный старт работе над следующим трехлетним бюджетом дан был вчера заседанием правительственной комиссии по бюджетным проектам в новом составе, учитывая смену правительства. Премьер-министр Дмитрий Медведев вчера подтвердил стандартную схему работы над бюджетом и анонсировал экономические совещания «в ближайшие полтора месяца», в том числе по нацпроектам, — по данным «Ъ», вчера они были проведены по медицинскому и демографическому нацпроект-

там. Сложность текущего бюджетного цикла заключается в том, что де-факто нацпроекты (на 2019–2024 годы), которые должны быть окончательно сформулированы до октября 2018 года, считаются приоритетами бюджетных расходов — и, таким образом, бюджетные решения на 2019–2021 годы должны учитывать еще до конца не принятые решения по этим проектам. Напомним, в предыдущей версии нацпроекты реализовывались в более «растянутом» режиме и прямо ни к бюджетному, ни к политическому циклу не привязывались: сами проекты начали формулироваться в сентябре 2006 года, процесс был синхронизирован с переходом на трехлетний бюджет (с 2008 года).

Правительство в июне-июле явно намерено решить большинство старых вопросов, годами обсуждавшихся в Белом доме — и для увеличения доходов федерального бюджета, и для возможности работать в основном с нацпроектами, в противном случае продолжение их обсуждения сделает работу с нацпроектами невозможной. Совещанию комиссии по бюджетным проектам предшествовало заседание правительст-

ва, на котором Минфин и Минэнерго окончательно зафиксировали договоренности по завершению в 2021 года «нефтечного налогового маневра», то есть процесса отмены экспортной пошлины и перехода к налогообложению нефтяной отрасли через НДС (см. стр. 1). К расходным возможностям Белого дома это добавит до 2024 года порядка 1–1,3 трлн руб., что составляет до 16% «незакртой» потребности в финансировании нацпроектов в 8 трлн руб. на этот же срок.

В отличие от 2007–2012 годов, новые нацпроекты предполагается реализовывать в принципиально других бюджетных условиях — это «бюджетное правило», ограничивающее Белый дом в расходах на нефтегазовых доходов при высоких ценах на нефть, плавающий курс рубля (стабилизированный в том числе «бюджетным правилом»), единый Фонд национального благосостояния с целевой задачей Резервного фонда (в ранее существовавшей версии двух суверенных фондов ФНБ был постоянным предметом дискуссии о его расходовании на бюджетные и квазибюджетные нужды), сбалансированный бюджет и (в силу санкций) возможность

финансирования дефицита бюджета, по сути, только на внутреннем рынке. Фонд развития (до 3 трлн руб. до 2024 года) предполагается наполнить в том числе через временный отход от «бюджетного правила» — первичного дефицита бюджета в 0,5% ВВП, то есть наполнения фонда увеличением внутреннего госдолга. Но в остальных случаях резервы на реализацию нацпроектов могут быть обнаружены лишь внутри бюджетной системы. Повышение НДС до 20% уже объявлено единственным изменением в налоговой нагрузке (как и фиксация тарифа ставки соцвзносов в «льготном режиме») до 2024 года. Поэтому резерва отступления от идеи повышения пенсионного возраста у первого вице-премьера Антона Силуанова, в сущности, нет — решение, видимо, даст Белому дому уже в бюджет в 2019–2021 годах несколько сотен миллиардов рублей, необходимых для более быстрой индексации выплачиваемых пенсий, но длительное обсуждение пенсионного возраста парализует до половины нацпроектов.

Еще одна проблема, у которой также есть шанс на быстрое разрешение в 2018 году, — индивидуальный пен-

сионный капитал» (ИПК), то есть система добровольных пенсионных накоплений под патронажем государства, которая должна прийти на смену обязательным пенсионным накоплениям (ОПС), де-факто замороженным в 2013 году. По данным «Ъ», Банк России как мегарегулятор финрынка на этой неделе передал в правительство новую версию схемы ИПК (см. подробнее на стр. 8), которая предполагает передачу в собственность пенсионных накоплений и «размораживание» в новом виде системы накоплений с 2019–2020 годов. Собеседники «Ъ» в Белом доме констатируют, что пока тема ИПК на совещаниях у премьер-министра не обсуждалась. В любом случае введение ИПК потребует быстрого же решения двух других тем пенсионной системы: изменения в собственно системе определения размера будущих пенсий (вице-премьер Татьяна Голикова уже заявляла, что нынешняя «балльная» система должна быть перестроена, пока ни о каких альтернативных разработках не известно) и решение судьбы перечислений в ПФР за 2014–2018 годы, учтывавшихся в «баллах» ПФР.

Дмитрий Бутрин

Бедность пенсионеров подвергнется унификации

Минтруд устранил региональные различия прожиточного минимума пожилых

Минтруд планирует установить единый подход к определению прожиточного минимума пенсионеров в РФ. По мнению ведомства, инициатива поможет унифицировать показатели в регионах. От этих цифр зависит ряд доплат к пенсиям как на федеральном, так и на региональном уровне.

Правительство может установить единый подход к определению размера прожиточного минимума российских пенсионеров. Соответствующий проект закона в ближайшие месяцы разработает Минтруд.

Сейчас, указывает министерство в пояснительной записке к уведом-

лению о разработке документа, в ряде регионов данная величина необоснованно занижена или завышена. Это показал анализ практики установления величины прожиточного минимума пенсионера в стране. Так, в 14 субъектах РФ установленная на 2017 год величина прожиточного минимума пенсионера меньше фактической среднегодовой величины за 2017 год, в 71 субъекте — больше. Поэтому, чтобы обеспечить единый подход к определению этой величины, законопроект ведомства установит общее правило расчета прожиточного минимума. Теперь на соответствующий финансовый год он бу-

дет устанавливаться в размере фактической величины прожиточного минимума для пенсионеров за второй квартал предыдущего года.

Сейчас, по данным Пенсионного фонда, средний размер прожиточного минимума пенсионера в России составляет 8,7 тыс. руб. В том случае, если сумма всех выплат по старости, которые полагаются пенсионеру, ниже этой величины, ему полагается доплата из бюджета Пенсионного фонда. Сейчас она в среднем составляет 2 тыс., расходы на нее в бюджете ПФР в 2017 году — 96,8 млрд руб.

Новая инициатива Минтруда может оказаться частью тенденции к

унификации льгот в целом — ранее именно для этого министерство создало базу социальных выплат ЕГИССО. К 1 июля этого года в ней должна появиться вся информация о существующих в РФ федеральных и региональных льготниках и назначенных им пособиях, что в перспективе позволит министерству оптимизировать те из них, которые дублируются на разных уровнях. Унификация льгот также важна в контексте борьбы с бедностью, в ходе «майского указа» Владимир Путин пообещал снизить ее уровень вдвое за следующие шесть лет. Между тем объявленное на прошлой неделе повышение пенсионного

возраста создаст риски для ее роста, так как в 2020-х годах на пенсию начнут выходить поколение тех, кто формировал свой трудовой стаж в 1990-е годы и мог не заявлять о нем в ПФР.

Пока уровень пенсионного обеспечения в РФ остается на уровне, приемлемом по международным стандартам. Так, в том числе именно показатели обеспечения пенсионеров позволяют РФ в ближайшее время ратифицировать «102-ю конвенцию» Международной организации труда — правительство 16 июня выпустило постановление о начале ратификации документа.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ ежедневная газета

ОГОНЁК еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «График Принт Москва». Адрес: Лиозновский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №1616 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах: Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: rozni@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodipka@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50, д.2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ЛЕГИЯ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любимова — руководитель службы спецпроектов, Елена Нусинова — главный редактор журнала «КОММЕРСАНТЪ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крочкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатый, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчков, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Аля Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варварин (преступности), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Деменишева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сажоков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Хаднев (культура) | РЕДАКЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКАЯ СЛУЖБА Сергей Шивневский — и.о. директора | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Пошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И ИР Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавкин — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970. ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» |

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 89; Екатеринбург АО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 97 600

Газета сертифицирована Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томени, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

Пенсионный возраст добивается согласия

Регионы начали обсуждать социальную реформу

Большинство губернаторов воздерживаются от комментариев по поводу предложенной правительством РФ пенсионной реформы. Но есть те, кто высказывается о ней критично. Глава Крыма Сергей Аксенов заявил, что проект должен получить «серьезные экономические обоснования необходимости непопулярных мер». А в созданной по инициативе губернатора Ульяновской области рабочей группе сообщили «Ъ», что Белый дом «получит мощный сигнал негатива от всех регионов».

Депутаты в ожидании

Региональные заксобрания должны представить отзывы на законопроект о повышении пенсионного возраста (до 65 для мужчин и 63 лет для женщин) до 17 июля. Уже проголосовали за положительный отзыв депутаты Пермского края. В ряде регионов «Ъ» заявили, что депутаты с текстом инициативы официально не ознакомились. В Татарстане депутаты ушли на каникулы, однако, по словам вице-спикера Госсовета Риммы Ратниковой, могут собраться по вопросу пенсионной реформы во внеочередном порядке. В Камчатском заксобрании сказали «Ъ», что «особое внимание со стороны депутатов будет уделено сохранению льгот на досрочные пенсии для жителей районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностей». Первый вице-спикер новосибирской облдумы от «Единой России» Андрей Панферов сказал «Ъ», что регион будет «ориентироваться на решение федерального центра»: «Это очень сложный и важный вопрос. К его решению

нужно подходить по принципу «Семь раз отмерь». По словам вице-спикера Ярославского заксобрания единоросса Павла Исаева, депутаты планируют 26 июня принять обращение к федеральным органам власти с просьбой отложить принятие проекта «до проведения широкого обсуждения».

В некоторых заксобраниях активизировалась оппозиция. Как сообщил «Ъ» депутат Самарской облдумы Михаил Матвеев, уже готово обращение в Госдуму фракций «Справедливой России», КПРФ и ЛДПР, предлагающих не принимать законопроект. Еще одно обращение в Госдуму подготовил сам Михаил Матвеев, оно касается снижения возраста выхода на пенсию для женщин на один год за каждого ребенка (оба предложения будут рассмотрены 26 июня). Справороссы в Свердловском и Ростовском заксобраниях также предлагают принять обращение к Госдуме с предложением не принимать реформу. В Саратовской облдуме фракция КПРФ предложила обратиться в федеральный парламент с требованием не допустить принятия законов, предусматривающих «хотя бы малейшее повышение пенсионного возраста». Когда единороссы отклонили предложение, представители КПРФ (пять человек, в том числе зампред облдумы Ольга Лимова) надели шарфы с партийной символикой и вывесили на трибунах плакаты «Медведева и правительство в отставку!», «Против роста НДС», «Под контроль и снизить цену бензина!», «Против роста пенсионного возраста». Депутаты от других партий на действия коммунистов не отреагировали.

Губернаторы с позиции

Повышение пенсионного возраста вызвало вопросы и у губернаторов. Глава Астраханской области Александр Жилкин 15 июня написал на своем сайте: «Повышать пенсионный возраст нужно. Но я понимаю людей, которые волнуются, потому что это резкое изменение перспектив жизни». При этом господин Жилкин отмечает, что «скачки», особенно на восемь лет для женщин, — это многовато: «Я думаю, этот законопроект специально внесен как жесткий вариант, но потом пойдет снижение планки». Глава Крыма Сергей Аксенов сказал «Ъ»: «Люди очень болезненно реагируют на все, что связано с повышением пенсионного возраста. Надеюсь, что проект правительства содержит серьезные экономические обоснования необходимости непопулярных мер». По мнению главы Крыма, главное — сохранить «разумный баланс» между экономической необходимостью и интересами граждан.

Создать специальную рабочую группу по реализации пенсионной реформы 18 июня решил ульяновский губернатор Сергей Морозов. «На данный момент у нас нет единой оценки эффективности грядущего нововведения», — отметил глава региона. На первом заседании рабочей группы «ни один из присутствующих региональных лидеров и прежде всего сам Сергей Морозов положительного мнения о внесенном законопроекте не высказали», заявил «Ъ» замруководителя фракции «Единая Россия» в заксобрании Василий Гвоздев. «Лично я сразу бы проголосовал против», — добавил депутат. — Кто-то заявлял жестко, кто-то более умеренно. Общее мне-

ние: реформы нужны, но пути реализации надо искать вместе, нельзя перекладывать это на тех, кто теперь должен будет работать до 65 лет». По его словам, все пришли к выводу, что необходимо готовить пакет поправок и подключить к этой работе депутатов Госдумы и членов Совета федерации от области. Белому дому нужно «серьезно подумать о том, какие могут быть дополнительные доходы, не затрагивающие работающее население и пенсионеров», говорит единоросс. Правительство России фактически спровоцировало недовольство и получит мощнейший сигнал негатива от всех регионов. И президент, я убежден, после этого примет правильное решение, и закона или не будет, или он будет в другом виде», — заявил депутат Гвоздев.

Смотрящие на Москву

«Этот вопрос решается на уровне федеральных органов власти. Мы принимаем и исполняем», — сказали в правительстве Илья Мансийского автономного округа. Сообщили «Ъ» о намерениях «воздержаться от комментариев» на тему повышения пенсий представители глав Ставропольского края и Ростовской области. Руководство Татарстана пока не комментирует реформу, сообщила «Ъ» представительница Казанского кремля Лилия Галимова. «Власти республики лишь видят желание федерального центра «заняться вопросом увеличения пенсий». «В целом не так важно, что будут говорить губернаторы, — считает политолог Михаил Виноградов. — Против они выступать не будут, а будут ли говорить за, никто не заметит, ибо реформа несет репутационные риски для власти в це-

лом, вряд ли избиратель готов поверить, что премьер и депутаты виноваты, а президент и губернатор наоборот бились против». Не высказываются даже те, кому предстоит избираться 9 сентября 2018 года. В пресс-службе врио губернатора Приморья Андрея Тарасенко сообщили, что комментировать пенсионную реформу не будут, в пресс-службе врио главы Кемеровской области Сергея Цивилева попросили дождаться заявления.

Пока не хочет обсуждать реформу и врио орловского губернатора коммунист Андрей Клычков. 19 мая он отказал встретившим его местным активистам «Открытой России» в подписи под петицией за отставку инициатора реформы премьера Дмитрия Медведева. Он напомнил, что возглавляет регион, поэтому считает «некорректным участие в подобных акциях как физлица». «Мы обязательно официально выразим позицию администрации по этому вопросу, и она будет опубликована», — пообещал он и ушел смотреть матч Россия—Египет на большом экране, установленном на центральной площади Орла. В 2017 году господин Клычков, будучи депутатом Мосгордумы, говорил, что «правительство за счет людей пыталось административными методами справиться с экономическими проблемами». «Возраст выхода на пенсию приближается к средней продолжительности жизни. В таком случае речь идет о выживании, а не о комфортной и обеспеченной старости. Быть здоровым, обеспеченным и уверенным в завтрашнем дне можно не благодаря, а только вопреки государству», — заявил он тогда.

Отдел политики

БЛИЦИНТЕРВЬЮ

«НАДО РЕШАТЬ ПРОБЛЕМУ КОМПЛЕКСНО, ТОГДА И ПЕНСИОННЫЙ ВОЗРАСТ НЕ ПРИДЕТСЯ ПОВЫШАТЬ»

Федерация независимых профсоюзов России (ФНПР) выступила против повышения пенсионного возраста, начала в регионах акции протеста, а также направила Дмитрию Медведеву свои предложения по пенсионной реформе. Председатель ФНПР Михаил Шмаков убеждал корреспондента «Ъ» Виктора Хамраева, что пенсионный вопрос нельзя решить, не решив проблем заработной платы и производительности труда.

— Профсоюзы против повышения пенсионного возраста или все-таки за, но при условии долгого переходного периода?

— Мы против законопроекта в той редакции, в какой он сейчас сформулирован правительством. В нем нет ничего, кроме простого предложения: давайте поднимем возраст. Все остальное — это какие-то рассказы «на пальцах» о том, что будет с экономикой, с повышением пенсий, с рабочими местами. Вместо рассказов должен быть пакет законопроектов, чтобы решать проблему в комплексе.

— Но уже все, включая противников повышения возраста, признали, что действующая пенсионная система исчерпала весь свой ресурс.

— Как система — да. Но, к примеру, никакого дефицита Пенсионного фонда (ПФР) нет для того, чтобы он выполнял свои обязательства по государственному пенсионному страхованию. У фонда достаточно средств, чтобы выплачивать сегодняшние пенсии. Можно даже

повышать выплаты, если вернуть фонду 6% страховых взносов, которые предназначались для накопительных пенсий, но уже четвертый год заморожены решением правительства.

— Разве можно повышать пенсии сегоднешним пенсионерам за счет денег, которые персонально накапливаются для пенсионеров будущих?

— В обязательном государственном пенсионном страховании не может быть накопительного элемента. Это тема для обсуждения, которая тоже важна в контексте повышения возраста.

— Часть россиян перечисляла накопительные взносы в негосударственные пенсионные фонды (НПФ).

— И в некоторых НПФ эти деньги уже успели раствориться. Но значительная часть граждан никак не распорядилась накопительной частью. Средства поступали в ВЭБ, где, надеюсь, сохранились.

— По-вашему, эти «размороженные» деньги обеспечат россиян достойной пенсией?

— Достойные пенсии бывают при достойных зарплатах. Потому что страховые взносы в ПФ зависят от величины заработков.

— Достойные зарплаты нужно платить «в белую». Почему профсоюзы и предприниматели мирятся с тем, что в стране в тени работают, по разным оценкам, от 10 млн до 20 млн граждан?

— Это обязанность правительства создавать условия, в которых невозможна была бы теневая, а по сути криминальная, занятость.

— Кроме того, достойные зарплаты бывают при высокой производительности труда.

— Если кто-то считает, что у нас низкая производительность, то это спекуляция. Если исходить из наших зарплат, которые низкие, то наша производительность самая высокая в мире: за такие деньги такой объем работ не выполняется в развитых странах. Если же считать по количеству произведенного продукта, то она низкая. Но мы с вами не в XIX веке, где производительность определялась мышечной силой работника. Сегодня все решают технологии. Смена технологий, организация труда — это забота предпринимателей, менеджеров. А их решения в свою очередь зависят от общей стратегии развития экономики.

— Стратегия вещь долгосрочная, а пенсии надо платить каждый месяц.

— На каждый месяц деньги пока есть. А зарплату можно повысить и с помощью краткосрочных мер. Мы же приравнивали минимальную зарплату по правам человека, и «теперь отказывать в согласовании будет немного сложнее». Например, в 2017 году ЕСПЧ присудил выплатить 23 россиянам в общей сложности €183,5 тыс. за нарушение их прав на свободу собраний. Сергей Бадамшин называет пункт «чисто декларативным разъяснением для судов, а не для органов исполнительной власти, которые соглашаются мероприятия».

Незаконное воспрепятствование проведению публичного мероприятия, совершенное должностным лицом с использованием служебного положения, может квалифицироваться как уголовное преступление, говорится в проекте ВС. Такое наказание прописано в ст. 149 УК РФ и «существует многие годы», напомнил Яков Григорьев, но до сих пор «не было ни одного уголовного дела по этой статье»: «Тот, у кого получились привилегии представителей власти по этой статье, видимо, войдет в историю».

«Сотрудники полиции устно давали разъяснения, что для привлечения чиновника по такой статье воспрепятствование должно быть физическим. Возможно, теперь суд может трактовать как воспрепятствование и отказ в бумажной форме», — надеется Денис Моляков. По мнению Сергея Бадамшина, проект в целом «носит реакционный характер» и является «очередным наступлением на конституционные права граждан».

Наталья Корченкова

Фонд занятости для выплаты пособий. Поэтому мы и настаиваем на комплексном решении пенсионной проблемы, которая зависит от массы аспектов. А когда мы детально обсудим все эти аспекты, то может оказаться, что и нет никакой необходимости в повышении возраста.

— Но Дума настроена принять правительственный проект в первом чтении 19 июля. Значит, повышение возраста неизбежно.

— В Думе не раз случалось, когда депутаты принимали какой-нибудь закон в первом чтении, а потом тихо «хоронили» его в архиве. Профсоюзные акции протеста против правительственного закона уже начались. Профсоюзная сторона в региональных трехсторонних комиссиях будет выступать против, и это может подействовать на региональных депутатов, которые должны прислать в Москву свои отзывы перед первым чтением.

— А если не подействует?

— Если все губернаторы, все мэры, депутаты всех уровней поддержат правительственный вариант пенсионной реформы, что ж... Им всем предстоит выборы, а выборы у нас каждый сентябрь.

Глава ФНПР Михаил Шмаков считает, что просто поднять пенсионный возраст недостаточно, чтобы считать это реальной реформой

ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА



Организаторам митингов уточнили ответственность

Акции на частной территории подлежат согласованию

Пленум Верховного суда (ВС) подготовил проект постановления, разъясняющий «вопросы, возникающие у судов» при рассмотрении дел о публичных мероприятиях. Документ обязывает получать разрешения на митинги даже в том случае, если они проводятся на частной территории, а также предписывает расценивать одиночные пикеты как единое публичное мероприятие, если граждане используют схожие средства агитации и объединены одной целью. Документ усложнит и так непростой порядок проведения акций, полагают юристы.

Проект постановления пленума ВС состоит из 44 пунктов, разъясняющих судам, как действовать при рассмотрении дел, связанных с применением законодательства о публичных мероприятиях. В документе говорится, что проведение митинга даже на частной территории, например в торговом центре при согласии собственника (оппозиционер Алексей Навальный не раз встречался со сторонниками на частных территориях), «не освобождает организатора от подачи уведомления» в органы власти. Пленум «существенно выходит за пределы собственной судебной дискреции», вводя такое требование «на практически законодательном уровне», и «ставит в идиотское положение владельцев торговых и бизнес-центров, кинотеатров, театров», полагает адвокат Сергей Бадамшин.

Также ВС разрешил привлекать к административной ответственности (ч. 2 ст. 20.2 КоАП, штрафы — до

200 тыс. руб.) граждан за пикеты, которые «с достаточной очевидностью объединены единством целей и общей организацией», а их участники «выдвигают общие требования и призывы». Этот пункт, по мнению Сергея Бадамшина, «ограничивается только фантазией судебного правоприменения»: «Не стойте на останках общественного транспорта с раскрытой газетой — сотрудники полиции, а потом суд могут смело объединить в час пик всех таких умников в одно публичное мероприятие». ВС указал, что предложение органа власти об изменении места проведения акции «не является отказом», а доказать в суде, что альтернативное место не соответствует целям мероприятия, организаторам на практике очень сложно, говорит юрист Денис Моляков.

В проекте есть пункты, на первый взгляд упрощающие правила проведения массовых мероприятий для организаторов. Так, неудобства для граждан, не участвующих в митинге, или «предположения органа власти о возможности возникновения неудобств «не могут являться уважительной причиной» для изменения места и времени проведения акции. Не может быть причиной для отказа и «проведение нескольких мероприятий в одном месте». Денис Моляков рассказал, что во время работы в пензенском штабе Алексея Навального часто сталкивался с отказами властей в проведении акций в связи с проведением на том же месте «иных мероприятий»: «В ходе судебных разбирательств выяснялось, что таким мероприятием могли назвать соцпроект, который проводили 5–6 человек на

площадке вместимостью 500–600 человек». Активист «Открытой России» Яков Григорьев полагает, что ВС дал такое разъяснение «из-за бесконечных проигрышей РФ в Европейском суде по правам человека», и «теперь отказывать в согласовании будет немного сложнее». Например, в 2017 году ЕСПЧ присудил выплатить 23 россиянам в общей сложности €183,5 тыс. за нарушение их прав на свободу собраний. Сергей Бадамшин называет пункт «чисто декларативным разъяснением для судов, а не для органов исполнительной власти, которые соглашаются мероприятия».

Незаконное воспрепятствование проведению публичного мероприятия, совершенное должностным лицом с использованием служебного положения, может квалифицироваться как уголовное преступление, говорится в проекте ВС. Такое наказание прописано в ст. 149 УК РФ и «существует многие годы», напомнил Яков Григорьев, но до сих пор «не было ни одного уголовного дела по этой статье»: «Тот, у кого получились привилегии представителей власти по этой статье, видимо, войдет в историю». «Сотрудники полиции устно давали разъяснения, что для привлечения чиновника по такой статье воспрепятствование должно быть физическим. Возможно, теперь суд может трактовать как воспрепятствование и отказ в бумажной форме», — надеется Денис Моляков. По мнению Сергея Бадамшина, проект в целом «носит реакционный характер» и является «очередным наступлением на конституционные права граждан».

Наталья Корченкова

Москва избрала шесть областей

В каких регионах можно будет голосовать на выборах мэра столицы

Мосгоризбирком (МГИК) для проведения выборов мэра столицы планирует создать избирательные участки в Подмосковье, Калужской, Тверской, Тульской, Владимирской и Ярославской областях. Между МГИКом и избирательными комитетами этих регионов будет подписано соответствующее соглашение о взаимодействии 9 сентября, сообщил глава МГИКа Валентин Горбунов. Регионы, в которых пройдут выборы 9 сентября, могут также организовать избирательные участки на территории Москвы, сказал «Ъ» зампред Центризбиркома (ЦИК) Николай Булаев.

Как сообщил глава МГИКа Валентин Горбунов на заседании рабочей группы по организации участков за пределами столицы, с избирательными комиссиями Московской, Калужской, Тверской, Тульской, Владимирской и Ярославской областей МГИК подпишет соглашение о взаимодействии на выборах 9 сентября. В течение недели эти регионы должны будут высказать свои предложения по организации участков, после чего будет подписан соответствующий договор. Глава рабочей группы, спикер Мосгордумы (МГД) Алексей Шапошников уточнил, что список регионов, где должны быть созданы участки, может быть «как расширен, там и уменьшен».

В проекте соглашения (есть у «Ъ») говорится, что взаимодействие избирательных комитетов осуществляется в целях обеспечения конституционных прав граждан на избрание органов

госвласти Москвы и органов власти региона, с которым заключается соглашение. Избирательные договоры будут содействовать друг другу в целях «формирования составов участковых избирательных комиссий и обучения их членов», «информационного обеспечения выборов» и «образования избирательных участков». 9 сентября только в Подмосковье и Владимирской области выберут губернаторов. Во Владимирской и Ярославской областях также пройдут выборы в Госдуму. В Тульской и Калужской областях региональные выборы 9 сентября не проводятся.

Николай Булаев утверждает, что действующее законодательство позволяет другим регионам создавать избирательные участки на территории Москвы, но при определении таких регионов «нужно исходить из целесообразности». «В Москве нет централизованного проживания граждан из Владимирской области», — сказал господин Булаев. На заседании ЦИКА 27 июня будут утверждены дополнительные рекомендации комиссии по образованию избирательных участков за пределами субъектов. Этот документ, по словам господина Булаева, «будет базовым для всех регионов, которые захотят в будущем в этом процессе (создания участков в других субъектах. — «Ъ») участвовать». Как ранее сообщал «Ъ», рабочая группа при МГИКе начала собирать предложения граждан по организации участков на сайте mos.ru и по горячей линии МГИКа.

Губернатор Московской области Андрей Воробьев говорил в интервью «Ъ» 19 июня, что власти Подмосковья планируют организовать в столице «не более 400 участков». По его словам, Подмосковье «берет на себя часть затрат по участковым избирательным комиссиям — оплачивает работу членов избиркомов» (около 20 млн руб.). Москва «берет на себя обязательства по оснащению СНТ специальными помещениями — это будут передвижные мини-домики», пояснил господин Воробьев. Глава избиркома Тверской области Валентина Дронова сказала ТАСС, что «речь не идет о создании большого количества участков (в регионе. — «Ъ»), при этом выделение средств находится в стадии проработки». Председатель избиркома Владимирской области Вадим Минаев сказал, что «функции региональных избиркомов в работе с загородными участками Москвы будут минимальны». Зампред тульского обллизбиркома Александр Машков заявил, что комиссия готова «предоставить помещение для участка, создать условия для приема заявлений, оповестить избирателей». Представление им возможности проголосовать в определенном месте снимет социальную напряженность, которая могла бы возникнуть», — сказал господин Бабурин.

Лиза Миллер

НОВОСТИ

В приказе МВД не нашлось следов коррозии

Верховный суд отказался менять правила регистрации автомобилей

Верховный суд (ВС) России не нашел нарушений законодательства в действующих правилах регистрации автомобилей, установленных приказом МВД. Автовладелец из Хабаровска пытался их оспорить, ссылаясь на то, что полицейские нормы мешают ему зарегистрировать машину с ржавым VIN-номером кузова. Представители МВД доказали суду, что права автовладельцев не нарушены, а машину истца давно поставили на учет после проверки и дополнительной экспертизы, инициированной из Москвы.

ВС вчера рассматривал искковое заявление автовладельца из Хабаровска Олега Можарова. В начале 2018 года тот приобрел праворульный минивэн Toyota Regius Ace, но не смог зарегистрировать автомобиль из-за ржавого номера на кузове: в нем не читались пять символов. Проблема была выявлена еще в 2013 году прежним владельцем транспортного средства, тогда экспертиза подтвердила, что номер поврежден из-за коррозии, но остальные таблички на месте и читаются — криминала нет. В 2018 году при постановке машины на учет экспертно-криминалистический центр МВД провел повторную экспертизу, еще раз подтвердившую, что проблем с ней нет. Тем не менее ГИБДД отказалась ставить машину на учет. Там сослались на правила регистрации (приказ МВД №1001), в которых сказано, что транспортное средство должно быть «идентифицировано», а этого инспектор сделать не смог. Именно эта формулировка, считает Олег Можаров, нарушает его права, поскольку создает «необоснованные препятствия для допуска транспортного средства к участию в движении».

Истец неправильно трактует документ, заявила в суде представительница МВД Юлия Плесковская. Действительно,

в приказе упоминается, что машина должна быть «идентифицирована», но под этим подразумеваются ее осмотр и комплексная проверка всех документов сотрудником ГИБДД. Среди них — заключение эксперта-криминалиста. В случае с господином Можаровым заключение было составлено неточно, из него не было достоверно ясно, что машина «беспроблемная», поэтому инспектор и отказал в постановке минивэна на учет. То есть формально машина не была «идентифицирована». По инициативе главка, рассказала госпожа Плесковская, была проведена дополнительная проверка, по итогам которой машину зарегистрировали. Заместитель начальника отдела регистрационно-экзаменационной деятельности ГИБДД России Сергей Фомочкин добавил, что оспариваемая норма была принята в 2017 году как раз для защиты автоладельцев: до этого в адрес ГИБДД было много жалоб со стороны граждан, у которых были проблемы с регистрацией из-за нечитаемых номеров.

Судья ВС Алла Назарова с этим согласилась, оставив приказ МВД №1001 без изменений.

Между тем в ГИБДД уже подготовили проект новых правил регистрации, который должен прийти на смену приказу МВД №1001 („Ъ“ сообщал о проекте документа 19 декабря 2017 года). Речь идет о «тонкой настройке» системы: в частности, срок хранения номеров в ГИБДД, снятых при продаже с автомобиля, может быть увеличен до одного года вместо нынешних 180 дней; будет ужесточена борьба с попытками резервирования «красивых номеров» и т. д. Поданным „Ъ“, новый приказ находится на подписании у руководства МВД, затем его зарегистрирует Минюст, после чего он вступит в силу.

Иван Буранов

Федор Смолов перешел в защиту

Нападающий сборной снял претензии к экс-депутату «Справедливой России»

Как стало известно „Ъ“, находящийся под стражей по обвинению в двух крупных мошенничествах экс-депутат Госдумы от «Справедливой России» Ильдар Самиев полностью возместил ущерб потерпевшим. Одним из них является футболист сборной России Федор Смолов, которому обвиняемый вернул около 200 млн руб. Впрочем, добиться изменения меры пресечения с ареста на более мягкую, на что рассчитывал Ильдар Самиев, ему так и не удалось.

Возмещать материальные претензии потерпевшим бывший депутат от «Справедливой России» Ильдар Самиев (на последних выборах в Госдуму не прошел) начал после того, как в сентябре прошлого года оказался под арестом.

Из материалов уголовного дела следует, что в 2012 году ООО «Соратник», принадлежащее Ильдари Самиеву, решило продать Risegate Enterprises Ltd 23 сотки земли и находящийся на них коттедж в Красногорском районе Подмосковья. Следствие посчитало, что, «не имея возможности и намерения исполнить принятые на себя обязательства, в период с 31 июля 2012 года по 25 января 2016 года путем заключения договора займа и купли-продажи векселей Ильдар Самиев и неустановленные лица» получили от покупателя более \$840 тыс. Впоследствии, как считают в СКР, эти деньги были похищены, а недвижимость на Risegate Enterprises Ltd оформлена так и не была. В СКР посчитали это особо крупным мошенничеством, предъявив экс-депутату обвинение по соответствующей ч. 4 ст. 159 УК РФ.

К этому времени вступило в силу решение Арбитражного суда Москвы, согласно которому ООО «Соратник» должно было выплатить компании Risegate Enterprises Ltd

более \$1 млн. Эта сумма была перечислена потерпевшей стороне несколькими траншами.

Ущерб в размере почти 200 млн руб. другому потерпевшему, нападающему ФК «Краснодар» и сборной России Федору Смолову, экс-депутат возместил уже в этом году — деньги перевели на счет футболиста. Как следует из показаний господина Смолова, с 2015 года он хотел приобрести квартиру в понравившемся ему столичном районе Хамовники. Подходящее жилье на улице Ефремова площадью 194,5 кв. м он нашел на сайте жилого комплекса Knightsbridge Private Park. Из-за «сильной занятости и постоянных командировок» самостоятельно заниматься приобретением и оформлением квартиры в собственности господин Смолов возможности не имел и поручил представить его интересы отцу Михаилу Смолову. Последний заключил договор с соинвестором строителем — ООО «Оптима проперти менеджмент», контролируемым структурами Ильдара Самиева.

При этом, как выяснилось, о том, что квартира находится в залоге у ПАО «Связь-банк», Федор Смолов знал еще до подписания договора и внесения предоплаты в размере 163,4 млн руб. После внесения футболистом оставшейся суммы ООО «Оптима проперти менеджмент» в течение двух месяцев должно было снять обременение с недвижимости, но так этого и не сделало. В итоге Федор Смолов обратился в правоохранительные органы.

Уже после возбуждения уголовного дела по этому факту господин Смолов ходатайствовал перед следствием о дополнительном допросе. В ходе этого следственного мероприятия футболист заявил, что договор купли-продажи расторгнут, а денежные средства возвращены ему в полном объеме и «каких-либо требований и претен-

зий к ООО „Оптима проперти менеджмент“, Ильдари Самиеву и иным лицам» он не имеет. Соответствующее заявление имеется в распоряжении „Ъ“.

Факт погашения ущерба по обоим эпизодам уголовного дела защиты Ильдара Самиева привела в Басманном, а недавно и в Мосгорсуде как одно из оснований для его перевода из СИЗО под домашний арест, но ей было отказано. Следствие же расценивает возмещение ущерба как смягчающее вину обстоятельство, отмечая, что его учет суд при вынесении приговора по делу. Сам Ильдар Самиев вину не признает.

«В первом случае был заключен инвестиционный контракт, который „Соратник“ в части строительства девяти коттеджей полностью выполнил. Все дома были переданы в собственность ФГУП „Рублево-Успенский лечебно-оздоровительный комплекс“. Еще один, тот самый проблемный участок, ФГУП должно было передать „Соратнику“, но так этого и не сделало. Покупатель же по собственной инициативе оплатил землю и дом заранее», — заявил „Ъ“ адвокат Ильдара Самиева Руслан Якупов.

К истории с квартирой Федора Смолова, по словам защитника, его клиент вообще прямого отношения не имел и с самим футболистом ни разу не общался. «Для строительства этого ЖК были привлечены в том числе кредитные средства Связь-банка. Согласно условиям договора, в качестве обеспечения возврата денег квартиры в комплексе были заложены в банке. В ходе следствия выяснилось, что „Оптима проперти менеджмент“ не выполнило свои обязательства перед Смоловым исключительно из-за ареста квартир в ходе корпоративного конфликта между инвесторами проекта», — утверждает адвокат Якупов.

Олег Рубникович

За одну взятку четверых берут

В деле судебного секретаря раскрылась врачебная тайна

Как стало известно „Ъ“, Пресненский район суд Москвы арестовал заместителя главного врача Клинического центра им. И. М. Сеченова, ревматолога высшей категории Елену Вороненкову. Она обвиняется ГСУ СКР в даче взятки секретарю Симонского райсуда столицы за подделку судебного решения о признании ее права собственности на квартиру. По этому делу проходят еще двое обвиняемых, включая заместителя начальника отдела департамента городского имущества (ДГИ) Москвы Светлану Некрасову.

В ходе предварительного следствия было установлено, что заместитель главного врача центра им. И. М. Сеченова Вороненкова обратилась с иском к ДГИ в Симонский район суд о признании ее права собственности на квартиру. В ДГИ считали, что недвижимость была приобретена незаконно и принадлежит городу.

Полагая, что дело ей не выиграть, госпожа Вороненкова, по данным следствия, обратилась к своему зна-

комому, помощнику адвоката Павлу Давыдову, чтобы тот помог решить спор в ее пользу. Господин Давыдов в свою очередь порекомендовал госпоже Вороненковой пообщаться по этому вопросу с секретарем суда Лилией Болониной. Последняя согласилась помочь за 1,5 млн руб. Кроме того, госпожа Вороненкова должна была заплатить еще около 1 млн руб. заместителю начальника отдела судебного представительства ДГИ Москвы Светлане Некрасовой, чтобы та не обращалась в Мосгорсуд с апелляционной жалобой на решение Симонского райсуда.

В мае этого года госпожа Болонина вынесла решение в пользу врача Вороненковой, расписавшись в нем за судью. Свои деньги получила и замначальника отдела ДГИ Некрасова за то, чтобы не обжаловать подделку.

Однако ситуация получила неожиданное для госпожи Вороненковой развитие. Руководство ДГИ, узнав о проигрыше в суде, несмотря на все старания госпожи Некрасовой, инициировало подачу апелляции. Подложное решение было вы-

явлено судьей, после чего председатель Симонского райсуда Вячеслав Дитшин обратился в правоохранительные органы.

По результатам следственной проверки 4 июня этого года ГСУ СКР возбудило уголовное дело в отношении секретаря суда Болониной за мошенничество и получение взятки (ст. 159 и ст. 290 УК РФ), а также Светлану Некрасову, которой инкриминировали взятку. По ходатайству следствия обе женщины были арестованы.

Вслед за ними в минувшую среду Пресненский район суд отправил в СИЗО за посредничество в даче взятки секретарю судьи (ст. 291.1 УК РФ. 1) помощника адвоката Давыдова и давшую эту самую взятку (ст. 291 УК РФ) врача Вороненкову.

Напомним, что в недавнем интервью „Ъ“ председатель Мосгорсуда Ольга Егорова, сообщив об аресте секретаря, отметила: «В московских судах ни по уголовным, ни по гражданским делам различным решалчикам, извините за такие слова, ловить нечего — все будет по закону».

Юрий Сенаторов

Выше школы не бывает



«В развернутом отчете Рособнрадзора у каждого направления есть свои какие-то претензии», — сказал „Ъ“ декан факультета практической психологии МВШСЭН Евгений Моргунов. — Например, в моем случае некий курс длится меньше часов, чем сказано в стандарте. Это можно легко устранить, если дадут такую возможность». Комментарий претензии о том, что руководители направлений не соответствуют квалификационным требованиям, декан говорит: «Это общая проблема сейчас в стране. Последние 25 лет многие работали не по образовательному профилю. Точно так же можно предьявить депутатам Госдумы — они принимают законы, хотя у многих нет юридического образования».

«Большинство замечаний касается неформированности у студентов тех или иных компетенций. Но точно известно, что никакая сформированность компетенций не проверялась, потому что для этого нет инструментария», — говорит выпускник „Шанинки“, ректор МГПУ Игорь Реморенко. — Ряд норм, которые оценивались при аккредитации, — это нормы трудового, а не образовательного законодательства. Это тоже странно».

«Я не со всеми тезисами этого заключения согласен, — заявил вчера „Ъ“ ректор МВШСЭН Сергей Зуев. — Мне кажется, там есть ряд фактических ошибок». В беседе с „Ъ“ он заявил, что хотел бы обсудить ситуацию и Рособнрадзором и с коллегами-ректора. «Уже на нашем кейсе, на такой печальной истории, мы можем сформулировать несколько критических проблем, которые, безусловно, требуют внимания всего образовательного сообщества», — сказал он. «Это те нарушения, которые ищут, когда хотят закрыть. Такие нарушения есть практически в любом учебном заведении», — согласна с ним Элла Панеях.

Весной 2018 года ректорское сообщество России уже критиковало качество проверок Рособнрадзора (см. „Ъ“ от 12 мая). Ассоциация «Глобальные

университеты» и Ассоциация ведущих университетов сделали совместное заявление о том, что необходимо реформировать существующий механизм аккредитации и лицензирования вузов. «Эта система крайне неразумна и непрозрачна, если бы была моя воля, я бы аккредитацию убрал в принципе, оставил бы лицензирование», — поддержал тогда ректоров глава ФАС Игорь Артемьев. «Система контроля не учитывает новации, она их подавляет и абсолютно не мотивирует вузы на улучшение работы», — высказал свое мнение помощник президента РФ Андрей Фурсенко.

При этом стоит отметить, что дискуссия об избирательности проверок Рособнрадзора обострилась после того, как летом 2016 года ведомство заявило о многочисленных нарушениях другого престижного вуза — Европейского университета в Санкт-Петербурге. Разбирательство привело к отзыву лицензии университета в марте 2017 года. Руководство вуза называло претензии Рособнрадзора формальными и «основанными на специфической трактовке положений законодательства». А преподаватели и студенты Европейского университета прямо говорили о желании властей закрыть вуз с репутацией «либерального». Теперь такие же заявления делают сотрудники «Шанинки».

«Помните, у Маркса была такая повесть „Хроника объявленной смерти“? — спросил в беседе с „Ъ“ завкафе-

дрой практической психологии „Шанинки“ Борис Шапиро. — Вот так мы и жили после той ситуации в Санкт-Петербурге. У нас даже были черные шутки на эту тему, что следующие будем мы. Было такое чувство, а потом была еще и информация кое-какая». Впрочем, рассказать подробнее он отказался. «Новость о лишении аккредитации у меня лично вызвала шок, но после истории с ЕУСПб это было ожидаемо», — говорит сопредседатель профсоюза „Университетская солидарность“ Павел Кудюкин. — Очевидно, что какие-то политические силы целенаправленно пытаются вырубить самые сильные негосударственные вузы в области общественных наук. Те самые вузы, которые пытаются преодолеть наше традиционное, с советских времен, отставание в этих сферах. Серьезный анализ современного российского общества этим силам не нужен».

«Сценарий Европейского университета будет воспроизведен „с усилением“, — предпологает Виктор Вахштайн. — Пока нас лишили всего лишь аккредитации, мы будем продолжать преподавать и давать британские дипломы. Затем нас попытаются лишить лицензии и запретить вести образовательную деятельность. Но мы и тогда будем преподавать — на улицах, в парках, в эмиграции».

Александр Черных, Анна Васильева, Нина Любинская

ДОСЬЕ МОСКОВСКАЯ ВЫСШАЯ ШКОЛА СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

Российско-британское высшее учебное заведение «Московская высшая школа социальных и экономических наук» (МВШСЭН, или «Шанинка») основана британским социологом, профессором Манчестерского университета Теодором Шанином в 1995 году. Президент МВШСЭН с 2007 года, Теодор Шанин родился в 1930 году в Вильно (Польша), после присоединения этой территории к СССР и ареста отца был выслан в Сибирь. После войны вернулся в Польшу, но в 1948 году уехал в Палестину, учился и работал в ведущих университетах Израиля и Великобритании. С 1988 по 1992 год руководил программой трансформации гуманитарных наук фонда «Культурная инициатива» (Москва). Среди учредителей МВШСЭН — Фонд Михаила Прохорова и Институт Гайдара. В школе пять факультетов, на которых ежегодно обучаются более 300 слушателей бакалавриата и магистратуры. МВШСЭН предлагает несколько программ совместного обучения с британским Университетом Манчестера, по ряду направлений подготовки выпускники могут получить как российский, так и британский дипломы. Школа предоставляет возможность получить образование в формате онлайн. Бюджет школы в 2017 году составил 107 млн руб. С 1995 года выпускниками стали более 2,5 тыс. человек.

БЛИЦИНТЕРВЬЮ РЕКТОР «ШАНИНКИ» СЕРГЕЙ ЗУЕВ: «МЫ СТОИМ НА РАЗВИЛКЕ»

— Можно ли считать проблему «Шанинки» продолжением ситуации с Европейским университетом в Санкт-Петербурге?

— Как вы знаете, разрозненные случаи — следствие непознанных закономерностей. Но у меня в этом смысле нет фактов, чтобы ответить «да» или «нет» на ваш вопрос. Все, что сейчас есть, — не более чем догадки. Во всяком случае, заключение аккредитационной комиссии выдержано строго в духе государственных образовательных стандартов. Хотя я не со всеми тезисами этого заключения согласен. Мне кажется, там есть ряд фактических ошибок, но это уже другой разговор. Есть ли за этим решением какой-то подтекст, я просто не могу комментировать — в силу полного незнания этих контекстов.

— Рособнрадзор заявил, что через год вуз может снова подать заявку на госаккредитацию. Вы будете это делать?

— Да, действительно после отзыва можно исправить выявленные нарушения и через год подавать снова аккредитационную заявку. Хотя на деле к этому сроку надо прибавить 105 дней, которые уходят на саму процедуру аккредитации. Но проблема даже не в этом, а в том, что у нас есть большие вопросы к замечаниям этой комиссии. И к тем подзаконным актам, которыми руководствуются в Рособнрадзоре, и в министерстве. Например, наш вуз не имеет права назначить руководителем программы «Юриспруденция» выбранного нами специалиста. Это доктор юридических наук, ведущий мировой ученый, который преподавал в российских и зарубежных университетах. Но у него базовое

образование — историческое, и для чиновников это означает, что он не должен быть руководителем юридического направления. Хотя и кандидатская, и докторская у него уже по юриспруденции. Если дословно следовать рекомендациям комиссии, мы теперь должны его снять с должности. А ведь он ведущий ученый по всем вопросам, которые преподает. Поэтому мы стоим на развилке: получить госаккредитацию, но пойти на безусловное снижение качества образования. Либо продолжать преподавать, с правом выдачи собственного диплома — но уже без аккредитации. Это, я вам скажу, не очень простой выбор. Скорее всего, мы будем подавать заявку. Но это потребует серьезных обсуждений внутри вуза.

W. полная версия kommersant.ru/12356

Полковник не учел коррупционные риски

Владивостокские таможенники сдали московского

Заместитель начальника управления контроля таможенных рисков ФТС Георгий Балакин заключен под домашний арест по решению Басманного суда. Он подозревается в получении крупной взятки, что обычно подразумевает содержание в СИЗО. По некоторым данным, снисхождение к нему проявили из-за готовности сотрудничать со следствием в рамках скандального уголовного дела о создании в Приморье ОПС, которое занималось поставкой в Россию товаров по заниженной стоимости и на систематической основе давало взятки сотрудникам таможи.

Как сообщили „Ъ“ в Басманном суде Москвы, с ходатайством об избрании меры пресечения в виде домашнего ареста для замначальника управления контроля таможенных рисков ФТС обратились следователи Главного следственного управления Следственного комитета России (ГСУ СКР). Георгий Балакин является подозреваемым в получении взятки в особо крупном размере (ч. 6 ст. 290 УК РФ). Судья Артур Карпов удовлетворил обращение СКР. Дома с электронным браслетом на ноге высокопоставленный таможенник будет находиться до 18 августа.

Стоит отметить, что вменяемая в вину господину Балакину статья УК предусматривает до 15 лет лишения свободы и крупный штраф и относится к категории особо тяжких преступлений. А потому по сложившейся практике следователи всегда просят суд заключить фигуранта дела под стражу, особенно если он, как господин Балакин, служит в правоохранительных органах и знаком с методами работы силовиков. Исключение, как

правило, делают для тяжелобольных людей, которых нельзя заключать под стражу, или же для тех, кто сразу стал признаваться в коррупции и изъявил желание изобличить других, более значимых для следствия фигурантов. По предварительным данным, следователи не стали настаивать на отправке Георгия Балакина в СИЗО именно по второй причине. Впрочем, СКР относительно громкого задержания комментариев не дает, а связаться с адвокатами Георгия Балакина „Ъ“ не удалось. В пресс-службе ФТС, в свою очередь, также хранили молчание. Не отвечали вчера телефоны непосредственного начальника Георгия Балакина — начальника управления контроля таможенных рисков Филиппа Золотницкого.

Кстати, ранее на аналогичных должностях они работали в другом управлении ФТС — аналитическом. Некоторое время назад его полномочия якобы были серьезно расширены за счет получения возможности проведения анализа всех таможенных сделок на предмет их достоверности с правом их приостановления. А в конце прошлого года еще в прежней должности господин Балакин выступал от имени ФТС с ответами на актуальные вопросы по автоматизированному категорированию участников внешнеэкономической деятельности». И речь, в частности, шла о распределении участников ВЭД по уровням риска. Именно этим недавно и занялось управление, в которое он перешел.

Между тем, по некоторым данным, задержание и домашний арест господина Балакина стал прямым следствием разработки деятельности ОПС, которое занималось поставкой в Россию товаров по заниженной стоимо-

сти. Как рассказывал „Ъ“, в прошлом году на Дальнем Востоке, в частности во Владивостоке, следователями ГСУ СКР при поддержке оперативников ФСБ были проведены серии обысков. Они касались прибытия в морской порт Владивостока десятков контейнеров не стали настаивать на отправке Георгия Балакина в СИЗО именно по второй причине. Впрочем, СКР относительно громкого задержания комментариев не дает, а связаться с адвокатами Георгия Балакина „Ъ“ не удалось. В пресс-службе ФТС, в свою очередь, также хранили молчание. Не отвечали вчера телефоны непосредственного начальника Георгия Балакина — начальника управления контроля таможенных рисков Филиппа Золотницкого.

Сергей Сергеев

мировая политика

Генсек ООН проявил долю к миру

Роль организации как универсального инструмента разрешения кризисов, предупреждения кризисов в международных делах является абсолютно уникальной», — добавил президент.

Генсеку эти слова явно пришлось по душе. Вспомнив о том, что Россия (а точнее, СССР) была одной из стран-основательниц Организации Объединенных Наций, он подчеркнул: «Сейчас мы особенно делаем упор еще и на то, что Россия является незаменимым элементом создания нового многополярного, полицентричного мира». Под этими словами, в свою очередь, с удовольствием подписался бы любой из российских собеседников Антонию Гутерришу.

В ходе пресс-конференции в МИДе Сергей Лавров развил мысль гостя, также намекая на деструктивную роль США. По его словам, «сложную ситуацию, которая сложилась в современных международных отношениях», Москва связывает прежде всего с «попытками продвигать односторонние подходы к урегулированию различных международных проблем в ущерб поиску коллективных ответов на вызовы современности».

Между тем, отвечая на вопрос «Б», Антонию Гутерриш сказал, что в ООН, «конечно же, предпочли бы, чтобы США остались в Совете по правам человека». «Надеемся, что работа в этой сфере продолжится, потому что защита прав человека — одна из основополагающих задач ООН», — пояснил генсек.

В том же духе высказался и Сергей Лавров. «Мы надеемся, что это (выход из совета. — «Б») не окончательное решение, и США подтвердят свою приверженность ООН, тем более в таком важном для них направлении, как права человека», — заявил он «Б». И тут же иронично добавил:



В ходе встречи с генсеком ООН Антонию Гутерришем глава МИД РФ Сергей Лавров указал на недопустимость односторонних подходов к решению международных проблем. ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

«В этой области, как вы знаете, США считают себя чемпионом».

При этом российский министр заверил, что Москва поддерживает начинания генсека, «направленные на то, чтобы сделать ООН более эффективной в решении стоящих перед мировым сообществом проблем и добиться этого совместными усилиями через диалог всех государств-членов».

Между тем не исключено, что перед Россией встанет вопрос о необходимости подкрепления своих слов деньгами. Источник в штаб-квартире ООН рассказал «Б», что там крайне обеспокоены тем, что США

могут решить резко сократить свой вклад в общий бюджет ООН. На данный момент Соединенные Штаты покрывают 22% бюджета организации: в 2017 году они выделили на эти нужды почти \$611 млн (Россия — около \$85 млн). При этом в апреле постпред США при ООН Никки Хейли раскритиковала государство-члены организации за то, что они, «несмотря на эту щедрость», в недостаточной степени поддерживают Вашингтон при голосовании по резолюциям Генассамблеи.

Основной критерий, на основании которого строится шкала взносов в регулярный бюджет ООН, — это пла-

тежеспособность страны. «Она определяется, принимая во внимание долю взноса в валовом национальном продукте, скорректированную с учетом суммы факторов, включающих доход на душу населения данной страны», — объясняется на сайте ООН.

С приходом новой администрации США уже начали урезать свои расходы на деятельность ООН. В сентябре 2017 года они добились общего сокращения бюджета организации на \$166 млн, в частности сокращения взноса США на \$19,4 млн. Таким образом, бюджет ООН на 2018–2019 годы составит \$5,39 млрд,

а взнос США — \$591,4 млн. Также Вашингтон снизил свои расходы на миротворческую деятельность ООН с \$2,1 млрд (28,5% бюджета) до \$1,8 млрд (25%). Помимо этого в январе администрация США заявила о сокращении взносов в бюджет Ближневосточного агентства ООН для помощи палестинским беженцам на 2018 год. Если в 2017 году США выделили агентству \$350 млн (около 50% от его бюджета), то в 2018 году — лишь \$60 млн.

Источники «Б» в МИД РФ вчера не были готовы сказать, может ли Россия увеличить свои взносы, если США продолжат сокращать свои.

Между тем Антонию Гутерриш вчера уже на площадке клуба «Валдай» подчеркнул, что, несмотря на распад двублоковой модели времен холодной войны, Россия и США сегодня остаются «двумя самыми могущественными державами в мире». По его словам, нормализация отношений между этими странами позволила бы ООН, в том числе ее ключевому органу, Совету безопасности, работать более эффективно. В частности, Антонию Гутерриш выразил надежду, что в ходе предстоящего саммита Владимир Путин и Дональд Трамп договорятся о продлении Договора о мерах по дальнейшему сокращению и ограничению стратегических наступательных вооружений, а также снимут противоречия в рамках Договора о ликвидации ракет средней и малой дальности.

Оптимизм господина Гутерриш старался продемонстрировать и в вопросе о будущем системы международных отношений. По его словам, на смену холодной войне пришел краткий период глобального доминирования одной державы. Сегодняшнюю же ситуацию в мире Антонию Гутерриш назвал хаотичной. Но заверил: «Мы переходим к мультиполярному миру».

Елена Черненко, Екатерина Мареева

Саудовская Аравия открывает миру женское лицо

Королевство меняет имидж ради развития экономики

С воскресенья в мире не остаются стран, где женщины не могут водить машину, — соответствующий запрет будет снят в Саудовской Аравии. Это станет одним из самых значимых шагов в рамках стратегии Vision 2030, принятой в 2016 году по инициативе наследного принца Мухаммеда бен Сальмана. Ключевые цели стратегии — избавиться от нефтяной зависимости, превратить ее в одну из самых современных экономик мира, а также оставить в прошлом образ застрявшего в средневековье государства. Удастся ли это, выяснял в городах Эр-Рияд и Даммам корреспондент «Б» Марианна Беленькая.

Атмосфера, царящая сейчас в Саудовской Аравии, чем-то напоминает времена перестройки в СССР. «Десятилетиями здесь ничего не происходило, а теперь мы не успеваем за переменами. Кажется, что мы спали, нас внезапно разбудили, встрянули, и вот мы уже в другой стране», — поделилась с «Б» впечатлениями 20-летняя студентка одного из столичных университетов Сюзанна.

Ей вторит Нура — она работает в министерстве информации, которое на глазах превращается в современное пиар-агентство. Нура училась в США, но у нее не было и мысли остаться на Западе, как до нее это делали сотни саудовских выпускников. «Как можно упустить это время? Я в самом центре событий, каждый

день что-то новое. Если бы я осталась, то потом приехала бы в чужую страну. А так я причастна к истории», — говорит она. У многих собеседников в Саудовской Аравии чувствуется желание разделить с окружающими эмоции от перемен, которые происходят в стране. «Посмотрите, какой у нас музей, а еще библиотека, тусовка, как в Европе, кинотеатр... А главное, женщины сядут за руль», — в таком ключе проходили почти все разговоры.

Решение о снятии для женщин запрета на вождение автомобиля было принято еще в сентябре прошлого года. За прошедшее время в Саудовской Аравии были организованы трехмесячные курсы для инструкторов, а затем и сами школы вождения. Год назад Нахла вернулась в Саудовскую Аравию из США, где получила степень магистра математики. У нее муж, двое детей. Казалось, никаких сюрпризов впереди, и вдруг — новый закон. «Мне так хотелось поделить с другими своим опытом вождения, полученным в США, что я записалась на курсы для инструкторов. И я счастлива», — рассказала она «Б». Ее ученицам от 18 до 55 лет. Кто-то из них уже умеет водить — несмотря на запрет, женщины все равно сажались за руль такси, где никто не мог донести на них в дорожную или религиозную полицию. Многие получали права за границей. Если они еще действительны, заново проходить курсы не нужно, саудовские права дают автоматически. Именно обладательницы иностранных прав оказались в первой десятке женщин, допущенных к вождению в Саудовской Аравии. Их, как первых космонавтов, теперь знает вся страна. Впрочем, в консервативных религиозных кругах к праву женщин водить машину относятся настороженно. Слишком долго общество убеждали, что ислам такое поведение не допускает. Нет полного единодушия и среди женщин, хотя подавляющее большинство — 93% — одобряют новый закон (данные опроса, проведенного по заказу компании Uber). 78% собирались получить права, из них 31% готовы зарабатывать деньги благодаря вождению, в том числе в качестве таксиста.

Все чаще на улицах саудовских городов можно встретить женщин не только без скрывающего лица никаба, но и без платка, прикрывающего волосы

«Саудовская Аравия никогда не будет прежней», — написала на своей странице в Twitter сразу после снятия запрета основательница движения Women2drive Маналь аль-Шариф. Она и ее соратницы потратили годы, чтобы добиться отмены запрета. Петиции, кампания в интернете, демонстративное нарушение закона — активисток не останавливала даже тюрьма. Госпожа аль-Шариф была вынуждена уе-

хать из страны, ряд ее соратниц по-прежнему остаются в заключении. Некоторые были арестованы совсем недавно. «Удивлена этими арестами. В то время как мир становится свидетелем отмены запрета на вождение для женщин, власти закупают и арестовывают активисток, которые настаивали на этих реформах», — написала Маналь аль-Шариф в Twitter в эту среду. На самом деле снятие запрета на вождение не имеет ничего общего с правами человека в Саудовской Аравии. Их мобильность — залог успеха всей страны», — сказала «Б» бизнес-аналитик и инвестиционный советник Тала аль-Джабри. Перемены пришли в страну вместе со стратегией Vision 2030, принятой в 2016 году с целью диверсификации саудовской экономики и избавления ее от нефтяной зависимости. Стратегия затрагивает все сферы жизни саудовского общества — от бизнеса до культуры и спорта. Экономические результаты реформ оценить пока трудно. Но показательная кампания наследного принца по борьбе с коррупцией (в том числе внутри королевской семьи) и изменения в сфере развлечений служат хорошей рекламой проводимых реформ.

Ка не устает повторять наследный принц Мухаммед бен Сальман, никакие нормы ислама не обязывают женщину носить черную одежду и закрывать лицо. Все чаще на улицах саудовских городов можно встретить женщин не только без скрывающего лица никаба, но и без платка, прикрывающего волосы. В дорогих ресторанах, торговых центрах и на концертах таких женщин больше, чем на прогулке в парке. Многие при этом признавались корреспонденту «Б», что речь не идет о политическом высказывании, а все зависит от настроения и обстоятельств: сделала красивую прическу — платок не нужен, не успела помыть голову — надела хиджаб.

Впрочем, собеседники «Б» в Эр-Рияде и Даммаме отмечают, что взгляды за один день не меняются: должны пройти годы, чтобы общество приняло предлагаемые ему перемены. По данным газеты «Сабк», глава департамента развлечений Ахмед аль-Хатиб был уволен в минувшее воскресенье, после того как в интернете появился ролик выступления российских гимнасток во время гастролей московского цирка в Эр-Рияде. Пользователи соцсетей возмутились неподобающим видом артисток, одетых в трико. Официальное подтверждение связи между увольнением и цирком нет, однако собеседники «Б» в Эр-Рияде отмечают, что публичке послали сигнал: границы у перемены есть, устой до основания никто не ломает.

«Вы думаете, все приветствуют реформы? Нет. Особенно на фоне январского роста цен на бензин и электричество, а также первого в истории страны введения налогов. Просто наши власти хорошо овладели искусством пиара», — сказал «Б» собеседник в экспертных кругах, пожелавший остаться анонимным.

«Разве в других странах население всегда довольно реформами?» — заочно не соглашается с ним генерал ВВС в отставке политолог Абдалла бен Ганим аль-Гахтани. По его мнению, государство своими реформами стремится донести до населения простые вещи: нужно беречь ресурсы, уметь распределять доходы. «Жалуетесь на высокие цены — подумайте, зачем вы оставляете включенными кондиционеры, уходя из дома, зачем режете целого барана, чтобы накормить двух человек? Во всем должен быть разумный подход», — поясняет он «Б». Генерал считает, что главное в проводимых реформах не какие-то отдельные шаги, а то, как меняется образ мышления саудовцев — «их взгляд на мир и на себя самих».

Зачем нужен российско-американский саммит

Андрей Кортунюв и Мэтью Рожански —

о предстоящей встрече Владимира Путина и Дональда Трампа

Вчера стало известно, что на следующей неделе в Москву прибывает советник по национальной безопасности президента США Джон Болтон. Главная цель его визита — подготовка встречи российского и американского лидеров, вероятность проведения которой в июле подтверждают как в Москве, так и в Вашингтоне. О том, каковы могут быть итоги этой встречи, рассуждают в своей статье генеральный директор Российского совета по международным делам Андрей Кортунюв и директор Института Кенна при Международном научном центре имени Вудро Вильсона в Вашингтоне Мэтью Рожански.

Предстоящая встреча Трампа и Путина не решит фундаментальные проблемы между Москвой и Вашингтоном. Ни один из двух лидеров не может, да и не должен пойти на односторонние уступки в вопросах, которые он считает жизненно важными для безопасности своей страны. И все же встреча могла бы открыть путь к стабилизации отношений, что в сложившихся условиях уже было бы большим достижением.

Простым, но крайне важным шагом в этом направлении могло бы стать подтверждение совместного заявления Рональда Рейгана и Михаила Горбачева, сделанного на встрече в Рейкьявике в 1986 году, о том, что «в ядерной войне нельзя победить, и потому ее нельзя допустить». Напомним, что 32 года назад советский и американский лидеры обсуждали вопрос о полной ликвидации ядерного оружия, и приверженность двух сторон этой цели была подтверждена президентами Бараком Обамой и Дмитрием Медведевым в 2009 году.

Однако сегодня договор о РСМД от 1987 года практически утратил силу из-за постоянных взаимных обвинений сторон в предполагаемых нарушениях. Будущее догово-

ра СНВ-3, ограничивающего стратегические арсеналы двух стран, выглядит все менее и менее определенным. В этих условиях долгосрочная задача полного уничтожения ядерного оружия на планете вряд ли стоит на повестке дня в Москве или Вашингтоне. В данный момент стороны должны сосредоточиться хотя бы на том, как пробуксовка процесса двустороннего контроля над вооружениями воздействует на вопросы глобального ядерного нераспространения.

Это особенно важно в свете недавнего выхода США из многостороннего ядерного соглашения с Ираном. Возникает реальная угроза того, что Иран теперь возобновит свою ядерную программу, что приведет к цепной реакции ядерного распространения по всему Ближнему Востоку. Если Москва и Вашингтон не хотят, чтобы предстоящая в 2020 году обзорная конференция по Договору о нераспространении ядерного оружия стала последним вздохом умирающего режима нераспространения, Трамп и Путин обязаны показать, что они серьезно воспринимают обязательства своих стран по сокращению ядерных арсеналов.

Боевые действия в Сирии и на Украине уже привели к потере сотен тысяч жизней и появлению миллионов беженцев на Ближнем Востоке, в Европе и в других регионах. Москва и Вашингтон имеют в своем распоряжении ресурсы, инструменты и рычаги влияния, критически важные для прекращения насилия и в конечном счете для урегулирования этих конфликтов. Хотя в настоящее время наши страны пытаются договориться хотя бы о самых первых шагах по урегулированию, таких как выполнение минских договоренностей по Украине и активизация женеваского переговорного процесса по Сирии, политическая воля, необходимая для реального прогресса, остается в явном де-

фиците. Договоренность на высшем уровне могла бы восполнить этот дефицит, придав нужное ускорение миротворческим усилиям как в Сирии, так и на Украине.

Наконец, в результате многолетней «войны санкций» и политики взаимной изоляции контакты между простыми американцами и россиянами опустились до неприемлемо низкого уровня, что не отвечает интересам ни одной из сторон. Дело дошло до того, что стало трудно поддерживать элементарные функции посольств и консульств, — такие результаты высылки дипломатов и закрытия дипломатических объектов США и России на территории друг друга.

В итоге снижаются объемы взаимного туризма, идут на спад многолетние связи в сфере науки, культуры, образования. Устойчивое и длительное снижение контактов между нашими обществами происходит в первый раз за 50 лет после подписания Генерального соглашения по обменам в 1958 году — в самый разгар холодной войны. Даже если взаимные санкции сохранятся, оба президента должны дать ясный сигнал о том, что они считают сохранение контактов между дипломатами, парламентариями, бизнесменами, учеными и институтами гражданского общества необходимой составной частью для мирных и добрососедских российско-американских отношений, особенно в условиях ограничения каналов связи на официальном уровне.

Несмотря на глубокий кризис в отношениях между нашими странами, американцы и россияне по-прежнему интересуются друг другом, и они в значительной мере отторгают конфронтационные официальные нарративы. Россияне стоят в очереди за американскими визами в посольстве США, а американцы составили самую многочисленную группу иностранных бо-

льщиков на проходящем сейчас в России чемпионате мира по футболу. Было бы несправедливым и близоруким переложить на обычных граждан издержки, связанные с противостоянием на межгосударственном уровне.

Подчеркнем еще раз: разногласия между Москвой и Вашингтоном очень значительны, и по многим вопросам два президента не смогут договориться. Задача встречи не в том, чтобы закрыть глаза на разногласия или вопреки всему заключить какую-то «большую сделку». Задача в другом — послать нужный и четкий сигнал, дающий российскому и американскому правительствам возможность начать восстанавливать сотрудничество там, где это с очевидностью отвечает интересам обеих сторон.

История отношений между Россией и Америкой показывает, что ничто не может заменить личных контактов между лидерами двух стран. Так было при Ричарде Никсоне и Леониде Брежнев, при Рональде Рейгане и Михаиле Горбачеве, при Билле Клинтоне и Борисе Ельцине. Контакты на высшем уровне особенно важны именно сегодня, когда большинство контактов на более низких уровнях оказались прерванными.

Нынешний конфликт между Москвой и Вашингтоном не стал и не станет новой холодной войной. Но некоторые уроки холодной войны не утратили своей актуальности и по сей день. В частности, тот урок, что дипломатия саммитов не всегда сводится к празднованию исторических достижений и больших побед. Она не менее нужна тогда, когда надо переломить негативную динамику отношений. И открыть возможность для той повседневной практической работы, которая не дает холодной войне перерасти в горячую.



полная версия kommersant.ru/12354



Валерий Паниошкин,
главный редактор
РУСФОНДА



Тройной квест

Как защитить детей от опасных инфекционных болезней

Несколько внезапных детских смертей случились в последнее время. Их причины широко обсуждались в социальных сетях. Эти смерти вновь заставили нас думать, что наши дети недостаточно защищены от опасных инфекционных заболеваний. Федор Катасонов — врач-педиатр, сотрудник Центра врожденной патологии GMS Clinic (Москва), с которым активно работает Русфонд, медицинский просветитель, много пишущий о вакцинации, — полагает, что своевременная и правильная вакцинация — это ответственность не только родителей, или врачей, или государства, а всех вместе.

По словам доктора Катасонова, наше отношение к вакцинации определяется не реальной эпидемиологической обстановкой, а размером и качеством нашего информационного пузыря. Когда с кем-то из наших знакомых случается беда, когда ребенок друзей заболевает менингококцемией или коклюшем, нам кажется, будто мы живем посреди эпидемии. И наоборот: если дети в нашем окружении не болеют никакими страшными болезнями, нам кажется, будто страшных болезней и вовсе нет, мы позволяем себе расслабиться и манкируем прививочным календарем.

Эпидемиологическую обстановку в России нельзя назвать угрожающей, если только речь не идет о гепатите А, туберкулезе и клещевом энцефалите в некоторых районах. Случаев менингококковой инфекции, например, в Москве регистрируется всего 500 в год, и это немного по сравнению с 1980-ми годами, когда Москва была вдвое меньше, а менингококцемией каждый год заболело 35 тыс. детей.

500 — это немного, но менингококк смертелен. Опасные инфекционные болезни существуют. Их можно избежать посредством вакцинации, даже если ни одна вакцина не защищает ребенка на 100%. Вакцины небезопасны, у них бывают побочные эффекты и осложнения вплоть до анафилактического шока, но вероятность этих осложнений меньше, чем вероятность того, что в вас на улице попадет молния. Во всяком случае, риск получить осложнения на прививку несопоставимо ниже, чем риск умереть или остаться инвалидом, если заболеешь одной из тех болезней, что значатся в официальном прививочном календаре.

Между тем календарь прививок в России несовершенен. Доктор Катасонов говорит, что календарь этот часто продиктован экономическими соображениями, а не медицинскими. Если вакцина от той или иной инфекции в России не производится, а импортировать ее дорого, то медицинские власти делают вид, будто эта инфекция не является серьезной проблемой. И наоборот: как только та или иная вакцина в России произведена, прививка его немедленно становится обязательной. «Вот увидите, — говорит Катасонов, — сейчас разработают вакцины от ротавируса и ветрянки, и они немедленно встанут в календарь».

На самом деле Министерству здравоохранения следовало бы руководствоваться медицинскими потребностями людей, а не теми бюджетами, что выделены на вакцинацию. В конце концов, вакцинировать всех дешевле, чем лечить заболевших. Следовало бы исходить из того, от каких инфекций нам нужно защитить детей, а не из того, какие вакцины у нас производятся. Следовало бы развернуть широкую кампанию по разъяснению пользы и рисков вакцинации. С этими задачами, кроме государства, не может справиться никто.

Пропагандой вакцинации, разъяснением ее пользы и рисков могли бы заняться и врачи. Тем не менее, говорит доктор Катасонов, врачи в России часто перестраховываются, выдумывают противопоказания, сочиняют ложные отводы от прививок, боясь: а вдруг, случись что, именно доктора обвинят — в том, что он сделал прививку в ненадлежащих условиях.

Врачи, по словам Катасонова, предпочитают снять с себя ответственность и оставить ребенка незащищенным.

Наконец, нельзя недооценивать роль родителей. В таком деле, как вакцинация, нельзя позволять себе ни мракобесия, ни легкомыслия. Защитить наших детей от опасных инфекций могут только вместе разумность родителей, смелость и грамотность врачебного сообщества и ответственность государства.

В. **весь сюжет**
rusfond.ru/issues

Тимура Тургунова ждут в Новосибирске в июле



15 июня в „Ъ“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Красноярск» мы рассказали историю двухлетнего Тимура Тургунова из Красноярского края («Идеальная конструкция», Артем Костюковский). У мальчика прогрессирующий грудной сколиоз, ему тяжело ходить и даже дышать. Тимуру нужна срочная операция — установка на позвоночник металлоконструкции, которую будут раздвигать по мере роста мальчика. Рады сообщить: вся необходимая сумма (1 921 210 руб.) собрана. Ксения, мама Тимура, благодарит всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 15 июня 49 146 читателей rusfond.ru, „Ъ“, телезрителей «Первого канала», ГТРК «Красноярск», «Владимир», «Мурман», «Липецк», «Алтай», «Саратов», а также 164 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 28 детям на 20 178 682 руб.

В. **полный отчет**
rusfond.ru/sdelano

Диагноз не для этого города

Пятилетнего мальчика спасет дорогое обследование и лечение



Максим Александров живет в Якутске с мамой, папой и двумя старшими братьями. У мальчика тяжелая врожденная патология — Spina bifida. Это порок спинного мозга, при котором у детей нарушена чувствительность ног, есть проблемы с органами малого таза и тазобедренными суставами. Когда Максим родился, его маме Оксане сразу сказали, что заболевание ее ребенка «не для этого города».

Еще недавно Максим ходил в детский сад.

— Ну, не ходил, конечно. Мы его привозили в коляске, а по помещению он ползал, — говорит Оксана.

Детский сад расположен в трехэтажном здании — сплошные лестницы, так что родителям Максима сразу сказали, что носить его никто не будет, нужно искать няню. Папа Александр днем на работе. Няню нашли, но ей было тяжело носить Максима по этажам, и она быстро уволилась. Так что больше Максим в детский сад не ходит.

— Он очень любил этот садик — там занятия, дети, а он же у нас такой сообразительный, — рассказывает Оксана.

Максим действительно очень развитый ребенок: собирает сложные конструкции Lego, хорошо говорит, всем интересуется.

У детей со Spina bifida часто развивается гидроцефалия — в таком случае требуется установка шунта для оттока лишней жидкости из мозга. Но Максиму, к счастью, шунт не потребовался.

Когда врачи в Якутске сказали Оксане, что Spina bifida не для этого города, они имели в виду, что в Якутске, как и почти во всей России, нет комплексного подхода к лечению и реабилитации, нет доступной среды и инклюзивного образования, нет специалистов, которые умеют работать именно с этим диагнозом. Если честно, когда Максим родился, Оксане, кроме всего прочего, сказали еще одно слово: «Смирись».

— Один врач утверждал, что Максим всегда будет «овощем», а другой — что он точно никогда не будет ходить, — вспоминает Оксана.

Смиряться родители Максима не стали. За пять лет они три раза съездили в Москву к ортопеду, были на лечении в Китае, прошли 14 курсов реабилитации в родном Якутске. Это, конечно, не специализированная реабилитация, но она позволяет родителям постоянно развивать Максима.

В подмосковном реабилитационном центре мальчику сделали специальный аппарат, в котором он может стоять. После лечения в Китае у него появилась чувствительность в одной ноге. Родители мальчика очень надеются, что эта нога станет опорной и Максим сможет ходить с ходунками или на костылях.

— Ручки у Максима стали очень грубые из-за ползания по-пластунски, он быстро устает, ему тяжело. Хочется, чтобы он пошел в школу сам — хоть как-нибудь, — надеется Оксана.

Местные врачи рекомендуют ей поискать информацию в интернете. Оксана говорит, что давно нашла группу мам, у которых дети с таким же диагнозом, и поняла, в чем главная проблема: «Никто не говорит нам, что делать». Сложность Spina bifida действительно в том, что консультация одного, пусть и самого лучшего, специалиста недостаточно. При этом диагнозе уролог не может принимать решения без невролога, а ортопед не может составить программу реабилитации, если не работает сообща с другими специалистами. Оксана, например, жалуется, что

стареется чаще ставить ребенка в вертикализатор по совету ортопеда, но так и не понимает, как это сказывается на тазобедренных суставах: одна нога у Максима уже заметно короче другой.

Программа «Русфонд.Spina bifida» была создана именно для решения этой проблемы — чтобы дети с таким диагнозом могли обследоваться и лечиться под наблюдением консилиума профессионалов, работающих вместе и хорошо знающих особенности этой патологии. Такой консилиум специально был собран в клинике Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва).

В семье Александровых трое детей, старшему сыну Артему 12 лет, среднему Степану — 11. Оплатить лечение Оксана и Александр не в силах.

До школы Максиму остается еще два года, но мальчик говорит о ней чуть ли не каждый день, он уже выучил буквы и научился считать. Максим знает, что в школе будет занятия, другие дети, игры. Мама Оксана знает, что в школе у него будет настоящая детская жизнь. До которой ему очень важно дойти.

Вера Шенгелия,
Якутия

КАК ПОМОЧЬ **ДЛЯ СПАСЕНИЯ МАКСИМА АЛЕКСАНДРОВА НЕ ХВАТАЕТ 645 317 РУБ.**

Заведующая Центром врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Наталия Белова: «У Максима врожденный порок развития спинного мозга — Spina bifida. Его родители уже приложили немало усилий, чтобы максимально восстановить сына. Теперь ему необходимо наблюдение ортопеда, ортезиста и реабилитолога, которые должны совместно разработать план дальнейших действий: обследовать, решить, необходима ли операция на тазобедренном суставе, подобрать ортезы и ходунки, научить ребенка в них передвигаться. Помимо этого у Максима частые инфекции мочевыводящих путей и есть фиксация спинного мозга. Поэтому ребенку должны обследовать нефролог и нейрохирург, определить стратегию лечения Максима».

Стоимость обследования и лечения 658 317 руб. Телезрители ГТРК «Саха» соберут 13 тыс. руб. Не хватает 645 317 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Максима Александрова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Максима — Оксаны Викторовны Александровой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Скроена заново

Уникальная история спасения ожоговой больной

Лера Мигунова оказалась бойцом. И ей повезло с врачами: они спасли девочку, используя методику лечения пациентов с тяжелыми ожогами, разработанную в московской Детской городской клинической больнице (ДГКБ) №9 имени Г. Н. Сперанского. А читатели Русфонда собрали необходимые деньги на это лечение для Леры.

В конце августа 2015 года 15-летняя Лера Мигунова упала с моста на железнодорожные пути, задела высоковольтные провода и получила сильный удар током. В результате — ожог 65% поверхности тела, разрыв селезенки, внутреннее кровоотечение, ушиб головного мозга, множественные переломы. Такие повреждения считаются несовместимыми с жизнью, но девочку сумели спасти. Селезенку зашили, остановили кровоотечение, а вот справиться с последствиями ожогов не получалось. Кожа не заживала, тело превратилось в сплошную рану. Лера постоянно была на сильнейших обезболивающих.

— Осенью 2016 года я был на медицинской конференции в Казани и по просьбе коллег посетил Детскую республиканскую клиническую больницу (ДРКБ), — вспоминает Евгений Рыжов, заместитель главного врача по хирургии ДГКБ №9. — Зная, что мы специализируемся на лечении тяжелых

ожоговых больных, они попросили проконсультировать пациентку, которая уже давно находилась у них. Одно из взгляда оказалось достаточно, чтобы понять: если не принять срочные меры, она погибнет. Я рассчитывал на докторов нашей больницы и использование современных технологий: специальной кровати типа «Клинтрон», особых перевязочных материалов, клеточных технологий (включая пересадку клеток кожи) и специальное лечебное питание — Лера не могла есть обычную пищу, ее кормили через зонд.

Евгений Рыжов тогда позвонил из Казани нам в Москву, спросил, поможет ли Русфонд. Дело в том, что все эти современные технологии бюджетным финансированием не покрываются. Финансирование тарифов обязательного медицинского страхования и госквоты на высокотехнологичную медицинскую помощь не рассчитаны на таких тяжелейших пациентов.

Мы собрали на лечение Леры 2 528 446 рублей. — Без этой помощи мы бы не справились, — говорит доктор Рыжов. — Сейчас самое тяжелое позади. Мы победили сепсис, восстановили кожный покров, зашили раны, наладили нормальное питание ребенка.

Но дело, конечно, не только в технических средствах и деньгах. Дело еще

в умениях, знаниях и навыках врачей ДГКБ №9 — в опыте, ценности и значении которого как раз в тех деталях, о которых говорит доктор Рыжов:

— Это умение использовать необходимые инструменты и препараты; знать, когда применить обычный скальпель, а когда — гидрохирургический аппарат Versajet; с какой частотой делать перевязки и какой материал для повязки выбрать; когда можно пересаживать клетки кожи, а когда еще рано; в конце концов, где взять донорские поверхности на теле для ауто-трансплантации.

Кожу буквально перекроили, но девочку спасли. Сейчас Лера опять в ДГКБ №9. Раньше речь шла о спасении жизни, теперь — о восстановительном лечении. Мы вновь собираем пожертвования на ее лечение, на этот раз 1 139 925 руб. (rusfond.ru/letter/65/16161).

— Да, мы справились с острой ситуацией, но впереди еще много работы, — рассказывает Евгений Рыжов. — Сейчас речь идет об улучшении качества жизни Леры и ее перспективах на будущее.

Владислав Дорофеев,
руководитель бюро Русфонда в Москве и Московской области

В. **весь сюжет**
rusfond.ru/bekind

Из свежей почты

Женя Матросова, 9 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 120 430 руб.
Внимание! Цена лечения 199 430 руб.
ООО «Медиасвет Групп» внесет 50 тыс. руб.
Телезрители ГТРК «Тверь» соберут 29 тыс. руб.

Роды у меня проходили тяжело, дочка перенесла асфиксию, кровоизлияние в мозг. Две недели провела на аппарате искусственной вентиляции легких. Женя развивалась с отставанием, у нее диагностировали ДЦП. Мы начали борьбу за здоровье дочки, возили ее в разные клиники. После лечения в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва) у Жени снизилась спастика мышц, она научилась сидеть, ходить с поддержкой, говорить несколько слов. Лечение надо продолжать, а оплатить его мы не можем. Помогите! Елена Матросова, Тверская область

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Нужно продолжить лечение Жени, чтобы научить ее увереннее стоять, развить мелкую моторику, координацию движений и речь».

Слава Кула, 7 лет, врожденный гиперинсулинизм, требуется лекарство. 218 333 руб.
Внимание! Цена лекарства 269 333 руб.
Телезрители ГТРК «Кузбасс» соберут 51 тыс. руб.

Слава родился с редким генетическим заболеванием: его поджелудочная железа вырабатывает слишком много инсулина — из-за этого критически падает уровень сахара в крови, страдают все внутренние органы и особенно головной мозг. Врачи подобрали сыну препарат прогликем, который снижает выработку инсулина, — благодаря ему уровень сахара нормализовался. Славе нужно принимать препарат постоянно. Год назад вы помогли нам купить лекарство, но сейчас оно заканчивается, а самим нам его не оплатить. Помогите сыну! Илья Кула, Кемеровская область

Ведущий научный сотрудник Национального медицинского исследовательского центра эндокринологии Мария Меликян (Москва): «Препарат прогликем необходим мальчику по жизненным показаниям. Он улучшил качество жизни Славы. Препарат не зарегистрирован в РФ, но разрешен к применению».

Кирилл Поляков, 7 месяцев, деформация черепа, спасет операция, требуется компьютерное моделирование и саморассасывающиеся пластины. 241 тыс. руб.

Внимание! Цена моделирования и пластин 690 тыс. руб. Жертвователю, пожелавшему остаться неизвестным, и ООО «ХимТекс» внесут по 50 тыс. руб. Один московский фонд — 60 тыс. руб. Общество помощи русским детям (СИИ) — 150 тыс. руб. ООО «КЭФ» — 100 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Пенза» соберут 39 тыс. руб.

Когда Кириллу было два месяца, его лоб стал приобретать треугольную форму, выступать вперед. Невролог посоветовал обратиться к нейрохирургу. Оказалось, что у сына произошло преждевременное сращение лобного шва. Патология опасна тем, что деформированный череп не дает мозгу нормально развиваться. Кириллу нужна срочная реконструкция черепа с помощью специальных пластин. Операцию проведут по госквоте, а подготовку к ней и пластины мы должны оплатить сами. У нас таких денег нет. Муж работает электромонтером, живем в селе. Ольга Полякова, Пензенская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Кириллу требуется реконструкция черепа с использованием биорезорбируемых пластин, которой предшествует сложная компьютерная подготовка».

Эльвира Купаева, 13 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 208 063 руб.

Внимание! Цена операции 339 063 руб. Жертвователю, пожелавшему остаться неизвестным, внес 100 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Томск» соберут 31 тыс. руб.

В прошлом году дочка стала жаловаться на самочувствие, мы обратились в больницу и прошли обследование, включающее УЗИ сердца. Оказалось, что у Эльвиры дефект межпредсердной перегородки! Мы повезли дочку в НИИ кардиологии в Томск, где оперировали нашего младшего сына — у него тоже был порок сердца. Врачи сказали, что дочке нужна срочная операция. Давление у Эльвиры уже снижено, при нагрузках появляется сильное сердцебиение. Дефект закрыют, не разрезая грудную клетку, с помощью окклюдера. Но нам не справится с оплатой операции. Альфинур Купаева, Тамбовская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Учитывая топку порока сердца, Эльвире необходимо эндоваскулярное закрытие дефекта. После удачной операции девочка быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 15.06.18 – 21.06.18

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБЫ — **44**

ПРИНЯТО В РАБОТУ — **43**

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **1**

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **0**

В. **все сюжеты**
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 170 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР, 5542 ВАСЯ), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 11,684 млрд руб. В 2018 году (на 21 июня) собрано 749 785 816 руб., помощь получили 1140 детей. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. В 2017 году Русфонд вошел в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг, получил благодарность Президента РФ за большой вклад в благотворительную деятельность и президентский грант на развитие Национального регистра доноров костного мозга.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

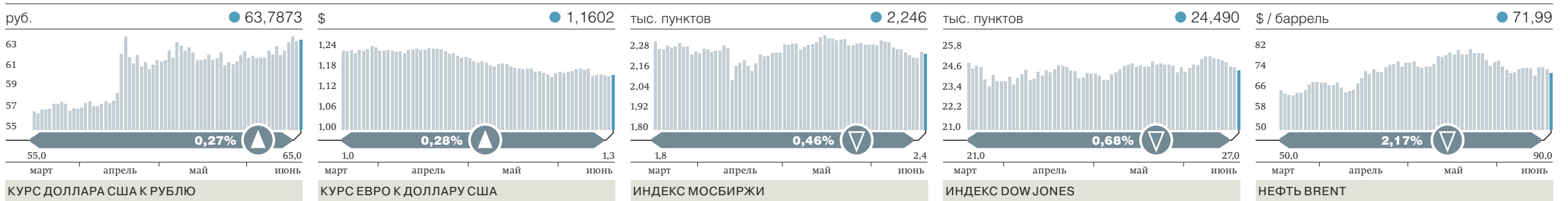
Официальные курсы ЦБ России на 22.06.18

Австралийский доллар	46,9985	Доллар США	63,7873	Канадский доллар	47,9063	Сингапурский доллар	46,8439	Швейцарский франк	64,0306
Английский фунт	83,8229	Евро	73,6871	Китайский юань*	98,2325	Новая турецкая лира	13,4111	Японская иена***	57,6817
Белорусский рубль**	31,8141	Индийская рупия***	93,5812	Норвежская крона*	78,4543	Украинская гривна*	24,2699	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	98,9272	Казахский тенге***	18,6917	СДР	89,8049	Шведская крона*	71,7865	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 21.06.18 (пунктов)

Nikkei 225	22693,04 (+137,61)	DAX 30	12511,91 (-183,25)
FTSE 100	7556,44 (-70,96)	NASDAQ Composite*	7731,81 (-49,70)
PTC	1110,79 (-8,42)		

* На 19:49. По данным агентства Reuters.



Индейка подхватила грипп

Вирус выявлен среди поголовья «Дамате» и «Черкизово»

Крупные производители мяса — «Дамате» и «Черкизово», контролируемые членами семьи Бабаевых, вынуждены уничтожить часть поголовья индейки и бройлера из-за птичьего гриппа. Если вопрос о распространении вируса не решится в ближайшее время, российские птицеводы не смогут обеспечить стабильные поставки по доступным ценам на внутреннем рынке.

На площадке крупнейшего российского производителя индейки ГК «Дамате» Наума Бабаева в Колышлейском районе Пензенской области выявлен вирус гриппа птиц. По данным компании, геном вируса был обнаружен в частных хозяйствах двух районов области в июне. Представитель «Дамате» уточнил, что это первый случай обнаружения гриппа птиц на площадке группы. Производственный блок, где был выявлен вирус, состоит из 40 птичников. Там содержалось 470 тыс. голов индейки. Всего у «Дамате» есть 400 птичников примерно на 4,7 млн голов. Несмотря на вспышку гриппа птиц, в «Дамате» ожидают сохранения объемов производства готовой продукции на обычном уровне в 5–6 тыс. тонн в месяц.

Вся индейка на площадке в Колышлейском районе будет уничтожена, общие потери в «Дамате» оценивают приблизительно в 400 млн руб. Часть убытков компания рассчитывает покрыть за счет страхового возмещения. По оценке собеседника «Ъ» в ветеринарной отрасли, полное восстановление птицеводческого блока «Дамате» в Колышлейском районе может занять несколько месяцев. В компании в четверг на этот вопрос не ответили.

● По данным AgriFood Strategies, в 2017 году «Дамате» (бренд «Индилайт») выпусти-



ла 62 тыс. тонн индейки, заняв 27,14% рынка в натуральном выражении (231,05 тыс. тонн). Ближайший конкурент группы «Евродон» Вадима Ванеева за тот же период произвел 47,25 тыс. тонн продукции, что соответствует 20,68% рынка.

Площадка в Колышлейском районе — самый удаленный птицеводческий блок группы, уточнили в «Дамате»: основная часть мощностей по производству индейки находится

в Нижнеомловском районе на расстоянии более 150 км от очага инфекции. В группе утверждают, что на всех благополучных площадках введены усиленные меры санитарной безопасности, а персонал и транспорт переведены в режим повышенной биологической защиты. Президент AgriFood Strategies Альберт Давлеев считает, что вероятность переноса вируса на другие площадки «Дамате» практически нулевая. По данным «Дамате», в частном

секторе Колышлейского района наблюдался падеж домашней птицы с начала июня. Исключить риск заражения промышленного поголовья гриппом птиц невозможно, его можно только снижать до доступного минимума, указывает господин Давлеев.

В группе «Черкизово» семьи Игоря Бабаева в четверг вечером также сообщили о выявлении птичьего гриппа на площадке в Пензенской области, которая предназначена для воспроизведения поголовья родительского стада птицы и получения инкубационного яйца. Очаг заболевания локализован и уничтожен, убытки оцениваются в 100 млн руб., добавили в «Черкизово». В группе заявили, что на других площадках заболевания не выявлено и они функционируют в рабочем режиме. По данным Росптилесоюза, в 2017 году группа «Черкизово» была вторым производителем бройлера в стране, выпустив 615 тыс. тонн продукции. В конце 2016 года с вирусом также столкнулся «Евродон». Компания забила птицу с 6 из 24 площадок — всего более 1 млн голов. Убытки превысили 2,5 млрд руб., рассказывал в интервью «Ъ» господин Ванеев.

По словам Альберта Давлеева, без принятия целого комплекса государственных программ вспышки гриппа птиц в России будут неизбежно возникать снова и снова. Если не решить этот вопрос в приоритетном порядке, отрасль не только не сможет реализовать экспортный потенциал, но и будет не способна сохранять стабильные поставки продукции на внутреннем рынке по доступным ценам, предупреждает он. По данным «Черкизово», средняя стоимость индейки в мае была на уровне 132,5 руб. за 1 кг, что на 12% меньше, чем годом ранее.

Анатолий Костырев

правила игры



выбирает руководитель арбитражной группы
Анна Занина

Пока в Госдуме множатся законопроекты, призванные определить, кто такие агрегаторы и какие обязанности они несут перед потребителем, Верховный суд РФ (ВС) предпринял попытку решить проблему уже сейчас. На пленуме 19 июня ВС предложил свои критерии наступления ответственности для агрегаторов в области пассажирских перевозок. Этот вопрос крайне актуален, поскольку речь чаще всего идет о причинении вреда жизни и здоровью человека.

Идея ВС вытекает из спора наследников погибшего в ДТП пассажира такси с диспетчерской службой ООО «Такси Престиж», через которую заказывалась машина. Суды отказывались привлечь диспетчера к ответственности, считая, что тот оказывал лишь информационные услуги, но гражданская коллегия ВС направила дело на новое рассмотрение. Коллегия указала, что диспетчер как агент перевозчика заключил договор

Если у пассажира сложилось мнение, что он заключил договор перевозки именно с агрегатором такси, то последний должен нести ответственность, считает ВС

от своего имени, в рекламной продукции говорилось, что «Такси Престиж» оказывает услуги такси, а в СМС-сообщении, направленном пассажиру при принятии заказа, указывалась цена услуги и подпись именно диспетчерской компании. В итоге Мосгорсуд в апреле взыскал моральный вред и расходы на погребение не только с перевозчика, но и с диспетчера.

В проекте постановления пленума ВС предлагается следующий критерий: лицо, осуществляющее поиск клиентов для перевозки пассажиров и багажа (например, агрегатор такси), несет ответственность, «если заключило договор перевозки от своего имени» либо «из обстоятельств заключения договора (рекламные вывески, информация в интернете, переписка сторон) у добросовестного потребителя могло сложиться мнение», что он заключает договор именно с агрегатором. Минюст уже признал такую формулировку удачной. ВС решил пока доработать документ, в случае принятия он будет обязательным для всех судов.

Очевидно, деятельность агрегаторов в России нуждается в регулировании, но, судя по текстам различных поправок, единого мнения у чиновников нет даже о самом понятии «агрегатор»: считать ли таковым просто информационного посредника, осуществляющего коммуникацию между клиентом и продавцом товара (исполнителем услуги), либо же того, кто еще и оформляет договор с потребителем, принимает оплату и гарантирует передачу товара (выполнение услуги). Агрегаторы такси тем временем уже начали подстигать себе соломку: так, Uber и «Яндекс.Такси» запустили проекты по страхованию пассажиров и водителей, хотя закона, обязывающего их это делать, тоже нет.

В текущей ситуации можно только приветствовать попытку решить проблему на уровне судебной практики. Однако непонятно, сработает ли предлагаемый ВС критерий ответственности, если агрегаторы такси будут прямо указывать, что выступают лишь посредниками, а договор заключается с конкретным перевозчиком, в своей рекламе и сообщениях пассажирам. Мелким шрифтом.

Клуб анонимных пенсионеров

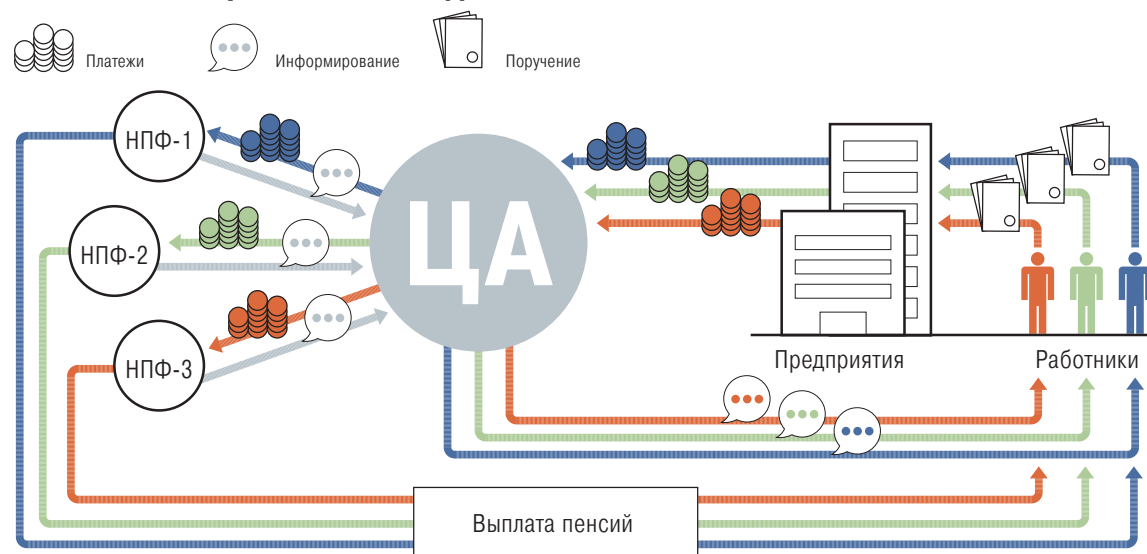
Центральный администратор должен предотвратить навязывание услуг участникам ИПК

Центральный администратор (ЦА) может выступить прокладкой между работодателем и участниками системы индивидуального капитализации (ИПК). С точки зрения ЦБ, это позволит анонимизировать гражданина и оградить его от влияния работодателя при выборе негосударственного пенсионного фонда (НПФ). Впрочем, такая мера может не сработать в полную силу, поскольку фонды, входящие в банковские группы, способны получить данные о работодателе клиента через кредитные организации, считают участники рынка.

В рамках новой системы ИПК Банк России хочет сделать присутствие человека в определенном негосударственном пенсионном фонде (НПФ) анонимным для внешних участников, следует из новой версии презентации ЦБ, в которой ознакомился «Ъ». «Работодатель не знает НПФ работника, а НПФ не знает о месте работы участника», и, следовательно, «нет навязывания услуг», говорится в документе. В представленном первом зампредом ЦБ Сергеем Швецовым в начале июня в Санкт-Петербурге презентации (с ней также ознакомился «Ъ») этот пункт отсутствует.

● Система ИПК, которая должна прийти на смену обязательному

КАК РАБОТАЕТ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ АДМИНИСТРАТОР В СИСТЕМЕ ИПК



пенсионному страхованию (ОПС), была впервые публично представлена ЦБ и Минфином осенью 2016 года. И ее базовые положения не изменились к настоящему времени (см. также «Ъ» от 21 мая). Перешедший в ИПК работник получает в качестве своего первого взноса накопления по ОПС, которые меняют свою юридическую природу — становятся собственностью гражданина. По умолчанию взнос по ИПК устанавливается в размере 0%, работник в течение переходного периода сам определяет свои отчисления.

У тех же, кто этого не делает, взнос начнет повышаться на один процентный пункт в год, пока не достигнет 6%. Приостановка уплаты взносов по ИПК возможна в любой момент, однако такие «каникулы» не превысят пяти лет, а затем взносы возобновляются.

Согласно новой презентации, управлять системой ИПК должен Центральный администратор. Через него работодатель перечисляет средства в НПФ, и именно таким образом обеспечивается «анонимность» участника системы. Другими

обязательными функциями ЦА являются ведение реестра участников, регистрация их финансовых транзакций, а также информационная поддержка в оговоренном объеме. Впрочем, вопросы деятельности ЦА остаются. По крайней мере, пока не определено, будет ли установлена плата за основные сервисы или нет. Минфин переадресовал вопросы «Ъ» в ЦБ. Но вчера регулятор не ответил на запрос «Ъ».

Ранее многие фонды активно привлекали к сотрудничеству крупные компании и предприятия

в надежде получить хорошую клиентскую базу при введении системы ИПК. Ведь в более ранних версиях ее основой становился именно работодатель, обеспечивающий авторегистрацию сотрудника (который должен был дать письменное согласие на отчисление своих пенсионных взносов). Именно обеспечение конкурентных условий для всех фондов, чтобы нивелировать влияние работодателя, и объясняет решение ЦБ анонимизировать участника ИПК. Об этом разработчик концепции просил ряд НПФ, говорят топ-менеджеры из двух таких фондов, а также сотрудник одной из отраслевых лоббистских структур.

Впрочем, по словам одного из собеседников «Ъ», решение ЦБ выглядит немного наивно. Пенсионные фонды, входящие в банковские группы, и так могут получить доступ к данным, какой работодатель у клиента их материнской кредитной организации. Времена, когда работодатель мог административными методами воздействовать на своего сотрудника, прошли, считает гендиректор компании «Пенсионный партнер» Сергей Окоселев. «Все работники знают, что они имеют право на собственное волеизъявление, особенно если это касается их собственных денег», — отмечает он.

Илья Усов

В Арктике ищут российские признаки

Чиновники и компании спорят о доступе судов на Севморпуть

Минпромторг внес в правительство закон, ограничивающий доступ судов зарубежной постройки к перевозке в Арктике нефти, газа и угля. Однако законопроект устраивает не всех: им недовольны крупнейший грузооправитель Севморпути НОВАТЭК, хотя вполне довольны Объединенная судостроительная компания (ОСК) и «Роснефть», строящая суперверфь «Звезда». В дискуссии чиновников на первый план выходит вопрос, какое судно считать российским. Критерии дорабатывает Минпромторг, участники рынка просят, чтобы условия не стали радикальными и заградительными.

Как стало известно «Ъ», 31 мая Минпромторг внес в правительство проект ФЗ о внесении изменений в Кодекс торгового мореплавания (КТМ), запрещающий использовать с 2019 года новые иностранные суда для перевозок нефти,

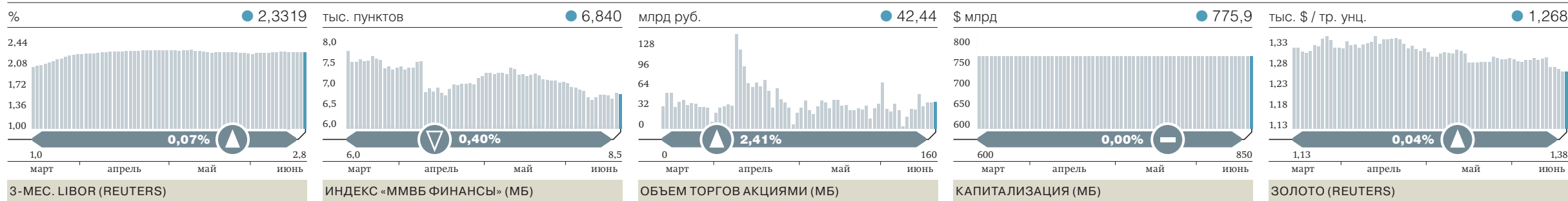
газа и угля, добытых в российской Арктике (см. «Ъ» от 22 марта). Исключительное право на эти работы получают суда, построенные на территории РФ, при этом российским считается судно, соответствующее критериям подтверждения производства промышленной продукции на территории РФ (постановление правительства №719). Но критерии отнесения конкретно судов к российским пока дорабатываются Минпромторгом.

Как отметил в ходе обсуждения документа 21 июня в рамках заседания комитета Союза машиностроителей директор департамента судостроения и морской техники Минпромторга Борис Кабаков, все суда до 1 января 2019 года под флагом РФ независимо от постройки будут продолжать работу. Зарубежные суда также могут быть допущены по решению правительства, но для этого заинтересованная сторона должна обосновать невозможность использования россий-

ских судов, пояснил чиновник. По его словам в министерстве «объективно оценивают возможности судостроительной промышленности, розовых очков нет». Нужно выработать механизм допуска к эксплуатации судов зарубежной постройки, добавил Борис Кабаков, который устроит все заинтересованные стороны.

Законопроект в текущих формулировках активно поддерживает Объединенная судостроительная корпорация (ОСК). Ее руководитель Алексей Рахманов заверил: «Единственный продукт, который сегодня не может производиться в РФ, — большие газовозы ледового класса. Все остальное мы можем и готовы делать. Будем платить штрафные санкции за несвоевременное выполнение заказов, но будем работать. По-другому, без сил и принуждения, в РФ не получается».

деловые новости



ЦБ присмотрелся к листингу облигаций и нашел повод для новой реформы

Банк России озабочен правильным пониманием сущности листинга облигаций всеми участниками рынка. Чтобы прийти к единому мнению по этому вопросу, регулятор предложил к обсуждению тематический доклад. Рынку предлагается решить, сколько уровней должно быть у котировального списка для облигаций, нужно ли вводить в качестве дополнительных критериев требование о наличии кредитного рейтинга и ограничения по аудиторским компаниям и т. п. По итогам консультации может быть принято решение о проведении реформы листинга облигаций.

Банк России опубликовал для общественных консультаций доклад «О концептуальных подходах к регулированию вопросов листинга и включения облигаций в котировальные списки». В нем подняты вопросы, касающиеся текущей практики, и предложены варианты решений существующих проблем, связанных с листингом облигаций. В планах ЦБ — улучшить текущую ситуацию, имея в виду будущее развитие рынка, в том числе рост секьюритизации ипотечных облигаций и приход на этот рынок массового розничного инвестора.

«В настоящее время на Московской бирже в котировальный список первого уровня входит 251 выпуск облигаций 54 эмитентов. Во втором уровне находится 288 выпусков облигаций 93 эмитентов. Внесписочных — 642 выпуска 245 эмитентов».

«Мы должны прийти к некоей модели, когда и нам как регулятору, и бирже как исполнителю, и инвестору как потребителю будет одинаково понятно, о чем идет речь», — заявил вчера первый зампред ЦБ Сергей Швецов. Для этого рынку предлагается ответить на несколько важнейших сточки зрения регулятора вопросов.

Первый из них — будет ли регулирование листинга облигаций

полностью отдано на откуп биржам. Второй вопрос — сколько уровней котировального списка должно остаться для облигаций. Предложение ЦБ — оставить единственный, премиальный уровень, четко сформулировав все критерии, необходимые для включения в него облигаций. При этом, отметил господин Швецов, стоит подумать над ответст-

ЦИТАТА



Инвестор рассчитывает на то, что биржа уже посмотрела эмитентов, и если включила их бумаги в высший котировальный список, значит, с ними все хорошо и они качественные
— Сергей Швецов, первый зампред ЦБ, 21 июня 2018 года

венностью биржи за принимаемые ею решения по листингу. «Если биржа включает в премиальный список облигации с допустимым кредитным качеством, с хорошим корпоративным управлением, с позицией руководства эмитента поддерживать кривую доходности и т. д., значит, в этот список должны попасть ровно такие облигации. Если же по факту оказывается, что в список попадают другие компании, то возникает проблема, связанная с потерями инвесторов, и биржа должна нести за это ответственность», — отметил первый зампред ЦБ. По его словам, ответственность может быть финансовой (перед клиентами) и в виде административного штрафа (перед регулятором) или дисквалификации руководства. На Москов-

ской бирже подтвердили, что сейчас обсуждается вопрос о том, что биржа будет сама определять критерии листинга, «они станут более оценочными, и тем самым биржа возьмет на себя больше ответственности за качество облигаций в высшем котировальном списке». Ожидается, что предложения биржи по реформе листинга будут направлены в ЦБ до конца июня.

Кроме того, инвесторам, эмитентам и бирже предлагается решить, стоит ли вводить требование о наличии кредитного рейтинга определенного уровня для включения облигаций в котировальный список. По словам главы инвестиционного департамента НПФ «Сафмар» Андрея Есина, если это приведет к упрощению работы на бирже с ценными бумагами, это стоит сделать. «Сейчас биржа не предоставляет больше никакой информации, кроме уровня листинга. Трейдер не видит, допустимы ли облигации для инвестирования средств НПФ или нет. Сейчас есть множество ограничений, привязанных к рейтингам, и трейдерам приходится осуществлять гораздо больше операций и сверок, связанных с ними», — поясняет он.

Изменения в листинге, в частности, необходимы для того, чтобы исключить в будущем ситуации, подобные той, что сложилась в 2014 году. Тогда на рынке из-за массовой паники оказался большой объем облигаций, формально соответствующих всем критериям качества, но по факту оказавшихся «плохим долгом». Планируется, что решение по реформе будет принято до конца 2018 года. В течение двух-трех лет будет действовать переходный период. По словам директора департамента корпоративных отношений ЦБ Елены Курициной, реформа, какое бы решение ни принял в итоге рынок, не потребует от эмитентов перезаключения договоров с биржей и не повлияет за собой дополнительных расходов.

Мария Сарычева, Илья Усов

Исключение по правилам

Первая МФК принудительно покинула реестр

Банк России впервые исключил из реестра микрофинансовую компанию (МФК). МФК — наиболее крупные игроки на этом рынке, которым наделяются правом привлекать средства розничных инвесторов (от 1,5 млн руб.). В реестре их всего 63. Компания, принудительно покинувшая реестр — МФК «Инвест-Проект», — получила статус микрофинансовой примерно год назад, предоставив регулятору недостоверную отчетность. В результате она привлекла средства инвесторов на сотни миллионов рублей, рассчитывая на возврат которых теперь не приходится.

Банк России 21 июня объявил об исключении из реестра МФК «Инвест-Проект». Как пояснили «Ъ» в ЦБ, к исключению привел ряд нарушений. Компания не осуществляла предоставления займов, которые соответствуют критериям микрозайма (в общей сумме до 1 млн руб. физлицу, до 3 млн руб. — юрлицу). Среди нарушений были выявлены неоднократное в течение года несоблюдение минимального размера собственных средств (капитала), неоднократная выдача иных займов (не отвечающих критериям «микрозайма») физлицу, не обеспеченных ипотекой, привлечение денежных средств физлиц, не являющихся учредителями МКК, до получения статуса МФК.

«Все микрофинансовые организации (МФО) делятся на микрокредитные (МКК, 2080 шт.) и микрофинансовые (63 шт.). Последние имеют право привлекать средства розничных инвесторов не из числа акционеров, но в сумме не менее 1,5 млн руб. МКК такой возможности лишены, но у них и нет требований к капиталу, у МФК он должен быть не менее 70 млн руб.»

Статус МФК «Инвест-Проект» получила 22 мая 2017 года, до этого компания работала как микрокредитная. По словам одного из собеседников «Ъ», знакомых с ситуацией, несмотря на это МКК привлекала денежные средства от физлиц, увеличив таким образом уставный капитал до 70 млн руб., что позволило ей претендовать на статус МФК. Получен он был с помощью недостоверной отчетности, указывает другой собеседник «Ъ». После этого «Инвест-Проект» стала привлекать средства

63 микрофинансовых компании осталось в реестре ЦБ после исключения из него МФК «Инвест-Проект»

граждан уже на законных основаниях, собрав несколько сотен миллионов рублей. По словам источника «Ъ», все привлеченные средства выдавались собственнику компании в качестве крупных займов без обеспечения. По данным «СПАРК-Интерфакс», 100% «Инвест-Проекта» владеет Алексей Безотосный, он же являлся гендиректором компании.

В отношении господина Безотосного уже возбуждено уголовное дело. По данным сайта Мосгорсуда, предъявлено обвинение по ст. 159, ч. 4 за мошенничество в особо крупном размере. По этой статье ему грозит максимальное наказание до десяти лет лишения свободы», — отмечает управляющий партнер юридической компании «Фустам Курмаев и партнеры» Ру-

стам Курмаев. Сейчас господин Безотосный находится под домашним арестом, связать с ним «Ъ» не удалось.

В СРО «Мир», членом которой являлась МФК «Инвест-Проект», сообщили, что согласно плану контрольных мероприятий проверка компании должна была состояться в третьем квартале. «Компания довольно оперативно реагировала на запросы СРО, количество жалоб на нее было значительно ниже среднего показателя», — пояснила директор СРО Елена Стратьева. — Поэтому повода для внеплановых контрольных мероприятий в отношении МФК у СРО не было».

Учитывая факты многочисленных нарушений МФК законодательства о микрофинансовой деятельности, рассчитывать на возврат инвестированных средств гражданам не стоит. По словам источника «Ъ», знакомого с ситуацией, существенными активами компания не обладает. Как пояснили в ЦБ, компания обязана предоставить регулятору документы о задолженности перед физлицами и ИП, не являющимися ее учредителями. «При нарушении данного требования либо при наличии указанной задолженности МФК должна быть ликвидирована Банком России путем обращения в судебные органы», — отметили в пресс-службе. В «Инвест-Проекте» не ответили на запрос «Ъ».

По словам экспертов, выявление преступлений такого рода говорит о том, что практика работы ЦБ с МФО до конца не отлажена. «Это еще один сигнал для усиления контроля за деятельностью МФК, а также ужесточения политики рассмотрения заявок на приобретение этого статуса», — отмечает гендиректор ИК «Харитонов Капитал» Максим Харитонов. — В случае с «Инвест-Проектом» логично предположить, что особой проверки компании при смене статуса не проводилось».

Светлана Самусева

«Газпром нефть» оценила китайский сервис COSL

COSL позволили бурить на Аяшском участке

Как выяснил «Ъ», бурение на Аяшском участке шельфа Охотского моря для «Газпром нефти» вместо японцев предложит китайская China Oilfield Services Limited (COSL), которая уже работала в этом регионе с «Роснефтью». В 2017 году «Газпром нефть» открыла здесь месторождение Нептун с геологическими запасами 255 млн тонн нефтяного эквивалента, для которого уже начала поиск партнера. Эксперты отмечают, что предложения китайских сервисных компаний, как правило, дешевле конкурентов, а через контракт с таким подрядчиком нефтекомпания может ускорить и привлечение партнера в проект.

«Газпром нефть» привлекла для бурения второй скважины на Аяшском участке (Баутинская площадь) китайскую буровую платформу Hai Yang Shi You 982 (HYSY982), принадлежащую COSL, рассказали источники «Ъ» и подтвердили в нефтекомпании. Бурение уже началось и должно завершиться до конца осени. COSL — дочерняя структура третьей по величине китайской нефтяной госкомпании CNOOC, которая специализируется на шельфовой добыче.

Первую поисково-разведочную скважину на Аяшском участке пробурила Japan Drilling Company, но затем ее установку Nakuru 5 «Роснефть» привлекла для бурения наьетнамском блоке 06.1 в Южно-Китайском море. «Японский подрядчик в

этом году не участвовал в тендере на строительство скважины 1-Баутинская, однако мы не исключаем продолжения сотрудничества в обозримом будущем», — пояснили в «Газпром нефти». Параметры контракта в компании не раскрывают.

«Об открытии месторождения Нептун с запасами 255 млн тонн нефтяного эквивалента на Аяшском участке «Газпром нефть» объявила в октябре 2017 года. Тогда нефтекомпания прогнозировала извлекаемые запасы в 70–80 млн тонн, а проектный уровень добычи — 5–6 млн тонн нефти в год».

COSL работает в РФ не первый год, у нее уже есть опыт бурения двух скважин (в итоге оказались сухими) в Охотском море для «Роснефти» на участках Лисанский и Магадан-1. Кроме того, «Газпром» привлек COSL для бурения скважины на Ленинградском участке в Карском море за \$57 млн. Еще несколько лет назад, рассматривая в качестве партнеров китайские сервисные компании, российские нефтяники рассчитывали также на совместные проекты в добыче, в том числе и на шельфе. Поданным «Ъ», в 2016 году «Газпром нефть» предлагала китайским CNPC и CNOOC участие в проектах в Баренцевом и Чукотском морях (Хейсовский и Северо-Врангелевский участки), но договориться не удалось.

Этим летом запасы Нептуна будут поставлены на баланс, в 2019 году «Газпром нефть» намерена провести разведку месторождения. Еще в феврале заместитель гендиректора

компании Анатолий Янкевич рассказывал об «активной работе» по поиску покупателей, однако спрос на шельфовые проекты сейчас в целом невелик. По словам источников «Ъ», за проектом «следил» Shell, но ее пугают возможные риски, особенно на фоне специально введенных санкций в отношении Южно-Киринского месторождения, входящего наряду с Аяшским участком в проект «Сахалин-3». Поэтому, говорят собеседники «Ъ», «Газпром нефть» будет предлагать проект азиатским инвесторам.

Директор консультационного центра «Текон» Михаил Григорьев отмечает, что HYSY982 построена в начале 2018 года на китайской верфи Dalian No 1 Production Yard по техническому дизайну авторитетной норвежской компании Agility Group AS, с которой COSL тесно сотрудничает в последние годы. Полупогружная плавучая буровая установка может работать на глубинах до 1,5 км, максимальная глубина бурения — 10 км. Господин Григорьев считает оправданным выбор китайцев в качестве подрядчиков на Аяшском участке: «Они часто демпингуют относительно других рыночных предложений, но без потери качества». Эксперт затруднился оценить стоимость контракта, которая может «сильно отличаться в зависимости от сроков и видов работ». Вероятно, отмечает он, «Газпром нефть» надеется, что привлечение китайского сервисного партнера упростит поиск инвестора для месторождений.

Дмитрий Козлов

Реформа двойного прочтения

Механизм работает в обе стороны — если разница цен получается отрицательной, нефтекомпания доплачивает в бюджет. Важно, что, если реальная внутренняя цена отклоняется от условной внутренней цены более чем на 10%, плавающий акциз обнуляется. Это означает, что в случае роста экспортной цены в пределах 20% нефтекомпаниям выгоду не терпеть убытки и не повышать оптовую цену более чем на 10% (которые им компенсирует плавающий акциз), иначе они лишатся компенсации.

Но при резких колебаниях цены такой механизм работать не будет. На случай, если мировые цены на нефть за квартал увеличиваются более чем на 20%, Белый дом предусмотрел возвращение экспортной пошлины на топливо.

Фактически, в сочетании с плавающим акцизом эти меры, если будут одобрены, означают госрегулирование оптовой цены на топливо, которая может колебаться в коридоре плюс-минус 10% от условной внутренней цены. При этом даже при

относительно небольших колебаниях цены механизм оказывается затратным для одной из сторон: так, если экспортная цена в течение года в среднем превышает условную внутреннюю на 5 тыс. руб., бюджет заплатит нефтекомпаниям около 180 млрд руб.

Вице-премьер Дмитрий Козак оценил дополнительные доходы бюджета от маневра в 1,3–1,6 трлн руб. в течение шести лет. Собеседники «Ъ» в отрасли признают, что сейчас предсказать эффект маневра невозможно — это зависит от цены нефти, курса рубля, а также окончательной конструкции плавающего акциза и субсидий для отдаленных НПЗ. «Пока представляется, что маневр нормально работает при средних ценах на нефть, а что будет, если цены вырастут до \$90 за баррель, никто не знает», — поясняет один из источников «Ъ». Между тем этот уровень может быть достигнут уже в этом году, если ОПЕК и Россия 22–23 июня в Вене не договорятся о росте добычи нефти.

Юрий Барсуков

В Арктике ищут российские признаки

Поддерживает нововведения и «Роснефть» (реализует в консорциуме с Газпромбанком и «Роснефтегазом» проект суперверфи «Звезда», которая считается главным бенефициаром законопроекта); ее замечания к документу учтены, а результат в компании характеризуют как «взвешенный механизм по стимулированию ответственного судостроения».

Но законопроект вызывает вопросы у крупнейшего грузооператора Севморпути — НОВАТЭКа. В рамках дискуссии зампреда правления компании Лев Феодосьев отметил, что к 2025 году проекты НОВАТЭКа будут обеспечивать половину планируемого грузопотока Севморпути в 80 млн тонн, а обсуждаемая инициатива «просто ограничит реализацию проектов компании». Топ-менеджер подчеркнул, что «запретительными мерами стимулировать что-то невозможно». У законопроекта отсутствует экономический расчет, до конца непонятна его цель, документ не соответствует поручению президента, уверены в НОВАТЭКе.

В Минэкономике не ответили на запрос «Ъ», в Минэнерго сообщили, что направили свои замечания в Минтранс. Минтранс согласовал документ, но в процессе дискуссии директор департамента госполитики в области морского и речного транспорта министерства Виталий Клюев признал, что ряд вопросов требует дополнительно обсуждения. Речь идет о наличии стимулирующих, а не только ограничительных, мер, а также о пояснении понятия «судна, построенного в РФ».

ДНИ РОЖДЕНИЯ



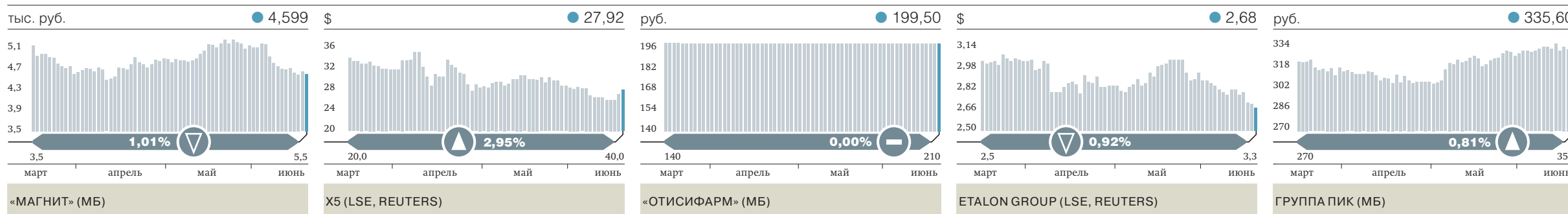
Сегодня исполняется 45 лет председателю правления Райффайзенбанка Сергею Мониному

Его поздравляет председатель правления Тинькофф-банка Оливер Хьюз:

— Уважаемый Сергей! Ты впечатляешь нас всех своим глубоким умом, интеллектуальным любопытством, способностью ориентироваться в любой ситуации и при

этом человечностью. Ты собрал вокруг себя очень крутую команду и последовательно ведешь бизнес к новым высотам. Желаем тебе и твоей команде успешно добираться до вершины. От главы одного «желтого» банка другому: с днем рождения и всего наилучшего!

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Книгам тесно в интернете

Маржинальность их онлайн-продаж падает

Темпы роста онлайн-продаж книг в 2018 году будут сокращаться, прогнозируют аналитики. Если в 2017 году этот канал вырос в деньгах на 11,4%, то в 2018-м рост составит всего 4,6%. Онлайн-магазины уже потеряли прежнюю маржинальность, перестав зарабатывать на росте цен на книги, теперь же из-за снижения покупательской способности может пострадать и объем продаж.

Рост продаж книг через интернет-магазины замедлится, говорится в отчете, подготовленном Роспечатать и журналом «Книжная индустрия». В денежном выражении интернет-магазины наращивали динамику продаж с 2013 года, в 2016 году темп роста онлайн-канала достиг 21%, но по итогам 2017 упал до 11,4%. В 2018 году объем продаж через интернет-магазины в денежном выражении вырастет всего на 4,6%, прогнозируют аналитики.

В натуральном выражении продажи книг через онлайн-магазины падали только в 2014 году, на 10%. В 2018 году динамика продаж в штуках, как и в случае с объемом в деньгах, замедлится — с 16,6% до 5,3%. Средняя цена книг в 2017 году не изменилась, и сейчас оборот интернет-магазинов растет по большей части за счет увеличения продаж в штуках на фоне снижения средней цены, отмечают в «Книжной индустрии». Таким образом, продолжает снижаться маржинальность этого бизнеса.

Президент «Эксмо-АСТ» Олег Новиков подтверждает, что есть «некоторое снижение темпов роста в интернет-канале»: по его оценке, в 2017 году он вырос на 25% в денежном отношении, тогда как в 2018 рост составляет около 15%. Тенденцию он объясняет тем, что канал в последние годы рос за счет развития в регионах: большего проникновения интернета и открытия пунктов выдачи по всей России. За последний же год покупательская способность в регионах снизилась, что сказывается и на продажах книг. Кроме того, развивается онлайн-розница, только у федеральной сети «Читай-город/Буквоед» открылось более 100 магазинов за год, напоминает господин Новиков. По его мнению, на темпы роста интернет-канала повлияло и снижение активности ряда игроков, которое пока никем не компенсировалось. В то же время растет потребление электронных книг, добавляет он.

Спад темпов роста наблюдают не все участники рынка. Поводов беспокоиться за онлайн-продажи нет, уверен гендиректор «Азбуки-Аттикус» Леонид Шкурович. По его словам, у издательства сейчас около 25% продаж приходится на онлайн-канал, тогда как в Великобритании и США интернет достигает 40% от общего объема книжного рынка. Россия будет приближаться к этому показателю, считает господин Шкурович: есть все предпосылки для развития онлайн-торговли, в том числе достаточно высокое проникновение банковских карт.

Глава интернет-магазина в издательстве «Манн, Иванов и Фербер» Юлия Баяндина также говорит, что ощущения спада онлайн-канала нет. Последние девять месяцев продажи в интернет-магазине растут: прирост в мае и июне по сравнению с аналогичными месяцами 2017 года составил 102% и 171%. Средний чек у покупателей стабилен, а доля интернет-магазина в отгрузках бумажных книг составляет около 15%. У Ozon.ru в первые пять месяцев 2018 года в категории книг продажи выросли на 25% к аналогичному периоду 2017 года, говорят в компании. Совладелец «Альпины Паблишер» Александр Лиманский говорит, что у издательства в апреле-мае 2018 года продажи в собственном интернет-магазине выросли на 20% к аналогичному периоду 2017 года, а через Ozon.ru — на 34%.

По данным «Книжной индустрии», в целом на интернет-канал приходится 19% в общей структуре продаж бумажных книг. Крупнейшими онлайн-магазинами в сегменте Роспечатать называют Books.ru, Ozon.ru и Book24. Последний входит в группу «Эксмо-АСТ», которая, как сообщал ранее «Ъ», в 2017 году приобрела доли еще двух книжных интернет-магазинов — Kniga.ru и Read.ru. Общий объем книжного рынка в 2017 году составил 73,9 млрд руб., включая бюджетные продажи, в 2018 году он может снизиться до 72,2 млрд, прогнозируют в «Книжной индустрии».

Елизавета Макарова

«Золотое яблоко» дозрело до глянца

Алена Долецкая займется журналом парфюмерной сети

Бывший главный редактор российских Vogue и Interview Алена Долецкая открыла креативное агентство AsD. Его первым публичным проектом станет перезапуск и вывод на рынок журнала Flacon, сейчас распространяющегося в магазинах одной из крупнейших парфюмерных сетей «Золотое яблоко». Рынок рекламы в журналах падает, но среди рекламодателей из сферы красоты печатные издания еще востребованы.

Алена Долецкая перезапустит журнал Flacon, принадлежащий парфюмерной сети «Золотое яблоко», рассказали «Ъ» несколько собеседников на медиарынке. Позаверша состоялась его презентация для рекламодателей. Журнал будет выходить четыре раза в год, госпожа Долецкая — консультант проекта на первый год. Главным редактором журнала стала Марина Сютаева, раньше работавшая в Interview.

Прежде журнал Flacon выпускало уральское издательство DV Press Веры Доринской по заказу «Золотого яблока». По данным «Infoline Аналитики», это четвертая по выручке косметическая сеть в России, развивающаяся в основном в регионах — в Москве открыто только два супермаркета в 2017 году. Журнал выходил пять раз в год в формате А4

тиражом 40 тыс. экземпляров и распространялся в магазинах сети. Flacon рассказывает об индустрии красоты и косметических новинках. В DV Press «Ъ» сообщили, что прекратили выпуск журнала, так как «Золотое яблоко» решило привлечь нового партнера.

В «Золотом яблоке» уточняют, что креативное агентство AsD перезапустит журнал и сайт Flacon осенью. «Журнал будет адресован более широкой аудитории, становится рыночным, а не корпоративным, независимым от сети «Золотое яблоко», — сообщил представитель сети. Планируемый тираж — 50 тыс. экземпляров. После перезапуска распространение журнала будет «стандартным»: он будет раздаваться бесплатно и продаваться, но не в киосках, говорит собеседник, знакомый с деталями проекта.

Алена Долецкая — одна из наиболее известных персон в российской глянцево-журналистике. Она запускала в России журнал Vogue, который возглавляла с 1998 по 2010 год, а после руководила журналом Interview Russia, который финансировал девелопер Владислав Дорнин. Interview закрылся в конце 2016 года из-за экономической ситуации.

Госпожа Долецкая рассказала «Ъ», что запущенное ею агентство AsD

консультирует медиа-, арт- и образовательные проекты, занимается разработкой нестандартных рекламных кампаний. «Facon для нас особый проект. Здесь наша задача не просто перезапустить и омолодить уже существующий журнал, но проработать медийный продукт, который пока не было на рынке», — сообщила она. Других клиентов AsD в агентстве не называют.

Объем рынка рекламы в российских журналах снизился по итогам 2017 года на 5%, до 11,9 млрд руб., в первом квартале 2018 года — на 13%, до 2,3 млрд руб., по данным Ассоциации коммуникационных агентств России. При этом печатные издания, и в частности глянец, остаются востребованы бытовыми категориями рекламодателей, отмечает представитель рекламной группы Dentsu Aegis Network. «В большом глянце основная доля рекламных инвестиций приходится на люксовые бренды, а издания, выпускаемые косметическими сетями, больше ориентированы на масс-маркет», — констатирует он. Тем не менее ключевые игроки этого рынка уровня Diog или Chanel могут заинтересоваться новым форматом, полагают в Dentsu Aegis.

Анна Афанасьева, Елизавета Макарова, Екатерина Герашенко

Болельщики отъедаются на футболе

В Сочи чиновники пытаются отслеживать цены в кафе и ресторанах. По словам главы управления потребительского города Андрея Никончука, в 11 заведениях обнаружено подорожание рыбы и сыра с начала ЧМ-2018 на 6–7%. В заведениях вокруг стадиона «Фишт» работают 67 предприятий общепита, в каждом есть спецпредложение для болельщиков на сумму до 500 руб.

Московские заведения, опрошенные «Ъ», уверяют, что не повышали цены на период ЧМ-2018: выручка растет за счет большого количества посетителей, а средний чек у многих не меняется. «Выросло количество транзакций. Иностранцы пьют по-другому, расплачиваясь за каждую порцию напитка», — добавляет директор сети «Лига пап» Елена Друмлевич. Президент самарского ресторана холдинга «Рестория» Александр Терентьев говорит, что в его заведениях средний чек даже упал: «Болельщики покупают в основном пиво и закуски. Иностранцы стараются оста-

ЦИТАТА

Я думаю, что ни один ресторатор не заметит роста выручки во время чемпионата мира по футболу
— Михаил Гончаров, основатель сети «Термо», в апреле 2018 года

вить в баре поменьше денег, в отличие от российских зрителей».

Однако, как правило, средний чек все же растет. В одном из московских баров сети Katie O'Shea's рассказали, что чек увеличился в среднем на 30%, посетителей стало больше, они заказывают и еду и напитки. Акционер «Спецпроекта» (бренды Goodman, «Колбасофф») Андрей Зай-

цев говорит, что в «Колбасофф» чек вырос на 10%, выручка — на 20%, число гостей — на 7%. В Ростове-на-Дону в первую неделю ЧМ-2018 средний чек вырос на 8,5%, оборот — на 35% (данные компании «Эвотор»). Впечатляют расходы болельщиков в Екатеринбурге. В Уральском отделении Сбербанка проанализировали десять заведений общепита, показавших наибольший прирост транзакций с начала ЧМ-2018. Их оборот вырос в среднем на 234% за один день, число транзакций — на 122%, средний чек — на 28%.

Средний прирост выручки в заведениях общепита в городах, где проходят матчи, по итогам сезонов составляет 10–15%, полагает эксперт российского отделения NPD Group Марина Лапенкова. «Но в пересчете на индустрию в целом за 2018 год заметно влияния ждать не стоит, дополнительный рост за счет ЧМ-2018 не превысит 1%», — уверена она. По итогам 2017 года оборот рынка общественного питания в России, по данным Росстата, вырос на 2,5%, до 1,42 трлн руб.

Екатерина Герашенко; корреспондентская сеть

Онлайн-магазины поставили на карты

Проникновение платежных агрегаторов растет

Число российских интернет-магазинов, принимающих платежи онлайн, за 2017 год выросло на 7%, до 124 тыс. Треть всех онлайн-ритейлеров подключены к «Яндекс.Кассе», отрыв которой от конкурентов увеличивается, следом идут Robokassa и Payeer. Рост проникновения услуги связан в том числе с развитием агрегаторов и маркетплейсов, стремящихся зарабатывать на комиссии с платежей, считают участники рынка.

Количество российских интернет-магазинов, принимающих платежи онлайн, за 2017 год выросло с 116 тыс. до 124 тыс., следует из отчета исследовательского центра MARC. Исследование проводилось в первом квартале 2018 года, сравнивались показатели за четвертые кварталы 2016 и 2017 годов. По его данным, 66% интернет-магазинов принимают деньги через платежные агрегаторы, 22% подключают отдельные платежные средства, например электронные кошельки, напрямую через провайдера, 17% устраивают интернет-эквайринг через банки, 4% — через платежные шлюзы (сервисы, позволяющие сайтам подключиться прием оплаты только с банковских карт).

Наиболее популярный платежный агрегатор — «Яндекс.Касса», которую используют 31,7% интернет-магазинов. Ее отрыв от конкурентов растет. На втором месте Robokassa: на конец 2017 года платежи через нее принимали 9,2% площадок, 4,8% сайтов работают с Payeer, 4,3% — с

UnitPay, примерно по 3% — у PayAnyWay, Wallet One и Interkassa, по 2% — у RBK Money, PayMaster и Platron. Около 11% площадок работают с другими агрегаторами, среди которых PayU, Uniteiler, PayOnline, Assist, IntellectMoney и ECommPay (на долю каждого приходится 0,9–1,3% сайтов).

60 платежных агрегаторов и шлюзов работают на российском рынке онлайн-ритейла (данные MARC)

Оборот онлайн-платежей в России по итогам 2017 года вырос на 19%, до 817 млрд руб., свидетельствуют данные исследования Российской ассоциации электронных коммуникаций «Экономика рунета». Объем рынка интернет-ритейла больше этой суммы: в прошлом году он превысил 1 трлн руб., оценивала Ассоциация компаний интернет-торговли. Количество и оборот интернет-магазинов постоянно растут, что приводит к росту онлайн-платежей, констатирует директор интернет-коммерции объединенной компании «Связного» и «Евросети» Андрей Полончук. По

его словам, для относительно небольших интернет-магазинов работа через агрегатора — наиболее простой вариант, который позволяет избежать согласований и расходов на интеграцию. «Онлайн-магазины с большим оборотом все чаще используют оплату с эквайрингом от банков, в дальнейшем мы прогнозируем рост этого сегмента оплаты», — отмечает он.

«Рост оплат картами — результат общественного договора между банками, которые лоббируют этот выгодный для них вид платежей, государством, заинтересованным в повышении прозрачности с точки зрения фискальной дисциплины, и пользователями, для которых это просто удобно и выгодно — не нужно забывать про дополнительные бонусы типа начисления миль за оплату, кешбэка и т. п.», — рассуждает управляющий партнер LED Agency и бывший топ-менеджер «220 Вольт» Леонид Довладбегян. Ритейлер также остается в плюсе, считает он, несмотря на то что часть платежа в виде процента (1,5–4%) достается платежному агрегатору или банку, сам факт оплаты на сайте означает защиту от отказа от услуги. Увеличение доли онлайн-оплат господин Довладбегян также связывает с ростом популярности агрегаторов и маркетплейсов услуг, стремящихся проводить через себя оплату, чтобы получать с нее комиссию, и, таким образом, снижающих долю наличных расчетов в экономике.

Роман Рожков

«Медси» полечит с корейцами

Партнерами сети станут Severance Hospital и РФПИ

Как стало известно «Ъ», входящая в АФК «Система» сеть клиник «Медси» собирается открыть в Москве новый диагностический центр. Партнерами в проекте станут корейский Severance Hospital, который возьмет на себя обучение персонала и предоставит оборудование, а также Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ). Вложения в создание центра, по оценкам экспертов, могут превысить 1 млрд руб.

О том, что АФК «Система» и принадлежащая ей ГК «Медси» планируют открыть в Москве диагностический медицинский центр в партнерстве с корейской сетью клиник Severance Hospital, рассказал источник, близкий к АФК. По его словам, соответствующее соглашение может быть подписано уже в скором времени. Другим участником проекта станет РФПИ, сообщил собеседник «Ъ», добавив, что в течение двух месяцев с момента подписания соглашения стороны разработают «дорожную карту» по реализации проекта. «Параметры клиники и объем инвестиций еще определяются. Не выбрана пока и площадка для размещения клиники, но одним из возможных вариантов может быть бизнес-центр Lotte Plaza», — рассказал он.

Управляющий партнер «Система» Артем Сиразутдинов подтвердил, что компания уже несколько

месяцев ведет «продуктивные» переговоры с Severance Hospital. «Мы видим отличные перспективы роста акционерной стоимости нашего медицинского бизнеса, в том числе за счет работы с зарубежными компаниями», — отметил господин Сиразутдинов. В «Медси» также подтвердили переговоры с Severance Hospital и РФПИ. В фонде отказались от комментариев, связаться с Severance не удалось.

Источник «Ъ» говорит, что управлять новым центром будет «Медси», Severance Hospital возьмет на себя обучение персонала и оснащение учреждения. Также корейский госпиталь займется развитием телемедицинской платформы для дистанционных консультаций с врачами. «ГК «Медси» сегодня насчитывает 31 клинику в России (19 из них в Москве и Московской области), 3 клиники-диагностических центра, 2 больницы, 70 медпунктов, фитнес- и велнес-центры, а также 2 санатория. В 2017 году группа впервые за два года показала чистую прибыль в размере 837 млн руб. Выручка «Медси» за прошлый год составила 11,7 млрд руб.

Severance Hospital работает при Университете Енсе в Сеуле. Включает 60 специализированных отделений и 7 центров. Основные направления госпиталя — онкология, педиатрия, гематология, ортопедия, хирургия, кардиология, трансплан-

тология, гастроэнтерология, нейрохирургия. Учреждение занимается также проведением робот-ассистированных операций. Стоимостью обслуживания в Severance Hospital, по данным сервиса медицинского туризма Hospitals.travel, составляет от \$194 до \$3,7 тыс.

Инвестиции в создание в Москве современного диагностического центра с ориентиром на уникальные услуги гендиректор агентства «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмистров оценивает от 800 млн до 1,3 млрд руб. в зависимости от вместимости и оснащения клиники. Основатель лабораторий LabQuest Дарья Пикалок самыми востребованными сейчас в медицине направлениями называет кардиологию, гинекологию и акушерство, урологию, а также онкологию, гастроэнтерологию, эндокринологию, ортопедию, офтальмологию, педиатрию и гератологию. «При наличии таких профилей центр сможет выдержать высокую конкуренцию на рынке и удовлетворить спрос потребителя», — считает госпожа Пикалок. По ее мнению, госклиники, на которые приходится основной поток пациентов, из-за низкого качества диагностики сегодня не могут в должном объеме удовлетворить спрос населения.

Мария Котова, Олег Трутнев

НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

ПРОДАЖА ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОГО ОСОБНЯКА РЯДОМ С КРЕМЛЕМ

ВОЛХОНКА, 6, СТР. 2

ПЛОЩАДЬ: 6 364 КВ.М;
ПОДЗЕМНЫЙ ПАРКИНГ НА 40 М/М;
5 ЭТАЖЕЙ;
3 ПОДЗЕМНЫХ УРОВНЯ

+7 (495) 737-77-71
WWW.VOLHONKA.MOSCOW

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок

«Недвижимость» по пятницам

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам — реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел.: **8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262**

kommersant.ru

Тенденции/бизнес под санкциями

Цена вопроса



Илья Рачков,
партнер юридической фирмы
«Некторов, Савельев и партнеры»

Опыт показывает, что любая компания, вовлеченная в международные торговлю, финансы, инвестиции, не может позволить себе просто не соблюдать санкции. Но как при этом не развязать войну всех против всех? Противостояние между: миноритариями и основными акционерами, менеджментом и акционерами, регуляторами и компанией, компанией и фондовыми или товарно-сырьевыми биржами и т. д.?

Например, представим себе, что во исполнение санкций Олег Дерипаска продал часть своего пакета акций компании En+ (зарегистрирована на острове Джерси). Допустим, этот пакет ниже блокирующего и продается одному или группе инвесторов. Корпоративное право Джерси дает возможность предоставить им расширенные полномочия: больше мест в совете директоров, право вето в отношении определенных сделок (например, крупных) или корпоративных действий (например, решений о дивиденсах акций).

Сложившаяся ситуация способствует этому: En+ важно доказать властям США, что прежние акционеры, из-за участия которых компания и включили в санкционный список, больше не контролируют ее ни де-юре, ни де-факто, ни прямо, ни косвенно.

Однако чтобы предоставить владельцу больше прав, чем ему дает то или иное количество акций, акционеры должны заключить акционерное соглашение. Учитывая санкции, содержание и стороны этого соглашения придется раскрыть OFAC. Безусловно, такое соглашение будет подчинено не российскому праву, а праву острова Джерси (во всяком случае в части, в которой оно императивно применяется к корпоративным отношениям компании, зарегистрированной на Джерси) и, возможно, еще и праву иной территории (например, Англии), выбранному сторонами.

В акционерном соглашении можно предусмотреть все инструменты защиты инвестиций и прав как новых, так и существующих акционеров. Без заключения соглашения право острова Джерси слабо защищает и тех и других. Например, миноритарии, конечно, могут попросить объединиться, чтобы избрать одного или нескольких членов совета директоров, оспаривать в суде корпоративные решения и действия менеджмента, если не согласны с ними (но это долго и дорого, а иногда и результат непредсказуем), задавать менеджменту неприятные вопросы, требовать предоставления информации и т. д.

Даже OFAC готово было бы терпеть ограничение прав новых инвесторов «Русала», если это не способствует обходу санкций

Однако если с миноритариями не будет заключено акционерное соглашение, у них есть, по сути, только один рычаг воздействия на компанию: продать акции в случае отсутствия ожидаемых дивидендов или роста капитализации компании.

Олег Дерипаска тоже мог бы выиграть от заключения соглашения между акционерами. Например, он или назначенные им компании могли бы получить опцион на обратный выкуп своих акций по заранее согласованной цене, если основания для включения компании в санкционный список отпадут. В новейшей истории России уже были примеры возвращения контроля над компаниями известными бизнесменами после того, как та или иная угроза миновала: например, Михаил Гуцериев вернул себе контроль над «Русснефтью» (от Олега Дерипаски), а Владимир Чуйков — над ГОТ-Эком (от «Сбербанк Капитала»).

Акционерное соглашение позволяет решить и другие задачи, связанные с интересами не столько самих акционеров, сколько компании. В нем можно предусмотреть глубоко эшелонированную защиту En+ от враждебного поглощения или агрессивных действий новых акционеров. Даже OFAC готово было бы по определенной степени терпеть ограничение прав новых инвесторов, если это не способствует обходу санкций.

«Русал» на управленческой развилке

Как может решиться вопрос отказа Олега Дерипаски от контроля

По данным «Ъ» и Bloomberg, основной способ снятия санкций США с En+ Group и «Русала» (En+ владеет 48,13% и контролирует «Русал» по соглашению акционеров) — это снижение доли Олега Дерипаски в группе примерно до 40%. На конец 2017 года ему принадлежало 66%, для поиска новых совладельцев нанята Rothschild&Co. Сроки заданы косвенно и все время сдвигаются. Пока до 5 августа разрешена продажа акций и долга компаний, до 23 октября — торговые контракты. В этих условиях возможны кардинально разные сценарии, которые проанализировал обозреватель «Ъ» Анатолий Джумайло.

Независимые акционеры

Точный размер пакета En+ к продаже не называется, но собеседники «Ъ» в отрасли уверены, что Олег Дерипаска, закаленный множеством акционерных конфликтов, не захочет допустить появления реально-миноритария с блоком. Кроме того, если покупатель или консорциум будут частными и при получении менее 25% En+ у них не возникнет, в частности, права вето, сделку, скорее всего, не придется выносить на правительственную комиссию РФ по иностранным инвестициям.

Источники «Ъ», знакомые с ситуацией, в конце мая говорили, что даже предварительного реального списка претендентов на бумаги нет: сначала нужно понять, какой размер управления контроля зарубежных активов (ОФАС) Минфина США позволит сохранить бизнесмену. При этом, как говорят собеседники «Ъ», OFAC до сих пор не дал четкого ответа, будут ли считаться подконтрольными Олегу Дерипаске акции группы, которые принадлежат или принадлежали членам его семьи. После IPO у них было 11,4% En+. Около 5,8% группы было у Полины Дерипаски, с которой бизнесмен, по неофициальной информации, расстался, а еще 1,75% принадлежало ее отцу Валентину Юмашеву. Бывший президент En+ и давний соратник Олега Дерипаски Максим Соков 14 мая в Высоком суде Лондона, отвечая на вопросы судьи, является ли господин Юмашев тестем Олега Дерипаски, сказал: «Являлся, насколько мне известно. Но вы можете спросить господина Дерипаску». Суд этого вопроса не задал, Валентин Юмашев и En+ тему не комментируют.

Источники «Ъ» уверены, что OFAC не допустит притворной сделки, но один из них полагает, что в условиях сильного давления на администрацию Дональда Трампа со стороны американского и международного бизнеса пойдет на уступки: «Если инвестбанкиры приведут действительно не связанных с Олегом Дерипаской покупателей, то вряд ли OFAC будет придираться к кандидатурам».

En+ и Rothschild&Co не раскрывают, кто получил предложения войти в капитал группы. На рынке многие считают, что крупным акционером En+ может стать Glencore, владеющий 8,75% «Русала» и до

санкций согласившийся обменять этот пакет на акции En+. Но источники «Ъ», знакомые с позицией трейдера, уверяют, что он не станет увеличивать долю: «Во-первых, у Glencore масса своих проблем, связанных с активами в Конго, а во-вторых, многим инвесторам в принципе не нравится идея увеличения присутствия трейдера на российском рынке». Другой источник «Ъ» уточняет, что выходить из «Русала» Glencore при этом не собирается.

По мнению собеседника «Ъ» в западной инвесткомпании, выкуп части пакета Олега Дерипаски в En+ могут рассматривать китайские и ближневосточные инвесторы, крупные российские бизнесмены и только в последнюю очередь — инвесторы из ЕС и США. Цена пакета в En+, очевидно, должна содержать upside — никто не станет покупать актив по справедливой стоимости в такой ситуации, добавляет он. Капитализация En+ до санкций составляла около \$8 млрд, исходя из этого 20% могли стоить \$1,6 млрд, но «санкционный дисконт» никто определить не берется.

Западных инвесторов будет отталкивать «токсичность» актива, который вновь может стать объектом санкций, считает собеседник «Ъ»: «В этом плане длинные китайские и арабские деньги с существенной долей государства и идеологическим противостоянием с США выглядят оптимальными». В модели обычных институциональных инвесторов, добавляет источник «Ъ» в российской инвесткомпании, санкционные риски «просто не укладываются», шансы пройти юристов и compliance минимальны. Но, признает собеседник «Ъ», случай En+ подходит для фондов специальных ситуаций и distressed-активов.

Но и внутри варианта продажи реальным инвесторам остается развилка: какого типа компания в итоге получится. Если большинство членов совета директоров, как объявлено, будут независимыми, En+ имеет шанс стать западного типа компанией без реального контролирующего совладельца. С другой стороны, полный операционный контроль можно сохранить и без доминирующего пакета, особенно с учетом наличия лояльных миноритариев.

Компании без контроля

В западном бизнесе можно найти массу крупных публичных компаний без акционеров с пакетами хотя бы на уровне блокирующих. Как правило, доли в несколько процентов акций принадлежат инвестфондам, а стратегия определяется в дискуссии менеджмента и совета директоров (хотя и те и другие ищут поддержку у различных акционеров). К таким, например, относятся нефтегазовые Shell и BP с активами более чем в 70 странах. Структура владения делает бумаги компаний ликвидными, но она же чревата волатильностью котировок при ажиотажной покупке или продаже. Более того, на стратегию компании может повлиять сравнительно небольшая группа акционеров.

В индустриальном бизнесе РФ за редким исключением сложно найти примеры, когда крупные компании реально не имели бы контролирующих акционеров. Возникшие в ходе приватизации многопрофильные финансово-промышленные группы стали основой консолидации отраслевых активов в руках нескольких десятков бизнесменов и госкомпаний.

И наличие контрольного пакета либо доминирующего числа голосов не избавляет основного владельца компании от проблем с партнерами, но отсутствие контроля точно делает компанию уязвимой. Классический пример в металлургии — поглощение европейской сталелитейной компании Arcelor индийцем Лакшми Митталом в 2006 году. Акционерный капитал Arcelor был размыт на пакеты по несколько процентов акций; менеджмент, пытавшийся противостоять поглощению, вынужден был обратиться за защитой к владельцу «Северстали» Алексею Мордашову. Предлагалось обменять контрольный пакет в «Северстали» на пакет Arcelor, но Лакшми Миттал делал более выгодное предложение, и большинство акционеров его поддержало.

Более свежий пример — российский золотодобывающая компания Petropavlovsk. Павел Масловский и Питер Хамбро утратили контрольный пакет после IPO компании. В 2014 году они отбили от недружественного поглощения со стороны фонда Sapinda и других инвесторов, в 2017 году атаку провела «Ренова» Виктора Вексельберга, которой удалось сменить совет директоров и менеджмент. Затем «Ренова» продала акции Кенесу Ракишеву, который вместе с миноритариями вступил в конфликт с советом директоров и рядом инвестфондов, хотя более актуальной проблемой видится формирование стратегии Petropavlovsk.

Контроль без контрольного пакета

Партнер юридической фирмы «Некторов, Савельев и партнеры» Илья Рачков отмечает, что компанией вполне можно управлять, даже не имея контрольного пакета. «Это показывает опыт многих публичных компаний по всему миру, в том числе в алюминевом секторе (например, Rio Tinto и Alcoa). Пакет в 10% считается чуть ли не контрольным. Главное, чтобы акционеры испытывали доверие к такому управляющему акционеру», — говорит он.

Эффективный контроль над компанией при небольшом пакете возможен, подтверждает свежая история срыва сделки по объединению Xerox и Fuji Xerox. Fujifilm в суде требует от Xerox свыше \$1 млрд, аргументируя это тем, что компания незаконно разорвала сделку под давлением Карла Айкана и Дарвина Дисона, в совокупности владеющих группой стали основной консолидации отраслевых активов в руках нескольких десятков бизнесменов и госкомпаний.

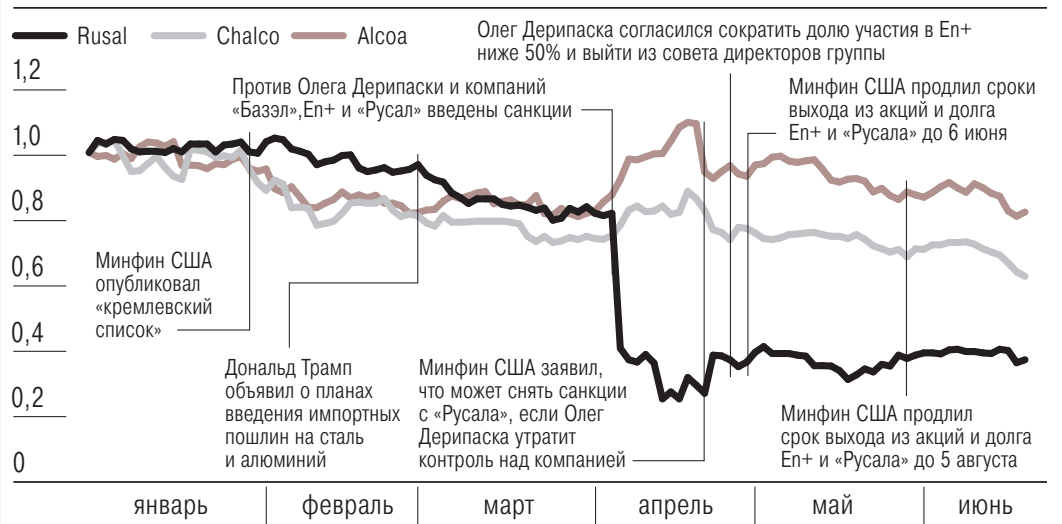
В России можно выделить два противоположных примера. Первый — ГКМ «Норильский никель», которой управляет владелец «Интерроса» Владимир Потанин, контролирующей около 34% ГКМ. Господин Потанин всегда позиционировал себя как «хозяина „Норникеля“», напоминают собеседники «Ъ» в отрасли, и с приходом «Русала» в акционеры ГКМ (изначально 25%) не изменил этой позиции, что привело к затяжному конфликту партнеров. Акционерное соглашение декабря 2012 года с участием Романа Абрамовича, по которому за главой «Интерроса» закреплялся статус управляющего партнера и президента ГКМ в обмен на высокие дивиденды для других и ограничения по инвестициям, по истечении пятилетнего периода дало трещину. Но есть и пример ЛУКОЙЛа, который фактически подконтролен главе компании Вагиту Алекперову (около 25%). Сопоставимых по весу акционеров у ЛУКОЙЛа нет, американская SonocoPhillips, к 2010 году сбавшая 20,6%, бесконфликтно вышла из капитала к 2011 году.

Илья Рачков подчеркивает: регуляторы и наблюдатели делают вывод, что именно управляет компанией, не только по размеру пакета. Если выяснится, что, несмотря на уменьшение пакета, лицо из черного списка продолжает де-факто контролировать компанию, власти США сочтут это обходом санкций, а сознательный обход закона предполагает прямой умысел.

Номинальное снижение доли

КАК МЕНЯЛИСЬ В ЦЕНЕ АКЦИИ КРУПНЕЙШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ АЛЮМИНИЯ В 2018 ГОДУ (ЗА 1 ПРИНЯТЫ ЗНАЧЕНИЯ НА 01.01.2018)

ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «Ъ» ПО ДАННЫМ REUTERS.



Источники Reuters в мае-июне говорили, что помимо продажи части пакета Олега Дерипаски в En+ сторонним инвесторам рассматриваются варианты передачи акций в траст, управляемый независимыми менеджерами, или выкупа бумаг на саму группу. Собеседник «Ъ», знакомый с ситуацией, отмечает, что «рассматриваются все возможные варианты», затрудняясь назвать предпочтительные. Скорее всего, это временные решения, которые могут быть приняты, если в короткие сроки не удастся найти независимых покупателей либо кандидатуры не устроит OFAC. Также они выглядят удобными для выжидания смены внешнеполитического курса США.

Вариант передачи имущества в траст с целью ограничения распоряжения им, характерный для бизнесменов, уходящих в политику, выглядит достаточно комфортным для господина Дерипаски. С одной стороны, это позволяет избежать упреков в притворной сделке, с другой — защитить бумаги от недружественного поглощения.

Выкуп акций в En+ кажется менее привлекательным вариантом, хотя бы потому, что должен быть одобрен миноритариями группы, а у несогласных со сделкой придется выкупить бумаги. После того как ВТБ поспешил увеличить долю в En+ до 9,62% в результате margin-call по кредиту, выданному AnAn Group, free-float группы, по расчетам «Ъ», составляет около 12,5%, однако актуальные владельцы бумаг неизвестны.

Кроме того, если пакет выкупать не на голую En+ Group Plc, а на дочернюю компанию или SPV, квазиказначейский пакет полу-

чит право голоса, что усиливает позиции менеджмента группы.

Уже есть актуальный и, по сути, создающий прецедент пример Виктора Вексельберга и швейцарской Sulzer, которая выкупила часть своих акций у структур бизнесмена, освободившись из-под санкций США. Также владелец «Реновы» подстраховался, разделив с партнерами доли в швейцарском головном холдинге группы, и, как говорят источники «Ъ», аналогичная схема может быть задействована в российских активах.

К этой же категории можно отнести вариант, обсуждающийся на рынке, при котором бумаги En+ будут проданы, но чисто номинальному инвестору. Источник «Ъ» в крупной российской инвесткомпании уверен, что спасение En+ — это «вопрос политической воли властей РФ». За покупателями акций так или иначе будет стоять «управляемый российский капитал», уверен собеседник «Ъ».

Многие при этом указывают на жесткие взаимоотношения владельца En+ с партнерами в «Русале» и «Норникеле», полагая, что ему будет непросто найти помощников для спасения бизнеса. Образ Олега Дерипаски «изрядно демонизирован», возражает собеседник «Ъ» в западной инвесткомпании. Но он согласен, что любой крупный российский бизнесмен будет участвовать в проблеме En+ только по просьбе властей, «да и сам Олег Дерипаска вряд ли захочет иметь в партнерах амбициозного соотечественника». Источники «Ъ» в крупных металлургических компаниях РФ уверяют, что их владельцы не рассматривают партнерство с господином Дерипаской по En+.

Трасты и казначейские акции

Возможная передача части акций En+ из пакета Олега Дерипаски в траст может быть следствием как нежелания бизнесмена расставаться с бумагами, так и объективной неготовности внешних инвесторов брать на себя риски.

Например, Петр Порошенко, в 2014 году нанявший ту же Rothschild&Co для продажи 85% акций в кондитерской корпорации Koshen, до сих пор не достиг поставленной цели. Как рассказывал в декабре 2017 года «Украинской правде» управляющий директор Rothschild Inc. в странах СНГ Джованни Сальветти, только глобальные игроки могли позволить себе купить корпорацию, «стоимость которой в нормальных рыночных условиях составил несколько миллиардов долларов». «Им всем понравилась компания, но контекст для них оказался слишком рискованным, и к сделке они не были готовы», — объяснял господин Сальветти. В результате принадлежащие господину Порошенко акции Koshen остались в управлении «слепого» траста.

Бывший главный координатор санкционной политики Госдепартамента США, эксперт Вашингтонского Atlantic Council Дэниел Фрид, отвечая «Ъ» на вопросы, допустит ли OFAC выкуп части акций En+ на саму компанию и как пристально планирует отслеживать аффилированность покупателей с господином Дерипаской, пояснил: «Многое будет зависеть от деталей, и важно, сохранится ли контроль как таковой, особенно в случае „Русала“, где совладельцем является Виктор Вексельберг». Впрочем, даже сейчас совместного контроля в «Русале» у бизнесменов нет — по расчетам «Ъ», их совокупная доля в компании составляет около 44%, а после снижения доли Олега Дерипаски в En+, например, до 45% совокупная доля партнеров составит около 34%.

Пример того же Виктора Вексельберга показывает, что вывод компании из-под санкций путем создания казначейского или квазиказначейского пакета вполне реалистичен и может быть довольно оперативным. Буквально за неделю после объявления санкций против господина Вексельберга подконтрольная «Ренове» швейцарская Sulzer провела сделку по выкупу за 546 млн швейцарских франков 15,24% акций у группы, чья доля сократилась до 48,83% (оплата заморожена на полгода). Для сделки и разморозивания активов Sulzer потребовались разрешения OFAC, поддержка других акционеров швейцарской компании и банков.

Партнеры на доверии

Хотя российские бизнесмены раньше не попадали под международные санкции, с необходимостью «передержки» своих долей в крупных компаниях они уже сталкивались не раз. Есть подобный опыт и у самого Олега Дерипаски, хотя выступал он, наоборот, в роли помогающего. Когда у Михаила Гуцериева в 2007 году возникли проблемы с российскими правоохранительными органами и бизнесмен скрывался за границей, господин Дерипаска выкупил у него «Русснефть». Нефтяником он пробыл два года, до тех пор пока не сняли обвинения с господина Гуцериева.

Все детали вокруг этой рокировки до сих пор неизвестны, а ее история запутанна. Например, исходная сделка так и не была никогда реально закрыта: участие иностранных структур, в том числе трейдера Glencore, требовало одобрения правкомиссии по иностранным инвестициям, а ей вечно не хватало документов. Источники «Ъ» подчеркивали роль Glencore в организации сделки. Было бы логично предположить, что на этот раз Михаил Гуцериев может помочь Олегу Дерипаске, тем более что Glencore тоже заинтересован. Однако следы таких переговоров найти пока не удается, хотя, по данным «Ъ», осложнившаяся в 2017 году финансовое положение Михаила Гуцериева улучшается.

Зато Виктор Вексельберг уже воспользовался помощью партнеров. В мае Liwet Holding, швейцарский субхолдинг «Реновы», сообщил, что миноритарии группы Евгений Ольховик и Владимир Кремер предложили обменять их доли «в ряде совместных инвестиций» на доли в Liwet, владеющей акциями швейцарских компаний Oerlikon и Schmolz + Bickenbach (обе под санкциями так и не попали, поскольку у «Реновы» нет контроля).

Кроме того, акции Liwet получили несколько неназванных топ-менеджеров группы «в рамках реализации мотивационной программы» (источники «Ъ» уверяли, что топ-менеджеры «Реновы» ждали реализации опционов много лет и санкции «лишь отчасти выступили катализатором процесса»). В итоге доля «Реновы» в Liwet снизилась до 44,46% — без каких-либо денежных сделок, проводки по которым могли быть приостановлены банками.

Впрочем, все эти действия лишь частично решают проблему санкций и больше для бизнеса группы, а не для самого владельца «Реновы»: Виктор Вексельберг сейчас оспаривает заморозку 1 млрд франков на личных счетах в швейцарских банках.

Тенденции/бизнес под санкциями

«Русал» на производственной развилке

Сможет ли компания сохранить бизнес вопреки санкциям

На «Русал» приходится около 14% производства алюминия за пределами Китая, при этом основные объемы компания экспортирует в Европу и Северную Америку, и продажи металла на эти рынки в обход санкций почти невозможны. Одновременно санкции могут ударить по поставкам в Россию сырьевых и зарубежных предприятий «Русала». Переориентировать экспортные объемы на внутренний рынок затруднительно — спрос на алюминий в России способен заметно вырасти лишь в долгосрочной перспективе. Как может выглядеть бизнес и производственная структура компании при сохранении санкций, разбирались Анатолий Джумайло, Николай Зубов и Юрий Барсуков.

Мировой рынок без «Русала»

На «Русал» приходится около 6% мирового производства алюминия (3,7 млн из 63,5 млн тонн в 2017 году) и 14% его выпуска за пределами Китая. Около 80% алюминия «Русал» экспортирует, поэтому санкции против него вызвали панику на рынке. Спотовые цены на алюминий на LME взлетели в середине апреля до \$2,6 тыс. за тонну из-за опасений дефицита, но вернулись к уровню около \$2,2 тыс. за тонну, когда стало понятно, что En+ работает с OFAC над выводом группы из-под санкций.

Собеседники «Ъ» в отрасли расходятся в оценках того, как в долгосрочной перспективе скажется на рынке отсутствие «Русала». Около 45% отгрузок компании идет в Европу, 20% — в Северную Америку, то есть в регионы, которые не могут игнорировать санкции США. Причем в моменте (хотя и небыстро) заместить «Русал» способен лишь Китай, с которым у США также идет жесткая торговая война. В Ассоциации алюминиевой ассоциации РФ отмечают, что можно будет ожидать частичного перетока в США (нетто-импортер алюминия, ввозит 4,5–5,2 млн тонн в год, из них 10–14% обеспечивал «Русал») металла, который сейчас продается в ЕС, но чистый дефицит там уже превышает 5 млн тонн в год. Частично восполнить объемы в США поможет перезапуск пяти местных заводов. Он планировался еще в 2017 году, в преддверии введения импортных пошлин на алюминий (в марте объявлены в размере 10%). Но в 2018 году, по оценкам источников «Ъ», выпуск алюминия в США может вырасти всего на 20%, до 900 тыс. тонн, к 2020 году — до 1,6 млн тонн, но полностью импорт даже тогда не заменит.

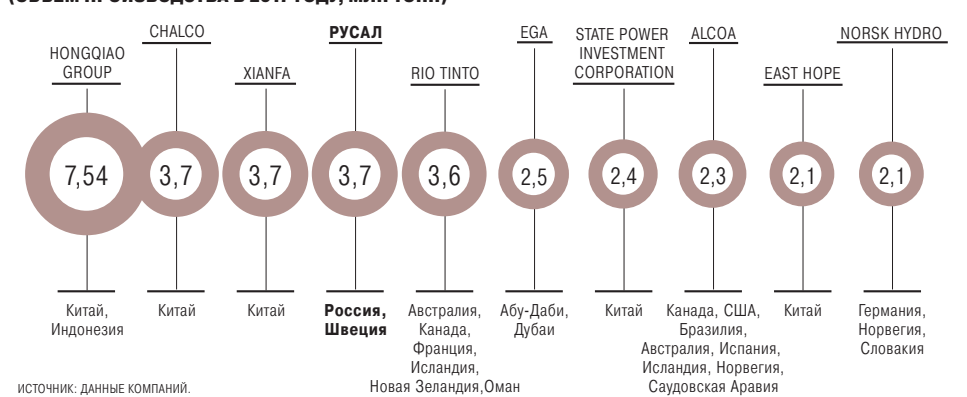
На Западе сейчас почти нет готовых к перезапуску мощностей — это небыстрый,

сложный и дорогой процесс, для которого нужна уверенность в установке нового баланса рынка надолго, подчеркивает собеседник «Ъ» в горно-металлургической компании. Другой источник «Ъ» добавляет, что работающие мощности в большинстве случаев загружены полностью.

Китай в мае продолжил наращивать выпуск (до 2,8 млн тонн) и экспорт (до 485 тыс. тонн). Но, чтобы он заместил РФ, нужны договоренности с западными странами, которые последние годы, наоборот, целенаправленно защищались от наплыва китайского импорта, отмечает собеседник «Ъ» среди металлургов. К тому же, добавляет он, иногда заменить «Русал» будет технологически сложно: речь идет о специфической продукции с добавленной стоимостью, изготовленной под нужды конкретных потребителей. В Ассоциации алюминиевой ассоциации подтверждают: «В Европе каждый сплав отдельного поставщика квалифицируется конечным потребителем, и квалификация нового поставщика, сплава или производственного агрегата может занять до года».

Но ряд источников «Ъ» признают, что заместить «Русал» на мировом рынке другими игроками реально, в том числе быстро: только текущих складских запасов за пределами КНР примерно на 4,5 млн тонн хватит на два месяца потребления мира (без учета Китая). При этом в случае снятия санкций «Русалу» будет не просто вернуться, предупреждает один из собеседников «Ъ»: компания рискует утратить доверие части клиентов, инвесторов и финансовых институтов. У самого же «Русала» в этой ситуации остаются два выхода: либо просить господдержки, либо уменьшаться в размерах.

ТОП-10 КРУПНЕЙШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ПЕРВИЧНОГО АЛЮМИНИЯ (ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА В 2017 ГОДУ, МЛН ТОНН)



Чем может помочь «Русалу» государство

С момента введения четыре года назад первых санкций попадающие под них лица, физические и юридические, рассчитывают на господдержку и получают ее. Среди вариантов спасения «Русала» почти сразу был назван самый линейный — национализация. О возможности этого говорил, например, глава Минпромторга Денис Мантуров. Но и он, и министр финансов Антон Силуанов уверяли, что предметных обсуждений не было. Источники «Ъ» называли вариант неральным и просто бессмысленным, поскольку проблемы санкций он точно не решил бы.

Другие способы помощи «Русалу» обсуждались еще несколько лет назад: в 2013 году, когда из-за падения цен на алюминий компания закрывала заводы в центральной части РФ, она попросила правительство создать фонд алюминия для госзакупки металла (около 1 млн т). Идея обсуждалась, но реализована не была. Санкции заставили к ней вернуться. Высокопоставленный чиновник говорил в конце мая, что Олег Дерипаска опять обратился к государству с просьбой закупить алюминий, «правительство думает». По словам Дениса Мантурова, пока вопрос «на повестке не стоит», поскольку «Русал» может свободно торговать до конца октября. Но министр обещал вернуться к обсуждению идеи, «если будут осложнения».

Избежать осложнения «Русалу» государство может помочь через госбанки. Чистый долг компании на конец первого квартала составил \$7,8 млрд, две трети приходится на Сбербанк (в обеспечение заложено 25% ГМК «Норильский никель») и ВТБ. Глава Сбербанка Герман Греф официально о поблажках не говорит: он уже пообещал «работать с залогом», если компания не сможет рассчитаться. Но гасить этот кредит «Русалу» нужно только в 2021–2024 годах. Зато ВТБ, по словам его главы Андрея Костина, готов дать «Русалу» отсрочку. Эти же госбанки входят в число основных кредиторов энергокомпания Олега Дерипаски «Евросибэнерго» (чистый долг на конец 2017 года — \$5,5 млрд).

Источник в правительстве рассказывал, что «Русал» обратился за поддержкой в Промсвязьбанк, который работает с ОПК и санкционными компаниями. «Ренове» Виктора Вексельберга банк уже помог, предоставив деньги для рефинансирования кредитов в западных банках. Детали не раскрывались, но «Ренова» просила у правительства возможности рефинансирования в госбанках западных кредитов на \$820 млн под залог 26,5% акций «Русала».

Можно ли уменьшить «Русал»

В «Русал», который в середине 2000-х иногда называли «алюминиевой империей», входит 41 предприятие на пяти континентах. Так, действующие бокситовые рудники и глиноземные комбинаты компании помимо России расположены в Гвинее, Гайане, Ирландии, на Ямайке и Украине, кроме того, есть у «Русала» и 20% в принадлежащем Rio Tinto глиноземном заводе QAL в Австралии.

Санкции против «Русала» вызвали панику не только у потребителей компании, но и у властей этих стран, причем последние все чаще обсуждали варианты выхода компании из местных активов.

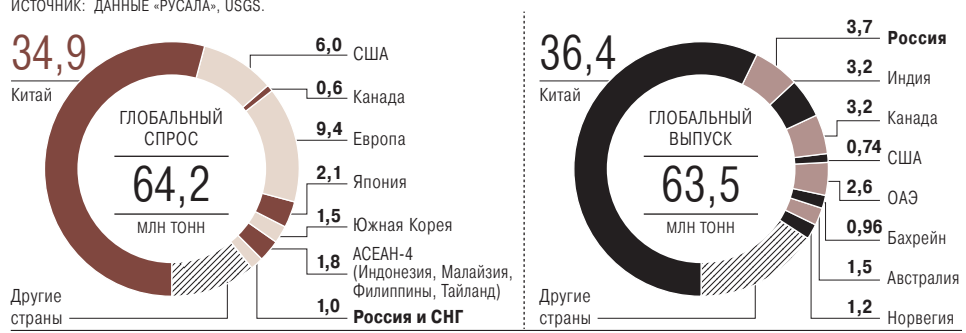
Так, замминистра торговли Швеции Оскар Стенстрём в конце мая расказывал «Ъ», как написал письмо в OFAC с просьбой предоставить немного времени, чтобы алюминиевый завод «Русала» Kubal «имел возможность разобраться с их текущими делами». «Мы сделаем все возможное, чтобы Kubal продолжал работать. Я очень надеюсь, что Kubal решит вопрос с долей владения Олега Дерипаски в соответствии с правилами OFAC», — пояснил чиновник. А отвечая на вопрос «Ъ», ожидает ли он, что Олег Дерипаска утратит контроль над активом, Оскар Стенстрём ответил положительно: «Да. Должно что-то измениться, чтобы Кубал выжил, так мы сейчас полагаем. Пару недель назад завод был очень близок к закрытию». Reuters со ссылкой на источник сообщило, что правительство Ирландии также рассматривало «варианты договориться о смене владельца или управления завода Aughinish Alumina», но в итоге решило не вмешиваться в ситуацию напрямую.

Источник «Ъ» в отрасли уверен, что «Русал» не выйдет из зарубежных активов, поскольку в таком случае останется без сырья, но изменение структуры владения ими вполне вероятно.

Разбить существующую сырьевую цепочку, как и структуру «Русала» в целом, нерально, соглашается Олег Петропавловский из БКС. Но в теории, добавляет он, если бы «Русал» распался на отдельные активы с разными владельцами, российские алюминиевые заводы компании все равно оставались бы эффективными. В 2017 году себестоимость производства алюминия «Русала» составляла \$1,5 тыс. на тонну, что сопоставимо с производителями ОАЭ и Канады (около \$1,6 тыс.) и заметно ниже себестоимости в Китае и Индии (\$1,73–1,77 тыс.).

Пути обхода санкций

МИРОВОЙ РЫНОК ПЕРВИЧНОГО АЛЮМИНИЯ В 2017 ГОДУ (МЛН ТОНН)



По оценкам аналитического агентства CRU, санкции против «Русала» сузят его рынки до России и СНГ, Турции, Южной Кореи и в целом Юго-Восточной Азии. Аналитики обновляют этот вывод, в частности, тем, что Турции, Китаю и Южной Кореи удалось попутно иранскую нефть, даже когда страна была под санкциями США и ЕС. Впрочем, уточняют источники «Ъ» среди нефтяников, серьезных операционных проблем избежать в той ситуации все равно не удалось. Например, иранские компании не могли получить западное страхование на грузы и танкеры. Последние исключили из международных регистров, они лишились сертификационного обслуживания. Собственным танкером государственной NITC в таких условиях было сложно перевозить грузы даже в сравнительно дружественный Китай.

В результате иранцы прибегали к услугам посредников: перегрузка нефти с иранского танкера на «нейтральное» судно происходила в море, без захода в иранский порт. Посредник в такой ситуации формально никак не связан с Ираном и поэтому может получить страховку и т. д. Так, в феврале 2013 года агентство Reuters писало о греческом бизнесмене Димитрисе Камбисе, который скупил восемь старых супертанкеров примерно за \$200 млн (лишь вдвое дороже металлолома того же веса) и поставил на них нефть из Персидского залива в Китай. Сам бизнесмен участие в схеме с иранской нефтью отрицал. По словам собеседника «Ъ», иногда владельцы танкеров официально закупали небольшой объем нефти в других странах Персидского залива, а потом «доливали» танкер иранской нефтью.

По данным Bloomberg, «Русал» уже вел переговоры с китайскими трейдерами

и алюминиевыми компаниями, предлагая закупать в КНР глинозем и продавать металл. Но старший вице-президент Chalco Цзян Цзин в конце апреля заявлял, что у корпорации «нет возможности для работы с «Русалом»». Китайские производители сами страдают от заградительных пошлин по всему миру. Давят на экспортеров первичного алюминия и власти: стимулируют развитие переработки. Китай возмещает НДС при экспорте алюминиевых полуфабрикатов и продуктов и облагает пошлинами вывоз металла.

Во время алюминиевые компании за пределами Китая, включая «Русал» и Alcoa, жаловались, что в 2014–2016 годах на рынке был избыток так называемых фальшивых полуфабрикатов (fake semis) — незначительно обработанного металла, приносящего небольшую выгоду экспортерам и предназначенного для переплавки в алюминиевую заготовку, которая не облагается заградительными пошлинами в странах-импортерах. Американские СМИ широко освещали историю складов в Мексике с запасами более 1 млн тонн и мощностей по переплавке во Вьетнаме, Малайзии и даже в Нью-Джерси, приписывая схему China Zhongwang Holdings, против которой Минторг США начал расследование. Сама компания и China's Nonferrous Metals Industry Association отрицали причастность китайского производителя к этим объектам. Как отмечали аналитики ING в апреле, «фальшивые полуфабрикаты» до сих пор есть на рынке, но их стало меньше.

Таким образом, у «Русала», по сути, два пути — искать новые, серые или белые схемы экспорта или все же взяться за развитие внутреннего рынка.

Кому можно продать санкционный алюминий

«Русал» не комментирует влияние санкций на производство, в официальных сообщениях для инвесторов возможные негативные последствия фактической остановки экспортных продаж упоминаются лишь в общих чертах.

Майская статистика перевозок ОАО РЖД продемонстрировала рост экспортных отгрузок металла с заводов «Русала» по сравнению с апрелем (197 тыс. против 76,7 тыс. тонн). Как отметили источники Bloomberg, эти цифры прежде всего относятся к объемам, идущим на припортовые склады, а экспорт может быть ниже. Но экспорт первичного алюминия из РФ в апреле, по данным ФТС, был даже больше, чем его перевозки с заводов «Русала»: 197 тыс. тонн на \$326 млн.

Собеседник «Ъ» среди металлургов считает, что «Русал» «нацелен на прозрачный сбыт алюминия» и до последнего будет избегать неоднозначных торговых схем. «Даже если санкции не снимут к осени, у компании должна сохраниться репутация игрока, не нарушающего правила, чтобы иметь шанс переубедить OFAC и вернуться на традиционные рынки», — говорит он.

К тому же серые схемы, по мнению источника «Ъ», могут дать очень ограниченный рынок сбыта, преимущественно в Азии, где есть небольшие переработчики алюминия и мощности для переплавки. Однако, уточняет он, их чушки и полуфабрикаты не будут востребованы биржами и крупными потребителями в Японии и Европе, которые следят за правовой чистотой поставок.

Другой источник «Ъ» говорит, что продление Минфином США сроков завершения торговых контрактов с «Русалом» до конца октября в значительной степени сняло напряженность покупателей и компания по-прежнему поставяет алюминий традиционным клиентам — в долларах и по предоплате. Возобновились поставки Glencore, на которую приходилось около четверти продаж «Русала» (трейдер это не раскрывает), собеседник «Ъ» не знает.

Смягчить проблему экспорта может снижение производства «Русала». По мнению аналитиков CRU, поставки бокситов и глинозема в Россию с большинства зарубежных предприятий компании могут быть приостановлены, что приведет к резкому сокращению выпуска алюминия компанией — до 2,3 млн тонн в 2019 году против 3,7 млн тонн в 2017 году (по текущему году прогнозов не приводится).

Сколько алюминия может потребоваться России

При сохранении санкций «Русал» может сделать ставку и на увеличение продаж в России и СНГ. Компания давно заявляет о необходимости стимулирования переработки металла на внутреннем рынке, а созданная участниками отрасли во главе с «Русалом» Алюминиевая ассоциация активно лоббирует изменение законодательства в части расширения сфер применения алюминия и установок барьеров для импорта продуктов его переработки.

Потребление алюминия в России и СНГ в 2017 году выросло на 11%, до 1 млн тонн. Более 90% спроса приходится на РФ, он в той же степени удовлетворяется «Русалом» (первичный алюминий в Россию также поставляет Казахстанский электролизный завод Eurasian Resources Group).

Весной 2016 года на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева Олег Дерипаска рассказывал, что под руководством Минпрома создана рабочая группа, разработавшая программу увеличения переработки алюминия в РФ до 2,1 млн тонн к 2021 году и до 2,5 млн тонн к 2024-му. По расчетам, это должно создать свыше 70 тыс. рабочих мест, более чем вдвое увеличить экспортную выручку отрасли и потребление алюминия в РФ (до 18 кг на человека). Бизнесмен указывал, что основные направления для реализации программы — развитие прокатных мощностей, транспортного машиностроения, кабельной продукции, увеличение потребления алюминия в строительстве и потребительском секторе. Но программа дорогая — 140 млрд руб., отмечал господин Дерипаска, «и возникает вопрос финансирования потребителей, которые готовы увеличить объемы выпуска».

Потенциал импортозамещения «Русал» оценивал примерно в 500 тыс. тонн в год (в пересчете на первичный металл годовой импорт алюминиевой продукции в РФ составлял около 750 тыс. тонн). Но санкции определенно могут помешать реализации этой масштабной программы в части развития экспорта алюминиевой продукции из РФ: экспортерам будет сложно найти зарубежных покупателей, которые не боялись бы попасть под «вторичные» санкции США.

Есть проблемы и с внутренними потребителями из числа производителей, подконтрольных американским инвесторам: российские заводы компании по производству упаковки Ball и самарский завод Argonix продолжают использовать алюминий «Русала» только с разрешения OFAC.

Цена вопроса



Иван Тимофеев, программный директор Российского совета по международным делам

Санкции против России ставят перед бизнесом важные вопросы. Что дальше? Как адаптироваться? Кто попадет под санкции? Можно ли рассчитывать на смягчение? Работа с такими рисками требует понимания ряда малопривычных, но важных вещей.

Первое. Применять логику бизнеса к санкциям бесполезно. Да, по своей сути это экономический инструмент. Но к максимизации прибыли и минимизации издержек он имеет косвенное отношение. Цель санкций — политическое принуждение. Цель контрсанкций — избежать принуждения и показать, что давление придется заплатить. В достижении целей государства готовы биться до конца, игнорируя потери. Страны-инициаторы, такие как США, могут давить долго, невзирая на результаты. Столь же долго могут сопротивляться и страны-цели, неся потери, но не сдаваясь. Интересы бизнеса здесь вторичны: ему по возможности будут помогать, но пожертвуют им ради политических целей.

В борьбе санкций и контрсанкций интересы бизнеса вторичны: ему по возможности будут помогать, но пожертвуют им ради политических целей

Второе. Вопреки расхожему убеждению, бизнес редко лоббирует санкции. Торговые войны — пожалуй. Санкции — нет. Они рождаются в кабинетах бюрократов, а не собственников. Закон СААТСА вроде бы дает американским энергетикам преимущество в Европе, но перекрыл ряд выгодных проектов в России. Отмена санкций — также в руке бюрократии. Часто бизнесу проще уйти или перестроиться, чем что-то доказывать или ждать поддержки. Так поступила Total в Иране.

Третье. Смягчения санкций в отношении России не будет. Политические противоречия слишком глубоки. Даже если дипломаты найдут компромиссы, санкции вряд ли исчезнут — особенно американские. Иранский случай опять же показывает, сколь трудно заморозить санкции можно разморозить. Вопрос скорее в том, насколько глубоким будет ухудшение. Бюрократам нужно отчитываться о применении санкций. Ничего личного, такая работа.

Четвертое. Направленность санкций и контрсанкций труднопредсказуема. Обоснование удара США по «Русалу» и другим компаниям многих удивило надуманностью. Но в этом суть политической эффективности. Бояться должны все: у бизнеса, как у заключенного, должно быть состояние «тревожной поднадзорности» — ты постоянно в поле зрения. Прийти и наказать могут в любой момент.

Пятое. У бизнеса есть возможности адаптироваться. Их охотно предоставляют правительства обеих сторон в виде кнутов и пряников. Наличие санкционного комплаенса — возможность снизить риски проблем с американским Минфином. Но комплаенс де-факто толкает компании на признание санкций, а в перспективе у нас вполне можно будет получить за это тюремный срок. Для бизнеса — убийственная мера, ведь следователь вряд ли будет вникать в пользу коммерции. Для государства — обычная модель. И наоборот: можно воспользоваться правительственной поддержкой в России, но попасть под удар американцев. Бизнес проигрывает, неся транзакционные издержки и оплачивая риски.

Шестое. Поворот на Восток — современная и правильная мера. Но вряд ли стоит ждать, что азиатские компании будут игнорировать санкции ради дружбы с нами. Даже такой гигант, как китайская ZTE, пока предпочел согласиться на требования Минфина США, пойдя на затратные уступки по иранским санкциям.

Из хороших новостей. Санкции США и ЕС — разные вещи. Подвижки по санкциям ЕС более вероятны, а их применение может быть более мягким или хотя бы предсказуемым. ЕС вообще демонстрирует больше прагматизма и меньше пафоса. Бизнесу это кстати: он любит тишину.



Лионель Месси не забил на Стрелке

Аргентина проиграла Хорватии

Первый матч второго тура в группе D между сборными Аргентины и Хорватии, состоявшийся в Нижнем Новгороде, завершился крупной сенсацией. Звездная южноамериканская команда потерпела неожиданное поражение со счетом 0:3 и оказалась на грани непопадания в play-off. В свою очередь, хорваты уже обеспечили себе место в 1/8 финала. Из Нижнего Новгорода передает Евгений Федяков.

Нижний Новгород живет чемпионатом мира по полной программе. Задолго до начала матча Аргентина—Хорватия пестрело флагами в бело-голубую полоску и красно-белую клетку обычно немногочисленное метро. В историческом центре на пешеходной Большой Покровской около памятника Козе-дерезе хорваты братались с невестой откуда взявшимися колумбийцами, которым теперь вообще-то играть в Казани. В Кремле аргентинцы по очереди лезли на башню танка Т-34, произведенного на заводе «Красное Сормово», а покорила вершину, обязательно вытягивали вперед большой палец. В сквере фан-зоны на площади Минина и Пожарского прямо на газонах досыпали бедолаги, прибывшие на Московский вокзал бесплатным поездом в полдень. А счастливицы, успевшие выспаться, с откоса у памятника Валерию Чкалову наслаждались восхитительными панорамами волжских просторов.

В пресс-центре стадиона жизнь бурлила уже за четыре часа до начала матча, благо тем для обсуждения хватало. Хорватские репортеры в своем углу рассуждали, как отразилось на моральном состоянии их команды отчисление нападающего «Милана» Николы Калиничича, который, со слезами на проблемы со спиной, отказался выходить на замену в самой концовке первого матча против нигерийцев. «Мы уделили этому делу три-четыре часа, и сейчас все уже позади», — уверял еще в среду на пресс-конференции своих соотечественни-



Шансы Лионеля Месси и его партнеров по сборной Аргентины на выход в 1/8 финала после разгромного поражения от хорватов стали минимальными
ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

ков главный тренер Златко Делич. И соотечественники вроде бы верили ему, хотя и не до конца. В свою очередь, для аргентинцев основной была тема Лионеля Месси, не забившего пенальти в первом матче с Исландией. «Лионель — лучший игрок мира, но это не значит, что он должен быть в ответе за все», — настаивал Хорхе Сампаоли, на которого после московской ничьей обрушился шквал критики за беззубую тактику.

На стадионе, расположенном на знаменитой нижегородской Стрелке, месте впадения Оки в Волгу, кресел на трибунах в этот вечер хватало не всем. Примерно за час до начала матча на ближайших подступах к новенькому 45-тысячнику несколько десятков южноамериканцев, выстроившись в шеренгу, безуспешно интересовались лишними билетами.

Тем временем выяснилось, что на этот раз Сампаоли оставил в запасе одну из главных своих звезд — Анхеля Ди Марию, который матч с Исландией провел почти так же неудачно, как Месси. Атакующего полузащитника ПЖЖ заменил Энцо Перес из «Ривер Плейта», больше нацеленный на оборону. Месси, чью футболку перед началом игры в VIP-ложе целовал Ди-

его Марадона, спозиции «под нападающими» перешел на правый фланг атаки. Максимилиано Меса, в свою очередь, начал матч слева, а Серхио Агуэро остался в центре. Хорваты, однако, эти перестановки не смутили. Месси за первые десять минут коснулся мяча всего трижды. Вместо него в центре внимания оказался Иван Перичич, заставивший вступить в игру Вильфредо Кабальеро.

Лишь через полчаса игры у ворот Даниела Субашича возник по-настоящему голевой момент. Хорваты неудачно сыграли в своей штрафной, и Перес, к которому неожиданно срикошетил мяч, не попал в пустые ворота. Ответ, впрочем, не заставил себя долго ждать. Через несколько минут впереди было хвататься за го-

лову уже Марио Манжукичу, не достигнувшему головой до передачи с правого фланга.

Сборной Аргентины требовалась победа, но, вместо того чтобы атаковать, она повергла своих болельщиков в шок. На ровном месте начудил Кабальеро, который, пытаясь сыграть со своим защитником, подсек мяч прямо на правую ногу Анте Ребича. У незадачливого голкипера «Челси» не было даже малейших шансов отразить удар форварда франкфуртского «Айнтрахта». И Сампаоли схватился за голову, тут же бросив в бой Гонсало Игуаина, Кристиана Павона, затем и Пауло Дибалу. Хорваты, однако, держались и контратаковали не хуже исландцев. А Месси тем временем играл так, будто вся тяжесть ар-

Группа D. Второй тур

Аргентина—Хорватия 0:3
Ребич, 53; Модрич, 80; Ракичич, 90+1.

Аргентина: Вильфредо Кабальеро — Габриэль Меркадо, Николас Отаменди, Николас Тальяфико, Хавьер Маскерано — Маркос Акунья, Энцо Перес (Пауло Дибала, 68), Эдуардо Сальвио (Кристиан Павон, 56), Максимилиано Меса — Лионель Месси, Серхио Агуэро (Гонсало Игуаин, 54).

Хорватия: Даниел Субашич — Шиме Врсалко, Иван Стринич, Деян Ловрен, Домагой Вида — Иван Ракичич, Лука Модрич, Марцело Брозович, Иван Перичич (Матео Ковачич, 82) — Марио Манжукич (Ведран Чорлука, 90+2), Анте Ребич (Андрей Крамарич, 57).

Предупреждения: Меркадо, 51; Отаменди, 85; Акунья, 87 — Ребич, 39; Манжукич, 58; Врсалко, 67; Брозович, 90+4.

Судья: Равшан Ирматов (Узбекистан).

21 июня. Стадион «Нижний Новгород». 43319 зрителей.

Статистика матча		Аргентина	Хорватия
Ударты по воротам		10	15
Ударты в створ		3	5
Штатги		1	1
Угловые		5	2
Офсайды		3	3
Нарушения		15	23
% владения мячом		58	42

Положение команд		И	В	Н	П	М	О
1. Хорватия		2	2	0	0	5:0	6
2. Исландия		1	0	1	0	1:1	1
3. Аргентина		2	0	1	1	1:4	1
4. Нигерия		1	0	0	1	0:2	0

Сборная Хорватии вышла в 1/8 финала.
Матч Нигерия—Исландия пройдет сегодня.

гентинской надежды легла исключительно на его плечи.

Нерв игры оголялся все сильнее. Примерно за четверть часа до конца после столкновения с Николасом Отаменди в центре поля рухнул Ракичич. Трибуны свистели, хорватские защитники махали руками, но аргентинцы продолжали атаку до тех пор, пока Ирматов не остановил игру. И тут же Лука Модрич наказал Аргентину безупречным ударом издалека.

Остроты ощущений добавила крестовина, в которую угодили мяч после штрафного в исполнении Ракичича. А когда он же отправил в ворота Кабальеро третий мяч, стало ясно: униженная Аргентина в шаге от непопадания в 1/8 финала, куда пошла Хорватия. Именно ей Стрелка принесла счастье.

Очередная встреча в этой группе — между Нигерией и Исландией — пройдет сегодня в Волгограде.

ГРУППА С

Французы на Перу

Фавориты чемпионата вышли в play-off

Сборная Франции стала третьим — после россия и уругвайцев — участником чемпионата мира, забронировавшим себе путевку в play-off уже во втором туре группового этапа. Французам ее принесла победа над распрощавшимися с надеждами на 1/8 финала перуанцами — 1:0. За другую путевку в кубковую стадию от группы С заочно пострадают в заключительном туре сборные Дании и Австралии. Вчера они сыграли вничью — 1:1.

Самым примечательным эпизодом сармского матча между сборными Дании и Австралии для тех, кто равнодушен к обем командам, был, разумеется, эпизод в концовке первого тайма. Датчане до него повели в счете после красивой скидки «шведов» Николая Йоргенсена ни Кристиана Эриксена. Потом, пережив легкую трепку, австралийцы, которые после поражения от французов в стартовом туре остро нуждались в трех очках, добились, поджали соперников. Впрочем, датская команда вполне убедительно раскусывала нехитрые австралийские ходы. До тех пор, пока под бывшего головой в их штрафной Мэттью Леки не подлез Юсуф Пуульсен. Ничего путного из этого удара не вышло, но арбитр Матеу Лаос вскоре игру остановил, а за работу принялась бригада видеоарбитров.

Была она недолгой. Повтор слишком четко показал, что Леки угодил мячом в руку Пуульсену, которой тот, конечно, не собирался играть, но размахивал так, будто ловил в воздухе бабочек сачком. Миле Единак, как и во встрече с французами, реализовал одиннадцатиметровый, и темный австралийский тоннель, ведущий к вилету из чемпионата, разрезал робкий лучик надежды.

Долгим было обсуждение эпизода на разных спортивных ресурсах. Люди — и с богатым футбольным бэкграундом, и без какого-либо бэкграунда — спорили горячо. Кто считал, что видео обеспечило торжество закона. Но очень многие обращали внимание на то, что игра рукой была абсолютно случайной, более того, убрать-то эту руку Пуульсен, учитывая, что находился в полуметре от бьющего, никак не мог. И какой тут может быть пенальти, тем более, сдобренный желтой карточкой нарушителю?!



19-летний Килиан Мбаппе стал самым молодым игроком сборной Франции, забившим гол на чемпионате мира
ФОТО ВАЛЕРИЯ ШАРИФУЛИНА/ТАСС

Но не эти споры придали особенное значение эпизоду, а одна цифра. За весь групповой этап предыдущего мирового первенства — в Бразилии в 2014 году — было назначено десять пенальти. Пенальти, забитый Единаком, был уже 11-м на чемпионате нынешнем — притом что групповой раунд не добрался до своей серединки. И объяснить такой феномен ничем иным, кроме «эффекта VAR», не выходит. Пуульсен, пострадавший во втором матче подряд (в первом туре судьи определили его нарушение — опять же, «тонкое», явно ненамеренное — в матче с перуанцами тоже после просмотра видео, только Кристиан Куэва пенальти заперол), подтвердит.

Правда, еще вопрос, кому в этом матче повезло. Австралийцы, может, и забил почти халаявний гол, но от ощущения, что большая часть матча, а второй тайм — фактически целиком — они были лучше, никуда не денешься. И работы у датского голкипера Каспера Шмейхеля, в том числе рабо-

ты сложной, было достаточно: однажды, например, пришлось брать два удара с интервалом в пару секунд.

В общем, во второй игре подряд сборная Дании добилась вполне приемлемого результата, не показав ничего, что заставило бы воспринимать ее как претендента на что-то грандиозное. А сборная Австралии во второй игре подряд, кажется, недобрала очков. И в этом видится куда больше несправедливости, чем в том, что часть одиннадцатиметровых и забитых мячей на российском чемпионате родилась из рассматривания под микроскопом совершенно неоднозначных фолов.

Следующий, екатеринбургский матч второго тура в группе С обещал на себя внимание еще до начала — из-за изменений в составе участников. У сборной Франции их было два, у сборной Перу — одно, но, пожалуй, именно ее корректировка удивила больше. Корректировки французские читались, угадывались в свете невнятной игры против австралийцев. Антуану Гризману явно было некомфортно без подыгрывающего форварда, «столба», и тренер Дидье Дешам отправил ему на подмогу Оливье Жиру. Ну а выход Блеза Матюиди вместо Усмана Дембеле — это

была, опять же, напрашивавшаяся инъекция мудрости и рассудительности, пусть чутьочку в ущерб скорости, в атакующей линии.

А вот перуанскую перестановку предсказать было трудно. Ну да. Хосе Паоло Герреро недурно смотрелся во втором тайме матча с датчанами. Но ведь и Джефферсон Фарфан в той игре не провалился. Да и в конце концов, Фарфан, футболист «Локомотива», долго считался безусловным лидером сборной Перу, обязательным элементом любой концепции ее наставника Рикардо Гаречи. Но тут почему-то остался в запасе.

Французам перестановки, кажется, пошли на пользу, влили в их футбол прилично размера порцию новых приятных красок. С Жиру Дешам точно попал в масть: и сам нападающий был замечен, и бонусом заставил расцветить рядом с собой Гризманна. Другое дело, что на эту яркую палитру порцию черного должен был брызнуть Герреро, если бы, «отцепив» Самюэля Умтити и очутившись перед Уго Льюрисом, смог отразить мяч мимо голкипера. Но перуанец угодил ему в ноги.

Звонок французцы услышали. За ним последовал ворох еще более крутых комбинаций, чем те, которыми они так открылись. И вылились они в гол, созданный в первую очередь Жиру. Его удар срикошетил о ногу защитника, но на мяч, приземляющийся перед пустыми воротами, коршуном налетел Килиан Мбаппе. А Гареча сразу же после перерыва сделал аж две замены, и, разумеется, одним из поднятых с лавки игроков был Фарфан.

И такой ход был в жилу. Дальний удар Педро Акино в «крестовину» можно было бы принять за шальной, если бы не то обстоятельство, что после него игра вдруг переместилась на французскую половину. И на этой половине стало жарко, как в аду. Примерно так же сурово перуанцы давили датчан. Французская красота подувала, пожухла. Однако и сборную Перу этот хороший отрезок не избавил от неофициального звания самой незадачливой и неувзучей команды чемпионата. Матч она все-таки проиграла и рассталась с шансами прорваться в play-off. Французцы уже там, а австралийцам, чтобы с третьего места переместиться на второе, нужно надеяться, что фавориты в игре с датчанами в заключительном туре не будут халтурить и постараются одержать третью победу.

Алексей Достехов

Группа С. Второй тур

Дания—Австралия 1:1

Эриксен, 7 — Единак, 38 (пен.)

Дания: Каспер Шмейхель — Симон Кьер, Андреас Кристенсен, Хенрик Дальсгор — Йенс Стрøger Ларсен, Томас Дилейни, Кристиан Эриксен, Лассе Швене, Николай Йоргенсен (Андрас Корнелиус, 68), Пйоне Систо — Юсуф Пуульсен (Мартин Брейтуэйл, 59).

Австралия: Мэттью Райан — Марк Миллиган, Азиз Бехич, Джош Рисдон, Трент Сейнсбери — Аарон Муй, Миле Единак, Том Рогич (Джексон Ирвин, 82) — Эндрю Набулт (Томи Юрич, 75), Мэттью Леки, Робби Круз (Даниел Арзани, 68).

Предупреждения: Пуульсен, 37; Систо, 84.

Судья: Антонио Матеу Лаос (Испания).

21 июня. «Самара Арена». 40 727 зрителей.

Статистика матча		Дания	Австралия
Ударты по воротам		10	14
Ударты в створ		5	5
Угловые		3	5
Офсайды		1	0
Нарушения		7	5
% владения мячом		49	51

Положение команд		И	В	Н	П	М	О
1. Франция		2	2	0	0	3:1	6
2. Дания		2	1	1	0	2:1	4
3. Австралия		2	0	1	1	2:3	1
4. Перу		2	0	0	2	0:2	0

Сборная Франции вышла в 1/8 финала.
26.06: Дания—Франция, Австралия—Перу.