

Коммерсантъ



Понедельник 13 апреля 2015 №64/П (5574 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | Телеканал НВО начал показ пятого сезона «Игры престолов» — 11



новости | Финансирование дорожного строительства в регионах урежут на 13% — 2

Infiniti Q50
INSPIRED PERFORMANCE
ИСКУШАЕТ СКОРОСТЬЮ.
ПОКОРЯЕТ ИНТЕЛЛЕКТОМ.
8 800 200 7077 www.infiniti.ru
Сила вдохновения. Реклама.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

07 **Полуостров бесконечных компенсаций**
Крымским вкладчикам платят все больше

07 **Сулейман Керимов съезжает из «Москва-Сити»**
Бизнесмен уступает офисы в Eurasia Tower

09 **«Соллерс» пересаживается на место пассажира**
Автоконцерн отдал контроль в СП с Ford

Перетягивание континента

На саммите в Панаме Северная Америка пошла навстречу Южной

В Панаме завершился VII саммит Америк, в котором приняли участие лидеры более 30 глав государств и правительств двух континентов. И хотя по его итогам не было принято официальных документов, форум уже назвали поворотным моментом в истории Западного полушария. Президент США Барак Обама сделавший шаги к нормализации отношений сразу с тремя самыми проблемными для Вашингтона странами — Кубой, Венесуэлой и Бразилией. Налаживание диалога между США и их непримиримыми критиками может означать, что власти этих государств делают ставку не на конфронтацию, а на снятие барьеров в отношениях с Вашингтоном. Впрочем, до полного отказа от неприятия США Латинской Америке еще далеко.



Саммит в Панаме показал, что Латинская Америка перестает быть базой антиамериканизма ФОТО ЕРА / ТАСС

Главными вопросами официальной повестки дня завершившегося в Панаме VII саммита Америк были названы проблемы «процетания, равноправия и сотрудничества» в Западном полушарии. Тем не менее основное внимание 35 правительственных делегаций и более 2 тыс. журналистов было приковано к трем участникам саммита — лидерам США, Кубы и Венесуэлы Барак Обама, Раулю Кастро и Николау Мадуро.

ДОСЬЕ КАК РОССИЯ СОТРУДНИЧАЕТ С ДВУМЯ АМЕРИКАМИ

Бразилия является крупнейшим торговым партнером России в Южной Америке (товарооборот превышает \$5,7 млрд): экспортирует продовольствие (сахар, табак, кофе, мясо), импортирует удобрения и топливо. Москва поставляет Бразилии военные и гражданские вертолеты, технику для ГЭС. Компании из РФ участвуют в бразильских металлургических и нефтяных проектах. Российско-бразильское СП в Башири производит автобусы. «ВСМПО-Ависма» обеспечивает потребности Embraer в титане. В 2013 году в столице Бразилии открыта станция наземного слежения ГЛОНАСС. **Венесуэла** входит в топ-5 крупнейших импортеров российского оружия. С 2009 года страны заключили контракты на поставку бронетехники, зенитных ракетных систем (ЗРС) «Печора-2М», «Антей-2500», «Бук-М2ЭК», реактивных систем залпового огня «Смерч» и «Град», строительство заводов по производству автоматов Калашникова. В 2011 году Каракас договорился о российском кредите в \$4 млрд. Крупнейшие

российские компании участвуют в разработке месторождения Хунин-6 и ряде других нефтяных проектов. **Куба** в 2004–2013 годах закупила в России 12 самолетов на \$500 млн. В 2009 году Гавана получила кредит РФ на \$150 млн для финансирования поставок российской строительной и сельхозтехники. С 2011 года «Зарубежнефть» ведет работы на месторождении Бока-де-Харуко по договору на 25 лет. В 2014 году Россия списала 90% долга страны, составляющего \$32 млрд. Оставшиеся 10% будут вложены в совместные проекты. **США** и Россия, несмотря на введенные санкции, в 2014 году увеличили товарооборот на 5,7% — до \$29,2 млрд. В Вашингтоне рост объяснили поставкой «Аэрофлоту» шести самолетов Boeing 777-300 ER из заказанных 16 (в каталогах один лайнер оценивается в \$330 млн). Последним крупным стал подписанный в январе 2015 года контракт на поставку в США 60 российских ракетных двигателей РД-181 на \$1 млрд.

Впервые принимавшая участие в саммите Америк Гавана восстановила дипотношения с США лишь в прошлом декабре. При этом говорить о демонтаже полувекового наследия экономической блокады Кубы как о состоявшемся факте преждевременно. Страна все еще находится в американском списке спонсоров международного терроризма, и полной отмены санкций пока не произошло. Учитывая это, VII саммит Америк должен был дать ответ на вопрос, как далеко может зайти перезагрузка в отношениях двух стран.

Выступления лидеров США и Кубы на пленарном заседании, за которыми последовала их часовая встреча с глазу на глаз, подтвердили: процесс перезагрузки прошел точку невозврата. В своей речи Рауль Кастро призвал Вашингтон исключить Кубу из списка стран-спонсоров международного терроризма. Начав выступление с традиционной для кубинских руководителей критики США, Рауль Кастро резко изменил тональность, когда заговорил лично о президенте Обаме. Напомнив, что «Барак Обама не несет ответственности за блокаду Кубы», он назвал его честным человеком, вызывающим большой интерес не только как политик, но и как личность.

мировая политика — с6

«Если мы работаем в интересах КНР, то работаем и в своих интересах»

Гендиректор «Рособоронэкспорта» Анатолий Исайкин о санкциях, оружии и новых партнерах

Прошлый год поставил перед спецэкспортером российских вооружений «Рособоронэкспортом» (входит в госкорпорацию «Ростех») новые проблемы — введение западных санкций, разрыв кооперации с Украиной, нестабильная обстановка на Ближнем Востоке. О том, как компания справлялась с этими трудностями, попутно продав оружия на \$13,2 млрд, ее гендиректор АНАТОЛИЙ ИСАЙКИН рассказал корреспонденту «Ъ» ИВАНУ САФРОНОВУ.

«Уходить полностью от импорта мы не можем»

— Каким для «Рособоронэкспорта» получился 2014 год с точки зрения финансовых и количественных показателей? — Год был непростой для всей России — и мы, как спецэкспортер финальной продукции военного назначения, исключением не стали. Но нам удалось придерживаться генеральной линии, заложенной в программе стратегического развития компании до 2020 года: там определены все возможные риски,

рассчитано, как будет развиваться мировой рынок вооружений, куда и в каких объемах мы можем нашу продукцию поставлять... Могу сказать, что по 2014 году наши прогнозы оправдались. Экспорт вооружений принес \$13,2 млрд. — Столько же, сколько и в 2013 году. — Если считать точно, то где-то на \$22 млн больше. Я думаю, что если в ближайшие три-пять лет нам удастся придерживаться показателей 2013–2014 годов, то Россия будет твердо занимать второе место по поставкам вооружения и военной техники, уступая только одной стране — США. В целом же в 2014 году «Рособоронэкспортом» было рассмотрено 1879 обращений иноаказчиков, вручено свыше 1260 коммерческих предложений и подписано свыше 1100 контрактных документов с 50 государствами на сумму \$15,9 млрд, что на \$2,2 млрд больше, чем в 2013 году. Это, конечно, рабочие цифры, но они показывают, какой объем задач нашим сотрудникам приходится выполнять.

первые лица — с4

Молоко гонят вслед за бензином

Россия и Казахстан обменялись товарными запретами

Как и предполагал «Ъ», между Россией и Казахстаном разворачивается торговая война. На фоне девальвации рубля Астана, вслед за эмбарго на российские нефтепродукты, изымает из торговых сетей российские конфеты, масло и мясо, дешевизна которых ставит под угрозу бизнес местных производителей. Вскоре под запрет могут попасть соки, яйца, макароны и мука. Наиболее серьезно эти действия отразятся на производителях молочной продукции, для которых Казахстан — крупный рынок. В ответ Роспотребнадзор уже обнаружил нарушения в казахстанских дынях, кефире и молоке, а также импорт из страны запрещенных в РФ американских сухофруктов.

Комитет по защите прав потребителей Министерства национальной экономики Казахстана объявил об «обмане потребителей» рядом российских производителей. Их продукция снимается с реализации и изымается со складов поставщиков. Так, к 31 марта комитет изъял почти 5 тонн российской птицеводческой продукции (тушек цыплят-бройлеров, кури-

ного фарша и крылышек) как не соответствующей регламентам, обнаружил бактерии кишечной палочки в российских сыре, молочных товарах и мясе. Под запретом оказалась, например, продукция «Вимм-Билль-Данна», «Юнимилка», «Данона», Микояновского мясокомбината, Черкизовского МПЗ. Также изымаются майонезы «Махеев оливковый» и «Саратовский 67%», сливочное масло «Крестьянское», подсолнечное масло «Золотая семечка». Наконец, обнаружены нарушения в кондитерских изделиях, включая шоколад «Аленка» фабрики «Красный октябрь».

Для российских производителей молочной продукции Казахстан — крупный рынок, отмечает глава Национального союза производителей молока Андрей Даниленко. Он считает требования Астаны избыточными и направленными на искусственное ограничение ввоза. На кондитеров закрытие рынка всерьез не повлияет, уверен глава Российской гильдии пекарей и кондитеров Юрий Кацнельсон, они в большей степени ориентированы на Россию.

деловые новости — с10

После долгих дискуссий правительство определилось с основным механизмом поддержки проблемной ипотеки. Субсидировать предлагается кредиты социально не защищенных граждан, при этом государство готово безвозмездно взять на себя половину ежемесячного платежа по рублевому кредиту или половину списанного банком долга — по валютному. Согласно расчетам экспертов, в таком виде программа больше ориентирована на рублевых ипотечных заемщиков.

Информацию о том, что итоговый вариант «Программы реструктуризации ипотечных жилищных кредитов и займов для отдельных категорий заемщиков, оказавшихся в сложной финансовой ситуации» (есть у «Ъ»), в конце прошлой недели был направлен в аппарат правительства, «Ъ» подтвердили в Минстрое. В секретариате первого вице-преьера Игоря Шувалова от комментариев отказались. Составленные документа занимались Минстрой, Минфин, Минэкономики и Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК). Источники «Ъ» уверены, что документ будет принят правительством именно в таком виде.

Программа помощи ипотечным заемщикам многократно пересматривалась (см. «Ъ» от 9 апреля). В итоговом варианте она выглядит так. При АИЖК учреждается некоммерческая организация «Фонд социальных программ», в которую правительство вносит 4,5 млрд руб. имуущественного взноса. Эти средства и планируется направить на помощь оказавшимся в трудной ситуации заемщикам. Фонд сопрограмм будет возмещать банкам часть недополученных доходов по кредитам. Они получат до 50% ежемесячного платежа заемщика либо до 50% убытка при конвертации валютного кредита в рублевый.

деловые новости — с8

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематические страницы в журнале «Деньги»	Рейтинг аудиторов и консультантов	27.04.2015
	Юле	27.04.2015
	Рейтинг страховых компаний	1.06.2015
по вопросам размещения рекламы: (499) 943 9108/10/12		

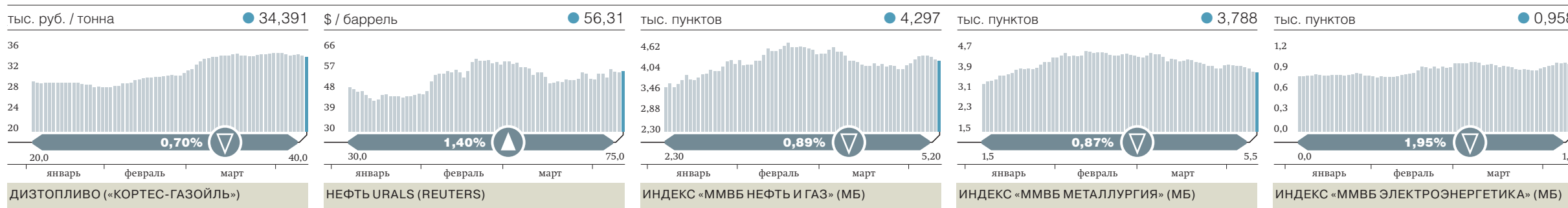


Ermenegildo Zegna

Третьяковский проезд, 1/3 | Кутузовский проспект, 31
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш.
«Крокус Сити Молл», Красногорск, ул. Международная, 8 | ZEGNA.COM



ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Соллерс» уступил руль Автоконцерн отдал контроль в СП с Ford

Несмотря на резкое падение продаж и убытки, Ford, в отличие от General Motors, укрепляет присутствие на российском рынке. Партнер автоконцерна «Соллерс» не смог сохранить требуемый объем инвестиций в СП Ford Sollers и вынужденно лишился контроля над активом, а в перспективе может вовсе выйти из него. Для российской компании сейчас именно СП с Ford — основной источник проблем: его убытки в 11 млрд руб. и прирост к убыткам «Соллерс» за 2014 год в 3,7 млрд руб. По оценке экспертов, на прибыль Ford Sollers выйдет лишь к 2017 году.

Как сообщил «Ъ-Онлайн» 10 апреля и затем раскрыл «Соллерс» в отчетности по МСФО за 2014 год, 31 марта контроль в паритетном СП Ford Sollers перешел к Ford после выкупа пакета привилегированных акций (объем не раскрывается). Также заключен опцион и на покупку Ford доли «Соллерса» в СП (источники, «Ъ» утверждают, что возможность выйти из СП появится после закрытия режима протекции к 2018 году) не менее чем за \$135 млн. Опцион в отчетности «Соллерса» будет нивелировать убытки от СП. В Ford дополнительных комментариев не дают.

Источники «Ъ» называют ключевой причиной перехода контроля в СП сложности «Соллерса» с финан-

сированием инвестпрограммы Ford Sollers. Рассчитанный на 2011–2020 годы инвестпроект оценивался в 74 млрд руб., из которых 39 млрд руб. в 2011 году предоставил ВЭБ, остальную часть должны были вложить партнеры. В госкорпорации отметили, что Ford Sollers получило одобрение на сделку, на условиях кредитов она не отразится. В пятницу финансовый директор «Соллерс» Николай Соболев заявил, что ВЭБ одобрил выделение СП еще 12,5 млрд руб.

Кроме того, Ford Sollers стал основным проблемным активом, сформировавшимся в 2014 году убыток «Соллерс». Выручка компании по МСФО сократилась на 21,9%, до 47,9 млрд руб., а чистый убыток составил 3,7 млрд руб. против прибыли 3,6 млрд годом ранее. Чистый долг вырос на 56%, до 5,4 млрд руб. Но без учета СП с Ford компания показала бы чистую прибыль 1,7 млрд руб. Убыток Ford Sollers за 2014 год составил 10,9 млрд руб., выручка — 52,2 млрд руб., продажи Ford упали на 38%, до 66 тыс. машин.

По остальным направлениям деятельности у «Соллерс» проблем значительно меньше. Флагманом концерна остался УАЗ, продажи которого в 2014 году снизились всего на 3%, до 49,8 тыс. машин, а в январе—марте на фоне общего падения продаж в РФ на 36,3% спрос на марку снизился лишь на 12%, до 3 тыс. машин. В этом году «Соллерс» хочет вложить в УАЗ бо-

лее 2 млрд руб. Другие СП с иностранными производителями оказались в 2014 году прибыльными. Чистая прибыль «Соллерс-Исузу» — 298 млн руб., «Мазда-Соллерс» — 88 млн руб., «Соллерс-Буссан» (выпускает Toyota LC Prado) — 738 млн руб. Продажи локализованных моделей Mazda CX-5 и CX-6 выросли в 2014 году на 18%, до 36 тыс. машин, объем реализации LC Prado — на 20%, до 17 тыс. штук, а грузовиков Isuzu — на 114%, до 2,8 тыс. машин. Более спорным активом стало СП «Соллерс» с SsangYong, с начала года заморозившей поставки машинокомплектов. В «Соллерсе» уверяют, что имеющихся комплектов хватит до конца года и поводов для выхода из СП у партнера нет, но источники «Ъ» на рынке это не исключают. Продажи SsangYong в 2014 году упали на 26%, до 25 тыс. машин.

Собеседники «Ъ» на рынке сходятся в том, что убыточность Ford Sollers связана с рядом негативных факторов. Ford подошел к кризису проблемным модельным рядом, который начал обновлять лишь к концу 2014 года. При этом, по данным PwC, с сентября 2014 по январь 2015 года Ford повысил цены на 45% (выше — на 52% — цены поднимал ушедший из России GM, о проблемах концерна см. «Ъ» от 6 и 19 марта). По оценке Владимира Беспалова из «ВТБ Капитала», Ford Sollers сможет выйти на прибыль лишь в 2017 году.

Яна Цинова

«Сумма» против вычитания Группа может осложнить создание ОТЛК

Как стало известно, «Ъ», группа «Сумма» Зиявудина Магомедова оспорила правомерность решения совета директоров «Трансконтейнера» о продаже 50% акций казахстанской «Кедентранссервис» его другому совладельцу «Казахстан темир жоль» (Казахстанская железная дорога, КТЖ). Сделка должна была стать одним из этапов проекта создания Россией, Белоруссией и Казахстаном Объединенной транспортно-логистической компании (ОТЛК), который теперь может затянуться.

О том, что у «Трансконтейнера» могут возникнуть сложности при продаже КТЖ 50% акций «Кедентранссервиса», «Ъ» рассказал источник, близкий к российской компании. По его словам, группа «Сумма» (контролирует 24,1% «Трансконтейнера») не согласна с процедурой согласования сделки и хочет поднять вопрос на заседании совета директоров «Трансконтейнера» 15 апреля. Совет 18 февраля одобрил продажу, но «Сумма» считает, что это сделка с заинтересованностью: после консолидации актива КТЖ должны внести его в капитал ОТЛК, владеющей 50% плюс 2 акциями «Трансконтейнера». Решение по продаже должно принимать собрание акционеров, считает собеседник «Ъ». По данным «Ъ», пред-

ставители «Суммы» сообщили главе совета директоров «Трансконтейнера» Жанар Рымжановой, что из-за связанности сделок есть риск предъявления претензий к компании со стороны акционеров и держателей GDR. В «Сумме» от комментариев отказались, получить комментарий госпожи Рымжановой не удалось.

● «Трансконтейнер» купил 67% акций «Кедентранссервиса» в 2011 году за \$69 млн, в 2013 году КТЖ воспользовались правом выкупа 17% акций, доведя долю до 50%. «Кедентранссервис» оказывает транспортно-экспедиционные услуги и оперирует 19 терминалами в Казахстане. «Трансконтейнер» оценивал стоимость чистых активов компании на конец 2013 года в 1,9 млрд руб., в 2014 году ее выручка составила 9,2 млрд руб., прибыль — 326 млн руб.

В «Трансконтейнере» говорили, что инициатором сделки была КТЖ, «цена устраивает» (по данным «Ъ» — \$60 млн). Но как говорили собеседники «Ъ», сделку поддержали только шесть членов совета директоров, еще пять были против или воздержались. В «Трансконтейнере» лишь говорят, что «цели по участию в «Кедентранссервисе» достигнуты», при этом КТЖ не давала «существенных юридических обещаний» по внесению актива в ОТЛК. Именно этот проект может быть одной из причин демар-

ша «Суммы»: она сама хотела получить контрольный пакет «Трансконтейнера». Впрочем, источник «Ъ», знакомый с позицией «Суммы», уверяет, что там не против создания ОТЛК, но хотя бы «минимизировать риски», связанные с «поспешной» продажей «Кедентранссервиса». Другой собеседник «Ъ» подтверждает, что решение о выходе «Трансконтейнера» из актива принято «очень быстро», в детали сделки миноритарии не посвящены и опасаются, что это негативно скажется на капитализации компании: «С момента покупки только и шла речь о том, насколько это привлекательный и перспективный актив, и внезапно его решают продать».

Партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Боломатов считает, что у «Суммы» есть все шансы оспорить сделку: «Претензии миноритариев обоснованы и логичны: они опасаются, что после продажи актива доходность «Трансконтейнера» может упасть». Но управляющий партнер адвокатского бюро «Муранов, Черныков и партнеры» Дмитрий Черныков отмечает, что если цена отчуждаемых акций будет рыночной или выше, то риск признания сделки недействительной минимален, а взыскать убытки с членов совета директоров почти невозможно.

Юлия Галлямова

«Норникель» рассчитался за рубль Компания заплатит \$2 млрд дивидендов

ГМК «Норильский никель», чьи акционеры недосчитались \$600–700 млн дивидендов из-за девальвации рубля в конце 2014 года, повысит итоговые выплаты за год до 106 млрд руб., или \$2 млрд по текущему курсу. В выплатах особенно заинтересован «Русал», который погашает из них долги, но и другим ключевым акционерам ГМК нужны средства на инвестпроекты.

Совет директоров «Норникеля» рекомендовал акционерам выплатить 106 млрд руб. итоговых дивидендов за 2014 год (670,04 руб. на акцию), по курсу на 10 апреля, это чуть более \$2 млрд. На «Интеррос» Владимира Потанина (владеет 30,3% акций ГМК) придется \$663 млн, на «Русал» Олега Дерипаски (27,8%) — \$560 млн, на Ctripan Investment Ltd. Романа Абрамовича и Александра Абрамова (5,8%) — \$118 млн. Годовое собрание акционеров пройдет 13 мая, реестр закрывается 25 мая.

Дивидендная политика «Норникеля» предполагает выплату акционерам до 2018 года 50% EBITDA (\$5,7 млрд в 2014 году) и не менее \$2 млрд в год. За девять месяцев 2014 года ГМК выплатила 120,6 млрд руб. проме-



ЦИТАТА
Мы в любом случае стремимся к выплате того объема долларовой доходности, которого от нас ждут акционеры — Владимир Потанин, совладелец и гендиректор ГМК «Норильский никель», 23 января

жуточных дивидендов, при их объявлении в октябре сумма равнялась \$2,78 млрд. Но \$1,5 млрд из них пришло на спецдивиденд, а к моменту выплаты в декабре—январе в долларах из-за девальвации сумма упала до \$2–2,2 млрд.

Нужнее всего дивиденды «Норникеля» «Русалу», который активно рассчитывается с кредиторами (чистый долг на конец 2014 года — \$8,8 млрд). В Millhouse Романа Абрамовича и «Интерросе» не комментируют, как используют дивиденды ГМК. Но в марте Владимир Потанин говорил, что

компания планирует вместе с «Норникелем» и финансовыми инвесторами вложить в фонд палладиата. Господин Абрамович вместе с Александром Абрамовым инвестирует в Evraz и лесопромышленную Russian Forest Products group в Хабаровском крае (по оценке 2009 года, на проекты компании нужно было 56 млрд руб.). «Интеррос» планирует развитие курорта «Розы Хутор» (вложения в подземники и трассы, по оценкам источников «Ъ», могут составить до 5 млрд руб.) и «Петровкак Фарм». Кроме того, в декабре 2014 года в «Интерросе» анонсировали старт проекта в ритейле, но подробности пока не раскрываются.

Между тем финансовое положение самого «Норникеля» рискует ухудшиться: цены на металлы корзины ГМК сейчас ниже, чем в 2014 году, и продолжают падение: никель с начала года подешевел на 18,5%, медь — на 3,7%, палладиат — на 8%, платина — на 5,6%. Но вице-президент Moody's Денис Перевезенцев считает, что, несмотря на намечающееся ослабление спроса в Китае и сглаживание эффекта от запрета экспорта необработанных руды из Индонезии, ГМК и в 2015 году поможет слабый рубль.

Анатолий Джумайло

Энергокомпании выиграли битву за тепло

Теперь тарифы начнут расти быстрее

Производители тепла получили право дополнительно повысить свои доходы. Суд подтвердил, что энергетики не должны согласовывать с регионами отказ от перекрестного регулирования, которое сейчас занижает тарифы на тепло и поднимает цену на электроэнергию. Власти ряда регионов уверяли, что это приведет к росту тарифов на 30–60%, но суд поверил Минэнерго, считавшему, что повышение займет четыре года, а рост тарифов составит лишь несколько процентов в год.

Правительства Тюменской и Челябинской областей проиграли Минэнерго спор о регулировании тепловых тарифов. Они обращались в арбитражный суд Москвы в декабре 2014 года, требуя признать недействительным приказ Минэнерго от 18 сентября о переходе ТЭС «Фортума» (кроме Няганьской ГРЭС) на физический метод учета расхода топлива. 9 апреля суд отказал истцам, сообщил «Ъ» в «Фортуме» и подтвердил в Минэнерго.

Работая в режиме когенерации, ТЭЦ продают тепло по тарифам и электроэнергию на оптовом энергорынке, но корректно разнести затраты генкомпаний между этими товарами сложно. Большинство ТЭЦ пока регулируется по «пропорциональному» методу, который занижает расход топлива на производство тепла и увеличивает на электроэнергию. В итоге тарифы на тепло оказываются ниже экономически обоснованного уровня, а цена на электроэнергию завышается. Физический метод

устраняет перекрестное субсидирование, но может приводить к росту тарифов на тепло. По закону компании вправе выбрать метод, согласовав его с Минэнерго, а регионы обязаны пересчитать тарифы. По физметоду работают ТЭЦ СПК, «КЭС-Холдинга» и «Мосэнерго» «Газпром энергохолдинга» (ГЭХ).

Станции «Фортума» с 2008 года регулировались по пропорциональному методу. По приказу Минэнерго, ТЭЦ компании переходят на физметод с 2015 года, отказ от «перекрестки» займет четыре года. Но тюменские и челябинские регуляторы не подняли тарифы на тепло, хотя ФСТ сократило тарифы на электроэнергию, рассказывает источник «Ъ», и неучтенными остались расходы «Фортума» в 323 млн руб. В исках регионы заявляли о незаконности приказа Минэнерго, ведущего к резкому росту тарифов и бюджетных расходов на их субсидирование. По оценке региона, физметод в Челябинске приведет к росту тарифов на тепло на 61%, в Тюмени — на 28,4%. Представители Минэнерго в суде объясняли, что в Челябинске при растягивании на четыре года рост тарифов с 1 июля 2015 года составит 3,8%, а в годовом выражении — всего 1,8%. В «Фортуме» заявили, что рост тарифов для населения в среднем не превысит 2,5% в год.

Конфликт дошел до вице-премьера Дмитрия Козака: он рекомендовал регионам отозвать иски и найти тарифное решение, не превышающее предельный рост коммунальной платы. «Фортум» был готов

компенсировать расходы бюджета в форме дополнительного налога, следует из письма компании губернатору Челябинской области Борису Дубровскому. Но регионы иски не отозвали. Министр тарифного регулирования и энергетики Челябинской области Татьяна Куциц заявила «Ъ»: «Если мотивировочная часть решения связана с действительностью приказа Минэнерго, мы будем подавать апелляцию, наша задача — не допустить роста кредитной нагрузки на потребителя». Власти Тюменской области не ответили, «Ъ».

Решение суда может снизить цену на мощность для ТЭЦ «Фортума» на оптовом рынке на 17%, что делает их более конкурентоспособными. В краткосрочной перспективе, полагают в компании, снижение выручки на энергорынке может превысить рост доходов от тепла, но в долгосрочной перспективе финансовые результаты должны улучшиться. При этом решения суда создают важный прецедент для отрасли: они демонстрируют, что мнение Минэнерго обладает большим весом, чем тарифная политика регионов, говорит источник «Ъ» в одной из генкомпаний. Физметод позволяет более справедливо распределить затраты между электричеством и теплом, считает глава НП «Совет производителей энергии» Игорь Миронов. В Минэнерго рассчитывают, что решение суда стимулирует и другие энергокомпании сменить метод регулирования.

Анастасия Фомичева,
Алена Тронина,
Екатеринбург

рестораны

РЕКЛАМА

ПЕРВЫЙ ДОСТУПНЫЙ СТЕЙК-ХАУС
ЕЩЕ БОЛЕЕ ДОСТУПНЫЙ СТЕЙК-ХАУС

Денвер Стейк 790	Филе Миньон 1690
Чуарско Стейк 990	Рибай 1790
Лонг Айленд 1190	Рибай на кости за 100 г 490

больше стейков, ниже цены

РЕСТОРАН ГРУЗИНСКОЙ КУХНИ

живая музыка
детская анимация
доставка на дом

караоке

Академика Анохина, 58
+7 (495) 775-47-57, +7 (495) 755-01-97
restoran-kuvshin.ru

РЕСТОРАН В СТИЛЕ ГОЛЛИВУДА 50-Х
BEVERLY HILLS DINER

Сретенка, 1 м. Чистые Пруды
Никольская, 10 м. Лубянка
Тверская, 12 м. Пушкинская
Б. Грузинская, 4-6 м. Баррикадная
Арбат, 23 м. Арбатская
Московская, 14а г. Химки
Новорязанское шоссе, 56 м. Котельники
Лесная, 9 м. Белорусская

Садовая-Триумфальная, 18-20 м. Маяковская
Покровка, 10 м. Китай-город

www.thediner.ru

Trattoria Siciliana
Ristorante Pizzeria

УГОЛОК СИЦИЛИИ НА ЛЕСНОЙ

- пицца на дровяной печи
- юзрег* гриль
- открытая кухня
- десерты
- мороженое

УЛ. ЛЕСНАЯ, ДОМ 9, БЦ «БЕЛЫЕ САДЫ»
+7 (495) 995 90 27 12:00 - 00:00 WWW.SEMIFREDDO-GROUP.COM

BOSTON
Seafood & Bar

м. Белорусская
Лесная, 7
+7 (495) 228-4600
WWW.BOSTON-RESTAURANT.RU

Каждый понедельник предлагаем вашему вниманию рубрику

РЕСТОРАНЫ

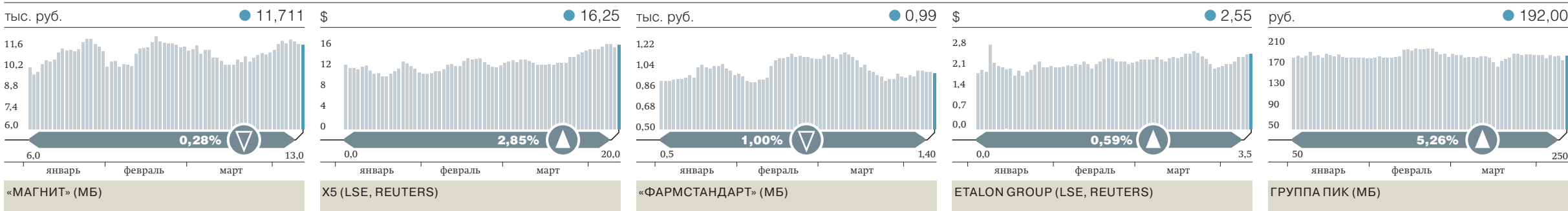
Газета «Коммерсантъ» имеет одну из самых больших читательских аудиторий. Размещение рекламы в рубрике **Рестораны** — это максимальный охват вашей целевой аудитории.

РАЗМЕСТИТЕ ИНФОРМАЦИЮ О ВАШЕМ РЕСТОРАНЕ!

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к АLINE Колосовой по тел. (495) 926 2353

kommersant.ru

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Налог на интернет» заменят каталогом

Провайдеры придумали альтернативный способ оплаты авторских прав

Интернет-провайдеры разработали альтернативу «налогу на интернет», предлагаемому Российским союзом правообладателей (РСРП), который возглавляет кинорежиссер Никита Михалков. Компании выступают за создание федерального каталога продуктов интеллектуальной собственности — по их мнению, это упростит процедуру купли-продажи авторских прав.

В ближайшее время в Общественной палате обсуждают предложения по реформе авторского законодательства в интернете, в разработке которых участвовали МТС, «МегаФон», «Вымпелком», сообщили два источника, «Ъ». «Для прямого доступа к сведениям о правообладателе и связи с ним для заключения лицензионного договора должен быть сформирован единый каталог продуктов. Предлагается, что его наполнение будет осуществляться по заявлению принципала с идентификацией правообладателя через электронную цифровую подпись и по воле правообладателя», — сказал один из собеседников «Ъ». По мнению бизнеса, держателем каталога могли бы стать Минкультуры, Минкомсвязи, Роскомнадзор, уполномоченная компания со стопроцентным госучастием либо, что наименее предпочтительно, аккредитованная для этих целей компания по управлению коллективными правами. За распространение контента в интернете с нарушением авторских прав интернет-провайдеры предлагают блоки-

ровку доступа к такому контенту. Идея создания каталога — во многом развитие предложений Минкомсвязи, добавил собеседник «Ъ».

Также предлагается упростить законодательство для стимулирования оптовой купли-продажи авторских

ЦИТАТА

Говорить, что Михалков наткнулся на сопротивление и решил пойти к президенту, чтобы тот приказал принять закон, — идиотизм! Я не знаю, какие горячие мозги нужно иметь, чтобы прийти к такому выводу

— Никита Михалков, в интервью Lenta.ru, 6 апреля

прав. Как пояснил директор «МегаФон» по связям с госорганами Дмитрий Петров, это даст интернет-площадкам стимул «работать легально», поскольку заключать договоры «с шестью мейджорами и пятьюдесятью правообладателями — это сложная задача». По словам представителя МТС Дмитрия Солодовникова, новая концепция — это альтернатива предложению РСРП. В «Вымпелком» в курсе инициативы, сказала представитель оператора Анна Айбашева. Но представителям «Яндекса» и Ram-

bler&Co о ней не известно. «Для начала нужно отрегулировать оборот авторских прав в бумажном, а потом — в цифровом виде. Пусть сделают каталог, посмотрим», — сказал «Ъ» директор по внешним коммуникациям Rambler&Co Матвей Алексеев.

В ноябре РСРП разработал схему по управлению авторскими правами через аккредитованную организацию по принципу «глобальной лицензии» на интернет. Это подразумевает отчисления пользователей интернета авторам, издателям и правообладателям онлайн-контента. Размер сбора составит 25 руб. в месяц или более 36 млрд руб. в год. Эта новелла оформляется поправками к Гражданскому кодексу, проект которых подготовил Минкульт. Интернет-компания и операторы связи выступили против концепции РСРП, посчитав ее «аналогом на интернет», отрицательные отзывы на нее давали Минкомсвязи, Минэкономики и президентская администрация. Реализация идеи РСРП подразумевает создание системы анализа трафика, а также содержимого компьютеров миллионов российских интернет-пользователей. Подконтрольная «Ростелекому» проектная организация «Ипросвязь» оценивала создание такой системы в \$1–5 млрд, что существенно превышает годовой сбор по «налогу на интернет». В свою очередь, Никита Михалков дважды обсуждал «глобальную лицензию» с Владимиром Путиным, последний раз — в конце марта. Как пояснил «Ъ» пресс-секретаря президента Дмитрий Песков, в ходе встречи не было

речи о том, чтобы «Путин одобрял или не одобрял» эту идею: «Эта инициатива, которая касается авторских прав в интернете, она подлежит широкому общественному и экспертному обсуждению, после этого можно будет выносить мнение о ее целесообразности или нецелесообразности».

По словам представителя МТС, реализовать предложенный РСРП принцип невозможно: сейчас нет аппаратно-технических средств для массового анализа контента, потребляемого в интернете, кроме того, примерно треть трафика не поддается анализу, так как передается в зашифрованном виде. Целесообразнее анализировать трафик на уровне интернет-площадок, получая у них статистику о скачиваемом и просматриваемом контенте, считает собеседник «Ъ» в отрасли связи. Такой вариант позволит собирать более корректные данные, плюс можно сэкономить на оборудовании: при установке на 1 тыс. интернет-площадок система мониторинга трафика обойдется менее чем в \$100 млн, считает руководитель проектов «Ипросвязь» Алексей Иванов. Многие интернет-ресурсы находятся за пределами РФ, поэтому их будет сложно обязать устанавливать у себя такие системы, предупреждает директор по стратегическим проектам Института исследований интернета Ирина Левова.

Владислав Новый

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио **КоммерсантъFM93.6** kommersant.fm

Молоко гонят вслед за бензином

С1

Как следует из имеющихся у «Ъ» документов, Национальная палата предпринимателей (НПП) Казахстана на еще в конце января провела анализ последствий девальвации рубля для местной экономики. Только в агропромышленном комплексе по ударом оказались производство мяса птицы, куриных яиц, муки и макарон, соков, дрожжей, масложировой продукции, кондитерских изделий и пачки, а также мясопереработка. Учитывая, что ситуация на местных предприятиях продолжала ухудшаться, а напрямую договориться с российскими коллегами не удалось, было принято решение идти по «пути Онищенко» (имеется в виду бывший глава Роспотребнадзора РФ Геннадий Онищенко), чтобы защитить внутренний рынок, говорят источники, знакомые с ситуацией.

О том, что Казахстан обсуждает запрет или ограничения на поставки ставших слишком дешевыми товаров из России, «Ъ» сообщил еще 6 февраля 2015 года. Вести такие ограничения требовали представители местного бизнеса, которым стало сложно конкурировать с российскими производителями, чья продукция резко подешевела из-за девальвации рубля. В начале марта Казахстан уже объявил о введении «конвенционного запрета» на 45 дней на импорт российских нефтепродуктов (см. «Ъ» от 3 марта). Теперь к ним добавились продукты питания.

По информации источников «Ъ», действующий список запрещенной в Казахстане российской продукции не окончательный — в ближайшее время возможны ограничения для производителей соков, куриных яиц, муки и макарон, дрожжей и пачки. Сейчас разрабатываются законодательные поправки, которые позволят сократить до минимума процедуры по вводу таких запретов. «Сейчас комитет по защите прав потребителей проводит проверки, на основании которых может арестовать те или иные партии, но чтобы ввести запрет, необходимо выполнить еще много процессуальных формальностей. Цель поправок — свести их к минимуму по содержанию и по времени», — объясняет источник «Ъ».

Россия между тем уже начала принимать ответные меры. В пятницу Роспотребнадзор сообщил, что в ряде регионов выявлена не соответствующая требованиям казахстанская продукция, которая будет изъята из оборота. Среди таких товаров — тан и айран производства ТОО «Лидер2010», молоко ТОО ДЕП, кефир ТОО «Айс плюс», дыни колхозов «Кобей» и «Жолдыбек-Ата» и свекла ТОО «Дихан-сауда». Кроме того, в Московской области Роспотребнадзор изъял расфасованные в Казахстане курагу и грецкие орехи производства США.

Анна Зирова;
Александр Константинов,
Астана

Сулейман Керимов съезжает из «Москва-Сити»

С7

На тот момент из-за последствий финансового кризиса 2009 года строительство Eurasia Tower было заморожено, возобновилось в 2013 году и завершилось в 2014 году. Общая площадь башни составляет 214 тыс. кв. м, из них 10 тыс. кв. м приходится на торговые помещения, около 100 тыс. кв. м — на офисы, остальное — апартаменты. Потенциальную стоимость продажи офисных этажей консультанты, опрошенные «Ъ», оценили затруднились, объяснив это тем, что на площади в «Москва-Сити» в таком объеме нет спроса, следовательно, нельзя предположить, какую выручку они будут принести. Директор отдела исследований CBRE Валентин Гаврилов оценивает затраты на строительство в \$2,5–3 тыс. за 1 кв. м, или около \$640 млн за весь небоскреб. Арендаторов в Eurasia Tower сейчас нет.

Управляющий партнер Colliers International Николай Казанский полагает, что сейчас рыночная цена офисов в «Москва-Сити» может достигать \$8 тыс. за 1 кв. м, или \$800 млн за весь объект. Но, оговаривается он, с момента начала текущего кризиса в экономике не было крупных сделок по продаже офисов в деловом центре, поэтому названная оценка может варьироваться в зависимости от ко-

лебания курса рубля. Сейчас средние ставки аренды в офисах «Москва-Сити» достигают \$500 за 1 кв. м в год (это в два раза меньше, чем до кризиса), добавляет господин Казанский. Выходит, что выручка от сдачи в аренду офисов в Eurasia Tower может составлять \$50 млн в год. Но сейчас сдать площади в «Москва-Сити» сложно из-за проблем с парковками и большим объемом предложения, в итоге уровень вакантных площадей в деловом центре превышает 30%, в то время как в среднем по столице — 20%, говорит управляющий партнер Blackwood Константин Ковалев. Сейчас ситуация на рынке намного хуже, чем в кризисный 2009 год, но именно в этот момент можно с дисконтом приобрести ликвидную офисную недвижимость, рассуждает эксперт. Если ВТБ станет собственником Eurasia, то это будет крупнейшей сделкой в Москве за последние два года, добавляет он. Сейчас рекордсменом является Morgan Stanley, заплативший зимой 2013 года \$1,2 млрд за торгцентр «Метрополис».

Елена Киселева,
Екатерина Герашенко,
Халиль Аминов

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио **КоммерсантъFM93.6** kommersant.fm

Ритейлеры остались при своих площадях

Сети товаров для дома почти перестали увеличивать помещения

В 2014 году ритейлеры товаров для дома и ремонта установили антирекорд по увеличению площадей торговых помещений, прирост которых не дотянул даже до показателя кризисного 2009 года. Выручка сетей за счет девальвации рубля и аксиотажного спроса при этом выросла сильнее, чем в стабильном 2013 году. Но по итогам 2015 года аналитики ждут сокращения темпов роста оборота.

По итогам 2014 года крупнейшие 50 ритейлеров DIY (товары для дома и ремонта) показали рекордно низкий показатель чистого прироста торговых площадей, подсчитало агентство «Infoline-Аналитика». — 203 тыс. кв. м. Для сравнения: в 2009 году операторы увеличили свои площади на 209 тыс. кв. м, а в 2013-м — на 269 тыс. кв. м. При этом открытия новых магазинов обеспечили прирост площадей на 290 тыс. кв. м, что сопоставимо, например, с 2011 годом, а ухудшение показателей обусловило большое количество закрытий.

Так, из 50 крупнейших игроков рынка сразу десять сетей существенно сократили площади. Часть компаний вовсе сворачивают деятельность — в

Крупнейшие по выручке DIY-ритейлеры в 2014 году

Название	Выручка (млрд руб.)	Динамика прироста (%)
Leroy Merlin	118,6	26,2
OBI	42,5	16,5
Castorama	25	10,6
«Петрович», «Уровень»	22,6	22,2
«СатурнСтройМаркет»	20	-9,1
«Максидом»	17,2	6,9
«Метрика»	14,6	10,1
«К-раута»	12,7	10,5
«Строительный двор»	12,6	6
«Бауцентр»	12,2	19,7

Источник: Infoline.

частности, международная «Хоум Центр» и новосибирская «Феникс-К» закрыли совокупно восемь торговых объектов. Другие оптимизируют бизнес, избавляясь от нерентабельных магазинов, — например, «Метрика» в течение 2014 года снизила количество точек до 100, а в 2015 году запланировала закрыть еще 15 (десять из них уже закрыты в январе). Наконец, третьи урезали площади имеющихся магазинов — так, по данным Infoline, санкт-петербургская ГК «Строитель» сократила площади гипермаркетов в Санкт-Петербурге на 6 тыс. кв. м, передав часть площадей FMCG-ритейлерам.

Замедление роста связано в первую очередь с сокращением физических объемов продаж почти во всех сегментах рынка строительных материалов, а также с перераспределением потребительского спроса в сторону более дешевых товаров, подчеркивает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Такую же тенденцию отмечают и в Leroy Merlin. «Мы заметили тренд на уменьшение потребительской корзины, что может свидетельствовать о более практичном поведении потребителей и смещении спроса в более экономичный сегмент», — говорит директор по маркетингу ритейлера Филипп Мужо.

Ситуация с доходами сетей при этом оказалась лучше прогнозов. Так, эксперты ожидали, что по итогам 2014 года рынок DIY в России увеличится на рекордно низкие за последние годы 6% в рублевом выражении. Но в итоге, по данным «Infoline-Аналитики», рост достиг почти 10% (до 1,5 трлн руб.), что даже больше роста в 2013 году. Обороты сетей были поддержаны инфляцией в условиях девальвации рубля и аксиотажным спросом в декабре 2014 года, объясняет господин Бурмистров.

Однако уже 2015 год, по его мнению, может стать «провальным» для рынка с ростом лишь на 3,1%. Таких показателей не было с 2009 года, когда оборот отрасли снизился на 12%.

Впрочем, Leroy Merlin отмечает увеличение трафика и товарооборота в начале года. «Вложив деньги в товары для ремонта в ноябре и декабре, покупатели продолжили делать ремонт и покупать товары в первом квартале», — объясняет господин Мужо. Гендиректор OBI в России Иан Стрикленд признает, что ритейлер наблюдает небольшое снижение трафика, но фактические расходы покупателя растут. По его мнению, в этом году динамика потребления изменится, но не настолько негативно, как прогнозируют эксперты. В такой ситуации и Leroy Merlin, и OBI пока сохраняют планы по открытию новых магазинов. Leroy Merlin подтверждает около десяти открытий в этом году, причем ранее компания заявляла, что на каждый объект потратит по 1 млрд руб. OBI намерена открыть 18 магазинов за три года, вложив €250 млн, хотя господин Стрикленд не исключает, что темпы открытий могут замедлиться.

Анастасия Дуленкова

Анатолию Чубайсу предъявлен иск в Калифорнии

Соинвесторы проекта «Роснано» хотят компенсации в \$10 млн

Неудачные проекты «Роснано» начинают оборачиваться исками к компании и ее главе Анатолию Чубайсу. Neas Limited, бывший акционер завода Nitol в Усоле-Сибирском, требует от бывших партнеров в суде Калифорнии компенсации \$10 млн ущерба. В «Роснано» настаивают на законности своих действий, но в Neas называют работу ее представителей в рамках проекта его «преднамеренным разорением».

На прошлой неделе в суд Северного округа Калифорнии поступил иск от инвесторов проекта Nitol (выпуск полупроводников для солнечных батарей) к «Роснано», ее дочерним компаниям и топ-менеджерам, в том числе к Анатолию Чубайсу. В качестве истца выступают кипрская Neas Limited, которая владела 26% Nitol, и ее владелец Андрей Третьяков.

Как сообщается в тексте иска, в 2004 году группа инвесторов, в том числе Neas, решили купить старый химзавод для наладки производства полупроводников и в 2005–2009 годах вложили в него порядка \$300 млн. В 2009 году Nitol взял кредиты у «Рос-

нано» (4,5 млрд руб.) и Альфа-банка (7,5 млрд руб.). По соглашению с кредиторами «Роснано» ввела в органы управления Nitol своих менеджеров. Последние, по утверждению истцов, занимались «преднамеренным разорением» Nitol и, в частности, допустили дефолт по кредиту «Роснано». Они преуменьшили значение опоздания с выплатой \$6 млн процентов, представив его совету директоров Nitol и акционерам как сугубо технический эпизод и пообещав, что уплата процентов будет отсрочена на год-два, до того момента, как «Роснано» предоставит новый пакет инвестиций. Но госкорпорация вместо этого заявила о дефолте Nitol по кредиту и забрала заложенные акции INSQU Production Ltd — операционной компании, контролирующей Nitol, передавая их на офшор Sherigo Resources.

Исты требуют привлечь «Роснано» и ее менеджеров к ответственности по тринадцати пунктам обвинения, начиная от нарушения закона США о борьбе с организованной преступностью (RICO) и заканчивая мошенничеством. Выбор места рассмотрения они аргументируют наличи-

ем у «Роснано» офиса и инвестиций в Калифорнии. Одним из первых этапов рассмотрения будет установление судом наличия «персональной юрисдикции» в отношении ответчиков, замечает партнер юрфирмы «Некторов, Савельев и партнеры» Марат Давлетбаев. При решении этого вопроса традиционно большое значение имеет степень делового присутствия ответчиков в США, говорит он, добавляя, что, в частности, при подаче исков компаниями группы ЮКОС к «Газпрому» и «Роснефти» в 2004 году или Moncler International к «Газпрому» в 2005-м истцам не удалось доказать наличие у американского суда такой юрисдикции.

Исты требуют компенсации, в том числе \$10 млн прямого ущерба. В «Роснано» уверяют, что проводят все сделки в соответствии с законодательством и применимым правом. «На сегодняшний день ни ОАО «Роснано», ни ООО УК «Роснано» не получали от каких-либо судебных органов официального уведомления о подаче иска Neas», — добавляют в компании.

Проект, о котором идет речь, провалился из-за рыночной конъюнк-

туры. Когда стороны начинали его, мировые цены на поликремний из-за субсидирования солнечной энергетике достигли \$400 за 1 кг. Но затем рынок перенасытился предложениями китайских компаний, и цены упали до \$16. Из-за этого разорился не только Nitol, но и аналогичный проект «Росатома» и «Контис».

В итоге «Роснано» по решению совета директоров от 19 сентября 2014 года вышла из проекта, ее долю (58,75%) и «все отсутствующие права требования» получил консорциум частных компаний под патронажем правительства Иркутской области. Сбербанк, владевший 41,25%, продал долю в декабре 2014 года. Правительство области заявляло, что на площадке Nitol будет размещен комплекс по производству метанола мощностью до 1 млн тонн в год на базе местного газа. Источник на рынке комплектующих для возобновляемой энергетики сожалеет, что Nitol свернул производство поликремния: сейчас, говорит он, цены восстановились до \$20–25 за 1 кг, а с учетом курсовой разницы производство в России становится рентабельным.

Наталья Скорлыгина

НЕДВИЖИМОСТЬ

Услуги мечтают о каникулах

Вице-мэр Москвы Наталья Сергунина согласилась рассмотреть налоговые каникулы для предпринимателей, занятых в сфере услуг. «Опора России» предлагает снизить коэффициент при расчете налога на имущество с 1,2% до 0,2–0,5%.

Член совета московского отделения «Опоры России» Дмитрий Несветов (возглавляет сеть химчисток «Диана») предложил вице-мэру Москвы Наталье Сергуниной во время предоставления предпринимателям, работающим в сфере услуг, понижающие коэффициенты стоимости аренды земли. На последнем совещании с бизнесменами госпожа Сергунина идею поддержала. «У нас уже есть определенный опыт по предоставлению налоговых льгот для предприятий гостиничного комплекса», — напомнила она.

С 1 января 2015 года налог на имущество в Москве рассчитывается на основе кадастровой стоимости на уровне ставки 1,2%. До введения нового порядка владельцы недвижимости платили 2,2% от балансовой стоимости, что было значительно дешевле. В начале апреля столичные чинов-

ники исключили из списка зданий, налог на имущество для которых рассчитывается на основе кадастровой стоимости, 46 объектов недвижимости. В этот список, в частности, вошли ГУМ, Гостиный двор, гостиница «Савой», «Националь», «Будапешт», здание Торгово-промышленной палаты и ряд других.

Дмитрий Несветов говорит, что спрос населения на услуги химчисток в первом квартале этого года упал на 10–13% и продолжал снижаться, а расходная часть бизнеса выросла из-за увеличения имущественных платежей и роста цен на импортную продукцию. Комфортным в текущих условиях может быть уровень ставки 0,2–0,5%. «Временное послабление актуально для социально ориентированных отраслей», — пояснил Дмитрий Несветов. В начале февраля «Опора России» уже просила московское правительство зафиксировать стоимость промышленных земель (выкупленных на льготной основе за 20% от полной стоимости) на уровне 2014 года. Бизнесмены рассчитывают снизить расходы на содержание земли и коммерческой недвижимости: эти затраты выросли на 40% из-за новых тарифов.

Екатерина Герашенко

культура



В спорткомплексе «Олимпийский» выступил Робби Уильямс. Подробности — в завтрашнем номере „Ъ“

ПРЕМЬЕРА СЕРИАЛ

Зима в дороге

Новый сезон «Игры престолов»

12 апреля начинается показ пятого сезона фэнтези-саги HBO «Игра престолов» — самого ожидаемого телешоу года. Рассказывает ТАТЬЯНА АЛЕШИЧЕВА.

Неоконченный цикл романов Джорджа Р. Р. Мартина «Песнь льда и пламени» породил не просто самый популярный костюмный сериал пятилетки, а новый феномен поп-культуры. Культ «Игры престолов» уже вполне сравним по масштабу с тем, который годами складывался вокруг «Властелина колец» — эталонного фэнтези всех времен. Но Джордж Мартин, оттолкнувшись от Толкина, произвел перезагрузку жанра, создав «фэнтези для взрослых» с сексом и тотальной моральной амбивалентностью всех персонажей без исключения: зло в добре, добро во зле. Сериалы последнего десятилетия приучили зрителя к тому, что антигерой всегда интереснее героя, но вместо одного двойственного персонажа Мартин выпустил на поле сражения героев не делящих на хороших и плохих, и точнее всего эту свою характеристику формулирует сам сериал устами порочной королевы-регентши: «Стоит задуматься, кто чего заслуживает, и остаток жизни проведешь, оплакивая каждого человека в этом мире».

«Игра престолов» двигает вперед целый жанр, и нам повезло наблюдать эту историю в развитии. Мартин судорожно дописывает шестую книгу цикла, не забывая между делом держать в тонусе фанатов сериала: установленные им правила игры предполагают, что любой персонаж его шоу не просто смертен, а внезапно смертен — «валар моргулис», как и было сказано. Погибнуть может любой ключевой персонаж исто-



Судя по тому, что мы знаем о новом сезоне «Игры престолов», над Вестеросом вряд ли развиднеется в ближайшее время

рии, и поклонники шоу это стерпят, потому что «Игра престолов» отменила заодно и основное правило сериальной драматургии — не выводить из действия популярных геро-

ев. На первый взгляд шоу Мартина похоже на драматичное месиво из событий, движущихся в неизвестном направлении, но из хаоса множества сюжетных линий на глазах

рождается космос, и события прирастают смыслом. Возможно, причины бешеной популярности саги именно в этом — уж больно похоже это нарочитое отсутствие логики с внезапными проблесками смысла на настоящую жизнь, и это не дает творению Мартина и HBO опуститься до банальности и превратиться в средневековую мыльную оперу. И как всякое знаковое шоу в поп-культуре, «Игра престолов» волюно или невольно отражает нынешние геополитические расклады. В придуманном мире Мартина правящая династия живет в долг на средства мультинационального «железного банка», который никогда не прощает траншанта живя в долг на средства мультинационального «железного банка», который никогда не прощает траншанта живя в долг на средства мультинационального «железного банка», который никогда не прощает траншанта живя в долг на средства мультинационального «железного банка».

рождается космос, и события прирастают смыслом. Возможно, причины бешеной популярности саги именно в этом — уж больно похоже это нарочитое отсутствие логики с внезапными проблесками смысла на настоящую жизнь, и это не дает творению Мартина и HBO опуститься до банальности и превратиться в средневековую мыльную оперу. И как всякое знаковое шоу в поп-культуре, «Игра престолов» волюно или невольно отражает нынешние геополитические расклады. В придуманном мире Мартина правящая династия живет в долг на средства мультинационального «железного банка», который никогда не прощает траншанта живя в долг на средства мультинационального «железного банка», который никогда не прощает траншанта живя в долг на средства мультинационального «железного банка».

ДОСЬЕ ДОРОГ СЕРИАЛ, ДА КОРОТОК



«ДРУЗЬЯ»

«Игра престолов» считается одним из самых дорогих в производстве сериалов, но на деле из ныне идущих его уже обскакал «Марко Поло» компании Netflix с \$90 млн за сезон. В общем рейтинге самых дорогих сериалов в соотношении бюджет сериал/длительность «Игра престолов» занимает лишь четвертое место, да и пилотный выпуск сериала, несмотря на стоимость в пределах \$10 млн, располагается где-то за пределами первой пятёрки.



«ОСТАТЬСЯ В ЖИВЫХ»

Самые дорогие телесериалы (по информации New York Times, Business Insider, El Online, USA Today, Entertainment Weekly)
«Скорая помощь» («ER»)
 Средняя цена эпизода: \$13 млн (с 1998 года)
 Длительность эпизода: 45 мин.
 Производитель: NBC
 Количество сезонов: 15
 Годы премьерных показов: 1994–2009
«Рим» («Rome»)
 Средняя цена эпизода: около \$9 млн
 Длительность эпизода: 60 мин.

Производители: HBO, BBC, RaiDue
 Количество сезонов: 2 (отменен)
 Годы премьерных показов: 2005–2007
«Игра престолов» («A Game of Thrones»)
 Средняя цена эпизода: \$8 млн (с 2012 года)
 Длительность эпизода: 50–65 мин.
 Производитель: HBO
 Количество сезонов: 6 (шестой сезон заказан одновременно с пятым)
 Годы премьерных показов: 2011—настоящее время



«ПОДПОЛНАЯ ИМПЕРИЯ»

«Друзья» («Friends»)
 Средняя цена эпизода: \$7 млн (за 2004 год)
 Длительность эпизода: 20–22 мин.
 Производитель: NBC
 Количество сезонов: 10
 Годы премьерных показов: 1994–2004
«Подпольная империя» («Boardwalk Empire»)
 Средняя цена эпизода: \$5 млн
 Длительность эпизода: 50–60 мин.
 Производитель: HBO
 Количество сезонов: 5
 Годы премьерных показов: 2010–2014



«РИМ»

Самые дорогие пилоты телесериалов (по информации Wall Street Journal, Variety, Hollywood Reporter)
«Подпольная империя»
 Цена: \$18 млн
«Терра Нова» («Terra Nova»)
 Цена: \$10–20 млн
 Производитель: Fox
 Количество сезонов: 1 (отменен)
 Годы премьерных показов: 2011

«Остаться в живых» («Lost»)
 Цена: \$10–14 млн
 Производитель: ABC
 Количество сезонов: 6
 Годы премьерных показов: 2004–2010
«Рим» Цена: \$10 млн
«Грань» («Fringe»)
 Цена: \$10 млн
 Производитель: Fox
 Количество сезонов: 5
 Годы премьерных показов: 2008–2013



«СКОРАЯ ПОМОЩЬ»



«ГРАНЬ»



«ИГРА ПРЕСТОЛОВ»



«ТЕРРА НОВА»

большой диалог в маленьком формате

kommersant.ru

Коммерсантъ Реклама

В газете «Коммерсантъ» вы можете разместить мелкоформатное рекламное объявление в следующих тематических рубриках: недвижимость, юридические услуги, финансы, бизнес-маркет, работа и образование, семинары и конференции, рестораны.

По вопросам размещения обращайтесь в рекламную службу по телефонам: (8 499) 943 91 08 / 10

16+ реклама

Издательский дом «Коммерсантъ» представляет новую книжную коллекцию «Великие тайны истории. XX век»

Коллекция продается в киосках печати в Москве и Московской области. Дополнительная информация о коллекции по телефону 8 800 200 2556 (звонок бесплатный)

с 13 апреля «Космическая битва империй» в киосках печати за 139 рублей



16+ реклама

ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

«Зенит» неудачно перестроился

Петербуржцы сыграли вничью с «Рубином»



Фаворит первенства «Зенит» вчера допустил первую за последний месяц осечку. С победного шага лидера чемпионата сбил симпатичный «Рубин», который увез из Санкт-Петербурга ничью — 1:1, хотя вел в счете и большую часть второго тайма провел в большинстве. Таким образом, «Краснодару», накануне выигравшему жаркое дерби у «Кубани» — 3:2, удалось сократить отставание от петербуржцев с десяти до восьми очков.

В отличие от Андре Виллаша-Боаша, который при дельной игре «Зенита» в меньшинстве опять предпочел рассуждать о судействе и о том, в каких нечеловеческих условиях команда ведет борьбу за чемпионство, Ринат Билялетдинов был очень конкретен. Главный тренер «Рубина» довольно самокритично признал, что на победу казанцы не наиграли. И это притом что они вели в счете, пропустили с неоднозначного пенальти, последние полчаса провели в большинстве, да и в целом смотрелись весьма выигрышно даже на фоне фаворита.

«Рубину» удался первый тайм, когда команды еще играли в равных составах. Казанцы замечательно перекрыли фланги, а за центр поля бился так жестко, что лидер «Зенита» Халк, еще не успевая толком обработать мяч, зачастую оказывался опрокинутым на газон. После каждого такого стыка бразилец на пальцах показывал главному арбитру встречи Сергею Карасеву количество уже совершенных против него фолов. Однако вскоре Халк от такой тактики убеждения отказался — ему просто перестало хватать пальцев.

Но главной заслугой «Рубина» была даже не нейтрализация сильных сторон «Зенита», а собственная игра — пусть неброская, но отточенная и выве-

ренная до мелочей. Ее изюминкой были подключения в атаку Эльмира Набиуллина. Когда казанцы оборонялись, молодой защитник покорно отходил назад, помогая на левом фланге такому же юниору Гильермо Кутуньо, который в основном и терзал Халка. Но как только «Рубин» перехватывал мяч, Набиуллин уже несся вперед и мог появиться где угодно — даже в центре штрафной, как в голевом эпизоде. Причем рейд защитника получился настолько неожиданным, что у Набиуллина было время обработать мяч, развернуться и подумать, в какой угол лучше пробить, и все это перед самой вратарской соперника. Виллаш-Боаш, правда, потом упирал на то, что в этом эпизоде был офсайд (на послематчевой пресс-конференции он даже со-

23-й тур

- «Краснодар» — «Кубань» 3:2. Перейра, 37; Широков, 60; Калешин, 79 — Соснин, 30; Игнатьев, 54.
- «Зенит» — «Рубин» 1:1. Набиуллин, 4 — Халк, 48 (пен.). Удаление: Кришито («Зенит»), 58 (2 ж.к.).
- «Уфа» — «Арсенал» 0:1. Кормыков, 33.
- «Динамо» — «Мордовия» 2:1. Дуглас, 42; Курань, 45+1 — Данило, 86.

Турнирная таблица

	И	В	Н	П	М	О
1. «Зенит»	23	17	4	2	51:14	55
2. «Краснодар»	23	14	5	4	41:21	47
3. ЦСКА	22	14	1	7	50:22	43
4. «Динамо»	22	13	3	6	45:26	42
5. «Рубин»	23	11	7	5	33:22	40
6. «Локомотив»	22	10	8	4	25:15	38
7. «Спартак»	22	10	6	6	30:25	36
8. «Кубань»	23	7	10	6	23:27	31
9. «Терек»	22	8	4	10	22:21	28
10. «Мордовия»	23	7	4	12	15:36	25
11. «Урал»	22	6	2	14	19:31	20
12. «Арсенал»	23	6	2	15	15:33	20
13. «Ростов»	22	5	5	12	20:41	20
14. «Уфа»	23	4	7	12	16:31	19
15. «Торпедо»	22	4	7	11	19:37	19
16. «Амкар»	21	3	5	13	13:35	14

Сегодня встречаются: «Урал» — «Локомотив», «Амкар» — ЦСКА, «Торпедо» — «Терек», «Ростов» — «Спартак».

Лидеры «Зенита» (№35 Данин) провели далеко не самый яркий матч, по-прежнему жестко прессинговали «Рубина»

ФОТО ИГОРЯ ОЗЕРСКОГО

рвался на журналиста, осмелившегося обратить внимание португальца, что тот слишком часто жалуется на судей).

«Зенит» мучительно втягивался в этот матч и никак не мог вскрыть оборонительные порядки казанцев из-за того, что Андрей Виллаш-Боаш был вынужден вновь кроить состав, втискивая его в рамки лимита на легионеров. Тренеру был нужен Саломон Рондон на острие атаки, но чтобы повернуть такой неслучайный ход, пришлось правдо защитника с российским паспортом Александра Анюкова отправить на левый фланг, а основного левого защитника Доменико Кришито передвинуть в центр поля вместо дисквалифицированного Аксея Витселя. В результате зенитовский механизм скрипел и провоцировался. В таких условиях пенальти в ворота «Рубина» был подарком судьбы — до этого момента у пе-

тербуржцев был, по сути, только один шанс сравнять счет, да и тот им организовали сами казанцы.

Удаление всегда меняет ход матча. Но очень редко получается так, что оставшаяся в меньшинстве команда начинает играть лучше. С «Зенитом» же именно это и произошло. На исходе первого часа встречи действовавший не на своей позиции Кришито грубо сфолил в центре поля на Набиуллина и получил вторую за три минуты желтую карточку. Однако в меньшинстве петербуржцам стало легче — численное превосходство вывело «Рубин» из равновесия: отрядив больше сил в атаку, казанцы допускали разрывы между линиями, необоснованно теряли мяч, и в результате «Зенит» получил необходимый простор для контратак. В оставшиеся полчаса петербуржцы создали свои самые захватывающие моменты. В одном эпизоде убежали в контратаку 4 в 2, но «Рубин» спас голкипер Сергей Рыжиков, а в другом — вышедший на замену опытный Александр Кержаков выстрелил в крестовину. Именно поэтому про итоговую ничью Ринат Билялетдинов сказал: «Хорошо, что так закончилось».

Для «Зенита», впрочем, все тоже закончилось неплохо. Учитывая легкий финишный график (из семи матчей ни одного против команд из первой пятерки и только три против клубов из верхней части таблицы), уже можно прикидывать, к какому туру петербуржцы станут чемпионами. От ближайшего преследователя, «Краснодара», их отделяет пропасть в восемь очков. Да и сами краснодарцы едва ли думают о себе как о конкурентах фавориту.

После логичного победного дерби с «Кубанью» (3:2) главный тренер «Краснодара» Олег Кононов сказал, что у клуба есть мечта, к которой он идет. И сам специалист, и игроки команды, естественно, имели в виду участие в Лиге чемпионов, которое гарантирует вторая строчка, пока удерживаемая краснодарцами. Для команды, лишь в этом сезоне впервые выступившей в Лиге Европы, это грандиозный и в полной мере заслуженный успех. Принципиальный матч с «Кубанью», в котором «Краснодар» был чудо как хорош, распыхался в искусно организованных атаках и дважды по ходу встречи отыгрывался, только подтвердил обоснованность притязаний команды.

И что самое важное — судьба «Краснодара» в его руках: преследователь ЦСКА по потерянному очкам отстает на один балл. И с армейцами краснодарцы сойдутся уже в следующем, во многом определяющем туре, который может стать шансом и для «Динамо». Вчера бело-голубые без нескольких ключевых игроков одержали важную победу над «Мордовией» (2:1), которая в нервной концовке встречи едва не спасла ничью. От «Краснодара» динамовцы теперь отстают на пять очков, но имеют игру в запасе против аутсайдера «Амкара».

Петр Кузнецов

ЖЕНСКАЯ БАСКЕТБОЛЬНАЯ ЕВРОЛИГА

УГМК помог хозяйкам

Екатеринбургские баскетболистки уступили в финале Евролиги

Екатеринбургский УГМК оступился в решающем матче «Финала четырех» Евролиги, завершившегося в Праге. В финале уральские баскетболистки проиграли хозяйкам мини-турнира — пражскому УСК — 68:72.

Для УГМК, так уж сложилось, традиционно самой сложной стадией финальных турниров Евролиги являются матчи 1/2 финала. Именно на этой стадии екатеринбургская команда, которая всегда числится в списке фаворитов, регулярно допускала осечки. Лишь дважды УГМК удалось преодолеть полуфинальный барьер — в 2003 и 2013 годах, и в обоих случаях это выливалось в завоевание первого места.

В Праге, которая принимала нынешний «Финал четырех», УГМК в полуфинале довольно уверенно справился с еще одним российским участником

финальной части — курским «Динамо». Главный тренер екатеринбургской команды Олаф Ланге после той победы говорил, что гордится своими подопечными, и всячески давал понять, что во вверенном ему хозяйстве все в порядке. И надо признать, что особых сомнений в том, что в финале УГМК сумеет одолеть местный УСК, было немного. Да, пражскую команду возглавляет Наталия Хейкова, которую можно считать легкой женского тренерского цеха: команды под ее руководством 11 раз выходили в финальные части Евролиги и в четырех случаях в них побеждали. Но это, пожалуй, единственная звезда УСК. А у российской команды звезд хватает и на площадке.

Но вчера их было не видно. Вчера у УГМК не получалось ровным счетом ничего. Как можно рассчитывать на успех в матче, когда из 16 дальних бросков це-

ли достиг лишь один? И на многое ли можно надеяться, когда за всю игру создаются лишь два реальных шанса, в то время как соперник получает 20 возможностей убежать и забить. Ну и процент попаданий с игры — 40,6% — тоже стоит упомянуть.

Неудивительно, что на протяжении всего матча российская команда пребывала в роли догоняющей. Причем безуспешно. И это даже несмотря на то, что соперницы действовали на пределе возможного, быстро, даже не дожидаясь середины четверти, перебирали с фоллами. К слову, только за счет этого УГМК как-то удавалось удерживать более или менее приличное отставание от хозяйки паркета, которые опять же ничем фантастическим своих болельщиков не радовали. Команда играла на своем довольно среднем уровне, но выходило так, что и этого ей хватало.

Александр Петров

НХЛ

Россия сохранила все лучшее

Наиболее яркие отечественные легионеры вышли в play-off



Закончившийся в этот уикенд регулярный чемпионат НХЛ вывел в play-off практически все клубы, за которые выступают самые яркие российские легионеры, и принес одному из них очередную престижную индивидуальную награду. Лидер «Вашингтон Кэпиталс» Александр Овечкин стал лучшим снайпером первенства.

Александр Овечкин выиграл третью подряд снайперскую гонку и пятую в карьере. Нынешнюю — с подавляющим преимуществом: забив 53 гола, он опередил Стівенса Стэмкоса из «Тампа-Бей Лайтнинг» на десять шайб. Таким образом, Овечкин заработал еще один индивидуальный приз в свою и так-то богатую коллекцию — Maurice Richard Trophy, названный в честь легендарного форварда «Монреаль Канадиенс» послевоенных лет. Кстати, у самого Ришара тоже пять побед в борьбе за титул лучшего снайпера лиги, как, между прочим, и у двух хоккеистов, которых принято считать королями НХЛ всех времен — Горди Хоу и Уэйна Гретцки. А чаще, чем Овечкин, на верхней строчке снайперского списка первенства заканчивали лишь Бобби Халл да Фил Эспозито — семь и шесть раз. И, кажется, шансы россиянина опередить и того, и другого отнюдь не теоретические.

Александр Овечкин претендовал и на бомбардирский приз — Art Ross Trophy, еще чуточку более престижный. Но до него добраться не удалось — с 81 очком Овечкин замкнул топ-четверку. А имя человека, который ее возглавил, — это сенсация, причем не такая уж крохотная.

Форвард «Даллас Старс» Найджел Бенн именно с бомбардирскими подвигами до этого сезона как-то не слишком ассоциировался — скорее форвард-трудяга. И даже пару недель назад сложно было поверить, что, несмотря на «взрыв» по ходу этого сезона, он прорвется на верхушку: Бенн прилично отставал от лидеров. Но концовка у него вышла феноменальной. В заключительных пяти матчах чемпионата Бенн заработал 13 баллов за результа-

тивность, в самом-самом заключительном — вчерашнем против «Нэшвилл Предаторс», в котором «Даллас» взял верх со счетом 4:1, — хет-трик сдобрил голевым пасом.

Помимо Александра Овечкина в плане индивидуальной статистики в регулярке отличились еще несколько российских хоккеистов. Владимир Тарасенко из «Сент-Луис Блюз» смог попасть в десятку главных бомбардиров (см. таблицу), а Евгений Малкин из «Питсбург Пингвинс» и Павел Дацюк из «Детройт Ред Уингс» оступились за ее пределы, видимо, исключительными потому, что из-за травм сыграли меньше матчей, нежели конкуренты. Ну и невозможно не обратить внимание на достижение молодого нападающего Никиты Кучерова из «Тампа-Бей Лайтнинг». Показатель «плюс/минус» (разница забитых и пропущенных голов в те моменты, когда хоккеист находился на льду, не считая игру в неравных составах) иллюстрирует полезность не хуже, чем очки за результативность. Так вот у Кучерова он равен +38, и он разделил первое место с монреальцем Максом Пачеретти.

Главному тренеру сборной России Олегу Знарку, возможно, хотелось бы, чтобы кто-то из этих игроков остался за бортом play-off. 1 мая в Чехии стартует чемпионат мира. На нем рос-

Александр Овечкин в пятый раз стал лучшим снайпером регулярного чемпионата НХЛ. Чаще него Maurice Richard Trophy завоевывали лишь легендарные Бобби Халл и Фил Эспозито

ФОТО REUTERS

сийской команде предстоит защищать добытое год назад чемпионское звание, и классные легионеры из НХЛ ей, конечно, не помешают. Но так вышло, что практически все клубы, за которые выступают наиболее яркие из них, прорвались в Кубок Стэнли — или уверенно, или «на флажке», как славший по весне «Питсбург», просочившийся в восточную восьмерку лишь благодаря выиграну в последний день — 2:0 — у «Буффало Сейбрс». Так что из тех, кого без натяжки можно назвать звездами, для сборной прямо сейчас доступен разве что голкипер «Колумбус Блю Джекетс» Сергей Бобровский.

Впрочем, паниковать по поводу дефицита энхаэловцев в ней пока слишком рано. На самом деле первый раунд play-off завершится еще до открытия мирового первенства. И кто-то из фронтменов российской сборной в НХЛ в нем точно освободится. Например, в этом раунде сетка свела «Тампа-Бей» и «Детройт», то есть Кучерова и Дацюка.

Александр Доспехов

Регулярный чемпионат НХЛ

«Филадельфия» — «Оттава» 1:3. «Вашингтон» — «Нью-Йорк Рейнджерс» 2:4 (Овечкин, 1+0; Галиев (оба — «Вашингтон»), 1+0). «Виннипег» — «Калгари» 5:1. «Лос-Анджелес» — «Сан-Хосе» 4:1. «Сент-Луис» — «Миннесота» 4:2 (Тарасенко («Сент-Луис»), 1+1). «Буффало» — «Питсбург» 0:2. «Торонто» — «Монреаль» 3:4 (Буллиты; Марков («Монреаль»), 0+1). «Флорида» — «Нью-Джерси» 3:2 (Куликов («Флорида»), 0+1). «Нью-Йорк Айлендерс» — «Колумбус» 4:5 (Буллиты; Кулемин, 1+1 — Анисимов, 0+1). «Каролина» — «Детройт» 0:2. «Тампа-Бей» — «Бостон» 3:2 (Буллиты; Нестеров («Тампа-Бей»), 1+0). «Даллас» — «Нэшвилл» 4:1. «Колорадо» — «Чикаго» 3:2 (Варламов («Колорадо») отразил 28 бросков из 30). «Аризона» — «Анахайм» 1:2. «Ванкувер» — «Эдмонтон» 6:5 (овертайм; Якупов («Эдмонтон»), 1+0).

Таблица бомбардиров

	И	Г	П	О
1. Джейми Бенн («Даллас»)	82	35	52	87
2. Джон Таварес («Нью-Йорк Айлендерс»)	82	38	48	86
3. Сидни Кросби («Питсбург»)	77	28	56	84
4. Александр Овечкин («Вашингтон»)	81	53	28	81
5. Якуб Ворачек («Филадельфия»)	82	22	59	81
6. Никлас Бэкстрем («Вашингтон»)	82	18	60	78
7. Тайлер Сегин («Даллас»)	71	37	40	77
8. Иржи Гудлер («Калгари»)	78	31	45	76
9. Даниэль Седин («Ванкувер»)	82	20	56	76
10. Владимир Тарасенко («Сент-Луис»)	77	37	36	73
18. Евгений Малкин («Питсбург»)	69	28	42	70
26. Павел Дацюк («Детройт»)	63	26	39	65
28. Никита Кучеров («Тампа-Бей»)	82	28	36	64

Итоговая турнирная таблица

ВОСТОЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ						ЗАПАДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ					
	В	ПО	П	Ш	О		В	ПО	П	Ш	О
1. «Нью-Йорк Рейнджерс»	53	7	22	252:192	113	8. «Питсбург»	43	12	27	221:211	98
2. «Монреаль»	50	10	22	221:189	110	9. «Бостон»	41	14	27	213:210	96
3. «Тампа-Бей»	50	8	24	262:211	108	10. «Флорида»	38	15	29	206:223	91
4. «Вашингтон»	45	11	26	242:203	101	11. «Колумбус»	42	5	35	236:250	89
5. «Нью-Йорк Айлендерс»	47	7	28	252:230	101	12. «Филадельфия»	33	18	31	215:234	84
6. «Детройт»	43	14	25	235:221	100	13. «Нью-Джерси»	32	14	36	181:216	78
7. «Оттава»	43	13	26	238:215	99	14. «Каролина»	30	11	41	188:226	71
8. «Виннипег»	43	13	26	230:210	99	15. «Торонто»	30	8	44	211:262	68
9. «Калгари»	45	7	30	241:216	97	16. «Буффало»	23	8	51	161:274	54
10. «Лос-Анджелес»	40	15	27	220:205	95	17. «Ванкувер»	23	8	51	161:274	54
11. «Даллас»	41	10	31	261:260	92	18. «Аризона»	24	14	44	198:283	62
12. «Нэшвилл»	47	10	25	232:208	104	19. «Чикаго»	48	5	29	242:222	101
13. «Колорадо»	39	12	31	219:227	90	20. «Миннесота»	46	8	28	231:201	100
14. «Сан-Хосе»	40	9	33	228:232	89	21. «Сент-Луис»	51	7	24	236:226	109
15. «Эдмонтон»	24	14	44	198:283	62	22. «Сент-Луис»	51	7	24	248:201	109
16. «Аризона»	24	8	50	170:272	56	23. «Нэшвилл»	47	10	25	232:208	104
17. «Ванкувер»	24	8	50	170:272	56	24. «Чикаго»	48	5	29	229:189	102
18. «Виннипег»	43	13	26	230:210	99	25. «Ванкувер»	48	5	29	242:222	101
19. «Калгари»	45	7	30	241:216	97	26. «Миннесота»	46	8	28	231:201	100
20. «Лос-Анджелес»	40	15	27	220:205	95	27. «Виннипег»	43	13	26	230:210	99
21. «Даллас»	41	10	31	261:260	92	28. «Калгари»	45	7	30	241:216	97
22. «Нэшвилл»	47	10	25	232:208	104	29. «Лос-Анджелес»	40	15	27	220:205	95
23. «Колорадо»	39	12	31	219:227	90	30. «Даллас»	41	10	31	261:260	92
24. «Сан-Хосе»	40	9	33	228:232	89	31. «Нэшвилл»	47	10	25	232:208	104
25. «Эдмонтон»	24	14	44	198:283	62	32. «Чикаго»	48	5	29	229:189	102
26. «Аризона»	24	8	50	170:272	56	33. «Ванкувер»	48	5	29	242:222	101
27. «Ванкувер»	24	8	50	170:272	56	34. «Миннесота»	46	8	28	231:201	100
28. «Виннипег»	43	13	26	230:210	99	35. «Виннипег»	43	13	26	230:210	99

В первом раунде play-off встречаются: «Нью-Йорк» — «Питсбург», «Монреаль» — «Оттава», «Тампа-Бей» — «Детройт», «Вашингтон» — «Нью-Йорк Айлендерс».