

Коммерсантъ



Пятница 2 июня 2017 №97 (6091 с момента возобно...

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

политика | Бывший глава Росграницы Константин Бусыгин возглавит городскую администрацию Байконура — 3

общество | Террористы собирались взорвать станцию метро «Теплый Стан» — 4

От Российского фонда помощи — 8

На арене — цифры

На ПМЭФ спорят об инвестициях в новую экономику

Несмотря на внешне очень спокойную повестку Санкт-Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ), практически любое его событие в 2017 году легко вписать в единый сценарий. Возможно продолжение существующего экономического курса — и это, как ни странно, позиция скорее радикальная. Возможно и изменение правил игры — это консервативный сценарий и возврат в период до 2013 года ради вхождения РФ в мировую «цифровую экономику» до 2024 года. За тем, кто, как и что выбирал на ПМЭФ, следил Дмитрий Бутрин.

Традиционно первый день ПМЭФ — «предварительный» перед выступлением президента Владимира Путина (оно состоится сегодня днем). Все чисто дискуссионные форматы, не предполагающие конечных решений, проводятся в первый день, вторая же половина ПМЭФ после объявления приоритетов более технологична. Дискуссионный день 1 июня по традиции был открыт макроэкономической панелью — глава Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексей Кудрин, руководитель ЦБ Эльвира Набиуллина, министры эко-



Представлявшие правительство главы Минэкономики Максим Орешкин и Минфина Антон Силуанов, а также руководитель ЦБ Эльвира Набиуллина единым фронтом оппонировали предложениям председателя совета ЦСР Алексея Кудрина продолжить экономический курс 2012 года

номики Максим Орешкин и финансов Антон Силуанов обсуждали будущие параметры денежно-кредитной политики и смежные большие экономические темы.

Результата у этой дискуссии заведомо не могло быть: известно, что ключевое решение о параметрах налоговой политики на 2018 год и позже (точнее — о судьбе предложения Максима Орешкина снизить ставку страховых сборов до 21% с роста НДС до 21% или выше, это сейчас единственная крупная структурная налоговая идея, значимая для

бюджетных цифр) будет принято не ранее середины июня после совещания у президента. Фактически же дискуссия свелась к обсуждению предложения ЦСР увеличить госрасходы ближайших лет за счет смягчения «бюджетного правила» (с ценой отсечения в бюджете \$45 за баррель с ее последующим ростом) и дополнительно финансировать инфраструктуру, образование и здравоохранение (см. «Ъ» от 1 июня). Это лишь часть предложений ЦСР — и во многом они предполагают возврат к логике действий Белого дома

до 2013 года, причем в ЦСР прямо увязывают смягчение финансовой политики с необходимостью финансировать ускоренный переход к «цифровизации экономики». Другие составляющие — либерализация внутриполитического и внешнеэкономического курсов, создание технологических консорциумов в том числе с западными компаниями: в логике ЦСР некоторое отставание в развитии, которое экономика РФ имеет в связи с санкциями и прочими событиями 2013–2016 годов, нужно преодолевать.

Но и у курса 2013–2016 годов есть внутренняя логика — руководство и ЦБ, и Минфина, и Минэкономики довольно дружно выступило против своеобразного консерватизма Алексея Кудрина, категорически поддержав и цену отсечения в «бюджетном правиле» \$40 за баррель, и снижение госрасходов до 31% ВВП после 2020 года, и быстрое сокращение дефицита бюджета.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА — С2

Россия идет на повышение в ООН

Москва подобрала генсеку организации нового заместителя

На полях Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) сегодня состоится встреча президента РФ Владимира Путина с генсеком ООН Антониу Гутерришем. Как рассказал накануне помощник главы государства Юрий Ушаков, российская сторона поднимет вопрос о «реформировании ООН». По информации источников «Ъ», близких к Кремлю, речь в частности пойдет о возможности назначения представителя РФ на должность главы новой структуры ООН — Бюро по борьбе с терроризмом, руководителем которого приравнивается по статусу к заместителю генсека. Как уже сообщал «Ъ», Москва хотела бы видеть на этом посту нынешнего посла РФ в США Сергея Кисляка. При этом собеседники «Ъ» не исключают, что будут обсуждаться и другие кандидаты.

О том, что он хотел бы обсудить с Владимиром Путиным, Антониу Гутерриш в очень общих словах рассказал вчера в интервью пер-

вому заместителю гендиректора ТАСС Михаилу Гусману. «Россия — постоянный член Совета Безопасности ООН и очень важный игрок на международной арене, — напомнил генсек. — Чрезвычайно важно наладить тесное плодотворное сотрудничество между Россией и ООН по всем глобальным аспектам международной политики и экономики».

Помощник президента РФ Юрий Ушаков, отвечая в среду на вопрос о повестке встречи в верхах, был чуть более многословен. «Будут обсуждаться горячие международные проблемы: терроризм, Сирия, конечно, Корея и, очевидно, внутриукраинский кризис, а также вопросы реформирования ООН», — сказал он. И добавил: «За этими вопросами (реформирования ООН. — «Ъ») мы очень плотно следим, поскольку наблюдается недопредставленность России в различных органах системы ООН, и об этом мы будем с генеральным секретарем говорить».

мировая политика — С7

Москвичей приняли за акционеров

Регистраторы хотят проводить общие собрания собственников жилья

Корпорации процесса голосований по московской программе реновации хотят подключить участники финансового рынка. С предложением бесплатно выступить в роли администраторов общедомовых собраний собственников в пятиэтажках, включенных в программу, в Госдуму обратились представители регистраторского сообщества. Впрочем, инициаторы собраний пока боятся допустить к ним третью сторону, поскольку не могут обеспечить «эмоциональную составляющую».

Как стало известно «Ъ», СПО ПАРТАД (саморегулируемая организация регистраторов) обратилась с письмом на имя председателя комитета по жилищной политике и ЖКХ Госдумы Галины Хованской (есть в распоряжении «Ъ»). В нем предлагается задействовать профессионалов, специализирующихся на учете прав собственности акционеров, в проведении общих собраний собственников (ОСС) жилья в рамках голосования по программе реновации.

Профучастники исходят из того, что концепции «учета мнений» через «Активный гражданин» и МФЦ, которая потенциально содержит возможность манипуляций и нарушений прав собственности граждан, нужно противопоставить механизм «волеизъявления собственника» — то есть живого голосования на ОСС. «В целях обеспечения защиты прав и законных интересов граждан, а также предотвращения манипуляций и нарушения процедур проведения ОСС к их проведению необходимо привлечь профессиональные организации с наличием соответствующего опыта и ответственности», — считает глава ПАРТАД Петр Лансков. По закону регистраторы несут не только административную, но и лицензионную, и имущественную ответственность за свою деятельность применительно к акционерным обществам.

инвестиции и финансы — С10

09 «Сетелем» взялся за старое
На пост главы банка возвращается бывший председатель правления

10 Пайщики пошли за ключевой ставкой
Смягчение политики ЦБ привело к рекордному притоку в ПИФы

10 СПО идут ва-банк
Аудиторы раскритиковали будущего регулятора

11 Бюджет опять поможет ГТЛК
На лизинг вертолетов добавят 4 млрд руб.

11 Киев не хочет тепла из Москвы
Украина отказалась от российского газа до 2035 года

Россияне вспомнили о путевках

Доля самостоятельных туристов в этом году упадет

В 2017 году доля самостоятельных путешественников в выездном турпотоке может снизиться впервые за несколько лет. Эксперты связывают это с резким ростом организованного сегмента: его объем за счет возвращения на массовый рынок Турции может вырасти на треть, превысив 5 млн человек.

Объем рынка организованного туризма в 2017 году может увеличиться на 25–35%, прогнозируют аналитики Промсвязьбанка. По их расчетам, в натуральном выражении количество россиян, выезжающих за рубеж по путевкам, может вырасти на 1–1,5 млн, до 5–5,7 млн человек. Рост числа выезжающих за рубеж самостоятельных туристов будет более скромным: согласно оценкам главного аналитика Промсвязьбанка Игоря Нуждина, этот показатель за год может вырасти на 15–20%. «В кризис показатели этого сегмента тоже сокращались, но такой мощный ограничивающий фактор, как закрытие Турции и Египта, его не коснулся, потому база не такая низкая», — рассуждает он.

Сложившаяся ситуация, говорит господин Нуждин, может привести к сокращению доли самостоятельного сегмента в общем числе выезжающих за рубеж россиян на 2–3 процентных пункта. В 2016 году на него пришлось около 75% путешествий. «Это очень грубая оценка: данные Ростуризма (31,7 млн выездных туристических поездок в 2016 году. — «Ъ») за вычетом части выездов в приграничные страны и организованных туристов», — пояснил эксперт. Реальная доля, говорит он, может быть ниже, так как некоторые выезжающие могли совершать деловые, а не туристические поездки. Согласно расчетам пограничной службы ФСБ, в прошлом году россияне совершили 9,87 млн туристических поездок за рубеж. С учетом этой цифры доля самостоятельных путешественников за вычетом отправившихся в организованные туры (4–4,2 млн человек, данные Промсвязьбанка) была 57–59%.

потребительский рынок — С12

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Стиль. Интерьеры	14.06.2017
	Химическая промышленность	15.06.2017
	Travel	19.06.2017

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 7
г-ца «Рэдиссон Славянская»; Барвиха Luxury Village
тел. 8 800 700 0 800

Mercury

Коллекция Villeret

BLANCPAIN
MANUFACTURE DE HAUTE HORLOGERIE

www.blancpain.com

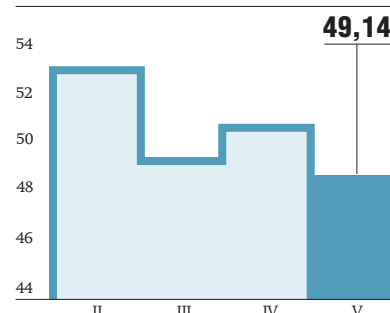
Экономическая политика

Сегодняшнее
число

49,14

доллара стоил в среднем баррель Urals в мае 2017 года, сообщил Минфин. В сравнении с апрелем (\$51,11) средняя цена российского сорта нефти несколько снизилась. За первые пять месяцев 2017 года средняя цена Urals составила \$51,29. Минимум с начала стартовавшего осенью 2014 года цикла падения цен на нефть зафиксирован по итогам января 2016 года — \$28,8 за баррель Urals. По итогам всего 2016 года средняя цена Urals составила \$41,9 за баррель. Зафиксированный Минфином итог пяти месяцев пока выше цены, заложенной во внесенной в Госдуму новой редакции закона о бюджете-2017. — \$45,6 за баррель. Сейчас все дополнительные доходы, получаемые при цене выше \$40, конвертируются в доллары для Резервного фонда.

Цена нефти URALS (\$/баррель)



Концессии признали закупками

Соглашения с полным покрытием за счет бюджета не устояли в суде

Арбитражный суд Москвы поддержал позицию Федеральной антимонопольной службы (ФАС), посчитавшей условия концессии, по которым бюджет полностью покрывает расходы инвестора, незаконными. По мнению службы, в таком случае должна была проводиться госзакупка, процедура которой регламентирована жестче. Эксперты отмечают, что поддержка позиции ФАС судом ставит под вопрос существование всего рынка концессий и во избежание распространения такой практики необходимо менять закон.

Арбитражный суд Москвы вчера признал законным решение ФАС, аннулировавшей итоги конкурса на строительство автодороги Стерлитамак—Кага—Магнитогорск (участок транспортного коридора Европа—Западный Китай) по концессии. Мотивировка решения пока неизвестна. Решение службы было вынесено 31 января по жалобе проигравшего участника торгов, и в нем указывались две основные причины отмены конкурса. Во-первых, это установление башкирскими властями требования о предоставлении участниками конкурса банковской гарантии, что противоречит закону о концессиях. Но главным поводом для беспокойства рынка стало второе основание, которое не приводилось в жалобе,



Суд поддержал жесткую позицию главы ФАС Игоря Артемьева по признанию оплаты расходов концессионеров из бюджета госзакупками, которые требуют строгого контроля
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

его комиссия ФАС установила сама. Плата концедента (башкирского правительства) по условиям конкурса включала в себя платежи инвестору (победителем стал «Башкирдорстрой») с целью возмещения его расходов на создание объекта и экс-

плуатационных расходов. Из этого ведомство сделало вывод, что затраты инвестора целиком возмещаются из бюджета за счет платы концедента, что противоречит закону о концессиях, поэтому конкурс нужно было проводить по правилам 44-ФЗ для госзакупок.

Против такого подхода ФАС выступили Минэкономки, Минтранс, глава Башкирии Рустэм Хамитов, а также отраслевые объединения. В марте на межведомственной коллегии у первого вице-премьера Игоря Шувалова заместитель главы Мин-

экономики Станислав Воскресенский отмечал, что концессии составляют 90% проектов государственно-частного партнерства (ГЧП). Все это, по его словам, сейчас на разных этапах реализуется 1,8 тыс. ГЧП-проектов, из которых 76% приходится на коммунальные услуги, 15% — на социальную сферу и 3% — на транспорт. В них уже вложено 126 млрд руб. частных инвесторов, из которых 30 млрд руб. составляет финансирование региональных и муниципальных проектов. Глава ФАС Игорь Артемьев на это заявил, что нужно четко разграничивать госзакупки и концессии, а стопроцентное возмещение затрат «похоже на имитацию» последних.

По мнению главы антимонопольной практики адвокатского бюро «Линия права» Алексея Костоварова, решение суда негативно скажется на рынке. «Это может поставить под вопрос существование российской экономики концессий, ведь большинство договоров заключаются на подобных условиях. Но все же сначала нужно дождаться мотивировочной части решения суда», — говорит господин Костоваров. По данным Центра развития ГЧП, аналогичные механизмы, как и в башкирском конкурсе, использовались для дорожного строительства в Австрии, США, Канаде и Великобритании. По такому же принципу финансируется строительство пунктов сбора оплаты си-

стемы «Платон», так же должны финансироваться два участка Центральной кольцевой автодороги в Подмосковье, проекты в Хабаровске, Перми и Башкирии.

Юристы удивляет, что ФАС решила проводить такую жесткую линию по концессионным соглашениям именно сейчас. «Эта модель существовала давно, а теперь ее признали незаконной. Конечно, весь наш концессионный рынок, а он довольно молодой, в ужасе и не понимает, как дальше работать», — говорит он. «Наша позиция остается неизменной: заключение таких сделок мы считаем правомочным. Может быть, апелляция, кассация или Верховный суд изменят или отменят решение», — говорит исполнительный директор Центра развития ГЧП Максим Ткаченко. По его словам, как только началась эта история, участники рынка стали закладывать соответствующие риски в свои договоры. «Например, включать условие о приостановлении проекта, в случае если суд встанет на сторону ФАС», — говорит он. «Но само по себе такое решение суда — это уже звоночек, что надо возвращаться к вопросу об изменении закона о концессиях, чтобы он не допускал неоднозначных толкований того, что такое плата концедента и из чего она может состоять», — считает господин Ткаченко.

Анна Занина

На арене — цифры

Скорее скептически правительство относится к идее Алексея Кудрина к 2024 году вернуться к снижению таргета по инфляции до 2,5% — на 0,5 п. п. в год от нынешних 4%. По мировым меркам 4% инфляция в год — это немалый рост цен, и еще четыре-пять лет назад ЦБ и Белый дом обсуждали возможность перехода к мировой норме 2% (ее придерживаются ЕЦБ и ФРС). Еще одна идея ЦСР, звучащая радикально, но входящая в планы правительства в 2012 году, — последовательная приватизация. Предложение Алексея Кудрина в течение семи-восьми лет избавиться от государственных нефтегазовых активов было прокомментировано пресс-службой президента: таких планов у власти нет.

Судя по дискуссиям на ПМЭФ, большинство бенефициаров курса 2013–2016 годов, в том числе го-

скомпания, считают темпы цифровизации бизнеса достаточными, ее «суверенный» и низкоконкурентный характер — приемлемым, а дефицит рабочей силы для новых секторов намерены удовлетворять сокращением рабочей силы в старых и занятости в госсекторе. Правительственные дискуссии на этот счет развиваются также в старом ключе. Так, вчера на сессии, посвященной бюджетным расходам, глава Счетной палаты Татьяна Голикова и Антон Силуанов признали бюджетные госпрограммы «мертворожденной» идеей и настаивали на переходе к «проектному планированию». Отраслевое руководство настаивает на закреплении результатов самоизоляции экономики РФ и импортозамещения: глава Минсельхоза Александр Ткачев прямо увязал будущую цель агропрома — экспорт до половины агропроизводства в РФ — с сохранением «контрсанкций». Большая часть со-

глашений на ПМЭФ связаны той же логикой, где РФ видится больше чистым экспортером, а не звеном глобальных цепочек создания стоимости. Вице-премьер Ольга Голодец заявила, что «приемлемым» уровнем пенсий в РФ является 2,5 МРОТ, что требует коррекции бюджетной политики, на ПМЭФ были очевидны споры о темпах внедрения «цифровой регуляции» экономики. Но это споры внутри существующего курса, развитие которого требует от правительства все более и более радикальных решений.

Внешнеторговая повестка ПМЭФ также крайне традиционна: стран-партнеров объявляла Индия (которая не скрывает, что ищет в РФ в первую очередь инвестиции в свое инновационное развитие), активные делегации Сербии, Ирана и Саудовской Аравии. Достаточно сильно корпоративное присутствие США (на ПМЭФ есть официальная делегация, большие команды

Chevron и ExxonMobil) и Франции. Впрочем, следы переговоров о технологических консорциумах с иностранцами можно было наблюдать только в общении Владимира Путина с представителями немецкого бизнеса. Сессии же, посвященные немецко-российскому взаимодействию в рамках Industrie 4.0, большой популярностью на ПМЭФ не пользовались.

«Раздвоение» повестки на «консервативную» и «радикальную» отчасти иллюстрировал круглый стол Минкомсвязи и «Б», посвященный будущему сетей 5G (на ПМЭФ «МегаФон» подписал соглашение с китайской Huawei о сотрудничестве по 5G). Практически все крупные сотовые операторы сообщили министру связи Николаю Никифорову, что текущая остановка роста сектора делает возможными с финансовой точки зрения будущие расходы или на исполнение «законов Яровой» (по сути, продолжение

старого курса роста расходов на безопасность, или на создание 5G — инфраструктуры в том числе будущего «интернета вещей» и «цифровой экономики». Глава Минкомсвязи пояснил, что предстоит найти «баланс» между темпами развития и запросами на безопасность, и лишь представители Huawei бесстрастно пояснили: времени на поиск баланса у РФ на самом деле очень мало — отсрочки запуска сети в два-три года имеют свою цену.

И в этом повторялся главный сюжет ПМЭФ-2017. Часть его участников считает, что нынешняя ситуация и есть истомый баланс, часть — что следует вернуться назад к старому доброму развитию в логике глобализации, привлечения прямых инвестиций и дерегулирования экономики вместо «цифровой регуляции». То же, что ни один из лагерей не един внутри себя, лишь подтверждает наличие проблемы.

Дмитрий Бутрин

С вещами на экспорт

На ПМЭФ ищут точки развития

Нынешние низкие темпы роста мировой экономики связаны с резким увеличением числа внешних шоков, которые в том числе препятствуют процессам глобализации в торговле и в движении капитала. Об этом вчера говорили российские и международные участники Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ). Российские власти тем не менее все активнее говорят об экспорте как о мере конкурентоспособности предприятий и главным критерии для господдержки.

«Прогнозы по ключевым рынкам наконец-то улучшаются, мы уже устали пересматривать их только в сторону понижения», — отметила, выступая на ПМЭФ, главный ис-

полнительный директор Всемирного банка Кристалина Георгиева. В то же время, по ее словам, мировая экономика стала более подвержена различным шокам. «Раньше была определенная очерочность, теперь же шок появляются, когда их не ждешь, чаще, чем раньше. Но институты и бизнес по-прежнему могут справиться лишь с одним шоком в определенный период», — посетовала госпожа Георгиева.

Участовавшие в дискуссии министр финансов Антон Силуанов и глава ЦБ Эльвира Набуллина увидели разные причины длительного периода низкого мирового роста. Госпожа Набуллина отметила, что развитие технологий пока затрагивает лишь отдельные сектора, что ведет к разрыву в уровне развития (циф-

ровое неравенство), к тому же сверхмягкая денежная политика искажила структуру инвестиций — компании вкладывались даже в активы, которые не могли обеспечить достаточный рост производительности.

Антон Силуанов помимо демографических изменений и снижения цен на сырье объяснил трудности замораживанием процессов глобализации как в торговле, так и в инвестировании, отметив, что снижение конкуренции оказывает негативный эффект. Раскритиковав отход от норм ВТО (в первую очередь новой администрации президента США), первый вице-премьер Игорь Шувалов пообещал использовать некоторые элементы несостоявшегося Транстихоокеанского партнерства в готовящемся соглашении с

Китаем. Он заверил, что для РФ «свобода торговли остается основным приоритетом».

Российские чиновники вообще теперь предлагают использовать экспорт в качестве основного критерия для господдержки: возглавляющий проектный офис Андрей Слепнев, комментируя экспортную стратегию РФ, предложил поддерживать только компании, потенциально способные конкурировать на мировом рынке. По его словам, к июню будут разработаны пилотные стратегии для нескольких отраслей, их необходимо будет совещать с другими инструментами промышленной и аграрной политики. «Надо смотреть на опыт соседей, но и учитывать свои условия, нам не удастся повторить опыт Китая или Южной Ко-

рей, ушли иллюзии безграничного спроса. Однако нет неконкурентоспособных отраслей, есть неконкурентоспособные компании», — подытожил Андрей Слепнев.

Иностранному бизнесу в РФ также предлагается поработать на экспорт: Минэкономики и Минпромторг на форуме предлагали компаниям локализовывать производство в особых кластерах, где они будут работать с российскими поставщиками. Но нельзя «размывать» массовым ровным слоем», нужно сосредоточить поддержку не на тех кластерах, которые имеют реальные шансы стать глобально конкурентоспособными», отметил замминистра экономики Олег Фомичев.

Татьяна Едовина, Санкт-Петербург

МОНИТОРИНГ

УРОВЕНЬ ЖИЗНИ

Денег на всех пенсионеров не хватает

Пенсионные системы в развитых странах в ближайшем будущем перестанут быть сбалансированными, так как темпы увеличения продолжительности жизни обгоняют темпы прироста пенсионных накоплений, необходимых для поддержания доходов на уровне прожиточного минимума. Такие выводы содержатся в докладе экспертов Всемирного экономического форума (ВЭФ).

Как отмечается в докладе, родившиеся в 2017 году с высокой вероятностью будут жить более ста лет, однако до сих пор неизвестно, как такая долгая жизнь будет обеспечена в финансовом плане. В будущем население развитых стран будет проводить на пенсии существенно больше времени, однако все современные пенсионные системы рассчитаны не более чем на 10–15 лет жизни за счет пенсионных выплат. Кроме того, если сейчас

РАЗРЫВ МЕЖДУ ФАКТИЧЕСКИМ И НЕОБХОДИМЫМ ОБЪЕМОМ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ (\$ ТРЛН)



в мире на одного пенсионера приходится восемь работающих, то к 2050 году это соотношение изменится до «один к четырем».

Пенсионные системы сталкиваются еще с одной проблемой. В последнее десятилетие постоянная инвестиционная доходность основных финансовых инструментов, применяемых для сохранения пенсионных накоплений — акций и облигаций, была ниже исторически сложившихся (3–5% и 1–3% соответственно). Одновременно со снижением доходности накоплений росла стоимость управления пенсионными средствами. Низкая финансовая грамотность, в свою очередь, привела к тому, что хотя половина пенсионных программ в мире представляет собой индивидуальные пенсионные планы, в среднем будущие пенсионеры вносят на свои счета на 10–15% меньше рекомендованных сумм. В результате, по оценке авторов доклада, разрыв между фактическим и необходимым размером пенсионных накоплений растет.

В целом по развитым странам он достигает \$70 трлн, что в полтора раза выше их совокупного ВВП. К 2050 году, увеличиваясь ежегодно на 5%, дефицит достигнет \$400 трлн. Наибольший дефицит пенсионных средств — в США, если в 2015 году он составлял \$28 трлн, то к 2050 году вырастет до \$137 трлн. Наименьший показатель у Австралии — в этой стране дефицит пенсионных накоплений сейчас составляет \$1 трлн, в 2050 году он будет на уровне \$9 трлн. Наиболее высокими темпами пенсионный дефицит растет в Индии и Китае — на 10% и 7% соответственно, наименьшими — в Японии (2%), Нидерландах (4%) и Великобритании (4%).

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Печатный Дом». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заявка № 14571 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: rozni@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodipka@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасас, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатый, Владимир Соловьев, Алексей Таранов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселева, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровкина (Санкт-Петербургский выпуск)

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Волгоград «Филиал АО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Трибуна-Час» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮмедиаСервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Долгая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 86; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 237 66 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88

Тираж газеты «Коммерсантъ» 99 302

Тираж сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

ПОЛИТИКА

Великобритания и Россия попали в спутниковую сеть OneWeb и «Гонец» создают совместное предприятие

Вчера британская телекоммуникационная компания OneWeb и российское АО «Спутниковая система „Гонец“» подписали соглашение о создании совместного предприятия (СП). «Гонец» займется продажей ресурсов компании на территории России, а госкорпорация «Роскосмос» уже в этом году должна осуществить пуск ракеты «Союз-2» с первой связкой аппаратов. С этого момента начнется развертывание группировки OneWeb, заявленная цель которой — обеспечить широкополосным доступом в интернет всей планеты.

Соглашение о создании СП было подписано на Петербургском международном экономическом форуме в присутствии гендиректора госкорпорации «Роскосмос» Игоря Комарова: документ завизировали исполнительный директор OneWeb Эрик Беранже и президент «Гонца» Дмитрий Баканов. СП также будет называться OneWeb, российская компания выступит в нем в роли акционера, соглашение действует бессрочно. Размер доли и сумма сделки вчера не раскрывались. Господин Баканов от комментариев «Ъ» отказался, сославшись на коммерческую тайну.

Всего после развертывания группировка спутников будет насчитывать 882 аппарата

По данным «Ъ», «Роскосмос» хотел войти в британский проект сразу после подписания крупнейшего контракта на поставку 21 ракеты-носителя семейства «Союз» в июне 2015 года: за вывод спутников на орбиту OneWeb пришлось заплатить свыше \$1 млрд (см. «Ъ» от 26 июня 2015 года). Хотя подобный заказ гарантировал загрузку мощностей ракетно-космического центра «Прогресс» (Самара), роль исключительно извозчика российской сторону не устраивала, говорит источник «Ъ», близкий к госкорпорации. По его словам, предметные переговоры о включении «Гонца» в проект велись более полуго-

да. Фактически компания будет заниматься продажей ресурсов OneWeb в России всем заинтересованным сторонам. При этом конкуренция с собственными проектами — системой ретрансляции «Луч» и низкоорбитальной спутниковой системой «Гонец» — не будет, поскольку они работают с OneWeb в разных сегментах.

Проект OneWeb — один из самых амбициозных телекоммуникационных проектов современности. На первом этапе (2017–2019 годы) компания планирует вывести с космодромов Байконур (Казахстан), Восточный (Россия) и Куру (Французская Гвиана) на орбиту 672 малых космических аппарата (вес каждого — около 150 кг, стоимость — примерно \$500 тыс.), которые должны обеспечивать высокоскоростной (до 10 терабит в секунду) доступ в интернет и к услугам связи по всему миру.

Всего, как уточнил вчера представитель OneWeb, после развертывания группировка будет насчитывать 882 спутника. Наличие сети расширит возможности сотовых операторов по охвату базовыми станциями, увеличит пропускную способность соединений, обеспечит связь на всех видах транспорта (в том числе в авиации), а также предоставит широко-

полосный доступ в любой точке России. «Сегодня более 4 млрд человек не имеют доступа к широкополосному интернету, и правительства стран понимают необходимость развития его доступности», — подчеркнул вчера господин Беранже. «Проект особенно актуален для России с учетом большой территории и наличия малозаселенных мест», — добавил господин Комаров. Стоимость всего проекта OneWeb оценивается в \$1,5–2 млрд, среди акционеров британской компании значатся Airbus, Intelsat, Hughes, Qualcomm, Virgin Galactic, SoftBank и Coca-Cola. **Иван Сафронов**

Бывшего главу Росграницы призывали поближе к космодрому Константин Бусыгин возглавит горадминистрацию Байконура

По данным «Ъ», президенты России и Казахстана Владимир Путин и Нурсултан Назарбаев совместным решением назначили руководителя городской администрации Байконура. Им стал бывший глава Федерального агентства по обустройству государственной границы (Росграница) Константин Бусыгин. Ожидается, что к исполнению обязанностей он приступит на следующей неделе. Тогда же там должно состояться заседание межправительственной комиссии по Байконуру, где будут обсуждаться перспективы развития инфраструктуры космодрома и реализации проекта «Байтерек».

Информация о грядущей смене главы городской администрации Байконура появилась несколько месяцев назад. Тогда сотрудники космодрома рассказывали «Ъ», что действиями Анатолия Петренко недоуменно вице-премьер Дмитрий Рогозин, сопредседатель российско-казахской межправительственной комиссии по Байконуру: якобы он считал, что господин Петренко работает не так активно, как нужно. Как сообщили вчера «Ъ» источники в аппарате Белого дома, вопрос с заменой главы администрации города действительно поднимался в разговорах господина Рогозина с коллегами из правительства Казахстана. На прошлой неделе было принято окончательное решение, а в понедельник, 30 мая, президенты двух стран Владимир Путин и Нурсултан Назарбаев совместным решением утвердили преемника господина Петренко. Им стал бывший глава Росграницы Константин Бусыгин. Ожидается, что официально он будет представлен на следующей неделе, когда на Байконур для переговоров прибудет российская делегация во главе с господином Рогозиным.

В отличие от Анатолия Петренко, перед приходом на работу в администрацию служившего на космодроме (у него есть звание «Заслуженный испытатель космической техники»), опыта работы в космической отрасли у Константина Бусыгина нет. Однако, как говорит



Бывший глава Росграницы Константин Бусыгин принял предложение поработать в непосредственной близи от космодрома Байконур
ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

источник «Ъ» в правительстве, он проявил себя как хороший организатор и грамотный управляющий: сначала на работе в «Ижмаше» (ныне концерн «Калашников»), а затем и в Росгранице. Хотя ведомство расформировали, он по-прежнему оставался в резервном списке господина Рогозина, утверждает собеседник «Ъ»: «Над предложением он долго не раздумывал». Опыт ведения городского хозяйства господин Бусыгин мог получить на посту зампрефекта Западного административного округа Москвы, замначаль-

ника городского управления потребительского рынка, главы управы района Солнцево. Полученные знания пригодятся ему и на Байконуре: местная администрация занимается решением вопросов городского устройства, электро-, тепло-, газо- и водоснабжением комплекса «Байконур», контролем за использованием земель и других природных ресурсов. Сам Константин Бусыгин от комментариев «Ъ» вчера воздержался.

Отметим, что на следующей неделе состоится пятое заседание казахстанско-российской межправительственной комиссии по Байконуру, его проведут Дмитрий Рогозин и первый заместитель премьер-министра Казахстана Аскар Мамин. В повестке порядка десяти вопросов по функционированию космодрома, но среди главных представители

сторон выделяют будущее комплекса «Байтерек». По сведениям «Ъ», сторонам предстоит договориться о размере вложений каждой из сторон как в модернизацию стартового комплекса для украинских ракет-носителей «Зенит» под характеристики ракеты «Сункар» («Союз-5» с двигателем РД-0124), так и в целом по развитию инфраструктуры космодрома. Как говорят в «Казкосмосе», серьезный разговор предстоит о выводе из аренды, списании и утилизации неиспользуемых объектов Байконура. Также с участием акимата Кызылординской области будет рассмотрен проект совместной программы развития города и подписаны дополнительные соглашения по социальной поддержке граждан Казахстана в городе Байконуре.

Александра Джорджевич, Иван Сафронов

Претендентов на президентские гранты стало больше

Завершилась подача заявок на первый конкурс в этом году

Фонд президентских грантов завершил прием заявок на участие в конкурсе. Ему поступило больше заявок, чем на предыдущий конкурс девяти грантооператорам, вместе взятых. Среди них проекты как патриотических организаций, так и НКО — иностранных агентов. Объединенный экспертный совет (ОЭС) по распределению грантов почти сформирован (только 3 из 24 приглашенных экспертов пока не дали согласия) и соберется на первое заседание в начале июня.

На первый конкурс, организованный после прихода на пост первого замглавы администрации президента (АП) Сергея Кириенко, в объединенный фонд президентских грантов, поступило 6,6 тыс. заявок — больше, чем ранее девяти грантооператорам, вместе взятых (на один конкурс в 2016 году было подано от 3 тыс. до 4,6 тыс. заявок). «Конкурс очень высокий», — отметил глава фонда Илья Чукалин, объяснив рост числа заявок проведением «большой информационной кампании», в которой были задействованы все возможные каналы: телевидение,

местная пресса, соцсети, семинары в регионах, вебинары. По его словам, фонд должен оправдать «авансовое доверие» участников конкурса, хотя и не сможет удовлетворить все заявки. Впрочем, суммарно за год количество заявок может оказаться меньше, поскольку ранее гранты выдавали четыре раза в год, а теперь предусмотрено только два конкурса. «Давайте вести подсчет по итогам года. Тем более надо понять, сколько было повторяющихся заявок от одних и тех же НКО», — говорит глава фонда.

В этом году из 12 направлений поддержки меньше всего заявок оказалось на тему общественной дипломатии (2%) и охраны окружающей среды (3,75%). Больше всего проектов по образованию и здравоохранению (14,2 и 14,8%). Сохранению исторической памяти и молодежной политике посвящены 10,3% и 8,5% проектов, 7,6% — развитию гражданского общества, 5,2% — защите прав и свобод граждан. Более половины заявителей просят от 500 тыс. до 3 млн руб., лишь 1,5% запросили на проекты по 20 млн руб. 23% заявок поступило из Москвы, 5% — из Санкт-Петербурга.

Как сообщил «Ъ» 3 мая, приглашенные войти в ОЭС получили 24 эксперта. Его состав был утвержден Сергеем Кириенко, возглавляющим координационный комитет по проведению конкурсов, 15 мая. На данный момент письменное согласие дал 21 эксперт. Остальные должны определиться к первому заседанию ОЭС 9 или 13 июня. На нем будет принято положение об экспертизе проектов, а в июле примут результаты работы пула независимых анонимных экспертов (они по двое рассмотрят каждую поступившую на конкурс заявку и выставят ей отметки в соответствии с методикой, одобренной ОЭС). Как уже сообщал «Ъ», наибольшие шансы возглавить ОЭС у завкафедрой макроэкономической политики и стратегического управления экономического факультета МГУ Андрея Клепача.

Ранее организаторы конкурса и источники «Ъ» в АП говорили, что правозащитные НКО, и в частности ино-

агенты, не будут ущемлены при распределении грантов. Заявок от правозащитников поступило много. К примеру, Хельсинкская группа просит на сетевую лабораторию общественного контроля 2,9 млн руб., а Московская Хельсинкская группа — 4,9 млн руб. на правозащитную повестку. Информационно-аналитический центр «Сова» на проект «Повышение эффективности правового противодействия экстремизму, в том числе в интернете» просит 2,5 млн руб., Союз комитетов солдатских матерей России на проект «Солдатам России — судебную защиту» — 2,9 млн руб., движение «За права человека» — 10 млн руб.

Председатель международного правозащитного общества «Мемориал» Арсений Рогинский сообщил «Ъ», что его организация вновь подала грант на всероссийский конкурс исторических работ «Человек в истории. Россия — XX век», который ежегодно проводится НКО среди школьников старших классов. В прошлом году вручение наград обернулось скандалом, ряд СМИ, в том числе РЕН ТВ, утверждали, что организаторы конкурса рассказывают детям, что фашисты несли в нашу страну европейские ценности. «Мемориал» в 2017 году оспорил эти утверждения в суде. «Да, мы подали заявку, тем самым мы реализуем свои права — это наше кредо. Организаторы утверждают, что относятся ко всем проектам непредвзято. Проверим, правда это или лицемерие», — сказал он. Заявки на гранты подали также псковский «Мемориал» и правозащитный центр «Мемориал».

Среди заявителей есть и патриотические НКО. Мотоклуб «Ночные волки» из столичного Измайлово предлагает создание «Карты туристической истории» страны, ориентированной на иностранную аудиторию (2,6 млн руб.). А молодежная организация «Ночные волки» собирается продлить детские новогодние елки в Байк-центре (9,5 млн руб.), на которые, как сообщили СМИ, продавали билеты за деньги.

Ирина Нагорных, Таисия Бекбулатова

Гостиничный комплекс во Владивостоке



ПРОДАЖА



Общая площадь зданий комплекса — 46 726,5 кв. м
Площадь земельных участков — 31 278 кв. м

Гостиничный комплекс состоит из двух корпусов. В главном располагаются гостиничный вестибюль, жилые номера, предприятия общественного питания, конференц-залы, а также панорамный ресторан на 14-м этаже. Второй спроектирован под размещение СПА-центра с бассейнами и отделением талассо-терапии. Номерной фонд насчитывает 218 номеров, общей площадью 11 993,4 кв. м.





Место для постройки гостиничного комплекса выбрано недалеко от центра Владивостока, где город омывается Амурским заливом, на мысе, глубоко выдающемся в море. Сочетание таких факторов, как прекрасный панорамный вид, территориальная обособленность и хорошая транспортная доступность, является неоспоримым преимуществом для курортного отеля сегмента премиум. Проект комплекса разработан архитектурным бюро RMJM.

+7 (921) 944-26-43
www.auction-house.ru

ONLINE
Власть
ЧИТАЙТЕ НА САЙТЕ
С 3 ИЮНЯ

ВОЗВРАЩЕНИЕ ВЫБОРОВ НЕ СТАЛО ГАРАНТИЕЙ СПОКОЙНОЙ РАБОТЫ ГУБЕРНАТОРОВ
С КЕМ БУДЕТ БОРЬБОЙСЯ ТЕРЕЗА МЭЙ ЗА ПОСТ ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА ВЕЛИКОБРИТАНИИ
ПРЕЗИДЕНТУ ФРАНЦИИ МАКРОНУ ДЛЯ ПОЛНОЙ ВЛАСТИ НУЖНА ЕЩЕ ОДНА ПОБЕДА
vlast.kommersant.ru

первые лица



«Когда повысится уровень доверия к субъектам МСП, не придется крупным заказчикам давить квотой»

Гендиректор Корпорации МСП Александр Браверман о том, как бизнесу получить рынки сбыта

Федеральные власти постоянно говорят о поддержке малого и среднего бизнеса. Но не у всех предпринимателей есть возможность поучаствовать в тендерах крупных банков и госкомпаний. Как представители малого и среднего бизнеса договариваются с заказчиками и как им приходится подстраиваться под риски, создаваемые чиновниками, в интервью „Ъ“ рассказал гендиректор Корпорации МСП Александр Браверман.

— Часто общаясь как с членами «Опоры России», защищающей интересы малого и среднего бизнеса, так и с самими предпринимателями, складывается ощущение, что крупным заказчикам, в том числе и госкомпаниям, не особо хочется заниматься закупками у субъектов МСП...

— Но помимо ощущений есть и реальность...

— Реальность, возможно, отражена в статистике той же «Опоры России»? Проведенный организацией опрос 2 тыс. предпринимателей показал, что с середины 2015 года по третий квартал 2016 года доля субъектов МСП, участвующих в госзакупках, сократилась с 24% до 15%. Одна из причин — выдвигаемые теми же госзаказчиками требования зачастую трудно выполнить...

— У крупнейших компаний с госучастием требования к закупкам всегда были строгие. Между тем объем рынка закупок у субъектов МСП по итогам 2016 года превысил 1,511 трлн руб. Это данные, подтвержденные Федеральным казначейством, Федеральной налоговой службой. Конечно, всем субъектам МСП хочется получить доступ к такому капиталоемкому рынку, но надо и соответствовать требованиям заказчиков — это же логично. В списке 40 крупнейших заказчиков из числа госкомпаний значатся «Роснефть», РЖД, «Ростех», «Ростелеком», «Россети» и т. д. Крупным компаниям выгоднее закупать у предприятий малого и среднего формата, так как субъекты МСП во время торгов охотнее идут на снижение стартовой цены. В среднем по рынку в прошлом году снижение составило 17,8% — это существенный показатель.

— Что нужно сделать для роста объемов закупок у представителей малого и среднего бизнеса?

— Закупки крупнейших компаний с госучастием у малого и среднего бизнеса — это как улица с двусторонним движением. Зная, как это движение регулируется, можно понять механизмы, необходимые для роста этого сектора. В чем заключается двустороннее движение? Сегодня лидерами в закупках у субъектов МСП являются 225 крупнейших компаний и целый ряд крупных банков, включая Сбербанк и ВТБ. Они сейчас начали анализировать, насколько субъекты малого и среднего предпринимательства удовлетворяют требованиям по качеству предоставляемой продукции и услуг, а также по времени поставок и завершения работ. Законное требование? Законное. Далее, группа «Интерфакс», победившая в тендере, анализирует прозрачность в сфере закупок у МСП по восьми базовым параметрам, среди которых, например, возможность аффилированности менеджмента компании-заказчика с победителем. Кстати, таких случаев было выявлено ма-

— В одной из недавних презентаций вашей корпорации указывалось, что существенный объем поставок закупок — примерно на 217 млрд руб. — приходится на субъекты МСП, созданные в 2008 году. То есть за последние годы все меньше россиян стремятся открыть собственное дело?

— Нет, эти показатели не свидетельствуют об этом. Это, напротив, говорит о том, что образовалось значительное число устойчивых поставщиков из числа субъектов МСП. Что касается снижения или роста количества предприятий малого и среднего бизнеса, то, наоборот, наблюдается рост зарегистрированных субъектов МСП. Другой вопрос, каков процент, как мы называем, спящих предпринимателей, сдающих нулевую налоговую декларацию — то есть тех, кто зарегистрировал свое предприятие, но никакой деятельности не ведет.

— И каков процент «спящих»?

— Точные данные лучше спросить у ФНС. По некоторым экспертным оценкам, таких субъектов МСП около 20% от общего числа. Поэтому в этом случае двумя базовыми показателями являются рост объема производства, который дают субъекты МСП, и увеличение количества занятых в этом секторе. Бесспорно, лучше, когда растет количество предприятий малых и средних, плюс это развивающиеся предприятия на базе уже действующих, то мы не видим здесь ничего плохого.

— В каких регионах больше всего заказчики работают с субъектами МСП?

— На первом месте, конечно же, Москва, на долю которой в 2016 году пришлось закупок у субъектов МСП на общую сумму 673,6 млрд руб., затем — Санкт-Петербург (105,4 млрд руб.), Московская область (96,4 млрд руб.) и Татарстан (39,7 млрд руб.).

— Вы называете города и регионы, где, собственно, открыть свое дело несложно, учитывая огромный рынок сбыта. Насколько вообще региональные власти заинтересованы содействовать развитию малого и среднего бизнеса?

Нам надо переходить от системообразующих банков с доминирующим государственным участием к региональным банкам

— В разных регионах власти по-разному действуют в отношении малого и среднего бизнеса. В стране есть 17 наиболее активных регионов, где сосредоточена максимальная активность субъектов МСП. Еще около 50 регионов, где эту активность можно оценить как среднюю. Есть регионы, где власти все еще по инерции относятся к малому и среднему бизнесу и с ними работать сложно, но ситуация рано или поздно все равно изменится.

— У нас малый и средний бизнес подвержен и управленческим рискам, возникающим из-за действий властей. Возьмем, например, Москву, где каждое лето реализуется программа «Моя улица»...

— Хорошая программа. Чем она может не нравиться?

— Механизмами реализации — пока улицы роют, бизнес арендаторов объектов стрит-ритейла замораживается, потому что потенциальный покупатель не хочет ходить вокруг оградений...

Количество различных проверок субъектов МСП, по разным оценкам, снижается на незначительную цифру, мешает иногда и противоречивый характер нормативных актов

ло — не более 0,9%. Кроме того, изучаются объемы закупок у единственного поставщика: если у компаний, не входящих в круг субъектов МСП, этот показатель составляет 63%, то у малого и среднего бизнеса — в 2,6 раза ниже. Это говорит о том, что среди субъектов МСП конкуренция выше, чем у крупных поставщиков товаров и услуг. Поэтому сейчас важно отрегулировать двустороннее движение, о котором мы говорили. Когда повысится уровень доверия к субъектам МСП, не придется крупным заказчикам давить квотой, обязывая их работать с поставщиками малого и среднего бизнеса. Мы хотим делать это больше экономическими методами, нежели административными.

— У нас с вами разные оценки происходящего. Москва дает массу возможностей малому и среднему бизнесу. К тому же действия властей, напротив, приводят к существенному снижению для субъектов МСП издержек на управленческие расходы, электрическую энергию и т. д. Кроме того, городские власти сейчас задают вектор к некоему цивилизованному формату ведения бизнеса. Иначе говоря, в Москве прививается иная культура бизнеса. Да, это не мгновенный эффект, но это и не десятилетия совсем. Но, конечно, нельзя говорить, что нет никаких рисков. Например, количество различных проверок субъектов МСП, по разным оценкам, снижается на незначительную цифру. Мешает иногда и проти-



ворчивый характер нормативных актов. Но это характерно не только для Москвы.

— Насколько сейчас у субъектов МСП открыт доступ к кредитным ресурсам? Насколько эффективна Национальная гарантийная система, которая позволяет предпринимателям получить поручительство перед банками?

— Деятельность участников Национальной гарантийной системы — а это, собственно, сама наша корпорация, МСП-банк как наша дочерняя структура и региональные гарантийные организации — по выдаче гарантий и поручительств по итогам

нальных банков должны выдать в рамках «Программы 6,5» 13,4 млрд руб. Если мы этого добьемся, то Центробанк, возможно, расширит нам лимит по этой программе еще и на вторую половину нынешнего года.

— Какой резон региональным банкам участвовать в этой программе?

— Банки получают дешевое фондирование от ЦБ под ставку 6,5%. За счет этого фондирования предоставляют льготные кредиты своим клиентам — субъектам МСП, обеспечивая таким образом гарантированный сбыт своего кредитного продукта.

— Еще в прошлом году вы заявляли о создании в интернете бизнес-навигатора для субъектов МСП. Заработал ли этот ресурс?

— Конечно. С января этого года бизнес-навигатор охватывает 169 российских городов с численностью жителей более 100 тыс. человек. С помощью навигатора можно узнать, какой бизнес лучше открыть в своем городе, в каком месте, какие инвестиции и документы для этого понадобятся. Там же можно рассчитать примерный бизнес-план, узнать о спросе на товары и услуги выбранного бизнеса, конкурентах вокруг. Весь процесс занимает около 20 минут, что мы вместе с вами сейчас и сделали. Сервисами бизнес-навигатора для открытия или расширения своего дела сегодня воспользовались более 34 тыс. малых и средних компаний. К концу года мы стремимся довести эту цифру до 120 тыс.

Базой для расчета примерных бизнес-планов являются усредненные данные о более чем 5 тыс. реальных успешных предприятий малого бизнеса и параметрах франшиз, проверенных экспертами отраслевых профессиональных объединений. Данные о конкурентах предоставлены компанией 2ГИС: в системе содержится 844 тыс. организаций. Расчет спроса на товары и услуги выбранного бизнеса основан на данных о реальном потреблении более 900 товаров и более 100 видов услуг, предоставленных компанией «РОМИР Панель». Плюс навигатор позволяет через систему «ТАСС Бизнес», являющуюся сервисом портала бизнес-навигатора МСП, проверить контрагентов, разместить информацию о своей компании, отслеживать тендеры и закупки по заданным критериям, получить аналитическую поддержку, включая интерактивные макроэкономические отчеты по материалам Росстата, ЦБ и ФНС, открыть интернет-представительство компании с помощью сервиса «Поток», также являющегося частью бизнес-навигатора.

— Правильно ли я понимаю, что большая часть поддержки оказывается все-таки субъектам МСП в средних и крупных городах?

— Не совсем так. У нас есть специальная программа по поддержке субъектов МСП в моногородах. Наша корпорация оказала кредитную или гарантийную поддержку объемом более 5,8 млрд руб. в 160 моно-

городах. Но если говорить по программе о малом и среднем бизнесе, это вообще сквозная программа. Она касается и моногородов, и той новой среды, которая сейчас создается в регионах, и наращивания объемов несельскохозяйственного экспорта, где доля малого и среднего бизнеса крайне низка, но сейчас делается все, чтобы ее повысить. Это не только планы, это конкретные действия. Это называется кросс-менеджмент. Курирует процесс первый вице-премьер Игорь Шувалов, а руководителем проектного офиса, в том числе и в той части, где кросс-менеджмент, является ваш покорный слуга.

Мы считаем, что есть два направления, по которым надо оказывать субъектам малого и среднего пред-

принимательства поддержку в моногородах. Первое, это альтернативные градообразующему предприятию бизнесы. Например, кафе, рестораны, фитнес-клубы. Но есть и второе направление, которое касается непосредственно самого градообразующего предприятия. Если сегодня завод поставит продукцию в том объеме, в котором она востребована, у предприятия появляются некие свободные площади. И таким примером может служить КамАЗ с его «Кип-мастером». Это кластер, созданный на свободных площадках КамАЗа, поскольку спрос сжался определенным образом, а там есть и электричество, и газ, и вода. В этом кластере было предложено поработать субъектам МСП, которые нача-

ли производить и поставлять комплектующие для основного производства на КамАЗе, а затем и для других компаний. Если мы с вами возьмем второй пример кросс-менеджмента, то это, например, развитие несельскохозяйственного экспорта. В этом случае есть такой инструментальный, который называется инвестиционный лифт. Он объединяет усилия четырех институтов развития — это Фонд развития промышленности, Корпорация МСП, РФПИ и Российский экспортный центр.

— Как действует механизм?

— Фонд развития промышленности кредитует малый и средний бизнес, сейчас они тоже стремятся к дроблению, идут к малому бизнесу и кредитуют его на 50% в том случае, если плечо инициатора или сумма, кото-

рую дает инициатор, составляет не менее 15% от проекта. Дает 50% под 5% годовых. Очень хорошие условия, но 35% зависят. Мы приходим на эти 35% по «Программе 6,5». И тогда это получается выгодный кредит. Мы будем стремиться, чтобы все больше и больше финансировать стартапы и к проектному финансированию, которое сегодня для банка не очень привлекательно. Далее подключается РФПИ и РЭЦ. В партнерстве со структурами, которые назывались ранее, мы реализуем в Карелии проект по строительству компании «Норд Гидро Бельгий Порог» малых гидроэлектростанций «Белопорожская ГЭС-1» и «Белопорожская ГЭС-2».

Интервью взял Александр Борисов

ЛИЧНОЕ ДЕЛО БРАВЕРМАН АЛЕКСАНДР АРНОЛЬДОВИЧ

Родился 1 мая 1954 года в Харькове (Украина). Окончил Харьковский инженерно-экономический институт (1981), аспирантуру Московского института тонкой химической технологии (МИХТ). Работал на Московском кабельном заводе, преподавал в МИХТе. В 1995–1997 годах — президент Российской ассоциации маркетинга, председатель научно-консультационного совета Госкомимущества. В 1997–1999 годах — первый заместитель главы Госкомимущества, затем Мингосимущества. В январе–марте 1999 года исполнял обязанности министра. В 2000–2004 годах — первый замминистра имущественных отношений, статс-секретарь. В 2004 году стал советником министра экономического развития и торговли Германа Грефа. В 2006–2008 годах возглавлял комиссию по развитию рынка доступного жилья при Совете при президенте по реализации приоритетных национальных проектов. В 2008–2015 годах — гендиректор Фонда РЖС. В октябре 2015 года назначен гендиректором АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства».

Доктор экономических наук, профессор, автор научных работ по маркетингу. Награжден орденами Почета, «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

ДОСЬЕ КОРПОРАЦИЯ МСП

Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства (АО «Корпорация МСП») создана на базе Агентства кредитных гарантий в соответствии с указом президента РФ «О мерах по дальнейшему развитию малого и среднего предпринимательства» от 5 июня 2015 года. Уставный капитал корпорации составил — 50 млрд руб. Акционером корпорации является государство в лице Росимущества (62,5%) и Внешэкономбанка (37,5%). Среди основных целей — оказание поддержки малому и среднему бизнесу, привлечение для этого денежных средств, расширение для таких предприятий доступа к закупкам некоторых заказчиков, сопровождение инвестиционных проектов. Приоритетными направлениями для гарантийной поддержки являются сельское хозяйство, строительство, обрабатывающее производство, транспорт и связь, производство и распределение электроэнергии, газа и воды, а также импортозамещающей продукции. С апреля 2016 года корпорация принадлежит 100% АО «МСП-банк» (предоставляет гарантии по проектам стоимостью до 50 млн руб.). Объем выданных гарантий и поручительств по итогам 2016 года составил 100,1 млрд руб., объем рынка закупок у субъектов МСП превысил 1,5 трлн руб.

Есть регионы, где власти все еще по инерции относятся к малому и среднему бизнесу, и с ними работать сложно, но ситуация рано или поздно все равно изменится

принимательства поддержку в моногородах. Первое, это альтернативные градообразующему предприятию бизнесы. Например, кафе, рестораны, фитнес-клубы. Но есть и второе направление, которое касается непосредственно самого градообразующего предприятия. Если сегодня завод поставит продукцию в том объеме, в котором она востребована, у предприятия появляются некие свободные площади. И таким примером может служить КамАЗ с его «Кип-мастером». Это кластер, созданный на свободных площадках КамАЗа, поскольку спрос сжался определенным образом, а там есть и электричество, и газ, и вода. В этом кластере было предложено поработать субъектам МСП, которые нача-

ли производить и поставлять комплектующие для основного производства на КамАЗе, а затем и для других компаний. Если мы с вами возьмем второй пример кросс-менеджмента, то это, например, развитие несельскохозяйственного экспорта. В этом случае есть такой инструментальный, который называется инвестиционный лифт. Он объединяет усилия четырех институтов развития — это Фонд развития промышленности, Корпорация МСП, РФПИ и Российский экспортный центр.

— Как действует механизм?

— Фонд развития промышленности кредитует малый и средний бизнес, сейчас они тоже стремятся к дроблению, идут к малому бизнесу и кредитуют его на 50% в том случае, если плечо инициатора или сумма, кото-

рую дает инициатор, составляет не менее 15% от проекта. Дает 50% под 5% годовых. Очень хорошие условия, но 35% зависят. Мы приходим на эти 35% по «Программе 6,5». И тогда это получается выгодный кредит. Мы будем стремиться, чтобы все больше и больше финансировать стартапы и к проектному финансированию, которое сегодня для банка не очень привлекательно. Далее подключается РФПИ и РЭЦ. В партнерстве со структурами, которые назывались ранее, мы реализуем в Карелии проект по строительству компании «Норд Гидро Бельгий Порог» малых гидроэлектростанций «Белопорожская ГЭС-1» и «Белопорожская ГЭС-2».

Интервью взял Александр Борисов

ПОЛИТИКА

С чего просыпается Родина

Зачем Владимир Путин разбудил хакеров

1 июня президент России Владимир Путин в Петербурге, в Константиновском дворце, встретился с руководителями международных информационных агентств и индийским премьер-министром Нарендрой Модой. Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников по итогам этих встреч выяснил, что японцам не стоит беспокоиться за судьбу Курильских островов: они в надежных руках и мирному договору между Россией и Японией пока не грозит быть подписанным. Кроме того, Владимир Путин впервые признал хотя бы теоретическую возможность того, что российские хакеры могли влиять на предвыборную борьбу в западных демократиях, и даже нарисовал картину того, как это могло происходить.

В то время как разгонялся Петербургский международный экономический форум (см. материал на стр. 1), в Константиновском дворце Владимир Путин встречался с начальниками международных информационных агентств. Такие встречи происходят во время ПМЭФ ежегодно, и обычно в ночи, когда сил ни у кого из участников встречи не остается, кажется, даже на ее ожидание и последняя надежда — на второе дыхание, которое вдруг и в самом деле открывается при виде президента России (причем учащенное).

В этом году встреча состоялась в первой половине дня, то есть за светом.

Состав участников встречи между тем не впечатлял. Да, среди них, в отличие от прошлого года, появились, например, гендиректор немецкого информационного агентства ДРА Питер Кропш. Но кроме него, не считая Сергея Михайлова, генерального директора ТАСС, было только девять участников, причем такие монстры международных информационных потоков, как агентства AP, Bloomberg, «Синьхуа» и Kyodo News, были представлены замами. Зато Швеция прислала, слава богу, президента Европейского альянса информационных агентств. Первые лица агентств представляли Испанию, Индию, Турцию и Италию.

Но стоит вспомнить хотя бы прошлогодний уровень представительно-

ва, чтобы понять, насколько иначе все в этом году, чем в 2016-м, когда за столом сидели абсолютные звезды западной журналистики, для которых Пулитцеровские премии, которые они все в разное время получали, были наградой не для них, а для тех, кто им эти награды вручал.

То ли они устали от одного воспоминания, сколько им пришлось в

что называется, как у нас говорят в народе, на голом... — он помедлил, подбирая слово понеобсценней. — На пустом месте.

Вот поэтому, подумал я, люди, которые были в прошлый раз, скорее всего, и не приехали в этот. Слишком уж предсказуемы были все эти ответы. И зачем им было выслушивать их в очередной раз?

Владимир Путин откровенно дал понять, что пока японским политикам и журналистам не о чем беспокоиться: четыре острова останутся российскими

прошлый раз ждать Владимира Путина, то ли они вообще уже от него ничего не ждут, но вот не было их теперь.

Господин Путина это, естественно, не смущало, по крайней мере на первый взгляд. Он хотел что-то рассказать — и рассказал бы в любом случае, хотели они этого или нет.

Во-первых, он намерен был высказаться о причинах развившейся в западных СМИ русофобии. Причины ее оказались, разумеется, комплиментарны для российской власти.

— Утверждается многополярный мир, — объяснил Владимир Путин, — а это неприятно монополистам! Монополия, как известно, плоха, но монополия всегда за нее борются во всех сферах!

Вторая причина русофобии, по мнению Владимира Путина, в том, что партнеры России в некоторых странах (слово «партнеры» в его устах звучит совершенно, конечно, как «противники», если не «враги») начали предпринимать попытки сдерживать Россию, инициируя «всякие не вписывающиеся в рамки международного права действия, в том числе экономического характера, а теперь видят, что это не работает!» Владимир Путин хотел заключить это, кажется, с некоторым торжеством, но, похоже, эмоций для этого у него не нашлось, несмотря на то что день еще только начинался, а не заканчивался.

— И это вызывает внутреннее раздражение, — констатировал Владимир Путин. — Это вызывает стремление обострить ситуацию. К сожалению тех, кто это делает, мы не даем повода. Но повод стараются найти,

Владимир Путин между тем предположил, что все это будет продолжаться не бесконечно, «хотя бы потому, что должно прийти осознание, что это вредит всем».

— И мы видим определенное изменение ситуации, причем к лучшему, — то есть могло быть и к худшему, дал он понять, но нынче вот так.

Слово дали Питеру Кропшу, которому Владимир Путин долго растолковывал, что его собственные отношения с канцлером Германии Ангелой Меркель не так уж безнадежны, как может показаться на первый взгляд, и что не так уж мало и общего между ними, а по большому счету ему, Владимиру Путину, все равно, с кем работать после выборов в парламент Германии — с ней или с Мартином Шюльцем (действительно, все равно ни с кем уже разговора толком не получается). Потом Владимир Путин в очередной раз, теперь по просьбе Питера Кропша, прокомментировал разговоры «о возможных хакерских взломах со стороны России, и, может быть, российские хакеры захотят запустить какую-то информацию, ложные сведения в избирательный процесс в Германии...»

Об этом немецкий журналист сказал с какой-то потаенной надеждой, како чем-то не очень, может, и вероятно, но таком желанном...

Владимир Путин, как ни странно, в каком-то смысле разделил его энтузиазм.

Он впервые предположил, что российские хакеры и в самом деле способны вмешаться в любой процесс, а уж тем более в избирательный.

— Хакеры — это же люди свободные, как художники: настроение у них хорошее (Владимир Путин, очевидно, предполагает, что у всех художников заведомо хорошее настроение с утра; а с чего бы ему быть плохим, ведь их не одолевает все эти невыносимые государственные хлопоты... — А. К.) и занимаются тем, что картины рисуют! Они проснулись сегодня, прочитали, что там что-то происходит, в межгосударственных отношениях, и, если они настроены патристически, начинают вносить свою лепту, как они считают, правильную в борьбе с теми, кто плохо отзывался о России! Возможно? Теоретически возможно!

Такой лирической, воистину романтической версии вмешательства российских хакеров в размеренную, скучноватую, да что там, рутинную жизнь западного общества от Владимира Путина до сих пор не поступало. С чем это было связано? Не с тем ли, что и Владимир Путин теперь располагает данными: да, российские хакеры не дремлют, и доказательства таковы, что уже просто глупо будет это отрицать?

— На государственном уровне мы этим никогда не занимаемся! Вот что самое важное! — добавил российский президент.

Такой лирической, воистину романтической версии вмешательства российских хакеров в размеренную, скучноватую, да что там, рутинную жизнь западного общества от Владимира Путина до сих пор не поступало

Так Владимир Путин дал понять, какой рубеж обороны он будет держать до последнего.

— Ну ничего, — заключил он, — никакая информация не ляжет на сознание избирателя, на сознание народа и не повлияет на конечный итог и на конечный результат!

Впрочем, попытка успокоить немецкого журналиста, кажется, не произвела на последнего сильного впечатления.

Казалось, что Владимиру Путину в конце концов между тем постепен-

но удаётся своими собственными ответами заинтересовать самого себя.

Следующий вопрос задал Дзюно Кондо, вице-президент японского агентства Kyodo News, которому не удалось ни о чем спросить Владимира Путина год назад. Впрочем, вопрос об островах (а ни о чем другом он и не мог быть), уверен, не потеряет никакой актуальности и через десять лет, и через двадцать, и не будет нуждаться в каком-нибудь актуальном переформулировании.

Россия, по мнению господина Кондо, наращивает свое военное присутствие на островах Итуруп и Кунашир и, в свою очередь, может беспокоиться о том, что после заключения мирного договора «Японии могут быть переданы два острова и, в соответствии с японо-американским договором, на этих островах могут быть развернуты войска США... Возможно ли в связи с этим демилитаризация Курильских островов?»

— Смотрите, один авианосец подошел, — прокомментировал господин Путин, — второй американский авианосец подошел, сейчас там, говорят, уже третий в движении находится (к берегам КНДР, где и российские границы рядом. — А. К.). Но это ладно: авианосец пришел-ушел. Но создаются элементы систем ПРО! Это разрушает стратегический баланс в мире!

мации из России и что именно транслировать, руководствуясь тем, что они ведь уже не дети же.

— Вы же все понимаете, о чем идет речь! Чего молчите-то? Вы все молчите, а ситуация усугубляется! — восклицал Владимир Путин. — Ведь это же подталкивает гонку вооружений! Это же очевидная вещь!

Ну, на таком внезапном накале страстей даже трансляция встречи в пресс-центр, то есть в подвал Константиновского дворца, прервалась, хотя должна была идти от начала до конца. Впрочем, потом, после некоторого колебания, возобновилась.

— То же самое и с островами, — констатировал Владимир Путин. — Мы думаем, как обеспечить безопасность. Это просто вынужденный ответ на то, что происходит в регионе.

Господин Путин согласился, что американские войска могут быть, конечно, размещены на двух островах, если они когда-нибудь отойдут Японии (можно ли из этого сделать вывод, что они никогда не отойдут?).

— Конечно, можно задаться вопросом: мы что, собираемся как-то ухудшать отношения с Соединенными Штатами, нас это пугает? Нет, мы не собираемся ухудшать, и нас вообще ничего не пугает!.. (Конечно, если что, мы сами пугаем. — А. К.) Нам надо подумать над снижением напряжения в регионе в целом... И только так можно выйти на серьезные долгосрочные договоренности...

Таким образом, Владимир Путин откровенно дал понять, что пока японским политикам и журналистам не о чем беспокоиться: четыре острова останутся российскими.

В этот день Владимир Путин провёл в Константиновском дворце еще переговоры с индийским премьер-министром Нарендрой Модой, причем в исчерпывающем соответствии с графиком: они нигде не опоздали — ни с началом двусторонних переговоров, ни с встречей с представителями деловых кругов России и Индии, ни с заявлениями для прессы. Возможно, это связано с тем, что некоторое время назад, когда Владимир Путин в одной из своих зарубежных поездок опаздывал на встречу с индийским премьером, тот встал и ушел, сказав на прощание: «Мне пора спать».

НЕСКУЧНЫЙ
HOME & SPA

ЖИЛОЙ ДОМ ПРЕМИУМ-КЛАССА НА ЛЕНИНСКОМ

**КВАРТИРЫ
И ПЕНТХАУСЫ
В ДОМЕ
БУДУЩЕГО**

GORN.RU

СТАРТ ПРОДАЖ

+7 495 228 8888

«НЕСКУЧНЫЙ HOME & SPA» — флагманский проект компании GORN Development в Москве. Пять жилых башен высотой от 140 до 262 м, созданных в единой футуристической концепции, станут новой архитектурной доминантой Донского района. «НЕСКУЧНЫЙ HOME & SPA» — качественно новое пространство для жизни в большом городе, в котором сочетаются приватность проживания, комфорт, безопасность, сервис мирового уровня и богатая собственная инфраструктура. Великолепные виды, уникальные пешеходные и велосипедные маршруты до Нескучного сада, соседство с самым большим городским парком им. Горького ставит «НЕСКУЧНЫЙ HOME & SPA» в один ряд с престижными жилыми комплексами мировых столиц. На высоте 130 метров над землей будет возведен SPA-комплекс с панорамным бассейном.

мировая политика

Венесуэла избежала дипломатической изоляции

Члены ОАГ разошлись в оценке кризиса в боливарианской республике

Страны Западного полушария не смогли выработать единый подход к венесуэльскому кризису. На встрече министров иностранных дел стран-членов Организации американских государств (ОАГ) так и не был согласован текст резолюции о путях урегулирования ситуации. Отсутствие консенсуса позволило сторонам конфликта продолжить «игру на обострение». Противники президента Николаса Мадуро анонсировали новые массовые акции, а власти продолжили подготовку выборов в Конституционную ассамблею, созываемую для «реформирования государства». Оппозиция уверена, что эта реформа выльется в превращение Венесуэлы во «вторую Кубу».

На столах участников встречи в Вашингтоне, где находится штаб-квартира ОАГ, были две резолюции. Обе призывали к прекращению насилия в Венесуэле, где с 1 апреля было убито 60 человек и ранено не меньше тысячи. Однако по своему тону эти резолюции серьезно различались. Авторы документа, под которым подписались представители крупнейших стран Западного полушария (в частности, США, Канада, Бразилия, Мексика и Перу), предъявили праймеризу Венесуэлы ряд жестких требований. Среди них — освобождение политзаключенных, прекращение судов гражданских лиц в военных трибуналах, составле-



Провал дипломатических усилий по урегулированию венесуэльского кризиса спровоцировал очередной виток уличного противостояния: противники Николаса Мадуро уже анонсировали новые акции протеста. ФОТО REUTERS

ние четкого календаря проведения выборов президента и губернаторов под международным контролем, отказ от созыва Конституционной ассамблеи. Этих требований не было в другой резолюции, представленной 14 союзниками Венесуэлы — Никарагуа, Боливией, Эквадором, а также крошечными островными государствами Карибского бассейна, многие из которых продолжают получать

от Каракаса экономическую помощь. В результате консенсус из двух третей членов ОАГ (в эту организацию входят 35 государств) найден не был. Участники встречи решили продолжить разговор на генассамблее ОАГ, которая пройдет в мексиканском Канкуне 19–21 июня.

Отсутствие резолюции обрадовало правительство Николаса Мадуро. Как заявила глава МИДа Дельси Ро-

дригес, противники венесуэльских властей, «должно быть, глубоко разочарованы тем, что возглавляемый США план по вмешательству в дела Венесуэлы провалился».

Отметим, что на встрече не присутствовал госсекретарь США Рекс Тиллерсон, чей офис находится в нескольких кварталах от штаб-квартиры ОАГ. Вместо него в обсуждении принял участие заместитель главы внешнеполитического ведомства Том Шеннон. Он жестко раскритиковал «антидемократические действия» президента Мадуро, выступив за со-

здание международной контактной группы по урегулированию ситуации в Венесуэле. Господин Шеннон присоединился к требованиям «проведения свободных выборов, сохранения независимости парламента и освобождения всех политзаключенных», а также призвал власти реагировать на гуманитарные нужды народа.

Все эти заявления, однако, на ситуацию в самой Венесуэле никак не повлияли — обе стороны конфликта продолжили «игру на обострение». Оппозиция анонсировала новые демонстрации — в част-

ности, на субботу намечен «Протест голодающих». Власти же вчера завершили прием заявок на участие в качестве кандидатов в выборах в Конституционную ассамблею — орган, который должен будет разработать поправки к основному закону страны. Оппозиционеры уверены, что цель президента Мадуро — лишить рычагов власти парламент, контролируемый противниками чавизма. При этом в разговоре с «Ъ» кубинский оппозиционер и политолог Карлос Альберто Монтанер предположил: новая конституция должна будет закрепить «диктатуру пролетариата» и провозгласить однопартийную власть, которая существует на Кубе.

В среду Верховный суд Венесуэлы признал президента Мадуро полномочным созвать Конституционную ассамблею без проведения референдума. Лидер оппозиции Энрике Каприлес заявил, что «это решение окончательно хоронит демократию в стране». Вместе с тем, по данным господина Монтанера, решение вызвало неоднозначную реакцию и среди чавистов. Представители сильной и сплоченной группы бывших министров и военачальников времен президента Уго Чавеса (1999–2013) помнят, что он также неоднократно предпринимал попытки внести изменения в конституцию, но всегда выносил поправки на всенародное обсуждение. При этом поддержку народа он в результате не получал — что, видимо, и учел Николас Мадуро.

Евгений Бай

Соединенные с Штатами



Владислав Белов, руководитель Центра германских исследований Института Европы РАН

На этой неделе одной из главных тем в Германии стало воскресное выступление канцлера Ангелы Меркель. Оценивая итоги саммита G7, она сделала ряд важных заявлений, основной смысл которых — пришло время перестать полагаться на других (США) и начать опираться на собственные силы (Евросоюз). Это дало мировым СМИ повод предсказать конец евроатлантизма, кризис германо-американских отношений и возрождение гегемонии ФРГ в Европе. Все три постулата неверны.

Ангела Меркель в очередной раз проявила талант политического тяжеловеса. Своим выступлением в Баварии она успешно решила по крайней мере две важные для себя задачи. С одной стороны, в дискурс предвыборной борьбы была введена чувствительная для многих избирателей тема недовольства президентом США Дональдом Трампом. С другой стороны, удалось еще больше укрепить партнерство Христианско-демократического союза (ХДС) Ангелы Меркель с баварским Христианско-социальным союзом (ХСС). Руководство и рядовые члены ХСС явно остались довольны выступлением.

Впервые за долгие годы внешняя политика становится одной из основных тем в немецкой предвыборной

Президент Южной Кореи вооружен, но не предупрежден

Четыре пусковые установки системы THAAD попали в страну без его ведома

Президент Южной Кореи Мун Джэ Ин направил своего помощника Чон Ый Ена в США, чтобы прояснить обстоятельства размещения в стране противоракетного комплекса THAAD. Несколькими днями ранее четыре пусковые установки комплекса были ввезены в страну без ведома президента, но с согласия министра обороны, который сознательно не доложил об этом Мун Джэ Ину. Вернуть установки уже не получится: это может привести к неоправданному осложнению отношений с США, от которых во многом зависит безопасность Южной Кореи.

«Мой приказ расследовать обстоятельства истории с THAAD носит исключительно внутривластный характер, и я хочу подчеркнуть, что он не означает решения пересмотреть сам факт размещения», — сообщил Мун Джэ Ин накануне американскому сенатору Дилу Дурбиню. В четверг в Вашингтон вылетел советник президента по национальной безопасности Чон Ый Ен, который сообщил журналистам, что его основная задача — вместе с советником президента США Гер-

бертом Макмастером подготовить первую встречу лидеров США и Южной Кореи. Она должна пройти в ближайшее время. «Это (скандал с четырьмя пусковыми установками THAAD) никоим образом не повлияет на наш альянс», — заверил господин Чон. В среду администрация президента Южной Кореи подтвердила, что в страну без ведома президента были ввезены четыре пусковые установки THAAD. Министр обороны Хан Мин Гу сознательно не включил в доклад президенту информацию об их ввозе. Президент вынужден был лично звонить ему для того, чтобы подтвердить факт ввоза. Ранее президент Южной Кореи давал согласие на ввоз только двух установок из шести, предусмотренных в максимальной комплектации системы. Отметим, что это произошло в марте, еще до избрания Мун Джэ Ина, вступившего в должность 10 мая.

Господин Мун еще не успел до конца сформировать свой собственный кабинет министров. Министр обороны Хан Мин Гу достался ему «в наследство» от Пак Кын Хе — предшественника Южной Кореи, которая бы-

ла смещена со своей должности в результате импичмента в конце 2016 года. Подробности переговоров Мун Джэ Ина и Хан Мин Гу, а также то, как министр обосновал сокрытие факта ввоза пусковых установок от президента, не уточняются. Военные в Южной Корее традиционно настроены на теснейшее сотрудничество с США, в то время как нынешний президент провозгласил курс на многовекторную внешнюю политику. Во время предвыборной кампании он воздерживался от поддержки решения о размещении THAAD, но став президентом, склонился в пользу сохранения договоренностей прежнего правительства. Согласно опросам, размещение комплекса поддерживают более половины жителей страны.

Напомним, решение о размещении в Южной Корее американских систем ПРО THAAD было принято летом 2016 года и сразу же вызвало резкую реакцию Пекина и Москвы. Версия Сеула о том, что комплекс необходим для защиты от гипотетического ракетного удара КНДР, Китая и Россию не устраивает. По их мнению, возможности комплекса (особенно его радара) сильно превосходят необхо-

димые для защиты от Пхеньяна. После истории с ввозом пусковых установок китайский МИД направил корейскому ноту, выразив обеспокоенность.

По мнению эксперта Центра корейских исследований Института Дальнего Востока РАН Романа Лобова, сложившаяся ситуация стала результатом интриг, связанных с внутривластной борьбой в Южной Корее. Президент оказался заложником ситуации и уже не может вернуть ввезенные пусковые установки обратно в Вашингтон. «Вполне возможно, по результатам скандала могут быть сделаны соответствующие оргвыводы вплоть до отставки в министерстве», — сообщил «Ъ» эксперт. — Я сомневаюсь, что скандал приведет к демонтажу ПРО THAAD. Размещение комплекса было хорошим поводом показать приверженность Южной Кореи военному союзу с США, от которого во многом зависит безопасность страны. Учитывая своеобразное поведение президента США Дональда Трампа, вернуть установки не получится: это может привести к осложнению отношений».

Михаил Коростиков

Россия идет на повышение в ООН

По информации источников «Ъ», близких к Кремлю, говоря о реформировании ООН и недопредставленности в ее структурах российских представителей, Москва прежде всего имеет в виду возможность назначения своего человека на должность главы новой структуры ООН — Бюро по борьбе с терроризмом, его руководитель приравнивается по статусу к заместителю генсека. Как уже сообщал «Ъ» (см. номер от 11 мая), российские власти хотели бы видеть на этом посту нынешнего посла РФ в США Сергея Кисляка.

В Вашингтоне Сергея Кисляка скоро сменит заместитель главы МИД РФ Анатолий Антонов — недавно его кандидатуру по представлению Кремля одобрили профильные комитеты Госдумы и Совета федерации. По информации собеседников «Ъ», господин Антонов может отправиться в США в конце июля.

У генсека ООН Антониу Гутерриша 11 заместителей, но россиян среди них пока нет. ФОТО ПЕТРА КАССИНА

В Москве считают, что Россия вправе претендовать на вновь создаваемый пост заместителя генсека. Дело в том, что в советские времена у генсека ООН всегда был заместитель из СССР (этот пост, например, занимал известный дипломат Анатолий Доб-



рынин). У Антониу Гутерриша сейчас 11 замов, но представителей РФ среди них нет. При этом у остальных четырех стран — постоянных членов Совбеза ООН свои люди среди замов есть. У США — Джеффри Фелтман, зам генсека по политическим вопро-

сам. У Китая — У Хунбо, зам по экономическим и социальным вопросам. У Великобритании — Стивен О'Брайан, зам по гуманитарным вопросам. У Франции — Жан-Пьер Лакруа, зам по операциям по поддержке мира.

Сейчас самым высокопоставленным представителем РФ в системе ООН является Юрий Федотов — директор отделения международной организации в Вене, а также директор — исполнительный Управление по контролю над наркотиками и предупреждению преступности.

О том, что глава нового Бюро по борьбе с терроризмом будет по статусу приравнен к заместителю генсека ООН, «Ъ» сообщил пресс-секретарь Антониу Гутерриша Стефан Дюжаррик. По его словам, в ближайшие недели проект резолюции о создании новой структуры обсудит бюджетный комитет Генассамблеи ООН, после чего документ будет вынесен на общее голосование. Комментировать кандидатуры на замещение должности главы бюро Стефан Дюжаррик отказался.

Источники «Ъ» в Москве не исключают, что на встрече Владимира Путина и Антониу Гутерриша будет обсуждаться и другой кандидат: заместитель министра иностранных дел Геннадий Гатилев, отвечающий в центральном аппарате МИДа за отношения с ООН.

Вчера вечером на ПМЭФ с генсеком ООН встретился глава МИД РФ Сергей Лавров. Однако в открытой для прессы части их беседы о кадровых вопросах не говорилось. Российский министр лишь отметил, что «роль ООН в современном мире велика как никогда прежде». А Антониу Гутерриш вновь подчеркнул «важнейшую роль России» в ООН.

Елена Черненко

Социал-демократический конкурент канцлера Меркель Мартин Шульц со своим соратником министром иностранных дел Зигмаром Габриелем явно уступили лидерство в предвыборной внешнеполитической повестке. Первый из них ограничился критикой Ангелы Меркель — мол, такую позицию (особенно прямую критику Трампа) надо было обнаруживать во время саммита НАТО и встречи G7, а не после. Второй сосредоточился на критике идеи увеличения военных расходов. При этом многие оппозиционные силы ФРГ поддержали критический внешнеполитический настрой Ангелы Меркель. Вообще, в Германии сложно найти политика, который симпатизировал нынешней американской администрации или смог бы внятно объяснить ее цели в отношении Евросоюза.

Ангела Меркель — по-прежнему убежденный «трансатлантист» — не первый канцлер, фактически вступивший в конфликт с американским лидером. В послевоенной истории таких случаев было как минимум четыре. Людвиг Эрхард конфликтовал с Линдоном Джонсоном по поводу участия Бундесвера в военных действиях во Вьетнаме. Вилли Брандт с Ричардом Никсоном — по «новой восточной политике» ФРГ. Гельмут Шмидт с Джимми Картером — по нейтральной бомбе. И наконец, Герхард Шредер с Джорджем Бушем-младшим — по военной интервенции в Ирак.

Нынешнее столкновение происходит по линии европейских ценностей — в основном по вопросам охраны окружающей среды и свободы торговли. Но, по сути, оно ничего не меняет в германо-американских отношениях. Они достаточно фундаментальны. Их политическим и экономическим лейтмотивом остается евроатлантизм. Конечно, нюансы есть и останутся, но не они будут определять содержание сотрудничества между Германией (или в целом ЕС) и США.

Впервые за долгие годы внешняя политика становится одной из основных тем в немецкой предвыборной повестке. Наряду с Трампом значительную роль играют комплекс извешних проблем вокруг Евросоюза («Брексит», миграционный и долговой кризисы), а также перспективы его обновления и укрепления. Немаловажное место отводится России, Китаю, Ближнему Востоку. Теперь Ангела Меркель предстоит закрепить свой внешнеполитический успех в ходе подготовки и проведения июльского саммита G20 в Гамбурге.



Лев Амбиндер,

ПРЕЗИДЕНТ РУСФОНДА,
ЧЛЕН СОВЕТА
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
ПО РАЗВИТИЮ
ГРАЖДАНСКОГО
ОБЩЕСТВА И ПРАВАМ
ЧЕЛОВЕКА



Приемлемая точность

Как оценивать фандрайзинговые фонды. Версия Русфонда

Вчера на Петербургском международном экономическом форуме на сессии по проблемам развития благотворительности в России были обсуждены два ключевых вопроса: «Тренд на профессионализацию благотворительных фондов — последствия и работа с общественным мнением» и «Профессиональный стандарт — как разрабатывать и что включать в него». С сообщением на сессии выступил президент Русфонда (Российского фонда помощи) Лев Амбиндер. Ниже текст его выступления.

В 1946 году Питер Друкер в «Концепции корпорации» ввел в мировой обиход понятие социальной ответственности бизнеса и доказал мнимость противоречия формул «производство ради прибыли» и «производство ради общественной пользы». Не существует противоречия между экономической и социальной деятельностью предприятий, утверждал он. Наоборот, неизбежна взаимозависимость экономики предприятия и его влияния на общество. А полвека спустя гурӯ менеджмента сделал заявление, значение которого мы с вами до сих пор еще не оценили: после десятилетий дискуссий о наиболее эффективных принципах организации менеджмента для различных секторов экономики стало ясно, что эти принципы одни и те же для автозавода, банка, торговой сети, крупного госпиталя, религиозного объединения или благотворительного фонда.

Для нашей проблемы — как оценивать деятельность фандрайзинговых фондов — выводы Друкера чрезвычайно интересны. Мы устали от споров на тему, что важнее — экономическая составляющая работы фандрайзингового фонда или все-таки социальная?

Спор не возник бы, будь у нас возможность оценить обе эти характеристики в цифрах. Понятно, как измерить главные экономические показатели — результативность и эффективность. Сошлюсь на простое сравнение: Русфонд и фонд WorldVita потратили в 2016 году на лечение детей за рубежом до полутора миллиарда рублей каждый. При этом себестоимость Русфонда составила 8,4%, а себестоимость WorldVita — 48%. То есть обслуживание одного рубля пожертвований в Русфонде обошлось в прошлом году благотворителю в 8,4 копейки, а в WorldVita — в 48 копеек. Вопрос, должен ли наш жертвователю знать эту статистику, вообще не стоит. Конечно, он в своем праве. Другое дело, эти открытые данные из отчетов на сайте Минюста РФ неизвестны широкой аудитории наших благотворителей. Им неясно, а разговор на эту тему даже в сообществе считается неуместным до неприличия. Критиковать же попытки ввести рейтинг экономической эффективности фандрайзинговых фондов не решаются сегодня только совсем уж ленивые. Довод всегда один: экономика не учитывает социальную эффективность. Но как оцифровать социальную деятельность фонда, в мире не придумали еще никто. Эти споры идут по всему земному шару с середины 60-х годов прошлого века, когда будущий нобелевский лауреат по экономике Милтон Фридман заявил, будто «корпоративная социальная ответственность сильно смахивает на подкуп местных сообществ». Решение так и не найдено. Нет его и у Русфонда.

Но, может, стоит приглядеться к опыту мировых оценок труда творческих коллективов? «Оскар» дают не за самый продаваемый фильм. И Нобелевская премия по литературе вручается не самой многотиражной книге, не говоря уж о Нобелевках для ученых.

Может, и нам — сообществу региональных властей, федеральному правительству — следует ввести ежегодные премии наиболее социально значимым благотворительным проектам, награждая лауреатов не только дипломами, цветами и статуэтками, но и более ощутимыми оценками: солидными грантами на развитие и государственными наградами?

Нужна ли нам для оценки социального вклада сектора академия благотворительности? Из сегодняшних объединений благотворительных фондов, на мой взгляд, такой академией мог бы стать Форум доноров — как наиболее опытный и солидный. Единственным недостатком его — мое оценочное суждение — до сих пор была закрытость на манер английского клуба.

Но это преодолимое препятствие, не так ли, коллеги?

Оплачено лечение Софе Комаровой



26 мая в „Б“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Кострома» мы рассказали историю соглашения о развитии Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перевощикова (РДКМ) в 2017 году. Это событие состоялось на Петербургском экономическом форуме на стенде Республики Татарстан.

«Трансойл» передаст Русфонду 5 млн руб. на покупку морозильных камер для хранения образцов крови, амплификаторов, сервера и суперкомпьютера для обработки и хранения данных. Это оборудование будет установлено в Институте фундаментальной медицины и биологии Казанского (Приволжского) Федерального университета. Институт стал партнером Русфонда в ускорении строительства РДКМ.

Компания «Трансойл» сотрудничает с Русфондом в создании РДКМ с 2013 го-

полный отчет
rusfond.ru/sdelano

О, где же ты, брат?

Магомеда спасут противоопухолевые лекарства



Четырнадцатилетний Магомед Хамзатханов из чеченского села Алхан-Юрт не выглядит на свой возраст. Кажется младше — лысый, невысокий, худенький. Но его взгляд — взгляд много пережившего человека. Магомед страдает тяжелым онкологическим заболеванием — лимфомой Ходжкина. Позади клиники разных городов, курсы химиотерапии, операции... Сейчас мальчик в Санкт-Петербурге. Появился реальный шанс победить недуг, но для этого необходим дорогой препарат.

Почти до восьми лет Магомед был совершенно здоровым ребенком. Рано научился читать, отлично рисовал, любил подвижные игры. Жалел бездомных животных, то и дело притаскивал домой котят. Хамзатхановы живут в частном доме, так что места для питомцев хватало.

И вдруг... Именно вдруг — потому что эта форма лимфомы начинается, по словам врачей, «на фоне полного здоровья» — в конце 2010 года на шею Магомеда стали увеличиваться лимфоузлы, прикосновение к ним вызывало боль.

Родители, Асхаб и Залина, обратились в районную поликлинику, где Магомеде поставили диагноз ОРЗ и назначили противовирусное лечение. Но оно не помогло — лимфоузлы продолжали расти. Мальчик худел, появилась сильная одышка.

Рентген легких, анализ крови отклонений не выявили. По совету врачей обеспокоенные родители повезли Магомеда в Научно-исследовательский онкологический институт Ростова-на-Дону. Там после месяца обследований и анализов выявили лимфому Ходжкина — онкологическое заболевание лимфатической ткани.

Была проведена химиотерапия, курс лучевой терапии. Развитие болезни удалось остановить, и через год Магомед вернулся в родное село. Снова пошел в школу, рисовал, играл с друзьями, возился с котятами. Помогал братьям и сестрам: старшим — по дому, младшим — с учебой.

В апреле 2014 года очередное обследование показало: болезнь вернулась. И атаковала еще яростнее, чем раньше. Магомеда срочно повезли в Москву, где выяснилось, что у мальчика сильно

увеличены лимфоузлы под челюстью, в груди, в брюшине.

Снова поехали в Ростов-на-Дону. Там удалили скопления шейных лимфоузлов, провели четыре курса химиотерапии, которые положительного результата не дали. Поэтому следующие четыре были высокодозными. Магомед перенес их тяжело, сильно ослаб, по словам мамы, «превратился в скелетик». Чтобы предотвратить развитие инфекционных осложнений, врачи провели мощную сопроводительную терапию. Мальчику дали инвазивную терапию.

В феврале 2015-го Магомед вышел в ремиссию и приехал домой. Ни на что не жаловался, вернулся к учебе — теперь учителя приходили к мальчику домой. Полтора года все было спокойно.

С середины 2016 года Магомед вновь начал худеть, но симптомов болезни не было, результаты анализов тревоги не вызывали. Родители надеялись, что худеет Магомед из-за того, что быстро растет. Но надежды не оправдались: в конце года наступило резкое ухудшение. У мальчика поднялась высокая температура, которую удавалось сбивать лишь на короткое время, упал гемоглобин, снова стала набухать шейные лимфоузлы... Рецидив. И вот очередное скорбное путешествие по больницам страны: Грозный, Москва, Ростов-на-Дону.

Весной этого года Хамзатхановы получили сообщение, что Магомеда го-

Перед трансплантацией костного мозга Магомед должен выйти в ремиссию. Для этого требуется очень дорогой противоопухолевый препарат

ФОТО ВАСИЛИЯ ПОВОПА

тovy принять на лечение в Петербурге, в НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой. Есть шанс на полное избавление от болезни. Для этого необходима пересадка костного мозга. Одна из сестер Магомеда, Линда, подошла в качестве донора.

Но прежде чем провести трансплантацию, нужно добиться ремиссии заболевания. Ослабить его, придушить. Для этого требуется очень дорогой противоопухолевый препарат, который из бюджета не оплачивается.

В семье Хамзатхановых таких денег нет. Отец Асхаб не работает — все последние годы он сопровождал сына, сейчас находится с ним в петербургской клинике. Мама Залина занимается домом, где растут еще пятеро детей.

Все очень ждут Магомеда. Особенно сильно — младшие сестры, восьмилетняя Марьям и трехлетняя Макка. Все время спрашивают маму: «Когда брат вернется? Они верят, что он придет здоровым и веселым — и в их семье наступит долгожданное счастье.

Роман Сенчин,
Санкт-Петербург

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ МАГОМЕДА ХАМЗАТХАНОВА
НЕ ХВАТАЕТ 682 ТЫС. РУБ.

Старший научный сотрудник НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой Вадим Козлов (Санкт-Петербург): «У Магомеда в 2011 году была диагностирована лимфома Ходжкина. После проведения химио- и лучевой терапии удалось достигнуть ремиссии заболевания. Но в 2014 году произошел рецидив. После повторного блока химиотерапии мальчика вновь вывели в ремиссию, однако в феврале 2017 года был зафиксирован второй рецидив. Поэтому мы приняли решение о трансплантации костного мозга. Без нее прогноз неблагоприятный. Донором станет сестра Магомеда. Но прежде мальчику необходимо пройти курс терапии препаратом аджетрис, который целенаправленно уничтожает опухолевые клетки. К сожалению, этот препарат госпитальной на лечение не покрывается».

Стоимость лекарства 1 182 000 руб. Компания «Ингосстрах» внесет 500 тыс. руб.

Не хватает 682 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Магомеда Хамзатханова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет папы Магомеда — Асхаба Адамовича Хамзатханова. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Казанское ускорение

Новый взнос «Трансойла» в Национальный регистр

Вчера генеральный директор ООО «Трансойл» Владимир Соколов и президент Русфонда Лев Амбиндер подписали соглашение о развитии Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перевощикова (РДКМ) в 2017 году. Это событие состоялось на Петербургском экономическом форуме на стенде Республики Татарстан.

«Трансойл» передаст Русфонду 5 млн руб. на покупку морозильных камер для хранения образцов крови, амплификаторов, сервера и суперкомпьютера для обработки и хранения данных. Это оборудование будет установлено в Институте фундаментальной медицины и биологии Казанского (Приволжского) Федерального университета. Институт стал партнером Русфонда в ускорении строительства РДКМ.

Компания «Трансойл» сотрудничает с Русфондом в создании РДКМ с 2013 го-



Слева направо: президент Русфонда Лев Амбиндер, президент Татарстана Рустам Минниханов и генеральный директор «Трансойла» Владимир Соколов. ФОТО АННЫ АНДРИУШКИНОЙ

да и уже вложила в проект 24,5 млн руб. Национальный регистр сейчас насчитывает 69 тыс. доноров. Ежегодно в петербургском НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой —

главном партнере Русфонда и идеологе РДКМ — и еще в нескольких медицинских учреждениях страны типировается до 8 тыс. добровольцев. Теперь впервые за годы сотрудничества пожертвование «Трансойла» пойдет на

закупку оборудования для казанских ученых. Речь идет об автоматизации процесса типирования ДНК в высоком разрешении. Казанский институт согласился стать нашим партнером, в его распоряжении имеются современные аппараты высоко разрешения NGS (next-generation sequencing).

Сейчас в России для анализа донорской крови в основном используются аппараты низкого разрешения. Стоимость типирования одного донора по такой методике составляет около 14 тыс. руб. Технология NGS позволит серьезно удешевить эту процедуру, увеличить скорость и повысить качество типирования, от которого зависят результаты трансплантации костного мозга.

В планах Русфонда до конца года начать освоение NGS-технологии и в петербургском НИИ имени Р.М. Горбачевой.

Татьяна Виноградова,
главный редактор
Русфонда

Из свежей почты

Гета Шумкова, 8 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 115 430 руб.

Внимание! Цена лечения 199 430 руб.

Одна московская компания внесет 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Алтай» соберут 34 тыс. руб.

Дочка родилась в тяжелом состоянии, сразу попала в реанимацию, ее долго выхаживали. При выписке прогноз был неутешительный. С первых месяцев Гета отставала в развитии, в год ей поставили диагноз ДЦП. Мы возили дочку на лечение в разные медцентры, самые заметные результаты появились после двух курсов терапии в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва). Спасибо, что помогли их оплатить! Гета научилась ходить, держась за руку, и сама делает несколько шагов. Лечение в ИМТ надо продолжать, и я вынуждена опять просить помощи. Я осталась одна с дочкой, получаю алименты 10 тыс. руб. Анастасия Шумкова, Алтайский край. Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Гету необходимо госпитализировать для продолжения восстановительного лечения. Надо улучшить походку и координацию движений, развить мелкую моторику и речь, социально адаптировать девочку».

Максим Сорока, 8 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуется инсулиновая помпа и расходные материалы к ней. 157 945 руб.

Внимание! Цена помпы и расходных материалов 208 945 руб.

Телезрители ГТРК «Дальневосточная» соберут 51 тыс. руб.

Максим заболел два года назад — без конца пил воду, худел. Его забрали в больницу, диагностировали диабет, назначили уколы инсулина. Но через три месяца начались резкие скачки уровня сахара. Оказалось, что у сына высокая чувствительность к гормону, ему нужны совсем малые дозы. Но ввести их шприцем вручную нельзя. Поможет только инсулиновая помпа, которая вводит микродозы гормона постоянно. Сами мы не сможем купить этот прибор, у нас трое детей, доходы небольшие. А в очередь нас могут поставить только на следующий год. Пожалуйста, помогите! Екатерина Сорока, Хабаровский край. Главный внештатный детский эндокринолог Минздрава Хабаровского края Светлана Егорова (Хабаровск): «Учитывая нестабильное течение диабета, высокую инсулиновую чувствительность и наличие осложнений, рекомендована помповая инсулинотерапия».

Джабраил Бежаев, 6 лет, расщелина альвеолярного отростка, небно-глоточная недостаточность, сужение зубных рядов, требуется ортодонтическое и логопедическое лечение. 162 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 266 тыс. руб. Общество помощи русским детям (США) внесет 75 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Дагестан» соберут 29 тыс. руб.

Джабраил родился с расщелиной верхней губы и неба. В три месяца ему зашили губу, но местные врачи больше ничем помочь не смогли. Когда сыну было три года, я повезла его в Москву. Джабраилу сделали операцию, убрали расщелину мягкого неба. Начали ортодонтическую подготовку к костной пластике. Это лечение я оплачивала сама. Но сейчас сыну требуется более сложное и дорогое лечение. Я его оплатить не могу. Четверых детей рашу одна, бывший муж не помогает. Джабраил ест только жидкую и протертую пищу. Зубы растут криво, говорит сын гнусаво и неразборчиво, ему необходимо и логопедическое лечение. Не откажите в помощи! Рахилхам Бежаев, Дагестан. Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Мальчику необходимо комплексное ортодонтическое-хирургическое лечение и курсы коррекции речи и голоса в условиях стационара».

Даша Драгомирова, полтора года, врожденный порок сердца, спасет эндоскопическая операция. 263 063 руб.

Внимание! Цена операции 339 063 руб.

Телезрители ГТРК «Томск» соберут 76 тыс. руб.

Когда Даше было два месяца, у нее обнаружили дефект межпредсердной перегородки и рекомендовали наблюдаться у кардиолога. Недавнее обследование показало, что дефект увеличился. Врачи настаивают на операции. Дочка у нас любит побегать, но в последнее время после игр тяжело дышит, вокруг рта появляется синева. Операцию еще можно сделать щадящую, без разреза грудной клетки. Дефект закроют с помощью специального устройства — окклюдера. Но операция дорогая, мы не в силах ее оплатить. Работает только муж, он оператор в цехе. Помогите нам, пожалуйста! Юлия Павлова, Томская область. Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «У Даши отмечена легочная гипертензия, ей требуется эндоскопическое закрытие дефекта окклюдером. После щадящей операции девочка быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 26.05.17 — 01.06.17

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБЫ — 46

ПРИНЯТО В РАБОТУ — 43

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 3

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 12



все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Б“. Проверив письма, мы размещаем их в „Б“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 174 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальнейшие действия сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 9,793 млрд руб. В 2017 году (на 1 июня) собрано 722 485 989 руб., помощь получили 983 ребенка, протипировано 3772 потенциальных донора костного мозга для Национального регистра. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Президент Русфонда — Лев Амбиндер, лауреат премии «Медиаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса».

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;

rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app
Телефоны: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

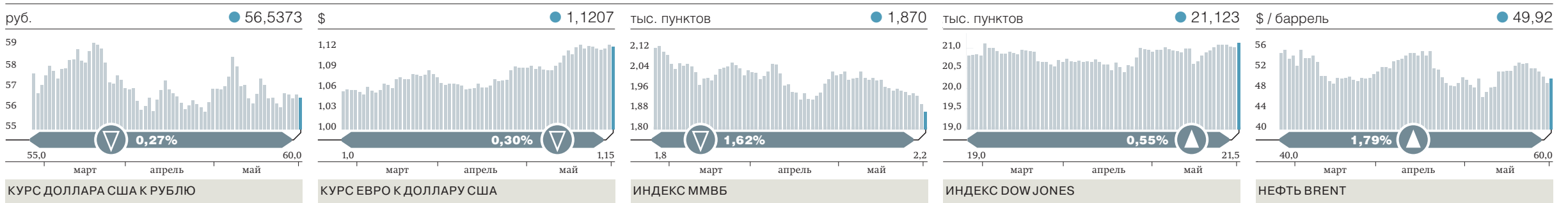
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 2.06.17

Австралийский доллар	41,8941	Доллар США	56,5373	Канадский доллар	41,9354	Сингапурский доллар	40,8182	Швейцарский франк	58,2799
Английский фунт	72,7974	Евро	63,5310	Китайский юань*	83,0747	Новая турецкая лира	16,0008	Японская иена***	50,8749
Белорусский рубль**	30,3393	Индийская рупия***	87,6819	Норвежская крона*	67,1122	Украинская гривна*	21,5216	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	85,3458	Казахский тенге***	18,1047	СДР	78,2657	Шведская крона*	65,0078	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 1.06.17 (пунктов)

Nikkei 225	19860,03 (+209,46)	DAX 30	12664,92 (+49,86)
FTSE 100	7543,77 (+23,82)	NASDAQ Composite*	6231,872 (+33,355)
PTC	1045,63 (-7,67)	DJIA*	21122,77 (+114,12)



Engie нашла контакт с «Росатомом»

Французов интересуют ветропарки в России

Все новые иностранные инвесторы обращают внимание на российский рынок зеленой энергетики: вслед за Enel и Fortum ветрогенерацией заинтересовалась французская Engie. Но пока компания хочет лишь договориться с «ВетроОГК» «Росатома» о партнерстве в инжиниринге, тогда как другие иностранцы готовы и инвестировать в такие проекты. Сектор ветрогенерации сейчас один из самых быстро растущих в мировой энергетике, а уровень поддержки ВИЭ в РФ уже выше, чем в Европе.

Строительство генерации на возобновляемых источниках энергии (ВИЭ — солнечные, ветровые станции, малые ГЭС и другие) в этом году внезапно привлекло иностранных инвесторов. По данным «Б», интерес к ветрогенерации в России проявили не только давно работающие в РФ финская Fortum и итальянская Enel, но и французская Engie. Как рассказала «Б» глава Engie Изабель Кошер, компания изучает возможность сотрудничества со входящей в «Росатом» ОТАК (владеет «ВетроОГК») в инженерии, хотя и не готова вкладывать свои средства (см. интервью на стр. 13). В «ВетроОГК» «Б» подтвердили факт диалога, уточнив, что речь идет о возможности инжиниринговой экспертизы в части проектирования и управления ВЭС: «Идут переговоры об определении конкретных параметров сотрудничества».

Enel и Fortum уже участвуют в текущем отборе ВИЭ-генерации, сообщил вчера вице-премьер Аркадий Дворкович «России 24» на ПМЭФ-2017 (см. подробнее на сайте «Б»). Прошедший отбор инвестор заключает договор на поставку мощности (ДПМ), по которому 15 лет получает повышенный платеж с оптового энергорынка для возврата инвестиций. На 1 мая в отбор ВЭС поданы заявки на 50 МВт с началом поставки мощности в 2018 году, по 200 МВт — в 2019 и 2022 годах. Плановый объем мощности по ветру — 250 МВт на 2018 год, 300 МВт — на 2019 год, 350 МВт — на 2020 год, по 500 МВт — на 2021–2022 годы.

Глава Enel Франческо Стараче подтвердил, что компания планирует участвовать в отборе ВЭС, добавив, что у компании есть хорошие проекты. Он не уточнил, на какой объем генерации претендует Enel. Для выхода на рынок ВИЭ в РФ группа создала ООО «Энел Рус Винд Джентрейшн» (сейчас принадлежит генкомпания «Энел Россия»), которая уже вошла в число членов «Совета рынка» (регулятор энергорынка). Кроме того, «Энел Россия» просила правительство не сокращать объем отбора ВИЭ-генерации. Как предполагают источники «Б» на рынке, в ВЭС в России Enel может реинвестировать средства, которые получит при продаже Рефтинской ГРЭС «Энел Россия». Франческо Стараче заявил вчера о намерении начать второй раунд сбора заявок по продаже актива.

Как сообщил «Б» 19 апреля, интерес к строительству больших ветропарков (по 50 МВт) есть и у Fortum. ООО «Фортум Энергия», подконтрольное компании, получи-

ло статус участника оптового энергорынка и 28 групп точек поставки (ГТП, место выдачи энергии в сеть) — в общей сложности до 1,4 ГВт мощности. Кроме того, Fortum создала фонд с «Роснано» для проектов в ветроэнергетике, глава УК «Роснано» Анатолий Чубайс говорил, что инвестиции фонда в сектор могут достигать 100 млрд руб. (совместные инвестиции компаний — 30 млрд руб.).

По данным «Б», в отборе примет участие и сама «ВетроОГК», на протяжении последних лет лидировавшая по объему отбора ВЭС. В компании текущий конкурс не комментируют. При этом ОТАК уже привлекала иностранцев в ВИЭ: в январе сообщалось о создании партнерства ОТАК и нидерландского производителя ветроустановок (ВЭУ) Lagerwey, паритетное СП создадут в течение этого года. Ключевым условием отбора ВИЭ является локализация производства оборудования в России. Как отмечает источник «Б» на рынке, сейчас в РФ нет заработка в мегаваттном классе — ВЭУ от 2 МВт и выше, поэтому зачастую компаниям нужен серьезный технологический партнер.

На мировом рынке ВЭС дают наибольший удельный прирост по вводимым мощностям. По данным Global Wind Energy Council (GWEC), в 2015 году рынок ветрогенерации вырос на 17%, до 433 ГВт, причем в основном за счет развивающихся экономик, в первую очередь Китая. Как отмечает Наталья Погорова из АКРА, европейские инвесторы обладают опытом и экспертизой в строительстве и управлении ВИЭ, но уровень поддержки в сравнении с европейским в РФ уже выше в 1,6 раза.

Татьяна Дятел,
Юрий Барсуков

«Сетелем» взялся за старое

На пост главы банка возвращается бывший председатель правления

На пост главы банка возвращается бывший председатель правления

Как стало известно «Б», глава Сбербанка Герман Греф принял необычное кадровое решение — вернуть на должность дочернего банка «Сетелем» Андрея Лыкова. Год назад он покинул банк из-за того, что с ним не продлили контракт из-за невыполнения поставленных перед ним задач. Однако смена команды улучшений не принесла, и шесть лет спустя после покупки актива руководство Сбербанка так и не получило от него желаемых показателей.

О том, что Андрей Лыков возвращается в «Сетелем» на прежнюю должность, «Б» рассказали источники в самом банке, а также целый ряд собеседников «Б» на банковском рынке. «Андрей Лыков возвращается в Россию. Как отмечает источник «Б» на рынке, сейчас в РФ нет заработка в мегаваттном классе — ВЭУ от 2 МВт и выше, поэтому зачастую компаниям нужен серьезный технологический партнер. «Б» на материнском банке недовольны показателями «Сетелема», в первую очередь объемом выдачи кредитов и уровнем проблемной задолженности, хотя доля банка на рынке в его основных сегментах — автокредитовании и POS-кредитах выросла с 7,7% до 8,4%, в автокредитах — с 11,5% до 12,6%. В автокредитовании «Сетелем» занимает первое место по объему портфеля, а в POS-кредитовании — только шестое. В марте 2016 году банк занимал второе и пятое места соответственно.

Андрей Лыков возглавил «Сетелем» в 2012 году — сразу после вхождения в состав его акционеров Сбербанка (владеет 79,2% акций, еще 20,8% принадлежит фран-



цузской группе BNP Paribas). Однако в прошлом году ему пришлось покинуть банк, так как заявленные акционером показатели выполнения правления перешли к заместителю господина Лыкова Сергею Ларченко. «Однако при новом руководстве ситуация в банке принципиально не улучшилась», — комментирует владелец компании Mr. Hunt Арамис Каримов. — На фоне других розничных игроков «Сетелем» выглядит неудачливо. Неудивительно, что Сбербанк решил вернуть прежнего руководителя с командой, которая вытаскивала банк после его покупки у BNP Paribas». Он добавляет,

что Андрей Лыков стоял у истоков «Хоум Кредита», одного из пионеров розничного банкинга в России, и грамотных менеджеров такого уровня найти непросто. Однако такие возвращения — абсолютно нетипичная история для банковского рынка. «Действительно, при Сергее Ларченко позиция банка на рынке POS-кредитования однозначно не улучшилась, не произошло смены стратегии или изменения подходов к бизнесу», — говорит топ-менеджер крупного розничного банка. — И вполне справедливо, что это вызывает вопросы к руководству банка».

ИНВЕСТИЦИИ
И ФИНАНСЫ — С10

правила игры



Выводит из списка участников ПМЭФ глава Азиатской программы Московского центра Карнеги Александр Габуев

Проходящий в Петербурге международный экономический форум вряд ли стоит воспринимать как площадку, на которой можно понять, что намерены делать российские власти в сфере экономики. Зато состав иностранных гостей форума может служить прекрасным индикатором того, с кем из внешних партнеров у российского бизнеса получается строить отношения, а с кем — не очень.

В этом смысле список участников ПМЭФ-2017 весьма показателен. Например, из 1200 с лишним иностранцев больше 250 представляют США. Большое американское представительство отчасти объясняется наличием глобальных консультантов, инвестбанкиров и СМИ, но бизнес-делегация США внушительна, а среди участников бизнес-диалога Россия — США — первые лица Boeing и Philip Morris. Делегации Германии и Франции — свыше ста человек каждая. Если же смотреть на представительство ЕС в целом, то европейцы опережают инвесторов из других регионов вместе взятых.

В то время как китайские олигархи и менеджеры госкомпаний активно ищут по всему миру новые инвестиционные проекты, на ПМЭФ делегация страны почти незаметна

Если измерять успехи поворота России на Восток в количестве азиатских инвесторов на ПМЭФ-2017, то результаты любопытны. Главным иностранным партнером ПМЭФ-2017 является Индия, ей посвящены две сессии, а премьер Нарендра Моди выступает вместе с Владимиром Путиным на пленарной сессии. Приехавшие на форум почти полсотни бизнесменов — рекорд индийского участия на ПМЭФ. Однако самая многочисленная азиатская делегация — из Японии: почти 70 человек под руководством министра экономики Хиросигэ Сэко, включая таких тяжеловесов, как гендиректор JVIC Тадаши Маэда или президент Mitsui Тацуо Ясунага.

А что же главный партнер торговли РФ — Китай? Его представляют всего 40 человек, причем среди них нет знаковых для китайского бизнеса фигур. Незаметно китайское участие и в публичной программе форума. В посткризисной и постсанкционной реальности ПМЭФ хотя бы одна сессия всегда была посвящена Китаю. В 2014-м вице-председатель КНР Ли Юаньчао открывал форум вместе с президентом Путиным, а глава суверенного фонда СИС Дин Сюэун был одним из самых дорогих гостей. В 2015-м Китай представляли 22 спикера, среди них основатель Alibaba Джек Ма и глава Синорес Ван Тяньпу, в 2016-м в Петербурге выступили 20 представителей КНР, включая того же Джека Ма и основателя LeEco Цзя Юэтина. В этом же году Китаю не посвящено ни одной сессии, на других сессиях его представляют всего 13 человек, и даже глава Российско-китайского делового совета Геннадий Тимченко выступает на круглом столе Россия — Франция.

Все это происходит в тот период, когда китайские олигархи и менеджеры госкомпаний, вложившие в прошлом году за рубеж \$170 млрд, рыщут по международным и региональным форумам в поисках инвестиционных проектов. Об интересе китайских инвесторов к России эти цифры говорят даже лучше, чем данные ЦБ.

РЕКЛАМА

BREITLING
1884

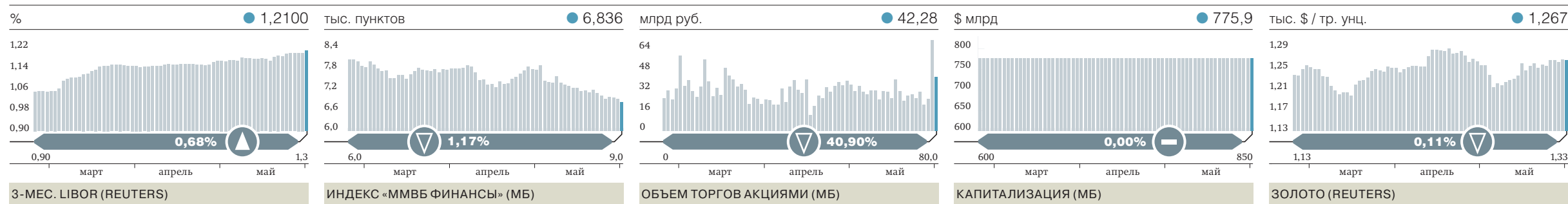
INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

AVENGER
HURRICANE

БУТИК BREITLING
ПЕТРОВКА 17 СТР.1
МОСКВА
+7 495 621 96 33

Максимально заряженный хронограф. Корпус Breitlight® диаметром 50 мм. Эксклюзивный мануфактурный калибр Breitling 812 с 24-часовым дисплеем. Официально сертифицированный хронометр.

инвестиции и финансы



Пайщики пошли за ключевой ставкой

Смягчение политики ЦБ привело к рекордному притоку в ПИФы

Индустрия коллективных инвестиций демонстрирует стремительный рост интереса частных инвесторов к фондовому рынку. По итогам мая управляющие компании привлекли в открытые паевые фонды (ПИФы) более 6,2 млрд руб. — это максимальный объем за всю историю существования рынка. На фоне более активных действий ЦБ по смягчению денежно-кредитной политики инвесторы все чаще в качестве альтернативы депозитам выбирают облигационные фонды.

По оценке «Б», основанной на предварительных данных Национальной лиги управляющих, май стал самым успешным месяцем в истории индустрии коллективных инвестиций. Чистый приток средств в открытые паевые фонды составил почти 6,2 млрд руб. против 5,6 млрд руб. месяцем ранее. Тем самым был побит абсолютный рекорд, установленный в феврале 2007 года, — тогда за месяц в розничные фонды поступило около 5,8 млрд руб. К тому же минувший месяц стал 22-м подряд, когда фонды фиксируют чистый приток средств пайщиков. За это время в них поступило почти 42 млрд руб.

Фаворитами среди частных инвесторов по-прежнему остаются консервативные фонды облигаций — объем привлеченных в них средств в минувшем месяце превысил 6,3 млрд руб. Из 14 фондов, в которые поступило более 100 млн руб., 11 были именно этой категории. Лидерами по привлечению стали фонды «Сбербанк — фонд перспективных облигаций», «Альфа-капитал Облигации плюс», «Райффайзен-Облигации». За отчетный период вложения в них превы-

сили 56% от объема средств, поступившего в фонды этой категории. Инвесторы отдают предпочтение облигационным фондам, поскольку рассматривают их в качестве альтернативы банковским депозитам, ставки по которым неуклонно снижаются. По данным ЦБ, максимальная процентная ставка по рублевым вкладам физических лиц у десяти крупнейших российских банков в мае снизилась на 0,17 п. п., до абсолютного минимума 7,693%. Приток в ПИФы усилился после апрельского решения ЦБ снизить учетную ставку на 0,5 п. п. — до 9,25%. «Увеличив темпы снижения ставки, а также обозначив в комментарии намерение снижать ставку и в дальнейшем, в случае если инфляционные ожидания не будут расти, ЦБ усилил уверенность рынка в том, что в будущем этот тренд продолжится», — отмечает директор департамента управления активами УК «Альфа-капитал» Виктор Барк. Результат этих действий — не только снижение ставок по депозитам, но и рост цен на облигационном рынке. «Мы наблюдаем общую тенденцию к снижению инфляции, снижению процентных ставок и, как следствие, к снижению ставок по депозитам. В рамках этого тренда инвесторы перенаправляют свои средства в облигационные фонды», — отмечает председатель совета директоров «ВТБ Капитал Управление активами» Владимир Потапов.

При этом ключевую роль в распространении облигационных фондов играют агентские сети родственников банков. По словам начальника управления продаж и маркетинга «Райффайзен Капитал» Константина Кирпичева, за счет высоких комиссионных банки постепенно разворачиваются лицом к продаже паев ПИФов.

По его словам, фонды облигаций — это самое простое и очевидное предложение для клиента из всех других типов фонда. «Убедить клиента сейчас инвестировать в фонды российских акций — задача крайне сложная и в целом-то ненужная», — отмечает господин Кирпичев, тем более на фоне уверенного снижения российских фондовых индексов. Так в мае индекс ММВБ снизился более чем на 7%, опустившись ниже 1900 пунктов. С начала года индекс потерял 16%. В итоге остальные категории фондов (акций, смешанного типа, денежного рынка) зафиксировали по итогам минувшего месяца суммарный отток более 150 млн руб. Исключением стали только фонды фондов, в которые инвесторы вложили 35 млн руб.

В летние месяцы участники рынка ожидают сохранения притока прежде всего в облигационные фонды. «Премия ключевой ставки к инфляции составляет более 5%, и, таким образом, потенциал для дальнейшего снижения ставки все еще существует. И, как следствие, сохраняется потенциал для снижения ставок по депозитам и росту цен облигаций», — отмечает управляющий директора «Сбербанк Управление активами» Евгений Коровин. По оценке господина Кирпичева, можно ожидать увеличения оттока средств из фондов акций. Отношение к ним может поменяться лишь после того, как ЦБ завершит основные действия по снижению ставки. «В этом случае инвесторы, в том числе и иностранные, которые сейчас активно используют операции carry trade, начнут направлять средства в другие классы активов, в том числе в акции», — отмечает Виктор Барк.

Виталий Гайдаев

СРО идут ва-банк

Аудиторы раскритиковали будущего регулятора

Аудиторские саморегулируемые организации (СРО) решили объединиться усилиями отстаивать свои интересы перед сменой регулятора отрасли. Они направили в Минфин свои критические замечания по проекту поправок к закону «Об аудиторской деятельности», подготовленному ЦБ. Но на этом участники рынка останавливаться не намерены и готовят открытое письмо президенту Владимиру Путину с просьбой защитить отрасль.

Как стало известно «Б», сегодня две аудиторские СРО — ААС и РСА — направят в Минфин России критические замечания к проекту поправок к закону «Об аудиторской деятельности», подготовленному ЦБ. Высказать свое мнение о проекте реформы аудиторского рынка их попросил Минфин, до сих пор регулирующий эту отрасль, перед тем как передать эти полномочия ЦБ. Основная критика участников рынка направлена на нового регулятора. Как сообщил «Б» собеседник из СРО ААС, аудиторы поставили под сомнение целесообразность определять регулятором отрасли ЦБ, который не является госорганом. Кроме того, у ЦБ возникнет конфликт интересов, поскольку он сам является объектом аудита. В СРО считают необходимым провести антикоррупционную экспертизу законопроекта, поскольку видят в документе серьезные риски.

Также в письме аудиторы выразили недовольство идеями ЦБ полностью отменить обязательный аудит для компаний с годовой выручкой более 400 млн руб. или активами более 60 млн руб. (аудит по критериям). «Мы против этой новации не только потому, что она фактически уберет большую часть аудиторских компаний, но и потому, что не стоит недооценивать

важность аудита», — отмечает глава ААС Ольга Носова. «Не нужно полностью отказываться от аудита по критериям, необходимо их пересмотреть», — согласен директор ООО «РТФ-Аудит» Григорий Неверов (занимался в РСА подготовкой поправок в

прос и о целесообразности передачи внешнего контроля качества по аудиторам ОЗХС исключительно Банку России. «Получается, что СРО будут нести ответственность за качество аудита своим компенсационным фондом, но при этом контролировать это качество не будут», — рассуждает руководитель комиссии по контролю качества ААС Надежда Кобозева.

Впрочем, в ЦБ не возражают против критики в свой адрес. «Банк России заинтересован в получении максимума обратной связи по данному вопросу, мы внимательно изучаем все предложения и замечания, критику проекта, которые поступают от представителей аудиторского сообщества и иных заинтересованных лиц», — сообщила вчера в пресс-службе ЦБ.

Впрочем, аудиторы решили не ограничиваться замечаниями к поправкам, они готовят открытое обращение к президенту в защиту отрасли. Как сообщил представитель СРО ААС, уже принято решение опубликовать открытое обращение к президенту РФ, в котором планируется сообщить о возможных губительных последствиях реформы аудита для отрасли. Письмо будет опубликовано, если в СРО РСА поддержат эту инициативу. По данным «Б», 6 июня этот вопрос будет поднят на правлении РСА. Правда, в отличие от СРО ААС, все члены правления РСА поддерживают идею активного протеста. «Крупные компании в большинстве своем предлагают ЦБ устраивать у мелких вызывающую волну возмущения», — рассказал «Б» собеседник, знакомый с ситуацией в РСА. В правление РСА вошли представители «большой четверки», продолжил он, и не факт, что они пойдут на открытую войну с будущим регулятором.

Вероника Горячева

ЦИТАТА



Сегодня независимый аудит пока не является мощным инструментом выстраивания цивилизованных эффективных рыночных отношений, но мы должны это сделать
— Эльвира Набуиллина, глава ЦБ, 14 ноября 2016 года

Минфин). В обеих СРО сошлись во мнении, что необходимо увеличить критерий по выручке до 800 млн руб.

Категорически не устраивает аудиторов и требование о количестве сотрудников в штате (12 аудиторов, сейчас — три с учетом совместителей), необходимых для проверки обществ значимых хозяйствующих субъектов (ОЗХС). «Есть регионы в России, где просто физически не наберется 12 аудиторов с единым аттестатом, необходимым для проверок ОЗХС», — указывает Григорий Неверов. — Это значит, что все региональные компании будут проверять аудиторы из Москвы и Питера». Обе СРО подняли во-

Москвичей приняли за акционеров



В письме предлагается применять аналогичные меры ответственности и в связи с осуществлением функций администраторов ОСС.

По нормам Жилищного кодекса (ЖК) с инициативой проведения ОСС может выступить собственник либо инициативная группа собственников, а организационной собрания должна заниматься управляющая компания. «За подсчет голосов отвечают инициатор собрания и тот, кто будет подписывать протокол. Санкции возможны только в случае наличия признаков состава преступления по ст. 327 УК РФ (подделка документов), а также если кто-то из собственников сочтет, что его права и интересы существенно нарушены, и решит подать в суд на оспаривание протокола. В этом случае бремя доказательств нарушений будет лежать на нем», — отмечает активист «Штаба защиты москвичей» от Савеловского и Тверского районов Яков Якубович. Однако, по его словам, чаще с инициативой проверки и оспаривания результатов голосования выступают органы жилищного надзора (например, Мосжилинспекция), причем известны случаи превышения ими своих полномочий в рамках таких проверок.

Как ожидается, значительная часть общих собраний собственников будет проводиться в ближайшее время. «Большая часть домов, которые проводят собрания, это те, кто категорически против участия в программе реновации. Другая часть решившихся на ОСС — те, кто не включен в списки для голосования, но хотел бы вступить в программу, однако таких значительно меньше», — поясняет господин Якубович. К настояще-

му времени более 4,5 тыс. домов вошли в перечень для голосования по программе реновации. Ранее правительство Москвы обнародовало цифру более 8 тыс. домов, которые могут войти в эту программу.

По словам активистов, выступающих против участия их домов в программе реновации, жители некоторых домов привлекают к организации и проведению ОСС профессиональных юристов. Адвокат МКА «Николаев и партнеры» Вадим Шербаев оценивает «полный пакет услуг» по организации, уведомлению жильцов и последующей фиксации решения собственников жилья в 100 тыс. руб. за один жилой дом. «Такая цена представляется адекватной, поскольку объем работы большой, она трудоемкая и растянута по времени», — говорит он. По словам юриста адвокатского бюро «Деловой фарватер» Марьяны Юхарановой, услуги по организации и проведению ОСС обойдутся в 150 тыс. руб., минимальная же стоимость составит 30 тыс. руб., если дом маленький. В эту стоимость входит исключительно юридическая работа, отмечает она, а сопутствующие расходы — на бумагу, конверты, почтовые отправления — оплачиваются дополнительно. Регистраторы же готовы оказывать услуги бесплатно, следует из письма ПАРТАД.

Впрочем, интерес представителей профессионального сообщества к теме реновации основан не только на их активной гражданской позиции. Участие в организации ОСС в рамках программы по сносу стиличных пятиэтажек может стать платным проектом по организации таких собраний собственников администраторов. Эта функция станет обязательной при проведении ОСС в заочной форме, что предусмотрено новой ре-

дакцией Жилищного кодекса, которая вступит в силу для территорий субъектов РФ, не являющихся городами федерального значения с 1 января 2018 года, для городов федерального значения — с 1 июля 2019 года. Регистраторы надеются, что в соответствующую статью ЖК будут внесены поправки, наделяющие полномочиями администраторов собраний именно их.

Пока официального ответа от главы думского комитета по жилищной политике и ЖКХ в ПАРТАД не поступало. Но в беседе с «Б» госпожа Хованская отметила, что инициатива направлена не вполне по адресу, так как процедурами организации ОСС Госдума не занимается. «Регистраторам нужно обратиться с предложением в управы, которые по закону должны содействовать проведению собраний, но занимаются этим не очень охотно. Кроме того, можно выходить и на конкретные дома. Особенно на те, которые колеблются, участвовать им в программе или нет. Им часто требуется помощь — как составить протокол, как подсчитать. Если регистраторы им помогут, то будет хорошо», — сказала госпожа Хованская.

Впрочем, сомневается господин Якубович, распространению практики участия регистраторов в организации ОСС может помешать психологическая составляющая. «Проблемой является не столько юридическая сторона вопроса, сколько работа с людьми», — поясняет он. — Третья сторона, включаясь во взаимоотношения с соседями, может многое упустить с эмоциональной точки зрения. Задача инициатора собрания — убедить соседей в своей правоте, и здесь третья сторона не поможет».

Мария Сарычева, Андрей Райский

«Сетелем» взялся за старое



«Однако такое возвращение старого председателя правления станет первым случаем в банковском секторе. Чем руководствуются в Сбербанке, принимая такое решение, трудно сказать, возможно, поговоркой «Старый конь борозды не испортит», — продолжает источник. Как уточняет другой собеседник «Б» из числа банков-конкурентов, в «Се-

телеме» после ухода господина Лыкова наблюдается развал команды. «А Сбербанк — особая структура, в которой важно находить понимание со всеми», — указывает он. — У Андрея Лыкова это получалось, он может выстроить хорошие отношения и внутри банка, и с глобальной командой Сбербанка, правильно показать достижения банка. Возможно, это и является существенными факторами, на основе которых

принимается решение о его возвращении». При этом, отмечают собеседники «Б», у господина Лыкова есть идеи о том, как изменить бизнес-модель банка. «В частности, он хочет развивать онлайн-бизнес», — говорит один из собеседников «Б». — Правда, насколько Андрей Лыков способен это сделать — пока вопрос открытый.

Юлия Полякова, Светлана Самусева

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 51 год президенту, председателю правления группы «Спутник» **Борису Йордану**

Его поздравляет главный редактор информагентства Regnum **Модест Колеров:**

— Дорогой Борис Алексеевич! Двадцать лет назад, когда мы познакомились, еще не было стадной атаки клоунадного монархизма на высокие российские кабинеты, еще не было фальшивого примирения с муляжами. Но в

свою Россию вернулись живые свидетели старой России, ее дети и внуки, которые сами в себе примирили даже войну, и среди них — Борис Йордан. Секрет этого мира известен: русское воспитание, язык, церковь, жена, дети, благотворительность, круглосуточный труд. Да хранит Бог тебя и твоих.

wheely

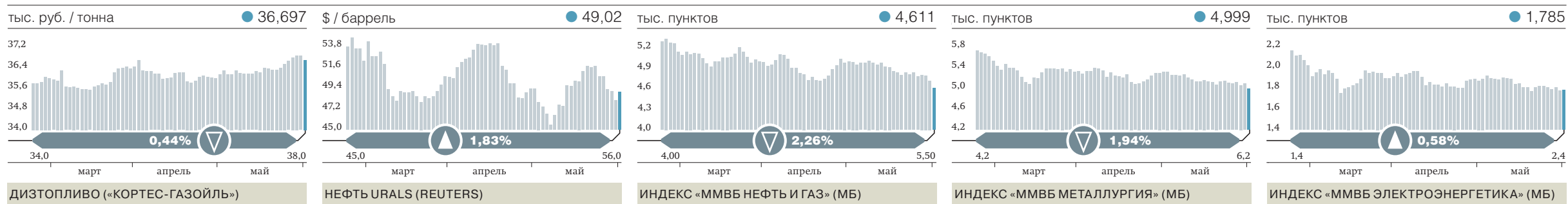
Личный водитель по нажатию кнопки

Установите приложение: wheely.com/app

ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

Промышленность и энергоресурсы



Бюджет опять поможет ГТЛК

На лизинг вертолетов добавят 4 млрд руб.

Правительство может продолжить докапитализацию Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК), Минпромторг предложил выделить еще более 4 млрд руб. для поддержки льготного лизинга гражданских вертолетов Ми-8 и «Ансат». С 2015 года компания уже получила в капитал почти 50 млрд руб. госсредств на различные транспортные проекты, в том числе 30 млрд руб. на лизинг самолета SSJ 100. Эксперты замечают, что ГТЛК, по сути, без конкурса получает средства на поддержку лизинга, хотя на рынке есть несколько лизинговых компаний с госучастием, между которыми можно было бы создать конкуренцию в интересах лизингополучателей.

Минпромторг предложил правительству еще одну докапитализацию ГТЛК для льготного лизинга вертолетов, сообщил вчера ТАСС министр Денис Мантуров. Он напомнил, что в конце 2016 года бюджет выделил ГТЛК 3,8 млрд руб. для покупки 29 вертолетов («Ансат» в медицинской версии и 23 Ми-8 и Ми-17) на условия

поставки Ми-8 «Аэросервису». ГТЛК также передала «Русским вертолетным системам» первый из шести медицинских «Ансатов». ГТЛК договорилась с холдингом и о ежегодной поставке в 2018–2020 годах до 64 вертолетов: 50 Ми-8АМТ/МТВ-1, десяти «Ансатов» и четырех Ми-17А2.

С 2015 года правительство докапитализировало ГТЛК почти на 50 млрд руб. При этом 30 млрд руб. выделены в 2016 году через ОФЗ на лизинг SSJ 100 («Гражданские самолеты Сухого») и ГТЛК имеют твердый контракт на 32 самолета с опционом еще на 28). Позднее были выделены еще 4 млрд руб. на аванс поставки еще четырех SSJ 100. Через ГТЛК поддержали и малую авиацию: 1 млрд руб. выдан авансом для производства на УЗГА пяти самолетов L410. В капитал ГТЛК также внесено около 10 млрд руб. на поставку 444 троллейбусов и на строительство и поставку двух паромов для линии Ванино—Холмск.

Господдержка ГТЛК вызывала критику ведомств. Как писал «Ъ» 14 декабря 2016 года, Минэкономики не видело спроса на SSJ 100 в рамках первого транша господдержки: из 32

→ **50 миллиардов рублей** получила из бюджета с 2015 года Государственная транспортная лизинговая компания

ях финансирования. Продолжение поддержки на 2017 год позволит «обеспечить задел производства гражданских вертолетов» на 2018 год, считает министр. Господин Мантуров заметил, что «рынок оживает, старые вертолеты Ми-8 1970-х годов выпуска отживают срок, их будут списывать», но для замены необходимы «конкурентные условия, чтобы авиакомпании могли приобрести современный вертолет».

В ГТЛК сообщили «Ъ», что докапитализация может составить более 4 млрд руб. Компания готова продвигать всю линейку отечественных вертолетов, в первую очередь Ми-8 и «Ансат», есть более 200 заявок от более чем 30 авиакомпаний. ГТЛК будет привлекать и внебюджетные средства, соотношение с бюджетными инвестициями составит в среднем 50 на 50. В «Вертолетах России» (входят в «Ростех») «Ъ» сообщили, что такая мера позволит увеличить заказы и обеспечить загрузку. Кроме того, холдинг сможет «оперативнее выводить на рынок новые модели, среди которых Ми-38 и Ми-171А2», к которым «авиакомпания уже проявляют интерес».

В конце мая в рамках вертолетной выставки HeliRussia-2017 ГТЛК подписала соглашения на поставку двух Ми-8 Нарьян-Марскому объединенному авиаотряду и авиапредприятию «Ельцовка» и твердый контракт

самолетов, заказанных ГТЛК, были поставлены заказчикам лишь 11 судов, по оставшимся шли переговоры. Министерство считало, что «при наличии дополнительных штучных заказов» целесообразнее пользоваться заемными средствами. В Минфин, по данным «Ъ», новые средства на SSJ 100 считали «неэффективным расходом», так как производство на ближайшие два года рассчитано на выпуск самолетов по контрактам 2015–2016 годов, в том числе под предыдущий взнос.

Эксперт портала Aviation Explorer Владимир Карнозов отмечает, что до сих пор правительство выделяло средства ГТЛК на внеконкурсной основе, но результаты продвижения авиатехники называют весьма скромными, не соответствующими размерам госинвестиций. «Но, возможно, на фоне сложной геополитической ситуации государству проще работать с полностью зависимой от нее компанией», — отметил он. Господин Карнозов напомнил, что «на рынке присутствует несколько крупных лизинговых компаний с госучастием, включая отделения системообразующих банков, а также государственно-частные партнерства». По его мнению, было бы логично развивать «соревнование между командами специалистов», дав лизингополучателям возможность выбора.

Елизавета Кузнецова

Киев не хочет тепла из Москвы

Украина отказалась от российского газа до 2035 года

На следующий день после того, как Стокгольмский арбитраж разослал «Нафтогазу Украины» и «Газпрому» предварительное решение по их спору о контракте по поставкам газа, Киев опубликовал проект новой энергостратегии страны до 2035 года. В документе описан отказ от закупок газа в России, внесены требования о переносе точки сдачи транзитного газа на границу с РФ, а также замечено, что сохранение минимального уровня транзита после 2019 года возможно только под давлением Еврокомиссии. Также Киев намерен сократить зависимость от российского топлива для АЭС, но, по оценкам, данным в стратегии, и к 2025 году «доля одного поставщика» не упадет ниже 60%.

Минэнерго Украины вчера опубликовало проект новой энергостратегии страны до 2035 года. Документ продолжает текущую политику Киева, в частности предполагает полный уход от газовой зависимости от России. Так, Украина в течение всего периода до 2035 года не собирается закупать газ у «Газпрома». Напомним, что Киев прекратил импорт из РФ в ноябре 2015 года, перейдя на закупки в Европе. Обеспечивать себя газом Украина планирует как минимум на 30–35 млрд кубометров, но такой объем планируется добывать только к 2035 году. Страна намерена привлечь инвестиции в разведку

и разработку новых месторождений, в том числе на шельфе. В частности, власти будут привлекать ведущие мировые компании для разработки черноморского шельфа и нетрадиционных залежей углеводо-

планирует переориентировать потоки на балтийское направление, где компания предполагает достроить газопровод Nord Stream 2. В российской компании допускали: максимальный объем, который может прокачиваться по Украине, — около 15 млрд кубометров в год. «Существует большая вероятность, что до 2019 года включительно транзит российского газа сохранится в диапазоне 50–80 млрд кубометров. Вместе с тем на данный момент нет документальных подтверждений относительно продолжения транзита российского газа через Украину после 2019 года», — отмечается в проекте стратегии.

В документе признается, что «только благодаря действию режима санкций и ограничений в отношении РФ и «Газпрома» и усилиям Еврокомиссии» можно сохранить украинский транзит на 15–40 млрд кубометров в год до ввода в 2019 году «Турецкого потока» (проект газопровода «Газпрома» по дну Черного моря на 31,5 млрд кубометров в год). Кроме того, в проект внесено давнее требование Киева о переносе точки приема-передачи транзитного газа с западной на восточную границу — с Россией. Договориться об этом предполагается в формате Украина—ЕС—РФ. Это требование Москва традиционно не поддерживает, заявляя, что это невозможно до завершения контракта на транзит.

Еще одной целью в снижении энергозависимости от РФ названо

уменьшение доли закупок топлива для АЭС. Киев имеет долгосрочный контракт с топливной компанией «Росатома» ТВЭЛ, но последовательно наращивает долю закупок у американской Westinghouse. Согласно стратегии, к 2020 году доля одного поставщика в поставках топлива для АЭС должна снизиться до 70%, к 2025-му — до 60%.

Проект был опубликован на следующий день после получения «Нафтогазом Украины» и «Газпромом» предварительного решения Стокгольмского арбитража по спору об условиях контракта на поставку газа. Арбитраж фактически принял большую часть претензий Киева (отменил условие «бери или плати», запрет на реэкспорт), но пересчитал формулу цены контракта только с 2014 года. Это привело к тому, что большая часть финансовых претензий сторон друг к другу была отвергнута, хотя теперь условия ближе к тому, что хотел Киев. В частности, разрешение реэкспорта может позволить Украине заняться трейдингом российского газа в Европе (см. «Ъ» от 1 июня). Андрей Полищук из Raiffeisenbank замечает: Киев и сейчас, по сути, покупает газ из РФ — но реэкспортом через Европу, что влияет на цену. Аналитик полагают, что Украине придется рано или поздно перезаключить договор с «Газпромом», когда экономическая целесообразность политических решений станет очевидной.

Ольга Мордюшенко

ЦИТАТА



Европейские потребители уже заплатили миллиарды за транспортировку газа через Украину. Я не знаю, куда пошли эти деньги, но точно не на модернизацию систем газопроводов на Украине
— Марио Мерен, председатель правления Wintershall, 11 апреля «Ведомостям»

родов. В 2016 году собственная добыча на Украине составила менее 15 млрд кубометров газа.

В энергостратегии Украина признает и возможность сокращения транзита газа со стороны России после 2019 года. «Газпром» не раз заявлял, что после срока завершения контракта на транзит в 2019 году

ОСК займется туризмом во льдах

Круизный лайнер для Арктики может стоить до €500 млн

Как стало известно «Ъ», контракт на строительство арктического круизного лайнера для японской Pease Boat будет подписан Объединенной судостроительной компанией (ОСК) в ближайшие месяцы. По оценкам экспертов, стоимость такого судна может приблизиться к €500 млн, и сейчас стороны занимаются поиском оптимального финансирования проекта. Впрочем, ОСК признает, что финансирование от российских кредитных учреждений может сделать проект дороже, и поэтому ищет компромиссы. В корпорации также не исключают, что смогут получить для лайнера поддержку Российского экспортного центра (РЭЦ).

Как рассказал «Ъ» президент ОСК Алексей Рахманов, контракт на строительство круизного судна «Экошип» должен быть подписан в ближайшие месяцы. По его словам, заказчик — японская круизная Pease Boat — «хочет выполнить большую часть работ до начала Олимпиады в Токио (2020 год. — «Ъ»)».

На выходных ОСК сообщила, что подписала соглашение о намерениях о строительстве «экологически чистого» лайнера «Экошип» с Pease Boat. Судно будет эксплуатироваться в качестве круглогодичного круизного лайнера, будет оборудовано 750 каютами на 2 тыс. человек и рассчитано на перевозку до 6 тыс. пассажиров в год. Валовая вместимость лайнера — 60 тыс. тонн. Судно будет построено на финской верфи ОСК — Arctech Helsinki Shipyard Inc.

Arctech Helsinki Shipyard Inc. создана в 2010 году как дочернее предприятие STX Finland Oy и структур корейской STX Corporation. В 2011 году ОСК приобрела 50% верфи, а в 2014 году полностью ее выкупила. Верфь специализируется на строительстве судов ледового класса. Согласно годовому отчету ОСК за 2015 год, выручка Arctech Helsinki Shipyard составила €145 млн. Среди проектов, запланированных на 2016 год, значится строительство пяти ледоколов, среди которых Polaris для Финского транспортного агентства и ледокол для обеспечения морских буровых платформ для «Совкомфлота». Кроме того, верфь планирует

начать строительство танкера ледового класса ARC-7 для транспортировки газового конденсата для «Ямал СПГ».

Возможную стоимость арктического лайнера в ОСК до подписания контракта не называют. Надежда Мальшева из PortNews говорит, что стоимость сходного лайнера ледового класса может варьироваться от €200 млн до €500 млн — в зависимости от отделки и конфигурации помещений, а также от технологической оснастки судна.

«Экошип» будет ходить в высоких широтах Арктики и будет обладать арктическим классом «не менее 6» (ARC-6). «Задача сейчас собрать финансирование и двигаться к техническому проекту», — отметил Алексей Рахманов. Стоимость строительства он не раскрыл, но сообщил, что российские кредитные учреждения проявляют большой интерес к финансированию проекта. При этом глава ОСК не исключил, что обращение в российские банки может привести к существенному росту стоимости судна, поэтому компания «ищет компромиссы». Также господин Рахманов сообщил,

что при строительстве лайнера ОСК может стать участником программ РЭЦ, что позволило бы компенсировать часть затрат. Глава ОСК заметил, что предварительный проект «Экошила» разработало испанское проектное бюро Oliver Design, которое было вовлечено в проект заказчиком. ОСК готова предоставить российским проектным бюро подготовку рабочей документации и выход «на рабочее проектирование, когда будет принято окончательное решение и будет подписан контракт».

По словам господина Рахманова, на борту будет установлено оборудование на базе «зеленых» технологий, в частности генерирующее. Кроме того, планируется, что лайнер будет использоваться как «площадка для проведения выставок по «зеленым технологиям» и плавающая научная лаборатория по проблемам экологии и охраны окружающей среды». В ОСК заявляют, что планируют предложить японской компании ряд российских информационных разработок.

Анастасия Веденеева, Санкт-Петербург

образование

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

Обучение за рубежом: избранное для избранных

Образовательная компания **АЛЬБИОН**

- престижные школы и университеты
- подготовка и помощь в поступлении
- прием вступительных экзаменов в Москве
- студенческие визы в Великобританию, США, Швейцарию

Москва, Малая Дмитровка, 20
☎ (495) 650-999-5
www.albioncom.ru

direct mail

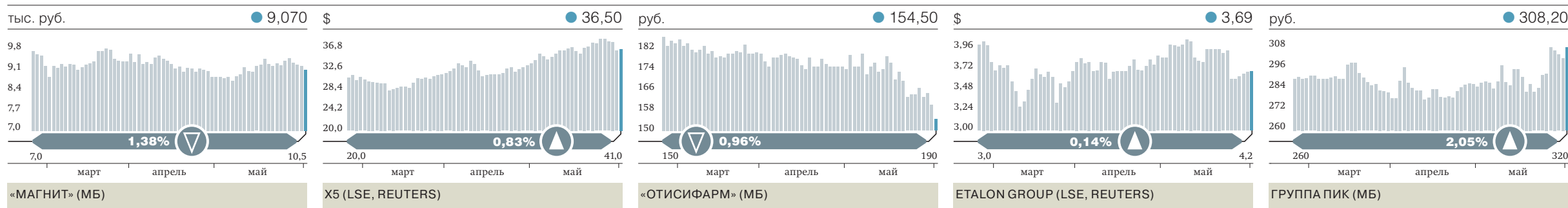
Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России, а также подписчикам журнала «Огонёк»

Дирекция по рекламе:
8 (495) 797 6996;
8 (495) 926 5262

kommersant.ru

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



«Союзмультфильм» надоил инвестиций

Danone профинансирует съемки новых серий «Простоквашино»

Французская Danone предоставит «Союзмультфильму» 300 млн руб. на съемки продолжения мультфильма «Простоквашино», а также заплатит 200 млн руб. лицензионных платежей на использование его образов. Соглашением компаний предоставлено право на изображения героев мультфильма при выпуске молочной продукции под брендом «Простоквашино». Для киностудии контракт с Danone стал крупнейшим в ее истории.

Государственный «Союзмультфильм» и французская группа Danone 31 мая заключили соглашение на производство новых серий мультфильма «Простоквашино», сказано в совместном пресс-релизе компаний. Речь идет о 30 сериях, которые должны выйти в 2018–2020 годах. Они будут сняты в смешанной технике, комбинирующей 2D и 3D, длительность каждой серии — 6,5 минуты. Danone полностью профинансирует их производство, получив исключительные права на новые аудиовизуальные произведения и их элементы для маркетинга и рекламы молока и молочной продукции, а также смежных категорий. Права будут действовать на рынках России, стран СНГ, Грузии, Евросоюза, Прибалтики, Китая и Монголии. Срок действия прав — 70 лет, уточнила региональный вице-президент по корпоративным отношениям в России и СНГ Danone Марина Балабанова.

Как рассказал «Ъ» источник в «Союзмультфильме», условия договора предполагают, что Danone выплатит киностудии 500 млн руб. в течение че-

тырех лет. Из этой суммы 200 млн руб. группа заплатит за использование персонажей нового «Простоквашино», остальные 300 млн руб. будут выплачиваться траншами по ходу производства мультсериала. Для сравнения, создание полнометражных трехмерных мультфильмов «Урфин Джюс

ЦИТАТА



В свое время «Союзмультфильм» передал все свои права на персонажей разным компаниям и получил роялти не напрямую от пользователей. Например, компания Danone. Привет ей передать, будет у вас проблемы
— Владимир Мединский, министр культуры РФ, в июне 2016 года

и его деревянные солдаты» и «Три богатыря и морской царь» (студия «Мельница») стоили 350 млн руб. и 240 млн руб. соответственно (данные Kinodata.ru). Информацию о том, что Danone за платит «Союзмультфильму» 500 млн руб. в рамках двух контрактов в интервью ТАСС вчера обнаружил также министр культуры Владимир Мединский. В Danone это не подтвердили, но и не опровергли.

● Danone — один из крупнейших производителей молочных продуктов в России (выпускает продукцию под брендами «Активиа», Actimel, «Растишка» и пр.). В 2016 году российские продажи группы выросли на 4–5%, превысив 100 млрд руб., говорил ранее экс-гендиректор Danone в России Бернар Дюкор.

Права на использование персонажей «Простоквашино» в дизайне упаковок молочной продукции изначально принадлежали «Юнимилк». Компания получила их в 2002 году от автора книги «Дядя Федор, кот и пес» Эдуарда Успенского и год спустя начала выпуск продукции под брендом «Простоквашино». В 2010 году «Юнимилк» договорился о спонсорстве с Danone, в 2016 году французы выкупили доли основателей «Юнимилк», увеличив пакет до 92,5%. Сейчас линейка «Простоквашино» включает молоко, ряженку, йогурт, творог и сметану. «Союзмультфильм», выпустивший по мотивам книги господина Успенского три мультфильма в 1978–1984 годах, настаивал, что Danone не имеет право распространять образы героев «Простоквашино». В студии сочли, что права на отдельные образы принадлежат только ей и могут использоваться лишь после заключения соответствующих лицензионных договоров. Год назад, выступая на Петербургском международном экономическом форуме, господин Мединский пообещал Danone «проблему» за якобы невыплату отчислений «Союзмультфильму» с продукции «Простоквашино». В Danone уверяли, что все права на бренд оформлены надлежащим образом. «Стороны вели переговоры долго, и ситуация стала двигаться, именно когда в спор

жестко включился Владимир Мединский», — сказала «Ъ» предправления «Союзмультфильма» Юлиана Слащева. «Мы договорились с «Союзмультфильмом» сосредоточиться на будущем», — подвела итог переговоров с киностудией госпожа Балабанова.

Соглашение с Danone стало крупнейшим контрактом для «Союзмультфильма», отмечает госпожа Слащева: «В год лицензирования от всей коллекции (мультфильмов. — «Ъ») мы получаем 80–100 млн руб., и такую сумму на одном бренде от одного клиента не получал, кажется, никто в отечественной анимации». Исполнительный директор «Русбренда» Алексей Поповичев считает сумму 500 млн руб. приемлемой для Danone, учитывая, что бренд «Простоквашино» — один из ключевых для компании в России. «Кроме того, новые серии мультфильма так или иначе будут участвовать в продвижении их молочной продукции», — добавляет он. «Это допустимая сумма компенсации, учитывая потенциальные объемы производства Danone и известность персонажей «Союзмультфильма», — соглашается директор НП «Эдельвейс» (защитил в судах права на бренд «Маша и Медведь») Василий Абрамов.

По данным директора по работе с глобальными компаниями «Nielsen Россия» Марины Лепенковой, «Простоквашино» лидирует в продажах сметаны и гранулированного творога. С апреля 2016 года по март 2017 года на бренд приходилось 18% и 38% в этих категориях в денежном выражении соответственно.

Анатолий Костырев, Анна Афанасьева, Олег Трутнев

Россияне вспомнили о путевках

с1

В Ростуризме ожидают, что общее число туристов, отправившихся в организованные туры, в этом году достигнет 12,1–12,7 млн человек, увеличившись на 10–15% к 2016 году.

«Самостоятельный туризм растет намного меньшими темпами, в итоге его доля размывается», — соглашается советник главы ведомства Дмитрий Горин. Снижения доли самостоятельных туристов ждут и участники рынка. По расчетам руководителя отдела продаж Tutu.ru Марии Чупиной, их доля в этом году может сократиться на 10–15%. «Позиции организованных направлений усилились: на рынок вернулась Турция, ОАЭ начали выдавать визы по прилете, из Сочи организуются трансферы в Абхазию, туристы начали активно осваивать Тунис, Кипр и Грецию», — рассуждает она.

● Организованный выездной туризм демонстрирует отрицательную динамику со второй половины 2014 года из-за резкой девальвации рубля и снижения доверия к отрасли после череды банкротств туроператоров. Рост этого сегмента возобновился с начала этого года, когда стоимость туров за рубеж снизилась в связи с укреплением национальной валюты. По итогам майских праздников туроператоры заявляли, что показатели продаж по ряду зарубежных направлений уже в этом году могут вернуться на уровень 2014 года (см. «Ъ» от 3 мая).

Увеличение доли организованным туризмом может случиться впервые как минимум за последние четыре года. Согласно исследованию Ipsos Comsom, с 2013 по 2016 год доля самостоятельных путешественников от общего числа выезжающих за рубеж туристов неуклонно росла, увеличившись с 23% до 33%. Аналитики

Топ-10 наиболее популярных направлений выездного туризма в 2016 году

Место	Направление	Число туристических поездок (тыс.)	Изменение к 2015 году (%)
1	Таиланд	701	38
2	Китай	668,9	60
3	Испания	662,6	14
4	Греция	653	23,5
5	Кипр	635,4	55,5
6	Тунис	584	1327
7	Италия	515,4	7
8	Германия	509,6	-11
9	Болгария	482,2	37
10	Турция	481,4	-82

Источник: Российский союз туриндустрии на основе данных Погранслужбы ФСБ.

компании пока отмечают продолжающийся рост этого сегмента: по итогам первого квартала 2017 года его доля достигла 36% против 31% за аналогичный период прошлого года. «Но в натуральном выражении число выезжающих самостоятельных туристов в первом квартале сократилось на 8%. Это произошло за счет обеспеченных путешественников, которые могли отчасти переориентироваться на организованный сегмент, где появляется все больше предложений для туристов, избегающих массовых потоков», — туры на Камчатку, Алтай, Фарерские острова, в Исландию и так далее», — говорит представитель Ipsos Comsom Людмила Новиченкова. По ее словам, доля самостоятельного сегмента росла в основном за счет туристов с невысокими доходами, которые раньше путешествовали организованно, а теперь пробуют ездить сами. Теперь же, получив назад более простую экономическую альтернативу, они могут вернуться к туроператорам, резюмирует госпожа Новиченкова.

Александра Мерцалова

«Лаборатория Касперского» хочет порулить

Компания разработает систему для «умных» автомобилей

«Лаборатория Касперского» вместе с австрийской AVL разработает модуль безопасного соединения для «умных» автомобилей, чтобы защитить их от кибератак и несанкционированного вмешательства. Ежегодно по всему миру поставляется не менее 5 млн автомобилей, передающих данные в интернет, и в компании надеются на контракты с крупными производителями на сумму \$10–20 млн. Сами автомобильные компании к планам «Лаборатории Касперского» относятся настороженно и пока предпочитают разрабатывать софт самостоятельно.

«Лаборатория Касперского» и AVL подписали соглашение, в рамках которого намерены разработать IT-платформу для безопасного подключения «умных» автомобилей и их отдельных компонентов к облачной и сетевой инфраструктуре. Решение будет представлять собой модуль безопасного соединения (Secure Communication Unit, SCU), который автопроизводители смогут устанавливать на этапе производства автомобиля. «SCU — это шлюз, к которому с одной стороны подключены все внутренние коммуникации автомобиля, а с другой стороны — облако, в которое передаются данные. Основой для SCU станет KasperskyOS для встраиваемых систем», — рассказал «Ъ» руководитель отдела развития технологических проектов «Лаборатории Касперского» Андрей Никишин. Устройство должно защитить «умные» автомобили от кибератак и несанкционирован-

ного доступа. Прототип планируют продемонстрировать в сентябре на форуме New Mobility World / IAA 2017.

Многие автопроизводители сейчас собирают с автомобилей и передают в облака телеметрические данные, рассказывает Андрей Никишин. По его словам, SCU позволит гарантировать, что информация не будет перехвачена и изменена. «Кроме того, существует проблема с несанкционированной перепрошивкой электронных блоков автомобиля, которую мы сможем

→ **250 миллионов** автомобилей, подключенных к интернету, будет на дорогах к 2020 году, по данным Gartner

решить благодаря проверке цифровой подписи, актуальности прошивки, которую пытаются поставить, и т. д.», — утверждает господин Никишин.

По оценкам, которые приводят в «Лаборатории Касперского», в 2015 году по всему миру было поставлено более 5,1 млн автомобилей, подключенных к интернету, а к 2022 году это число возрастет до 37,7 млн. В компании планируют, что в случае договоренностей с крупными производителями, которые выпускают более 1 млн автомобилей в год, стоимость SCU для одного транспортного средства, по предварительным оценкам, будет составлять около \$10–20, а общая сумма контракта, соответственно, как минимум \$10–20 млн.

«Современный автомобиль не изолированная система, он может

подключаться к интернету, мобильному устройству водителя, облачным сервисам. Это делает его потенциально уязвимым к атакам извне», — подтверждает директор по маркетингу Solar Security Валентин Крохин. Еще в 2015 году эксперты по безопасности продемонстрировали возможность удаленного взлома Jeep Cherokee, приводит пример руководитель группы исследований безопасности телекоммуникационных систем Positive Technologies Павел Новиков. «Сначала они получили до-

ступ к мультимедийной системе, взломав ее Wi-Fi, но не остановились на этом и использовали сеть сотовой связи, к которой подключен компьютер автомобиля», — рассказывает он. В конечном итоге экспертам удалось перепрошить компьютер и управлять системами автомобиля.

Опрошенные «Ъ» автопроизводители пока относятся к планам «Лаборатории Касперского» и AVL настороженно. Так, Ford Sollers, которая работает над созданием не только «умных», но и автономных автомобилей, предпочитает разрабатывать ПО самостоятельно, сообщила представитель компании. «Безопасность — приоритет, именно поэтому ключевые системы автомобиля разрабатываются внутри компании», — отметила она.

Мария Коломьченко

КОНЬЮНКТУРА

РОСКОМНАДЗОР НЕ ПЛАНИРУЕТ ЗАМЕДЛЯТЬ ТРАФИК

Необходимости в законопроекте о замедлении трафика для сайтов — нарушителей российского законодательства больше нет, заявил глава Роскомнадзора Александр Жаров в кулуарах Петербургского международного экономического форума. «Так как Google и ФАС договорились мирно и заключили соглашение, думаю, в этом необходимости отпала», — сообщил господин Жаров. О подготовке поправок, позволяющих

по решению суда замедлять доступ к сайтам, владельцы которых нарушают законодательство РФ, сообщила в марте «Ведомости». Среди разработчиков документа упоминались ФАС, Роскомнадзор «и другие ведомства». По данным газеты, проект мог быть внесен в Госдуму уже весной, а сам закон распространялся бы не только на иностранные, но и на российские компании. Роман Рожков; ТАСС

ИННА ЧУРИКОВА

АУДИЕНЦИЯ

РЕЖИССЕР-ПОСТАНОВЩИК
ГЛЕБ ПАНФИЛОВ

ДРАМАТУРГ
ПИТЕР МОРГАН

14, 15, 16
ИЮНЯ



РЕКЛАМА

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

16+

ТЕАТР НАЦИОНАЛЬНЫЙ

художественный руководитель театра НАЦИОНАЛЬНЫЙ АРТИСТ РФ ЕВГЕНИЙ МЯКИШОВ

Генеральный партнер

ИСКУССТВО НАУКА И СПОРТ

ELEPHANT PRODUCTIONS MANAGEMENT

Продюсерская компания Ивана Панфилова

Коммерсантъ

TATLER

98FM CHOCOLATE RADIO

БИЛЕТЫ (495) 629 37 39
THEATREOFNATIONS.RU

первые лица

«Россия должна начать строительство больших возобновляемых электростанций»

Глава Engie Изабель Кошер о контрактах с «Газпромом», проектах с «Росатомом» и 3D-картах

На открывшемся 1 июня Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) впервые за много лет присутствует высшее руководство французской Engie (бывшая GdF Suez). Почему это произошло именно сейчас, о чем компания договорилась с «Газпромом» в апреле, как планирует развивать возобновляемую энергетику в России и как меняет стратегию на мировом рынке, «Ъ» рассказала главный исполнительный директор Engie Изабель Кошер.

— В последние годы между Россией и Западом напряженные политические отношения. Насколько это мешает бизнесу? Чувствуете ли давление во Франции из-за того, что хотите развивать бизнес в России?

— Посмотрите на совсем недавнюю встречу президентов Франции и России...

— Она прошла довольно холодно.

— Нет, я так не думаю. Европа и, в частности, Франция отлично понимают, что Россия — это большой сосед и большой партнер. Мы, группа Engie, всегда стараемся поддерживать отношения между странами, в которых мы работаем, и мы выступали как надежный партнер даже в тех сферах, где отношения между Россией и остальным миром были напряженными. Что важно для нас как иностранной компании — чтобы была создана эффективная среда для бизнеса, чтобы регулирование учитывало риски, и это достижимо.

— Тем не менее это первый визит главы Engie на ПМЭФ. Почему сейчас, а не, например, год назад?

— Во-первых, год назад я только была назначена на этот пост. Но в целом сейчас в России воплощаются инициативы — очень хорошие, на мой взгляд, в которых у нас есть компетенции. И мы чувствуем, что есть интерес к нашим компетенциям, и не только в газовой сфере.

— В апреле вы подписали меморандум о взаимопонимании с «Газпромом», о чем идет речь?

— Основа нашего сотрудничества — это покупка российского газа, прежде всего для потребителей во Франции. Теперь мы решили расширить сотрудничество и посмотреть, в каких еще странах в Европе мы могли бы продавать газ «Газпрома». В частности, мы смотрим на румынский рынок. Кроме того, мы обсуждали обмен опытом по эксплуатации и повышению эффективности использования газотранспортных систем.

— Собираетесь ли вы заключать новые контракты с «Газпромом» на газ, который будет транспортироваться по Nord Stream 2?

— У нас уже есть долгосрочные контракты с «Газпромом», поставки будут производиться в их рамках. С точки зрения объемов текущих контрактов достаточно. Мы периодически пересматриваем условия этих контрактов, чтобы оставаться конкурентоспособными.

— Правильно ли я понимаю, что вы теперь вообще не смотрите на добычные проекты, даже газовые?

— Мы решили продать наш бизнес, в рамках которого добывали и нефть, и газ. Честно говоря, мы всегда были довольно небольшим игроком в этом сегменте, и мы понимаем, что основная стоимость, которую мы можем создать, лежит не в этой области. Если мы говорим про газ, то мы концентрируемся на midstream — это транспортировка, распределение, сбыт, хранение.

Мы решили расширить сотрудничество и посмотреть, в каких еще странах в Европе могли бы продавать газ «Газпрома». В частности, смотрим на румынский рынок

Кроме того, как я уже сказала, мы хотим развиваться в области ВИЭ и распределенных систем.

Мы недавно выиграли большой тендер по строительству солнечной генерации в Индии, которая стала очень конкурентным рынком в этом сегменте, поскольку индийские власти собираются построить 100 ГВт солнечной генерации. Может представить? Это эквивалент 100 атомных блоков. На данный момент построено 10 ГВт, и примерно 10% этого объема принадлежит Engie. На таком конкурентном рынке это неплохо. Мы также очень интересуемся геотермальной энергией, потому что это единственный возобновляемый источник энергии, который может вырабатываться непрерывно. У



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ИЗАБЕЛЬ КОШЕР

Родилась 9 декабря 1966 года в Нёи-сюр-Сен (пригород Парижа). В 1987 году получила высшее инженерно-физическое образование в престижной парижской Высшей нормальной школе (Ecole normale supérieure). В 1991–1997 годах занималась проектом по реорганизации производственных цехов в Европейской двигательной компании, в настоящее время являющейся частью французского промышленного холдинга Safran. В 1992–1993 годах работала в департаменте слияний и поглощений финансовой компании Эдмона Ротшильда, а затем в региональном управлении Иль-де-Франс по промышленности, исследованиям и окружающей среде. С 1997 по 1999 год — в Министерстве экономики Франции. В 1999–2002 годах была советником по промышленным вопросам премьер-министра Лионеля Жоспена. В 2002 году пришла на работу в энергетическую компанию Suez. В 2007 году назначена директором компании Lyonnaise des eaux, входящей в группу Suez. В 2011 году стала финансовым директором GDF Suez. С 3 мая 2016 года Изабель Кошер занимает пост главного исполнительного директора компании Engie.

COMPANY PROFILE ENGIE

Крупнейшая французская энергокомпания, ведет также деятельность в 70 странах, штаб-квартира — в деловом квартале Дефанс в пригороде Парижа. Добывает и поставляет газ, работает в сфере электроэнергетики. Нынешнее название носит с июля 2015 года, до этого — после слияния энергокомпаний Gaz de France и Suez — называлась GDF Suez. Мощность электростанций компании — 112,7 ГВт, поставки газа — более 100 млрд кубометров в год. Количество сотрудников — около 155 тыс. человек. Выручка за 2016 год — €66,6 млрд, EBITDA — €10,7 млрд, чистая прибыль — €2,5 млрд. Крупнейшим акционером Engie является правительство Франции (32,8%), 2,7% акций принадлежит ее сотрудникам, в свободном обращении 56,6% акций. Председатель совета директоров — Жерар Местралле, главный исполнительный директор — Изабель Кошер.

— Вопрос в том, насколько конкурентоспособны могут быть ВИЭ в России без специальных субсидий, особенно на фоне газа...

— Сейчас конкурентоспособность ВИЭ быстро растет. Я только вернулась с Ближнего Востока, там с помощью солнечных панелей можно производить электроэнергию за 2 цента за 1 кВт•ч. С помощью газа — за 4 цента.

— Это стоимость с учетом затрат на хранение энергии?

— Нет, это именно то, к чему я веду. Если учесть затраты на хранение, резервирование системы и т. д., это будет 9 центов за 1 кВт•ч. И в таком виде это действительно слишком дорого. Но в случае Ближнего Востока, а также, думаю, и России вы можете увеличить долю ВИЭ в системе без затрат на хранение, потому что их доля пока очень маленькая. В то же время стоимость батарей постоянно снижается. На мой взгляд, для страны важно участвовать в этом процессе и разрабатывать соответствующие решения, даже если пока конечная стоимость энергии из ВИЭ неконкурентоспособна. Мне кажется, поэтому Россия должна начать строительство больших возобновляемых электростанций. А для этого нужны условия для инвесторов, нужно регулирование, которое позволит им вернуть затраты, — это ключевое условие.

Второй момент, который, на мой взгляд, очень важен для России, — это то, что использование цифровых

технологий в контексте энергообеспечения позволяет модернизировать многие сферы жизни, особенно в городах. Один из примеров — использование электрического транспорта, который позволяет снизить уровень выбросов.

— У вас есть проект сотрудничества с властями Москвы, расскажите о нем.

— Сейчас мы в самом начале. Например, у нас есть программное решение, которое позволяет городу планировать свое развитие. Мы делаем очень подробную 3D-карту города — с точностью до метра, на которой обозначен каждый дом. И с помощью этого инструмента можно делать много всего: например, проводить симуляции, что будет, если вы измените схему движения транспорта. Можно оценить общий потенциал солнечной генерации, потому что у вас будут данные о каждой крыше в городе. Можно оценить эффективность уличного освещения, проводить симуляции, как можно изменить систему. Можно улучшить ситуацию с безопасностью, так как 3D-модель позволяет понять, как наилучшим образом разместить камеры.

— Цены на углеводороды в последние два года сильно упали, и традиционные источники энергии стали более конкурентоспособными. Одновременно под угрозой судьба Парижского соглашения по климату, поскольку США могут выйти из него. Не ду-

маете ли вы, что это может помешать той энергетической революции, о которой вы говорите?

— Я вижу огромную приверженность зеленым технологиям со стороны молодого поколения, которое действительно видит в них инструмент борьбы с изменением климата. Второй момент — это развивающиеся страны. Вы знаете, когда шло развитие возобновляемых технологий, в развитых странах были большие сомнения, смогут ли развивающиеся страны эффективно перестроиться на использование ВИЭ и т. д. На мой взгляд, этот вопрос уже закрыт сейчас. Посмотрите на цели по развитию возобновляемой энергетики в Китае, Индии. И дело здесь не только в сокращении выбросов, но и что гораздо более важно, в энергетической независимости.

Engie выступала как надежный партнер даже в тех сферах, где отношения между Россией и остальным миром были напряженными

Развивающиеся страны нуждаются в огромном количестве энергии, и в некоторых из них вообще нет месторождений ископаемого топлива. Например, мы работаем в Чили и Марокко. В Чили нет ни одной молекулы углеводородов, поэтому они сильно зависят от своих соседей. Вы, наверное, знаете историю их взаимоотношений с Аргентиной: та поставляла им газ, затем решила прекратить поставки, и Чили встала перед огромными проблемами и вынуждена была быстро искать другие источники.

— Сейчас они активно закупают СПГ.

— Да. В Марокко похожая ситуация, они зависят от алжирского газа. И в обеих странах теперь очень амбициозные цели по развитию возобновляемой энергетики, и так в очень многих странах. Так что я не думаю, что этот процесс можно остановить, даже если США выйдут из Парижского соглашения, потому что развитие возобновляемой энергетики дает странам очень важную возможность управлять своим экономическим развитием. Да, есть вопросы относительно сроков, относительно скорости развития технологий, есть геополитические риски, но в целом я не думаю, что этот процесс можно остановить. Даже в России, где, наверное, ВИЭ не так конкурентоспособны, как традиционные — например, газ, если вы путем их развития высвобождаете значительные объемы газа для экспорта, это становится интересным с экономической точки зрения.

— Engie около трех лет назад радикально изменила свою стратегию. Расскажите, почему вы это сделали и что вы называете «новой энергетической революцией».

— Мы верим в так называемые три D. Первое — это декарбонизация. Это значит, что газ и возобновляемые источники энергии (ВИЭ) вытеснят и заменят нефть и газ. Это потребует времени, но это очевидный тренд.

Второе D — децентрализация. Это значит, что энергосистема вместо опоры на несколько очень больших электростанций и мощные ЛЭП, что на сегодняшний день является типичным случаем, будет основана на многих распределенных источниках выработки. Половина всей энергии будет вырабатываться на месте потребления с помощью

очень небольших модулей в зданиях, на производственных объектах и даже в каждом доме. Это произойдет потому, что ВИЭ очень гибкие и могут быть очень небольшого размера, их можно установить на крыше дома, в саду и т. д. В городах также начнут создаваться локальные мощности по хранению энергии, которые станут основой «умных сетей» (smart grid).

Третье D — это digital, потому что вся подобная система работает на основе цифровых решений. Представьте, если однажды у вас на крыше будет солнечная панель, вам понадобятся хранилище (батарея), вся электроника в доме будет подключена к этой сети, и вам нужно будет, чтобы каждую миллисекунду ваша

мини-система была сбалансирована. Для этого понадобится программное обеспечение. Поэтому в будущем энергообеспечение и цифровые технологии будут полностью связаны между собой.

Все это в целом — позитивная трансформация, потому что многие могут быть во многом преодолены в результате этого тренда. Это и борьба с глобальным потеплением, и более простой доступ к энергии — потому что эти небольшие системы серьезно упростят и удешевят энергообеспечение. В Африке, например, есть большие проблемы с энергетической инфраструктурой, и, вместо того чтобы десятилетиями строить крупные энергосети, мы можем поставить очень маленькие и независимые системы.

Мы решили быть лидером этого движения, потому что примерно 80% нашей деятельности уже находится в этом тренде — мы разбираемся в газе, ВИЭ и децентрализованных системах. Как вы понимаете, все играет роли карты, которые у нас в руках, и, столкнувшись с подобной революцией, мы решили максимально использовать компетенции, которые у нас есть.

Тогда мы решили продать другие активы — в основном это нефтяной и угольный бизнес — и сосредоточиться на трех D. Мы также решили инвестировать на долгосрочной основе в новые технологии. Многие вещи уже доступны, вы можете видеть это на примере ВИЭ — они сейчас уже конкурентоспособны, я говорю о солнечных панелях, ветряках, особенно офшорных. Но некоторые технологии чрезвычайно необходимы — в первую очередь системы хранения энергии.

— Да, это ключевой момент.

— И огромный вызов. Если у вас 2–3% ВИЭ в системе, это не проблема, потому что у вас есть другая выработка, которая может покрыть пики спроса, гарантировать гибкость и надежность системы. Но если у вас 15–20% выработки составляют ВИЭ, то отсутствие системы хранения — это огромная проблема. Мы инвестируем также в системы распределения энергии, чтобы сеть могла быть более гибкой. Водородная энергетика — это также то, что может быть очень важной частью будущей энергосистемы.

Мы не рассчитываем получить большую отдачу от инвестиций в эти технологии в ближайшие три–пять лет, но эти вложения необходимы, чтобы оставаться в тренде. Они также гарантируют, что мы будем готовы к новым быстрым переменам и будем конкурентоспособны.

— Какова роль газа в этой стратегии?

— Газ необходим прежде всего для генерации, потому что он гарантирует гибкость выработки. Газ экологичен, поскольку дает очень мало вредных выбросов. Газ остается одной из основ нашей деятельности наряду с ВИЭ и децентрализованными системами. Это также ключевой элемент нашего партнерства с Россией, два года назад исполнилось 40 лет с начала поставок российского газа во Францию. Мы один из крупнейших покупателей

Я только вернулась с Ближнего Востока, там с помощью солнечных панелей можно производить электроэнергию за 2 цента за 1 кВт•ч. С помощью газа — за 4 цента

российского газа, и сотрудничество Engie и «Газпрома» обеспечивает 15% товарооборота между Россией и Францией.

Мы участвуем в проекте газопровода Nord Stream 2, который имеет стратегическое значение для России, и цель нашего участия — обеспечить надежные и дешевые поставки газа в Европу, чтобы мы могли снабжать наших потребителей. Мы также подписали соглашение с НОВАТЭКО о покупке газа с Ямала, СПГ дополняет наш портфель, это очень гибкий ресурс. Мы присутствуем в 70 странах, и, делая ставку только на трубопроводные поставки, невозможно обеспечить всех клиентов.

Интервью взял Юрий Барсуков



Балет «Москва» показал премьеру феминистской «Крейцеровой сонаты» в постановке 25-летнего канадца Роберта Бинета

ПРЕМЬЕРА КИНО

От нелюбви не зарекайся

В российский прокат вышел новый фильм Андрея Звягинцева



В лесу герои «Нелюбви» разыскивают пропавшего мальчика ФОТО WDSPPR

Фильм Андрея Звягинцева «Нелюбовь» с рекордной быстротой после успеха на Каннском фестивале выпущен в российский прокат. Андрей Плахов считает, что это правильное решение: страна должна знать своих героев.

Обычная российская семья показана в кульминационный момент развода. Если представить европейский аналог этого фильма, можно было бы говорить про мидл-класс, но в России это понятие не актуально. Либо речь идет о рабах мармизирующих корпораций (хозяин — православный фундаменталист, сотрудникам запрещены разводы), либо о мини-олигархах с явно криминальным дном. И муж Борис, и жена Жена уже нашли новые способы жизнеустойства — столь же тушкуются, как их прежний союз. Тушкуются совсем непрохо-

димым, когда пропадает двенадцатилетний сын пары — Алеша. При пассивном участии родителей милиция и группа спасателей-волонтеров прочесывают подьезды спального микрорайона, morgи и больницы, окрестный лес.

Звягинцев — режиссер, чья путеводная звезда обнаружила свое присутствие со времен его первого фильма «Возвращение». Ни тогда с Венецианского, ни четырежды с Каннского фестивалей он не возвращался домой без наград: такого результата не может предъявить ни один другой российский кинематографист XXI века. Поставленная Звягинцевым высокая художественная планка, постоянная работа над собственным стилем, движение вглубь, от абстрактных мифологем к тайным пружинам человеческих поступков, вызывают как минимум уважение у беспристрастно следящих за его творчеством. Его фильмы всегда имеют свою преданную аудиторию, пускай она не так велика, как в лучшие для авторского кино времена. И «Нелюбовь», уверен, не станет исключением.

В то же время Звягинцев — это, я бы сказал, одиночное средоточие «нелюбви» со стороны ревнивых коллег, чересчур пристрастных критиков и примитивных зрителей. В свое время подобную конфронтацию испытал на себе Сокуров, теперь пришла очередь Звягинцева. Чего только не приходится о нем услышать

Звягинцев — режиссер, чья путеводная звезда обнаружила свое присутствие со времен его первого фильма «Возвращение». Ни тогда с Венецианского, ни четырежды с Каннского фестивалей он не возвращался домой без наград: такого результата не может предъявить ни один другой российский кинематографист XXI века

и прочесть в профессиональном кругу. И одет не так, и выражается пафосно, и вообще «не наш, выскочка», которого почему-то берут и раскручивают зарубежные фестивали вместо того, чтобы брать и раскручивать нас. И причина, конечно, ясна: призы этой «антигуманной чернухе» дают «за нелюбовь ко всему русскому».

Еще одна горячая тема злорадных обсуждений: призо-то в Канне присужден не главный и, кажется, даже не второй, а третий по рангу. «Хотел молодой человек допрыгнуть до ветки, но... Я — российский зритель, это на меня отечественный автор должен ориентироваться, а не на кучку напыщенных эгоистов из Европы, ча-

теры-спасатели, чья деятельность показана с подробной обстоятельностью), есть и поэзия, и саспенс, и печаль человеческой утраты. Показанная в фильме драма обескровленных человеческих отношений вызвана общим климатом современной российской жизни, с непроходящей зимой, непроходящим ожесточением и разлитой в воздухе агрессией. И тут становится важен не только обесцененный лексикон героев, стрелами ненависти пронзающий самых близких людей, но и как будто бы бесстрастный тон радиокomentarиев, и якобы объективный характер теле-репортажей из Донбасса (Дмитрий Киселев, икона патриотической про-

паганды). Это еще и фильм о лицемерии обывающей бездуховное общество религиозности, которая не смягчает нравы и не лечит раны. Проект, без господдержки поднятый Александром Роднянским и его сопродюсерами, выполнен на высочайшем уровне. Это тот случай, когда хочется перечислить всех основных творцов — сценариста Олега Негина, оператора Михаила Кричмана, композитора Евгения Гальперина, художника Андрея Понкратова, актеров Марьяну Сливач, Алексея Розина, Марину Васильеву, Андрису Кейшса, Алексея Фатеева. В их профессиональном перфекционизме как раз проявляется уважение к зрителю, а что касается глобальной любви-нелюбви, это вопрос дискуссионный. Ведь, помимо прочего, Звягинцев со своими соратниками исследует феномен российского жлобства, а жлобы вовсе не обязательно автоматически достойны любви, соучастия и сострадания.

«Пускай комментируют те, кто бросает пустые слова на ветер»

Андрей Звягинцев рассказал Андрею Плахову о своем новом фильме и роли Каннского кинофестиваля в поддержке авторского кино.

— «Нелюбовь» — кино, многими деталями привязанное к России. Могли бы вы снять этот же фильм за границей, с зарубежными актерами?

— Уверен, это возможно. Изменилась бы только фактура, национальный колорит, детали социального быта, эмоциональный градус некоторых сцен, но в своей основе сюжет остался бы прежним. И я утверждаю это, опираясь на многочисленные высказывания иностранных зрителей, которые говорят, что подобная история могла бы произойти и у них дома. На каком бы языке мы ни разговаривали, какой бы политический климат ни складывался на дворе, человеческая природа везде одинакова. А поскольку в нашей истории рассматриваются глубоко личные человеческие положения, они волнуют всех и каждого, невзирая на национальную принадлежность.

— Приходится слышать упреки в том, что и вы испытываете нелюбовь к своим героям. Можно прокомментировать?

— Пускай комментируют те, кто бросает пустые слова на ветер.

— В ваших фильмах сильны мифологические мотивы. В этот раз вы больше опираетесь на реальность, а не на миф. И ваш



стиль по сравнению с ранними фильмами изменился, стал суше. Или это не так? — Я передал эту инициативу — заниматься мифом — нашему главному мифотворцу, министру пропаганды Мединскому. А если говорить всерьез, есть истории, в которых мифологические мотивы или мифологическая

структура напрашиваются сами собой. Случается, что сам строй истории не предполагает такого подхода. Вот и весь ответ. Теперь о стиле. Кто-то говорит, что этот мой фильм самый эмоциональный из всех. Вы говорите — стиль стал суше. Послушать всех, так может оказаться, что каждый смотрит свой

ДОСЬЕ ЧЕМ ИЗВЕСТЕН АНДРЕЙ ЗВЯГИНЦЕВ

Звягинцев Андрей Петрович родился 6 февраля 1964 года в Новосибирске. Окончил актерский факультет Новосибирского театрального училища (1984), актерский факультет ГИТИСа (1990).

В 1984 году вошел в труппу новосибирского молодежного театра «Глобус», однако был призван в армию, где два года проработал конференсье в Новосибирском военном ансамбле. В 1986 году переехал в Москву, где после окончания ГИТИСа работал дворником, снимался в эпизодических ролях в кино, участвовал в театральных постановках и снимал рекламные ролики. Впервые серьезно занялся режиссурой в 2000 году, когда снял для проекта РЕН ТВ «Черная комната» три новеллы.

Успех к режиссеру пришел с выходом его первого полнометражного фильма «Возвращение» в 2003 году. Картину взяли в конкурс «Золотого льва» в Венеции, где она получила два приза — за лучший фильм и за лучший режиссерский дебют. Фильм получил две премии «Ника» и трех «Золотых орлов», а также был выдвинут

на премию «Сезар» в номинации «Лучший фильм на иностранном языке» и премию Европейской киноакадемии в номинации «Открытие года».

В дальнейшем неоднократно получал за свои работы номинации и премии престижных европейских киноассоциаций. В 2007 году его фильм «Изгнание» завоевал в Канне приз за лучшую мужскую роль, а «Елена» в 2011 году — специальный приз жюри «Особый взгляд» Каннского кинофестиваля и другие европейские награды.

Фильм «Левифан», вышедший в 2014 году, вновь принес режиссеру международный успех. Помимо приза за лучший сценарий в Канне картина получила «Золотой глобус» за лучший фильм на иностранном языке, а также номинации Американской и Британской киноакадемий за лучший иностранный фильм.

Последний фильм режиссера — «Нелюбовь» (2017) — также получил признание критиков и заработал приз жюри на Каннском кинофестивале (см. «Ъ» от 30 мая).

собственный фильм. А ведь согласитесь, так оно и есть. Мне трудно это комментировать. Я снимаю кино и не думаю, какие претерпевает изменения на этом пути мой стиль.

— Каннский фестиваль отметил юбилей. Что вы думаете о его роли в поддержке авторского серьезного кино?

— Думаю, вклад и задачу фестиваля трудно переоценить. Это одна из главных площадок в мире для продвижения авторских высказываний. Именно сюда съезжаются зрите-

ли со всего мира, чтобы услышать пульс времени, увидеть новый взгляд на человека, на его связи с миром. Где еще, если не в условиях фестиваля, подобного Каннскому, можно получить для своего фильма такой мощный трамплин для дальнейшей жизни в условиях проката по всему миру? Уверен, не будь таких фестивалей, как Каннский, Венецианский, Берлинский или фестиваль независимого кино «Сандэнс», мы бы давно смотрели в кинотеатрах только истории от Marvel.

культура

ПРЕМИЯ БАЛЕТ

Хиты не по сезону

В Большом театре танцевали лауреаты Benois de la danse

На Исторической сцене Большого театра прошел двухдневный фестиваль Benois de la danse. По традиции он состоит из двух концертов: конкурсного, с церемонией награждения, и лауреатского, в котором выступали те, кто получал приз в прошлые годы. Рассказывает Татьяна Кузнецова.

В benois de la danse — конкурс фактически заочный: каждый член международного жюри, он же эксперт, выдвигает своих номинантов (лучших за прошедший год хореографа, балерину и танцовщика), судьи отсматривают записи выступлений претендентов, накануне московского концерта называют победителей, которых и награждают на предшествующей выступлению церемонии. Поскольку не все номинанты свободны в день конкурса, до Москвы обычно не доезжает примерно треть его участников. Несмотря на это, первый из двух концертов Benois de la danse считается окном в мир: именно на нем нам показывают главные хиты сезона — балетмейстерские и исполнительские.

На юбилейном, 25-м концерте «окно» практически захлопнулось. Из семи номинированных балетов мы увидели лишь два. Еще три хореографа были представлены своими старыми работами, а от победителя, канадки Кристал Пайт, выигравшей конкурс за постановку «Канон сезо-



«Знаки» Каролин Карлсон уже стали знаковыми в карьере Мари-Аньес Жило и обозначили творческий рост Уго Маршана

нов» в Парижской опере, москвичам не перепало ничего. Из пяти номинированных балерин в концерте участвовали три, причем ни одна не танцевала то, за что была выдвинута на конкурс, а победительница Людмила Пальеро, этюаль Париж-

ской оперы, в концерте вообще не участвовала. Из семи танцовщиков приехали пятеро, конкурсные партии танцевали всего двое.

И лучше бы они этого не делали: крошка-аккуратист Давиде Дато из Венского балета в роли Абдерахмана из «Раймонды» выглядел весьма комично, особенно когда чесал ножками в псевдогрузинских гасмах, которыми оснастил эту партию хореограф Нуреев, припомнив, видимо,

советский балет «Гаяне», выученный им еще в Ленинграде. Победитель конкурса Уго Маршан, статная этюаль Парижской оперы, получивший приз за роль Ромео, тоже подвергся испытанию хореографией Нуреева. В сцене у балкона дежурные поцелуй любовников (Джюльетту бодренько танцевала этюаль Леонор Боляк) ступевались на фоне причудливой, датско-советской смеси навороченных комбинаций, при испол-

нении которых неприятно удивили развороченные бедра лауреата, совсем нехарактерные для французской школы, славящейся графикой отточенных поз.

Еще одну Джюльетту — в куда более адекватной хореографии Макмиллана — добротно и с большим чувством танцевала вторая балерина-победительница: Мария Рикетто из Уругвая, номинированная вообще-то за Татьяну из «Онегина» Крэнко. У нее, правда, был комически плотный прыгун Ромео, но то, что в Уругвае имеются балерины такого уровня, — уже сюрприз. Второй мужчина-лауреат — премьер Большого Денис Родькин (вместе с номинанткой Ниной Капцовой) — исполнил дуэт из «Дамы с камелиями» Ноймайера вместо партии конкурсного Солора из «Баядерки». Победительные двойные кабриолеты его Солора были бы занятнее страдания его Армана — слишком много великолепных исполнителей этой роли видела Москва.

Концерт номинантов выглядел архаично — такой мог бы быть представлен и 25 лет назад, в момент основания конкурса и балетной изоляции Москвы. Но, похоже, открытие новых горизонтов теперь не входит в задачи организаторов: почти все конкурсанты танцевали нечто стерильно-академическое. Самым живым номером оказался дуэт из балета «Дидона и Эней» в исполнении солистов Королевского балета Фландрии Дрю Джейкоби и Матта Фоли: полная телесного саспенса постановка Сиди Ларби Шеркауи заставила ловить каждое движение этого гендерного поединка.

Второй вечер тоже не баловал открытиями: завсегдаги концертов Benois de la danse исполняли проверенную классику XX века, часть которой, к ужасу почитателей хореографов-кумиров, непоправимо устарела (как, например, бежаровский номер «Агера» или дуэт из «Летучей мыши» Ролана Пети). Но иные балеты и сейчас свежи, как на давнишней премьере, — таковы нервно-экспрессивные «Знаки» Каролин Карлсон, мощно и тонко исполненные харизматичной Мари-Аньес Жило и Уго Маршаном, реабилитировавшимся за своего анемичного Ромео. Подлинным даром стало выступление Аны Лагуны и хореографа Матса Эка в дуэте «Память» — пронзительным объяснением в любви друг к другу и быстротекущей жизни: неханжеская правдивость хореографии и неподражаемая искренность танца великих старцев не имеют аналогов в современном балете.

В компанию живых и покойных классиков попал Иван Васильев с премьерой своего «Воспоминания» на музыку Бетховена, в котором его красавица жена Мария Виноградова в глубоком трауре изображала рыдания по случаю смерти возлюбленного. «Покойника» танцевал сам Васильев, успев до своей гибели проделать все трюки (кроме разве что «козла»), за которые так любят его почитатели. Васильевская «хореография для Рублевки» изрядно дискредитировала благопристойный концерт лауреатов. Впрочем, этот явно коммерческий диссонанс организаторы оправдывают благой целью: часть выручки пойдет ветеранам Большого театра.

ФЕСТИВАЛЬ ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ КИНО

«Свобода бывает разной»

Режиссер Мортен Тровик о Северной Корее и группе Laibach

В 2015 году норвежский художник и режиссер Мортен Тровик организовал концерт словенской группы Laibach в Пхеньяне. Выступление музыкального коллектива, доводящего до абсурда эстетику тоталитарного искусства, в тоталитарной стране само по себе было сенсацией. Во время гастролей Мортен Тровик снял фильм «День независимости» и показал его на проходящем в Москве фестивале документального кино о новой культуре Beat Film Festival. Борис Барабанов расспросил автора фильма о том, как Северная Корея меняет его жизнь и его представления о свободе.



в эпоху, когда многие более свободные страны выбирают путь ограничений, сепаратизма и конфронтации.

— У Милана Кундеры есть такая фраза: «Любая хорошая книга умнее, чем тот, кто ее написал». Есть еще одна тенденция сегодняшнего дня, которая вполне отражается в моих проектах, связанных с Северной Кореей. Об этой стране пишут столько чепухи. Вы в России лучше, чем кто-либо, знаете, что такое поддельные новости. Но мне кажется, работая с Северной Кореей, я прошел школу фильирования поддельных новостей. Притом что официальная пропаганда там хуже, чем советская пропаганда, это карикатура на нее. И сами жители Северной Кореи в большинстве своем не воспринимают ее всерьез.

Если слушать антикорейскую пропаганду, то можно подумать, что там все работы с промывками мозгами. Но это ерунда! Наш фильм бросает вызов стереотипам. Я не скажу, что это фильм со счастливым концом. Матч Laibach—Северная Корея закончился со счетом 1:1. И все же мы сделали крохотный шаг вперед.

— В России сейчас очень популярны дискуссии о «европейских ценностях», о том, насколько они органичны для нас или же у нас свой путь. И чаще всего в этих дискуссиях употребляется слово «свобода». После ваших северокорейских проектов ваши представления о свободе как главной ценности изменились?

— Конечно. Мои фундаментальные представления о том, что такое свобода, не изменились. Но я понял, что свобода бывает разной. Все беды человечества сейчас происходят от того, что западный мир пытается распространить свое понимание свободы на остальной мир. Притом что есть страны, для которых такое понимание равносильно хаосу. Возьмите любую страну, которой за последние 15–20 лет западный мир пытался навязать свои представления о свободе. Ни одна из этих стран не стала свободнее, если мы имеем в виду под свободой, например, отсутствие страха быть убитым.

W. полная версия kommersant.ru/12001

ФЕСТИВАЛЬ ТЕАТРА

С цирком на короткой ноге

Жонглеры и танцоры в спектакле «4x4: эфемерная архитектура»



Международный Чеховский фестиваль, проходящий при поддержке «Первого канала», представил на сцене Театра наций спектакль «4x4: эфемерная архитектура» в постановке Шона Гандини. Рассказывает Роман Должанский.

На международном фестивале рынок есть такое неопределенное понятие — спектакль формата «фриндж». Название знаменитого эдинбургского оф-фестиваля, считающегося едва ли не самым большим фестивалем в мире, профессиональная молва использует не случайно. Именно там можно увидеть два театральных мира: первый — мир больших спектаклей, опер, драм и танцевальных постановок, требующих немалых бюджетов, хорошо оборудованных сцен, участия звучных имен и театров-брендов. Второй — тот самый «фриндж», где все должно быть мобильно, технически несложно, не слишком населено, где зрителя «берут» не размахом, а бескрайним многообразием форм, неповторимой атмосферой непринужденности и свободы, или новым способом коммуникации, или остроумным текстом, или занятой формой представления, или скрещением разных жанров — мало ли можно придумать вариаций в мире исполнительских искусств. Смелость здесь важнее известности, а кураж — репутации.

В этой дихотомии Чеховский фестиваль, главный международный театральный форум в России, конечно, тяготеет к первому миру, к фестивальной аристократии, и

есть, условно говоря, к Эдинбургскому международному фестивалю. Например, открылся нынешний Чеховский «Волшебной флейтой», пару лет назад бывшей одним из хедлайнеров «большого» Эдинбурга. Скоро приедет «887» Робера Лепажа, чье мировое турне тоже началось на Эдинбургском международном. Иво ван Хове и Джеймс Тьерре, Питер Брук и Акрам Хан — все эти имена в программе роднят Чеховский с богатыми фестивалями «группы А».

Но иногда фестиваль имени Чехова считает необходимым включать и в непринужденный, похожий на театральные джунгли мир «фринджа». Сцена центрального московского театра в данном случае скорее сбивает с толку зрителя, чем облегчает путешествие на демократическую обочину, — спектакль «4x4» можно было играть и на какой-нибудь импровизированной сцене, и в парке, он оказался бы кстати и на городском празднике. В основе представления — одна из вариаций скрещения жанров. На сей раз режиссер Шон Гандини и хореограф Людовик Ондивьела решили «поженить» на подмостках балет и жонглирование.

Цирк и «физический театр», впрочем, родственники уже давно. Что касается Шона Гандини, то он признанный мастер одного из традиционных цирковых ремесел — его труппа объездила весь мир, поражая зрителей своим искусством ловко подбрасывать в воздух и ловить различные предметы. Теперь и в Москве узнали, что Кати Ула-Хоккала, участвующая во всех постановках труппы «Гандини Джагглинг», ико-

На Чеховском фестивале попытались скрестить танец с цирком ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

надля целого поколения жонглеров. Но главное в спектакле то, что вместе с жонглерами на сцену выходят танцоры, причём не из какого-то там «модерн данса», а настоящие балетные — хореограф Людовик Ондивьела получил классическое образование и был солистом труппы Лондонского королевского балета.

«4x4» здесь не 16, а 8 — четверо танцовщиков и четверо жонглеров. Под живую музыку ансамбля «Камерата Альма Вива», сидящего в глубине пустой сцены, два квартета исполнителей показывают несколько танцевально-цирковых миниатюр, из которых, собственно говоря, и состоит спектакль. Архитектура его действительно эфемерна: за тем, как «физическое» искусство жонглирования мячами, булавами и кольцами прихотливо рифмуется с неуловимой пластикой балетных, наблюдать гораздо интереснее, чем облекать впечатление в слова. Тем более что никакого сюжета не предложено — мы видим изящно придуманные синтетические номера, поставленные на минорные музыкальные фрагменты. Вряд ли в спектакле Гандини—Ондивьела стоит искать хореографические открытия, да и цирковые номера жонглеров приходилось видеть более сложными. Но там, где балет вдруг действительно обретает ювелирную точность цирковой дисциплины, а жонглирование — поэтически плавность движений, зрителей британского спектакля на считанные секунды посещает ощущение причастности к хрупкому чуду.

Трудовое право 2017

14.06 Коммерсантъ актуальные вопросы

МОСКВА, ОТЕЛЬ «SWISSOTEL КРАСНЫЕ ХОЛМЫ», КОСМОДАМАНСКАЯ НАБ., 52, СТР. 6, ЗАЛ «ЦЮРИХ»

ПРИГЛАШЕННЫЕ СПИКЕРЫ:

<p>Валерий Корж, директор департамента условий и охраны труда, Министерство труда и социальной защиты</p> <p>Егор Иванов, начальник управления государственного надзора в сфере труда, Роструд</p> <p>Дмитрий Тимофеев, директор по правовым вопросам, «Росводоканал»</p> <p>Никита Лотов, заведующий кафедрой трудового права и права социального обеспечения, МГУА</p> <p>Валентина Митрофанова, управляющий партнер, «Митрофанова и партнеры»</p> <p>Александр Смирнов, директор юридического департамента, «Московская биржа»</p> <p>Игорь Корнев, глава юридической службы Boeing Россия, Украины и СНГ</p> <p>Александр Бражник, начальник отдела налогового администрирования налогового департамента, «Ростелеком»</p>	<p>Елена Челембева, руководитель юридического департамента, Volvo Group Russia</p> <p>Светлана Ефремова, директор по социальному партнерству и сервису трудовых отношений, «Балтика»</p> <p>Алексей Дьков, директор по организационному развитию, «Эталон-Инвест»</p> <p>Татьяна Немова, председатель судебного состава по трудовым и социальным спорам, Мособсуд</p> <p>Евгений Рейзман, советник, Baker & McKenzie</p> <p>Кирилл Крутиков, директор по персоналу, Сибирская генерирующая компания</p>
--	---

Партнер

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА, E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU ПОДРОБНОСТИ: HTTP://WWW.KOMMERSANT.RU/DOC/3250061



КАДРЫ

Специалист дорозового профиля

«Зенит» подписал контракт с Роберто Манчини

Роберто Манчини, однажды чуть было не возглавивший сборную России, в конце концов все-таки получил работу в отечественном футболе. Итальянец возглавил «Зенит», который в минувшем сезоне под руководством румына Мирча Луческу не смог попасть в Лигу чемпионов. Петербургский клуб получил тренера с неоднозначной репутацией. С одной стороны, у Роберто Манчини очень богатый послужной список, в котором фигурируют суперклубы и множество выигранных с ними наград, с другой — работа с такими командами, как «Интер», «Манчестер Сити» и «Галатасарай», он так и не сумел добиться никаких еврокубковых успехов, зато заслужил репутацию человека с высочайшими финансовыми требованиями и крайне непростого в общении.

«Зенит» вчера объявил о подписании контракта на три года с возможностью продления еще на два с итальянским тренером Роберто Манчини. На посту главного тренера петербургского клуба господин Манчини заменил уволенного в воскресенье Мирчу Луческу.

Ни то ни другое событие сюрпризом стать не могло. Мирча Луческу провел в «Зените» единственный сезон — и этот сезон вышел одним из самых неудачных в свежей истории клуба. Петербуржцы провалились во всех турнирах, в которых участвовали, а оставшись третьими, позади «Спартак» и ЦСКА, в чемпионате России, не попали в Лигу чемпионов. О Роберто Манчини как об основном кандидате на тренерский пост начали писать еще до отставки господина Луческу — после того, как в менеджменте «Зенита» произошли кадровые перестановки. Их итогом был приход на ключевой пост гендиректора (со временем он должен превратиться в президентский) Сергея Фурсенко, уже руководившего «Зенитом» в период с 2005 по 2008 год. Из этого

За годы тренерской деятельности Роберто Манчини заработал репутацию дорозового во всех смыслах специалиста ФОТО REUTERS



клуба он перешел на работу президентом Российского футбольного союза (РФС). РФС Сергей Фурсенко покинул после провала сборной России

на чемпионате Европы 2012 года, а вскоре после его ухода выяснилось, что он не просто вел поиски нового наставника национальной команды

вместо голландца Дика Адвоката, но даже уже нашел идеальный, с его точки зрения, вариант, подписав четырехлетний контракт как раз с Робер-

то Манчини. Источники утверждали, что годовая зарплата тренера в сборной должна была составить €7,3 млн, а сумма неустойки за его досрочное

расторжение — около €22 млн. Новых руководителей РФС вариант с Роберто Манчини не устроил. Вместо него сборную доверили другому итальянцу — Фабио Капелло, а от выплаты неустойки организацию спас тот факт, что господин Манчини все-таки переподписал договор с «Манчестер Сити», в котором в то время трудился.

Финансовые условия контракта Роберто Манчини с «Зенитом» не разглашаются. Но, судя по всему, они лишь немного хуже, чем те, которые пять лет назад ему были обещаны в сборной. Различные источники — La Gazzetta dello Sport, L'Equipe — оценивают годовую зарплату тренера в сумму от €5 млн до €6 млн. Это, убеждены они, больше, чем зарабатывал в «Зените» Мирча Луческу.

Ответить на вопрос, насколько надежна инвестиция, сделанная «Зенитом», на самом деле не так просто. Дело в том, что тренерская карьера Роберто Манчини, бывшей футбольной суперзвезды, выглядит довольно неоднозначной и противоречивой.

С одной стороны, «Зениту», безусловно, достался специалист, который принадлежит к топ-категории. В биографии Роберто Манчини пять клубов, и все являются звучными брендами. В этом смысле его биография ярче биографии соотечественника Лучано Спаллетти, тренировавшего «Зенит» с 2009 по 2014 год и регулярно бравшего с ним разные призы. Господин Манчини стартовал с «Фиорентины» и «Лацио», а после них в 2004 году очутился в «Интере», который в середине прошлого десятилетия был стопроцентным грандом континентального футбола, обладающим грандиозными возможностями. После четырех сезонов в Милане господин Манчини перебрался из итальянского чемпионата за границу — в английский «Манчестер Сити». Тот формально статусом гранда еще не обладал, но, по сути, обеспечил его себе после сделки 2008 года: купившая манчестерцев Abu Dhabi Group гарантировала гигантские вложения в игроков и клубную инфраструктуру.

В 2013 году, после опять же четырех сезонов в «Манчестер Сити», Роберто Манчини заступил на должность главного тренера турецкого флагмана — «Галатасарая», откуда через год вернулся в «Интер», переживавший период перезагрузки. На этот раз его пребывание в Милане длилось два года.

Нельзя сказать, что у Роберто Манчини дефицит завоеванных трофеев. За полтора десятка лет, если брать различные официальные соревнования, их в его послужном списке накопилось чертова дюжина, в том числе три титула чемпиона Италии с «Интером» и титул чемпиона Англии с «Манчестер Сити».

Но в случае с Роберто Манчини к статистике надо все же относиться осторожно. Во-первых, потому, что среди его побед нет таких, которые можно было бы назвать добытыми вопреки раскладу: он выигрывал с командами, по крайней мере входившими в группу фаворитов и высоко котировавшимися. Во-вторых, потому, что абсолютно все титулы господина Манчини заработаны в национальных соревнованиях. В еврокубках же он добивался лишь относительных успехов, а чаще терпел катастрофы: например, с «Манчестер Сити», уже располагавшим блестящим подбором футболистов, дважды подряд сходил на групповом этапе Лиги чемпионов.

Наконец, в-третьих, Роберто Манчини приобрел репутацию человека с достаточно сложным характером. Скажем, английская The Guardian во время его работы в «Манчестер Сити» отмечала, что в общении с игроками итальянец «холоден и дистанцирован от них». На это же обстоятельство, а также на отказ «развивать молодежь» указывали манчестерские менеджеры, рассказывая о причинах его отставки. Кроме того, Роберто Манчини неоднократно демонстрировал высочайшие финансовые запросы и вообще исключительную щепетильность в делах, связанных с финансами. Под занавес его первого миланского периода итальянская пресса активно обсуждала историю о том, как господин Манчини выбивал у работодателей неустойку. Под занавес второго — о его требованиях к новым китайским инвесторам «Интера» серьезно укрепить и без того дорогой состав. По той же причине — нежеланию хозяев инвестировать в трансферы дополнительные средства — он расстался с «Галатасараем». А в Англии историю с договоренностями Роберто Манчини с РФС интерпретировали однозначно: он стремился не столько поправить себя в роли наставника сборной, сколько ускорить с помощью этого контракта переговоры с «Манчестер Сити» о переподписании клубного соглашения на куда более выгодных условиях.

Непонятно, как эти особенности Роберто Манчини коррелируют с текущей ситуацией в «Зените». С одной стороны, по данным портала Transfermarkt, он по-прежнему наиболее обеспеченный клуб России (стоимость основы — €106,8 млн), с другой — события в рамках последних трансферных окон говорят о том, что петербуржцы, продавшие нескольких лидеров, в том числе стержневых футболистов Халка и Акселя Витселя, уже не готовы к таким тратам, на которые не задумываясь шли лет пять назад.

Алексей Доспехов

КАДРЫ

Курбан Бердыев сделал шаг назад

Тренер возвращается в казанский «Рубин»

Один из наиболее авторитетных российских футбольных тренеров Курбан Бердыев возвращается в «Рубин». В свое время он сумел превратить казанский клуб в боевую единицу, с которой приходилось считаться не только российским, но и европейским командам. Формального подтверждения назначения господина Бердыева пока нет, но оно, похоже, является не более чем техническим моментом.

Курбан Бердыев в ближайшее время вновь станет главным тренером казанского «Рубина». Вчера он устранил еще одно препятствие на пути возвращения в команду, которую считает родной. Тренер уволился из «Ростова», в котором формально занимал должность вице-президента, но ни для кого не было секретом, что командой управляет именно он. Впрочем, быстро назначения на новый пост в «Рубине» все же не случилось. Как утверждают

Еще недавно возвращение Курбана Бердыева в «Рубин» представлялось чем-то из области фантастики, но теперь именно от него ждут возрождения казанской команды



источники, «Б», близкие к казанскому клубу, сначала нужно урегулировать ситуацию с возглавлявшим команду в минувшем сезоне Хави Гра-

сией. С испанцем был подписан четырехлетний контракт, по которому ему, по неофициальной информации, причиталось по €1,5 млн в

год (примерно на такую же зарплату претендует и господин Бердыев).

Как бы то ни было, а в Казани уже ни у кого нет сомнений, что Курбан

Бердыев вернется в «Рубин». Источники в клубе утверждают, что ему сделано официальное предложение, а ответ последует не позднее, а скорее всего, гораздо раньше 10 июня. Больше того, вице-премьер РФ и президент Российского футбольного союза Виталий Мутко вчера говорил о назначении Курбана Бердыева как о деле решенном. «Что касается Бердыева, то он возвращается в свой клуб. Чем больше конкурентоспособных клубов будет, тем лучше. Ресурсы хорошие в Казани, стадион прекрасный», — сказал Виталий Мутко агентству «Р-Спорт».

Еще не так давно возвращение Курбана Бердыева в казанскую команду представлялось чем-то из области фантастики. Все-таки расставание с «Рубином» у Бердыева прошло не слишком гладко. Напомним, он покинул команду в декабре 2013 года, после того как провел на тренерском посту 12 лет. К слову, долгие Бердыева в одной команде задерживались только два российских тренера — Олег Романцев и Юрий Семин, отдавшие соответственно «Спартак» и «Локомотиву» по 14 лет. Так вот покинуть «Рубин» господин Бердыев был вынужден после того, как президент Татарстана Рустам Минниханов, являющийся также главой наблюдательного совета клуба, подверг и его, и других руководителей команды очень жесткой критике. «Они продали все что можно, вот чтобы все слышали. Как им не стыдно? — заявил в декабре 2013 года в ходе традиционной встречи с журналистами господин Минниханов. — За такие деньги вот так играть — стыд, позор! (бюджет «Рубина» в то время,

по неофициальным данным, достигал €100 млн. — «Б»). В клубе какие-то личные свои разборки ставят в главу угла. Вообще бессовестные! И Курбану пора уже задуматься, и всем остальным. Нет никакой пощады. Если так будут играть — всех выгоню!»

Очевидно, что сохранить работу после столь жесткой критики Курбану Бердыеву было непросто, даже несмотря на то, что именно при нем «Рубин» превратился из заштатной региональной команды в лидера российского футбола, дважды — в 2008 и 2009 годах — выигрывал национальное первенство, а однажды отметилась победой над «Барселоной» на ее поле (в групповой стадии Лиги чемпионов сезона-2009/10).

Но по иронии судьбы именно Рустам Минниханов одним из первых высказался за возвращение Бердыева. «С учетом мнения многих болельщиков я бы рекомендовал как один из вариантов рассмотреть возвращение в команду Курбана Бердыева, с именем которого связаны самые громкие победы клуба», — заявил в среду господин Минниханов. Но сначала возглавляемый им наблюдательный совет «Рубина» одобрил смену собственника клуба. До сих пор «Рубин» был муниципальным учреждением, но вскоре перейдет в собственность группы ТАИФ, которая в минувшем сезоне была спонсором команды и, по данным «Б», наполняла до 60% бюджета клуба. В результате сменой собственника мэр Казани Ильсур Метшин покинул пост президента «Рубина». Вместо него клуб возглавил член совета директоров ТАИФ Радик

Шаймиев, сын первого президента Татарстана Минтимера Шаймиева.

Смена гнева президента Татарстана на милость на самом деле не так уж и удивительна. Особенно если вспомнить, как «Рубин» выступал после увольнения Курбана Бердыева. Лишь однажды, в 2015 году, команда смогла финишировать в первой пятёрке чемпионата России. В остальные годы, вне зависимости от того, кто тренировал команду, выше девятого места казанцы не поднимались. При этом упрекнуть республиканское руководство в том, что оно держало команду в черном теле, непросто. Деньги у «Рубина», пусть не такие большие, как раньше, были. Скажем, на усиление перед стартом минувшего сезона клуб израсходовал почти €40 млн. А Курбан Бердыев тем временем, работая в условиях заметных финансовых ограничений, чуть не сделал «Ростов» чемпионом России в сезоне-2015/16. А в нынешнем сезоне ростовчане дебютировали в Лиге чемпионов и отметились громкой победой, обыграв в групповой стадии «Баварию».

Примечательно, что и в Казани Бердыеву, похоже, придется работать в условиях заметных финансовых ограничений. Понятно, что ростовские истории с невыплатой игрокам зарплат повторяться не будут, однако, как заметил генеральный директор ТАИФ Альберт Шигабутдинов, нужно «сократить непомерные объемы финансирования клуба». Но, как видно, к таким сложностям господину Бердыеву не привыкать.

Александр Петров, Ольга Кудрина, Казань