

# Коммерсантъ

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.



Пятница 25 декабря 2015 №239 (5749 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

деловые итоги года | При новом уровне цен нефтегазовая отрасль перестает быть системообразующей — 13

итоги года/экономика | Бесплатную медпомощь ограничили возможностями здравоохранения — 8

итоги года/мировая политика | Европу захлестнула беспрецедентная волна беженцев — 11

## Круг познается в беде

Владимир Путин прямо сказал крупному бизнесу, что о нем думает

Вчера поздно вечером президент России Владимир Путин встретился с бизнесменами и показался им очень близким человеком. По итогам года он благодарил их за то, что они сделали для него и для обеспечения суверенитета страны. О том, как Владимир Путин подводил итоги года, — специальный корреспондент „Ъ“ АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ из Екатерининского зала Кремля.

Бизнесмены — люди в целом дисциплинированные, только поэтому они приехали в Кремль, как им сказали, — к пяти вечера. Начало мероприятия было запланировано на 18 часов. Но конечно, очень быстро выяснилось: задержка минимум на два часа. Когда почти все они уже поднялись на второй этаж, в столовую, поближе к Екатерининскому залу, Владимир Путин еще даже не начал переговоры в расширенном составе с премьер-министром Индией Нарендрой Модой. А еще предстояло подписывать документы, заявления для прессы. Да, бизнес поторопился, но как было не поторопиться.

Впрочем, были и те, кто пришел не рано, а вовремя. Председатель Центробанка Эльвира Набиуллина... Основатель USM Holdings Алишер Усманов... Глава Сбербанка Герман Греф, когда я спросил его, есть ли у него вопросы к президенту, рассказал, в каком предновогоднем аду он находится и что вопросы сейчас, пожалуй, у всех к нему, Герману Грефу: — Во всех банках такая ситуация, баланс сводят, кто



Екатерининский зал оказался в состоянии вместить весь крупный бизнес страны

кому-то зарплату не может заплатить... Украина заморозила \$500 млн, это наша большая головная боль, ведем переговоры, наши люди едут в Киев в понедельник... Я понял, что Германа Грефа лучше и правда сейчас не трогать, а то самому только расстраиваться.

Другие участники встречи тоже не блистали многословием. Леонид Михельсон (председатель правления НОВАТЭКа), например, пожал плечами на вопрос, что

будет у него с добычей газа в 2016 году:

— Сегодня не такой день, чтобы говорить о цифрах... А еще один бизнесмен, когда я спросил его, рассчитывает ли он на какой-то принципиальный разговор — например, как в конце прошлого года, вздохнул: — Да разве я помню, о чем мы говорили год назад? Тут сейчас неделя за три года идет...

Удовлетворения от этого обстоятельства я в его глазах не различил.

Наконец все, кроме тех, кто был задействован в переговорах с индийцами (Игорь Сечин, Алексей Миллер), поднялись вверх. Со-

став, надо признать, оказался впечатляющим. Здесь оказалось все бюро РСПП, да и, кажется, весь крупный российский бизнес. А кто не оказался, тот, видимо, сам виноват.

Через полчаса в Екатерининском зале бизнесмены, в отличие от, например, членов президентского совета по физкультуре и спорту, который состоялся накануне, не сидели, а стояли в ожидании президента за спинками стульев.

Люди разбились, казалось, по интересам: Михаил Прохоров увлекся беседой с Владимиром Потаниным, Герман Греф — с Олегом Дерипаской, Алишер

Усманов — с Сергеем Чемезовым. А на самом деле просто их фамилии начинались с соседних по алфавиту букв.

Ожидание заняло еще не менее получаса. Я обратил внимание на вдруг чрезвычайно оживившегося Владимира Потанина.

— Смотрите, — громко сказал он. — Лисин сел.

Владимир Лисин и правда не выдержал и присел на краешек стула.

— Володя, беспокоимся теперь за тебя!.. — сказал ему Владимир Потанин и продолжил, обращаясь уже к Михаилу Прохорову: — Представляешь такой заголовок: «Владимир Лисин сел».

Тут уж ни у кого бы нервы не выдержали, и Владимир Лисин, конечно, встал.

Сделал он это вовремя: вошел президент.

Его вступительная речь была короткой и эмоциональной. Он показал себя лучшим другом собравшихся. Он благодарил их за то, что несмотря ни на что (в том числе колебания курсов валют), они обеспечили устойчивую работу своих предприятий; что предпочитают «сократить рабочее время, но коллективы сохранить»... — Наши компании, — говорил Владимир Путин, — не теряют стратегического видения, уделяют внимание новым технологиям... Скажу прямо, ваше присутствие на глобальных рынках способствует... укреплению суверенитета России.

На введение санкций он обещал ответить расширением свободы предпринимательства... На этом и закончил, поблагодарив прессу, а когда мы выходили из Екатерининского зала, добавил, что собрался здесь близким кругом.

— Почти семейным, — добавил он.

Действительно, тут были все свои. По информации „Ъ“, встреча, которая продолжилась в закрытом режиме, носила, можно сказать, предновогодний характер. Принципиальные для бизнеса проблемы (например, уменьшение учетной ставки) не обсуждались.

Действительно, как сказал Леонид Михельсон: не такой это был день.

Потому что праздник к нам приходит.

## Взгляд из осажденной крепости

Финансовый рынок в кольце санкций и контрсанкций

**Западные санкции и собственная тенденция России к самоизоляции придают новые черты отечественному финансовому сектору. Рынок меняется, и его участники уже почти научились жить без внешних заимствований, с дорогими средствами ЦБ, скачущими валютными курсами и растущей внутренней долговой нагрузкой. Окончательно адаптироваться к этим новым условиям мешает только надежда на то, что они не навсегда.**

Попытка Банка России с помощью интервенций удержать курс доллара на фоне стремительно дешевающей нефти и введения экономических санкций привела лишь к быстрому расходованию золотовалютных резервов. И уже в 2015 году рубль был представлен самому себе.

Это вылилось в головокружительные скачки курса российской валюты, на фоне которых динамика валют других развивающихся стран выглядела, как прыжки детворы через веревочку во дворе зала, где олимпийцы соревнуются в прыжках на батуте. Зато консерватизм Банка России позволил сохранить большую часть ЗВР. Наученные горьким опытом 2008–2009 годов, промышленные компании также проводили консервативную политику, заранее сокращая свою задолженность. А так как перспектив для развития производства пока не видно, бизнес продолжает досрочно погашать свои долги, и весьма высокими темпами.

Такая ситуация уже привела к дефициту размещений на внешних рынках, что вызвало ажиотаж со стороны западных инвесторов в отношении редких выпусков корпоративных еврооблигаций. Тем более что введенные полтора года назад санкции в первую очередь ударили по фондовому рынку. Рост риска у российских активов на фоне снижения суверенного рейтинга до мусорного уровня спровоцировал массовую распродажу бумага.

Однако после взлета ставок, в том числе и после резких действий ЦБ для предотвращения валютных спекуляций, российский рынок стал вновь привлекательным для инвесторов, пусть и спекулятивно настроенных.

итоги года/инвестиции и финансы — с14

### ВНИМАНИЮ ЧИТАТЕЛЕЙ

Первый номер газеты «Коммерсантъ» в 2016 году выйдет 11 января. Завтра будет напечатан выпуск бюллетеня «Сведения о банкротствах». Очередные номера журналов «Коммерсантъ-Власть», «Коммерсантъ-Деньги» и «Огонек» выйдут 18 января. 22 января читатели газеты получат первый в новом году номер журнала «Коммерсантъ-Weekend». С Новым годом!

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Стиль. Интерьеры	24.02.2016
	Стиль. Часы	25.02.2016
	Beauty	29.02.2016

по вопросам размещения рекламы: (499) 943 9108/10/12

## Работа в сакральном режиме

Как Владимир Путин сохранил и удержал крымский консенсус в 2015 году

**В 2015 году поддержку гражданами Владимира Путина не подорвали ни продление санкций против Запада, ни начало военной операции против «Исламского государства» (ИГ) в Сирии, ни начавшийся к концу года конфликт с Турцией. Консенсус, судя по основным для граждан событиям года, перестал быть только крымским, а стал уже скорее военным.**

В 2014 году присоединение Крыма вернуло людям уверенность в себе, через эту призму в 2015 году стали восприниматься все внешнеполитические действия власти, говорят социологи. Когда было принято решение о военно-воздушной операции в Сирии, говорит „Ъ“ глава ФОМа Александр Ослон, высказывания на этот счет имели «крымский характер»: «Папа рассказал, что мы вернули потерянный участок земли, и теперь я, когда выхожу во двор, верю, какой я сильный». Власть же, которая эту уверенность олицетворяла, 2014 год вернул сакральность. Владимира Путина, который в 2012-м был политиком года для 54% респондентов ВЦИОМа, а к концу 2014-го стал номером

один для 71%, к концу 2015-го — для 74% граждан. В январе 2015 года президенту доверяли 83% россиян, подсчитывал ФОМ, такие же лестные оценки давали на протяжении года другие социологи (см. график на стр. 3) и политики. «У Владимира Владимировича Путина есть конституционное право избираться еще один раз, — заявил в конце марта 2015 года в честь 15-летия избрания господина Путина президентом экс-министр финансов Алексей Кудрин. — Мне трудно сказать (воспользуется ли он этим правом, — „Ъ“), но, скорее всего, да, потому что у него сейчас высокая популярность».

К декабрю доверие президенту по ФОМу составило 85%. Объединение вокруг лидера в трудные времена — это норма, говорит руководитель центра комплексных социальных исследований Института социологии РАН Владимир Петухов, а в «в 2014 и 2015 годах доминировали внешнеполитические угрозы — или так объясняли людям».

итоги года/борьба с терроризмом — с3

## Перед нефтью все равны

Минимум треть населения России может пополнить армию бедных

**Четвертый за четверть века экономический кризис в РФ сопровождается небывалым за последние 15 лет спадом доходов домохозяйств и ростом уровня бедности. Они происходят в отсутствие у государства и общества финансовых и институциональных возможностей для социальной адаптации. Прогнозы неутешительны: аналитики ждут массового падения уровня и качества жизни граждан. По уровню бедных в обществе в 2016 году Россия может ликвидировать все завоевания последнего десятилетия, вернувшись к ситуации 2005 года.**

В 2012–2013 годах никто не мог предвидеть войны санкций и лишь немногие предсказывали падение цены нефти до нынешних уровней. Но уже тогда многие экономисты предвидели: в ближайшем будущем потребительский пузырь, раздутый сверхдорогой нефтью и щедрыми бюджетными выплатами, лопнет. С 2006 года уровень зарплат в ВВП в России рос, а в остальном мире с 2007 года — сокращался, что, впрочем, негативно отразилось на конкурентоспособности

и производительности экономики. В 2014 году этот показатель сравнялся со среднемировым (52%) и на 11 процентных пунктов (п. п.) превысил средний уровень в развивающихся странах (41%).

2015 год ознаменовался сильнейшим в новом тысячелетии реальным падением доходов, зарплат, пенсий и увеличением неполной занятости, которые продолжатся в 2016 году. Консенсус Аналитического центра при правительстве РФ (АЦ), РАНХиГС, ЦМАКПа и Всемирного банка (за исключением Минэкономики, где ждут роста реальных доходов уже в 2016 году) в том, что даже официальный уровень бедности будет расти на 2 п. п. в 2015 и 2016 годах — до 16% и достигнет максимума с 2005 года. Замглавы Минэкономики Алексей Ведев считает, что падение уровня жизни происходит при «общественном согласии», характеризует ситуацию как «тревожную». Независимые аналитики менее сдержанны. Нефтяной ренты теперь на домохозяйства хватать не будет.

итоги года/экономика — с8

Высокое ювелирное искусство

HAUTE JOAILLERIE

# Chopard

ЭКСКЛЮЗИВНО в Mercury

Москва: Третьяковский проезд, 9, бутик Chopard, тел. 495 933 3383  
 ЦУМ, ул. Петровка, 2, бутик Chopard, тел. 8 800 500 8000  
 Кутузовский пр-т, 31, магазин Mercury, тел. 495 933 3031  
 Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш., бутик Chopard, тел. 495 225 8875  
 С.-Петербург: ДЛТ, ул. Б. Конюшенная, 21-23а, бутик Chopard, тел. 812 648 0850



# ИТОГИ ГОДА/БОРЬБА С ТЕРРОРИЗМОМ

## Со всеми наступающими

Сколько может продлиться российская операция в Сирии

В 2015 году российская армия вступила в полноценный военный конфликт на территории Сирии. Три месяца военно-воздушной операции против террористов «Исламского государства» (ИГ, запрещено в России) с привлечением ударной и стратегической авиации, крылатых ракет воздушного и морского базирования показали высокую степень боеготовности вооруженных сил. Но обнародованная на самом верху формулировка «на период наступления сирийской армии» не дает ответа на главные вопросы: как долго еще Россия будет вести боевые действия в Сирии и не решится ли Москва на проведение наземной операции. Пока же можно констатировать, что призывы выступить единым фронтом со странами Запада против ИГ не принесли результатов: препятствиями для создания единой антитеррористической коалиции стали глубокий кризис в отношениях и ключевые разногласия по вопросам сирийского урегулирования.

### Российская операция, не имеющая сроков

Официально военно-воздушная операция РФ в Тартусе боеприпасов самолетам военнотранспортной авиации оставалось перебросить на авиабазу Хмеймим близ Латакии вооружения, технику, а также доставить воинский контингент и технических специалистов. На больших десантных кораблях помимо боеприпасов в Сирию перевозились авиатопливо, автомобильная и бронетехника. К середине сентября из мест постоянного базирования в Латакию были переброшены штурмовики Су-25СМ, фронтовые истребители Су-34 и Су-24М, многоцелевые истребители Су-30СМ, вертолеты Ми-24П и Ми-8. Объединенную систему ПВО на Хмеймим составили сирийские системы «Панцирь-С1» и Бук-М2Э.

К концу сентября вооруженные силы РФ впервые после пятидневной войны 2008 года уже были готовы к участию в полноценной военной кампании. Она изначально не расценивалась как легкая прогулка: и в Кремле, и в Минобороны понимали, что войска Башара Асада истощены многолетней гражданской войной. Бывшие высокопоставленные военные говорят, что ликвидация аппарата главного военного советника РФ в Сирии в 2012 году была ошибкой: если бы остались там российские специалисты, то и сценарий сирийской кампании был бы иным. Но сейчас Сирии нужны не советы, а реальная силовая поддержка.

Но на отправку полноценного сухопутного контингента в помощь сирийским войскам Москва пока не решилась. В Сирии находится лишь контрактники 810-й отдельной бригады морской пехоты (Севастополь) и 7-й десантно-штурмовой горной дивизии ВДВ (станция Раевская), которые должны обеспечивать защиту объектов. Есть и те, кто участвует в прикрытии сирийских войск в момент наступления: например, в район Хамрат (провинция Хомс) из Кемерово были переброшены шесть гаубиц «Мста-Б» 5-й гаубичной артиллерийской батареи 120-й гвардейской артиллерийской бригады.

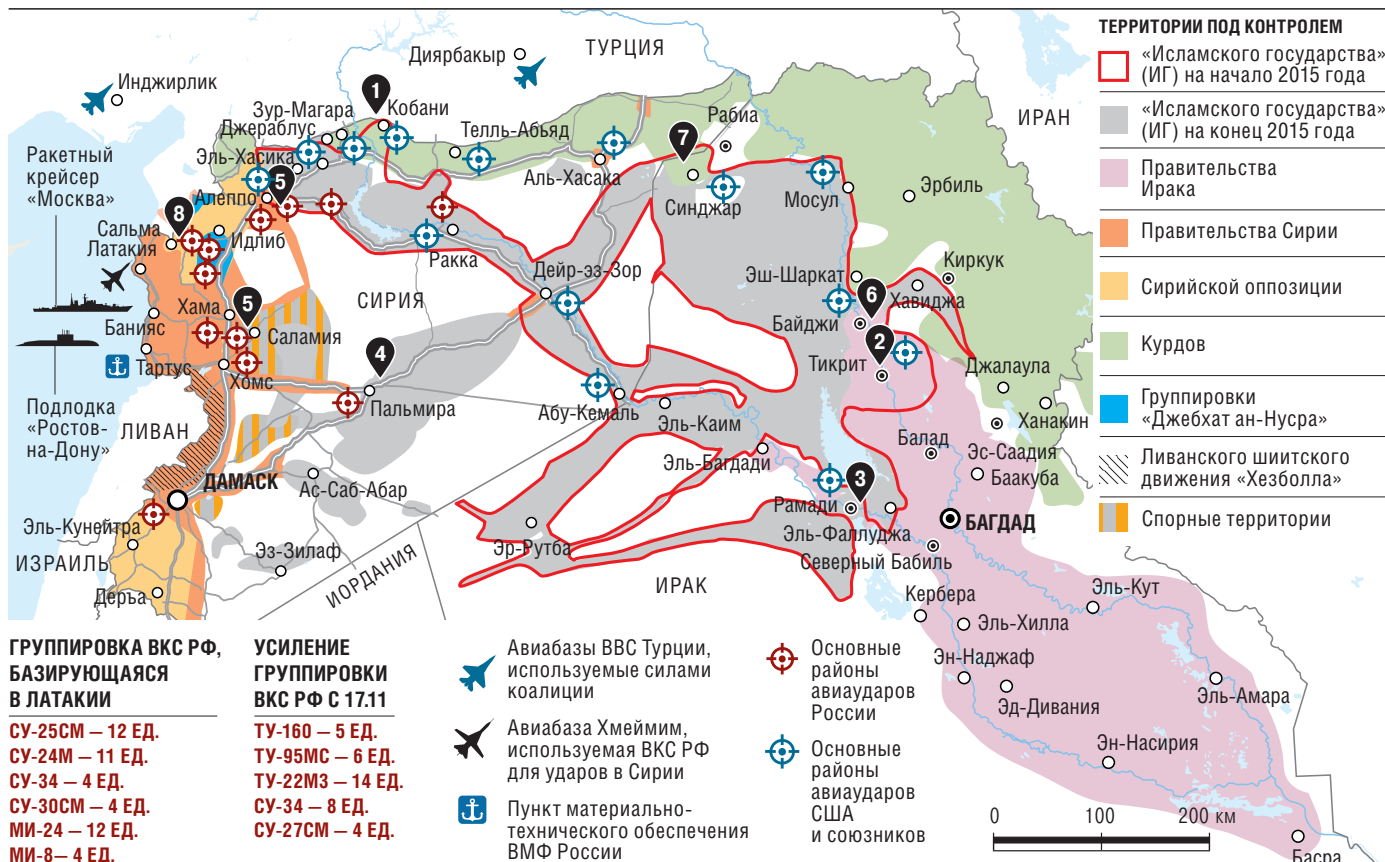
Основная нагрузка легла на летчиков. Первые 20 боевых вылетов в Хмеймим были совершены 30 сентября, бомбардировщики уничтожили восемь объектов ИГ. Активность росла в геометрической прогрессии: по итогам первого месяца в Генштабе отработали о 1391 боевом вылете, а 15 декабря — уже о 4201. Счет уничтоженных авиабомбами КАБ-500, ФАБ-250 и ФАБ-500 пунктов управления, артиллерийских укреплений, лагерей подготовки террористов, бензозовос шел на тысячи. Правозащитная организация Amnesty International посчитала, что эти бомбардировки привели к жертвам и среди мирного населения, в Минобороны РФ доклад оценили как набор «штампов и фейков».

В боевых условиях впервые в истории были применены крылатые ракеты «Калибр-НК». 7 октября и 20 ноября с кораблей Каспийской флотилии было запущено 26 и 18 ракет соответственно. А 7 декабря крылатые ракеты были запущены с подлодки проекта 636 «Ростов-на-Дону», совершавшей межфлотский переход на Беломорскую военно-морскую базу. Для нанесения точных ударов военные пошли на перегруппировку космических аппаратов оптической и радиоэлектронной разведки.

Нарастание сил и средств происходило и из-за форс-мажорных обстоятельств. После теракта на борту самолета Airbus A321 российской «Когалымавиа», следовавшего из Шарм-эш-Шейха в Санкт-Петербург, к авиагруппе в Хмеймим прибавилась авиагруппа, базирующаяся на территории РФ. Она состоит из истребителей Су-27СМ, бомбардировщиков Су-34, а также стратегических ракетосносцев Ту-22М3, Ту-160 и Ту-95МС.

Задействование Ту-160 и Ту-95МС стало первым их боевым применением в истории — так же, как и для крылатых ракет Х-101 и Х-555. Зачем нужно было использовать новейшие вооружения, предназначенные для преодоления вражеских систем

### КАК БОРОЛИСЬ С «ИСЛАМСКИМ ГОСУДАРСТВОМ» В 2015 ГОДУ



№	Дата	Событие
1	27.01	Освобождение курдами города Кобани
2	12.04	Освобождение иракскими военными города Тикрит
3	17.05	Захват боевиками ИГ города Рамади
4	21.05	Захват «Исламским государством» города Пальмира
5	07.10	Освобождение сирийскими войсками части города Алеппо, а также населенных пунктов в провинциях Хомс и Хама
6	20.10	Освобождение иракской армией города Байджи
7	13.11	Освобождение курдскими военными города Синджар
8	24.11	Уничтожение турецкими ВВС российского Су-24

«ИСЛАМСКОЕ ГОСУДАРСТВО»	РОССИЯ	США И КОАЛИЦИЯ
78 тыс. кв. км контролирует «Исламское государство» в Сирии и Ираке	Около 4 тыс. боевых вылетов совершили ВКС РФ с начала операции	8,9 тыс. ударов нанесли США и союзники по «Исламскому государству»
Около \$900 млн. по оценкам, заработало «Исламское государство» в 2015 году	Более 8 тыс. объектов инфраструктуры террористов было уничтожено	23 тыс. бойцов «Исламского государства» уничтожено силами коалиции
31,5—200 тыс. чел. по разным оценкам, воюют за ИГ	От \$2,5 млн до \$4 млн. по разным оценкам, уходит в день на операцию в Сирии	\$7,5 млн в день уходит в день на операцию в Сирии и Ираке

ПРО, которых у ИГ нет, военные не объясняли, но ОПК в накладе не остался. Война для них является залогом гарантированного заказа на долгое время (например, корпорация «Тактическое ракетное вооружение» перешла на работу в три смены). А после инцидента с бомбардировщиком Су-24М, который ВВС Турции сбили 24 ноября на границе с Сирией, в Латакию перебрали зенитную ракетную систему С-400 «Триумф».

Во сколько обходится сирийская кампания, пока неизвестно, но уже объявлено, что военным из-за нее пришлось отказаться от части запланированных на 2016 год сухопутных учений. Неизвестны сроки ее окончания: обещаемая формулировка «на период наступления сирийской армии» не дает возможности сделать хоть какой-либо точный прогноз. Наконец, неизвестно, сколько сирийская армия сможет наступать без силовой поддержки на земле. Но очевидно, что без победы над ИГ Россия уходит из Сирии не собирается. Тем более что у российских военных появился плацдарм для испытания новых типов вооружения. «У нас есть и дополнительные средства, и если понадобится, мы и их используем», — предупредил Владимир Путин. Однако если эти «дополнительные средства» не дадут желаемого эффекта и армия Башара Асада не сможет воевать, то вопрос о проведении наземной операции — возможно, в составе коалиции нескольких близких к Сирии стран — станет основным.

### Америка начинает и проигрывает

Российская операция в Сирии резко изменила геополитическую ситуацию на Ближнем Востоке. При этом действия Москвы заставили администрацию президента США Барака Обамы врасплох, став для Вашингтона полной неожиданностью.

### ХРОНИКА КРУПНЕЙШИЕ ТЕРАКТЫ «ИСЛАМСКОГО ГОСУДАРСТВА» В 2015 ГОДУ

- 7 января** в Париже два террориста напали на редакцию еженедельника Charlie Hebdo. **Погибли 12 человек. Через два дня** сообщник террористов ворвался в кошерный супермаркет в Париже, **где застрелил еще четырех человек.** Ответственность за атаки взяли на себя «Исламское государство» (ИГ) и «Аль-Каида».
- 17 июня** в столице Йемена Санае в четырех терактах **погиб 31 человек, десятки были ранены.** Бомбы одновременно сработали в разных частях. Ответственность взяло на себя ИГ.
- 26 июня** в Тунисе в районе Суса местный студент высадился с лодки на пляж и открыл стрельбу по туристам. **Погибли 39 человек, в том числе одна россиянка, пострадали около 40.**
- 17 июля** ИГ организовало подрыв автомобиля с тремя тоннами взрывчатки на рынке в иракском Бани-Сааде. **Погибли 120 человек, более 130 были ранены.**
- 14 и 15 сентября** в сирийском Хасеке смертники подорвались в трех заминированных машинах. **Погибли 39 человек, более 100 пострадали.**
- 31 октября** в Египте разбился самолет Airbus A321 компании «Когалымавиа», летевший из Шарм-эш-Шейха в Санкт-Петербург. **Погибли 224 человека.** ИГ взяло на себя ответственность за катастрофу, 17 ноября ФСБ признала ее терактом.
- 12 ноября** в пригороде ливанского Бейрута два боевика, связанные с ИГ, подорвали себя на оживленной улице с интервалом в семь минут. **46 человек погибли, 240 пострадали.**
- 13 ноября** ИГ организовало крупнейший в истории Франции теракт. Трое смертников подорвались у стадиона «Стад де Франс», где проходил футбольный матч. Также трое террористов атаковали кафе и рестораны на северо-востоке Парижа, еще трое захватили заложников в концертном зале «Батаклан». **Жертвами стали 132 человека, более 350 пострадали.**
- 20 ноября** в Бамако (Мали) боевики атаковали отель Radisson, взяв в заложники 170 человек. Ответственность за теракт взяла группировка «Аль-Мурабитун», присягнувшая ИГ. **Погибли 20 человек, в том числе шесть россиян.**
- 11 декабря** на северо-востоке Сирии в христианском Тель-Тамере взорвались три заминированных автомобиля. **Погибли свыше 50 человек, около 80 были ранены.**
- 12 декабря** в сирийском Хомсе смертник подорвал себя в автомобиле. **Погибли 18 человек, 70 пострадали.**

Ольга Дорохина

### Чем год послал



Андрей Колесников, специальный корреспондент „Ъ“

Не так давно у меня был повод встретиться с Владимиром Путиным. Он рассказывал про школу «Сириус». Ситуация с ней непростая. Не всем нравится, что одаренным детям создают резервацию на берегу моря в отеле почти совсем пятизвездном.

Но дело вообще не в этом. Владимир Путин рассказывал, что скоро, видимо, «Сириусу» передадут ледовый дворец «Шайба» и еще что-то в Олимпийском парке... И что этим приходится заниматься регулярно. И что в ближайшее время он опять туда заедет, потому что куча технических вопросов...

— А потому что, — сказал Владимир Путин, — только перестанешь следить — и все сразу рухнет...

Да, говорит, конечно, и много, про то, что страна живет в режиме ручного управления. Но не настолько же. И что, нельзя взять в школу «Сириус» хорошего управляющего из бизнеса? И что, он не справится? Видимо, не справится.

И вот так страна и живет. И вот на этом держится. И сколько ей так держаться? И как продержаться?

В таком режиме она держалась весь 2015 год. Продержалась. Но что-то нет ощущения, что продержится и весь следующий год. И что-то кажется, что рухнет.

Потому что за всем уследить невозможно. Немыслимо просто.

То есть ощущение это — что рухнет — наверняка обманчивое. Не может в конце концов взять и рухнуть такая экономика, такая страна (или может, а?). Но проблема в том, что жить таким ощущением тяжело и не хочется.

### Что не надоело, так это прорываться. И прежде всего, по-моему, Владимиру Путину

А все больше и больше людей именно с ним и живут. На одном предновогоднем празднике я стоял среди нескольких бизнесменов, и к нам подошел еще один, владелец очень известной конфетной фабрики, и у него спросили, как дела-то.

— Да вот, — вздохнул он, — снега нет...

— И что?

— Да у людей нет новогодне настроения, конфеты не покупают... Год назад в это время же ажитаж был...

— А-а... — сочувственно похлопал его плечу один. — А в остальном у тебя, значит, все хорошо?..

И другие просто легли от смеха. Я даже не понял, чего они так. А они-то друг друга слишком хорошо понимали.

С другой стороны, я в таких ситуациях ориентируюсь прежде всего на плакат, который когда-то висел на улицах Москвы и многих других городов. Билборд с одним-единственным словом «Прорвемся!». Это был билборд «Коммерсанта».

Прорвемся. И вот что не надоело, так это прорываться. И прежде всего, по-моему, Владимиру Путину. Для него это естественное состояние. И вся жизнь его состоит из этого. Из того, что прорвемся. И покой нам только снится.

И весь прошедший год он прорывался. И временами казалось, что получится. И к санкциям вроде привыкли. И научились находить в них плюсы, и сами в них верили.

А потом случился провал. А ведь его не должно было случиться.

Ведь он очень давно перестал верить американцам с их двойными, а вернее тройными и четверными стандартами.

Он говорил про это еще в конце первого своего срока. И я помню, как в его самолете, летевшем из Барнаула в Москву после похорон губернатора, а вернее актера Михаила Евдокимова, был разговор про это. И я сопротивлялся, не соглашался, и он чувствовал, видимо, что не убедил. И поэтому на следующее утро, уже в Ново-Огарево, меня попросили зайти к нему в кабинет, и он читал мне телеграмму от посла в одной среднеазиатской республике — это был отчет по мотивам переговоров тогдашнего главы Госдепа США с президентом этой республики, который потом вкратце проинформировал нашего посла...

— Ну зачем же они нам говорят одно, а им совсем другое про то же самое?! — спрашивал Владимир Путин. — Ну это же ваш посол, между прочим, пишет... Либеральный... И перестав верить им, стех пор сохраняет особую бдительность. И вдруг страшно прокололся, казалось бы, на мелочи. Поскольку нулся на апельсиновой корке. На Эрдогане.

И даже пожелтовал, по его словам, нормами международного права, пообещал ему что-то. И совершенно не мог представить, что после этого турки хладнокровно расстреляют российского бомбардировщик.

Этого он и не простит Эрдогану.

Я уверен, для него это — главное и, может быть, единственное разочарование года.

Причем это разочарование прежде всего в самом себе.

Иван Сафронов, Сергей Строкань



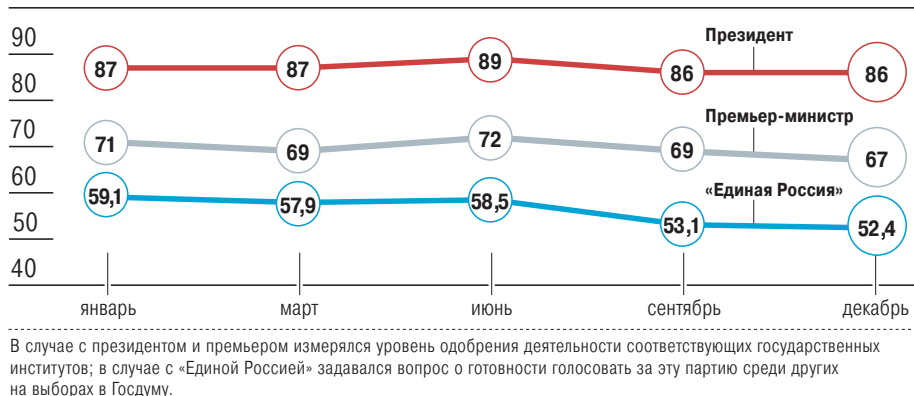
# итоги года/борьба с терроризмом

## Работа в сакральном режиме

В России же Владимир Путин «остался единственным институтом, к которому апеллирует общество». Начало в сентябре операции в Сирии, по словам Александра Ослона, было встречено позитивно, «параллели с Афганистаном были в газет, в мозгах — нет» (хотя только 6% опрошенных «Левада-центром» исключали вариант «нового Афгана»). В ноябре начался накал в российско-турецких отношениях, после того как турецкие ВВС сбили российский Су-24, — рейтингу первого лица он не повредил. При этом между 2014 годом крымского консенсуса и 2015 годом консенсуса военного есть отличие.

Главными «мировыми событиями» 2014 года после ситуации на Украине граждане называли социологам ВЦИОМа присоединение Крыма и сочинскую Олимпиаду, а важными для России — как раз Крым (34%) и Сочи (27%) и только потом — начинающийся кризис (13%). По итогам 2015 года вспоминаются только негативные мировые события (война в Сирии, конфликт с Турцией и «ситуация на Украине»), негативные события упоминаются и в связи с Россией (российско-турецкий конфликт, падение А321 в Египте и экономический кризис). Есть и другие колебания. Хотя у людей сложился «общий комплекс, который можно называть самоуважением», на другой чаше весов — свое благосостояние, говорит Александр Ослон. Лично для себя прошедший год респонденты ФОМа оценивают чуть оптимистичнее, чем для страны. Число тех, кто считает 2015 год менее удачным для России, чем 2014-й, выросло на 8%. Теперь таких «пессимистов» 47%. По данным ВЦИОМа, с июля падают индекс социального самочувствия граждан и индекс социально-политического положения страны. «Ког-

РЕЙТИНГИ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА И ПАРТИИ ВЛАСТИ В 2015 ГОДУ (%) ИСТОЧНИК: ВЦИОМ.



да страна только втягивалась в экономический кризис, связанный в том числе с санкциями, люди были с боевым настроем, они считали, что все вернется на круги своя, — говорит Владимир Петухов. — Теперь понимаем, что кризис надолго. Общество наперед озабочено, например, проблемой занятости». К 2015 году россияне прочувствовали последствия прошлых решений — в июле только 18% опрошенных «Левада-центром» не замечали влияния санкций на экономику, но 70% были против пересмотра политических решений руководства.

Изменилась в 2015 году и палитра страхов россиян: в индексе ВЦИОМа в начале года на первом месте с показателем 18,2 были экономические страхи, теперь с показателем 29,6 их обогнали опасения международной напряженности и военных конфликтов. Половина граждан боится терактов, в основном со стороны ИГ. По сравнению с мартом 2014 года доля тех, кто доверяет телевидению, уменьшилась на 9% — в «Левада-центре» этим объясняют «торжественным посткрымской эйфории».

Спустя пять месяцев после избрания Владимира Путина президентом в 2012 году глава ВЦИОМа Валерий Федоров описывал происходящее с рейтингом одобрения президента так: «Главная причина (падения рейтинга) — „Б“ — это то, что, в отличие от нулевых годов, когда Путин в полном смысле этого слова был тефлоновым президентом и на его рейтинг не повлияло в стране, позитивные или негативные, почти не отражались, нынешний Путин — политик в полном смысле этого слова, его поддержка зависит от того, что происходит в стране, от социального самочувствия людей, от информационной политики и так далее». Старший научный сотрудник Института социологии РАН Леонтий Бызов тогда же говорил, что «власть десакрализировалась». При возможности выбора между Владимиром Путиным, Дмитрием Медведевым и заменой их «другим человеком» в 2018 году 49% не прочь было выбрать «другого». «У нас сейчас не Путин, а Путин 2.0, — говорит „Б“ Валерий Федоров. — Он перезапустился не в 2012 году,

а весной 2014-го — как Иван в сказке „Котик-горбунок“ окунулся в чашу с молоком». Сколько может проработать система, при которой у граждан нарастает недовольство, а рейтинг первого лица высок, он предсказать не может, поскольку «все полномочия у президента, а ответственность у правительства и губернаторов».

Главное в рейтинге не конкретные цифры, а уровень поддержки, поскольку «все, что выше 80%, — это очень высокий уровень», говорит собеседник, близкий к администрации президента. То есть обсуждать его имеет смысл, когда «цифра станет менее 80%», то есть меньше классического «посткрымского» уровня. Сейчас опросы при этом демонстрируют лишь незначительное снижение рейтингов Дмитрия Медведева и «Единой России». В кризис людям «очень страшно, нужно на что-то надеяться», говорит Борис Макаренко, поэтому «надеются обычно на доброго царя, а не на плохих бояр». Если ситуация будет ухудшаться, а Владимир Путин будет дистанцирован от внутренней политики, то у него будут развязаны руки. Уже сейчас люди при экономических сложностях видят, что «их случай не частный — закрываются предприятия, коммуналка выросла, за капремонт надо платить», говорит зампред ЦК КПРФ по идеологии Дмитрий Новиков. «На какое-то время возникает потребность зацепиться за какой-то якорь, этой надеждой становится глава государства, в том числе за счет умело отстроенной пропагандистской работы. Но это не может длиться вечно», — уверен он. В случае нарастания внутреннего недовольства «мобилизация может перейти в проблему», говорит Владимир Петухов. Люди могут начать думать — «мало своих проблем, а еще надо и внешние проблемы решать».

**Максим Иванов**

## Право на выживание



Григорий Туманов, обозреватель „Б“

«Иди со мной, если хочешь жить» — обычно такую фразу говорит герой боевика менее ловкому напарнику, который споткнулся посреди поля боя. Вокруг все взрывается, бродят зомби и прочие кроважадные существа. Кажется, ровно та же фраза теперь заменит прежде существовавшую формулу отношений общества и власти, которая, как принято считать, заключалась в пассивном участии в политическом процессе в обмен на сытое существование.

Котируются нефти, курс доллара и евро, продуктовые антисанкции и все то, что готовит 2016 год, уже не подразумевает тихого и сытого существования, но теперь уж не до помидоров, когда российские пассажиры гибнут над Синаем, а на Майдане совсем недавно жгли ОМОН.

Активная фаза принятия законов, ограничивающих деятельность политических активистов, общественных организаций и протесты как таковые, началась в 2012 году — вскоре после того, как на Болотной площади произошли стычки с полицией, ставшие причиной уголовного преследования оппозиционеров. Через три года глава Следственного комитета Александр Бастрыкин скажет, что на Болотной готовился Майдан, а под сценой уже лежали покрышки и бензин, но тогда риторика властей сводилась лишь к тому, что бить полицейских — непозволительно. В июне того же года президент Владимир Путин подписал поправки, ужесточающие правила проведения митингов. С этого все и началось. От новых норм поначалу страдал лишь оппозиционер Эдуард Лимо-

## Российский Airbus взорвали над Синаем

В обломках самолета, предположительно, нашли следы С-4

**31 октября над Синаем произошла крупнейшая в российской истории авиакатастрофа, жертвами которой стали 224 человека. На борту летевшего из Шарм-эш-Шейха в Санкт-Петербург Airbus A321, по версии ФСБ, сработало самодельное взрывное устройство. Российские спецслужбы установили, что оно могло быть сделано на основе пластиковой взрывчатки С-4, которую разработали в США, а сейчас производят во многих странах. Впрочем, египетские специалисты следов теракта пока не обнаружили.**

Airbus A321 авиакомпании «Когалымавиа» (Metrojet) вылетел из курортного Шарм-эш-Шейха в субботу в 6:51 по московскому времени. На его борту находились 217 пассажиров — в основном это были жители Санкт-Петербурга, возвращавшиеся домой после отпуска, и семь членов экипажа. Примерно через пять часов самолет должен был совершить посадку в Петербурге.

Через 21 минуту после взлета аэробус набрал высоту 10,21 тыс. м и скоростью 748 км/ч. Однако минутой позже лайнер «провалился» на отметку 8,649 тыс. м, а его скорость упала до 172 км/ч. Фактически аэробус к этому времени уже не летел, а падал. Его обломки и тела погибших вскоре нашли на Синайском полуострове.

Следственный комитет России возбудил уголовное дело о нарушении правил эксплуатации транспорта и оказании

услуг, не отвечающих требованиям безопасности (ст. 263 и ст. 238 УК), тем не менее с подачи ФСБ основной стала террористическая версия катастрофы.

В середине ноября директор ФСБ Александр Бортников доложил президенту Владимиру Путину о том, что на личных вещах пассажиров, багаже и обломках самолета, потерпевшего крушение в Египте, эксперты обнаружили «следы взрывчатого вещества иностранного производства». В конце декабря директор ФСБ сообщил СМИ, что его ведомство имеет представление, какие террористические структуры стоят за взрывом самолета.

Угроза новых нападений вынудила Россию ввести временный запрет на перелеты в Египет. Впрочем, он не касался сотрудников правоохранительных органов и спасателей МЧС, продолжавших работу на месте катастрофы. В результате, по сведениям источников „Б“ (официально ФСБ и СКР по этому поводу не дают никаких комментариев), им удалось обнаружить часть фюзеляжа примерно с метровой пробойной в обшивке, края которой были выгнуты наружу. Образоваться она, согласно выводам экспертов, могла в результате применения взрывчатого вещества высокой бризантности, изготовленного в заводских условиях.

Источники „Б“, близкий к следствию, сообщил, что центр взрыва находился по правому борту в конце салона, где располагаются хвостовые шпангоуты. Бомба

предположительно была заложена под пассажирское сиденье у окна. Ее срабатывание привело к разрушению шпангоута и разгерметизации салона, которая имела взрывной характер.

Самолет, от которого первым делом оторвалась хвостовая часть, развалился в воздухе (его обломки нашли на территории длиной 13 км и шириной около 5 км), а люди, находившиеся на его борту, погибли практически мгновенно от резкого перепада давления.

По правой стороне фюзеляжа под обшивкой проходят и кабели, ведущие к расположенному в хвосте самолета параметрическому самописцу. Взрыв бомбы оборвал их, мгновенно остановив передачу данных от информационных датчиков к самописцу. Этим и объясняется тот факт, что «черный ящик» не зафиксировал обстоятельства атаки катастрофы.

Проанализировав фотографию бомбы, опубликованной запрещенным в России ИГ (именно эта террористическая организация взяла на себя ответственность за теракт), и получив результаты исследований, специалисты предположили, что в алюминиевой банке из под Schweres емкостью 0,33 л находилось 250–300 г пластиковой взрывчатки. По словам источников „Б“, скорее всего, это была С-4 (Си-4). Ее разработали в США в середине 60-х годов прошлого века, а сейчас разновидности подобной взрывчатки производят во многих странах ми-

ра, что серьезно затрудняет поиск участников теракта. Напомним, ФСБ объявила вознаграждение за информацию о них в размере \$50 млн.

Предполагается, что бомбу в самолет пронес и активировал ее электронный таймер кто-то из обслуживающего персонала аэропорта Шарм-эш-Шейх. Этим человеком мог быть, например, уборщик салона или один из рабочих, доставлявших на борт еду. При этом источник „Б“ отмечает, что минером, скорее всего, был вовсе не случайный человек, а профессионал, прошедший спецподготовку.

Между тем власти Египта считают, что никакого теракта на борту российского авиалайнера не было. Во всяком случае, как заявил в середине декабря глава комиссии Министерства гражданской авиации Египта Айман аль-Мукаддам, никаких данных о «криминальном вмешательстве» в работу экипажа А321 или технических систем самого самолета местная комиссия не получила. В противном случае, по его словам, они были бы направлены в Генпрокуратуру Египта для возбуждения уголовного дела. Впрочем, уголовное дело о теракте (ст. 205 УК) не возбудил и СКР. По данным „Б“, это связано с тем, что для соответствующей квалификации надо провести не исследование, а экспертизу. Для последних же пока материалов недостаточно. Таким образом, юридически теракта на борту самолета не было.

**Олег Рубникович**

## Равнение со многими неизвестными

Не все россияне одинаково идентифицируют противника

**Если бы мерить боевую готовность россиян можно было количеством воинственных наклеек на автомобилях и числом исполненных собственного достоинства мужчин, выбирающих помидоры в ближайшем овощном прилавке страны-производителя — «пусть хуже, главное, чтобы не турецкие», можно было бы предположить, что боевая готовность высока. Правда, воинственная поза, демонстрируемая продавщице, еще не означает готовности надеть камуфляж, взять автомат и отправиться рыть окопы. Но, судя по возросшей в этом году популярности разнообразных вариантов игры «Зарница» для всех возрастов, желающих перейти от теории к практике тоже хватает. Только вот противника все, похоже, идентифицируют по-разному.**

Немного из людей, записывающихся или отправляющих детей на тренировочные стрельбы, хотели бы оказаться в реальной зоне боевых действий: слишком ярки ежедневно врезающиеся в память телевизионные картины перемолотов в бетонный храм донецкого аэропорта или пригородов Алеппо. С другой стороны, сама повторяемость этих картинок делает их привычными и повышает порог чувствительности. Когда захваченные террористами самолеты 11 сентября 2001 года в прямом эфире врезались в башни Всемирного торгового центра в Нью-Йорке, самой первой реакцией огромного числа людей в Москве был ужас. В том числе потому, что сработал старый, усвоенный в советском детстве механизм: «Что бы это ни было, амери-

канцы подумают, что это русские и сейчас начнется... вернее, сейчас все кончится». А когда 24 ноября 2015 года стало известно о том, что самолеты НАТО сбили российский бомбардировщик, массового страха не было. Зато было многоголосое требование немедленно показать врагу кузькину мать.

Оно звучало даже на турецких курортах, где турецкие бармены наливали требующим четвертое пиво в полюбившейся российским туристам системе all inclusive. Но такая этическая неосмотрительность — просто детская игра по сравнению с отказом замечать, что у нас дома, в России, рядом с нами, на нашей улице и в нашем доме, есть люди, которые смотрят на все эти военные события совсем иначе, чем нас приучил телевизор. Их много, они часть нас — и это последнее, что стоит сбрасывать со счетов, когда дело доходит до сбивших бомбардировщиков.

В России около 15 млн мусульман, в подавляющем большинстве это сунниты. Так получилось, что в последние годы те из них, для кого религиозность не просто формальная отметка в клеточке переписного листа, внимательно следили за происходящим на Ближнем Востоке. Иногда даже внимательней, чем за происходящим в России или, например, на Украине. Для очень многих из них режим президента Башара Асада в Сирии давным-давно стал неприемлемым, потому что они считают его антиисламским и антиисламским. И когда 30 сентября российские самолеты начали боевую операцию в Сирии, для многих из них встал вопрос приоритета: что важнее, родина или религия?

Было бы куда проще, если бы этой специфической двойной лояльности не было. Но формат, в котором в России в течение четверти века шло общение с национальными и религиозными меньшинствами — на словах признавая ценность и пользу многообразия, усилил то, что в XXI веке и так неизбежно в любой стране, кроме разве что Северной Кореи. Мир стал глобальным, каждый его житель в каждой новой ситуации выбирает сообщество, принадлежность к которому для него важнее.

Для российских мусульман выбор был бы, возможно, легче, если бы политические лидеры, принимая свои драматические внешнеполитические решения, также спросили себя: имеет ли для них значение мнение 15 млн сограждан? Как это часто бывает в таких случаях, спросили у тех, кому полагается выступать от лица сообщества, — у председателей мусульманских духовных управлений. И ситуация стала еще сложнее: муфтии, поспешившие изъявить лояльность, потеряли свой авторитет в глазах критически настроенной части прихожан — то есть как раз среди тех, на кого им в первую очередь надо благотворно влиять. А те, кто не спешил со словами безоговорочной поддержки, наоборот, подорвали к себе доверие со стороны светских властей — и теперь им тоже сложно быть годными посредниками. Оказавшиеся в двусмысленном положении официальные муфтияты сильно потеряли в весе, и не надо быть глубоким исламоведом, чтобы понять, что потерянное ими могли подобрать радикалы.

Повторным шоком стал кризис российско-турецких отношений. За месяц до инцидента с самолетом Реджеп Тайип Эрдоган сидел рядом с Владимиром Путиным на открытии Соборной мечети в Москве. За два месяца Турция объявила о готовности строить новую мечеть в Крыму, вопреки даже своей собственной твердой позиции по поводу статуса полуострова. За последние годы Турция стала главным иностранным инвестором в Татарстане. Десятки НКО в российских регионах с тюркоязычным компонентом — от Хакасии до Карачаева-Черкесии и Москвы — годами строили свои отношения с турецким правительством и общественными организациями, отправляли и принимали студентов, общались с диаспорой в Турции. Вокруг этих отношений складывались репутации и карьеры. После инцидента с самолетом все это было объявлено нежелательным.

Большинство воинственно настроенных россиян несклонно вдаваться в подробности истории и географии собственной страны. Им кажется, что несогласие с поддержкой Асада или обиды за ссоры с Турцией — это частное дело каких-то маргиналов или провокация «пятой колонны». Они игнорируют тот факт, что как минимум четыре региона с тюркским компонентом — Татарстан, Башкирия, Тува и Якутия — всего 20 лет назад стояли на грани сепаратизма. Если конфликт будет углубляться, старые мелодии могут снова стать популярными — и создать диссонанс с военным маршем, который так увлек нас в уходящем году.

**Иван Сухов**

## Мотивировать запреты интересами общественной безопасности с каждым годом государству все удобнее. Абстрактного внешнего врага сменили реальные международные террористы

нов, но с тех пор как его позиция уравнилась с государственной, об этой проблеме он забыл, а все остальные участники протестных акций почувствовали на себе нововведения в полной мере. Тот же 2012 год выдался простым и для некоммерческих организаций. В законодательстве появился термин «иностраннный агент». Один из авторов закона, Александр Сидякин, мотивировал необходимость его принятия тем, что зачастую НКО, получая гранты из-за рубежа, действуют вовсе не в интересах РФ, а на благо своих зарубежных хозяев.

Потом Госдума озоботилась уже поправками к антиэкстремистскому законодательству. Статья, запрещающая «призывы к нарушению территориальной целостности РФ», была внесена в парламент в 2013 году, вступила в силу в мае 2014 года, а первые приговоры по ней начали звучать лишь в уходящем 2015-м. Может, депутаты готовили эту статью и для другого, но возбудившие в последнее время уголовные дела говорят о том, что она подходит и для пресечения любых дискуссионных о том, кому принадлежит Крым.

Необходимость ссылаться на мифического зарубежного противника из благотворительного фонда отпала в 2014 году, перед глазами россиян был конкретный пример: Майдан. «Если мы не хотим, как у них, то нужно принять этот закон» — примерно такой была логика законодателей, когда они ввели уголовную ответственность за неоднократное нарушение правил проведения митингов. За всем этим можно было не заметить, как прежде существовавшая формула «стабильность в обмен на свободу» постепенно переставала действовать: о себе давали знать санкции, рубль продолжал падать. Но за горизонтом было достаточно тревожных всполохов, чтобы развезть сомнения.

Поэтому в 2015 году количество поправок, расширяющих полномочия силовиков и ужесточающих наказания за антигосударственную деятельность, продолжало расти. Лучше всех новую систему взаимоотношений власти и общества сформулировал министр внутренних дел Владимир Колокольцев: «Когда возникает необходимость для закручивания гаек, мы должны это сделать, потому что ради общего блага можно где-то поступиться, ущемляя права и обязанности гораздо меньшего количества граждан, чем могут пострадать от тех или иных ситуаций». Не стоит обманываться, будто в 2016 году мир перестанет быть все более страшным местом, а российская экономика стабилизируется. Вокруг все взрывается, бегают террористы и бойцы карательных батальонов, самолет падает на камни, зазевавшегося героя подхватывает чья-то сильная рука: «Пойдем со мной, если хочешь жить».



# итоги года / политика

## Недосидевшие

Чем запомнится уходящий думский созыв

За полгода до окончания шестого думского созыва уже можно говорить о том, что Госдума так и не превратилась в место для дискуссий. Еще слышное в начале созыва депутатское многоголосие к концу созыва превратилось в полное единение не только по внешнеполитическим, но и по внутриполитическим вопросам. Парламентариям во главе со своим спикером Сергеем Нарышкиным не хватило политической воли высказаться даже против сокращения срока своих полномочий. Итоги созыва подвела корреспондент „Ъ“ СОФЬЯ САМОХИНА.

Избранию Госдумы шестого созыва предшествовал небывалый общественный подъем: тогда москвичи не просто пришли проголосовать за любую партию, кроме «Единой России», но и активно записывались в наблюдатели. Однако результат их разочаровал. Хотя выборы были в целом неудачными для «Единой России», итоговые 49,3% означали пусть и не конституционное, но простое большинство. Несогласие с результатами выборов избиратели высказали сначала на Чистых Прудах 5 декабря, а потом и на Болотной площади 10 декабря. В этот же день акции прошли и в других крупных городах. Новозабранные депутаты Госдумы (за исключением трех спарросов) в это время были всецело поглощены разделом комитетов и постов в руководстве палаты.

Об избирателях они вспоминают две недели спустя, и то мимоходом — когда приступают к выборам спикера. Оппозиция будет утверждать, что избрание председателя неединоросса повисит доверие общества к парламенту, которое подорвано прошедшими выборами. Но спикером единороссы изберут бывшего главу администрации президента (АП) Сергея Нарышкина. В своем выступлении он отметит, что депутатам предстоит обеспечить «законодательное сопровождение» инициатив уходящего президента Дмитрия Медведева (вернуть прямые выборы губернаторов, смешанную систему формирования Госдумы и либерализовать партийное законодательство).

«Законодательное сопровождение» так и останется главной функцией депутатов шестого созыва: они нужны лишь для разъяснений на телекамеры законодательных «новинок», разработанных АП. В ответ на многотысячные Болотную площадь и проспект Сахарова было ужесточено законодательство о митингах и расширено понятие госизменения. За набирающее популярность наблюдение за выборами часть организаций, этих наблюдателей выдвигающих, отнесли к иноагентам. Свои первопрочины были и у законов о СМИ-блогерах, о нежелательных в РФ международных организациях или о внесудебной блокировке сайтов за призывы к экстремизму. К из-



Госдума шестого созыва стала местом одобрения, а не обсуждения инициатив исполнительной власти  
ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

бранию новой Думы подоспеет смена куратора внутриполитического блока Кремля: при Вячеславе Володине АП поддерживала жесточайшее законодательство в ответ на любые выпады против власти.

Некоторыми репрессивными проектами АП просто «прокачивала» общественное мнение, чтобы иметь потом возможность отыграть назад», считает депутат Дмитрий Гудков. «Исполнительная власть не хочет пачкаться. Зачем брать на себя ответственность за непопулярные решения, когда это может сделать законодательная власть? Так удобнее», — говорит секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов.

И если сначала такие проекты вносились на Охотный Ряд через депутатов-единороссов, но с присоединением Крыма (тогда все единороссы поддержали решение президента) АП сменила тактику. Консолидация по внешнеполитическим вопросам должна была перерасти в единение и по внутриполитическим темам. И вот под новыми думскими инициативами уже стоят подписи лидеров всех четырех фракций или просто депутатов оппозиционных фракций (при, как говорится, поддержке «Единой России»).

Свежий пример — проект о приоритете российских права над международным. Проект многие критиковали. Он появился после приговора акционеру ЮКОСа компенсации €1,9 млрд и ряда других постановлений, в том числе по политическим делам. «Я не думаю, что в Краснодаре меня кто-то упрекнет за голосование за закон о приоритете нашего права или за антимагнитский закон. Это вне региональной повестки, но в рамках общеполитического тренда, который избиратели в целом поддерживают», — говорит господин Обухов.

А это значит, что выбирать между поддержкой инициатив власти и тем, что на самом деле нужно избирателям, депутатам уже как бы и не

нужно. Но некоторые все же попытаются. Например, законопроект Павла Крашенинникова, который меняет систему зачета срока, проведенного в СИЗО до вступления приговора в силу, был принят в первом чтении, но при подготовке ко второму против выступили представители силовых ведомств. Дмитрий Гудков неоднократно готовил проекты, отменяющие антимагнитский закон, термин «иностранные агенты». Совместно с экспертами КГИ он подготовил проект закона о выборах депутатов Госдумы (предполагал переход на многомандатные округа, введение избирательного залога и снижение проходного барьера до 3%). Все они не нашли поддержки на Старой Плящади.

Впрочем, это неудивительно. Так как отстаивать даже собственные интересы у депутатов не получается. Казалось бы, еще в 2014 году Сергей Нарышкин говорил, что «Госдума шестого созыва будет работать полный свой срок, предусмотренный Конституцией». А спустя год досрочные выборы он назвал уже не просто возможными, но и «даже разумными». Новость об этом застала спикера в командировке. На то, чтобы обозначить свою позицию ему понадобилось целых два дня. За это время вице-спикер Игорь Лебедев уже признается „Ъ“, что как законодательно реализовать инициативу, «пустить дружку умные юристы из администрации президента». И они придумают, а депутаты поддержат. А КПРФ, которая единственная не поддержит перенесение даты выборов, конвертировать это в политические очки так и не решится — запрос в КС партии не отправит.

Политолог Константин Калачев говорит, что для депутатов «личная судьба важнее, потому что проголодавшийся против досрочного переизбрания поставил бы на своей политической судьбе крест». Он считает, что «в большие политические расклады изначально заложили невысокий авторитет законодательной власти»: «Мы ведь не парламентская республика, и основная задача — это рейтинг президента, который играет роль зонга для всей политической системы».

года назад, когда последствия катастрофического наводнения в Крымске, унесшего жизни 172 жителей, также стихийно подняло по всей стране сотни неорганизованных волонтеров, которые по собственной инициативе помчались к месту трагедии. Деятельное содействие граждан озадачило власти своей бесконтрольностью: система оказалась не готова принять эту помощь — ни с точки зрения организации, ни с точки зрения инфраструктуры. Это далеко от политического протеста. Но получилось, что граждане готовы напрямую помогать друг другу, а государство вроде бы не в игре, что не лучше. Поэтому 2015 год был посвящен тому, чтобы власть и здесь стала регулятором, посредником и арбитром. В чем и преуспела. На форуме гражданских активистов «Сообщество» в ноябре Владимир Путин похвалил Общественную палату за проделанную работу. Ее силами были посчитаны и обласканы все неорганизованные гражданские активисты по стране и «живые НКО», розданы гранты и премии, оказаны юридические и методические консультации. Готов проект реестра НКО.

Чтобы создать дозволенные границы гражданской активности, в 2015 году НКО были разделены на социально-ориентированные и политические. Законодательство скоро поправят. Социально-ориентированным организациям Владимир Путин в своем послании Федеральному собранию и на вышеупомянутом форуме обещал содействие и стимулы (речь идет о льготах

на аренду, упрощенной налоговой отчетности и регистрации и т. д.). С другой стороны, по поручению президента разработана формулировка «НКО, занимающиеся политической деятельностью», на чем давно настаивал Совет по правам человека при президенте. Но правозащитники это не помогло. Специфическая правозащитная деятельность, чрезмерно активные экологи и наблюдатели на выборах все равно будут отнесены к политикам. Примерно из тех же соображений, что и фонд «Диалог», который стал «иноагентом» за то, что помогал не только ученым, но и либеральным СМИ, а правозащитный центр «Мемориал» был обвинен Минюстом в подрыве «основ Конституционного строя РФ». Вытеснение иностранного финансирования НКО в 2015 шло рекордными темпами. Ради этого была, например, реформирована система президентских грантов, их стали выдавать больше и чаще (4,2 млрд руб. три раза в год), тематически разделили. Кроме того, в 2015 году созрела идея, как реанимировать остановленный общественниками проект закона «О добровольчестве». По сведениям „Ъ“, в планах Росмолодежи в 2016 году отдельными поправками изменить профильные законопроекты, связанные с ЧС, здравоохранением и трудовыми отношениями.

Тем, что случайно попадет в жернова, дана надежда на историческую справедливость: состоялся конкурс на возведение памятника жертвам политических репрессий на проспекте Сахарова.

Ирина Нагорных

## Акции без дивидендов

Политики дождались общественного протеста, но воспользоваться им не могут

2015 год отметился существенным ростом социального протеста. Марафон, который годом ранее начали московские медики, недовольные реформой здравоохранения, продолжился акциями против введения платы за капремонт, расширения зоны платных парковок в столице и, наконец, выступлением дальнобойщиков по стране против системы «Платон». К протесту попытались подключиться оппозиционные партии, которые рассчитывают конвертировать недовольство в голоса на думских выборах 2016 года против «Единой России». Протестующие пока предпочитают полагаться на самих себя.

Несколько лет подряд словосочетание «социальные протесты» звучало как мантра из уст политиков всех направлений. Мол, политическими мотивами, куда относили и честные выборы, и борьбу с коррупцией, и прозрачный суд, большую часть россиян в отличие от «кучки» болотников (пусть и многотысячной) на протесты не вдохновили. Зато вот осенью поднимутся цены на продукты, тарифы на ЖКХ или транспортный налог — и начнется! Пенсионеры пойдут кикетировать администрацию разного уровня с плакатами «Долой губернатора!», автомобилисты перекроют федеральные трассы, а многодетные матери завалят все инстанции гневными обращениями. Естественно, приносит голоса и политические дивиденды тем силам, которые готовы их требования подхватить. А там и до смены власти недалеко.

Мнение о том, что россияне политически пассивны, зато готовы защищать свои права на дешевые продукты, бесплатную медицину и бороться против разного рода поборов, главенствовало к 2015 году не только среди думской оппозиции. Так же думают и в среде внесистемной оппозиции, которая рассматривает протест как главный источник поддержки. В долгожданном для оппозиции процессе каждая партия отводила себе ведущую роль.

## Двухэтажный федерализм

Центр записал большинство губернаторов во второй класс

В России окончательно сформировались два губернаторских класса. Представители немногочисленной первой группы спорят с центром и чувствуют себя полновластными хозяевами территорий — прямо как в настоящей федерации. Второй класс особыми правами не обладает и раньше, а теперь должность рядового губернатора кратно потеряла в цене. Глав регионов треплют силовики и «Народный фронт», а денег в бюджетах часто не хватает даже на социальные выплаты.

2015 год окончательно разделил российских губернаторов на две касты. Представители первой обладают свободой, невиданной даже для многих федеральных чиновников. Глава Воронежской области Алексей Гордеев открыто критикует работу правительства и администрации президента. Рустам Миниханов (Татарстан) сохраняет статус президента, хотя другие руководители нацреспублик с ним прощались, и открыто заявляет, что не хотел бы рвать отношения республики с Турцией. Крымский губернатор Сергей Аксенов публично конфликтует с федеральным правительством из-за бюджетных средств. Имеют свое мнение по ряду вопросов Сергей Собянин и Рамзан Кадыров.

Но для большинства глав регионов старинное выражение «положение хуже губернаторского» — могло прозвучать как насмешка, куда уж хуже.

В марте 2015 года показательно, под телекамеры, на своем рабочем месте был арестован сахалинский губернатор Александр Хорошавин. Подробностей дела замалчивать не стали — наоборот, всей стране показали обыски в квартире губернатора с пачками денег на

В этом плане 2015 год полностью себя оправдал — на фоне падающей экономики социальные протесты стали если не нормой, то как минимум нередким явлением в российских регионах. Начавшийся с митингов столичных врачей против реформы здравоохранения в 2014 году марафон продолжился акциями против введения во всех регионах программы капремонта жилых домов, на которую должны скинуться все граждане, включая обитателей новостроек. Последней программой капремонта принята в Москве, установив с июля самые высокие ставки по стране, благодаря чему платежи многих горожан потяжелели на 20%. Москвичи выступили против расширения зоны платных парковок до спальных районов, эвакуаторов и последующих немалых штрафов.

Но самой заметной акцией года стало выступление дальнобойщиков против системы «Платон» (предполагает плату за проезд по федеральным трассам для грузовиков массой свыше 12 т из расчета 1,53 руб. за километр пути). Протестные акции прошли в десятках регионов. Дальнобойщиков возмутило, что их вынуждают в третий раз платить за одно и то же (после транспортного налога и топливных акцизов), а оператором проекта стала частная компания РТИТС. Кульминацией стал планируемый поход фур на Москву: сначала его готовили дагестанские водители, но в итоге в столицу отправились их питерские коллеги, добравшиеся как минимум до Химок. Обещание Владимира Путина отменить вместо системы «Платон» транспортный налог дальнобойщиков не успокоило.

Партии, которые рассчитывают конвертировать протест в голоса на выборах, естественно, попытались подключиться к нему. Благотворная — только расширение зоны платной парковки осенью спровоцировало 12 митингов. Выступления обычно сдержанных партийцев вдруг стали воинственными, главу дептранса Максима Ликсутова не проклинал толь-

ко ленивый, а сообщения с последней «встречи с депутатами» на Пушкинской площади больше напоминали несогласованные митинги несистемной оппозиции — с новостями об избитом депутате Госдумы от КПРФ и «отбиванием» незаконно задержанных. Что касается «Платона», то и тут партии проявили единодушие: о поддержке дальнобойщиков и психологической помощи им заявили все, начиная от думских партий и заканчивая Алексеем Навальным.

Однако ждать дивидендов от поддержки протеста партиям пока не стоит. Граждане им не доверяют, и не просто так. К привычному отношению населения к партиям как к источнику пустых обещаний перед выборами добавляется еще и уверенность в том, что они в принципе не могут повлиять на решения исполнительной власти. Думские партии — КПРФ, «Справедливая Россия» и ЛДПР — вряд ли смогут доказать населению свою оппозиционность. Воодушевленное слияние с «Единой Россией» в Думе по всем ключевым вопросам сыграло с ними злую шутку: вместо повышения своего рейтинга тройка рискует нарваться на вопрос «а зачем вы вообще нужны». Тем более что у «Единой России» в отличие от других партий хотя бы есть ресурсы, чтобы решать проблемы. И эти ресурсы она не без успеха, хотя и понемногу, использует — зачастую конфликт удается слить небольшими уступками. Еще сложнее ситуация у малых партий — у них в глазах граждан нет ни ресурса, ни авторитета.

Начало социальных протестов продемонстрировало совсем не то, чего от них хотели партии. Выяснилось, что помимо самих протестов нужны еще инструменты, чтобы ими воспользоваться. Прежде всего доверие граждан, заслуженное долгой работой на территории, и не только перед выборами. Неудивительно, что протестующие предпочитают пока полагаться на самих себя.

Тaisia Бекбулатова, Александр Воронов

## Прием против ЛОМа

Активистов посчитали и разделили

В 2015 году «третий сектор» получил тщательно обустроенное властями место в политической системе. Кремлю удалось разделить «овец» на белых и черных: социально-ориентированным НКО обещана система поощрения, а тем, кто занимается политической деятельностью, но не готов втиснуться в тесно сшитую «шкуру партии» — звание иноагента и режим наименьшего благоприятствования.

Политический блок Кремля увидел некоммерческий сектор непаханным полем. Власть не так давно заметила, чем грозит государственной системе отсутствие обустроенности в этой сфере общественной жизни. Именно в «третий сектор», а не в зарегулированную партийную систему, потянулись наиболее активные граждане, на чиновничьем жаргоне ЛОМа — лидеры общественного мнения. Эти люди тревожат систему тем, что легко мобилизуются, имеют разветвленные сети общения и способны организовать себе подобных под любые неожиданные для власти задачи. К тому же в большинстве своем бесребренники. Общественники говорят, что популярность «третьего сектора» — это общемировая тенденция, некоммерческий сектор в большинстве стран показывает рост бюджетов. Граждане теряют интерес к партийным системам. Выборные циклы хороши, чтобы сохранять стабильность системы, но чтобы быстро и точно менять жизнь к лучшему, требуются короткие целевые проекты.

Пожалуй, первый серьезный сигнал для власти прозвучал три

са: зарплаты бюджетникам, сироты... Никаких других расходов у нас нет. Но как определить, что приоритетнее — зарплаты бюджетникам или выплаты сиротам? — ломает голову глава Забайкалья Константин Ильковский. По мнению эксперта Натальи Зубаревич, губернатора «станоятся крайними». «На внешнего врага и „пятую колонну“ все не спишишь. При бюджетных проблемах начинаются публичные порки губернаторов, и они будут продолжаться, пока мы сидим в болоте кризиса», — прогнозирует она. По данным Счетной палаты, в 55 субъектах долги превышают 50% собственных доходов.

Аресты, критика ОНФ, социальное недовольство и трещины по швам бюджета — новые будни большинства губернаторов. Еще несколько лет назад многие главы признавались, что карьера на федеральном уровне им не очень-то интересна, лучше быть «первыми партиями на деревне». «Ресурсы сокращаются, крупные игроки начинают подминать под себя то, что им раньше не было интересно. Мелких игроков, в том числе губернаторов, съедают. Найти кандидатов на этот пост для власти сейчас не так просто», — рассуждает Евгений Минченко. По идее возвращение прямых выборов глав в 2012 году должно было придать губернаторам сил и воли спорить с центром. Но федерализм оказался двухслойным: есть главы регионов, имеющие право, и есть все остальные. Дело не в институте, не в статусе должности и даже не в территории, а в личных возможностях. Соответственно, начинается отрицательный отбор: те, кто мог проявить себя, предпочитают отсидеться и не вступать во второй губернаторский класс. В первом классе новичков не ждут.

Андрей Перцев

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



27 декабря исполнится 60 лет полномочному представителю правительства РФ в высших судебных инстанциях Михаилу Барщевскому  
31 декабря исполнится 59 лет заместителю министра обороны РФ Юрию Борисову  
1 января исполнится 57 лет главе МЧС Владимиру Пучкову  
4 января исполнится 49 лет первому заместителю председателя правительства РФ Игорю Шувалову  
Рубрику ведет Анна Макеева



# ИТОГИ ГОДА/общество

## Убийство Бориса Немцова приведено к исполнителям

Заказчик никак не раскрывается

Убийство оппозиционера Бориса Немцова, как и целый ряд других тяжких преступлений, совершенных выходцами из Чечни, оказалось без заказчика. Основной обвиняемый по делу отставной офицер полка внутренних войск МВД «Север» Заур Дадаев заявил, что убил политика по заказу некоего Русика. Его признание спровоцировало серьезный скандал: следствие заподозрило в причастности к преступлению бывшего командира Дадаева, члена влиятельной чеченской семьи Руслана Геремеева, а представители потерпевших пошли еще дальше, предположив, что майор, возможно, действовал в интересах руководства Чечни. Однако СКР ограничился привлечением к ответственности лишь вероятных исполнителей убийства.

Как показало проведенное расследование, предполагаемые убийцы Бориса Немцова оказались неопытными киллерами. Они догадались выбросить пистолет и мобильные телефоны, которыми пользовались при подготовке покушения, — эти улики так и не были найдены, однако еще во время слежки за будущей жертвой попали в объективы двух десятков видеокамер. Покидали место убийства его вероятные исполнители тоже как будто по команде неизвестного оператора — перемещались буквально от одной камеры к другой. Видеозапись их отступления оказалась настолько качественной, что сотрудникам СКР, ФСБ и МВД удалось поминутно реконструировать весь маршрут задействованного в акции ZAZ Chance, а затем получить в свое распоряжение и сам автомобиль.

Таким образом, неудивительно, что уже через неделю после громкого убийства, совершенного вечером 27 февраля практически под стенами Кремля, на Большом Москворецком мосту, пятеро его предполагаемых исполнителей были установлены, найдены и задержаны. Шестой вероятный участник заговора — отставной боец того же «Севера» Беслан Шаванов — живым не сдался, подорвавшись на собственной гранате.

Очевидно, отсутствием криминального опыта у фигурантов дела можно объяснить и скорое, полученное следствием буквально через день после задержания признание предполагаемого исполнителя убийства Заура Дадаева. Экс-офицер «Севера» заявил на допросе, что возненавидел Бориса Немцова за его публичные антироссийские и антимусульманские, как полагал Дадаев, высказывания. Вместе со своим бывшим однополковником Шавановым и родственником Анзором Губашевым он якобы стал готовить план мести оппозиционеру. Примерно за месяц до покушения заговорщики, по словам Дадаева, нашли спонсора для своего «проекта» — им стал некий чече-



Суд рассмотрит дело об убийстве Бориса Немцова без заказчика и организатора преступления  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

нец по имени Русик, с которым они якобы случайно познакомились в кафе. Этот человек, как утверждал Дадаев, предоставил им автомобиль и пистолет, а также посулил солидное вознаграждение после проведения акции. «Деньги он обещал дать не за убийство, а ради Аллаха», — отметил предполагаемый киллер.

Еще через некоторое время, сменив адвоката по назначению на профессионального и опытного защитника, Дадаев от своих признаний отказался, заявив, что дал их под угрозами и пытками. Опасаясь за свою жизнь, он якобы согласился проговорить под видеозапись и подписать протокол допроса, текст которого был заранее заготовлен оперативниками. Они же, по словам предполагаемого киллера, придумали сюжет про не существующего в реальности заказчика — Русика.

В СКР были вынуждены принять и подшить к делу новые, «отказные» показания главного обвиняемого, однако в качестве рабочей следствие все равно оставило его первую, признательную версию. В соответствии с ней преступление было квалифицировано как «убийство по найму» (п. «з» ч. 2 ст. 105 УК РФ).

Через некоторое время удалось идентифицировать и подозрительного Русика — так обвиняемые называли своего приятеля и земляка Руслана Мухудинова, с которым вместе проживали в Москве на съемных квартирах. Проблема оказалась в том, что совсем еще молодой человек Мухудинов, работавший в старших товарищей водителем-поруком и числившийся в компании на вторых ролях, на статус заказчика громкого преступления явно не тянул.

Зато на эту роль идеально подходил еще один человек по имени Руслан — бывший командир одного из батальонов «Севера» Геремеев. Он был непосредственно связан со всеми обвиняемыми — например, Дадаев и Шаванов служили раньше под его руководством, а Мухудинов много лет работал у Руслана Геремеева шофером. Именно бывший комбат арендовал для себя и своих приятелей две квартиры на Веерной улице в Москве, предоставил компании в качестве развозной машины свой Mercedes ML-300 и взял на себя общие бытовые расходы — например, оплачивал покупку продуктов и нанимал домработницу на обе квартиры.

На включении Руслана Геремеева в число фигурантов уголовного дела активно настаивали представители потерпевшей стороны. Не потому, что располагали какими-то эксклюзивными данными о его причастности к убийству или испытывали к офицеру личную неприязнь, майор заин-

тересовал их в первую очередь благодаря своему происхождению. Экс-комбат «Севера» является близким родственником таких авторитетнейших в Чечне людей, как член Совета федерации Сулейман Геремеев, депутат Госдумы Адам Делимханов, глава Шелковского ОМВД республики Ваха Геремеев, — и это обстоятельство, как полагают потерпевшие, повышает статус совершенного преступления.

По их мнению, если бы следствию удалось доказать причастность Руслана Геремеева к заказу, ниточка от майора могла потянуться к руководству Чечни. В этом случае, как полагают потерпевшие и их представители, можно было установить, что видный деятель оппозиции Немцов стал жертвой политического убийства.

Однако следствие, видимо, оценивало ситуацию иначе. В первую очередь потому, что против авторитетного майора не было абсолютно никаких прямых или даже косвенных улик. Он не засветился ни на одном из нескольких сотен имеющихся в распоряжении следствия видеоматериалов, на него не указал ни один из свидетелей или обвиняемых по делу. Даже первичные, дезавуированные в дальнейшем показания Заура Дадаева по сути не стали компрометирующими для майора Геремеева. Ведь Русиком в компании чеченцев его никто не называл — только по имени или в крайнем случае радиопозывным Добрый.

Но самое главное, что правоохранители пока не смогли найти ни одного из двух Русланов — во всяком случае проведенные СКР в Москве и Чечне масштабные мероприятия результатов не дали и были прекращены. В итоге следствие приняло соломоново решение. Руслан Мухудинов был признан организатором убийства, получил заочное обвинение по соответствующей статье УК РФ и был объявлен в федеральный и международный розыск. Руслан Геремеев, которого участникам расследования за все это время не удалось не то что допросить, а даже повидать вблизи, продолжает числиться свидетелем по делу.

Следствие вышло на финальную стадию — СКР планирует официально завершить дело до конца года, чтобы к годовщине гибели Бориса Немцова стороны приступили к ознакомлению с материалами. Подводя предварительные итоги, можно сказать, что стали они вполне предсказуемыми и даже традиционными для расследований резонансных заказных убийств, в которых обвиняемыми проходят выходцы из Чечни. Предполагаемые исполнители громкого убийства найдены, обвинены и скоро предстанут перед судом. Организатор преступления разыскивается, а материальное в отношении заказчика, проходившего по делу как «неустановленное лицо», выделены в отдельное производство.

Сергей Машкин

Не «сыр», а «Russia!»



Евгения Милова, светский обозреватель „Ъ“

Год назад, когда в декабре мы впервые увидели доллар за 67 руб., казалось, что светские процессы останутся, не смогут не остановиться. Вот сейчас все отступило свое заранее оплаченные корпоративы, потом уедут на предварительно забронированные каникулы, чтобы в последний раз запустить пробку от шампанского в куршевельское небо, а потом уж точно вернуться и станут сидеть на кухнях за чаем и воспоминаниями.

Это было действительно нервный момент. Владелец Bosco di Ciliegi Михаил Куснирович чуть было не отменил «Боско-Бал». И даже объявил об этом, но потом все-таки провел под видом вечеринки в честь открытия бутика Bosco Fresh. Гости тогда сидели в замечательном искусственном снегу ГУМе под настоящими табло из пунктов обмена валюты, на которых показывали искусственный курс. Доллар, например, стоил 30. Вечеринка была в стиле arges-ski, так что гостям закономерно подавали сосиски и фондю, и даже Иван Ургант, у которого всегда все хорошо, шутил как в последний раз. В те дни непробиваемо бодрые светские продюсеры не находили в себе сил держать лицо. «Я просто смотрю, как день ото дня тает бюджет в ожидании согласований на закупки», — делился переживаниями совладелец агентства Lunar Nage Александр Перепелкин. «Ну что, будем беднеть?» — Михаил Друян показывал, как микробиологическим способом быть, панику. Пожалуй, только самый старший из них продюсер Андрей Фомин высказывался в другом тоне: «Нет такого кризиса, во время которого наши люди не хотели бы отметить юбилей или отгулять свадьбу, хотя бы и вопреки обстоятельствам». И он оказался прав.

По завершении новогодних праздников аналитический журнал Tablet зафиксировал необычайно высокую утку своих героев на пляжах Таиланда, хотя до сих пор они считались уделом среднего класса. Зато дальнейшее развитие светской кампании было похоже на «Алису в Зазеркалье» Льюиса Кэрролла: «А здесь, знаешь ли, приходится бежать со всех ног, чтобы только остаться на том же месте». Тяжелый люкс демонстрировал веру в пошатнувшийся российский рынок. Любый коктейль по случаю презентации новой коллекции или открытия нового бутика вызывал необычайное внимание аудитории. Подобные мероприятия многим наскучили, но в уходящем году светское общество стало относиться к ним благодарнее. На открытии бутика Netmes в ГУМе было довольно тесно — гостей приглашали с запасом, чтобы потом основательно заполнить Гостиный двор, где была назначена after-party. Вечеринка была продумана в деталях, но никакими зарубежными звездами не усилена. Зато коктейль в честь открытия бутика Dolce & Gabbana на новом месте Третьяковского проезда, ради которого в Москву приехали основатели бренда, собрал такое количество поклонников их нелегального гения, что было похоже на час пик в метро. Когда в ЦУМ приехала фэшн-дива Анна Делло Руссо, чтоб раздать автографы, к ней выстроилась очередь, какой ЦУМ не помнил с советских времен.

Вероятно, это можно считать формой протеста против изоляционистских настроений, охвативших попавшую под санкции часть общества и существующие им верхнюю и нижнюю палаты парламента. Все разительно отличается от светских последствий кризиса 2008 года. Тогда общество замесилось в уместности показательного потребления и принялось демонстрировать разнонаправленность интересов, почему-то с помощью публичных чтений. С тех пор балан интеллектуального и всего остального выравнялся. В уходящем году все самое крутое происходило либо вокруг музеев, либо в области благотворительности. Например, ужин в «Метрополе» в честь почетелей Еврейского музея, для которого Леонард Блаватник привез в Москву актрису Натали Портман. Кроме деликатного сияния мировой звезды вечер запомнился тем, что во время официальной части за самый крупный взнос в фонд музея бизнесмен Роман Абрамович был вознагражден почетной грамотой. «Не забывайте вписывать Еврейский музей в свои завещания!» — подбадривал собравшихся господин Блаватник. Душевнейший ужин по случаю 15-летия Московского музея современного искусства украсили не только цветистые грузинские тосты его директора Зураба Церетели, но и объявление о создании клуба друзей музея. Теперь уже первый из друзей музея Гор Нахпетян намекал собравшимся, среди которых были Леонид Михельсон, Шалва Бреус и Марк Гарбер, как здорово помогать именно музею и именно этому. Впрочем, на главное мероприятие года — открытие нового здания музея «Гараж» в парке Горького просьбами о поддержке гостей не утруждали. Напротив, принимающая сторона сделала все, чтобы делегация со всего мира почувствовала себя в Москве даже лучше, чем дома. А здесь были Джордж Лукас, Джефф Кунс, Вуди Аллен, Миучча Прада, Арианна Хаффингтон и многие другие. Задача была выполнена, и ближе к финалу вечера Стелла Маккартни, позируя фотографам, восклицала не «сыр», а «Russia!».

## Мигранты стали не такими чужими

В России уменьшилась неприязнь к гастарбайтерам и их численность

В этом году жителей России стали меньше, чем несколько лет назад, раздражать мигранты — об этом свидетельствуют результаты опросов. Но ксенофобия, отмечают эксперты, просто перекинулась на другие объекты: гражданам теперь интереснее ненавидеть Украину, США и Евросоюз. Тем временем и гастарбайтеры теряют интерес к России.

В этом году россияне с интересом следили за громкими историями, связанными с мигрантами. Сочувствие и возмущение вызвала трагическая смерть пятимесячного таджикского мальчика Умарали Назарова в Санкт-Петербурге. Сотрудники правоохранительных органов забрали ребенка у матери, задержанной за нарушение миграционного законодательства. Спустя несколько часов Умарали умер, его мать впоследствии выдворили из России. Внимание привлекла и история с сирийскими беженцами, которые провели более двух месяцев в транзитной зоне аэропорта Шереметьево. Семью с четырьмя детьми не впустили в Россию, ссылаясь на то, что они вехали по поддельным паспортам. Об отношении россиян к ситуации можно судить, в частности, по петициям на сайте change.org. Под требованием всестороннего расследования смерти Умарали Назарова подписались почти 150 тыс. человек, такое же количество подписей было и под петицией с просьбой предоставить убежище сирийской семье.

Тенденцию постепенного снижения негативного отношения к мигрантам подтверждает и исследование «Левада-центра», посвященное ксенофобским и националистическим настроениям в России в 2015 году (опрос проведен в августе среди 1,6 тыс. респондентов в 134 населенных пунктах 46 регионов РФ). Как выяснилось, уровень ксенофобии в России существенно снизился, особенно если сравнивать с 2013 годом. Тогда в столичном районе Бирюлево уроченец Азербайджана зарезал местного жителя, это привело к беспорядкам, и хотя позже широко обсуждалась вер-

сия о связи волнений с конфликтом местных «хозяйствующих субъектов», уровень националистических настроений заметно возрос. В октябре 2013 года за ограничение проживания в России выходцев с Кавказа выступали 54% опрошенных, сейчас с этим согласны 29% респондентов. В 2015 году повысился уровень толерантного отношения и к выходцам из Средней Азии — число сторонников их легализации сравнялось с числом требующих их выдворения (40%). При этом в 2013 году за высылку мигрантов из России выступало более 70% респондентов. За ограничение проживания в РФ выходцев из бывших среднеазиатских республик СССР в 2013 году высказывались 45% респондентов, а в 2015-м — 29%.

Согласно последнему исследованию Института экономической политики имени Гайдара, Российской академии народного хозяйства и госслужбы и Всероссийской академии внешней торговли, численность мигрантов в России снижается, миграционный прирост населения России в 2015 году будет ниже, чем в 2013–2014 годах: «На конец июня 2015 года в стране пребывало 11,1 млн иностранцев, на конец августа — 10,7 млн». В 2011 году число въездов в Россию увеличилось на 86%, в 2012–2014 годах — на 15–20% ежегодно, а за восемь месяцев 2015 года оно выросло только на 7,5%. Число отъездов мигрантов из России также растет: на 15,9% за январь–август по сравнению с аналогичным периодом 2014 года. «Эти данные уже можно интерпретировать как потерю интереса к российскому рынку труда», — полагают эксперты. — Одни не приехали весной-летом на сезонные работы, а другие уехали, не дожидаясь позитивных сдвигов в экономической ситуации».

Социологи «Левада-центра» полагают, что ксенофобия просто перешла в спящий режим и раздражение россиян сдвинулось в сторону политического противостояния с Западом и ситуацией на Украине: в 2015 году уровень негативного отношения россиян к США превышал 80% опрошенных, к Евросоюзу достигал 70%, а к Украине — 60%.

Валерия Мишина

## За порогом эпидемии

Увеличение финансирования борьбы с ВИЧ лишь затормозит его распространение

В уходящем году правительство России впервые официально признало, что страна столкнулась с эпидемией ВИЧ. Власти уже удвоили средства, выделяемые на борьбу с заболеванием, — в 2016 году на эту цель пойдет более 40 млрд руб. Даже эта сумма едва ли остановит эпидемию, если чиновники не реформируют саму стратегию борьбы с ВИЧ.

Последние лет десять медики и сотрудники НКО совместно били тревогу по поводу роста распространения ВИЧ. Безуспешно: гражданам и чиновникам казалось, что ВИЧ — проблема нищей Африки или «бездуховного Запада», но уж точно не наша. Плотиной молчания удалось прорвать весной, когда глава Федерального центра СПИД Вадим Покровский прямо заявил, что Россия оказалась на пороге национальной катастрофы. Академика, как водится, гневно обозвали «иностранным агентом», но потом эти разговоры утихли. Цифры впечатлили: в мае в стране проживали 721 тыс. ВИЧ-инфицированных — и это лишь те, кто знает о своем статусе.

После выступления академика Покровского премьер-министр Медведев потребовал к апрелю 2016 года представить концепцию борьбы с ВИЧ. Успешные примеры есть — с начала 2000-х в мире эпидемия пошла на спад, и сейчас в некоторых странах Западной Европы за год выявляют меньше заболевших, чем у нас за месяц. Для этого их правительства полностью пересмотрели систему борьбы с заболеванием. Не рассуждая о морали и духовных скрепах, западные чиновники вместе с медиками и соцработниками изучили, как граждане заражаются ВИЧ. Для наркозависимых разработали программу обмена шприцев, чтобы не колоться одним на всех. При этом соцработники, раздающие закупленные за счет шприцы, налаживали контакт с уличными подопечными, убеждали их тестироваться и лечиться. Также во всех европейских странах ввели программы заместительной терапии — когда наркозависимый под присмотром врачей получает метадон (синтетический аналог опиоидов)

или даже медицинский героин. Одновременно им выдают лекарства от ВИЧ и других заболеваний, помогают устроиться на работу. В итоге снизились и уровень уличной преступности, и распространение ВИЧ среди наркозависимых. Другое направление работы — профилактика среди обычных граждан. В школах проводятся обязательные уроки сексуального просвещения, где специалисты рассказывают об ответственном поведении, болезнях и контрацепции. Соцреклама призывает пользоваться презервативами, которые можно взять бесплатно в колледжах, вузах, ночных клубах, — опять-таки за счет. В ряде стран пошли еще дальше: в Германии легализовали проституцию, секс-работницы регулярно проверяются на венерические заболевания. Теперь там самый низкий уровень ВИЧ в Европе.

Ничего этого в российской концепции не предвидится и, более того, даже не обсуждается. На вопрос „Ъ“ про обмен шприцев глава ФСКН Виктор Иванов ответил со смехом: «Вы же не хотите, чтобы такой обмен проходил рядом с вашим домом?» Против заместительной терапии дружно выступают депутаты, церковь и ФСКН: медицинскую процедуру, которая помогла остановить эпидемию ВИЧ в Европе, у нас называют аморальной и не хотят слушать аргументы специалистов. Об уровне знаний законодателей по этому вопросу наглядно говорит такой факт: депутат Сергей Железняк в качестве аргумента всерьез рассказывает известную байку, что препарат метадон якобы был придуман нацистами и назывался «адольфин».

К серьезным изменениям авторы концепции не готовы. Главное, что они предлагают, — лечить уже заболевших. Правительство выделило около 40 млрд руб. — благодаря этому лекарства получают 60% зарегистрированных пациентов. Но это лишь затормозит эпидемию, признает министр здравоохранения Вероника Скворцова: для перелома необходимо лечить минимум 90% больных, причем включая тех, кто еще не знает о своем статусе. На это у государства денег уже нет и не предвидится.

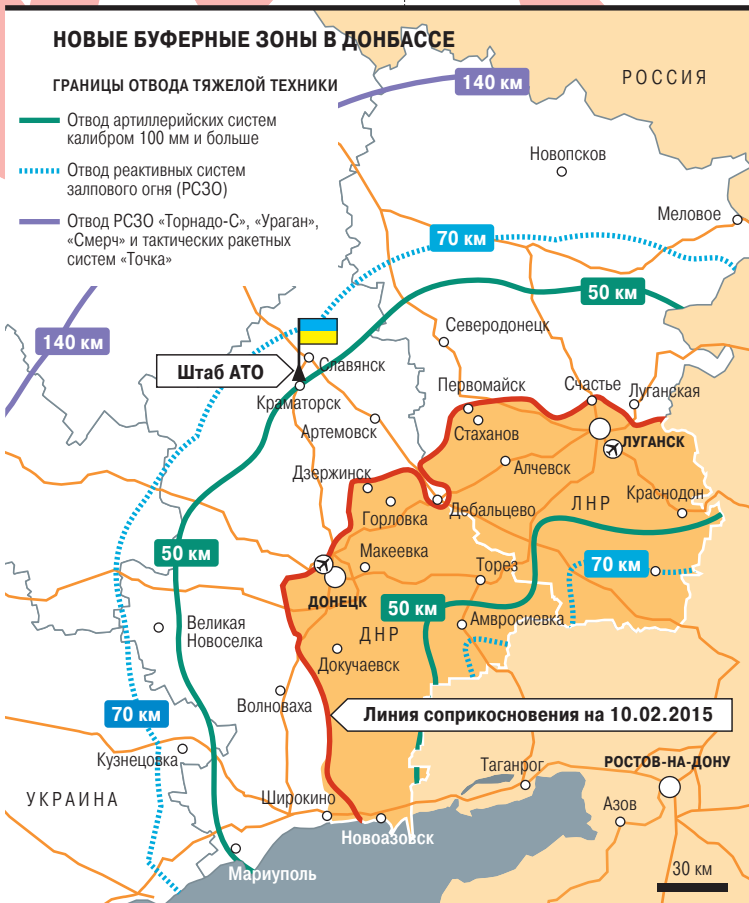
Александр Черных



**07.01**  
**В РЕЗУЛЬТАТЕ ТЕРАКТА В РЕДАКЦИИ CHARLIE HEBDO В ПАРИЖЕ ПОГИБЛИ 12 ЧЕЛОВЕК**



**11.01**  
**ФИЛЬМ «ЛЕВИАФАН» АНДРЕЯ ЗВЯГИНЦЕВА ПОЛУЧИЛ «ЗОЛОТОЙ ГЛОБУС»**



**02.02**  
**РОССИЯ ДО КОНЦА ГОДА ПРИОСТАНОВИЛА ЧЛЕНСТВО В ПАСЕ**  
 Это стало ответом на решение организации лишить российскую делегацию части полномочий из-за ситуации на Украине

**04.02**  
**ПРЕЗИДЕНТ РФ РАСПОРЯДИЛСЯ ВОССТАНОВИТЬ ОТМЕНЕННЫЕ МАРШРУТЫ ЭЛЕКТРИЧЕК. С НАЧАЛА ГОДА БЫЛО СОКРАЩЕНО 312 маршрутов**  
 Владимир Путин на совещании с министрами:  
*«Перестали ходить электрички в регионах. Вы что, с ума сошли, что ли?»*

**12.02**  
**ПОДПИСАНЫ МИНСКИЕ СОГЛАШЕНИЯ ОБ УРЕГУЛИРОВАНИИ УКРАИНСКОГО КОНФЛИКТА**

**04.03**  
**1 млрд руб. НАЛИЧНЫМИ В РАЗНЫХ ВАЛЮТАХ ИЗЪЯЛИ СЛЕДОВАТЕЛИ У ГУБЕРНАТОРА САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДРА ХОРОШАВИНА**  
 Губернатор арестован по подозрению в получении взяток

**10.03**  
**ОТПРАВЛЕН В ОТСТАВКУ ГЛАВА ДЕПАРТАМЕНТА КУЛЬТУРЫ МОСКВЫ СЕРГЕЙ КАПКОВ**

**14.03**  
**СКОНЧАЛСЯ ПИСАТЕЛЬ ВАЛЕНТИН РАСПУТИН**



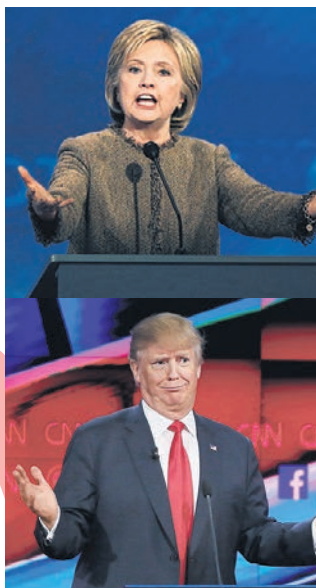
**16.03**  
**АНДРЕЙ КОНЧАЛОВСКИЙ И НИКИТА МИХАЛКОВ ПРЕДЛОЖИЛИ СОЗДАТЬ КОНКУРЕНТА MCDONALD'S — СЕТЬ КАФЕ-КУЛИНАРИЙ «ЕДИМ ДОМА!»**  
 Из письма президенту РФ с просьбой о господдержке на 971,8 млн руб.:  
*«Учитывая социально-политический характер... просим поручить осуществление проекта правительству РФ»*

**18.03**  
**GENERAL MOTORS ОБЪЯВИЛА О СВОРАЧИВАНИИ ПРОЕКТОВ В РОССИИ**  
 МЕСТО GM НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ  
 Продажи (тыс. авт.) / Доля на рынке (%)  
 2013 257,6/7,9  
 2014 189,5/7,6  
 2015 63,3/4,4

**02.04**  
**62 ЧЕЛОВЕКА ПОГИБЛИ В РЕЗУЛЬТАТЕ КРУШЕНИЯ РЫБОЛОВЕЦКОГО ТРАУЛЕРА «ДАЛЬНИЙ ВОСТОК» В ОХОТСКОМ МОРЕ**

**09.04**  
**ВЛАДИМИР ПУТИН ВНЕС В ГОСДУМУ ПРОЕКТ АМНИСТИИ В ЧЕСТЬ 70-ЛЕТИЯ ПОБЕДЫ. ИЗ МЕСТ ЗАКЛЮЧЕНИЯ БЫЛИ ОСВОБОЖДЕНЫ 34 475 человек**

**12.04**  
**ЭКС-ГОССЕКРЕТАРЬ ХИЛЛАРИ КЛИНТОН ВЫДВИНУЛА СВОЮ КАНДИДАТУРУ НА ПОСТ ПРЕЗИДЕНТА США ОТ ДЕМОКРАТОВ**  
 Самый яркий кандидат от республиканцев Дональд Трамп вступил в гонку 16 июня



**13.04**  
**ВЛАДИМИР ПУТИН ОТМЕНИЛ ЭМБАРГО НА ПОСТАВКИ ИРАНУ КОМПЛЕКСОВ С-300**  
 Запрет был введен в 2010 году Дмитрием Медведевым из-за санкций Совбеза ООН. За срыв контракта иранские военные подали в третейский суд Женевы иск на \$4 млрд к «Рособоронэкспорту»

**02.05**  
**СКОНЧАЛСЯ БАЛЕРИНА МАЙЯ ПЛИСЕЦКАЯ**



**09.05**  
**ВЛАДИМИР ПУТИН В ОТСУТСТВИЕ БОЛЬШИНСТВА ПРИГЛАШЕННЫХ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ ПРИНЯЛ ПАРАД В ЧЕСТЬ 70-ЛЕТИЯ ПОБЕДЫ И ПОУЧАСТВОВАЛ В МАРШЕ «БЕССМЕРТНЫЙ ПОЛК» В МОСКВЕ**



**17.05**  
**КИЕВ ОБЪЯВИЛ О ЗАДЕРЖАНИИ ДВУХ СПЕЦНАЗОВЦЕВ ГРУ У ГОРОДА СЧАСТЬЕ В ЛУГАНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**21.05**  
**ЛЕОНИД ФЕДУН ПОКИНУЛ ПОСТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ФК «СПАРТАК»**  
 Леонид Федун в обращении к болельщикам на сайте клуба:  
*«Искренне, всей душой переживаю и болею за судьбу "Спартака" и понимаю, что настало время отдать полномочия профессионалам... Пусть Бог хранит "Спартак"!»*

**02.06**  
**НАЧАЛСЯ СКАНДАЛ ВОКРУГ СТУДЕНТКИ МГУ ВАРВАРЫ КАРАУЛОВОЙ, ПЫТАВШЕЙСЯ СБЕЖАТЬ В СИРИЮ К БОЕВИКАМ ИГ**

**18.06**  
**СУДЕБНЫЕ ПРИСТАВЫ БЕЛЬГИИ И ФРАНЦИИ АРЕСТОВАЛИ СЧЕТА РЯДА РОССИЙСКИХ СТРУКТУР. НАЧАЛСЯ КАМПАНИЯ ЭКС-АКЦИОНЕРОВ ЮКОСА ПО ВЗЫСКАНИЮ С РОССИИ ОТСУЖЕННОЙ В ГААГСКОМ АРБИТРАЖЕ КОМПЕНСАЦИИ В РАЗМЕРЕ ОКОЛО \$50 млрд**

**23.06**  
**В ЕРЕВАНЕ ПОЛИЦИЯ РАЗОГНАЛА МИТИНГ ПРОТЕСТА ПРОТИВ ПОДОРОЖАНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**  
 Причиной недовольства стало решение властей о повышении тарифов более чем на 16%

**25.06**  
**СИТУАЦИЯ С БЕЖЕНЦАМИ В ЕВРОПЕ ВЫШЛА НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ — ЕС БЫЛ ВЫНУЖДЕН ПРОВЕСТИ СПЕЦИАЛЬНЫЙ САММИТ**



● 60,85 (руб./\$)

● 68,42

● 62,65

● 57,61

● 51,06

● 52,31

01 ЯНВАРЬ

02 ФЕВРАЛЬ

03 МАРТ

04 АПРЕЛЬ

05 МАЙ

06 ИЮНЬ

● 49,23 (\$/барр.)

● 51,84

● 59,35

● 54,98

● 63,33

● 62,57

**12.01**  
**РОССИЙСКИЙ СОЛДАТ-СРОЧНИК ВАЛЕРИЙ ПЕРМЯКОВ РАССТРЕЛЯЛ СЕМЬЮ ИЗ ШЕСТИ ЧЕЛОВЕК В АРМЯНСКОМ ГОРОДЕ ГЮМРИ**

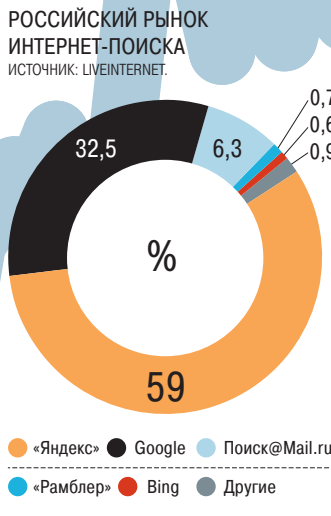
**21.01**  
**1,375 трлн руб. НА СПАСЕНИЕ ЭКОНОМИКИ РЕШИЛО ВЫДЕЛИТЬ ПРАВИТЕЛЬСТВО В РАМКАХ АНТИКРИЗИСНОГО ПЛАНА**

**27.01**  
**S&P ПОНИЗИЛО СУВЕРЕННЫЙ РЕЙТИНГ РОССИИ ДО «МУСОРНОГО» УРОВНЯ ВВ+**  
 В феврале аналогичный шаг предприняло агентство Moody's, Fitch сохранило рейтинг на нижней инвестиционной ступени ВВВ-

**29.01**  
**МНОГОЛЕТНЯЯ МАТЬ ИЗ ВЯЗЬМЫ СВЕТЛАНА ДАВЫДОВА ОБВИНЕНА В ГОСИЗМЕНЕ ЗА СООБЩЕНИЕ О ВОЗМОЖНОЙ ПЕРЕБОРСКЕ РОССИЙСКИХ СОЛДАТ ПОД ДОНЕЦК**  
 Светлана Давыдова в интервью "Ъ":  
*«Все было очень стремительно, я ничего не успела понять: люди в форме, потом Смоленск, потом Москва, а потом — СИЗО "Лефортово". Это все было похоже на сон»*

**30.01**  
**В МОСКВЕ СГОРЕЛА БИБЛИОТЕКА ИНСТИТУТА НАУЧНОЙ ИНФОРМАЦИИ ПО ОБЩЕСТВЕННЫМ НАУКАМ РАН**  
 В каталоге ИНИОНа насчитывалось более 14 млн единиц хранения. Выяснилось, что из-за нехватки средств было оцифровано лишь около 7 тыс. документов

**18.02**  
**«ЯНДЕКС» ПОЖАЛОВАЛСЯ В ФАС НА ЗЛУПОТРЕБЛЕНИЕ GOOGLE ДОМИНИРУЮЩИМ ПОЛОЖЕНИЕМ НА РЫНКЕ МОБИЛЬНЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ СИСТЕМ**  
 Google грозит штраф в размере от 1% до 15% от оборота рынка предустановленных магазинов приложений за 2014 год



**24.02**  
**ПРОКУРАТУРА ПО ОБРАЩЕНИЮ РПЦ ВОЗБУДИЛА ДЕЛО ОБ ОСКВЕРНЕНИИ ПРЕДМЕТОВ РЕЛИГИОЗНОГО КУЛЬТА В ОПЕРЕ «ТАНГЕЙЗЕР»**  
 Из-за скандала лишился поста директор Новосибирского оперного театра Борис Мездрич, его место занял Владимир Кехман

**27.02**  
**НА БОЛЬШОМ МОСКВОРЕЦКОМ МОСТУ У СТЕН КРЕМЛЯ ЗАСТРЕЛЕН БОРИС НЕМЦОВ**



**24.03**  
**150 человек ПОГИБЛИ В РЕЗУЛЬТАТЕ КРУШЕНИЯ AIRBUS A320 НЕМЕЦКОЙ GERMANWINGS ВО ФРАНЦУЗСКИХ АЛЬПАХ**  
 Виновником катастрофы оказался пилот-самоубийца Андреас Любич

**26.03**  
**САУДОВСКАЯ АРАВИЯ НАЧАЛА ВОЕННУЮ ОПЕРАЦИЮ В ЙЕМЕНЕ**

**29.03**  
**\$500 млн ПЕРЕПЛАЧЕННЫХ НАЛОГОВ ПОТРЕБОВАЛ ВЕРНУТЬ ОПЕРАТОР ПРОЕКТА «САХАЛИН-1» EXXONMOBIL**  
 Компания США подала иск против РФ в Стокгольмский арбитраж

**УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА «САХАЛИН-1»**

ExxonMobil (США)	30%
Sodeco (Япония)	30%
«Роснефть»	20%
ONGC (Индия)	20%

**30.03**  
**ЭКС-ДИРЕКТОР ФСИН АЛЕКСАНДР РЕЙМЕР АРЕСТОВАН ПО ОБВИНЕНИЮ В ХИЩЕНИИ 2,7 МЛРД РУБ., ВЫДЕЛЕННЫХ НА ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ «ЭЛЕКТРОННЫХ БРАСЛЕТОВ»**



**19.04**  
**ПОЛИЦЕЙСКИЕ ИЗ СТАВРОПОЛЯ ПРОВЕЛИ СПЕЦОПЕРАЦИЮ В ГРОЗНОМ, ЗАСТРЕЛИВ НАХОДИВШЕГОСЯ В РОЗЫСКЕ ЖИТЕЛЯ ЧЕЧНИ ДЖАМБУЛАТА ДАДАЕВА**  
 Глава Чечни Рамзан Кадыров на совещании с чеченскими силовиками:  
*«Я официально заявляю: если без вашего ведома на вашей территории появляется, не имеет значения, будь то москвич или ставропольчанин, открыть огонь на поражение»*

**22.04**  
**ГУБЕРНАТОР КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ АЛЕКСАНДР ТКАЧЕВ НАЗНАЧЕН МИНИСТРОМ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ**



**23.04**  
**75 млрд руб. НАМЕРЕНО ВЗЫСКАТЬ АСВ С БЕНЕФИЦИАРА БАНКРОТЯЩЕГОСЯ МЕЖПРОМБАНКА СЕРГЕЯ ПУГАЧЕВА И РЯДА ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ**  
 Арбитражный суд Москвы удовлетворил иск о привлечении их к субсидиарной ответственности

**26.04**  
**97,75% голосов ПОЛУЧИЛ НУРСУЛТАН НАЗАРБАЕВ НА ДОСРОЧНЫХ ВЫБОРАХ ПРЕЗИДЕНТА КАЗАХСТАНА**

**22.05**  
**ЗАКСОБРАНИЕ СЕВАСТОПОЛЯ ВЫСТУПИЛО ПРОТИВ РЕШЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА ГОРОДА О ПЕРЕДАЧЕ ЗЕМЛИ ВОКРУГ ГОРЫ ГАСФОРТА В АРЕНДУ «НОЧНЫМ ВОЛКАМ»**  
 Эпизод стал одним из этапов конфликта губернатора Севастополя Сергея Меняйло со спикером Алексеем Чалым

**25.05**  
**МИНЮСТ ВКЛЮЧИЛ ФОНД «ДИНАСТИЯ» ДМИТРИЯ ЗИМИНА В РЕЕСТР ИНОСТРАННЫХ АГЕНТОВ**  
 Последовавшая самоликвидация фонда привела к сворачиванию **20 проектов** в области развития науки и образования с финансированием **на 435 млн руб.**

**28.05**  
**С АРЕСТОВ ПОЛИЦИЕЙ ШВЕЙЦАРИИ ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫХ ЧИНОВНИКОВ ФИФА НАЧАЛСЯ КРУПНЕЙШИЙ КОРРУПЦИОННЫЙ СКАНДАЛ В ИСТОРИИ ФУТБОЛА**  
 В ходе расследования были отстранены от работы президенты ФИФА и UEFA Зепп Блаттер и Мишель Platini



**28.05**  
**ПРЕЗИДЕНТ ПОДПИСАЛ УКАЗ О ЗАСЕКРЕЧИВАНИИ ПОТЕРЬ МИНОБОРОНЫ В МИРНОЕ ВРЕМЯ**

**26.06**  
**СКОНЧАЛСЯ ЭКС-ПРЕМЬЕР ЕВГЕНИЙ ПРИМАКОВ**



**26.06**  
**РАЗГОРЕЛСЯ СКАНДАЛ ВОКРУГ ПЛАНОВ ПО ПРОДАЖЕ «РУССКОЙ МЕДИАГРУППЫ» ОСНОВАТЕЛЯ ФОНДА «ФЕДЕРАЦИЯ» ВЛАДИМИРУ КИСЕЛЕВУ ДЛЯ «ВЗРАЩАНИЯ НОВЫХ ПАТРИОТИЧЕСКИ НАСТРОЕННЫХ АРТИСТОВ»**  
 Против выступили известные певцы и продюсеры. Продюсер Иосиф Пригожин:  
*«Вы мне скажите, они строят патриотическую радиостанцию, а что, Валерия не патриот?»*

**29.06**  
**СОВЛАДЕЛЬЦЫ БИНБАНКА — СЕМЬЯ ШИШХАНОВЫХ-ГУЦЕРИЕВЫХ — ДОГОВОРИЛИСЬ О ПОКУПКЕ КОНТРОЛЬНОГО ПАКЕТА МДМ БАНКА У СЕРГЕЯ ПОПОВА**  
 Это стало одной из крупнейших банковских сделок года. Юридическое объединение Бинбанка и МДМ Банка завершится к концу 2016 года, объединенный банк будет работать под брендом Бинбанка

**МЕСТО МДМ БАНКА В РОССИИ:**  
**36-е** место по активам (262,6 млрд руб.)  
**17-е** место по депозитам физлиц (158,5 млрд руб.)  
**36-е** место по кредитам физлицам (42,3 млрд руб.)  
**36-е** по кредитам небанковскому сектору (126,6 млрд руб.)



01.07

ЭКС-ГЛАВА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСНАНО» ЛЕОНИД МЕЛАМЕД ЗАДЕРЖАН В РАМКАХ УГОЛОВНОГО ДЕЛА О РАСТРАТЕ **227 МЛН РУБ.**

01.07

ЗАРАБОТАЛ ЗАКОН ОБ АМНИСТИИ КАПИТАЛОВ. ЗА ПЕРВЫЕ ТРИ МЕСЯЦА БЫЛО ПОДАНО ЛИШЬ **150 – 170 заявлений**

03.07

ГОСДУМА В ТРЕТЬЕМ ЧТЕНИИ ПРИНЯЛА ЗАКОН О ПЕРЕНОСЕ ВЫБОРОВ В 2016 ГОДУ С ДЕКАБРЯ НА 18 СЕНТЯБРЯ

05.07

ЖИТЕЛИ ГРЕЦИИ НА РЕФЕРЕНДУМЕ ВЫСКАЗАЛИСЬ ПРОТИВ ПРЕДЛОЖЕННЫХ ЕС УСЛОВИЙ ФИНПОМОЩИ.

Несмотря на это, в августе власти согласились на экономические реформы в обмен на выделение **€86 млрд**

ОСНОВНЫЕ ПУТИ ПРОНИКНОВЕНИЯ НЕЛЕГАЛЬНЫХ МИГРАНТОВ В ЕВРОПУ



**1,2** млн мигрантов в 2015 году

• 55,84

05.08

**€1,1 млрд**

ПОЛУЧИЛА РОССИЯ ОТ РАСТОРЖЕНИЯ КОНТРАКТА С ФРАНЦИЕЙ НА ПОСТАВКУ ДВУХ ВЕРТОЛЕТОНОСЦЕВ MISTRAL

06.08

ВСТУПИЛ В СИЛУ УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА ОБ УНИЧТОЖЕНИИ САНКЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ

На конец декабря сожгли и раздавили бульдозерами

**1352 тонны продуктов**

07.08

НАСТАВНИК ЦСКА ЛЕОНИД СЛУЦКИЙ НАЗНАЧЕН ГЛАВНЫМ ТРЕНЕРОМ СБОРНОЙ РОССИИ ВМЕСТО ОТПРАВЛЕННОГО В ОТСТАВКУ ФАБИО КАПЕЛЛО



10.08

США ВНЕСЛИ В САНКЦИОННЫЙ СПИСОК ЮЖНО-КИРИНСКОЕ ГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ НА ШЕЛЬФЕ САХАЛИНА

• 63,52

01.09

«АЭРОФЛОТ» СОГЛАСИЛСЯ ПРИОБРЕСТИ «ТРАНСАЭРО»

**За 1 руб.**

Компания накопила 160 млрд руб. долгов и находилась на грани банкротства. Позже сделка сорвалась, а «Трансаэро» лишилась лицензии

02.09

МИНИСТР СПОРТА ВИТАЛИЙ МУТКО ИЗБРАН ПРЕЗИДЕНТОМ РФС

Виталий Мутко в интервью «Интерфаксу»:

«К моменту моего прихода в РФС кредиторская задолженность была около 2 млрд руб., сейчас мы почти 1 млрд ликвидировали — еще практически 1,2 млрд долгов есть»

04.09

**55 млрд кубометров**

В ГОД СОСТАВИТ МОЩНОСТЬ ГАЗОПРОВОДА NORD STREAM-2 — ОБЯЗЫВАЮЩЕЕ АКЦИОНЕРНОЕ СОГЛАШЕНИЕ ПО ЕГО СТРОИТЕЛЬСТВУ «ГАЗПРОМ» ПОДПИСАЛ С ЕВРОПЕЙСКИМИ ЭНЕРГОКОМПАНИЯМИ

07.09

ЖУРНАЛИСТ ОЛЕГ КАШИН СООБЩИЛ, ЧТО ДЕЛО О НАПАДЕНИИ НА НЕГО РАСКРЫТО, И НАЗВАЛ ИМЕНА ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ПРЕСТУПЛЕНИЯ

13.09

В 83 РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ ПРОШЕЛ ЕДИННЫЙ ДЕНЬ ГОЛОСОВАНИЯ

В Иркутской области губернатор-единоросс Сергей Ерошенко не смог переизбраться в первом туре. Во втором туре победил представитель КПРФ Сергей Левченко

• 66,85

01.10

ВСТУПИЛ В СИЛУ ЗАКОН О БАНКРОТСТВЕ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

05.10

12 СТРАН ВО ГЛАВЕ С США ДОГОВОРИЛИСЬ О СОЗДАНИИ ЗОНЫ СВОБОДНОЙ ТОРГОВЛИ В РАМКАХ ТРАНСТИХО-ОКЕАНСКОГО ПАРТНЕРСТВА

ТТП в ЦИФРАХ:

Население: **805,4** млн (11,3% от мирового)

ВВП: **\$28 046** млрд (36,3%)

Доля в мировой торговле: **\$9623** млрд (25,3%)

Эффект от отмены тарифов: **\$295** млрд в год

07.10

НА ФОНЕ КРИЗИСА ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРИНЯЛО РЕШЕНИЕ О ПОВЫШЕНИИ НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ НА НЕФТЯНУЮ ОТРАСЛЬ

08.10

БЕЛОРУССКАЯ ПИСАТЕЛЬНИЦА СВЕТЛАНА АЛЕКСИЕВИЧ ПОЛУЧИЛА НОБЕЛЕВСКУЮ ПРЕМИЮ ПО ЛИТЕРАТУРЕ

11.10

**с 83,49% голосов** АЛЕКСАНДР ЛУКАШЕНКО ПЯТЫЙ РАЗ ИЗБРАН ПРЕЗИДЕНТОМ БЕЛОРУССИИ

13.10

СОВБЕЗ НИДЕРЛАНДОВ И КОНЦЕРН ПВО «АЛМАЗ-АНТЕЙ» ОБНАРОДОВАЛИ СВОИ ДОКЛАДЫ О КРУШЕНИИ BOEING 777, СБИТОГО НАД ТЕРРИТОРИЕЙ УКРАИНЫ 17 ИЮЛЯ 2014 ГОДА

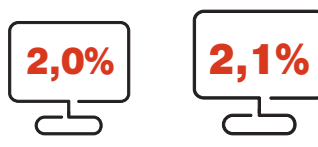
Версии разошлись в типе ракеты, сбившей самолет, и определении района, откуда она могла быть запущена

• 65,65

01.11

ТЕЛЕКАНАЛ «МАТЧ-ТВ» НАЧАЛ ВЕЩАНИЕ НА ЧАСТОТЕ КАНАЛА «РОССИЯ-2»

РЕЙТИНГИ ТЕЛЕКАНАЛОВ:



Последняя неделя вещания «России-2». Среднесуточная доля **14-е** место по стране

Первая неделя вещания «Матч ТВ». Среднесуточная доля **13-е** место по стране

03.11

СТАЛО ИЗВЕСТНО О ЗАДЕРЖАНИИ БИЗНЕСМЕНА АЛЕКСАНДРА ГРИГОРЬЕВА

По данным следствия, созданная им ОПГ за четыре года вывела из страны порядка **\$46 млрд**

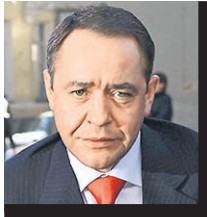
04.11

САНАТОРОМ БАНКА «УРАЛСИБ» СТАЛ ВЛАДИМИР КОГАН.

Впервые в роли оздоровителя выступает физлицо

05.11

В ВАШИНГТОНЕ СКОНЧАЛСЯ ЭКС-МИНИСТР ПЕЧАТИ МИХАИЛ ЛЕСИН



09.11

ОПУБЛИКОВАН ДОКЛАД ВСЕМИРНОГО АНТИДОПИНГОВОГО АГЕНТСТВА (WADA) О ДОПИНГЕ В РОССИЙСКОМ СПОРТЕ

Скандал привел к отстранению российских легкоатлетов от международных соревнований и поставил под вопрос их участие в Олимпиаде в Бразилии

• 63,67

01.12

ОБНАРОДОВАН ФИЛЬМ-РАССЛЕДОВАНИЕ ФОНДА БОРЬБЫ С КОРРУПЦИЕЙ АЛЕКСЕЯ НАВАЛЬНОГО О СЕМЬЕ ГЕНПРОКУРОРА ЮРИЯ ЧАЙКИ



**70,18**

РУБ. ЗА ДОЛЛАР НА 24 ДЕКАБРЯ

04.12

ОПЕК ОТКАЗАЛСЯ СНИЖАТЬ ДОБЫЧУ, ОСТАВИВ ЕЕ НА ФАКТИЧЕСКОМ УРОВНЕ 31,5 МЛН БАРРЕЛЕЙ В СУТКИ

11.12

ЭКС-ГЛАВА ЮКОСА МИХАИЛ ХОДОРКОВСКИЙ ЗАОЧНО ОБВИНЕН В ОРГАНИЗАЦИИ УБИЙСТВА МЭРА НЕФТЕЮГАНСКА ВЛАДИМИРА ПЕТУХОВА В 1998 ГОДУ



• 66,61

07 ИЮЛЬ

• 61,60

ИТОГИ РЕФЕРЕНДУМА В ГРЕЦИИ О ПРИНЯТИИ УСЛОВИЙ ФИНАНСОВОЙ ПОМОЩИ ЕС



14.07

ТЕГЕРАН И «ШЕСТЕРКА» ПОСРЕДНИКОВ ПОСЛЕ МНОГОЛЕТНИХ ПЕРЕГОВОРОВ ЗАКЛУЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ ПО ИРАНСКОЙ ЯДЕРНОЙ ПРОГРАММЕ

19.07

СКОНЧАЛСЯ ЭКС-СПИКЕР ГОСДУМЫ ГЕННАДИЙ СЕЛЕЗНЕВ



21.07

ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ПО ТАРИФАМ ОБЪЕДИНЕНА С ФЕДЕРАЛЬНОЙ АНТИ-МОНОПОЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ

28.07

100 МЛРД РУБ. ПРЕВЫСИЛ РАЗМЕР ДЫРЫ В КАПИТАЛЕ «РОССИЙСКОГО КРЕДИТА» И ЕЩЕ ТРЕХ ЛИКВИДИРОВАННЫХ ЛИЦЕНЗИИ АНАТОЛИЯ МОТЫЛЕВА

Семь его НПФ лишились лицензий вслед за банками в августе

29.07

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД В ПОДДЕРЖКУ ДЕМОКРАТИИ (США) СТАЛ ПЕРВОЙ НЕЖЕЛАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИИ

08 АВГУСТ

• 48,04

11.08

НАРОДНЫЙ БАНК КИТАЯ НАЧАЛ ДЕВАЛЬВАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ. К КОНЦЕ ГОДА КУРС ЮАНЯ К ДОЛЛАРУ СНИЗИЛСЯ

НА **4,2%** ДО 6,45 ЮАНЬ/\$

14.08

ВПЕРВЫЕ ЗА 70 ЛЕТ КУБУ ПОСЕТИЛ ГОССЕКРЕТАРЬ США. ДЖОН КЕРРИ ПОДНЯЛ НАД ПОСОЛЬСТВОМ США АМЕРИКАНСКИЙ ФЛАГ

20.08

ВЛАДИМИР ЯКУНИН ОСВОБОЖДЕН ОТ ДОЛЖНОСТИ ГЛАВЫ РЖД. НА ЕГО МЕСТО НАЗНАЧЕН ОЛЕГ БЕЛОЗЕРОВ

25.08

ЕВГЕНИЯ ВАСИЛЬЕВА ОСВОБОЖДЕНА ПО УДО



27.08

**\$3,8 млрд госдолга** УКРАИНЫ СОГЛАСИЛИСЬ СПИСАТЬ МЕЖДУНАРОДНЫЕ КРЕДИТОРЫ. СУВЕРЕННЫЙ ДОЛГ ПЕРЕД РОССИЕЙ В \$3 МЛРД КИЕВ ВЫПЛАЧИВАТЬ ОТКАЗАЛСЯ

09 СЕНТЯБРЬ

• 47,90

18.09

НАЧАЛСЯ «ДИЗЕЛЬГЕЙТ» Власти США обвинили Volkswagen в установке на автомобили программного обеспечения, позволяющего обходить нормы по выбросам в окружающую среду

19.09

**1,1 млрд руб.**

СОСТАВИЛ УЩЕРБ ОТ ДЕЙСТВИЙ ОПС, В СОЗДАНИИ КОТОРОГО ОБВИНИЛИ ГУБЕРНАТОРА КОМИ ВЯЧЕСЛАВА ГАЙЗЕРА

24.09

SCHLUMBERGER ОТКАЗАЛСЯ ОТ ПОКУПКИ 45,6% РОССИЙСКОЙ БУРОВОЙ КОМПАНИИ EURASIA DRILLING COMPANY

Сорвалась крупнейшая сделка на нефтесервисном рынке РФ на **\$1,7 млрд**

25.09

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ «СТС МЕДИА» ОДОБРИЛ ПРОДАЖУ КОМПАНИИ ХОЛДИНГУ ЮТВ

Закон, запрещающий зарубежным учредителям контролировать более 20% российских СМИ, изменил рынок. Немечка Axel Springer продала российский бизнес, включая журнал Forbes, издателю Александру Федотову. Демьян Кудрявцев выкупил доли иностранных партнеров в «Ведомостях»

30.09

НАЧАЛО ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ ВКС РОССИИ В СИРИИ

~ **4000** вылетов совершили ВКС РФ с начала операции

> **8000** объектов террористов уничтожено

10 ОКТЯБРЬ

• 46,13

14.10

ВЛАДИМИР ПУТИН ПОСЕТИЛ КОСМОДРОМ ВОСТОЧНЫЙ И ОБЪЯВИЛ О ПЕРЕНОСЕ СТАРТА ЗАПУСКОВ НА ВЕСНУ 2016 ГОДА

25.10

ПОЛНОСТЬЮ ПРЕКРАЩЕНО АВИАСООБЩЕНИЕ МЕЖДУ РОССИЕЙ И УКРАИНОЙ

Минтранс РФ оценил ежегодные потери авиакомпаний России и Украины от взаимных ограничений в **7–8 млрд руб.**

29.10

СТАЛО ИЗВЕСТНО О НАЗНАЧЕНИИ ЭКС-МИНИСТРА ОБОРОНЫ АНАТОЛИЯ СЕРДЮКОВА ИНДУСТРИАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

Глава «Ростеха» Сергей Чемезов:

«А почему мы должны согласовывать назначение сотрудников с президентом или с правительством? Он у нас был пять лет первым председателем наблюдательного совета корпорации, поэтому корпорацию он знает очень хорошо. И долгие годы был министром обороны, поэтому знает потребности и Министерства обороны, но и так он достаточно грамотный человек, и я думаю, он должен справиться»

31.10

НАД СИНАЙСКИМ ПОЛУОСТРОВом ВЗОРВАН AIRBUS A321 «КОГАЛЫМАВИА», ПОГИБЛИ 224 ЧЕЛОВЕКА



11 НОЯБРЬ

• 45,66

11.11

НАЧАЛИСЬ МАСШТАБНЫЕ АКЦИИ ПРОТЕСТА ДАЛЬНОБОЙЩИКОВ ПРОТИВ ВВОДА ПЛАТЫ ЗА ПРОЕЗД ГРУЗОВИКОВ ПО ФЕДЕРАЛЬНЫМ ДОРОГАМ

За месяц работы система «Платон» собрала в федеральный дорожный фонд **1,468 млрд руб.**

13.11

**130 человек** ПОГИБЛИ В СЕРИИ ТЕРРОРИСТИЧЕСКИХ АТАК В ПАРИЖЕ, ОРГАНИЗОВАННЫХ ИГ

22.11

**1,6 млн крымчан** ОСТАЛИСЬ БЕЗ СВЕТА В РЕЗУЛЬТАТЕ ПОДРЫВА ЛЭП В ХЕРСОНСКОЙ ОБЛАСТИ

Полуостров потребляет 750–800 МВт электроэнергии, на пике 1200 МВт. Собственная генерация покрывает 20–30% потребностей. После запуска двух ниток энергомоста в Крым с Кубани может поступать до 400 МВт

24.11

ВВС ТУРЦИИ СБИЛИ РОССИЙСКИЙ СУ-24 НА ТУРЕЦКО-СИРИЙСКОЙ ГРАНИЦЕ

Владимир Путин на встрече с королем Иордании Абдаллой II:

«Наши военные ведут героическую борьбу с террором, не жалея себя, не жалея своей жизни. Но сегодняшняя потеря связана с ударом, который нам нанесли в спину пособники терроризма»

30.11

СКОНЧАЛСЯ РЕЖИССЕР ЭЛЬДАР РЯЗАНОВ



12 ДЕКАБРЬ

• 42,12

15.12

ПРЕЗИДЕНТ ПУТИН ПОДПИСАЛ ЗАКОН, РАЗРЕШАЮЩИЙ КС ПРИЗНАВАТЬ НЕИСПОЛНЕННЫМИ РЕШЕНИЯ ЕСПЧ



Валерий Зорькин на встрече с Владимиром Путиным:

«Мы не можем не сказать, если Страсбург принимает какое-то решение, прямо идущее вразрез с Конституцией, в этом нет ничего удивительного»

16.12

НА 25 БАЗИСНЫХ ПУНКТОВ ДО ЦЕЛЕВОГО ДИАПАЗОНА 0,25–0,5% ПОВЫСИЛА ФРС США БАЗОВУЮ ПРОЦЕНТНУЮ СТАВКУ

Роста ставок не было уже почти десять лет — с июня 2006 года

**\$35,48**

СТОИМОСТЬ БАРРЕЛЯ НЕФТИ URALS НА 24 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

КУРС \$ (РУБ.) ЦЕНА БАРРЕЛЯ НЕФТИ URALS (\$)



## ИТОГИ ГОДА/ЭКОНОМИКА

## Перед нефтью все равны

Ресурсов поддерживать потребительскую модель роста больше нет ни у государства, ни у компаний, ни у большей части домохозяйств, а эффективных инструментов перераспределения богатства и социальной адаптации так и не создано. «Страна съезжает к нормальному уровню зарплата и потребления. Жалко людей, но это реальность», — говорит главный советник руководителя АЦ Леонид Григорьев. При детальном анализе обнаруживается, что «некризисный кризис» является вполне кризисным. И тот факт, что его сегодняшние социальные проявления не носят острого и драматического характера, никого не должен вводить в заблуждение, — предупреждают аналитики Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС.

По данным декабрьского доклада о человеческом развитии АЦ, к 2013 году крайняя бедность в РФ (в Декларации тысячелетия ООН — доля населения с доходами ниже \$1,25 и ниже \$2,5 в день с учетом паритета покупательной способности) была ликвидирована. Сокращались и ее усредненные официальные показатели: доля граждан с доходами ниже прожиточного минимума с начала века к 2013 году сократилась вдвое — до 10,8%, а уровень крайней бедности (доля граждан с доходами менее его половины) к 2014 году — почти в четыре раза, до 1,1%.

В то же время уровень детской бедности (до 16 лет) вырос на 4,3 п. п. — до 28,7% в 2014 году от обще-



Экономическая ситуация 2016 года может вернуть в Россию даже ликвидированную ранее крайнюю бедность. ФОТО ВИКТОРА КОРЮТАЕВА

## Врачи не без границ

Российское здравоохранение впервые ощутило пределы своих возможностей

Реформирование российского здравоохранения в 2015 году столкнулось с вполне закономерным результатом своего развития за пять лет. По мнению большинства россиян, рассчитывать на бесплатную помощь от государства в полном объеме, соответствующем их представлениям о своих потребностях, они больше не могут. Этому ощущению соответствуют и объективные данные в отрасли — подтверждено, что неограниченная бесплатная медицинская помощь невозможна нигде, даже в России.

В 2015 году российское государственное здравоохранение, с одной стороны, подвело некоторые итоги тех реформ, которые шли в отрасли с 2010 года. С другой — столкнулось с прогнозом сценария своего развития на годы вперед, который в большей степени основан на реальности, чем расчеты правительства и политические заявления.

Реформирование здравоохранения, подразумевающее все большую экономию бюджетных ресурсов, российское правительство инициировало еще в 2010 году. Основной целью тогда стала модернизация системы обязательного медицинского страхования (ОМС) с вливанием в материальную базу отрасли существенных средств в рамках «приоритетного национального проекта „Здоровье“». Смысл этой романтизированной именованной серии мероприятий был довольно прозаичен. Сверхдешевая и среднечастотная российская медицина могла существовать лишь в виде советского наследия: ее необходимо было сделать сильно дороже и лучше, принципиально поменять ее работу: только это обещало ей и технологический прогресс, и воспроизводство кадров.

Несмотря на то что эта история началась в богатые годы, речь сразу шла об экономии. Одновременно с увеличением размера страховых взносов с 3,1% до 5,1% был решено постепенно сокращать долю типов лечения, которые финансируются напрямую из бюджета, и начинать оплачивать их из средств собираемых взносов. При этом с 2012 года, согласно майским указам президента, началось повышение средней зарплаты врачей — средства на эти расходы должны были поступать также из бюджета ОМС. В результате в 2013–2014 годах во многих регионах начали сокращать копейный фонд стационаров (в целом по стране — на 9,3%), закрывать небольшие медицинские учреждения и концентрировать специализированную медпомощь в муниципальных медицинских центрах. В 2014 году началось сокращение медработников: средняя численность врачей снизилась на 2,2%, среднего медперсонала — на 2,8%. В результате, по данным исследования Высшей школы экономики, большинство россиян (80%) уже начали счи-

тать, что в случае болезни им не будет обеспечена бесплатная медицинская помощь в требуемом объеме (подробнее см. „Ъ“ от 17 июля).

Результат оптимизационных мероприятий появился именно в этом году. В 2015 году признано, что высокотехнологичная медицинская помощь не может быть быстро «погружена» в систему ОМС: требуемый для роста продолжительности жизни прогресс в отрасли заведомо опережает рост доходов населения и возможности государства. Одновременно вызванный усилиями прошлых лет спрос населения на медпомощь вызвал рост спроса на них, которые в перспективе также не могут быть покрыты ни ОМС, ни бюджетом. Очереди в поликлиники в 2015 году — это лишь первый сигнал к тому, что базовый принцип российского здравоохранения «Будем лечить всеми способами, которые знаем, не оценивая расходы» объективно не реализуем. При высокой цене нефти это пришлось бы признать немного позже, чем при дешевой.

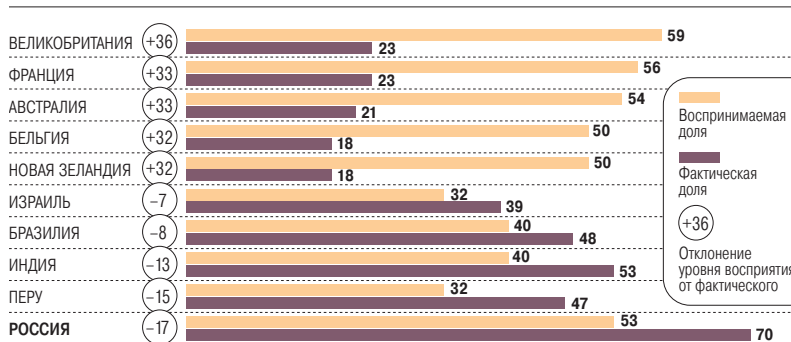
В 2015 году о необходимости глобального сокращения расходов на здравоохранение снова открыто заговорили — на этот раз с предложением выступили эксперты Научно-исследовательского финансового института при Минфине. По их мнению, теперь необходимо ограничить медпомощь еще и на декларативном уровне — то есть отказаться от идеи, что государство лечит в системе буквально всех и всё. Вместо этого эксперты предложили скорректировать программу госгарантий, например, установить закрытый список заболеваний, покрываемых ОМС, или ввести нормирование услуг для льготных категорий клиентов ОМС (подробнее см. „Ъ“ от 3 ноября), а полностью бесплатное лечение оставить «только определенным группам населения, выделенным по возрасту или по критерию нуждаемости».

Хотя все представители социального блока правительства публично заявили о невозможности немедленной реализации такого предложения, очевидно, что в более далекой перспективе сокращение государственного здравоохранения именно по такой схеме возможно, вероятно и, видимо, неизбежно. Более того, для этого неизбежна еще одна причина, обусловленная механизмом развития самой отрасли — в будущем, из-за тренда на индивидуализацию лечение будет становиться более дешевым для каждого пациента, но более дорогим для всего общества в целом (подробнее см. „Ъ“ от 10 ноября). Пока же, по данным ЕУ, в России, несмотря на экономический кризис, растет привлекательность инвестиций в частный сектор медицины — именно из-за «снижения доступности и качества государственных услуг» (подробнее см. „Ъ“ от 10 ноября).

**Анастасия Мануйлова,**  
**Дмитрий Бутрин**

## ФАКТИЧЕСКАЯ И ВОСПРИНИМАЕМАЯ ДОЛЯ ДОХОДОВ ОДНОГО ПРОЦЕНТА САМЫХ ОБЕСПЕЧЕННЫХ ГРАЖДАН В СТРАНЕ (% ДОХОДОВ ДОМОХОЗЯЙСТВ)

ИСТОЧНИК: IPSOS PUBLIC AFFAIRS.



го числа малоимущих. Если же пользоваться методикой оценки уровня бедности, принятой в мире (доля граждан, получающих менее половины медианного среднедушевого денежного дохода), то он увеличился с 17,5% в 2001 году до 18,5% в 2014 году. Доля домохозяйств, у которых все характеристики благосостояния — материально-имущественные (доходы, сбережения, движимое и недвижимое имущество), социально-профессиональные (образование и наличие регулярной занятости) и субъективные (самоощущение социального самочувствия), составляла в 2014 году 10% и не менялась последние 15 лет.

Несмотря на бурный рост доходов, из-за неизменной сверхвысокой концентрации национального богатства в отдельных социальных группах и регионах уровень неравенства в обществе не изменился — в 2014 году 28,4 млн человек (20% населения) жили на 7 тыс. руб. в месяц, а в январе—сентябре 2015 года на них приходилось лишь 5,6% всех

доходов. Но реальный уровень расслоения по доходам гораздо выше, чем принято считать в российском обществе. В октябре 2015 года российские респонденты считали, что на долю 1% самых обеспеченных граждан России приходится 53% всех доходов, но фактический показатель — 70%, свидетельствует исследование «Ловушка восприятия-2015» Ipsos Public Affairs, которое проводилось в 33 странах (см. график). «Если речь все же идет о социальных процессах, то исключительно в терминах ответа на вопрос, грядет ли социальный взрыв или удастся его избежать», — заключают аналитики Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС.

По оценкам АЦ и РАНХиГС, в зоне риска пополнить армию бедных в обозримом будущем находятся от 30% до 50% населения РФ — прежде всего дети, пенсионеры и их семьи, а также занятые неполный рабочий день. И если они об этом еще не знают, то точно узнают в 2016 году.

**Алексей Шаповалов**

## Долгая дорога к чужому дому

Российские активы не спешат покидать налоговые гавани

Деофшоризация, вступившую в этом году в фазу практической реализации, тормозит не только традиционное недоверие бизнеса к любым инициативам государства, но и откровенно слабая законодательная проработка кампании. Законы об амнистии капиталов и о налогах на контролируемые из России офшоры правятся на ходу — и похоже, без особой надежды на результат. В этих условиях чиновники все чаще говорят о надеждах на действия Запада. Это, с одной стороны, санкции, создающие сложности для части российского бизнеса, с другой — внедряемые глобальные антиофшорные конструкции вроде системы автоматического обмена налоговой информацией.

Событиями 2015-й стал годом в том числе и деофшоризации. В январе вступил в силу главный закон запущенного процесса обеления российской экономики — о контролируемых иностранных компаниях (КИК). В мае к этому «кнуду» был добавлен «пряник» — закон об амнистии капиталов, начавший действовать уже в июле. Под занавес года в первом чтении приняты поправки к Бюджетному кодексу, запрещающие выдачу офшорам госгарантий и бюджетных субсидий.

Таким образом, количественно задание Владимира Путина «перевернуть офшорную страничку» успешно выполняется. По части же качества успехи невелики. Закон о КИК (он, напомним, приписывает прибыль офшоров их российским владельцам для ее налогообложения в России) многого от бизнеса пока не требует. В этом году надо было лишь сообщить налоговикам о владении более чем 10% иностранных компаний. По данным Федеральной налоговой службы, ей пришлось около 7 тыс. таких уведомлений — притом что, по экспертным оценкам, закон о КИК затрагивает не менее двух третей средних и крупных предприятий. Решившихся же воспользоваться амнистией при желании можно и вовсе собрать в одном большом начальственном кабинете — по данным заместителя главы Минфина Сергея Шаталова, зафиксировано порядка 200 обращений.

Цифры эти, впрочем, ожидаемы: государство вряд ли рассчитывало, что доверие к нему удастся ввести правовым актом — российской практика такова, что бизнес боится правоохранителей и не ждет ничего хорошего от чиновников. Удивление вызывает качество чиновничьей продукции, изготавливаемой по президентскому зака-

зу, — все антиофшорные законы получились «сырыми». К едва начавшему действовать закону о КИК Минфин подготовил 77 страниц поправок (принятых на этой неделе Госдумой). Сроки завершающейся 31 декабря амнистии другим спешно принятым на днях законом пришлось отодвигать на полгода (до середины 2016-го). При этом сами правила кампании еще только будут правиться, и понимания, как это будет происходить, у властей нет. Сергей Шаталов обещает в январе-феврале дописать закон об амнистии, фактический автор этого документа глава бюджетного комитета Госдумы Андрей Макаров полагает, что его трогать не следует — депутат уверен, что президент ждет от Белого дома вовсе не этого, а разъяряющих консультаций с правоохранителями и бизнесом. Что касается законопроекта о госгарантиях, то несмотря на то, что он готовился правительством целых два года, государственно-правовое управление президента, судя по его заключению, так и не увидело в нем механизма полного исполнения поручения президента о запрете на господдержку компаний из низконалоговых юрисдикций.

Столь неаккуратный подход чиновников к антиофшорному законодательству и перекладывание друг на друга ответственности за результат (закон о КИК готовился Минфином, но в виде недоработанной версии был внесен депутатами, с законом об амнистии вышло ровно наоборот) можно объяснить тем, что власти сами не особо верят в успех объявленной кампании. Вопреки чиновничьей практике, никаких целевых показателей в случае с деофшоризацией не существует — бюджет на допдоходы от компаний никоим образом не рассчитывает.

Забавно, что в этих условиях чиновники, судя по их выступлениям, рассчитывают уже больше не на плоды своей деятельности, а на помощь Запада — как в кавычках, так и без. Речь идет о санкциях, осложняющих зарубежную жизнь части российского бизнеса, об антиофшорных усилиях ОЭСР по борьбе с размыванием налоговой базы и перемещением прибыли (BEPS) и — главное — о надеждах на подписанную РФ Конвенцию о взаимной административной помощи по налоговым делам. Власти ждут, что нужная для выявления владельцев офшоров информация начнет в автоматическом режиме поступать в Россию не позднее 2018 года. Однако будет ли такой обмен полноценным (с учетом сложных отношений РФ с западными партнерами) — вопрос открытый.

**Вадим Вислогузов**

## МОНИТОРИНГ

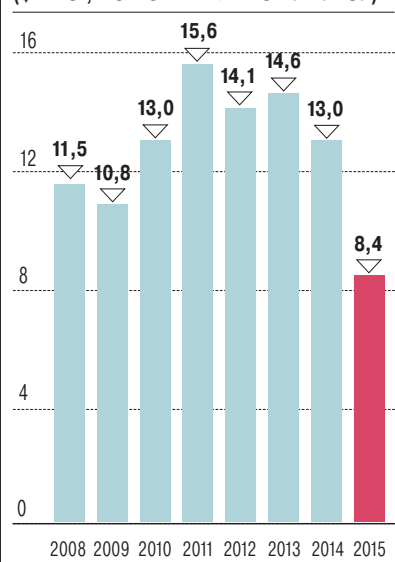
## ТЕОРИИ

## Россия в ловушке бывших средних доходов

Видимо, в мире ранее вообще не случалось таких необычных историй. Именно. Во всяком случае, работавший в декабре 2015 года в Москве нобелевский лауреат Эрик Маскин, с которым „Ъ“ консультировался по этому поводу, подтвердил „Ъ“, да, в 2015 году Россия, видимо, впервые в истории умудрилась выйти из «ловушки средних доходов» через черный ход, и это оставляет экономистов в растерянности.

Хотя сама по себе возможность «ловушки средних доходов» вытекала еще из работ Уолта Ростоу в 1950-х и Александра Гершенкрона в 1960-х, теория существования ловушки до сих пор является в основном эмпирической: при достижении некоего уровня средних доходов в экономике экономический рост в ней останавливается или резко снижается на семь-десять лет. Последняя крупная работа по ловушке опубликована в 2011 году Барри Эйхенгрином из Универ-

## ВВП РФ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ (\$ ТЫС., ПО НОМИНАЛЬНОМУ КУРСУ)



ситета Беркли, Дьюню Парком из Азиатского банка развития и Куанью Шиню из Корейского университета: они показали, что в среднем попадание в эту ловушку происходит при пересечении годового ВВП на душу населения уровня \$16 тыс. (цены 2005 года). Тогда же были сделаны (в частности, аналитиками «Ренессанс Капитала») предположения о том, что Китай попадет в ловушку в 2020-м, а Россия — в 2014–2015 годах. В 2014 году расчеты Эйхенгринга, Парка и Шина и признания попадания в ловушку подтвердились российскими Минэкономики и Минфином, после чего резкое ослабление российской валюты и падение подушевого ВВП вывели Россию из ловушки — не вверх, как все, кто в ней не попал, а вниз.

Если бы о причинах, вызывающих остановку роста ВВП в ловушке, было известно что-то определенное, а не общее, можно было бы сказать, что будет происходить в России дальше. Так решительно непонятно, за какое время до попадания в ловушку начинается институциональная перестройка в экономике. Если невидимая подготовка к ловушке идет год-два, происходящее малозначимо. Если три-пять — институциональная сфера в России в 2015 году уже была готова к процессам, для которых при падении нефти с \$70–80 за баррель до \$35–50 больше нет оснований, и до 2018–2020 годов новая институциональная перестройка будет стоить денег и времени. Наконец, никто не знает, как институты, сформировавшиеся под ловушкой, вообще работают в экономике с доходами ниже среднего — есть подозрения, что работают очень странно и необычно.

**Дмитрий Бутрин,**  
**Татьяна Едовина**

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

Коммерсантъ Власть  
аналитический  
еженедельник

Коммерсантъ Деньги  
экономический  
еженедельник

Автопилот  
автомобильный  
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: ул. Врубеля, дом 4, Москва, 125080. Зарегистрировано в Государственном комитете Российской Федерации по печати за № 01243 22 декабря 1997 года. Телефоны для справок: (499) 943 9771, 943 9768. E-mail: kommersant@kommersant.ru.

Индекс 59060, 45800, 10060, 45808, 72300, 45801, 12300. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия автора (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23.00, фактическое — 23.00.

Газета печатается ЗАО «Принт Мексика». Адрес: Лесковский пр., д. 1Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №46521 | WEB: SERFER WWW.KOMMERSANT.RU | Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (499) 943 9742

ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: ЗАО «Коммерсантъ-Пресс», тел. (495) 721 1201, факс (495) 721 9077 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50.

ПРЕЗИДЕНТАО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Мария Комарова | РЕДАКТОЛЛЕГИЯ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азербей Мурдалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Виктор Лошак — вице-президент АО «Коммерсантъ», Екатерина Лобанова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Ямбеева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Вера Ситнича — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора «Коммерсантъ.ру», Кирилл Урбан — директор информационного центра, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крохочка — ответственный секретарь

ГРУППА ВКЛЮЧАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов

ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Алла Бархатова (политика), Олег Саложков (экономическая политика), Максим Варладин (преступность), Светлана Деметрива (финансы), Грант Косян (спорт), Владимир Лавинский (популярный рынок), Владимир Спирин (бизнес), Илья Сухож (общество), Елена Чарникова (внешняя политика), Юрий Фролов (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Падалин (финансовый анализ), Иван Богачев (генератор «Прямая речь»), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Николай Зубов (иностранная информация) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Александр Логвинский | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Сергей Цымак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Татьяна Дилман — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Ревельтов — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Валерия Любимова, тел. 8 (499) 943 9110, 943 9108

ДИРЕКТОР ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ Джемала Зуева, тел. (499) 943 9110, 943 9108 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И P/R Алла Малахова — директор, тел. (499) 943 9140 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Алексей Харас — директор, тел. (499) 943 9774 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществляется в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс». Авторизатор АО «Коммерсантъ» зарегистрирован в ОСАО «ИНФОСТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ».

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 926 5262, 8 (499) 943 9110, 943 9108, 943 9112, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (499) 943 9177, а также нашими представителями: Волгоград «Финлайт ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ-Екатеринбург» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Красноярск ООО «Коммерсантъ-Красноярск» (391) 274 54 43; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ-Нижний Новгород» (831) 430 13 92; Новосибирск ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 60 867; Пермь ЗАО «Коммерсантъ-Пермь» (342) 207 49 90, 207 49 91; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ-Ростов-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; Самара ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 278 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсантъ-Санкт-Петербург» (812) 324 69 49; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Хабаровск ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 114 896

Издана сертифицированно

Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске.

В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях



## ИТОГИ ГОДА / МИРОВАЯ ПОЛИТИКА



Турция 10

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган стремительно превратился из лучшего друга Москвы в главный объект для критики

## Минск остается на второй год

Выполнение соглашений по урегулированию конфликта в Донбассе затягивается

31 декабря истекает срок реализации комплекса мер по выполнению минских соглашений по урегулированию в Донбассе. Из его 13 пунктов до конца так и не был выполнен ни один. При этом, по данным «Ъ», эта «дорожная карта» даже после истечения ее срока действия до какого-то нового дедлайна продлеваться не будет. Предполагается, что стороны конфликта просто продолжат выполнять взятые на себя обязательства. Новым временным ориентиром можно считать 31 июля 2016 года — именно до этой даты Евросоюз продлил санкции в отношении России, «оштрафовав» ее за невыполнение прежних договоренностей. Впрочем, с учетом того, что самые сложные пункты мирного плана только предстоит выполнить, эксперты не исключают, что и этот условный дедлайн не удастся соблюсти.

«Мы сто раз уже слышали, что надо, чтобы Россия исполнила минские соглашения. Так мы хотим этого!» — не пытаясь сдерживать эмоции российский президент Владимир Путин, на своей итоговой пресс-конференции 17 декабря отвечая на вопрос журналиста украинского агентства УНИАН.

Документ из 13 пунктов, известный как комплекс мер по выполнению минских соглашений, был принят 12 февраля этого года по итогам переговоров лидеров стран «нормандской четверки», собравшихся в гостях у белорусского президента Александра Лукашенко. Соглашавшаяся «дорожная карта» прекращения конфликта в Донбассе, лидеры Германии, Франции, России и Украины определили и формальный срок выполнения подписанного ими документа — до 31 декабря 2015 года.

С тех пор линия фронта в Донбассе значительно не изменилась, но конфликтующие стороны регулярно обвиняют друг друга в готовности вновь начать интенсивные бои.

**Частично выполненные** При этом из 13 пунктов комплекса мер по выполнению минских соглашений частично выполненными можно считать лишь четыре. Добиться полного прекращения огня по всей линии соприкосновения так и не удалось, но сообщений об использовании «Градов», «Ураганов» и «Точек У» почти не поступает. С 1 сентября вступило в силу очередное перемирие, после чего было подписано соглашение об отводе от линии соприкосновения вооружений калибром менее 100 мм.



Достижение цели — урегулировать ситуацию в Донбассе — члены «нормандской четверки» собирались за год, однако реализацию соглашений пришлось продлить на неопределенный срок

ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

На фоне шаткого равновесия вдоль линии соприкосновения усилили по освобождению пленных принесли половинчатые результаты: освободить заложников на основе принципа «всех на всех» не удалось. Последний громкий обмен состоялся в начале декабря, когда президент Украины Петр Порошенко помиловал приговоренного к 14 годам заключения Владимира Старкова, которого украинская сторона называла майором российской армии. В обмен из донецкого плена был освобожден военнослужащий 81-й украинской бригады Андрей Гречанов, ставший известным во время боев за донецкий аэропорт. Сразу после этого советник замминистра обороны Украины Василий Будику сказал, «Ъ», что в плену по-прежнему находятся 37 украинских военных и еще 45 предположительно могли быть захвачены.

После обмена Владимира Старкова на Андрея Гречанова о новых освобождениях не сообщалось. А 15 сентября Евгений Ерофеев, которого судят в Киеве вместе с Александром Александровым (украинская сторона настаивает, что на момент задержания в Луганской области

они работали в ГРУ Генштаба ВС РФ), заявил, что «пока нас не выведут, никаких обменов не будет». В Киеве предлагают поместить Александра Александрова и Евгения Ерофеева на украинскую военную службу Надзею Савченко, которую судят в Донецке (Ростовская область), а также на троих фигурантов дела режиссера Олега Сенцова.

Когда речь об обмене пленными зашла на итоговой пресс-конференции Владимира Путина, он вновь напомнил о необходимости придерживаться формулы «всех на всех». По данным «Ъ», говоря о принципе «всех на всех», в Москве предполагают, что помимо Ерофеева с Александровым и пленными представителями ДНР и ЛНР обмену могут подлежать также фигуранты дела о пожаре в Доме профсоюзных в Одессе и участники беспорядков в Харькове.

**Минск уперся в закон** Еще сложнее идет выполнение пунктов минского комплекса мер, которые касаются политического урегулирования. Диалог «о модальности проведения местных выборов» стороны ведут в рамках политической подгруппы контактной группы, которая регулярно встречается в том же Минске. Но очередные заседания 15 и 22 декабря результатов не принесли. Незадолго до этого глава ДНР Александр Захарченко заявил, что принять участие в местных выборах на территории республик смогут лишь те украинские партии, которые покаются за то,

что «Киев наделал в Донбассе». Выборы в ДНР и ЛНР планировалось провести еще в октябре, потом было объявлено об их переносе на февраль, но уже очевидно, что и в этот срок они не состоятся. Чтобы провести выборы по украинским законам, как прописано в соглашении, они должны быть объявлены Киевом за три месяца до дня голосования.

С трудом продвигаются переговоры об амнистии тех, кто не совершил тяжких преступлений в ходе конфликта в Донбассе. Еще хуже обстоят дела с внесением поправок в конституцию Украины в части децентрализации власти. В конце августа Верховная рада со скандалом, но все же приняла в первом чтении президентский проект о конституционной реформе. С тех пор парламентарии к этому вопросу не возвращались, хотя в поддержку проекта децентрализации высказывались и американские, и европейские партнеры Киева. Спикер Верховной рады Владимир Гройсман после состоявшейся в Киеве 9 декабря встречи с вице-президентом США Джозефом Байденом выразил уверенность в том, что Рада удастся успешно завершить конституционную реформу, но природа его оптимизма непонятна.

Во втором чтении проект должны поддержать уже не менее 300 депутатов, в то время как правящая коалиция в Киеве все больше раскалывается. При этом времени для голосования все меньше: нынешняя

сессия Рады завершится 15 января, и если до тех пор проект не будет поддержан, то в следующую сессию все придется начинать с нуля.

Наконец, если даже депутаты поддержат проект Петра Порошенко, самопровозглашенные республики Донбасса этим все равно не удовлетворятся. Они неоднократно заявляли, что рассматриваемые в Киеве изменения их не устраивают, тем более что проект новой Конституции разрабатывался без их участия.

О том, что минские соглашения придется пролонгировать на следующий год, российские официальные лица заявили еще осенью. Европейские переговорщики поддержали это предложение. В Киеве его долгое время предпочитали никак не комментировать. Между тем, по данным «Ъ», комплекс мер даже после истечения срока его действия 31 декабря до какого-то нового дедлайна продлеваться не будет. Предполагается, что стороны конфликта просто продолжат выполнять взятые на себя обязательства. Своеобразным новым дедлайном можно считать 31 июля 2016 года — именно до этой даты Евросоюз продлил свои санкции в отношении России, «оштрафовав» ее за невыполнение прежних договоренностей.

Вместе с тем советник замминистра обороны Украины Василий Будику в беседе с «Ъ» не исключил полного провала минских договоренностей. «Военная на линии фронта видят сейчас один выход из ситуации — капитуляция этих двух республик с последующей широкой амнистией», — сказал он. — По моей информации, в Донецке многие все еще рассматривают такой вариант при условии гарантии их безопасности». Россия, впрочем, с таким сценарием вряд ли согласится.

Опрошенные «Ъ» эксперты, близкие к Кремлю, полагают, что вопрос выполнения минских соглашений может растянуться и на больший срок, чем еще один год. «Соглашения уже не переподпишешь, так что все соглашаются, что надо продлить срок их действия», — говорит политолог Олег Бондаренко. — Да, их исполнение находится в близком к тупику состоянии, но если альтернатива — война, то давайте искать выход». По словам другого эксперта, Алексея Чеснакова, «если до конца 2016 года минские соглашения удастся выполнить, то это будет очень хорошо», при этом «исключать риск возобновления вооруженной стадии конфликта невозможно».

Илья Барабанов

## Украинская элита: логика саморазрушения



Максим Юсин, обозреватель «Ъ»

К концу уходящего года на Украине четко обозначилась тенденция, которая пугает местную политическую элиту и общественность, но все равно, похоже, остается непреодолимой. По мере того как замораживается ситуация в Донбассе (несмотря на периодические нарушения перемирия, о возобновлении масштабных боевых действий речь пока не идет), украинские депутаты, министры, губернаторы и олигархи втягиваются во все более ожесточенные, саморазрушительные междоусобные конфликты.

Казалось бы, с государственной точки зрения именно такое развитие событий меньше всего нужно сейчас стране. Перед лицом жесточайшего экономического кризиса и в условиях непримиримого противостояния с Москвой на международной арене исходя из государственной логики стоило бы сплотиться — на год, на два, на пять, на то время, которое необходимо для хотя бы относительной стабилизации.

Но не получается. Какая-то иная логика руководит действиями украинских политиков — не государственная. В результате страна и окружающий мир наблюдают бесконечный сериал, суть которого сводится к дележке власти и финансовых потоков.

При этом все противоборствующие стороны ведут себя во многом одинаково — и окружение президента Петра Порошенко, и команда премьера Арсения Яценюка, и одесский губернатор Михаил Саакашвили, начинающий играть свою собственную партию, и потесненный, но не сломленный оли-

## Маховик саморазрушения

правящей коалиции запущен, многие ее члены уже давно ведут себя как представители оппозиции

гарх Игорь Коломойский, и экс-премьер Юлия Тимошенко, и лидер Радикальной партии Олег Ляшко. Все они апеллируют к патриотическим ценностям, призывают покончить с коррупцией и уволить продажных чиновников, все обвиняют оппонентов в подыгрышах Кремлю и предательстве национальных интересов.

На самом деле и Кремль, и Россия в целом, и даже Киев с Донбассом украинскую элиту волнуют сейчас меньше, чем ближайшие политические перспективы: сохранится ли правительство Арсения Яценюка, распадется ли правящая коалиция, потребуется ли проводить внеочередные выборы в Верховную раду.

Логика диктует, что уж этих-то выборов надо в любом случае избежать — они грозят еще больше расколоть, взбудоражить и без того взбудораженную страну. В условиях избирательной кампании будет уж точно не до стабилизации экономики, не до наполнения бюджета, не до выстраивания отношений с международными кредиторами. Страна окажется парализованной еще на полгода — пока не будет сформирована и не начнет функционировать новая коалиция.

Но отнюдь не все украинские политики действуют сегодня в соответствии с логикой. Депутаты Рады от «Блока Петра Порошенко» ведут скоординированную атаку на главу правительства, Михаил Саакашвили и глава МВД Арсен Аваков кричат друг на друга на совещании в присутствии президента и чуть ли не бросаются в драку. В прессе появляется один компромат за другим — то на людей из окружения премьера, то на соратников главы государства, то на генпрокурора, то на представителей бизнес-элиты.

Страна кипит, предвкушает бурные события, которые, вполне возможно, предстанут в наступающем году. Маховик саморазрушения правящей коалиции запущен, многие ее члены уже давно ведут себя как представители оппозиции. И пока не видно, кто этот маховик остановит.

В этих условиях трудно ожидать от Киева, что он сможет проводить внятную и последовательную политику на международной арене, в том числе во взаимоотношениях с Россией, что сумеет продвигаться по пути восстановления территориальной целостности страны, мирной реинтеграции Донецка и Луганска в соответствии с минскими соглашениями.

Рано или поздно это станет очевидно не только для Москвы, но и для западных партнеров Украины. И через полгода, когда зайдет речь об очередном продлении антироссийских санкций, ключевые государства ЕС могут задаться вопросом — какой смысл эти санкции бесконечно продлевать, если минские соглашения не реализуются не только и не столько по вине Москвы, если у самого Киева, похоже, иные приоритеты, если украинская элита поглощена вовсе не Донбассом, а очередным раундом борьбы за власть?

Но эти вопросы возникнут не прямо сейчас, а позже, ближе к лету. И в связи с этим важно, чтобы российское руководство придерживалось своей нынешней линии, максимально самоустранилось от украинских событий, не позволяло разгореться конфликту в Донбассе, остудило горячие головы в Донецке, Луганске и в самой Москве, не давало повода политикам в Киеве вновь заговорить об «угрозе с востока», сплотившись против общего врага. Чем меньше нынешняя украинская элита будет ощущать давление со стороны России, тем больше она станет действовать в соответствии со своей собственной логикой, мало понятной окружающему миру.

## Санкциям тянут время

Европейские меры в отношении РФ могут смягчить в середине будущего года, американские — вряд ли

На днях было объявлено о продлении секторальных экономических санкций ЕС в отношении России до 31 июля 2016 года. То, как было принято это решение и как на него отреагировали в Москве, стало демонстрацией происшедшего в этом году изменения отношения ЕС и России к санкциям. Хотя эта проблема оставалась серьезным раздражителем в отношениях Москвы и Брюсселя, обе стороны все больше склонялись к тому, что отмена санкций — лишь вопрос времени. В отношении США у России сложилась иная ситуация: грядущая смена власти в Белом доме сулит двусторонним связям новые потрясения.

Поскольку представители Евросоюза еще летом нынешнего года публично увязали снятие санкций с выполнением минских договоренностей по Донбассу, было заранее понятно, что Россия рассчитывать не на что: из 13 пунктов комплекса мер по выполнению этих соглашений толком не выполнен ни один (см. текст на этой стр.). При этом стороны конфликта возлагают ответственность за срыв договоренностей друг на друга. Хотя собеседники «Ъ» в структурах Евросоюза в кулуарных беседах признают, что часть вины за пробокровку мирного плана лежит на Киеве, публично представители ЕС (за редким исключением) критикуют только Москву и самопровозглашенные республики Донецка и Луганска.

Поэтому было неудивительно, что решение о продлении секторальных санкций в отношении России впервые принималось не на уровне глав государств или министров, а на заседании комитета постпредов стран-членов ЕС (COREPER). Напомним, речь идет о пролонгации экономического пакета санкций, введенных в июле и затем расширенных в сентябре 2014 года и затрагивающих работу финансового, энергетического и оборонного секторов, а также товары двойного назначения.

Изначально эти санкции вообще хотели продлить автоматически, то есть без какого-либо обсуждения. Но этому воспротивился на декабрьском заседании COREPER постпред Италии, потребовавший хотя бы приличия ради провести дискуссию по этому во-

просу. Впрочем, итог этой дискуссии был предreshen: санкции продлили еще на полгода.

В России же на смягчение рестриктивных мер и не надеялись, а потому на новость о продлении санкций отреагировали с показным равнодушием. Президент РФ Владимир Путин сказал, что Россия не собирается «надувать губы из-за санкций ЕС». В МИД РФ посетовали, что «вместо того, чтобы выстраивать конструктивное сотрудничество в противодействии ключевым вызовам современности, таким как международный терроризм, в эс-совском Брюсселе предпочитают продолжать близоруко играть в санкционные игры». А глава комитета Совета федерации по международным делам Константин Косачев выразил мнение, что «если в Брюсселе существует иллюзия, что эти санкции имеют в России какой-то практический эффект либо производят какое-то психологическое впечатление, то это далеко от истины и реального понимания вещей». Такая внешне более спокойная реакция Москвы отчасти объясняется еще и тем, что при продлении срока действия санкций из Брюсселя не звучало привычной острой критики, а доносились лишь общие призывы к выполнению минских соглашений.

Впрочем, при очередном пересмотре санкций ситуация может измениться. Сразу несколько источников «Ъ» в структурах ЕС признают: в июле 2016 года лидерам стран Евросоюза будет гораздо сложнее принять консолидированное решение. Как считает один из собеседников «Ъ», если к тому времени станет очевидно, что реализация минских соглашений торжествует в том числе и властями Украины, сторонники смягчения антироссийских мер получат веские аргументы. Он привел и еще две причины, по которым «в вопросе санкций время работает на Москву». Во-первых, «усталость от Украины и от конфронтации с Россией, которая все заметнее ощущается среди европейских политиков». Во-вторых, «необходимость сотрудничества с Москвой при решении глобальных проблем». Впрочем, собеседники «Ъ» подчеркивают, что эти аргументы будут иметь значение лишь в условиях отсутствия обострения ситуации в Донбассе. «Если возобновятся активные боевые действия, санкции

могут быть продлены, а то и ужесточены», — проводит красную линию один из европейских дипломатов.

С американскими санкциями в отношении России — персональными и секторальными — ситуация сложнее. Источник «Ъ» в МИД РФ на вопрос, когда введенные Вашингтоном ограничительные меры могут быть смягчены или отменены, ответил: «Не думаю, что это произойдет в ближайшие год или два — независимо от того, как будет развиваться ситуация на Украине». В США вот-вот вступит в активную фазу президентская гонка, а это означает, что нынешний глава Белого дома, демократ Барак Обама вряд ли пойдет на шаги, которые могут быть использованы республиканцами для нападок на его партию. Дальнейшая же судьба антироссийских санкций США будет зависеть от того, кто займет Овальный кабинет в 2017 году. Пока из всех кандидатов на пост президента США Россию не критикуют только один — миллиардер-скандалист Дональд Трамп. Однако, хотя на конец года он и занимает лидирующую позицию в лагере республиканцев, аналитики убеждены, что, если в стране не произойдет новых терактов, президентом ему не стать. Соперники же Дональда Трампа — как республиканцы, так и демократы — выступают за ужесточение политики США в отношении России.

В связи с этим многие собеседники «Ъ» в структурах РФ вспоминают знаменитую поправку Джексона-Вэника, принятую американцами еще против СССР по поводу препятствия свободному выезду евреев из страны. Введенная в 1974 году эта поправка, ограничивавшая торговлю, формально продолжала действовать до конца 2012 года. И в итоге ее не просто отменили, а заменили «актом Магнитского», также содержащим рестриктивные меры в отношении России.

В то время как европейцы просто продлевают уже действующие санкции, американцы продолжают оттачивать свои рестриктивные меры, стараясь не оставить российский гражданам и компаниям лазеек для обхода ограничений. Об очередных таких мерах было объявлено в минувший вторник.

Елена Черненко



# ИТОГИ ГОДА/мировая политика

## Друг оказался враг

За год отношения России и Турции изменились до неузнаваемости

Одним из самых драматичных моментов в российской внешней политике в уходящем году стало резкое ухудшение отношений с Турцией. Инцидент со сбитым российским бомбардировщиком стал точкой невозврата в отношениях Кремля с президентом Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом. Турецкие власти отказались приносить России извинения за случившееся и выплачивать компенсацию семье погибшего пилота. Трагедия с Су-24 ознаменовала пик разногласий Москвы и Анкары вокруг ситуации в Сирии и создала целый набор проблем, которые едва ли удастся разрешить в наступающем году.

Второй год подряд отношения с Турцией стали одним из ключевых сюжетов на пресс-конференции Владимира Путина. Правда, тональность ответов на вопросы по этой теме в корне изменилась. Год назад президент РФ, рассказывая о намерениях России протянуть новый газопровод в Турцию, назвал ее лидера Реджепа Тайипа Эрдогана «крепким мужиком», чем серьезно воодушевил сторонников российско-турецкого союза в противовес Западу. В Анкаре, выслушивая комплименты в адрес своего лидера, подкивали, что не будут поддерживать введенные против России санкции США и ЕС, что договоры Брюсселя не заставят Эрдогана предать своего «друга Владимира». Выглядело так, будто Москве и Анкаре действительно удастся строить отношения по принципу «услуга за услугу».

Впрочем, ни прагматический расчет, ни планы построить «Турецкий поток» и реализовать ряд других проектов не убергли российско-турецкие отношения от скатывания к настоящей драме. Комментируя их состояние после инцидента со сбитым турецкими ВВС Су-24, Владимир Путин цитировал Шекспира: «Ничто не вечно под луною», — заявил президент в телинтервью, дав понять, что нормализация российско-турецких отношений возможна не раньше, чем в Анкаре сменится власть.

### Год бушующих страстей

Реакция Москвы на действия Турции в истории со сбитым самолетом с самого начала была однозначной и очень жесткой. Как ранее сообщал „Ъ“ со ссылкой на источники в российских госструктурах, сделанное в день инцидента и потрясшее резкостью заявление Владимира Путина об «ударе в спину» во многом было продиктовано состоявшимися незадолго до этого его переговорами с турецким коллегой. По данным „Ъ“, в ходе прошедшей 16 ноября встречи на полях саммита «двадцатки» Реджеп Тайип Эрдоган рассказал Владимиру Путину о планах активно вмешаться в ситуацию на севере Сирии, чтобы не дать объединить силы сирийским курдам и Рабочей партии Курдистана, имеющей в Турции статус террористической организации.

Для Москвы, защищающей территориальную целостность Сирии и имеющей неплохие отношения с сирийскими курдами, такой сценарий был, мягко говоря, нежелательным. Выступая на пресс-конференции, Владимир Путин подтвердил, что в Анталии турецкая сторона ставила перед российской «весь-



Инцидент с Су-24 вынудил Москву пойти на ряд ответных мер — в частности, ввести эмбарго на поставки турецких овощей и фруктов (на фото: президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган)

ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ма чувствительные вопросы, не вписывающиеся в контекст международного права». Детали президент РФ, как впоследствии и его помощник Юрий Ушаков, официально не раскрыл.

Ситуация в Сирии, по которой у Москвы и Анкары были серьезные разногласия едва ли не с самого начала вооруженного конфликта в этой стране, послужила главной, но не единственной причиной скатывания двусторонних отношений к точке невозврата. В апреле Владимир Путин отправился в Армению на траурные мероприятия по случаю 100-летней годовщины геноцида армян в Османской Империи. Россия официально признает факт геноцида, и казалось неудивительным, что Владимир Путин произнес само это слово в своей речи в Ереване. МИД Турции в ответ выступил с нотой протеста, назвав высказывания российского президента «не имеющими правовой силы» и напомнив России о «массовых убийствах живших в СССР турок и мусульманских народов».

Не менее серьезным раздражителем весь год оставался крымскотатарский вопрос. В мае Анкара направила в Крым делегацию правозащитников, призванную «изучить реальное положение крымских татар (крымских турок, как их называют в Турции)». Ее руководители объявили о многочислен-

ных нарушениях прав этого народа со стороны властей РФ. В ответ МИД России заявил о «попытках использовать крымскотатарский народ в качестве инструмента для огульной критики». Через пару месяцев в Анкаре прошел Всемирный конгресс крымских татар, что вызвало еще большее раздражение Москвы. А на прошлой неделе Реджеп Тайип Эрдоган тепло принял советского диссидента Мустафу Джемилева, выдворенного из Крыма лидера настроенной против России части крымских татар.

Антироссийская риторика Реджепа Тайипа Эрдогана совпала с досрочными парламентскими выборами в ноябре, на которых Партия справедливости и развития сумела перетянуть на свою сторону значительную часть националистов. «Мы покупатель номер один газа из России», — заявил турецкий лидер за месяц до выборов. — Лишиться Турции было бы большой потерей для России». Еще более угрожающе тогда прозвучали его слова о будущем АЭС «Аккую», которой занимался «Росатом»: «Если русские не построят „Аккую“, ее построят другие».

### Месяц, изменивший все

Попытки Анкары обосновать атаку на российский самолет защитой национального суверенитета в Москве не восприняли. В ответ на жесткую реакцию Кремля премьер Турции Ахмет Давутоглу то с гордостью заявлял, что он лично отдавал приказ сбить Су-24, то, переходя на миролюбивый тон, заверял: Турция «в страшном сне не могла представить конфликта с Россией». В конечном счете сам Реджеп Тайип Эрдоган объя-

вил, что Анкара не собирается приносить извинений России и выплачивать компенсацию семье погибшего пилота Олега Пешкова.

К этому времени Москва уже объявила о приостановке действовавшего с 2011 года безвизового режима с Турцией и ввела в действие экономические санкции против нее. В Ростуризме считали, что в результате прекращения турпотока из России Турция потеряет порядка \$10 млрд. В РФ начали просчитывать и потенциальный эффект от турецких «контрсанкций», на возможность введения которых намекали в Анкаре. Впрочем, до последнего момента она воздерживалась от введения ответных ограничительных мер.

Принятые Москвой антитурецкие меры затронули и гуманитарную сферу. В руководстве Всероссийской государственной библиотеки иностранной литературы имени Рудомино сообщили, что «не готовы финансировать» работы Российско-турецкого научного центра. Фактически он был закрыт без объяснения причин. А министр культуры РФ Владимир Мединский направил телеграмму главам республик Алтай, Башкортостан, Саха (Якутия), Татарстан, Тыва и Хакасия с распоряжением незамедлительно прекратить контакты с Международной организацией тюркской культуры (TurkSOY).

Впервые за 13 лет пребывания у власти в Турции так называемых умеренных исламистов из Партии справедливости и развития Кремль подверг их критике: раньше руководство ПСР получало публичную поддержку и похваления от российского лидера в связи с победой на выборах любого уровня — вплоть до местного. Но постепенно идеология турецкой элиты стала вызывать у Кремля все больше вопросов — как и потенциальные связи отдельных ее представителей с лидерами запрещенной в РФ группировки «Исламское государство» (ИГ).

О заинтересованности окружения Реджепа Тайипа Эрдогана в закупках нефти у ИГ говорил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. Слова же Владимира Путина о том, что Турция причастна к финансированию ИГ, подкрепили в Минобороны РФ, назвав власти этой страны основным потребителем «краденной нефти», закупаящим ее у воюющих в Ираке и Сирии террористических группировок. Власти США эти обвинения расценили как неоправданные.

На фоне конфликта с Анкарой в Москве нацелились на укрепление сотрудничества с оппонентами Реджепа Тайипа Эрдогана. Под занавес года Россию посетил лидер прокурдской оппозиции в турецком парламенте Селяхатин Демирташ. Он объявил о намерении открыть в Москве представительство Демократической партии народов, прошедшей в турецкий парламент. Любимый контакт российских властей с представителями курдских политических сил в Анкаре считался ударом по своим интересам. По рассказам соратников господина Демирташа, он хотел посетить Москву в октябре, однако тогда получил отказ во встрече с Сергеем Лавровым. Теперь же, после всех событий, министр согласился его принять.

Ольга Кузнецова

## Отношения России и США в переводе с языка жестов



Сергей Строкань, обозреватель „Ъ“

В 2015 году российско-американские отношения продолжали движение сразу в двух параллельных реальностях, двух временах — настоящем и будущем. Произошло это потому, что кризис доверия и паралич контактов между Белым домом и Кремлем в отличие от прежних лет развивались на фоне набирающей темп президентской гонки в США. В итоге возникла уникальная возможность сравнить и сопоставить эти две реальности — то, как уже есть, и то, как еще только может быть.

Впервые после распада СССР российская тема стала одним из ключевых внешнеполитических вопросов избирательной гонки. Без ее обсуждения не обходились ни одни дебаты и многие встречи потенциальных кандидатов с избирателями. Кто бы мог подумать, что дело примет такой оборот?

Президент Обама, который спустя год с небольшим покинет Овальный кабинет, явно доирывал наскучившую ему российскую партию и не проявлял интереса к ее продолжению и общению с Владимиром Путиным.

Другое дело — претенденты на кресло Барака Обамы, причем как в демократическом, так и в республиканском лагере. Они, что называется, рвались в бой. Ведь один из них в январе 2017 года начнет очередную вашигтонскую перестройку, которая не может не затронуть и отношения с Россией.

Неудивительно, что мы уже услышали достаточно вариаций на тему того, какой будет политика США по отношению к России, если новым президентом станет Хиллари Клинтон, Дональд Трамп, Тед Круз, Марко Рубио или другие претенденты, о которых российская аудитория узнала впервые.

## Сколько бы ни был нелюбим в России уходящий президент Обама, в течение года он тщательно избегал прямого обострения с Москвой

Если говорить об уходящей реальности, связанной с именем нынешнего главы Белого дома, то одним из ее наиболее ярких символов стали стикеры «Обама — чмо» на задних стеклах летающих по московским улицам иномарок среднего класса.

Еще одним запомнившимся моментом года стали гадания медиа и экспертов на полях, встретятся ли президенты Путин и Обама на полях того или иного международного форума — 70-й сессии Генассамблеи ООН в Нью-Йорке, саммита G20 в Анталии или климатической конференции в Париже. Потребность в серьезной аналитике упала (а что, собственно, анализировать — до 2017 года и так все ясно). Зато возрос спрос на специалистов узкого профиля, способных расшифровать язык мимики и жестов — так называемый body language. По нему стали судить, как говорили президенты и в каком направлении эволюционируют российско-американские отношения.

Сколько бы ни был нелюбим в России уходящий президент Обама, в течение года он тщательно избегал прямого обострения с Москвой. Он до последнего сопротивлялся, пока в Украине наступательных вооружений, о которых просил Киев, никак не подтвердил возможность вступления Украины в НАТО, пусть в самой отдаленной перспективе, исключил возможность американской операции по свержению президента Асада в Сирии.

Военным ответам Москве Барак Обама предпочел ответы политико-дипломатические, вроде поддержания усилий по сохранению режима западных санкций против России и игнорирования торжеств по случаю 70-летия Победы в Москве. Его выпады в адрес российского коллеги, возглавившего рейтинг самых влиятельных политиков мира, были в основном словесные. Отвечая на вопросы об активности России на фоне пассивности Америки и о большем, чем у него, Обамы, мировом влиянии Владимира Путина, Барак Обама упорно делал вид, что не замечает этого влияния и успехов Москвы.

Но кто идет ему на смену? Единственным республиканским претендентом, пообещавшим в случае избрания найти общий язык с Россией, стал эпатажный миллиардер Дональд Трамп.

Другие же претенденты, рассуждая о России, негодуют по поводу того, что они считают нерешительностью Барака Обамы. «Я буду проводить регулярные, агрессивные военные маневры в странах Балтии и, возможно, пошло еще несколько тысяч солдат в Германию. Владимир Путин получит мой сигнал», — обещает экс-глава компании Hewlett-Packard Карли Фиорина — республиканский ответ Хиллари Клинтон. «Давайте обратим его в бегство», — вторя Карли Фиорине, рассуждает о российском президенте еще одно открытие предвыборной гонки нейробиолог Бен Карсон. И продолжает: «Путин движется за счет нефти. Мы должны сделать все, чтобы развить наши энергетические ресурсы, опустить цены на нефть и не выпустить его из его маленькой корочки».

Хиллари Клинтон же в случае избрания считает необходимым ввести бесполодную зону в Сирии. По ее словам, политика по отношению к Владимиру Путину должна стать комбинацией «терпения, настойчивости и силы».

В сложившейся ситуации в Москве предпочли сделать ставку на самого пророссийского, но и самого скандального кандидата — Дональда Трампа. Отвечая на вопрос, кто имеет наибольшие шансы на победу в президентской гонке в США, Владимир Путин среди всех кандидатов выделил лишь его. Впрочем, поскольку реальные шансы на победу у господина Трампа невелики, президентская гонка в США грозит превратиться для россиян в избрание нового «вашигтонского чмо».

## Недovorot на Восток

Итоги российской политики поворота в Азию противоречивы

Уходящий год прошел для России под знаком поворота на Восток, ставшего неизбежным после резкого ухудшения ее отношений с Западом. Опрошеные „Ъ“ эксперты, политики и бизнесмены сходятся во мнении: прорубить окно в Азию Москва не смогла, но свою форточку открыла. Добиться большего не позволили нехватка квалифицированных кадров, умения работать на восточных рынках и отсутствие новых крупных проектов, способных заинтересовать азиатский бизнес.

Центральное место в повороте Москвы в Азию занял Китай. Пекин сохранил за собой место главного делового партнера России в Азиатско-Тихоокеанском регионе, несмотря на зафиксированное в этом году рекордное падение двусторонней торговли более чем на 30%. Обвал в торговле, вызванный ослаблением курса рубля и перестройкой китайской экономики, однако, не помешал Москве и Пекину раз за разом демонстрировать стремление развивать не только политические, но и долгосрочные экономические связи. Парады Победы 9 Мая в Москве и 3 сентября в Пекине, на которых лидеры России и Китая стояли плечом к плечу на трибуне, показали: две державы имеют схожие взгляды на нынешний миропорядок.

Знаковым событием этого года стало решение о стыковке китайского проекта «Экономический пояс Шелкового пути» с Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС). Оно позволило обеим сторонам превратить потенциальный источник конфликтов в Центральной Азии в

основу долгосрочного сотрудничества. На новый уровень были выведены военные связи. Китай стал первым значительным покупателем российских систем противовоздушной обороны С-400 и самолетов Су-35.

При этом, несмотря на турбулентности во взаимной торговле, под конец года появились и весьма обнадеживающие новости: 17 декабря было объявлено, что китайская Sinopec Group приобрела 10-процентную долю в холдинге СИБУР, а НОВАТЭК привлек €700 млн за 9,9% в газодобывающем проекте «Ямал СПГ» от китайского Фонда Шелкового пути.

Кроме того, компания En+ Олега Дерипаски договорилась о создании в Иркутской области центра обработки данных, в котором китайские компании будут хранить информацию, используя оборудование китайской же компании Huawei и электроэнергию, производимую на гидроэлектростанциях Сибири. Соглашения о сотрудничестве с контрагентами в КНР подписали «Лаборатория Касперского» и Mail.ru Group. Развернулись на российском рынке крупнейшие китайские онлайн-ритейлеры Alibaba и JD.

Впрочем, в отношениях с Китаем это был также и год прощания с иллюзиями. Тесное политическое сотрудничество с Москвой не сделало Пекин более уступчивым на деловых переговорах. Пользуясь закрытием для России доступа к ряду западных технологий, Китай в три-четыре раза поднял цену на комплектующие для спутников системы ГЛОНАСС. С серьезными проблемами столкнулись российско-китайские

проекты строительства моста через реку Лена и газопровода «Сила Сибири-2». Как рассказывал „Ъ“, исполнительный директор делового совета Россия—АСЕАН Виктор Тарусин, имеющие большие американские активы китайские банки «просили российских клиентов в 30-дневный срок предоставить реквизиты для вывода средств под угрозой их замораживания». В свою очередь, российское правительство отклонило одобренный ранее проект строительства в Комсомольске-на-Амуре завода по сборке китайских самолетов МА-600. Они были признаны прямым конкурентом российского Ил-114.

В рамках политики поворота на Восток работа велась не только по китайскому, но и по другим направлениям. Несмотря на присоединение Японии к западным санкциям против России, на практике эта мера стала скорее символической. В конце декабря стало известно, что Владимир Путин все же совершит первый с 2005 года визит в Японию. На прошедшем в начале сентября Восточном экономическом форуме японцы, по словам постпреда на Дальнем Востоке Юрия Трутнева, проявили себя даже активнее китайцев. Договоренностей с японскими компаниями удалось добиться РАО «ЕЭС Востока» и «Роснефти». Наконец, азиатский партнер для российской национальной системы платежных карт был найден не в Китае, а именно в Японии — в лице JCS.

Отношения России со странами Юго-Восточной Азии были противоречивыми. С одной стороны, ЕАЭС удалось запустить процесс создания зон свобод-

ной торговли с Вьетнамом и Сингапуром. С другой — российский президент так и не решился приехать на Восточно-Азиатский саммит и впервые с 2002 года пропустил саммит Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества. «В Азии очень важен символизм, и такое пренебрежение во многом обесмысливает любые инвестиции», — прокомментировал эту ситуацию „Ъ“ исполнительный директор Национального комитета по исследованию БРИКС Георгий Толорая. Компенсируя это, в своем послании Федеральному собранию 3 декабря глава российского государства выдвинул идею создания экономического партнерства на пространстве, охватывающем ЕАЭС, Шанхайскую организацию сотрудничества и Юго-Восточную Азию.

Большинство опрошенных „Ъ“ бизнесменов, политиков и экспертов в оценке российского поворота на Восток были весьма критичны. По их мнению, сближению с Азиатско-Тихоокеанским регионом препятствуют отсутствие квалифицированных кадров, недостаток понимания азиатской специфики и новые бизнес-проекты, интересных местным игрокам.

«Западные санкции, похоже, надолго, а потому российский компаниям неизбежно придется учиться работать на азиатском рынке», — подчеркнул в беседе с „Ъ“ глава лаборатория региональных исследований «Сколково» Дмитрий Онтоев. Следующий год должен показать, хорошо ли политики и бизнесмены усвоили азиатские уроки.

Михаил Коростиков



# ИТОГИ ГОДА / мировая политика

## Великое переселение в Европу

Страны ЕС захлестнула беспрецедентная волна беженцев

В 2015 году в страны ЕС в поисках убежища прибыли более 1,2 млн мигрантов — прежде всего, из стран Ближнего Востока и Африки. В будущем году, согласно прогнозам Еврокомиссии, эти цифры могут увеличиться вдвое — и тогда нынешние проблемы, связанные с беспрецедентным скачком миграции, покажутся несерьезными. Но уже сейчас совместный поиск ответов на разные вопросы — от обучения грамотности прибывших ранее беженцев до вопросов национальной идентичности и борьбы с терроризмом — стал одним из самых серьезных испытаний для стран ЕС.

### Раскол по линиям границ

Еще несколько лет назад проблема беженцев, сотнями тысяч стремившихся в Европу, была лишь проблемой гуманитарного характера. Самыми яркими эпизодами миграционного кризиса 2013–2014 годов были трагедии в Средиземном море, в водах которого при крушении утлых лодок погибли страждущие новой европейской жизни. Политики стран ЕС склоняли головы во время минут молчания в прибрежных городах, а журналисты следили за судьбами выживших.

Входящем году проблема миграции стала внутренней проблемой Евросоюза. На фоне активных, но по-прежнему недостаточных мер со стороны властей в странах ЕС набирают вес популистские и крайне правые партии. После летнего пикового притока мигрантов и террористических атак в Париже лейтмотив их выступлений сводится к поверхностному, но от того не менее убедительному тезису: «Мы вас предупреждали».

Майские выборы в Европарламент в 2014 году ознаменовались триумфом крайне правых сил. Входящем году эта тенденция сохранилась.

На декабрьских местных выборах во Франции крайне правому «Национальному фронту» Марин Ле Пен удалось собрать до трети голосов. В октябре на выборах в Вене правопопулистская «Партия свободы» (FPÖ) показала беспрецедентный результат в 31%. Играющие на национальных чувствах партии набирают популярность в Великобритании, Швеции, Польше, Нидерландах.

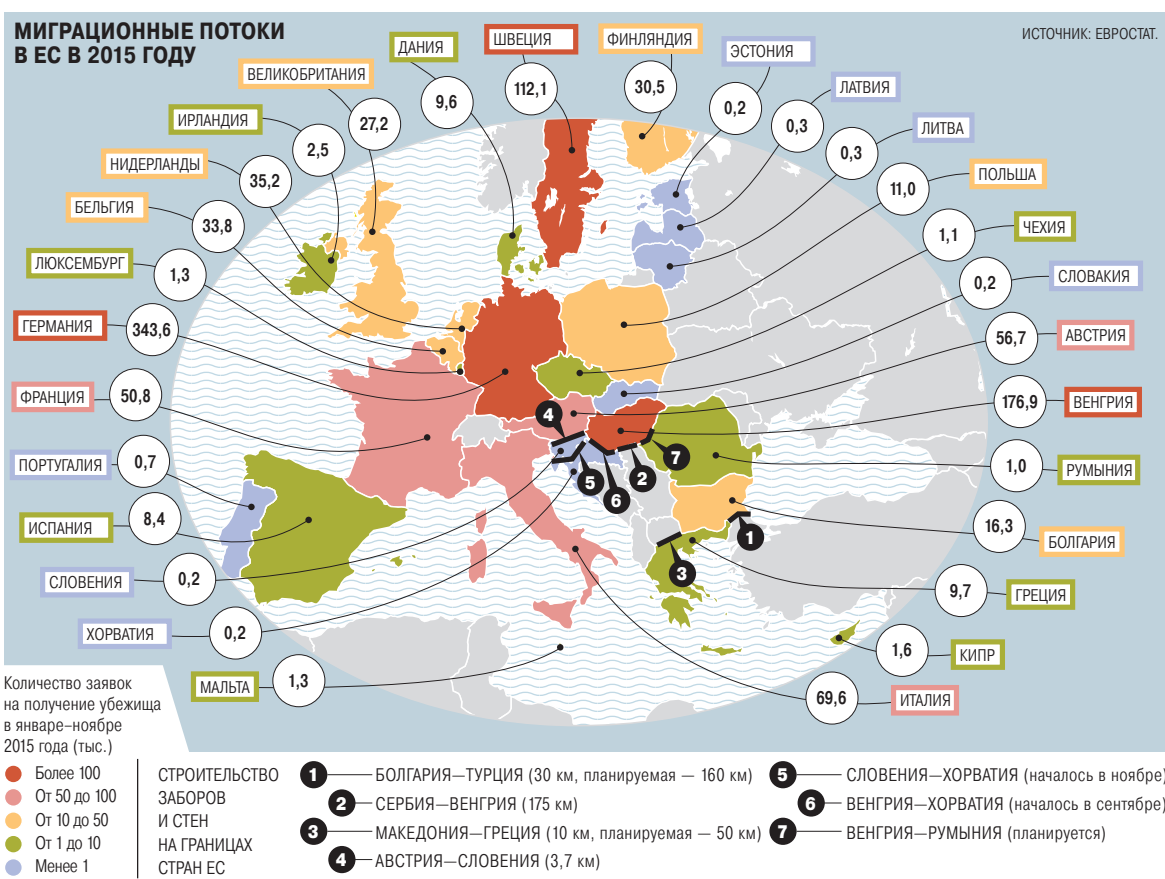
В новом году расхождения во взглядах на методы разрешения миграционного кризиса будут только увеличиваться — причем не только между национальными политическими силами. «Есть риск раскола по этим вопросам между старыми и новыми членами ЕС. Последние относятся куда менее сдержанно к приему беженцев», — пояснил «Ъ» директор парижского Института международных и стратегических отношений (IRIS) Паскаль Бонифас.

### Новая волна

По официальным оценкам, с января 2015 года убежища в странах ЕС попросили 1,2 млн человек — это на 90% больше, чем в 2014 году. «Беспрецедентный наплыв мигрантов стал серьезной нагрузкой для многих стран Евросоюза», — отмечается в представленном в ноябре 2015 года докладе Еврокомиссии с экономическим прогнозом на будущий год. По оценкам авторов документа, «нельзя исключать дальнейший значительный рост иммиграции»: число беженцев, которые могут прибыть в ЕС с ноября 2015 года до конца 2016 года, оценивается в 3 млн человек. Это больше, чем население Литвы, Словении, Латвии, Эстонии, Кипра, Люксембурга или Мальты.

Среди ищущих убежища в ЕС в минувшем году в тройке лидеров по численности запросов — выходцы из Сирии, Афганистана и Косово. В первую десятку стран также попали Ирак, Албания, Пакистан, Эритрея, Нигерия, Сербия и Украина. Национальный состав ищущих убежища зависит от страны приема: в Италию стремятся попасть через Средиземное море выходцы из стран Африки, а, например, в Венгрию и Австрию — через Балканы переселенцы из Азии.

Нагрузка по приему и обслуживанию мигрантов по-разному распределяется между странами ЕС. И самая



### ТОП-10 СТРАН—ПОСТАВЩИКОВ МИГРАНТОВ В ЕС (ТЫС. ЧЕЛ.)



серьезная ложится на те страны, которые с самого начала проявили солидарность с терпящими бедствие беженцами: такие как ФРГ и Швеция. «В Германию стремятся, поскольку это демократическая страна с сильной экономикой, страна, где сильна роль как христианства, так и религиозной свободы, и в которой можно получить как хорошее образование, так и соответствующее медицинское обслуживание», — говорится в исследовании, опубликованном Федеральным ведомством по делам миграции и беженцев ФРГ.

### Четыре фронта борьбы

Масштаб и деликатность проблемы притока иммигрантов, отсутствие возможности кардинально изменить ситуацию и, наконец, расхождения во взглядах внутри европейских стран доставили в минувшем году немало неприятных минут европейским политикам. Эта тема регулярно вносилась в повестку общеевропейских саммитов, а летом этого года корреспонденту «Ъ» вместе с сотнями журналистов пришлось до рассвета ждать окончания дебатов по миграционным вопросам между лидерами европейских стран. Говорят, что дискуссия за закрытыми дверями не раз перешла на повышенные тона.

В итоге работа по преодолению миграционного кризиса сосредоточилась на четырех основных направлениях. Во-первых, это предоставление помощи тем, кто в ней нуждается. Сюда включаются пособия и прочая защита, которая предоставляется беженцам. Детям, согласно европейскому законодательству, предстоит пойти в местные школы. Взрослым — найти работу.

Во-вторых, это попытки урегулирования миграционных потоков. Сюда входит борьба с контрабандистами, организующими «серые» миграционные мар-

шруты: это едва ли не единственное направление сотрудничества, которое безоговорочно поддерживают все страны ЕС. Это же направление работы привело и к расстановке новых акцентов в политике ЕС в отношении Турции и стран Африки. Так, на состоявшемся в декабре саммите ЕС—Турция было условлено, что Евросоюз выделит Анкаре €3 млрд в качестве финансовой помощи для урегулирования миграционного кризиса.

В-третьих, это усиление пограничного контроля и укрепление координации на границах. Некоторые страны при этом предпринимают собственные усилия в этом направлении. Так, о возведении если не стен, то дополнительных барьеров на своих внешних рубежах уже объявили Венгрия, Словакия и Австрия, а Германия, Франция и Дания сообщили об усилении пограничного контроля на национальных границах. Власти Латвии в этом году напомнили о планах укрепления границы с Россией.

Наконец, в-четвертых, речь идет о попытках взять под контроль перемещение беженцев между странами ЕС. Согласно планам Брюсселя, надо наладить контроль за уже прибывшими в Евросоюз мигрантами, при необходимости расселить их, например, из Италии, Греции или Венгрии (которые не в состоянии принять всех, кто смог добраться до их границ) в другие страны ЕС — или депортировать, если убежище заявителем не полагается.

Впрочем, все эти процессы пока идут крайне медленно. На сегодняшний день так и не удалось договориться о механизмах переселения между странами ЕС даже 160 тыс. беженцев, а также еще 50 тыс. сирийских беженцев из Турции (с таким предложением выступила в декабре Еврокомиссия). Согласно расширенным национальным квотам по приему беженцев и обязать страны им следовать вряд ли удастся и в новом году.

Галина Дудина

## Альтернатива в моде



Сергей Строкань, обозреватель „Ъ“

2015 год имеет все шансы войти в историю как один из самых драматичных и непредсказуемых в отношениях России с внешним миром. Сверхбогатый на сенсации он стал и для многих государств Запады, в условиях продолжающейся войны санкций оказавшихся с Москвой по разные стороны баррикад.

Ходящий год показал: новые баррикады сегодня пролегли и внутри самих западных обществ, произведя в политике ведущих мировых держав шоковый переворот. Смысл этого переворота можно определить так: традиционные партии и политики, чья правящая династия и казавшаяся незлыблемой система ценностей и правил игры демонстрируют признаки износа, подвергаются девальвации. В условиях все более очевидной утраты доверия избирателей к институтам власти как таковым политкорректность перестала быть незлыблемым универсальным правилом в странах «зрелых либеральных демократий».

В этой ситуации резко возрос спрос на новые лица в большой политике Запады — бунтарей, ниспровергателей авторитетов — и на альтернативу политическому мейнстриму в целом. В итоге мы наблюдаем низвержение прежних кумиров и фаворитов и головокружительный взлет тех, кого до последнего времени было принято считать маргиналами, неофитами, просто чужаками и фриками и не принимать всерьез.

Подтверждений того, что внутренняя политика в ведущих странах Запады становится все менее предсказуемой, было предостаточно. Кто бы мог подумать еще в апреле, что бывший губернатор Флориды Джеб Буш — младший брат 43-го и сын 41-го президентов США, опирающийся на столь могущественную политическую династию, к концу года не сможет войти даже в тройку ведущих претендентов на право представлять Республиканскую партию на выборах?

## В западной политике мы наблюдаем низвержение прежних кумиров и взлет тех, кого было принято считать маргиналами

Зато главным претендентом на республиканскую номинацию стал миллиардер Дональд Трамп, не упускающий случая блонуть в собственную партию, которая должна блонуть его выдвинуть, а также в соратников-республиканцев.

Схожий процесс начался и в лагере демократов. Баллотирющийся на должность президента сенатор от штата Вермонт Берни Сандерс неожиданно вышел на второе место в борьбе за демократическую номинацию после фаворита гонки Хиллари Клинтон. Наибольшее удивление вызывает то, что провозгласивший себя «демократическим социалистом» Берни Сандерс называет партию Хиллари Клинтон и Барака Обамы, от которой он намерен получить номинацию на выборах 2016 года, «идеологическим банкротом». То есть он — не кто иной, как демократический аналог Дональда Трампа.

Не менее громкая сенсация грянула в британской политике. Новым лидером Лейбористской партии был избран Джереми Корбин, известный своими ультралевыми взглядами, радикально отличающимися от позиции «правильных лейбористов». Иллюстрацией того, сколько активно препятствовала его выдвижению партийная верхушка, может служить статья экс-премьера Тони Блэра в газете The Observer. Трижды возглавлявший правительство лейбористов Тони Блэр предупредил, что британские сторонники Корбина живут «в параллельной реальности», «Алсы в Стране чудес».

Нелишне вспомнить и главную европейскую сенсацию, с которой начался этот год. На январских выборах в Греции победила леворадикальная партия «Сириза», после чего в греческой и европейской политике взошла звезда Алексиса Ципраса. Того самого политика, не носящего галстук и взбунтовавшегося как против собственного политического истеблишмента, так и против евробюрократии в Брюсселе.

Схожие процессы произошли и в Испании, где традиционные партии вынуждены добиваться коалиции с политиками нового поколения.

А во Франции «Народный фронт» Марин Ле Пен, еще не так давно считавшийся маргинальной силой, показал сенсационные результаты на региональных выборах. И пусть правые в итоге уступили «системным партиям», моральную победу Марин Ле Пен одержала: у «Народного фронта» есть все шансы успешно выступить на парламентских выборах и провести своего лидера во второй тур президентских.

И наконец, в этом же году внезапно сошли с дистанции казавшийся непоколебимым канадский премьер Стивен Харпер и австралийский премьер Тони Эббот. В Канаде и Австралии, испытывающих все большую тягу к смене главных действующих лиц, произошла их внеплановая ротация.

Торжественный марш альтернативных политиков в новом году имеет все шансы стать еще более массовым. В ситуации, когда благополучные западные общества оказываются в непривычном для себя состоянии перманентного стресса из-за экономических проблем, неуверенности в будущем, террористической угрозы, преступности, наплыва беженцев, недоверие к истеблишменту, усталость от правящей элиты будут только нарастать. Популисты левого и правого толка чутко реагируют на эти перемены в умонастроениях и обещают все, что только можно обещать. Их рецепты просты, но нереализуемы на практике, демонстрируя, что вера в сказку может быть присуща не только коммунистическому, но и известному своей рациональностью постиндустриальному обществу Запады.

Павел Тарасенко

## Латинской Америке не по карману левые

Страны региона одна за другой отдают власть правым

Уходящий год для сторонников левых идей в Латинской Америке не удался. В Венесуэле президент Николас Мадуро ничего не смог противопоставить падению цен на нефть, которое печально отразилось на благосостоянии венесуэльцев, и уступил демократической оппозиции контроль над парламентом. Правая идеология победила и в Аргентине: новый президент Маурисио Макри уже начал избавляться от наследия семьи Киришнер, правившей страной 12 лет. Помимо неэффективной экономической политики, руководимой рядом стран региона — например, Бразилии — подвела предполагаемая причастность к коррупции. Эксперты прогнозируют, что «правый разворот» Латинской Америки продлится как минимум несколько лет.

Два с половиной года назад, в день президентских выборов в Венесуэле, победу на которых одержал Николас Мадуро, «Ъ» писал: «Режим „чавистов“ держится на высоких ценах на нефть, благодаря им возможны и субсидии населению, и социальные программы. О том, что произойдет в случае обвала цен на нефтепродукты, венесуэльцы предпочитают не думать». К концу 2015 года цена на нефть обрушилась до рекордно низких отметок, что не могло не отразиться на стране, власти которой с 1999 года проводили эксперимент по строительству «социализма XXI века».

Последние 16 лет Венесуэла была символом «левого поворота» Латинской Америки. После парламентских выборов, состоявшихся 6 декабря и завершившихся триумфом оппозиции, дальнейшая судьба «большарианской республики» под большим вопросом. Противники президента Мадуро получили в Национальной ассамблее квалифицированное большинство голосов, что позволит им легко претворять в жизнь свои инициативы. Напри-

мер, уже в апреле (когда президентский срок Николаса Мадуро перевалит за экватор) они смогут инициировать вопрос об импичменте главы государства. Опрошенные «Ъ» эксперты сходятся во мнении, что в 2016 году Венесуэла может войти в серьезный политический кризис.

А вот в Бразилии, которая с начала века считалась оплотом левых сил Латинской Америки, кризис уже почти достиг кульминации. Проблемы у президента Дилмы Руссефф начались еще в 2014 году, когда по стране прокатилась волна многотысячных акций протеста. Вначале бастовали рабочие, занятые на строительстве объектов к Олимпиаде-2016 в Рио-де-Жанейро. Потом на улицы выходили те, кто недоволен засильем преступности в стране. В октябре прошлого года госпожа Руссефф с огромным трудом переизбралась на новый срок. Но все это было цветочками по сравнению с проблемами, которые возникли у нее в этом году. В октябре Федеральный счетный суд Бразилии постановил, что в 2014 году правительство совершало незаконные манипуляции со своими счетами, чтобы скрыть растущий фискальный дефицит в период предвыборной кампании. Вердикт дал оппозиции повод для начала процедуры импичмента главы государства. Исход противостояния станет ясен в 2016 году. В любом случае Дилме Руссефф будет непросто: по данным декабрьского опроса социологического центра Datafolha, ее политикой недовольны 65% бразильцев.

В Аргентине — еще одной стране, которую в последние годы причисляли к левому полюсу, — власть уже сменилась. В декабре президентскую присягу принес политик правого толка, сторонник либеральной экономики и восстановления отношений с США Маурисио Макри. Его победа ознаменовала собой завершение 12-летней эпохи правления семьи Киришнер — Нестора (2003–2007 годы) и его супруги Кристины (2007–2015). Как и в слу-

чае с Венесуэлой, ключевые причины победы оппозиционера — экономические: высокая инфляция, отток иностранного капитала, жесткие ограничения на импорт товаров и обмен валюты. Придя к власти, Маурисио Макри немедленно начал исправлять политику четы Киришнер — в частности, распорядился отменить валютные ограничения. А на саммите МЕРКОСУР на этой неделе выступил с резкой критикой властей Венесуэлы.

Таким образом, Буэнос-Айрес на глазах превратился из союзника режима чавистов в его политического оппонента. «Мы чувствуем себя с Мадуро одиночки, мне очень больно видеть такую региональную политическую картину», — заявил после подведения итогов аргентинских выборов еще один «тяжеловес» из левопопулистского лагеря, президент Боливии Эво Моралес.

Непростым год выдался и для более умеренных левых, например, для чилийского руководства. Президент Мишель Бачелет избежала проблем только благодаря тому, что вовремя перестроилась свое правительство. А в Гватемале в сентябре левый президент Отто Перес Молина был вынужден уйти в отставку из-за обвинений в коррупции. На его место избран актер-комик Джимми Моралес — представитель, что характерно, правых сил.

Входящем году латиноамериканские СМИ не раз публиковали статьи с заголовками, что регион «прощается с левым популизмом» и «начинает поворот направо». Об этом же говорили многочисленные политологи и политики. В старте «нового политического цикла» на континенте, в частности, уверен экс-премьер Испании, один из наиболее ярких критиков режима чавистов Фелипе Гонсалес. Экс-президент Уругвая Луис Альберто Лакайле (представитель правой Национальной партии страны) в интервью мексиканской газете El Universal заверил: причина изменений — финансо-

вая и социальная («Деньги закончились, и теперь грядет голод и нехватка товаров первой необходимости. Люди это видят»). Бывший президент Коста-Рики Лаура Чинчилья (также представитель правых сил) уверена: причина смены настроений — в консолидации и усилении гражданского общества, которое требует соблюдения своих прав и свобод.

Подводя итоги года для латиноамериканских левых, профессор кафедры теории и истории международных отношений СПбГУ Виктор Хейфец отмечает: «Речь идет о серьезном ударе не столько по левому, сколько по левопопулистской политике». «О полном крахе левой идеологии в Латинской Америке говорить не стоит, но, может быть, мы увидим „правый разворот“ региона — по крайней мере на несколько лет. Схожая волна была еще в 2009 году, но сейчас разворот гораздо более сильный», — говорит собеседник «Ъ». И добавляет: «Левые идеи и партии никому не исчезли, и на каком-то этапе мы можем увидеть их возвращение». Для этого, как считает Виктор Хейфец, «от левых партий потребуются кадровые изменения, а также определенный пересмотр политических и экономических постулатов».

По мнению эксперта, особенно интересным будет 2017 год, когда парламентские выборы пройдут в Чили (согласно соцопросам, правая оппозиция имеет на них хорошие шансы), и 2018-й — год, когда Рауль Кастро уступит пост кубинского лидера молодым социалистам. Входящем году Куба уже существенно изменилась, что стало следствием практического сближения с США. А после смены поколений в кубинской номенклатуре об идеологическом противостоянии с «американскими империалистами», которое продолжалось более полувека и повлияло не только на сам остров, но и на всю Латинскую Америку, скорее всего, вообще можно будет забыть.

Павел Тарасенко



# ИТОГИ ГОДА / мировая экономика

сегодняшнее  
число

# 7,3

процента составит **рост ВВП Индии** в этом году, что позволит ей стать самой быстрорастущей среди крупных экономик. В следующем году этот показатель может быть еще выше, тенденция сохранится и в последующие годы, что делает индийский рынок более перспективным, чем рынки Китая, России и Бразилии, прогнозируют в МВФ. Индия как импортер энергоресурсов считается одним из основных бенефициаров снижения цен на нефть, это позволило снизить дефицит торговли и уровень инфляции, увеличился и объем инвестиций, чему способствовало облегчение доступа иностранных инвесторов, проведение реформ по упрощению налоговой системы, либерализации рынка труда и регулированию бизнеса.



## Имперские ставки

Мир в 2015 году управлялся беспомощностью ФРС и ЕЦБ и верой рынков в их могущество



В январе 2015 года Европейский центральный банк (ЕЦБ) объявил двухлетнюю программу «количественного смягчения» (QE), а в декабре 2015 года Федеральная резервная система США де-факто закончила собственную. В этот промежуток уместился год, в который помимо технической беспомощности центробанков уместился и новый тренд: в информационном обществе ожидания определяются гораздо больше, чем раньше. В 2015 году сама ключевая ставка значила уже не сильно больше того, верят ли инвесторы в ее будущее изменение, а тем более в то, что это повлияет на все более управляемую словами реальность.

Мировым рынкам хватало в 2015 году для взлетов и падений на миллиарды любого выражения лица главы ФРС США Дженет Йеллен. ФОТО АР

Е1 трлн, закончится лишь летом 2016 года, если не будет продлена. К тому моменту ФРС, как предполагается, уже обретет свободу менять уровень своей ставки в ту и другую сторону на 0,5 процентного пункта (п. п.). А к концу года — на целый 1 п. п.

Еще десять лет назад над этой свободой смеялся бы в голос любой сотрудник любого Центробанка. Но весь 2015 год прошел для аналитиков в яростных обсуждениях, сработает ли европейское QE (пока, по косвенным признакам, работает), повысит ли ФРС ставку (ждать пришлось девять месяцев) и что из всего этого выйдет. Но это было совсем не бессмысленное занятие: именно в 2015 году ожидания рынков, формируемые профессиональными оценками и суждениями, стали столь же значимым фактором, что и действия регуляторов, ограниченных в возможности. Не так важны параметры QE, как сведения о том, будет ли оно работать и работает ли на практике. Не так важно, изменит ли ФРС ставку, как то, как это будет обьясняться.

Особенно интересным этот процесс выглядел для России, где инфляционные ожидания весь 2015 год были важнее, чем факторы, напрямую влияющие на цены, а ожидания падения цен на нефть — едва ли не важнее цен на нефть. Банк России отлично уловил это изменение, постепенно превращаясь в своеобразную «информационную машину» — естественно для информационного общества, но довольно неожиданно для России. При этом после девальвации рубля с октября 2014 года ответ на вопрос: «А почему рубль осенью 2004 года при той же цене нефти стоил к доллару вдвое дороже?» — стал явно не в пользу ЦБ, ведь объяснение того, что вдвое ниже стало доверие населения к экономическому курсу консолидированной власти, на уровне ЦБ невозможно, тогда как оно, в общем, не более чем констатация.

Впрочем, у «информатизации» денежно-кредитной политики во всем мире есть одно неприятное измерение. И в 2016 году, и позже это ее свойство не исчезнет, а обещает лишь усилиться. В августе 2015 года обвал Шанхайской фондовой биржи, сам по себе мало что значащий, видимо, стал одним из триггеров нового обвала цен на нефть и новых проблем экономики РФ. Слишком большое влияние новостей на рынки — хорошая новость только для репортеров.

Дмитрий Бутрин

## Чё, Гевара?

Низкие темпы мирового роста призывают к власти правых популистов

Левые правительства приходят к власти, чтобы поделить заработанное правыми, правые — чтобы компенсировать хотя бы часть экономических результатов «левых поворотов». Слабый и хрупкий мировой рост и предстоящие экономические проблемы «периферий» могут сделать падение просоциалистических режимов в Латинской Америке началом мирового тренда, сходного с «арабской весной» 2010 года. Впрочем, радоваться особо нечему: правые популисты по всему миру имеют больше шансов, чем классические правые 1970-х.

Движение «вправо» политической сферы в Латинской Америке, имеющее вроде бы вполне четкие экономические причины (см. стр. 11), пока остается изолированной цепочкой событий 2015 года. Во всяком случае, «правого поворота» в Европе не случилось — а если бы он и произошёл, то имеющий внеэкономические причины «кризис беженцев» в ЕС (см. «Б-Онлайн») вносил бы в него куда как больший вклад, чем стагнация доходов и сверхнизкий экономический рост в 2013–2015 годах.

Тем не менее в 2016 году есть причины ожидать событий, которые по масштабу вполне могут напоминать «арабскую весну» 2010 года. Не только латиноамериканскую периферию мировой экономики, но и другие «развивающиеся страны» в широком понимании, от Турции и Индонезии до Венгрии и стран БРИКС (возможно, за исключением Индии), в следующем году ждет снижение темпов роста или даже рецессия, как и репатриация американского и европейского капитала в новые мировые центры роста (среди которых на первом месте — США, где ФРС только начала в декабре 2015 года повышение ключевой ставки). Ожидать стоит и поли-

тических последствий: латиноамериканский «правый поворот» можно быть, по существу, где угодно.

Например, в нефтедобывающих странах — и Саудовская Аравия, с неведомым обычным странам упорством удерживающая из последних сил курс ринала, в этом смысле ничем не хуже Азербайджана, в декабре 2015 года девальвировавшего манат более чем на 50% в один день. Газовая Туркмения пока держится — на вопрос «Как она это делает?» ответить сложно, поскольку на любые вопросы о Туркмении отвечать определенно сложно. Но есть и Нигерия, и Ангола. Часта мира, в которой правительства — если говорить честно, то по мировым понятиям в основном это правительства левого центра, российский среди них скорее исключение — столкнуться с кратным падением доходов и невозможностью левого популизма, очень велика.

Тут бы только радоваться, но пока причин немного. Длинный цикл дорогой нефти и ускоренное развитие в последние 15 лет в мире институциональной сферы в основном играли не в пользу правых: в мире, много лет дрейфовавшем влево, правые популисты сейчас почти везде, от ЮАР до Индонезии, популярнее разобщенных классических правых и давно нашедших общий язык с социалистами и социал-демократами лоббистов интересов бизнеса. Свобода мировой торговли и снятие барьеров (см. стр. 12) — это реальный тренд 2015 года. Возможная «правая революция» легко добавит к ней и праворадикальной составляющей, и традиционалистских предрассудков, и госкапитализма. И уж тем более никто не знает, как в этом плане пойдут дела в России. Мы уже давно не в мировых трендах, и такое возвращение в них — не самый радостный из возможных сценариев.

Дмитрий Бутрин

## Перестройка и замедление

Снижение темпов китайского роста может быть полезно России

Замедление роста в Китае стало одним из основных факторов падения цен на многих сырьевых рынках, но поддерживаемую китайскими властями трансформацию экономики нельзя считать однозначно негативным явлением. На границе с Россией относительно крепкий юань уже развернул потоки торговли, более заметным, особенно в условиях санкций, станет и присутствие китайских компаний в России.

Темпы роста экономики КНР в 2015 году будут ниже официальной планки, установленной в марте, — около 7% (по итогам третьего квартала — 6,9%), десять лет назад этот показатель был почти вдвое больше. Снижение продолжается не первый год, но впервые риски спада вылились в очевидный для игроков на рынке кризис — индексы материковых бирж Китая летом потеряли треть стоимости. Рекордным стало и падение импорта — в ноябре оно составило 19% (экспорт снизился на 6%), в основном за счет сырья для дальнейшей переработки, а также материалов, используемых в строительстве.

В августе ЦБ страны вынужденно ослабил юань, сделав более гибким механизм определения курса. Риски, связанные с возможным запуском «валютной войны», отсрочили решение ФРС США по повышению процентной ставки, но суммарное ослабление юаня с лета составило менее 5% (что не выглядит значительным на фоне укрепления доллара к валютам соседних стран). Моне-тарная политика Китая, вероятно, будет смягчаться и дальше — ради поддержки кредитования (и отчасти компенсации выпадающих объемов инвестиций), но резкого ослабления юаня ждать не стоит — это усилит и отток капитала, а также сделает более дорогим обслуживание взятых за рубежом кредитов (их объем оценивается в \$440 млрд.).

Более чем 50-процентная девальвация рубля в конце 2014 года уже

отразилась как на взаимной торговле, так и сравнимых издержках — так, средняя зарплата в Китае в этом году оказалась выше российской. Оборот торговли снизился на треть, хотя физические поставки отдельных товаров из РФ выросли: например, нефти — почти на 15%, продовольствия — на четверть, и агросектор вызывает самый очевидный интерес у частных китайских инвесторов. Для последних Россия до сих пор была территорией с высоким риском, но для региональных проектов в этом году создана платформа на базе Комитета по реформам и развитию. В случае одобрения проекта обеими сторонами он сможет получить льготное финансирование, по-ясняет директор программ Восточной школы Института востоковедения РАН Владимир Невейкин, при этом по объему активов региональные банки Китая сопоставимы с крупнейшими госбанками РФ.

Для крупных инфраструктурных проектов (от проведения энергомагистралей Европа—Западный Китай) в условиях санкций китайские поставщики во многих случаях становятся основными кандидатами в подрядчики. Переговоры по этим проектам идут между российскими госкорпорациями и «дочками» крупнейших госкомпаний КНР. Последние открыто заявляют о готовности привлечь кредиты под поставки оборудования или выполнение работ. «Процесс идет тяжело, но идет», — отмечает один из участников таких переговоров. Сложнее ситуация с прямыми заимствованиями: кредитование в китайских банках по-прежнему остается лишь за китайскими партнерами, а размещению облигаций на китайском рынке кроме рыночных факторов препятствуют и сложные бюрократические процедуры, согласование которых вряд ли завершится и в новом году: в таких делах чиновники в Китае не торопятся ровно так же, как и в России.

Татьяна Едовина

## Уже не помнящие родства

Экономики России и Украины оборвали торговые связи

Россия и Украина добровольно расстались с крупнейшими несерьезными торговыми партнерами — друг с другом, и это, видимо, крупнейшее событие такого рода в мире в 2015 году. Обе стороны не скрывают протекционистских причин, скрывающихся за политическими мотивами. На происходящем не выиграет ни Киев, ни Москва, и вряд ли на этом заработают третьи стороны.

Если смотреть на экономику и политику как на реальную деятельность и ее персонализированное представление — вопроса о том, что первично, а что вторично, нет. Однако ситуация, когда политика отрывается от экономического основания и начинает диктовать реальную деятельность, как ей следует выглядеть, нередки, хоть и конечны во времени. Статистика торговли России и Украины в этом году представляет собой хороший пример того, как это происходит — и как политическая идея выражается в цифрах, описывающих движения вагонов и грузовиков через российско-украинскую границу в Ростове, Ровеньках, Судже, Суземке, Чертовке и далее везде.

Динамика укрупненной структуры такой торговли фиксирует спад доли экспорта РФ в Украину за девять месяцев вдвое к тому же периоду благополучного 2012 года, с 5,2% до 2,5% (в цифрах — с \$20,2 млрд до \$6,6 млрд). Украина, конечно, тоже пострадала: доля украинских товаров в российском импорте снизилась с 5,9% до 3,2% (в деньгах — с \$13,4 млрд до \$4,2 млрд). Крупнейшие статьи украинского экспорта в РФ — продукция машиностроения, металлы и минеральное сырье — сложились вдвое, продовольствие — в пять-десять раз. Однако положительное для РФ сальдо взаимной торговли за девять месяцев сократилось к тому же периоду мирного 2012-го почти вдвое, до \$2,4 млрд, — и даже в пересчете на вдвое подешевевший рубль — на 18%. Де-факто в результате ухудшения отношений с торговым партнером Россия стала вдвое

меньше зарабатывать на них: «инерционное» развитие торговли по сценарию «если бы всего этого не было» предполагало бы мягкое снижение годового притока средств от взаимной торговли с \$9,3 млрд до \$6–7 млрд к 2015 году.

Вопрос, оказал ли влияние на торговый оборот сопоставимый экономический спад по обе стороны границы (и был бы спад, если бы политического обострения не было), не так важен: и общий внешний шок, и самостоятельная его организация участниками двусторонней торговли на ее статистике сказываются одинаково. Важно, что, если торговля была, значит, она была обоюдовыгодна — а значит, «давление» предпринимателей на таможенную границу с обеих сторон со временем будет нарастать, вынуждая власти открывать ранее закрытые возможности.

Украинская сторона уже 1 января 2016 года войдет в режим свободной торговли с ЕС. Насколько успешна будет эта торговля для Киева, неизвестно — но и в случае, если украинская экономика научится конкурировать с европейской, и в ситуации поглощения украинского рынка ЕС к моменту будущего восстановления российско-украинской торговли на той стороне будет конкурентоспособное предложение товаров. Казалось бы, вопрос только в том, что будет к этому времени в России. Однако вчера Верховная рада Украины приняла закон о праве правительства применять меры, которые за последний год мы привыкли называть контрсанкциями — запреты или ограничения осуществления внешнеэкономических операций или отмену тарифных льгот.

Представляя законопроект, премьер-министр Украины Арсений Яценюк диагностирует «протекционизм» не опроверг, заявив, что намерен «защитить внутренний рынок». Впрочем, зараза протекционизма не была бы заразой, если бы не распространялась независимо от государственной принадлежности ее носителей.

Олег Сапожков

## правила игры



описывает слишком умными словами заместителя главного редактора  
Дмитрий Бутрин

Обычно никому нет дела до теорий, которыми в своих рекомендациях правительствам руководствуются экономисты, — поэтому главное событие 2015 года в борьбе экономических идеологий вроде бы никого, кроме экономистов, интересовать не должно. «Неоклассический синтез» Пола Самуэльсона и его коллег, развивших учение Джона Кейнса в 50–70-х годах XX века в магистральную линию экономической науки, были готовы хоронить вместе с самим Самуэльсоном, умершим в декабре 2009 года, — мировые центробанки были уверены в том, что неокейнсианские модели более никому не интересны. Осенью 2015 года на закрытом семинаре в Банке России один из ключевых сотрудников ЦБ как нечто само собой разумеющееся упоминал, что в основе макроанализа ЦБ лежит неокейнсианский подход.

Мировые рынки в очередной раз поверили в то, что работает та экономическая теория, в которую все поверили

В ситуации, когда есть мировой консенсус на этот счет, Банку России было как-то глупо шагнуть не в ногу с ФРС, ЕЦБ, Банком Японии, а в последнее время и с Народным банком Китая. Мало того, у ЦБ есть причины вообще не обсуждать вслух, верит ли он наследию Кейнса, синтезу Самуэльсона, модели Солоу—Свана и ее производным. Базовой идеей Кейнса была невозможность достижения равновесия в экономике при полной занятости: этому, согласно идеям неоклассического синтеза, мешают желание людей сберечь. Поэтому при любом экономическом спаде необходимы действия государства в пользу увеличения объемов инвестиций в экономике и снижения нормы сбережений. В России основная линия знаменитого спора между Джоном Кейнсом и Фридрихом Хайеком о природе безработицы малоинтересна: в первую очередь безработица в России низка в силу чисто демографических проблем, ЦБ неподвластных.

Впрочем, в 2016 году Россия может быть самым интересным полем эксперимента по новой проверке положений Кейнса в мире — условия для него сложились почти лабораторные. С закрытым внешним рынком капитала и при крупной девальвации 2014–2015 годов структурный сдвиг в экономике России очевиден: отрасли четко разделились на «бывшие нужные» и «ранее ненужные». У федерального бюджета просто нет денег, чтобы оказывать сильное влияние на динамику ВВП, а Банк России по чисто политическим причинам не может до 2017 года отказаться от завершения борьбы с инфляцией на последней ее стадии. Если верна идея Кейнса, что важен только объем совокупного спроса в экономике, поддерживаемый усилиями государства, нас ждет год медленного восстановительного роста. Если она неверна, структура предложения в экономике не соответствует спросу, а для роста нужно сначала ликвидировать, согласно Хайеку, множество никому не нужных теперь инвестиций, сделанных ошибочно, это будет год банкротств. К тому же в России фактор, позволяющий неоклассическому синтезу работать и побеждать в остальном мире — полуслепое доверие частных игроков к модели экономполитики, выбранной властью, и добровольное подстраивание под нее, не работает. А к счастью это или к несчастью, увидим.



# ДЕЛОВЫЕ ИТОГИ ГОДА

+ индикаторы

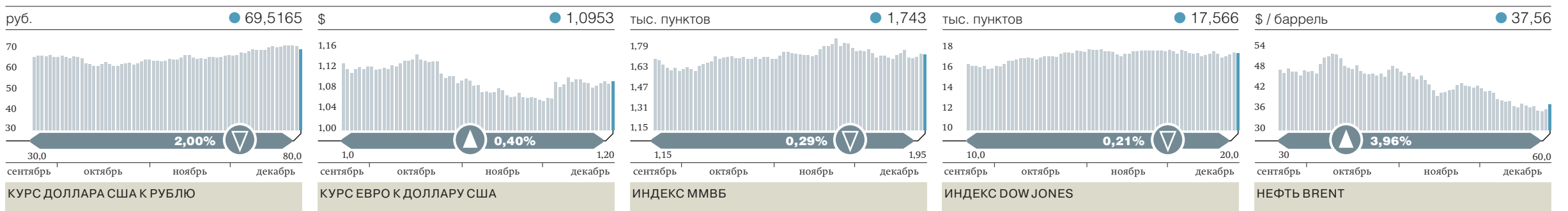
Официальные курсы ЦБ России на 25.12.15

Австралийский доллар	50,5524	Доллар США	69,5165	Канадский доллар	50,1634	Сингапурский доллар	49,4956	Швейцарский франк	70,3537
Английский фунт	103,5170	Евро	76,0441	Китайский юань*	10,7333	Новая турецкая лира	23,7972	Японская иена***	57,7068
Белорусский рубль**	37,9706	Индийская рупия***	10,5234	Норвежская крона*	80,0079	Украинская гривна*	30,2904	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	10,1945	Казахский тенге***	21,3522	СДР	96,4722	Шведская крона*	82,6829	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 24.12.15 (пунктов)

Nikkei 225	18789,69 (-97,01)	DAX 30	10727,64 (+238,89)
FTSE 100	781,1 (-4,41)	B3A*	17566,59 (-36,02)
	6254,64 (+13,66)	NASDAQ Composite*	5051,89 (+5,95)

\* На 19:45. По данным агентства Reuters.



## сюжеты года

—14 **Кому «Мир» лучше войны**  
Национальная система платежных карт наконец выпустила свою, национальную карту «Мир». Теперь ее эмиссия банками — повод для передела рынка зарплатных проектов.

—15 **Банкиры до последнего**  
2015 год стал своего рода сменой эпох на банковском рынке. Рынок покинули люди, десятилетиями развивавшие банковский бизнес.

—16 **Дырка на дырке**  
Политика государства в машиностроении на фоне санкций, кризиса и попыток импортозамещения превратилась в латание дыр.

—16 **Второй на первом месте**  
На фоне кризиса в госкомпаниях приходит новый тип руководителей — на смену прежним «королям», знавшим, к кому пойти, приходят бывшие чиновники без собственной команды, с которых можно спросить.

—17 **Инвестпроект с петлей на шее**  
Внешнеполитическая неопределенность поставила под угрозу крупные российские проекты за рубежом, традиционно опиравшиеся на межгосударственные договоренности. Во главе угла теперь коммерческая целесообразность, даже если это проект с «врагами».

—18 **Государство встало в защитную стройку**  
В уходящем году девелоперы, традиционно первые жертвы экономических потрясений, вновь оказались на грани обрыва. От падения их спасло уже наученное опытом прошлого государство.

—18 **Есть стало дороже**  
Из-за девальвации рубля и запрета на ввоз продуктов еда стала стоить дороже, ее ассортимент сократился, а покупатели принялись экономить, все более отдавая предпочтение дешевым продуктам.

—19 **Железные аргументы**  
Внешнеполитическая ситуация и ставшая модной тема импортозамещения развязали руки государству в борьбе за кибербезопасность.

—19 **В патриотическом ударе**  
Для смены собственников «Русской медиагруппы» не потребовалось ни рубля. Помогла волна патриотизма, на которой один из крупнейших радиохолдингов страны перешел под управление партнеров продюсера Владимира Киселева.

—20 **Календарь ожиданий**  
Антиукраинские санкции, антигазпромские суды, мелкие алмазы и все то, чего мы ждем от 2016 года.

# Слив в новую реальность

## Нефтегазовая отрасль возвращается на десять лет назад

В уходящем году стало окончательно ясно, что пузырь на рынке нефти лопнул и нас ждет новая ценовая реальность. А если товар, и так с большим трудом вращавший шестеренки государственной машины, дешевеет втрое, последствия будут далеко не только экономическими. Для нефтегазовой отрасли это означает превращение из последней надежды и опоры страны в просто один из секторов экономики — лучшего новогоднего пожелания и придумать сложно.

Тот неловкий момент, когда ты понимаешь, что кризис из абстрактного понятия в новостях превращается в нечто пугающе осязаемое — это когда нефтегазовая компания вместо традиционной новогодней бутылки Hennessy присылает брянский мед. Вот тут-то, грустно вертя в руках первый сладкий плод программы импортозамещения, ты осознаешь: это излом истории, ребята. Это \$36 за баррель. И, оглядываясь назад — на 12 лет восходящей фазы сырьевого суперцикла — невозможно отделаться от ощущения, что какими бы ни были прогнозы экспертов, скорого возвращения к прежним \$100 ждать не стоит.

Последний раз нефть стоила столько в 2004 году: тогда появились Facebook и почта от Gmail, Польша вошла в ЕС, а сборная Греции по футболу выиграла чемпионат Европы. Тогда же перестала существовать компания ЮКОС, ее ключевые активы получила «Роснефть», которая через десять лет на историческом пике нефтяных цен поглотила ТНК-ВР и стала крупнейшей публичной нефтяной компанией в мире. Тогда же Алексей Миллер завершил формирование своей команды в «Газпроме» (она без особых изменений управляет компанией и сегодня), Россия начала проект Северо-европейского газопровода (будущий Nord Stream), а в Ялте — тогда еще украинской — Владимир Путин и Леонид Кучма договорились о создании компании «Росукрэнерго». Все шатуны и кривошипы будущих достижений и проблему уже стояли на своих местах, а для внешних наблюдателей российский государственный и нефтегазовый сектор окончательно стали одним.

«Газпром» и «Роснефть», добывая около 70% российской нефти и газа, распространили свое влияние далеко за пределы не только отрасли, но и коммерческой деятельности вообще, выступая как внешнеполитический инструмент и кошелек для государства. С 2004 года доля нефтегазовых доходов федерального бюджета не опускалась ниже 40%, а в последние годы стабильно превышала половину. Взаимозависимость государства и нефтегазовых госкомпаний дала руководителям последних реальную власть, которая заставляет весь бизнес в стране следить за действиями Алексея Миллера и Игоря Сечина, а чиновников и менеджеров средней руки проигрывают эти имена с дрожью или

придыханием. И вы ошибаетесь, если считаете, что последнее — шутка. Собственно, такая ситуация вполне соответствует мировому тренду. В странах с большой зависимостью от экспорта минеральных ресурсов, в том числе и в развитых (например, в Норвегии), во времена благоприятной ценовой конъюнктуры государство стремится если не сразу изъять, то контролировать максимальную долю сырьевой ренты. Контроль через госкомпанию — наиболее простой путь, но положение вещей сохраняется, пока оно выгодно государству. А это в нынешних российских реалиях совсем не очевидно.

С иллюзией того, что у России есть «энергетическое оружие», пришлось расстаться еще в 2014 году — партнерство с Exxon по арктическому шельфу не защитило «Роснефть» от американских санкций, а зависимость ЕС от российского газа не спасла от европейских.

«Газпром» смог защитить только себя, да и то не вполне. В прошлом году «Газпром» еще попытался было ограничить поставки в Европу, борясь с реверсом на Украину. Сейчас, во время конфликта с Турцией, не прозвучало даже намека на такую угрозу — и правильно: репутация и деньги дороже, потому что рисковать \$5,5 млрд годового экспорта «Газпром» уже не может себе позволить.

Но гораздо важнее другое: контролируемая госкомпаниями отрасль не справляется со своей системообразующей (с точки зрения государства) функцией — не дает достаточно денег в бюджет. Даже в планируемом федеральном бюджете на 2016 год, где заложена цена нефти \$50 за баррель, доля нефтегазовых доходов самая низкая с 2004 года — 44%, притом что Минфин осенью в экстренном порядке выжал из отрасли 300 млрд руб. дополнительных налогов.

итоги года /промышленность и энергоресурсы — c17

# По капле выдавая из рубля нефть

## Чем плоха энергонезависимость российской валюты

В уходящем году мы увидели давно забытое: как курс рубля растет или падает вне зависимости от колебаний нефтяных цен. По разным причинам связь между долларовой ценой барреля и рубля перестала быть прямой и жесткой. Однако радоваться тому, что в национальной валюте появилась какая-то еще инвестиционная идея, кроме нефтяной, следует с осторожностью: бюджет может слечь эту радость неуместной.

Первая половина 2015 года вполне оправдала прошлогодние ожидания аналитиков. Стоимость европейской нефти (Brent и Urals) долго держалась в коридоре \$50–60 за баррель. Однако игра на понижение биржевых игроков, как и желание производителей — Саудовской Аравии, Ирана, России — сокращать объемы добычи, привела цены к значениям рубежа 2008–2009 годов, куда они обвалились в результате мирового финансового кризиса.

Тем более что выдавить конкурентов — сланцевых производителей нефти — никак не удастся. «Сланцевая революция», над которой еще чуть больше года назад считалось хорошим тоном скептически посмеиваться, таки совершилась, это теперь серьезный фактор в мировом нефтяном раскладе, игнорировать который невозможно. Да, за уходящий год число скважин в США сократилось почти в три раза, но это в основном произошло в первом полугодии, после чего процесс застопорился. Во многом устойчивость сланцевого рынка не производственная, базирующаяся на снижении себестоимости нетрадиционной добычи нефти, а спекулятивно-финансовая, то есть обеспеченная широким использованием инструментов, позволяющих хеджироваться от падающих цен. Но так или иначе, массовых банкротств сланцевых нефтекомпаний не было, и во многом благодаря этому в качестве подарка на грегорианское Рождество потребители получили нефть по декабрьским ценам 2008 года — \$34–37 за баррель.

За последние годы мы как-то привыкли к тому, что курс рубля — это инструмент, производный от цены барреля. И да, весь год нефтяная болезнью российской валюты периодически обострялась, и курс то взлетал до 70 руб./\$, то обрушивался до 50 руб./\$. Однако к концу года эта зависимость постепенно ослабла.

И здесь картина примерно та же, что и в туристической отрасли. За исключением аудитории 18–35 лет, большинство зрителей демонстрируют завидное радушие и выбирают российский кинематограф (притом что более половины россиян не посещают кинотеатры). Но что происходит на самом деле? По данным журнала «Бюллетень кинопрокатчика», на 1 ноября российские фильмы посмотрели 28,501 млн человек — на 7,34% меньше, чем годом ранее. Кассовые сборы русского кино составили 6,596 млрд руб. — на 7,22% меньше, чем год назад.

итоги года /инвестиции и финансы — c15

# Ничего лишнего

## Потребители замкнулись в себе

Внешнеполитическая напряженность, породившая полную уверенность, что страна в кольце врагов, настолько сплотила россиян, что государство просто не могло не сыграть на таком патриотическом подъеме. Крым и Сочи вместо Турции и Египта, отказ от импортных продуктов в пользу своего производителя, отечественное кино вместо западного — это основной тренд смены потребительского поведения в уходящем году. Парадокс в том, что зачастую россияне готовы охотно поддержать такое импортозамещение лишь на словах.

Многочисленные опросы общественного мнения вроде бы должны лишь укрепить уверенность чиновников: подавляющее большинство россиян готовы променять за крылья сейчас Турцию и Египет (два самых массовых и популярных направления организованного выездного туризма) на курорты Краснодарского края и Крым. Но при жонглировании красочными числами необходимо помнить, что более 75% россиян в принципе никогда не были за границей (данные «Левада-центра»), то есть люди с легкостью отказываются от того, чего и так никогда не имели. По итогам года выездной турпоток,

согласно прогнозам Ростуризма и отраслевых организаций, упадет на 40–50%, но при этом внутренний вырастет лишь 10–15%. Россияне, лишившиеся возможности отдохнуть в Турции и Египте, но привыкшие к определенному уровню комфорта по минимальной цене, переориентируются главным образом на страны Средиземноморского бассейна, прогнозирует Ассоциация туроператоров России. А окончательно разрушить иллюзии доступности и привлекательности отдыха в России может простое безлопачье знакомство с расценками в отелях черноморских курортов. На летний сезон стоимость проживания там уже выросла на 30%.

«Совершенно непонятно, почему наша налоговая система догирует Голливуд», — это уже цитата министра культуры Владимира Мединского. Сказано — сделано. Введение квот на демонстрацию национальных фильмов в кинотеатральных сетях (последние согласились на такую меру, разумеется, «добровольно») уже стало реальностью. Профильные министерства и ведомства всерьез обсуждали сценарий введения НДС на показ в кинотеатрах иностранных фильмов.

## правила игры



одобряет и поддерживает выпускающий редактор делового блока  
**Иван Кузнецов**

Позвольте мне поздравить читателей деловых страниц газеты «Коммерсантъ» с наступающим Новым годом. Очень хочется пожелать вам в наступающем году чего-то светлого, доброго и прекрасного. Господдержки.

Дорогие владельцы и наемные работники бизнеса, вам ли не знать силы и славы этого слова? Судя по тому, как описывал, «Б» ваши трудовые будни в течение года, вам — знать. Поддержка государства важна для любого бизнеса в любые времена. Но если страна решила развиваться полностью самостоятельно, то есть без партнеров... то есть переориентировать торгово-экономическую активность на Восток... короче, без стабильного зарубежного сотрудничества уповать можно только на господдержку.

И упование это справедливо. Потому что если государство объявляет бизнесу, что с Турцией он с завтрашнего дня ни-ни, на востоке она там или не на востоке, то логично было бы бизнесу что-то дать взамен порванных торгово-экономических связей. Отрадно, что пока обе стороны — и бизнес, и государство — придерживаются этой логики.

## Как свидетельствует статистика, все мы стали меньше есть мяса, рыбы и овощей в поддержку нового внешнеполитического курса

Сейчас презентация любого бизнес-проекта содержит обязательный пункт о «поддержке со стороны государства». Слово «господдержка» в 2013-м докрымском году было употреблено в 192 заметках газеты «Коммерсантъ». В 2015-м — в 354. А ведь наши статьи в основном состоят из ваших слов, дорогие труженики бизнеса. У всех упали доходы, но дело даже не в этом. Если главные деньги в экономике больше не зарабатываются, а распределяются, надо просить — а вдруг дадут? Дорогие форекс-дилеры, зарабатывающие на валютных спекуляциях граждан, как только вы обеснуетесь в российской юрисдикции, просите господдержки! А что, клиентов у вас не меньше, чем у иных банков, типичные социально значимые организации, я бы на вашем месте попросил.

И ведь не только бизнес может рассчитывать на господдержку. Господдержку может получить и государство, чему я и призываю порадоваться всех читателей деловых страниц газеты «Коммерсантъ», возделывающих административную ниву. В уходящем году на государство хорошо скинулись нефтяники. Возможно, им было проще это сделать, когда цены были в районе \$100 за баррель, да что уж там.

Но главную поддержку государству оказали обычные граждане. Пенсионеры простили индексацию пенсий на 4% при инфляции под 15%. Будущие пенсионеры собрались третий год мостить своими накоплениями провал в пенсионной системе. Владельцы квартир каждый месяц отчисляют на некий капитальный ремонт. И, как свидетельствует статистика, все мы стали меньше есть мяса, рыбы и овощей в поддержку нового внешнеполитического курса. Потому что не каждый получит господдержку, но каждый может ее оказать. С Новым годом!

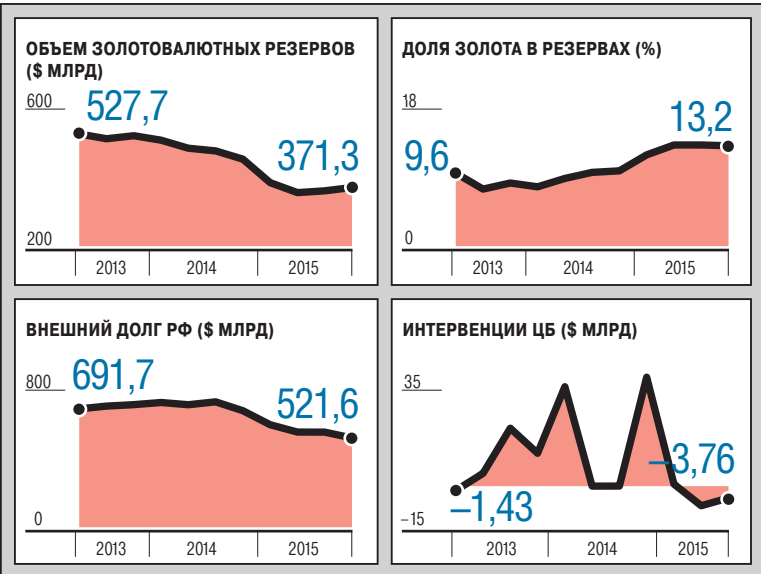
итоги года /потребительский рынок — c18



# ИТОГИ ГОДА / ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ

## КАК ПОВЛИЯЛИ АНТИРОССИЙСКИЕ САНКЦИИ НА ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

### БАНК РОССИИ

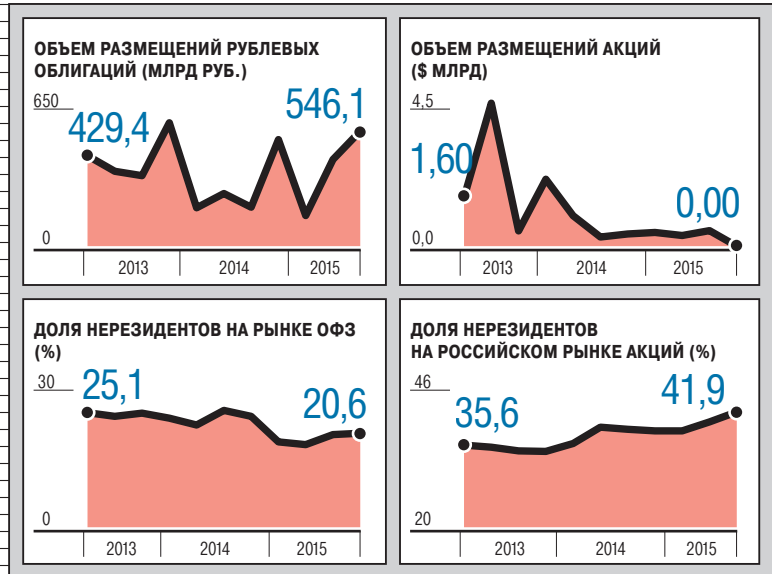


### Взгляд из осажденной крепости

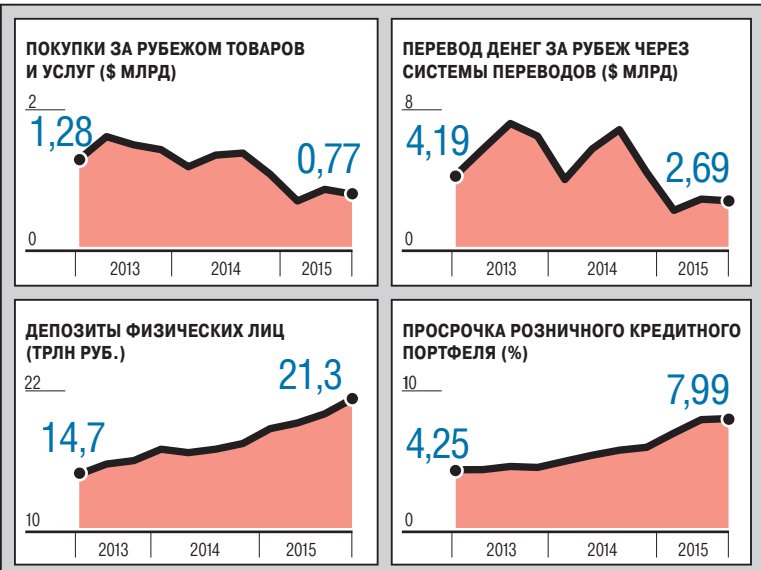
Доля нерезидентов в разных сегментах фондового рынка восстанавливается. Стабилизация ситуации в экономике привела к снижению процентных ставок, что еще больше повысило привлекательность российских долговых инструментов. Шоковая терапия ЦБ через подъем ключевой ставки привела к резкому удорожанию ресурсов для банков. Однако уже к середине года банки стали замещать дорогие заимствования у Банка России более дешевыми — у граждан. В результате объемы депозитов физических лиц продолжили расти даже в условиях сокращения их доходов и роста просроченной задолженности по кредитам. Причем большой популярностью пользовались валютные вклады, так что у банков наметился избыток долларов. В условиях же стагнации рынка кредитования, как корпоративного, так и розничного, банки вынуждены были пускаться на погашение валютных займов или выкуп валютной задолженности промышленных предприятий. Пока ситуация на российском финансовом рынке напоминает сжатую пружину. Кажется, что достаточно будет ослабления любого негативного фактора, чтобы она начала стремительно распрямляться. Например, ослабления санкционного давления, или небольшого подъема цен на рынке нефти, или осуществления новых инвестиционных проектов с Китаем. Только когда хотя бы один из этих факторов проявится, сейчас никто не скажет.

Дмитрий Ладыгин

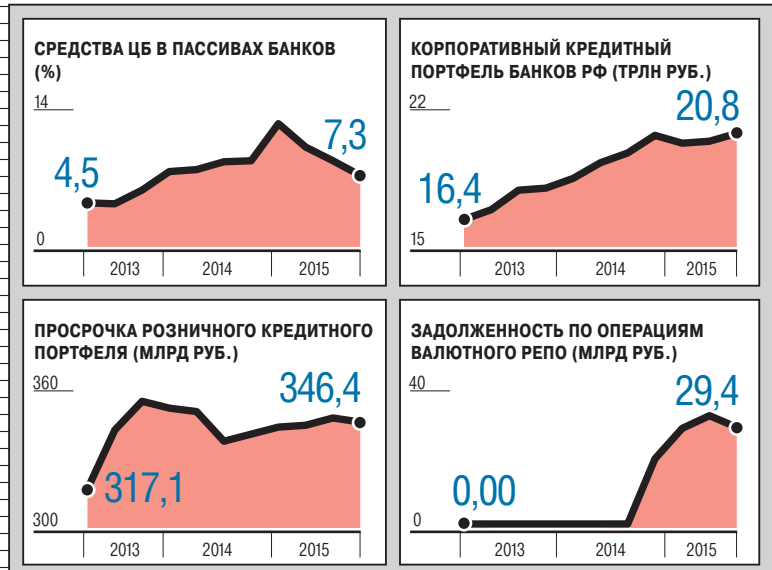
### ФОНДОВЫЙ РЫНОК



### НАСЕЛЕНИЕ



### БАНКИ



## Кому «Мир» лучше войны

Национальная платежная карта как всероссийская проблема

Завершился первый год работы Национальной системы платежных карт (НСПК), созданной для защиты карточного рынка от западных санкций. Компания сумела замкнуть на себе обработку карт международных платежных систем. И выпустила свою, национальную карту «Мир». Ее появление обернулось проблемой для банков. За новой картой выстроилась такая очередь из зарплатных клиентов-бюджетников, что массовый выпуск «Мира», похоже, придется начать, хотя платежная инфраструктура к этому не готова.

Как это часто бывает с проектами государственного значения, создание национальной платежной системы «Мир» сопровождалось массой слухов, сплетен, фактов, хвалебных речей и жесткой критикой на протяжении полутора лет с момента создания компании НСПК в июле 2014 года. И вот 15 декабря платежную систему «Мир» наконец презентовали. Но заявленный объем эмиссии этих карт, как и сеть их приема, пока до смешного малы. Самых карт несколько тысяч, да и то в основном для сотрудников банков, участвовавших в пилотном проекте. Немногим больше банкоматов и POS-терминалов. Так что, на мой субъективный взгляд, назвать это началом эмиссии сложно. А тем источниками в крупнейших банках напештали, что среди них искали любителей пятилетки за два года, готовых выпустить первую карту к знаменательной для страны дате — 7 октября. Желающих, правда, не нашлось.

И сама по себе презентация первых карт, казалось бы, никому не вредит, а только пробуждает гордость за достижения отечественных специалистов. Но, как оказалось, такая поспешность создала для банков противоречивую ситуацию и даже угрозу потери существенной части бизнеса. И кроется она в том, что по закону

банки должны зачислять бюджетные выплаты только на «Мир». Под это требование, например, подогнали планируемый объем эмиссии на 2016 год — 30 млн штук, то есть как минимум половина из всех живущих в стране бюджетников должны обзавестись этой картой за следующие 12 месяцев. Однако сроки вступления в силу нормы они не уточнили. По об-

### ЦИТАТА



**Зачем банкам сейчас выпускать для бюджетных клиентов карты крайне ограниченной сети приема? Но в дело вмешались бюджетные структуры, которые на волне патриотизма хотят рапортовать о том, что уже сейчас получают выплаты на «Мир»**  
— Ольга Шестопал, корреспондент отдела финансов

ещаниям ЦБ карточки «Мир» начнут массово эмитироваться лишь со второй половины 2016 года.

В такой ситуации, казалось бы, никаких предпосылок к тому, чтобы бежать впереди паровоза и выпускать своим бюджетникам карты с крайне ограниченной сетью приема для банков нет. Но в дело вмешались сами клиенты — бюджетные структуры, которые на волне патриотизма хотят первыми отрапортовать о том, что уже сейчас получают выплаты на «Мир».

Банки оказались на распутье. Можно было бы предложить зарплатным клиентам сырой, необкатанный сервис с недостающими опциями. Это ожидаемо навлекло бы на банкиров нарекания на качество

услуг. Но, с другой стороны, если ждать, пока все наладится, то можно дожидаться ухода зарплатных клиентов к более ушлым конкурентам. Один из банкиров, которые традиционно жалуются на слишком жесткое регулирование, на этот раз, наоборот, поделился мечтой: вот если бы регулятор вовсе запретил эмиссию «Мира» раньше конкретной даты!

Ключевой аргумент для такой меры — демонстративная неспешность главного карточного банка страны — Сбербанка — в работе с дочерним проектом ЦБ. Из крупнейших игроков он присоединился к правилам платежной системы «Мир» последним, 15 декабря, — уже после ВТБ 24, Газпромбанка, Альфа-банка, «Открытия» и т. д. Они в отличие от Сбербанка проходили или уже прошли пилотный проект, готовятся к эквайрингу «Мира» или даже приступили к эмиссии, причем не только простых карт «Мир», но и кобейджинговых, которые по факту уже работают во всей сети MasterCard. «В такой ситуации ЦБ не может подставить под удар свою «дочку», создав ситуацию для отъедания зарплатной базы Сбербанка конкурентами, а значит, без конкретики по срокам не обойтись», — говорит собеседник «Ъ».

При этом если крупные игроки будут сражаться за зарплатников между собой, то региональные — с крупными. В отсутствие конкретики от ЦБ, который как обычно должен всех собрать и приструнить — сами банки договариваться не умеют, любой значимый на зарплатном рынке банк, готовый к эмиссии «Мира», может развязать маркетинговую войну за чужих клиентов. И события вторичны с расширением санкционных списков на несколько банков, борьбу только обостряет. В такой ситуации слушать увещания ЦБ об отложенном начале массовой эмиссии можно сколько угодно, но занять четкую позицию банкам придется уже сейчас. Пока вы читаете эту колонку.

Ольга Шестопал

## Долг в себе

Рынок корпоративных облигаций расцвел в изоляции

Капитал в своих перемещениях не любит ориентироваться по политической карте мира. И рынку капитала долгового изоляция прямо противопоказана. Но в уходящем году в России он, похоже, родился заново — как внутренний. Рынок облигаций чувствовал себя прекрасно, ведь жить без заемных средств компании не могут и в условиях международной изоляции. В результате вытеснение внешних заимствований внутренними стало основным трендом уходящего года.

2014 год шокировал санкциями и бурями на валютном рынке, вызвав желание спрятаться в ракушку и пересидеть тяжелые времена. Долговой рынок замер в ожидании худшего. Но апокалипсис в 2015 году так и не наступил. Напротив, по сравнению с предыдущим годом общий объем заимствований увеличился более чем на 1,5 трлн руб. Причем львиная доля роста пришлась на корпоративные облигации.

В течение года российские компании активно привлекали заемные средства. При этом уровень банковских ставок сделал традиционные корпоративные кредиты менее привлекательным инструментом финансирования. И хотя их доля все равно остается высокой, налицо тенденция к ее снижению. В 2015 году банковские займы составили 63%, а корпоративные облигации — 37% от всех заимствований.

Вообще, в этом году именно корпоративные облигации впервые стали одним из самых заметных инструментов фондового рынка. Ценовой индекс IFX-Cbonds после значительного провала конца 2014 года (минимум — 95,21 пункта) неуклонно рос с первых дней 2015 года, к концу декабря приблизился к докризисному значению (103,0 пункта). Нефтяные цены падали, рынки были чрезвычайно нестабильны, но отечественные облигации исправно держали цену. Российские еврообли-

гации в этом году побили все рекорды доходности и раскупались на ура.

В ходу версия, что инвесторы сочли российскую экономику устойчивым организмом, мало зависимым от внешней конъюнктуры и способным сопротивляться возможному массовому «финансовому морю». У нас и положительное сальдо счета торговых операций, и последова-

### ЦИТАТА



**В 2015 году именно корпоративные облигации впервые сделались одним из самых заметных инструментов фондового рынка**  
— Мария Сарычева, старший корреспондент отдела финансов

тельный Центробанк (это мнение встречается достаточно часто в западных источниках) — именно Россия более, чем другие страны, была готова к повышению ставок ФРС.

Возможно, это слишком смелое допущение, мало имеющее отношение к реальности. Но факт остается фактом — российские еврооблигации в этом году продавались отлично. Кроме того, рынок в течение года поддерживали добросовестное погашение еврооблигаций большинством эмитентов, постоянный локальный спрос и малое по сравнению с предыдущими годами количество новых размещений. И хотя их объем увеличился на 3% к 2014 году, он все еще остается довольно скромным на фоне докризисных лет.

Количество дефолтов по рублевым бондам увеличилось, но незна-

чительно. Если в 2014 году исполнить обязательства по долговому бумагам не смогли 10 эмитентов, то в этом их было 17. Самые громкие дефолты обеспечили СУ-155, «ЮТэйр», «Мечел», «Разгулий» и «Трансаэро».

На этом фоне стала очевидна тенденция к вытеснению внешних коммерческих займов внутренними. Два года назад, в докризисном 2013 году, объемы размещений евро- и рублевых корпоративных облигаций распределялись примерно поровну. Санкции и скачки на валютных рынках в 2014 году сделали свое дело, изменив структуру долгового рынка до неузнаваемости. Если в 2014 году локальные корпоративные облигации составляли 75% от всего объема размещений, то в 2015 году — уже 88%.

Потребности дефицитного бюджета спровоцировали мощный рост рынка ОФЗ, который в 2015-м обогатился новым востребованным инструментом — облигациями федерального займа с плавающей ставкой, привязанной к инфляции. Объем размещений в ОФЗ за год вырос с 144 млрд до 602 млрд руб., чуть было не побив рекорды пятилетней давности, причем на этот рынок пришли новые игроки. По оценкам Минфина, азиатские (и прежде всего китайские) инвесторы приобрели в уходящем году суверенных облигаций на 56 млрд руб.

Впервые на горизонте маячил выпуск на внутреннем рынке валютного инструмента, номинированного в отличии от доллара, да еще и экзотической валюте — юанях. Новинка выглядит странной и воспринимается большинством скептически, но пока инструмент не окажется на рынке, делать выводы рано. Вот доживем до предновогодних колонок 2016 года — там все свои претензии и предъявим. А может быть, наоборот, благодарность вынесем. За привлечение на наш многострадальный рынок крупнейшего экспортера капитала на планете.

Мария Сарычева

24.02.2016

тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Стиль. Интерьеры

реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(499) 943 9108 / 10 / 12  
Надежда Ермоленко  
kommersant.ru



Коммерсантъ

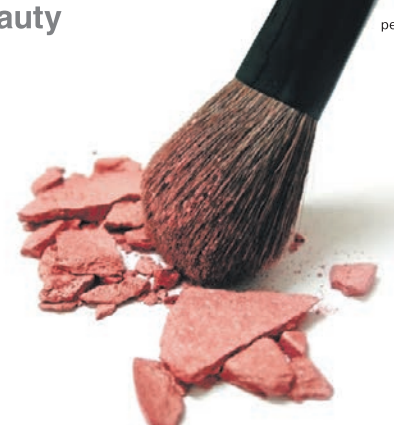
29.02.2016

тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Beauty

реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(499) 943 9108 / 10 / 12  
Надежда Ермоленко  
kommersant.ru



Коммерсантъ



# ИТОГИ ГОДА / ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ

## Затраты будущих периодов

Чего стоит и что дает приведение банков в порядок

**Продолжающаяся расчистка банковского рынка и спасение тех, кого расчищать себе же хуже, дорого обходится государству и в конечном итоге — населению. Траты близятся к триллиону, а эффект — еще как посмотреть.**

В этом году расчистка банковского рынка продолжалась не менее ударами темпами, чем в предшествующие полтора. Результат — рынок за все время очищения под руководством Эльвиры Набиуллиной, по данным ЦБ, покинули насосем или покинули в старом качестве (то есть были санированы) 234 игрока, или около трети всех действовавших на тот момент банков. Стоимость их чистых активов — круглый минус 1 трлн руб., вкладов — 1,6 трлн руб., по которым страховой ответственности государства в лице АСВ было на 1,3 трлн руб.

Впрочем, благодаря санации платить вкладчикам пришлось не все эти средства, а только 685 млрд руб. по банкам с отзывными лицензиями. Накопленных в фонде страхования вкладов под управлением АСВ взносов банков, конечно, на это не хвати-

ло, но с лета с выплатами, хотя и не безвозмездно, а в виде кредита агентству помогает ЦБ, по сути, эмитируя деньги на это. Пока на 75 млрд руб., но

ЦИТАТА



**Эффективны ли такие огромные траты на банки — как посмотреть, но в любом случае жаль, чтобы их хотя бы отчасти несли те, кто их спровоцировал**

— Светлана Деметьева, заведующая отделом финансов

понятно, что объем этой эмиссии будет расти. Санация обходится Банку России еще дороже. Оздоровление банков, по тем или иным причинам не годных для банкротства, финансируется полностью за счет средств ЦБ и

уже стоила ему чуть более 700 млрд руб., которые тоже суть эмиссия и по большому счету в какой-то мере разгоняют инфляцию.

Эффективно ли это — как посмотреть. По мнению регулятора, понесенные расходы стоят результата. Кроме обычных вкладчиков (с депозитами на 656 млрд руб. в санированных банках) было спасено 168 млрд руб. денег крупных вкладчиков, которым страховое возмещение в 1,4 млн руб. потери в случае отзыва у банка лицензии не покрыло бы. Сюда плюсятся 263 млрд руб. сохраненных средств юриции.

Вот только жаль, чтобы несли расходы те, кто их спровоцировал. В этом плане в уходящем году наметился прогресс. Беглых банкиров в этом году ловили (даже за границей), выдавали (в этом смысле в 2015 году не повезло Мухтару Аблязову), всячески преследовали (тут лидирует Сергей Пугачев), сажали в России и даже в некоторых случаях довольно оперативно заводили уголовные дела, не дожидаясь, пока банкиры покинут пределы досягаемости. Тут ярчайший пример — недавний

арест Ларисы Маркус из Внешпромбанка. Дальше, судя по заявлениям представителей АСВ, беглым владельцам и топ-менеджерам банков будет еще хуже.

Впрочем, пока это «хуже» не вылилось в материальное «лучше» для кредиторов и вкладчиков лопнувших банков — за одним лишь исключением. Полностью расплатились со всеми кредиторами лопнувшего «Моего банка» его экс-владелец Диеб Фетисов, выделивший более 14 млрд руб. А вот Сергей Пугачев, в трансграничном преследовании которого достигли небывалых успехов АСВ, в бумаге арестовал активы по всему миру на £1,2 млрд и выиграв иск о привлечении его к расплате по долгам банка в суде, платить не хочет.

И все же надежда на лучшее есть. Если господ только из «Траста», Пробизнесбанка и «Российского кредитора», виновных в этих трех крупнейших крахах года, удастся заставить ответить за содеянное, к уже имеющемуся инфляционному эффекту, возможно, добавится все же и воспитательный.

Светлана Деметьева

## По капле выдавливая из рубля нефть

С13

Нет, она не ушла совсем, однако реакция на падение нефтяных цен стала не такой непосредственной. Конечно, сейчас курс доллара остается в районе 70 руб./\$. Однако и стоимость российской нефти всего \$36 за баррель. Если бы нефтяная привязка рубля сохранялась в прежней силе, как, например, еще в конце лета, доллар должен был стоить около 90 руб.

Дело в том, что нефть нефтью, но к концу года ушли в прошлое другие факторы, угнетавшие рубль. В первую очередь это факторы политические. В дешевый рубль еще в начале года закладывалась напряженность на Украине. Теперь инвесторы видят, что активные боевые действия на востоке Украины прекратились, а противостояние Киева с самопровозглашенными республиками ДНР и ЛНР перешло в политическую плоскость.

Не последнюю роль в стабилизации курса рубля сыграла и трагедия во Франции. Теряет в Париже способствовал сближению позиций, с одной стороны, США и Европы, а с другой стороны, России, в отношении международной террористической угрозы. За надеждой на снятие прямой конфронтации между Россией и Западом замаячило повышение рейтинга России (который сейчас два из трех ведущих международных агентств держат на «мусорном» уровне). Развитие международного сотрудничества может помочь снять наложенные на Россию санкции, заявил директор службы суверенных рейтингов агентства Standard & Poor's Морри Кремер.

Кроме того, российский бюджет демонстрирует волю к нефтяемещению. Доля нефтяных доходов в бюджете опустилась до 44%, минимального значения с 2004 года (об этом подробно говорит Юрий Барсуков на стр. 13). С другой стороны, введенные ограничения на зарубежный отъезд и декларированный курс на импортное производство должны были сократить потребности граждан и компаний в валюте. Стремление России отвлечься и от нефти, и от доллара не могло не добавить самостоятельности курсу рубля. Конечно, по большому счету это всего лишь деклара-

ция, но и этого на определенном этапе может быть достаточно.

Но, как это ни странно, рубль, забывший о своих нефтяных истоках, начинает представлять определенную угрозу не только для компаний — экспортеров нефти, но и для бюджета. Ведь российский бюджет выдает из себя нефтяные доходы, но лишь по капле, и достойной замены им что-то не видно. А рублевая цена Urals, экспортируемой за доллары, опустилась до 2470 руб. за баррель — минимальной отметки с октября 2010 года. Среднегодовая

ЦИТАТА



**Рубль, забывший о своих нефтяных истоках, начинает представлять определенную угрозу не только для компаний — экспортеров нефти, но и для бюджета**

— Виталий Гайдаев, старший корреспондент отдела финансов

цена нефти в рублях — 3125 руб. за баррель, что еще дает возможность выполнить бюджет текущего года. Однако в следующем году при сохранении такой пропорции дефицит бюджета вырастет, так как в него заложена стоимость нефти в рублях на уровне 3165 руб. за баррель. По оценкам главы Минфина Антона Силуанова, бюджет РФ в 2016 году может недополучить около 2% ВВП доходов при сохранении текущих цен на нефть и курса рубля.

Так что мысль об энергонезависимом рубле, конечно, способна подогреть национальную гордость великороссов, но не слишком утешительна для российского бюджета, а это, как ни крути, более существенный фактор. И в наступающем году мы вновь можем увидеть усиление влияния ЦБ на валютный рынок. С Новым годом, дорогие читатели, с новым курсом!

Виталий Гайдаев

## Безоговорочная реформа

Почему третейские суды оказались под угрозой

**В уходящем году стартовала реформа третейских судов — под флагом борьбы с «карманьями» судами двум тысячам ТС предлагается реорганизоваться. Даже если участвовать в этой игре захотят не все, система вряд ли успеет переварить за год больше пары сотен запросов. В результате растущий интерес к третейскому разбирательству может сойти на нет.**

О необходимости повышения авторитета третейских судов было заявлено еще в декабре 2013 года президентом РФ Владимиром Путиным в послании Федеральному собранию. Юридическое и предпринимательское сообщества обсуждали предложенные правительством критерии, через майорку которых должны будут пройти НКО, желающие создать свой ТС, и граждане, которые хотят остаться арбитрами. Масштаб деятельности, уровень репутации, общественная значимость, авторитет — все эти условия обширно критиковались по причине того, что их нельзя объективно измерить, а значит, кому-то можно подыгрывать, а кому-то отомстить.

Но даже если оставить за скобками вопрос о правильности введения госконтроля над частным правосуд-

ием, главная задача осталась нерешенной. Реформа была направлена в первую очередь на перевод арбитражных учреждений на официальные условия работы. Однако изначально предлагаемый полный за-

ЦИТАТА



**Растущий интерес к третейскому правосудию может уйти в прошлое.**

— Анна Занина, руководитель арбитражной группы

прет аффилированности ТС и участия спора пришлось смягчить из-за позиции Конституционного суда. В итоге за отсутствием конфликта интересов предложено следить Миносту, а госудам при этом разрешено исполнять третейские решения, вынесенные судом, аффилированным со стороной спора. Как министерство будет вычислять «карманность» и

устанавливать связи ТС с заявителем, мало кто понимает.

За всеми этими дискуссиями на заднем плане оказался один немаловажный момент — сроки практической реализации реформы. Принятый в декабре закон «Об арбитраже» вступает в силу в сентябре 2016 года, потом за три месяца правительство должно утвердить процедуру выдачи разрешений НКО на создание арбитражных учреждений. На проведение отбора дается ровно год, по истечении которого не прошедшие проверку ТС лишатся права рассматривать дела.

Правительством будет дано добро по рекомендациям экспертного совета, на плечи которого и ляжет основная нагрузка по проверке ТС и его арбитров. Количество зарегистрированных ТС в России, по официальным данным, колеблется вокруг 1,5 тыс., по неофициальным — превышает 2 тыс., а третейских судей десятки тысяч. Даже если за разрешением пойдет лишь треть, это означает подачу 500–700 заявок, к каждой из которых будет прилагаться список из минимум 30 арбитров. Получается, за год экспертный совет должен будет проверить несколько сотен НКО. Причем проверка не должна быть формальной, иначе в новых ТС ока-

жутся все те же лица, ради избавления от которых реформа и затевалась. Если же отбор будет полноценным и качественным, трудно представить, что экспертный совет успеет рассмотреть все заявки, даже работая круглосуточно и без выходных.

В итоге к концу 2017 года число ТС, имеющих право на постоянную деятельность, сократится в десятки раз. Естественным образом снизится и количество рассматриваемых ими дел, что приведет к заключению меньшего числа третейских оговорок и, как следствие, увеличению нагрузки на госуды и окончательному превращению их работы в конвейерное судопроизводство. В свою очередь, снижение конкуренции между ТС позволит им поднять тарифы и сделать институт третейского разбирательства весьма дорогостоящей и мало кому доступной процедурой.

Анна Занина

На правах рекламы

## ПРАВИЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ

ПРЕДСТАВЬТЕ СЕБЕ: ПОСЛЕ МНОГОМЕСЯЧНОГО ДЕЛОВОГО МАРАФОНА, БЕЗ КОТОРОГО УЖЕ И НЕ МЫСЛИТЕ СВОЮ СОВРЕМЕННУЮ ЖИЗНЬ, ВЫ С СЕМЬЕЙ ОТПРАВИЛИСЬ В ОТПУСК. ДЛЯ ОТЛИЧНОГО ПУТЕШЕСТВИЯ ВАЖНО ХОТЬ НА ВРЕМЯ ОТВЛЕЧЬСЯ ОТ РАБОТЫ, ВЫБРОСИТЬ ИЗ ГОЛОВЫ ВСЕ БЫТОВЫЕ ВОПРОСЫ И ПРОВОДИТЬ ВСЕ СВОБОДНОЕ ВРЕМЯ С БЛИЗКИМИ ЛЮДЬМИ. ПРИ ЭТОМ ТАКЖЕ ПОПРОБУЙТЕ НЕ БЕСПОКОИТЬСЯ О НЕПРЕДВИДЕННЫХ СИТУАЦИЯХ, КОТОРЫЕ МОГУТ ПРОИЗОЙТИ В ПУТИ ИЛИ, НАПРИМЕР, С ОСТАВИШИМЯ ДОМА ВЕЩАМИ. ВСЕГДА ЛИ ЭТО ЛЕГКО ДАЕТСЯ? ЕСЛИ У ВАС ЕСТЬ МУЛЬТИПОЛИС «БЕЗ ЗАБОТ» ОТ КОМПАНИИ ООО СК «СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ», У ВАС БУДЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЧУВСТВОВАТЬ СЕБЯ БОЛЕЕ УВЕРЕННО И РАССЛАБЛЕННО.

Программа «Без забот» создана специально, чтобы застраховать одно- временно и самое необходимое: имущество в квартире или доме, гражданскую ответственность перед соседями, личные вещи, в том числе мобильный телефон, паспорт и ключи от квартиры, а также банковские карты и здоровье во время путешествия по России.

У вас есть возможность не приобретать несколько страховых полисов на разные виды рисков, а сразу оформить один, покрывающий распространённые виды рисков, которые могут случиться в каждой семье. Сделать это можно по привлекательной цене и без потери времени — в ближайшем отделении Сбербанка или в страховой компании. Мультиполис может быть очень полезен в различных ситуациях.

Когда речь идет о семейном путешествии по просторам России, страхование может помочь сделать его более беззаботным. Внезапная болезнь во время отдыха — это не просто неприятность и огорчение, а риск: ведь кроме того, чтобы получить квалифицированную помощь врача, может потребоваться и срочная доставка к нему больного, что в путешествии бывает не всегда просто.

Выбирая вариант страхования «Максимум», даже большая семья до 10 человек, указанных в страховом полисе, получает возможность не беспокоиться об этом: по договору компенсируются расходы не только на стационарное лечение болезни или травмы, но и перевозка больного к месту лечения.

Уезжая, у вас появится возможность меньше переживать о домашней обстановке, а также избежать возникновения конфликта с соседями из-за случайности. Ведь даже непредвиденные ситуации могут казаться проще, когда рядом есть

поддержка. Например, при прорыве водопроводной трубы может пострадать и свой свежий ремонт, и обстановка в соседней квартире. Но и на такие случаи распространяется действие полиса «Без забот», и даже программа «Оптимум» предоставит возможность компенсировать расходы на возмещение домашнего уюта благодаря страховому покрытию: 300 000 рублей на внутреннюю отделку и 200 000 рублей для возмещения ущерба соседям.

Если ваши родные пользуются банковскими картами Сбербанка, привязанными к вашей основной, и любят совершать покупки в небольших магазинах или онлайн, также важно держать ситуацию под контролем. Например, если после шопинга на сумму 10 000 рублей обнаруживается, что мошенники скопировали себе данные вашей карты и заполучили сумму в 10 раз больше, деньги могут быть возвращены на карту благодаря страховой программе.

При этом, если злоумышленники будут покушаться не только на деньги на карте, но произойдет ограбление и будут похищены личные вещи, например мобильный телефон, паспорт или ключи от квартиры, то страховка тоже придет на помощь.

Привлекательность мультиполиса «Без забот» очевидна: одно решение позволяет позаботиться о снижении многих рисков для всей семьи. Оформление полиса происходит сразу на три года, а выбрать период страхования вы можете сами и оплачивать его по выбранной программе «Оптимум» или «Максимум» ежегодно (5,5 тысячи или 9,9 тысячи рублей) или ежемесячно (490 или 990 рублей) в зависимости от выбранной программы страхования.

Защитить абсолютно от всего страхования «Без забот», конечно, не сможет. Однако она может помочь вам избавиться от некоторых волнений, без которых жизнь станет спокойнее.

Вариант страхования по программе «Без забот»*	«Оптимум»		«Максимум»	
	Оплата за месяц	490 Р	990 Р	
Стоимость страхования	Оплата за год		5 500 Р	9 900 Р
Страховая сумма на один период страхования: год или месяц				
Внутренняя отделка и инженерное оборудование квартиры / жилого дома	300 000 Р		600 000 Р	
Движимое имущество, находящееся в квартире или жилом доме	200 000 Р		400 000 Р	
Гражданская ответственность при эксплуатации квартиры / жилого дома	200 000 Р		400 000 Р	
Денежные средства на банковских картах, эмитированных ПАО Сбербанк, а также сами банковские карты	120 000 Р		250 000 Р	
Личные вещи (российский и иностранный паспорт, водительское удостоверение, мобильный телефон, ноутбук, нетбук, планшетный компьютер, ключи от квартиры или дома)	20 000 Р		40 000 Р	
Страхование граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства на случай необходимости обращения в медицинское учреждение в связи с заболеванием, несчастным случаем	500 000 Р		1 000 000 Р	

\* Более подробную информацию о перечне застрахованного имущества, страховых рисков, страховых сумм и лимитах страховых выплат вы можете узнать по телефону 8 800 555 555 7 или на сайте www.sberbankins.ru.

Страховые услуги в рамках программы страхования «Без забот» оказывает ООО СК «Сбербанк страхование» (Лицензия Банка России на осуществление добровольного имущественного страхования СИ № 4331 и добровольного личного страхования, за исключением добровольного страхования жизни, СИ № 4331, выданы 05.08.2015 бессрочно). ПАО Сбербанк (Генеральная лицензия Банка России № 1481 от 11.08.2015) выступает агентом страховой компании на основании договора. Срок страхования составляет три года, а полис в зависимости от выбранного варианта оплаты страховой премии может предусматривать 3 или 36 периодов страхования. С подробной информацией о страховой программе «Без забот», условиях ее оформления, об условиях страхования можно ознакомиться на сайте www.sberbankins.ru.

Публичное акционерное общество «Сбербанк России» (ПАО Сбербанк). Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015 г.



## Банкиры до последнего

Новый сюжетный поворот в новейшей банковской истории

**2015 год стал своего рода смелой эпохой на банковском рынке. Рынок покинули люди, десятилетиями развивавшие банковский бизнес. Но вспомнить о тех, кто ушел принудительно, потому что дыра в балансе его банка не скрывалась никакими изобразительными средствами, под Новый год не хочется. Лично мне будет не хватать других — тех, кто до последнего сражался за свой банк вопреки всему, не отступая от идеи бизнеса, построенного на принципах порядочности.**

В 2015 году на банковском рынке произошли серьезные перемены. Банкиры, строившие бизнес десятилетиями, оставили его и страну до того, как им успели задать вопросы правоохранительные органы (Сергей Леонтьев, создатель Пробизнесбанка; Анатолий Мотылев, создатель «Дюбэкса» и владелец «Российского кредита»; Леонид Тюхтяев, владелец Судостроительного банка). Благодаря их талантам рынок ознакомились с новыми изобретательными схемами по выводу активов, хотя, судя по стремительно развивающейся истории с Внешпромбанком, это было наивной живописью.

То, что люди, казавшиеся заинтересованными и порой даже влюбленными в банковский бизнес, на самом деле оказались совсем не такими, грустно, но еще печальнее, что с рынка уходят настоящие банкиры.

С нескрываемым напряженным ожиданием развязки профессиональные игроки и мы, неискушенные зрители, следили за двумя историями — сменой собственников в банках «Возрождение» и «Уралсиб». Нам даже раздали либретто с кратким содержанием, где были обещаны одноактная пьеса по слиянию «Возрождения» с Абсолют-банком и детективная история по санации «Уралсиба» Альфа-банком, где во втором акте на сцену внезапно выходил

владелец Московского кредитного банка Роман Авдеев, желающий купить актив Николая Цветкова. Но в реальности сюжеты оказались совсем другими: «Уралсиб» достался Игорю Когану, а «Возрождение» — братьям Ананьевым.

ЦИТАТА



**Больше всего на рынке будет не хватать именно тех банкиров, кто в минуту трудную не улетит на воздушном шаре**

— Юлия Локшина, старший корреспондент отдела финансов

Сделки по смене собственников этих банков примечательны тем, что озаменовали собой конец эпохи. Оба банка были любимыми детьми своих создателей. Каждый из владельцев — и Дмитрий Орлов («Возрождение») и Николай Цветков («Уралсиб») — не хотел продавать свой бизнес, потому что он был для них всем. В недавнем интервью „Ъ“ Николай Цветков сказал: «Ты же не бросаешь своего ребенка, когда ему плохо». И не бросал, продавая другие активы, чтобы закрыть дыру в капитале «Уралсиба». Детище покойного Дмитрия Орлова отличалось отменным здоровьем, и многие хотели его усыновить, но строгий фейсконтроль владельца так никто пройти не смог. Это редкие случаи в сегодняшней финансовой реальности, когда банк создавался не для схем по сбору средств и вывода их в сомнительные проекты собственников с предсказуемым финалом

— тем самым, который в терминологии ЦБ потом называется «дыра в капитале» и исчисляется десятками миллиардов рублей. Эти банки были совсем из другой оперы.

2015 год для каждого из этих банков прошел в тяжелой борьбе. Николай Цветков боролся за банк, продавая другие активы и увеличивая его капитал. Акционеры «Возрождения» боролись между собой, а в этой ситуации менеджмент должен был не дать затонуть кораблю, оставшемуся без капитана. «Уралсиб» еще весной настойчиво прочили санацию, а спасти банк в режиме постоянных публикаций некрологов о нем — непосильное мужество. О «Возрождении» говорилось намеками, что его финансовое состояние отнюдь не безупречно, но за этими намеками были реальные разговоры близких к банку людей о целесообразности санации.

В итоге сложнейших манипуляций, достойных пера Ильфа и Петрова, «Возрождение» досталось братьям Ананьевым. Показательно, что финальная нота по согласованию сделки длилась почти столько же, сколько и сама сделка. У «Уралсиба» соглашение произошло молниеносно, и его новый владелец появился для всех неожиданно, забыв себе лавры первого санатора-физлица. Но эти эпизоды уже никого особенно не взволновали.

И неважно, что в итоге 80% акций банка «Возрождение» были проданы за 10 млрд руб., а «Уралсиба» — за 1 руб. Есть то, что нельзя измерить деньгами. И самое печальное, что на рынке все меньше банков, которые, даже испытывая проблемы, в любых обстоятельствах именно банки, а не пародии на них. И больше всего на рынке будет не хватать именно тех банкиров, кто в минуту трудную не улетит на воздушном шаре, превратив в воздух то, что было банковским балансом.

Юлия Локшина



# итоги года/промышленность и энергоресурсы

## Дырка на дырке

Почему машиностроение разехалось с долгосрочным развитием

Этот год ярко проявил и обострил затяжную болезнь российского машиностроения — отсутствие у государства адекватных планов по развитию отрасли. И без того сумбурные и не слишком реальные стратегии столкнулись с навязчивой идеей импортозамещения всего, вступили с ней в острое противоречие и рассыпались на ходу. В отрасли наступил День сурка, лихорадочные зачатки на текущие проблемы не меняют ситуации в целом и могут серьезно осложнить ее в будущем.

Пока Россию не настигли санкции и экономический кризис, основным вектором развития промышленности было партнерство с зарубежными компаниями. Так, в автопроме стали привлекать зарубежных инвесторов и стимулировать локализацию производства таможенными льготами. Уралвагонзавод (УВЗ) рассчитывал на работу с транснациональными компаниями для приведения технического уровня к мировым стандартам, а стратегия Объединенной судостроительной корпорации (ОСК), в частности, предполагала «внешние инвестиции» для роста финансирования на техническое перевооружение.

Но стратегии развития отраслей, разработанные в удачные 2011–2012 годы, стали рассыпаться. В 2015 году дала трещину, казалось, безупречная система промборки для автоконцернов, которая долго была ключевой идеей развития отечественного автопрома. Оказалось, что многие игроки не восприняли всерьез обязательства по глубокой локализации производства. Кроме того, из состава участников промборки выпал General Motors, оставив за собой шлейф конспирологических теорий о причинах ухода. В целом работа в рамках «большой» промборки, говорят на рынке, «из стратегии развития превратилась в единственный способ выживания на падающем рынке». Еще в 2014 году сорвались планы УВЗ по работе с Caterpillar и Bombardier, а ОМЗ хоть и создала уже год как СП с юж-

### ЦИТАТА



«Эльвира Набиуллина работает для импортозамещения больше, чем Минпромторг», — ухмыляется топ-менеджер крупного концерна — Яна Чиноева, корреспондент отдела бизнеса

нокорейской Daelim, но совместными проектами до сих пор не обзавелась. О привлечении зарубежных партнеров для строительства дальневосточной «Звезды» в обмен на будущие заказы» говорили весь год, но ключевым источником инвестиций в итоге стал «Роснефтегаз», а будущим заказчиком — «Роснефть».

После того как начали рушиться планы инвестиционного сотрудничества с иностранцами, правительство внезапно взяло курс на другую крайность: было решено развивать промышленность под эгидой импортозамещения. Из примеров резкого перехода на рельсы импортозамещения можно было бы составить очень длинный список — они найдутся в каждом сегменте российско-машиностроения. Причем происходило это синхронно с отказом иностранных партнеров от сотрудничества с Россией.

Например, когда немецкая MTU отказалась поставлять двигатели для корветов ОСК, глава ОСК Алексей Рахманов заявил, что «корпорация будет переходить на отечественное». О масштабном развитии гражданского сегмента тяжелого машиностроения вспомнили вообще совсем недавно — опять же стараясь поскорее все импортозаместить. Причем успехами за год в этом деле Минпромторг поделиться с Caterpillar и Bombardier, а ОМЗ хоть и создала уже год как СП с юж-

тратятся субсидии на НИОКР для импортозамещения по факту, нет.

Одни незавершенные планы наложился на другие, новые и часто противоположные, из-за столкновения приоритетов начался сумбур. «Эльвира Набиуллина работает для импортозамещения больше, чем Минпромторг», — ухмыляется топ-менеджер крупного концерна. Игроки на рынке констатируют «перекос в сторону краткосрочных мер» и «недалекий горизонт планирования». Так, автоконцерны все еще не понимают правила игры после прекращения таможенных льгот по промышленной сборке — обновленной стратегии развития отрасли нет.

Проблемы, как град, бьют по участникам рынка, а правительство решает вопросы по мере того, как они доходят до критического уровня. УВЗ порядка года лоббировал ограничение эксплуатации вагонов, запрет введут с 2016 года, но лишь частично. С мая корпорации одобрили госгарантии, но почти вдвое меньше запрошенного. Программу льготного автокредитования отрасль просила еще в 2014 году, но запущена она была только с апреля 2015 года, когда автопродажи упали на 42,5%. А в конце ноября 2015 года на таможне возникли проблемы с задержкой турецких комплектующих, и с этой ситуацией разбирались почти месяц.

Таким образом, реализация громких и амбициозных планов по развитию промышленности свелась к разрешению сиюминутных проблем и игнорированию стратегических подходов. Участники рынка в отчаянии говорят о необходимости «непопулярных решений», введении «более прозрачных подходов к поддержке, единых правил игры» или, например, «ухудше от непрерывного субсидирования конкретных игроков». Во многих отраслях от 2016 года ждут наконец появления хотя бы относительно реалистичных, понятных и обоснованных среднесрочных и долгосрочных стратегий развития. Но появятся ли они и не будет ли уже поздно — большой вопрос.

Яна Чиноева

## Жесткие законы мягкой посадки

Как меняется лицо российской гражданской авиации

Уходящий год показал, что незаменимых у нас нет и российское правительство научилось справляться с дырами впечатляющих размеров. В итоге один из самых громких скандалов осени и конец целой эпохи в гражданской авиации РФ, исчезновение второй в стране авиакомпании «Трансаэро», прошел почти без потерь. Дыру зашили, пассажиры развели, но вопрос в том, что произойдет с самим костюмом — российским авиарынком — и не подойдет ли он теперь только одному игроку, государственному «Аэрофлоту».

«Авиакомпания „Трансаэро“ не имеет перспектив и не может существовать с имеющейся у нее долей нагрузки», — этого вердикта главы Сбербанка Германа Грефа давно ждала вся авиационная отрасль. Громкий уход второго по величине игрока подвел черту под целой эпохой становления российского авиарынка.

«Трансаэро», первая в стране авиакомпания, созданная с нуля, а не на осколках гражданской авиации СССР, первый крупный частный перевозчик, зачинатель новых веяний и отраслевых скандалов, всегда занимала особое место. Базой для этого во многом стал беспрецедентный лоббистский ресурс в лице главы Межгосударственного авиационного комитета (МАК) Татьяны Анодиной — матери основного владельца «Трансаэро» Александра Плешакова. Компания получала особые условия, финансирование, маршруты. С

### ЦИТАТА



Пока участники авиарынка в панике обсуждают перспективы сосуществования с все разрастающимся «Аэрофлотом», правительство безмятежно смотрит в сторону

— Elizaveta Kuznetsova, спецкорреспондент отдела бизнеса

1991 года семья держала свою часть авиарынка железной рукой, несмотря на ошибки управления и долги. Еще год назад звонки высокопоставленных лиц с криками «Надо помочь „Трансаэро“!» регулярно раздавались в топовых кабинетах Белого дома, а их хозяева морщились, ругались, но отдавали соответствующие распоряжения.

Почему продержавшаяся четверть века система дала сбой и развалилась буквально в один миг, версий ходит много. Часть участников рынка и экспертов считает, что годами копившиеся внутренние проблемы все-таки достигли критического уровня и «трест лопнул» — просто потому, что не мог больше существовать. Часть придерживается версии, что если бы в июне не умер один из

самых влиятельных российских политиков и друг семьи Анодиных Плешаковых Евгений Примаков, «Трансаэро» удержали бы «всем бюджетом» еще как минимум несколько лет. Реальность, видимо, представляет собой смесь обеих причин, которые запустили целый снежный ком событий и привели не только к остановке «Трансаэро» в конце октября, но и к еще одной исторической перемене — перераспределению существенной части задач и полномочий МАК между Минпромторгом, Минтрансом и Росавиацией.

Итак, очевидно, что российская гражданская авиация уже никогда не будет прежней. Вопрос в том, какой она будет. До сих пор самую радикальную трансформацию за постсоветский период авиарынок пережил в кризис 2008 года. Тогда из-за финансовых трудностей в размере \$1 млрд (что, впрочем, вдвое меньше, чем у «Трансаэро») с рынка ушли пять авиакомпаний альянса AirUnion. Сабштабы их бизнеса были несравнимы с «Трансаэро», но остановка сопровождалась массовыми задержками рейсов. Еще тогда в умах чиновников зародилась идея необходимости консолидации рынка. В явном виде этого добиться так и не удалось, хотя именно за прошедшее время окончательно сформировалась машина группы «Аэрофлот».

Нынешний кризис показал, что ходит вокруг да около никто больше не будет: идея передачи 75% акций «Трансаэро» «Аэрофлоту» появилась сразу. Почему она столь же быстро развалилась, линейного ответа нет. Может быть, действительно, вопрос в чехарде со структурой собственности «Трансаэро». А может быть, «Аэрофлот» быстро понял, что, чем разбираться с целым проблемным бизнесом, проще и эффективнее забрать лучшее — ключевые международные маршруты и часть парка. Бесшабашная и исходно безнадёжная попытка владельцев частной «Сибирь» вклиниться в очевидный для всех на рынке процесс откровенной государственной монополизации отрасли умерла в зародыше. Пока ее участники в панике обсуждают перспективы сосуществования с все разрастающимся «Аэрофлотом», правительство безмятежно смотрит в сторону и даже временами отказывая ФАС ничего не предпринимает. Добро пожаловать в главное управление гражданского воздушного флота страны.

С Новым годом!

Елизавета Кузнецова

## Второй на первом месте

Кто будет руководить госкомпаниями в новой реальности

В российских госкомпаниях началась смена типов руководителей. Вместо ярких, местами одиозных и однозначно влиятельных фигур в ОАО РЖД, «РусГидро» и АЛРОСА пришли «вторые лица» федеральных структур, консенсус-менеджеры, готовые решать спущенные сверху задачи даже в ущерб привычному благополучию своих новых королевств. Пока примеры единичны, но внешняя и внутренняя ситуация в стране может сделать тенденцию устойчивой.

В уходящем году в госкомпаниях произошли заметные и казавшиеся в тот момент неспровоцированными кадровые изменения. В апреле ныне покойного главу АЛРОСА Федора Андреева, ушедшего в сентябре 2014 года по медицинским показаниям, сменил замглавы Гохрана Андрей Жарков. В августе президентом ОАО РЖД стал первый замминистра транспорта Олег Белозеров вместо Владимира Якунина, который возглавлял госкомпанию десять лет. В сентябре главой «РусГидро» вместо Евгения Дода назначен первый зампред правления «Системного оператора» Николай Шульгинов.

У руля госкомпаний их поставили без «информационного повода», то есть не в ответ на яркие, заметные общественности просчеты, например, господина Якунина или господина Дода. Только господин Жарков был назначен в условно кризисной ситуации — после смерти предыдущего главы компании Федора Андреева, но назначению предшествовала полугодовая неопределенность, то есть кризис. Иными словами, если, по сути, эти люди и являются кризис-менеджерами, речь не идет о внезапном, форс-мажоре (отметим, что господин Дод как раз был назначен в ответ на такой яркий кризис — аварию на Сайно-Шушенской ГЭС). Но все они назначены в условиях падения спроса или цен на товар или услугу, которую эта госкомпания предлагает: спад грузоперевозок, профицит вагонного парка и установленной мощности электростанций, падение цен на алмазы — то есть в условиях системного кризиса, конца которому пока не видно.

Объединяет новых руководителей и еще несколько характерных черт. Все трое пришли из федеральных структур — министерств, агентств или квазирегулирующих органов, причем не занимали там высших позиций, это максимум «вторые лица».

## В условиях, приближенных к нулевым

Кому нужна реформа энергетики там, где ничего нет

На фоне все большей изоляции от Запада тема развития Дальнего Востока становится одной из самых модных. Для реформ регион удобен почти нулевой базой во всех сферах — нет транспортной и энергетической инфраструктуры, высокие цены, отсталое ЖКХ. Но конкретный пример с энергетикой показывает, что попытка улучшить инвестиционный климат быстро вырождается в бюрократическую борьбу, победу в которой определяет не качество предложений, а вес лоббиста. Мнение самих инвесторов, кажется, до сих пор никого не интересует.

Проблемы изолированных российских регионов, конечно, возникли не в этом году, а особое внимание к Дальнему Востоку уделялось и раньше. Но в условиях растущей внешней изоляции на западных границах, развития территорий, прилегающих к выходящим более перспективным восточным рубежам, где враждебность как минимум не столь очевидна, становится все более актуальным.

В отношении Дальнего Востока потенциальным реформаторам можно брать за любые нужды людей и бизнеса, но начать новую жизнь региона государство почему-то решило со снижения энерготарифов. Именно это соблазнила ту причину, которая отпугивает инвесторов и население от переезда на Дальний Восток. Куратору региона вице-премьеру Юрию Трутнев удалось быстро трансформировать свою идею в поручение президента определить выгодные для промышленности инвесторы расценки. Но выяснилось, что справедливую реформу тарифообразования чиновники и компании представляют по-разному, хотя каждая сторона считает, что именно сейчас настал удобный политический момент для реализации ее давних мечтаний.

Сам Юрий Трутнев хотел, чтобы любые потребители — население, малый бизнес, промышленность — платили за электроэнергию столько же,

### ЦИТАТА



В крупные госкомпании начали приходить руководители нового типа: людей, которые знают, к кому пойти, меняют на чиновников, с которых можно спросить

— Natalia Skorlygina, специальный корреспондент отдела бизнеса

За ними не водится крупных просчетов или заметных персональных достижений. У них нет команды. У них нет выраженного патрона. Ну, то есть, конечно, господина Белозерова в кулуарных беседах связывают с братьями Ротенбергами, господина Жаркова — с Сулейманом Керимовым и только господина Шульгинова ассоциируют исключительно с самим собой и Единой энергосистемой России. Но степень влияния предполагаемых связей, видимо, несопоставима с уровнем административной внушаемости топ-менеджеров и вряд ли определяла их назначения.

Зато эти назначения четко привязаны фактически к одной и той же задаче — снижению издержек госкомпаний. Премьер Дмитрий Медведев прямо говорил об этом в ходе смены президента ОАО РЖД. Николаю Шульгинову также поручено сократить расходы.

При этом свою карьеру они начали с довольно существенных перемен, в том числе кадровых. Господин Шульгинов, например, сменил около 15 человек в аппарате и порядка 30 советников и менеджеров более низкого уровня, рассказывает собеседник «Ъ» в «РусГидро». О перестановках в ОАО РЖД, «Ъ» неоднократно писал осенью. Но дело не только в первых, вторых и третьих лицах.

Так, встав у руля ОАО РЖД, Олег Белозеров выдерживал паузу в публичных выступлениях как раз в тех случаях, когда Владимир Якунин не преминул бы выступить, — тогда обсуждалась субсидия монополии и индексация тарифов. Но, начав высказываться, в своей позиции был удивительно последователен. Он стремительно снизил запросы ОАО РЖД по субсидиям, согласился с индексацией грузовых тарифов в 10%, не впадая в живо-

писание бедствий монополии в случае, если чего вдруг не дадут (классическая позиция Олега Бударгина из «Росетей» или экс-главы монополии Владимира Якунина). Зато упорно ходатайствовал о малом, например, не прямой поддержке ОАО РЖД в виде налоговых льгот. После денежных муссонов, бушевавших вокруг монополии при Владимире Якунине, и для отрасли, и для правительства это было в новинку. Господин Белозеров согласился на контролируемое снижение индексации тарифа до 7,5% и до конца года уже успел снять экспортную надбавку с черной металлургии.

Николай Шульгинов, «человек ответственный, военного склада», по словам собеседника, знакомого с ним, — не очень публичное лицо, но уже сделал несколько заметных шагов. При встрече с Владимиром Путиным он высказался в пользу того, чтобы «не торопиться со строительством», не сдавать объекты ради сроков, — важный для отрасли тезис, говорящий о готовности поступиться объемами финансирования ради обеспечения проектов потребителями. Выступил за продажу непрофильных активов, в том числе энергосбытовых компаний, уменьшение объема строек, сокращение персонала в дочерних структурах. Андрей Жарков в рамках программы по снижению издержек готов перенести сроки освоения некоторых месторождений.

Таким образом, на фоне затягивающегося системного кризиса и растущей обособленности российской экономики от мировой в крупные госкомпании начали приходить руководители нового типа: людей, которые знают, к кому пойти, меняют на чиновников, с которых можно спросить. Сходное ощущение возникало в 2012 году после нового раунда назначения министров. Тогда в профильных отраслях затруднились ответить на вопрос «а кто это?». «Теперь и в госкомпаниях!» — сказали бы в рекламе. Важно, что спросить с таких людей может не только тот, кого им приписывают в качестве патрона, или тот, кто победит «патрона» в аппаратных играх, а в общем-то почти любой. Поэтому иногда кажется, что новые топ-менеджеры олицетворяют собой довольно неожиданную для российской аппаратной действительности идею общего консенсуса. Пока рано говорить, следует ли ожидать подобных назначений в 2016 году, но системный кризис наблюдается не только в тех госкомпаниях, где менеджеры уже сменили.

Наталья Skorlygina

### ЦИТАТА



Инфраструктура Дальнего Востока и правда в плачевном состоянии, но для кого строить новую и в каком объеме — неизвестно

— Anastasia Fomicheva, спецкорреспондент отдела бизнеса

как в среднем в России, хотя на Дальнем Востоке ее себестоимость выше. Доплатить предлагалось остальным российским потребителям, в первую очередь промышленным. Тарифы для них выросли бы всего на 1–2%, судящая мелочь — но такой подход спровоцировал всех участников рынка. Наотрез отказались накручивать платежи потребителям и Минэкономики с Минэнерго, которым уже пришлось принять аналогичные надбавки на новые электростанции в Крыму и Калининградской области. Общая идея о переориентации экономики на восток все-таки пока не выглядит столь же реальной и актуальной, как выход Крыма из украинской энергосистемы или будущий разворот энергомощностей Прибалтики на Европу.

Справедливость на Дальнем Востоке в представлении министерств заключалась в минимизации тарифов за счет прибыльного государственного «РусГидро», с которого можно взять побольше дивидендов. Но компания, владеющая почти всей энергетикой региона, в том числе холдингом «РАО ЭС Востока», в ответ достала из-под сукна программу развития энергетик Дальнего Востока на 180 млрд руб. и стала активнее настаивать на долгосрочных инвестиционных тарифах, что неминуемо привело бы к их заметному росту. Впрочем, даже чиновники смотрят на эти планы скеп-

тически: инфраструктура Дальнего Востока и правда в плачевном состоянии, но для кого строить новую и в каком объеме — неизвестно. В итоге идея о обновлении основных фондов задвинули, а у «РусГидро» сохраняются серьезные риски не приобрести, а потерять и без того недостающие доходы на Дальнем Востоке. Тем более что компенсировать дальневосточные тарифы не хотят ни участники оптового энергорынка, ни бюджет.

Но главное, что в аппаратной борьбе потянулась итоговая цель поручения снижения тарифов. Неясно, например, чем помогут дотации регионам, где энергетическая инфраструктура в принципе не позволяет запускать новые производства при любых тарифах — или же, наоборот, в местах, где добыча полезных ископаемых выгодна и при существующих ценах. Инвесторы, которых должны привлечь низкие тарифы, также остаются неизвестными. Минэкономики пыталось ориентировать меры поддержки только на резидентов территории опережающего развития, где ожидается рост энергопотребления. Но это не нашло прямого отражения в последнем поручении президента, хотя оно и допускает, что снижение тарифов затронет лишь отдельные регионы Дальнего Востока.

Пожоже, что машина нормотворчества будет и дальше дергаться в разные стороны, пытаясь выполнить поручение — уже без учета цели происходящего, но хотя бы с наименьшим вредом для своей «полянью», будь то прибыль «РусГидро», платежи потребителей оптового рынка или бюджет. И результат этой борьбы может быть только политическим (например, чиновники выяснят, что аппаратный вес Юрий Трутнев выше, чем Минэкономики, или наоборот). Тем временем энергетика и экономика Дальнего Востока продолжают существовать в разных плоскостях, и «РАО ЭС Востока» будет себе в убыток топить угольные ТЭЦ для 4% населения России.

Анастасия Фомичева

**GRENADA**  
“Isle of Spice”  
ГРАЖДАНСТВО ЧЕРЕЗ ИНВЕСТИЦИИ  
Эксклюзивная возможность инвестировать в Гренаду  
www.cbi.gov.gd

CS GLOBAL PARTNERS  
+44 (0) 207 318 4343  
info@csglobalpartners.com  
www.csglobalpartners.com



# ИТОГИ ГОДА/ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ

## Инвестпроект с петлей на шее

Почему шатается зарубежная экспансия российских компаний

Большие зарубежные проекты России традиционно строились на политических договоренностях. Но сейчас из-за глобальной турбулентности кажется, что найти стабильного контрагента в мире почти невозможно. Даже выглядящая сверхнадежным партнером Москва Анкара сочла возможным ради сиюминутной политической выгоды обрушить многолетнюю историю экономического сотрудничества. В итоге наиболее надежными за рубежом стали выглядеть чисто коммерческие контракты без политической составляющей, но полностью перейти на эту схему Россия вряд ли готова.

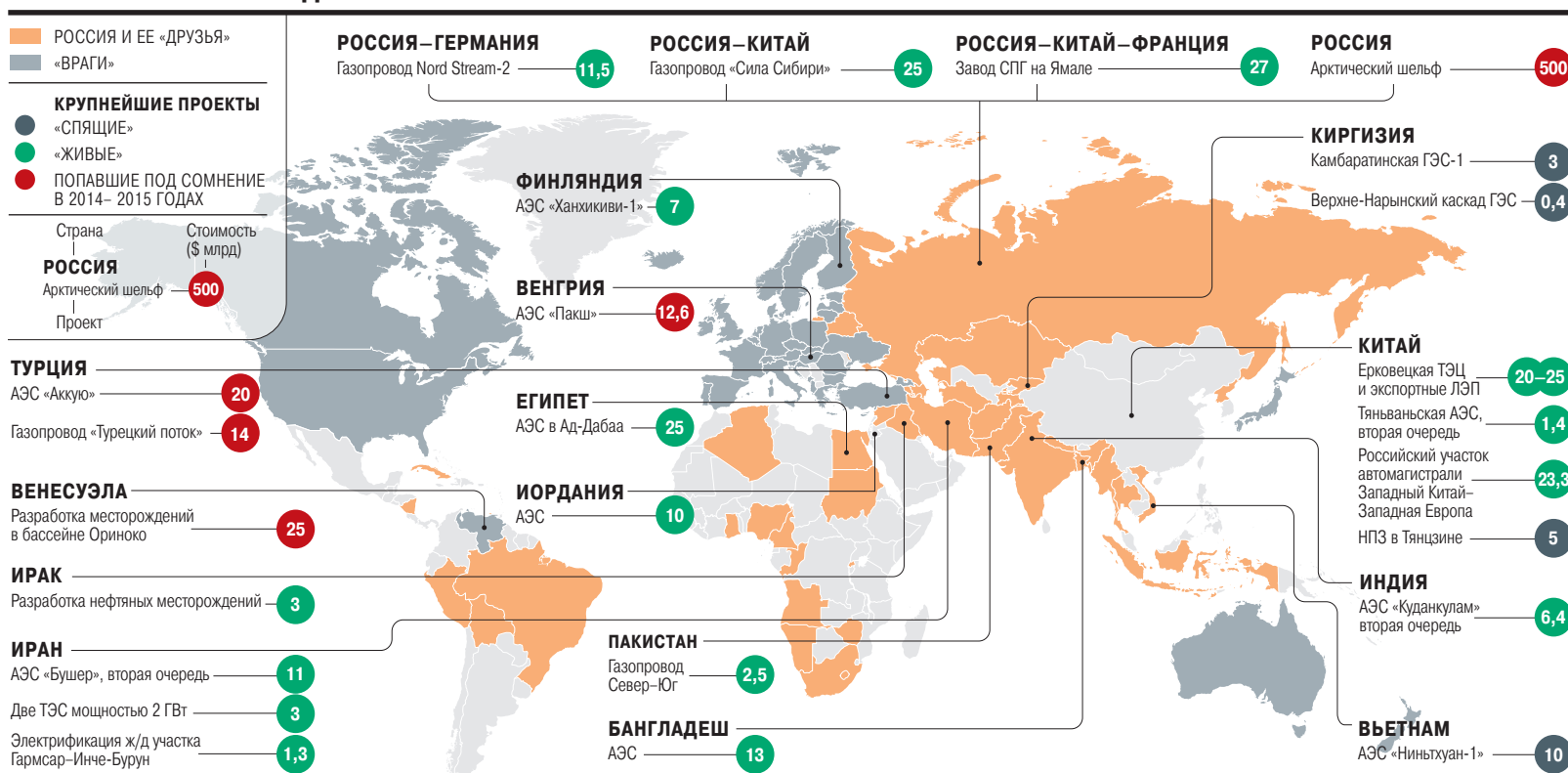
Крупным российским компаниям, которые еще пару лет назад активно пытались инвестировать или искать заказы за рубежом, в ближайшее время придется, видимо, заняться пересмотром планов. И дело не только в общем сжатии российской экономики и госбюджета (как

ни странно, пока Россия еще может при необходимости находить деньги на приоритетные заграничные проекты). Более заметно то, что из-за растущей политической нестабильности на традиционных для России зарубежных рынках работать там становится все труднее.

То, что стабильный инвестиционный климат для долгосрочных проектов куда лучше гарантирует уверенно сидящий на троне монарх или жесткий диктатор, чем демократический режим, — не новость. «Газпром» или «Росатом» успели выучить этот урок на примере Болгарии: юная евродемократия успела показать свою ветреность, сначала договорившись с русскими об инвестициях, а потом без малейшего упрямства совети повернувшись в другую сторону. Примерно те же риски возникают ныне у российских инвестиций в Латинской Америке: развал «красного пояса», легко обещавшего Москве контракты и месторождения, может привести к массовому пересмотру договоров. Для инвестора, которому нужны политические гарантии (а энергопроектам, как правило, без них не обойтись), куда проще работать с авторитарными режимами. Но и для них сейчас не лучшее время. Еще пять лет назад можно было закладывать в инвестмодели для Азии и Африки «средний срок дожития диктатора при власти» в 20–30 лет. Сейчас же, куда ни глянь, всюду то «арабская весна» наступает, то достоинство восстанавливается, и никакие тебе инвестгарантии, сплошь одна революционная целесообразность.

У эпохи перемен, впрочем, бывают и плюсы. Так, еще несколько лет назад никто всерьез не мог себе представить, что российская госкомпания сможет получить боль-

### ЭНЕРГЕТИКА РОССИИ: «ДРУЗЬЯМ» И «ВРАГАМ»



шой проект в традиционно не слишком дружественном Пакистане, но в 2015 году «Ростех» умудрился договориться с Исламабадом о строительстве газопровода за \$2,5 млрд. Или, к примеру, эпоха переворотов в Египте почему-то строила с мертвой точки давний проект российской АЭС в стране. С другой стороны, турецкая история, одной ракетой «воздух-воздух» подорвавшая многомиллиардные проекты «Турецкого потока» и АЭС «Аккую», показала, что ныне и на самые стабильные режимы полагаться нельзя: кто предугадает, когда политика утробит твои инвестиции?

Пример Турции показателен еще и потому, что именно Анкара выглядела одним из вероятных долгосрочных союзников Москвы, в том числе в экономических проектах. Теперь, когда выяснилось, что даже весьма надежный набор плюсов гарантий не дает, возникают вопросы и о том, что стоят твердые договоренности, например, с Китаем или Индией.

Раньше тот же «Росатом» оперировал понятием «портфель заказов», включая в него и почти законченные АЭС, и проекты на стадии подготовки межправсоглашений. Политические риски могли приводить к тому, что какие-то проекты срывались, но

на их место приходили новые. Как теперь оценивать планы, неясно: по данным «Б», атомщики по-прежнему готовы строить там, где «есть политическая воля», но вес этого параметра явно девальвируется.

Одним из возможных выходов выглядит подход «Газпрома» к газопроводу Nord Stream-2: российский монополия ввела в проект своих коммерческих партнеров из ЕС, дистанцировавшись от каких-либо политических договоренностей и их нестабильности, подорвавшей South Stream. Это не гарантирует отсутствие претензий того же Брюсселя, но частично переключает

эти риски на других акционеров, заинтересованных в доходах от газопровода. Аналогичный подход можно видеть в проекте «Росатома» по строительству АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии. Брюссель, постоянно атакуя венгерский проект АЭС «Пакш», где партнером «Росатома», по сути, выступает официальный Будапешт, почти не выдвигал претензий к «Ханхикиви-1». Но чисто коммерческие взаимоотношения, к сожалению, не всегда достижимы, так что считать этот подход панацеей от политических рисков я бы поостерегся.

**Владимир Дзагуто**



**ЦИТАТА**  
Сейчас, куда ни глянь, всюду то «арабская весна» наступает, то достоинство восстанавливается. И никакие тебе инвестгарантии, сплошь одна революционная целесообразность

— Владимир Дзагуто, редактор отдела бизнеса

## Поглощение с уравнением

Куда подевался инвестиционный рай в Крыму

Не про всякую сказку можно сразу уверенно сказать, что она никогда не станет былью. В самом новом российском регионе — Крыму — еще год назад многие потенциальные инвесторы видели тучную ниву, никем не паханную. Проекты планировались широким кругом — от туризма до машиностроения. Но реалии уходящего года показали: масштабные программы «стратегического развития» остались на бумаге, а сказочных преференций никто не получил. Россия взянула Крым, и он удивительно быстро перенял все типичные проблемы и законы жизни ее регионов.

После того как Крым присоединили к России, многих моих ньюсмейкеров охватила не только патриотическая, но и инвестиционная эйфория. От людей из разных отраслей — от транспорта до машиностроения — с разными взглядами на жизнь и подходами к бизнесу я слышал на удивление сходные идеи о том, что в Крыму наконец-то получится «все начать с чистого листа». Многие были уверены, что новый регион станет «образцово-показательной площадкой для привлечения инвестиций», «поле там непоханое» и «все лифты открыты».

Я хорошо помню, как один из знакомых рассуждал: нужно доказать всему миру, что жизнь в регионе после вхождения в состав России в короткие сроки стала лучше и никакие санкции этому не помешали. Поэтому, считали бизнесмены, в Крыму будут открыты двери для самых разных проектов, если «люди придут с реальными деньгами и идеями». Прельщались их и предсказуемый передел бизнеса после ухода украинских игроков, и масса потенци-

альных ниш, куда давно почти никто не вкладывал. Многие искренне хотели запустить проект, который не пошел в «обычных регионах», потому что «ниши заняты», не хватало ресурса и так далее. Надеялись и на то, что государство не покусится на поддержку, конечно. Промкие решения первых месяцев вроде создания Агентства стратегического развития Севастополя с амбициозной стратегией только распалили воображение.

Но тот же проект агентства одним из первых застрял в бюрократических барьерах и чиновничьих конфликтах, так и оставшись на бумаге. Это стало очевидно весной, и тогда же мои источники один за другим начали менять риторику, рассказывая уже, как все сорвалось.

Так, еще в начале 2015 года в авиаотрасли говорили о новом аэропорту в Севастополе — на базе военного аэродрома Бельбек или фактически с нуля на мысе Херсонес, где есть старая военная взлетная полоса. Шли разговоры о том, что новый аэропорт может принимать деловую авиацию или дешевых перевозчиков, идея рассматривалась в контексте развития масштабного туристического кластера в Севастополе. Но уже осенью вердикт был прост: «Пожалуй, об этом стоит забыть как минимум в среднесрочной перспективе». Позиция государства свелась к тому, что умножать сущности не стоит — лучше сфокусироваться на модернизации аэропорта в Севастопо-

**12 миллиардов рублей** планировал потратить на строительство курорта между Алуштой и Феодосией Руслан Байсаров. Но не потратил



**ЦИТАТА**  
После того как Крым присоединили к России, многих моих ньюсмейкеров охватила не только патриотическая, но и инвестиционная эйфория. Но она быстро сошла на нет

— Егор Попов, руководитель группы металлургии, машиностроения и транспорта

ле. В этом есть логика, но внятной модели тоже до сих пор нет, звучат лишь заявления местных властей, что в проект вложатся некие загадочные «российские инвесторы».

Другой яркий пример — развитие, казалось бы, самого благодатного туристического направления. После включения Крыма в состав России сразу несколько крупных игроков заявили о планах вложиться в курорты на полуострове. Например, построить за 12 млрд руб. новый курорт на 40 тыс. человек в год между Алуштой и Феодосией обещал Руслан Байсаров. Но идея так и не реализована. Заморожен и проект по созданию молодежного курорта PortOle! в

Тамани, недалеко от строящегося моста через Керченский пролив.

Не произошло бурного роста мелкого виноделия, куда исходно собирались вложиться даже некоторые мои знакомые из других сфер бизнеса. «Что уж говорить о других более рискованных и футуристических проектах вроде инвестиций в возрождение производства розового или шадфейного эфирных масел, которыми раньше Крым снабжал чуть ли не весь СССР. Это вообще разревалось как эфир», — шутит один из моих собеседников.

Буксуют и планы развития государственных активов. Например, обсуждалась долгосрочная программа модернизации и загрузки Севморзавода, который вошел в состав Объединенной судостроительной корпорации. «Проект можно было ориентировать на долгосрочные ремонтные потребности Черноморского флота, что обеспечило бы предпринятию портфель заказов на 45 млрд руб. в перспективе пяти лет», — рассказывают мои источники. Но в итоге дело кончилось тем, что Севморзавод стал филиалом «Звездочки» и пока живет за счет нескольких контрактов, которые Северодвинская верфь передала ему на субподряд.

Конечно, против пессимизма найдутся контраргументы. Например, недавний ускоренный ввод энергокабеля и идущее полным ходом строительство моста через Керченский пролив. Но это, по сути, авральные проекты первой необходимости. Еще одним оправданием могут послужить санкции и экономический кризис — и то и другое оптимизирует потенциальных инвесторов и заставляет существенно экономить государство. Но, с другой стороны, я разговаривал не с одним потенциальным инвестором, готовым вложиться в Крым, по-

нимаемая все риски санкций, ставших в последнее время традиционным оправданием любых проблем.

Большинство несостоявшихся инвесторов в Крым обвиняют в своих проблемах не кризис и не санкции. Он говорят о том, что в регионе просто заработали «традиционные законы отечественного бизнеса со всеми вытекающими». Доступ к крупным проектам получили «не какие угодно инвесторы, а те, что обладали административным ресурсом». При этом основные усилия традиционно сконцентрированы на проектах, которые нужно реализовать в авральном режиме, навалившись всем миром, «иначе будет плохо». Там, где «не горит», все идет по инерции. «Безмятежно и без существенных изменений». Уступила ситуацию вполне традиционная для

других регионов борьба за влияние между местными элитами, которая в Крыму началась весьма быстро.

В итоге, признают мои источники, Крым оказался «обычным российским регионом», где, конечно, можно «что-то делать», но без каких-либо ощутимых преференций. А желание местных властей напрямую контролировать все бизнес-процессы, причем часто не очень успешно, только усложняет положение дел. Впрочем, последнее, кажется, уже обеспокоило не только потенциальных инвесторов «с материка», но и правительство, которое на прошлой неделе жестко раскритиковало местные власти, в том числе за провал программы развития региона. Насколько эффективным окажется этот пинок, покажет наступающий год.

**Егор Попов**

### Многофункциональная поисковая система для вашего бизнеса

## kartoteka.ru

- Проверь себя и контрагента
- Минимизируй риски финансовых операций
- Выяви взаимосвязи между организациями и физическими лицами
- Обезопась себя от работы с фирмами - однодневками, исключив рискованные сделки

**Управляй уверенно. Будь в курсе.**

Создай свою Картотеку!

[www.kartoteka.ru](http://www.kartoteka.ru)

## Слив в новую реальность

«Газпром» отдал деньги без публичного скандала, нефтяники — со скандалом, и самое примечательное то, что этот скандал им не помог. Хотя Минфин обещал снизить налоговую нагрузку до прежнего уровня в 2017 году, никто из собеседников «Б» не верит в это, если цены на нефть останутся низкими.

А если так и будет, дальнейший ход событий предполагает неслучайно. Государство попытается выжать из отрасли еще денег в рамках разумного — первый кандидат тут «Газпром», который объективно обложен налогами меньше, чем нефтяники, — но при \$36 за баррель слишком много взять невозможно, даже если отрасль неплохо себя чувствует



**ЦИТАТА**  
Даже если цены на нефть не будут критически низкими, статус нефтегазовой отрасли изменится — из священной коровы она станет нервным жвачным, ежеминутно косящимся на нож мясника-государства

— Юрий Барсуков, руководитель группы Т&Э

благодаря девальвации. Следующий этап — приватизация нефтегазовых компаний при сохранении госконтроля, и министр финансов Антон Силуанов неслучайно вновь поднял вопрос о продаже пакета «Роснефти». Кроме того, у государства есть еще «Вашнефть», возвращенная в 2014 году. Окажется ли этих сравнительно мягких мер достаточно для стабилизации доходов на ближайшие три года или мы увидим некий аналог дела «Вашнефти» — вопрос открытый.

Но даже если цены на нефть не будут критически низкими, статус нефтегазовой отрасли изменится — из священной коровы она станет нервным жвачным, ежеминутно косящимся на нож мясника-государства. А это значит, что в ключевых госкомпаниях может потре-

боваться новая управленческая команда. Парадокс в том, что менеджеры-долгожители, управлявшие этими активами в тучные времена, сами не станут держаться за посты, теряющие былые влияния, возможно, многие предпочтут уступить место молодым и голодным преемникам. И тогда нельзя исключать, что в будущем году мы станем свидетелями исторических отставок того рода, слухи о которых ходят всегда. Нефтяные и газовые короли оставят кресла бывшим чиновникам (в других отраслях этот процесс уже пошел; см. материал на стр. 16), а то и просто менеджерам. Хотя, возможно, кто-то из них по-прежнему верит в скорый возврат цены к \$100 за баррель. Вот вы верите?

**Юрий Барсуков**



# итоги года/потребительский рынок

## Государство встало в защитную стройку

Чем грозит девелоперам затянувшийся кризис

В уходящем году девелоперы, традиционно первые жертвы экономических потрясений, вновь оказались на грани обрыва. От падения их спроса уже наученное опытом прошлого кризиса государство, подставившее плечо в виде субсидированной ипотеки. Но если кризис затянется, а власти откажутся спасать бизнес застройщиков за счет бюджета, рынок может оказаться там, откуда многие компании не найдут выхода уже никогда.

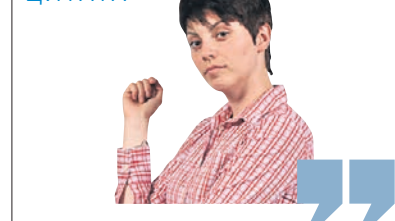
Два года назад моя подруга, уволившись из рекламного агентства, решила заняться недвижимостью. Она вместе с мужем покупает квартиры в новостройках, ремонтирует и продает их. Для небольшого семейного дела вполне неплохо: доходность, последней сделки составила около 10%. Правда, этим летом подруга решила взять паузу. «Сейчас мы фактически конкурируем с застройщиком нашего дома, который опустил цены ниже уровня, по которому мы покупали квартиру», — разводит она руками. Такая же ситуация и на вторичном рынке — цены могут упасть, пока заканчивается ремонт. Кризис заставил девелоперов снизить стоимость квартир в новостройках Москвы и Подмосковья минимум на 10%. Застройщики балансируют между растущими ценами на стройматериалы, дорожными кредитами и падением спроса.

Когда рынок попал в нынешнюю турбулентность, эксперты утверждали, что российские девелоперы подготовлены лучше, чем в 2008–2009 годах: их долговая нагрузка не была так велика, как шесть лет назад. Кроме того, теперь власти, испугавшись социальных последствий от возможного краха строительной отрасли, решили поддержать спрос, объявив о поддержке ипотечного кредитования. На эти цели государство выделило почти 700 млрд руб. Большинство жилых объектов, если верить подсчетам «НЭО Центра», по-прежнему строится на привлеченные средства, на деньги дольщиков приходится только 40%. Но застройщики в

одни голос уверяют, что поддержка ипотеки позволила рынку продержаться «хоть какое-то время».

В 2008–2009 годах такая поддержка не оказывалась чиновниками, с молчаливого согласия которых крупные компании переходили под контроль банков-кредиторов. Фактически бездействием властей во время предыдущего кризиса

### ЦИТАТА



Пока нет решения государства о дальнейшей поддержке покупательского спроса, заявления девелоперов о строительстве новых жилых комплексов стоимостью десятки миллиардов рублей выглядят как анекдот

— Екатерина Герасченко, корреспондент отдела потребительского рынка

са и их активному участию в спасении отрасли сейчас есть несколько объяснений. Крах в 2008–2009 годах был вызван внешними факторами: тогда «трясло» всех — от американского рынка до азиатских. В нынешний кризис российская экономика и девелоперы вошли в гордом одиночестве, да еще и будучи окруженными не очень, мягко говоря, дружелюбно настроенными западными странами.

Вовлеченность в нынешнюю ситуацию чиновников, отвечающих за строительную отрасль, косвенно подтверждает, что выход из текущего кризиса может быть долгим и мучительным, в отличие от событий 2008–2009 годов, когда рынок настолько быстро упал, настолько быстро и восстановился. Строительство жилья, которое ведется в основном за счет привлеченных средств, крайне чувствительно к кассовому разры-

ву. Поэтому чем дольше рынок находится в зоне турбулентности, тем выше вероятность растерять по пути его пассажиров. Несмотря на активное содействие государства, первая жертва уже есть: основной владелец группы СУ-155 Михаил Балакин, которому придется отдать свой бизнес банку «Российский капитал» и «Интеко». «Как понять, кто не выживет в наступающем году? Обратите внимание на компании, которые продолжают демпинговать до следующего лета. Это будущие банкроты», — прогнозирует президент ФСК «Лидер» Владимир Воронин. Но и в ценовую войну толком ввязаться могут не все: кто-то просто не имеет возможности демпинговать, так как обременен кредитами, которые необходимо обслуживать.

Что же будет дальше, если программа субсидируемой ипотекой завершится почти через два месяца — 1 марта 2016 года? Стоит ли ожидать, что цены на квартиры, в том числе в новостройках, упадут еще ниже? Застройщики прекрасно понимают, что для привлечения покупателей, чьи доходы падают, цены на квартиры надо снижать. Но это опасная иллюзия: 80% населения экономит уже даже на продуктах, говорит управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литвинская. Нефть пикирует, доллар растет, покупательская способность стремительно снижается на фоне увеличивающихся цен.

Застройщики и риэлторы готовы к тому, что следующий год окажется похож на уходящий: цены будут стагнировать, покупательская способность — демонстрировать небольшую сезонную активность. Это оптимистичный прогноз, вероятность которого зависит от того, захотят ли власти и дальше тратить бюджетные средства на поддержку покупательской способности на рынке жилья. Пока нет такого решения, текущие заявления некоторых девелоперов о строительстве новых жилых комплексов стоимостью десятки миллиардов рублей выглядят как анекдот.

Екатерина Герасченко

## Ничего лишнего

### с13

«Главная задача, которая стоит сейчас перед сельским хозяйством России, — ускоренное импортозамещение. В течение десяти лет отечественные продукты питания должны на 100% заменить и вытеснить импортные с российского рынка, естественно, эволюционным путем», — говорит министр сельского хозяйства Александр Ткачев. Оставим за скобками «эволюционный путь» российских продуктов к прилавкам магазинов при наличии действующего продовольственного эмбарго против США, Евросоюза и других государств при наличии действующего продовольственного эмбарго против США, Евросоюза и других государств, присоединившихся в свое время к антироссийским санкциям. Даже не буду гадать, как можно на 100% обеспечить страну продовольствием, которое в силу климатических особенностей просто не может быть произведено в России. Инте-

### ЦИТАТА



Окончательно разрушить иллюзии доступности отдыха в России может просто беглое знакомство с расценками в отелях черноморских курортов. На летний сезон стоимость проживания там уже выросла на 30%

— Владимир Лавицкий, редактор отдела «Потребительский рынок»

## Есть стало дорого

Продовольственное эмбарго разложили по потребительским корзинам

Ответив продовольственным эмбарго Евросоюзу, США и ряду стран, присоединившихся к антироссийским санкциям, государству удалось в достаточной степени решить проблему импортозамещения в ряде отраслей сельского хозяйства. Однако оплатить в прямом и переносном смысле счет, выставленный недружественным государствам, пришлось потребителям. Из-за девальвации рубля и запрета на ввоз продуктов еда стала стоить дороже, ее ассортимент сократился, а покупатели приняли экономить, все более отдавая предпочтение дешевым продуктам.

Вводя в августе 2014 года продуктовое эмбарго в отношении США, ЕС, Канады, Норвегии и Австралии (которые сами ввели экономические санкции против России), правительство РФ планировало нанести ответный удар по аграрному сектору этих стран и одновременно поддержать отечественного производителя.

Фермеры Европы действительно пострадали, но зато радовались европейские потребители: эмбарго снизило цены на продукты в странах ЕС. В середине декабря 2014 года The Guardian писала, что рождественский ужин британцев будет дешевле «благодаря хорошей погоде и Владимиру Путину». Дело в том, что эмбарго привело к перенасыщенности западных рынков свининой, в результате чего цены на сосиски и бекон упали на 14%. Знакомые, живущие в Лондоне, год назад в это время также в шутку благодарили российские власти за подешевевшие в два раза польские яблоки.

Жители России, в отличие от европейцев, оказались в противоположной реальности: почти сразу же после введения эмбарго в стране начали расти цены на мясо птицы и свинину. По итогам ноября 2015 года Росстат отчитался, что потребительская инфляция за год составила 15% (к ноябрю 2014 года). Продовольствие за этот период подорожало в среднем на 16,3%. Лидером по росту цен стало подсолнечное масло (44,6%), сахар-пе-

сок (30,2%), крупы (28,5%), рыба (24,9%), плодовоовощная продукция (24,3%), цены на некоторые сорта дорогих сыров удвоились. При этом отраслевые союзы и надзорные органы фиксируют рост объема контрафактной или просто некачественной продукции, например сыров и майонеза.

В результате, в отличие от британцев, жители России теперь приходится серьезно экономить на новогоднем ужине. По данным Deloitte,

### ЦИТАТА



Замещающая продукты товарами из лояльных России стран, торговые сети должны учитывать, что эти государства в любой момент могут оказаться уже в категории недружественных, как это произошло с Турцией

— Анастасия Дуленкова, корреспондент отдела потребительского рынка

новогодний бюджет среднего россиянина в этом сезоне составит 15,5 тыс. руб., это почти на 10% меньше, чем годом ранее. «Левада-центр» приводит следующие данные в своем ноябрьском исследовании: на питание и повседневных расходах экономит 58% россиян против 37% годом ранее, а 40% соотечественников признают, что на продукты уходит примерно половина их семейного бюджета.

Рост цен привел к сокращению продаж продовольствия в натуральном выражении. Как следует из доклада Центрального Банка о денежном кредите в политике, в котором регулятор анализирует ситуацию в январе–сентябре 2014–2015 годов, наиболее серьезно год к году снизи-

росло другое. Опросы общественного мнения опять же свидетельствуют: продуктивное эмбарго по-прежнему поддерживает подавляющее число россиян — 73% (данные ВЦИОМ). Даже несмотря на то что этот показатель снизился на 11 процентных пунктов (год назад он достигал 84%), общество единодушно: необходимо отдавать предпочтение отечественному сельскому хозяйству, а в неспокойные политические времена — тем более.

Общество опять же настаивает, что его 90% не замечают дефицита продовольствия, даже несмотря на то что сухая статистика Центробанка показывает: объемы предложения говядины сократились на 42%, сливочного масла — на 15%, свежей и охлажденной рыбы — на 14%, овощей — на 10%.

Льшь бы не было войны.

Владимир Лавицкий

лось предложение товаров именно с высокой долей импорта. Объемы говядины сократились на 42%, сливочного масла — на 15%, свежей и охлажденной рыбы — на 14%, овощей — на 10%.

Безусловно, успехи в импортозамещении тоже есть. Карт-бланшем от властей воспользовались, например, производители твердых сыров. По данным X5 Retail Group, доля брендов из России в этой категории в ее магазине увеличилась до 45–70%. В ГК «Дикси» доля российских товаров в категории молочных продуктов увеличилась на 10% и теперь превышает 90%. При этом, согласно статистике «Союзмолока», за девять месяцев текущего года объемы производства сырого и товарного молока в России остались практически на прошлогоднем уровне, снизившись на 0,3%.

В мясной продукции товарные запасы по итогам года (учитываются объемы производства, импорта и экспорта) сократятся примерно на 2%, прогнозируют в Национальной мясной ассоциации. Настолько же, по ее мнению, снизится и потребление. Производство отечественной продукции при этом покажет рост в 4,5%: мяса птицы будет больше на 8%, свинины — на 4%, объемы говядины останутся на уровне прошлого года.

При этом ни у граждан, ни у ритейлеров нет возможности предсказать, что они найдут на полках магазинов буквально в каждом следующем месяце. Замещающая продукция под продуктивное эмбарго продукты на товары из лояльных России стран, торговые сети должны учитывать, что эти государства в любой момент могут оказаться уже в категории недружественных, как это произошло с Турцией или может случиться, например, с Украиной двукратно в НАТО Черноморской. А значит, придется искать новых торговых партнеров, перенастраивать логистическое звено и объяснять потребителям, почему вновь перепрысываются ценники.

С Новым годом!  
Анастасия Дуленкова,  
Ольга Зирнова,  
Алег Трутнев

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 64 года президенту Российского союза промышленников и предпринимателей Александру Шохину

Сегодня исполняется 48 лет председателю совета директоров Тинькофф-банка Олегу Тинькову

1 января исполнится 53 года владельцу компании «Снегири Девелопмент» Александру Чигиринскому

2 января исполнится 58 лет председателю правления GHP Group Марку Гарберу

2 января исполнится 48 лет председателю наблюдательного совета «Базового элемента» Олегу Дерипаске

3 января исполнится 58 лет генеральному директору лизинговой компании «Ильюшин Финанс Ко» Александру Рубцову

3 января исполнится 55 лет президенту ХК «Интеррос» Владимиру Потанину

4 января исполнится 52 года председателю правления Юникредит-банка Михаилу Алексееву

9 января исполнится 48 лет генеральному директору авиакомпании «ЮТэйр» Андрею Мартиросову

Рубрику ведет Анна Макеева

### недвижимость

### РЕКЛАМА

## СЕРДЦЕ МОСКВЫ СВОБОДНО

**ПРОДАЖА АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ ИСТОРИЧЕСКИЙ ЦЕНТР**

Площадь: 2908,4 м<sup>2</sup>

**Охотный ряд**

**ДЛЯ КРУПНОГО ИНВЕСТОРА**

ОТКРЫТЫЙ КОНКУРС

ПРОДАЖА АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ ИСТОРИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Площадь: 2908,4 м<sup>2</sup>

Охотный ряд

АО «ТИ-Строительные технологии» организатор торгов по продаже непрофильных активов Государственной корпорации «Росатом»

☎ 909-00-00

www.stroytech-rt.ru

### ОБЪЯВЛЕНИЕ о продаже объекта недвижимости

Открытое акционерное общество «МЕТРОВАГОНМАШ», место нахождения: 141009, Московская область, г. Мытищи, ул. Колонцова, д. 4, ОГРН 1025003520310, ИНН 5029006702, извещает всех заинтересованных лиц о продаже объекта недвижимости — нежилого помещения площадью 320,1 кв.м, расположенного на первом этаже дома по адресу: Московская область, г. Мытищи, ул. Крупской, д. 3.

Предложения о приобретении объекта следует направлять по адресу: 141009, Московская область, г. Мытищи, ул. Колонцова, д. 4, ОАО «МЕТРОВАГОНМАШ», комитет по собственности, e-mail: Filimonova.LV@metrowagonmash.ru

По всем интересующим вопросам, в т. ч. по вопросам ознакомления с документами о правах на объект недвижимости, документами технического и кадастрового учета, можно обращаться по телефонам: 8(495) 586-62-44, 8(495) 582-57-69 с 8.00 до 12.20 и с 13.00 до 16.40, кроме субботы и воскресенья.

### ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок

## «Недвижимость» по пятницам

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам — реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел. (499) 943-9125

kommersant.ru

## Лиманные раки в свежем мху

Что и как перевозит железная дорога

В этом году я начала писать про железнодорожный транспорт. И, конечно, сразу же начала находить в клубке служебных склок и инженерной рутины, который представляет собой любая промышленная отрасль, эпизоды, которые эмоционально окулают работу с темой. Проще говоря, над чем можно похотать.

Обывателю мало известно о нескудных сторонах железной дороги, кроме смутного представления о том, что ширина российской колеи как-то привязана к мужской анатомии. Между тем, веселого много. Железная дорога — единственная отрасль, где жирное слово «стой» посреди презентационного слайда означает не неформальную оценку феномена, которому посвящена презентация, а звено производственного процесса.

На мысль об этом тексте меня навел один собеседник в отрасли. «Когда иностранцы на мероприяях по железнодорожному транспорту садятся на излюбленного коня — мол, у нас железная дорога, у вас же железная дорога, и между ними никакой разницы, — делится он, — я говорю: секундочку, коллеги, вот у нас в одном крытом вагоне можно возить не более восьми верблюдов. А у вас?». Сама мысль о перевозке верблюдов

железнодорожной, говорит он, вызывает у коллег легкую оторопь, равно как и необходимость жестко оговорить предельное число голов.

Устав, как известно, написан кровью и в хороших, долгоживущих документах никогда не остается ничего лишнего. Правила перевозки всего по железной дороге — паразитически емкие и живописные документы, поневоле заставляющие задуматься о прецедентах, их породивших. Например, летом при температуре свыше 25 градусов не допускалась погрузка крупных жирных свиней (весом более 100 кг). Для более стройных таких ограничений нет. А вот живая рыба может перевозиться, только если она «живая и подвижная», как дитя, а также не имеет механических повреждений и наростов плесени. Перевозка раков описана по-гоголевски живописно: раки при укладке в тару перекладываются сухим мхом, чистыми сухими водорослями или сеном, до погрузки хранятся под навесом или в закрытом помещении, при этом раков лиманов, озерных и прудовых можно возить трое суток, а речных — шесть. А дохлах раков перевозить нельзя, как и гробы в купе. В скотском сегменте прогрессивные правила езды приняты раньше, чем в человеческом: если раздельные купе для муж-

чин и женщин введены только в 2007 году, то, например, хрючки и коров в одном вагоне исторически не возят.

Предъявляемый к перевозке шпик, с придирчивостью Елены Молоховец поясняет правила, должен иметь запах и вкус, свойственные свежему, соленому или солонко-копченному шпику без каких-либо посторонних привкусов и запахов. Видимо, перед перевозкой каждый пласт следует надкусить, что вызывает легкое беспокойство за судьбу дегустатора. Равно беспокоит и содержание трудодня контролера качества рыбы, который должен убедиться, что у каждой тушки в районе хребтины температура держится в пределах минус одного — плюс трех градусов, а замороженная рыба при оттаивании испускает запах свежей «без порочащих признаков», как досье Штирлица. Увы, правила, предписывающие проверять вкусовые качества алкогольных напитков пива или ликеро-водочных изделий, не предусмотрено. Зато вино в цистерне-термосе не уедет зимой дальше станции Кая Восточно-Сибирской железной дороги. Там его, видимо, и следует встречать. С Новым годом, железнодорожники и пассажиры, обильного вам застолья!

Наталья Скорлыгина



# ИТОГИ ГОДА/ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

## Железные аргументы

Борьба за суверенный интернет дошла до оборудования

**Внешнеполитическая ситуация и ставшая модной тема импортозамещения окончательно связали руки государству в борьбе за кибербезопасность. Всей широты полномочий по блокировке контента в интернете уже недостаточно — власти хотят максимально контролировать инфраструктуру, на которой и держится интернет.**

Еще недавно казалось, что для иллюзии контроля над сетями связи чиновникам достаточно существующих систем оперативно-разыскных мероприятий и широких полномочий Роскомнадзора по блокировке контента в рунете. Теперь же власти наконец обратили внимание на то, что все эти годы рунет и его пользователи работают на иностранном программном обеспечении, установленном на иностранную технику, которая состоит из микроэлектроники с неизвестной начинкой.

В результате в этом году власти продолжили жесткую линию установления контроля над информационными технологиями. В июне 2015 года «в целях защиты основ конституционного строя» Владимир Путин подписал закон, а в ноябре правительство выпустило постановление, согласно которым с 1 января 2016 года госорганы смогут покупать зарубежное ПО только при отсутствии российских аналогов или их недостаточной функциональности.

План по ограничению закупок иностранного телекоммуникационного оборудования пока прорабатывается в Минпромторге и Минкомсвязи. Проблема в количестве его российских производителей — их единицы. Наводнить рынок российским оборудованием взялся

«Ростех». Но проблема массового производства телекомоборудования в России упирается и в почти полное отсутствие современных отечественных микроэлектронных компонентов. Поднимать микроэлектронку решено опять же с помощью ограничений импорта: Минпромторг уже разработал проект распоряжения с критериями отнесения микросхем к товарам отечественным.



**ЦИТАТА**  
**Власти наконец обратили внимание, что рунет и его пользователи работают на иностранном программном обеспечении, установленном на иностранную технику, которая состоит из микроэлектроники с неизвестной начинкой.**

— Мария Коломыченко, корреспондент отдела потребительского рынка

частием, но вот заставить выбирать отечественные разработки частных производителей вряд ли получится. Тем не менее под знаменем борьбы за безопасность их уже пытаются лишить западных ноу-хау. Так, в 2015 году настоящая драма развернулась вокруг тендера МВД на получение доступа к информации о пользователях анонимной сети Tor, закончившаяся судебным иском ведомства к подрядчику «взлома» — входящему в «Ростех» ЦНИИ ЭИСУ. Ссора контрагентов, судя по всему, не позволила довести дело до деанонимизации пользователей Tor до конца, но что нельзя взломать — можно запретить. С таким предложением уже выступил глава комиссии по информационному обществу Госдумы Леонид Левин. Остракизму подверглась и активно обращающаяся в Tor виртуальная валюта биткойн, а с ней и остальные криптовалюты, включая анонсированный Qiwit битрубль.

Но если Tor и криптовалюты в России пока остаются уделом небольшой прослойки наиболее продвинутых граждан, то число пользователей иностранных мессенджеров WhatsApp, Telegram и Viber исчисляется десятками миллионов. Профильные чиновники пытаются успокоить граждан, как мантру повторяя, что о запрете мессенджеров речь не идет, необходимо лишь придать им правовой статус. Но идея востребована, и вот уже команда российских разработчиков создает мессенджер Avitron, который, по ее словам, гарантирует чиновникам защиту конфиденциальной информации, в том числе и потому, что сервера будут расположены на территории России.

**Мария Коломыченко**

## В патриотическом ударе

Как получить радиохолдинг за идею

**Происшедшая в 2015 году смена собственников «Русской медиаруппы» (РМГ) стала одной из самых скандальных, но в то же время и весьма показательных для меняющейся реальности российского медиарынка сделок. Дело даже не в публичной акционерной войне, перепалке в прессе и письмах президенту страны. Заинтересованной стороне удалось взять под контроль один из крупнейших радиохолдингов РФ, не потратив ни рубля. Помогла волна патриотизма, во имя которого компания и перешла под управление партнеров продюсера Владимира Киселева.**

О готовящейся продаже РМГ («Русское радио», «Радио Монте-Карло», телеканал Ru.TV и др.) и интересе к ней Владимира Киселева стало известно летом. Господин Киселев — музыкальный продюсер из Петербурга, экс-барбанщик группы «Земляне», также прославившийся как глава фонда «Федерация», на благотворительном вечере которого в декабре 2010 года Владимир Путин в окружении мировых кинозвезд исполнил песню «Blueberry Hill», аккомпанируя себе на роле. Несколько лет спустя продюсер в письме попросил президента поддержать создание на базе РМГ патриотического радиохолдинга, чтобы с его помощью решать идеологические задачи, стоящие перед руководством страны в работе с электоратом». Действующая астрада, на взгляд господина Киселева, не справляется с патриотическими задачами в полной мере, поэтому необходимо создать «инкубатор по производству отечественных суперзвезд».

Эти идеи продюсер, заручившись поддержкой владельца 78% РМГ — «ИФД-Капитала» Леонида Федун и Вагита Алекперова, изложил главе государства в декабре 2014-го. Примерно тогда же в эфире «Русского радио» появились песни его жены Елены Север и сыновей ВладиМира и Юркисса. Если творчество Юркисса и госпожи Север в основном не отмечено гражданским пафосом, то ВладиМир известен посетителям YouTube как исполнитель речитатива «Пись-

мо президенту», в котором он «присягнуть готов вождю за то, что поднял страну с колен» и выражает признательность за то, что «Крым к России прирастили, чем князя славного Владимира почтили».

Летом «ИФД-Капитал» объявил о продаже медиаконцерну ФГУП «Госконцерт», гендиректор которого Сергей Бунин — давний партнер Владимира Киселева, успевший даже



**ЦИТАТА**  
**Получился поучительный бизнес-кейс, который вполне может получить и более широкое распространение. Ведь патриотизм как идеология по-прежнему востребован, и далеко не только на медиарынке.**

— Анна Афанасьева, корреспондент отдела потребительского рынка

мо того, рассказывал „Б“ один из продюсеров, еще будучи главой ГУП «Кремль», организовывавшего концерты на подведомственных Кремлю территориях, господин Киселев предлагал звездам выступать бесплатно. Чтобы усилить ситуацию, на смену Сергею Кожевникову пригласили другого основателя РМГ — Сергея Архипова, но он вскоре ушел сам — «из-за вмешательства Владимира Киселева в программную политику».

Вслед за ними группу покинули ключевые топ-менеджеры, а в декабре представителей «ИФД-Капитала» в совете директоров заменил Сергей Бунин и Елена Север. При этом необходимых 7 млрд руб. на покупку РМГ у «Госконцерта» и Владимира Киселева, судя по всему, так и не нашлось. Получить госсубсидию не вышло, а ВТБ, где покупатели пытались привлечь кредит под залог самой РМГ, денег до сих пор не дал. То есть формально ни господин Киселев, ни «Госконцерт» собственника РМГ не стали, но статуса продюсера патриотической идеи хватило, чтобы фактически получить холдинг в управление.

Если судить только по финансовым показателям, РМГ с выручкой, оцениваемой примерно в 2,5 млрд руб. по итогам 2014 года, — сравнительно небольшой сегмент всего медиарынка. Но дело и не в бизнесе, рассуждает в беседе с „Б“ топ-менеджер одного из медиаконцернов: «Многие покупают радиостанции, чтобы сидеть в первом ряду со знаменитостями, фотографироваться для светской хроники, вручать премии... Вечеринки, звезды, глянец». Конечно, Владимир Киселев был хорошо известен в музыкальных кругах и до истории с РМГ, но тогда песни члена его семьи не звучали на «Русском радио», а Юркисс не получал «Золотых граммофонов».

По итогам мы видим поучительный бизнес-кейс, который в условиях труднодоступных кредитов в 2016 году вполне может получить широкое распространение. Ведь патриотизм как идеология по-прежнему востребован и далеко не только на медиарынке.

**Анна Афанасьева**

## Кто подставил

### «Веселого Роджера»

Антипиратский закон приводят в исполнение

**Вступившая в силу в 2015 году расширенная версия антипиратского закона сопровождалась столь же расширенной критикой со стороны защитников свободного распространения информации. Впрочем, вечная блокировка, которая грозит крупнейшим файлообменным ресурсам в 2016 году, может оказаться не такой уж эффективной.**

Особый колорит длящейся не первый год эпопее с антипиратским законом в 2015 году обеспечило нововведение о вечной блокировке сайтов, уличенных в пиратстве. Это положение вступило в силу 1 мая. Для блокировки ресурса навсегда суд должен удовлетворить повторный иск к нему от одного и того же правообладателя.

Главной мишенью правообладателей стал Rutracker.org — самый популярный в России торрент-трекер с 13 млн активных аккаунтов и около 1,6 млн активных раздач. Rutracker оказался под угрозой вечной блокировки 9 ноября, когда Мосгорсуд удовлетворил иск о незаконном распространении книг «Эксмо», ставший уже третьим процессом Ассоциации по защите авторских прав в интернете, защищавшей интересы издательства в суде, против этого торрент-трекера. 4 декабря Мосгорсуд вынес уже второе решение о постоянной блоки-

ровке Rutracker в связи с исками «Эксмо» и музыкального издательства «СБА-Продакшн».



**ЦИТАТА**  
**Блокировка Rutracker сродни выталкиванию страны обратно во времена, когда, к примеру, покупка билета на спектакль или редкой пластинки характеризовалась словом «достать».**

— Роман Рожков, корреспондент отдела потребительского рынка

«Мы позиционируем себя как некоммерческую библиотеку контента, где можно найти редкое, но никак не запрещенное», — заявляет администрация торрент-трекера. Этими же аргументами руководствуются многие пользователи рунета, считающие, что блокировка Rutracker сродни выталкиванию страны обратно во времена, когда, к примеру, покупка билета на спектакль или редкой пластинки характеризовалась словом «достать». Также защитники Rutracker напоминают, что многие сами размещают там свои произведения в свободном доступе, а правообладатели могут получить права администраторов и удалить раздачи самостоятельно. Проблема еще и в том, что на торрентах есть не только кино или музыка, а например, распространяемое без ограничений свободное программное обеспечение.

Конечно, мейджоров вряд ли радует появление раздач с фильмами, только выпущенными в кинотеатрах, но то ли хотели авторы закона? Феномен, известный как «эффект Стрейзанд», приводит к более широкому распространению того, что хотят удалить или запретить. Есть ощущение, что усилия правообладателей пока лишь льют воду на мельницу популярности гонимых ими сервисов. А ведь их можно было бы направить на пропаганду и повышение качества легальных ресурсов.

**Роман Рожков**

## ИСХОД ИНОСТРАННЫХ АКЦИОНЕРОВ

### Одна пятая СМИ

В октябре 2014 года президент Владимир Путин подписал закон об ограничении с 2016 года доли зарубежных акционеров в капитале российских СМИ до 20%. Весь 2015 год российские медиаконцерны с иностранными акционерами искали способы соответствия закону. Кто-то — например, немецкая Burda и Bauer — решил переписать бизнес на мейнджмент; еще кто-то, как американская Discovery, нашел российского партнера; другие, как шведская MTG и немецкая Axel

Springer, продали бизнес россиянам. Закон предписывает медиаконцернам уведомить Роскомнадзор об исполнении закона к 1 февраля, а еще через две недели ведомство начнет проверки. Неисполнение закона грозит медиаконцернам закрытием: регулятор вправе обратиться в суд для приостановления деятельности СМИ.

Иностранные владельцы СМИ вначале надеялись на смягчение закона. Затем, когда стало понятно, что поплавок все-таки не будет, вели долгие консультации с юристами и регулятором, до последнего выбирая опти-

мальные схемы реструктуризации бизнеса, которым вдруг стало невозможно владеть. Как заявил в декабре глава Роскомнадзора Александр Жаров, к исполнению закона уже готовы почти все крупнейшие медиаконцерны в России. Тем не менее сейчас, за несколько дней до Нового года, свои планы до сих пор не объявили такие структуры, как американский издательский дом Conde Nast (издает в России Vogue, Glamour и др.) или телекомпания Sony Pictures Television (канал Sony Entertainment Television, Sony Sci-Fi).

**Анна Афанасьева**

### Как закон об ограничении иностранных акционеров изменил российские СМИ

Компания	Бренды	Старый владелец активов	Новый владелец активов
Axel Springer Russia	Forbes, OK!	Axel Springer (Германия)	Александр Федотов
Bauer Media	«777», «Тещин язык», «Тайны звезд»	Bauer Media Group (Германия)	Топ-менеджеры ИД*
«Бизнес Ньюс Медиа»	«Ведомости»	Sanoma (Финляндия), Pearson (Великобритания), Dow Jones (США)	Демьян Кудрявцев
«Юнайтед Пресс»	The Moscow Times, Men's Health, National Geographic	Sanoma (Финляндия)	Демьян Кудрявцев (номинальный владелец — Яна Мозель-Кудрявцева)
ИД «Бурда»	«Одноклассники», «Доброе слово», Salon-interior	Hubert Burda Media (Германия)	Бывший бухгалтер ИД Александр Ефимов*
Hearst Shkulev Media	Elle, Marie Claire, Maxim, «Счастливые родители»	Виктор Шкулев (50%), Hearst Corporation (США; 50%)	Виктор Шкулев (80%), Hearst Corporation (20%)
Viasat Russia	Viasat Explorer, Viasat history, TV1000	MTG (Швеция)	Baring Vostok (20%) и партнер фонда Анатолий Карякин (80%)
Viacom	MTV, Nickelodeon, Paramount Comedy, Paramount Channel	Viacom (США)	Viacom (20%) и «Легаси Медиа» топ-менеджера «Реновы» Максима Майорца (80%)
Discovery	Discovery, Eurosport, Animal Planet	Discovery (США)	Discovery (20%) и «Национальная медиа группа» (80%)
CTC Media	CTC, «Перец», «Домашний»	MTG (37,9%), Telcrest Юрия Ковальчука и Алексея Мордашова (27,9%), оставшиеся акции — в свободном обращении на NASDAQ	UTV Holding Алишера Усманова и Ивана Таврина (80%)*

\*Сделка или перевод активов на новые структуры еще не завершены

Реклама emirates.ru

## Куда приведет вас 2016 год?

Путешествуйте по миру от 28 000 рублей

Бронируйте до 31 декабря 2015 и путешествуйте до 30 ноября 2016 года по множеству удивительных направлений по всему миру.

НАПРАВЛЕНИЕ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*
Мальдивы	28 000	183 000
Таиланд	30 000	135 000
Малайзия	34 000	169 000
Индонезия	36 000	195 000
Сейшелы	42 000	278 000

Более 140 направлений по всему миру

Приветствия Завтра

\*Тарифы рассчитаны на 10 декабря 2015 года и включают все налоги и сборы. Сумма округлена до тысяч и может меняться в зависимости от курса обмена валют в день оформления авиабилета. Тарифы доступны для продажи с 18 до 31 декабря 2015 года и вылета из Москвы с 8 января до 30 ноября 2016 года. Авиабилеты могут быть куплены не менее, чем за 10 дней до вылета. Действуют правила и ограничения тарифов. Для бронирования и получения дополнительной информации, пожалуйста, свяжитесь с Эмирейтс по телефону 8 (800) 555 19 19 (звонок бесплатный по России) или посетите сайт emirates.ru



# 2016 календарь ожиданий

## 01

### САНКЦИИ ПРОТИВ УКРАИНЫ

**1 января** Россия вводит продовольственное эмбарго в отношении Украины и приостанавливает зону свободной торговли с ней. Это означает, что страны перейдут на стандартный режим двусторонней торговли, например без льготных таможенных ставок, а также будут сняты все преференции в других областях, действующие на пространстве СНГ.

### ТОРГОВЛЯ АЛКОГОЛЕМ

Все оптовые организации, торгующие алкоголем, под угрозой потери лицензии на его продажу должны с **1 января** начать работать с Единой государственной автоматизированной информационной системой (ЕГАИС).

### БАНКОВСКИЙ НАДЗОР

Банки начнут с **1 января** применять Базельские нормативные требования в ужесточенном варианте. Ужесточения были сделаны по предварительным результатам (негативным) проверки Базельским комитетом банковского надзора (БКБН) российского законодательства и подзаконных актов на соответствие требованиям БКБН. Десять системно значимых банков будут в целях надзора применять требования «Базеля-3» по краткосрочной ликвидности.

### «ГАЗПРОМ» — БЮДЖЕТУ

С **1 января** вырастет налог на добычу полезных ископаемых на газ для «Газпрома». В его рамках бюджет получит 114,7 млрд руб. Газа независимых производителей, а также СП под их контролем повышение не коснется.

### ВАГОНЫ

С **1 января** запрещается эксплуатация старых вагонов с продлеваемым сроком службы на путях общего пользования. Запрет не затронет специальный подвижной состав, например рефрижераторные вагоны, хоперы-цементовозы или цистерны для перевозки кислот, но распространится на зерновозы и обычные цистерны.

### ДЕШЕВЫЕ АВИАПЕРЕВОЗКИ

**18 января** Air Berlin прекратит полеты в Россию. Также с **21 марта** с российско-го авиарынка уйдет крупнейший британский лоукостер EasyJet.

### ДАВОС

**20–23 января** состоится ежегодная сессия Всемирного экономического форума в Давосе. Основная тема форума на 2016 год — будущая технологическая революция. Много внимания будет уделено трендам в медицине и фармацевтике, включая спецсессию по будущему психиатрии. Российское присутствие минимально: единственная сессия форума 22 января посвящена макроэкономическим перспективам страны.

### ПОЧТОВЫЙ БАНК

В **январе** планируется подписать акционерное соглашение между ВТБ и «Почтой России» по созданию в России Почтового банка. Об этом сообщил глава группы ВТБ Андрей Костин. Соглашение будет состоять из четырех элементов, три уже подписаны.

### ЦИТАТА



**Остается вопрос окончательной оценки Лето-банка (50% минус одна акция) — по какой цене мы продаем «Почте России»** — Андрей Костин, глава ВТБ, 7 декабря 2015 года о создании Почтового банка

## 02

### ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА

В **феврале** планируется создать экспертный совет по пенсиям для «обсуждения» идеи повышения пенсионного возраста до 63 лет. На **октябрь** намечено проведение международной конференции «Пенсионная система: прогнозы, опасения, перспективы».

### ЧАСТОТЫ

**9, 11 и 17 февраля** будут подведены итоги аукционов на частоты в диапазоне 2,5–2,7 ГГц по всей России. Это второй в истории страны аукцион (до этого частоты распределялись исключительно частными решениями или на конкурсах). Частоты 2,5–2,7 ГГц — наиболее дефицитный ресурс, необходимый операторам связи для оказания услуг мобильной связи в стандарте LTE (4G).



С 2016 года в Россию перестанет поступать большинство украинских продуктов

### VISA

Глава Visa в России Эндрю Торре **1 апреля** покидает свой пост, к этому моменту он должен найти себе преемника.

### ЦИТАТА



**Нет ограничений по поиску кандидатуры** — Эндрю Торре, глава российского офиса Visa, 22 сентября 2015 года о поиске преемника на этом посту

### АЛМАЗЫ

Менеджмент АЛРОСА в **апреле** должен рассмотреть вопрос возможного сокращения плана добычи алмазов в 2016 году. Исходный план предполагает добычу 39 млн карат, в 2015 году добыто более 38 млн карат, но, признавал в интервью корпоративным СМИ глава компании Андрей Жарков, не весь объем удалось продать на рынке.

### ТРУБЫ

В **апреле** должны быть подведены итоги тендера на поставку 2,2 млн тонн труб большого диаметра для Nord Stream 2. По оценкам аналитиков, общая стоимость заказа может составить около \$3 млрд.

## 05

### НАЛОГИ

До **1 мая** правительство должно представить администрации президента предложения по созданию «единого механизма» администрирования таможенных и налоговых платежей, а также платежей в соцфонды.

### БАНК МОСКВЫ

В **мае** группа ВТБ планирует провести реорганизацию Банка Москвы, в результате которой основная часть его активов и пассивов будет выделена и одновременно присоединена к банку ВТБ. Банк Москвы будет сохранен как юрлицо, основной задачей которого будет выполнение плана финансового оздоровления.

До конца мая группа ВТБ отмоет юридическое лицо Банка Москвы от всех активов и пассивов



АЛЕКСАНДР ШИШОВ

### ИНОСТРАНЦЫ В СММИ

**15 февраля** Роскомнадзор начнет проверку на соблюдение закона, ограничивающего 20% долю иностранных владельцев в российских СМИ.

### ИРАНСКАЯ НЕФТЬ

**21 февраля** власти Ирана проведут конференцию в Лондоне, на которой обяжут условия новых контрактов по добыче нефти для иностранных инвесторов. После презентации текущего варианта условий у нефтяников возникло много вопросов и сомнений в привлекательности предложений Тегерана.

## 03

### ДАЛЬНОБОЙЩИКИ

С **1 марта** вдвое повышаются тарифы в рамках системы «Платон» по сбору платы за проезд грузовиков. Для машин массой выше 12 тонн за проезд по федеральным трассам с 15 ноября 2015 года она составляет 1,53 руб. за 1 км пути.

### МОСКВА—КАЗАНЬ

Группа «Синара» и китайская CRCC в **марте** подготовят соглашение о создании СП по выпуску поездов для высокоскоростной магистрали Москва—Казань. Россия в своих предложениях для Китая настаивала, что локализация производства подвижного состава должна составить не менее 80%.

### ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

По поручению Владимира Путина в **марте** должен появиться тарифный механизм для снижения энерготарифов до среднероссийского уровня в отдельных районах Дальнего Востока. Самым радикальным из предлагаемых вариантов было финансирование энергетики региона за счет всех потребителей оптового рынка, но против выступал Минэнерго и Минэкономики.

### ДОЛГИ «МЕЧЕЛА»

**4 марта** акционеры Мечела планируют завершить реструктуризацию долгов компании (\$6,3 млрд) и избрать новый совет директоров, в который должны войти представители ключевых кредиторов.

### БОРЬБА С ОТМЫВАНИЕМ

До **31 марта** российские финансовые институты должны будут предоставить IRS информацию обо всех выявленных клиентах — американских налогоплательщиках, в том числе отказавшихся от раскрытия информации о себе для IRS, и других финансовых институтах, не присоединившихся к американскому налоговому закону FATCA.

## 04

### АВТОСБОРКА

**1 апреля** «Автотор» потеряет таможенные льготы на ввоз автокомпонентов, предусмотренные Калининградской ОЭЗ. В 2015 году «Автотор» планирует выпустить 84 тыс. автомобилей BMW, Kia, Hyundai и Daewoo, в 2,2 раза меньше, чем в 2014 году.

### ИНТЕРНЕТ-ФОРУМ

**1 апреля** в Подмоскowie пройдет юбилейный, 20-й российский интернет-форум «РИФ+КИБ».

## 07

### ГОСКОНТРОЛЬ

К **1 июля** поручено в рамках работы правительственной комиссии по административной реформе с предпринимательскими объединениями подготовить перечень предложений по устранению избыточных и дублирующих функций контрольно-надзорных органов. Также предприниматели с июля смогут не представлять при проверках документы, имеющиеся в распоряжении других ведомств, а чиновники должны будут представлять их в пятидневный срок, говорится в проекте акта, дополняющего закон о защите юрлиц при госконтроле. Это коснется в основном проверок трудовых инспекций, пожарных и Роспотребнадзора — на остальных действие закона не распространяется.

### РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

**1 июля** операторы розничной торговли должны начать работать с ЕГАИС, то есть передавать в эту систему данные о продажах алкоголя.

### ПЕНСИОННЫЕ ФОНДЫ

**1 июля** планируется вступление в силу ответственности собственников НПФ за инвестирование. Если ЦБ решит, что были злоупотребления, собственник НПФ должен будет компенсировать из собственных средств. Также планируется принятие норматива, который ознаменует переход от нормативного регулирования к риск-ориентированному в пенсионной сфере. НПФ начнут делать стресс-тесты. Особо отличившимся разрешат расширять инвестиционную декларацию.



Некоторые газопроводы выводят «Газпром» в Стокгольмский арбитраж

### ОПЕК

**2 июня** состоится очередное заседание ОПЕК. Участники рынка будут ожидать сокращения квот поставок стран — членов организации, если цены на нефть не вырастут до \$50 за баррель.

### ПМЭФ

**16–18 июня** пройдет ежегодный Петербургский международный экономический форум. В 2015 году стоимость его проведения составила 1,2 млрд руб.

### ГАЗОВЫЙ СУД

В **июне** «Газпром» и «Нафтогаз Украины» ожидают решения Стокгольмского суда по взаимным искам по цене на газ. Объем двусторонних претензий составляет в целом около \$50 млрд.

### «СИСТЕМА» В ИНДИИ

**30 июня** — крайний срок закрытия сделки по объединению Sistema Shyam Teleservices и индийской телекоммуникационной группы RCom, с 31 марта 2016 года по март 2017 года действует опцион РФ на продажу АФК «Система» 17% Sistema Shyam Teleservices не менее чем за \$777 млн.

### САНКЦИИ ПРОТИВ РОССИИ

До **31 июля** Евросоюз продлил действие секторальных санкций против РФ.

Совет постоянных представителей стран ЕС принял это решение 22 декабря, никаких изменений в список санкций внесено не было.

## 08

### ПРОДУКТОВОЕ ЭМБАРГО

**5 августа** истекает срок действия введенного Россией продовольственного эмбарго в отношении США, Евросоюза, Канады, Австралии и Норвегии.

### АВТОСАЛОН

**24 августа** начнется Московский международный автосалон, от участия в котором уже отказались многие крупнейшие автопроизводители (Toyota, Lexus, Volvo, BMW, Chery). Автосалон продлится до 4 сентября.

## 09

### ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ

До **1 сентября** правительство должно «оптимизировать» состав и функции институтов развития (самым известным из них является ВЭБ), причем впервые указано ограничить перечень их приоритетов: наука, технологическое развитие, импортозамещение и поддержка экспорта, жилищное строительство, развитие регионов.

### И СНОВА ГАЗОВЫЙ СУД

В **сентябре** должны состояться устные слушания в Стокгольмском арбитраже по иску «Нафтогаз Украины» к «Газпрому» по условиям транзита газа через Украину.

## 10

### НАЛОГИ ДЛЯ НЕФТЯНИКОВ

В **октябре** правительство в рамках формирования бюджета должно принять решение относительно сохранения дополнительной налоговой нагрузки для нефтегазовой отрасли на 2017 год.

## 11

### ИРО «ЮЛМАРТ»

Не позже **ноября**, по словам совладельца и председателя совета директоров «Юлмарт» Дмитрия Костыгина, интернет-ритейлер намерен провести IPO, мандат на организацию размещения получили JP Morgan и UBS. Ранее компания планировала продать 15% новых акций на Лондонской бирже. Дмитрий Костыгин предварительно оценивал весь «Юлмарт» в \$10 млрд.

## 12

### «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

В **декабре** «Газпром нефть» планирует начать добычу на Мессояхе в Ямало-Ненецком АО. Это одно из крупнейших новых месторождений в России на суше, доказанные запасы С1+С2 составляют около 480 млн тонн нефти и газового конденсата.

### КОНСОЛИДАЦИЯ БАНКОВ

До **конца декабря** планируется завершить присоединение МДМ-Банка к Бинбанку. Объединенная сеть банков сократится с нынешних 600 до 450–470 точек продаж, бренд МДМ-Банка сохранять не планируется.



# ИТОГИ ГОДА / культура



„В“ рассказывает, как «Тангейзер» Рихарда Вагнера, поставленный Тимофеем Кулябиным, повлиял на всю театральную жизнь. См. стр. 22

## Трудно быть лауреатом

Нобелевская премия Светланы Алексиевич оказалась скандальной



**Впервые после двадцатисемилетнего перерыва Нобелевская премия по литературе присуждена русскоязычному автору — вслед за Буниным, Пастернаком, Шолоховым, Солженицыным и Бродским награду присудили белорусской писательнице Светлане Алексиевич. О том, как реакция на это событие оказалась важнее самого решения Нобелевского комитета, — АННА НАРИНСКАЯ.**

Трудно представить себе что-то в большей степени проявляющее теперешнюю нашу нравственную атмосферу, чем реакция на Нобелевскую премию Светланы Алексиевич и — с отложенным эффектом — реакция на эту реакцию. Причем над тем, чтобы сделать картину максимально непривлекательной, потрудились все — противники лауреатки, ее сторонники и даже она сама.

В том, что Нобелевская премия вызывает кучу нареканий и

обсуждений того, из каких именно внелитературных соображений ее присудили, нет ничего нового. Тем более что за годы своего существования Нобелевский комитет не раз проявлял отсутствие подлинного литературного чутья (все же нельзя забывать, что речь идет о премии, начавшей свое существование с чествования Сьюлти-Прюдэма при живых Прусте и Джойсе) и присутствие вполне конъюнктурных соображений (разговоры о «нобелевской политорректной разрядке» последних лет не лишены оснований). Но все-таки обычно у соотечественников лауреата его победа вызывает более или менее всеобщую радость.

Светлана Алексиевич, безусловно, наша соотечественница. Она не только была ею и вполне номинально «по паспорту» больше чем 40 лет своей жизни, но и сейчас она делит с нами язык, прошлое, культурные штампы и гастро-

**Решение Нобелевского комитета присудить премию Светлане Алексиевич дало почву для многочисленных и ожесточенных дискуссий**

ФОТО TT NEWS AGENCY/AFP

номические предпочтения. И то, что в ее триумфе многие здесь усматривают западные происки и готовы бесконечно и некомпетентно обсуждать «недоотягивание» ее документальной прозы до каких-то нобелевских стандартов, которыми будто бы Нобелевский комитет сознательно поступился, говорит одно: гуманитарное у нас сегодня подменено политическим и никакой успех русской культуры в мире (а Нобелевская премия русскоязычному писателю — это, безусловно, такой успех) никого не удовлетворяет вне политической повестки. Недостаточно, чтобы Алексиевич писала по-русски и совершенно гармонично следовала русской литературной традиции

с ее сосредоточенностью на «маленьком человеке». Нет, надо чтобы она одобряла теперешнюю Россию как таковую.

К сожалению, этот подход работает и «в обратную сторону». Среди тех, кто восторженно встретил награждение писательницы, большинство равно так же рассматривает это событие в политическом ключе. Нечего всматриваться в то, как Алексиевич балансирует на грани прозы и документа, и обсуждать, насколько безупречно это ей удалось. — ее «антипутинские» взгляды (которые, кстати, писательница выражает в интервью и заявлениях, а совсем не в книгах) оказываются куда важнее.

Надо быть писателем — вернее, человеком — толстовского масштаба или сэлинджеровской сосредоточенности (то есть таким, у кого «Нобеля» как раз нет), чтобы подобная болезненная напряженность вокруг твоей персоны не действовала разьедающе. В нескольких последних интервью Светлана Алексиевич демонстрирует уровень предвзятости, достойный ее российских хулителей (с противоположным, разумеется, знаком), и — как это ни удивительно и ни разочаровывающе от писателя, много раз декларировавшего свое внимание к отдельному в противовес к коллективному, — отказывается видеть разных людей за лесом нагнанной, а иногда и симулированной толпы.

Все это, разумеется, очень грустно и к тому же невероятно предсказуемо. Теперешняя всеобщая истерически-политическая заряженность чаще всего работает по принципу замкнутого круга: предметом дискуссии становится не явление (например, Нобелевская премия писательнице Алексиевич и ее творчество), а «очки», которые «идеологически враждебная сторона» может в связи с ним приобрести или потерять.

В итоге само событие теряется в облаке споров, раздражений, передегований. Так что выходит — у нас могла бы быть в этом году Нобелевская премия по литературе. А есть только скандал по ее поводу.

## Обновление без гарантий

Конкурсы на телевидении — главный двигатель российской эстрады



**Сегодня в эфире «Первого канала» пройдет финал певческого соревнования «Голос» — самой азартной из программ, в которых соревнуются артисты эстрады, если не считать «Евровидения». Еженедельное мелькание в эфире крупного федерального канала по идее гарантирует музыкантам зрительский интерес, а рынку — новую артистическую кровь, в которой он давно нуждается. Но 2015 год разочаровал тех, кто возлагал на «Голос» самые большие надежды. БОРИС БАБАНОВ рассказывает о том, как менялся популярный телевизионный бренд.**

Первые три сезона «Голоса» стали безусловной удачей «Первого канала», за небольшие деньги купившего лицензию «The Voice» у голландцев. Секрет успеха на первый взгляд был в том, что канал рискнул показать зрителям новые молодые лица, которые, как принято считать, аудитории не нужны и только сажают «цифры». Формат предполагал наличие четырех судей-наставников, и именно они держали внимание публики. Квартет, состоявший из Леонида Агутина, Александра Градского, Пелагеи и Димы Билана, оказался близким к идеалу. Телезрителям были предложены настоящий конфликт и настоящее развитие характеров с совершенно неожиданными открытиями и поворотами — все, как в хорошем рейтинговом телесериале. Главное действо разворачивалось не на сцене, а в президиуме. По окончании третьего сезона жюри было решено сменить. Любимое зрителями шоу ждали большие перемены. И эти перемены были приняты публикой в штыки.

В кресле «мэтра» остался Александр Градский. Место «блондинки», условной Кристины Агилеры, заняла Полина Гагарина, незадолго до этого успешно выступившая на «Евровидении». На роль «звезды молодого поколения» был приглашен рэпер Баста (Василий Вакуленко), а на роль «звезды средних лет» — Григорий Лепс. Баста поначалу вел себя крайне скромно. Полина Гагарина серьезно уступала Пелагее в артистизме и эрудиции и вообще в гораздо большей степени соответствовала хрестоматийному образу блондинки. Григорий Лепс перенес в кадр все свои сценические шутки-прибаутки, совершенно не собираясь ничего менять в своем образе, и на старте четвертого сезона выглядел довольно странно дяденькой. Четверо наставников с трудом находили пути взаимодействия, драматургия открыто не складывалась. Стоит добавить, что и команды после периода слепых прослушиваний подобрались далеко не столь колоритные, как в прошлые сезоны.

Однако уникальность формата «Голоса» как раз состоит в том, что этот формат способен вытянуть даже средний состав жюри и участников. К концу сезона уже и Полина Гагарина нашла какие-то правительные ноты, и Григорий Лепс увлекся происходящим и выглядел по-настоящему глубоким и неравнодушным продюсером, а Баста дал аудитории «Первого канала» такой широкий спектр музыки, который иным способом она может найти, разве что изучая профильные паблики «ВКонтакте».

Сегодня публику ждут выступления четырех финалистов, и лидерами выглядят двое. Певец Михаил Озеров — крупный мужчина с безграничными вокальными возможностями, позиционирующий себя как уличный певец и уже принявший ангажемент в театре своего наставника Александра Градского. Отец Фотий, в миру Виталий Мочалов, — на сельник Свято-Пафнутьева Боровского монастыря, регент монастырского хора. Шансов, конечно, больше у иеромонаха Фотия — не только в силу его вокаль-

ных данных, но и просто потому, что в данном случае симпатии публики усилены социальным статусом героя, как это было, скажем, в итальянском «Голосе». В 2014 году там победила сестра Кристина Скучича, и вряд ли этот факт остался незамеченным продюсерами русского «Голоса». Тем более что нашу версию проекта патриотически настроенные граждане стали все чаще обвинять в обилии вражеского англоязычного пения. Так вот вам, получите.

Наставник отца Фотия (странно, конечно, звучит — «наставник отца») Григорий Лепс отдает себе отчет в том, что, даже если его подопечный выиграет, он не сможет позволить себе большой тур по городам и выступления на корпоративах, хотя это и выглядит вполне естественно для исполнителя, на котором сфокусировано столько внимания. Но дело даже не в том, что Фотий не поедет с гастрольными по стране. Дело в том, что 2015 год открыл глаза многим промоутерам и гастрольным импресарио на грустный факт. На нынешнем историческом этапе съемки в «Голосе» совершенно не гарантируют успешную концертную историю.

По итогам сезона 2014 года, на пике проекта, для участников «Голоса» забывались лучшие площадки, их объединяли в крупные и мелкие гастрольные бригады в расчете на то, что новые лица и новые имена интересны публике не только как часть телепроекта, но и как повод отправиться в кассу за билетом. Этого не произошло. В первой половине 2015 года запланированные сольные и сборные концерты участников «Голоса» отменялись десятками. Может быть, наиболее яркий пример — отмена большого шоу в петербургском Ледовом дворце. Если предположить себе некую единую «афишу России», то из всех трех завершившихся сезонов «Голоса» в ней по большому счету закрепилось всего несколько имен: Наргиз Закирова, Антон Беляев, Севара Назархан, наверное, двое из трех победителей — Дина Гарипова и Сергей Волчков. Есть несколько участников «Голоса», закрепившихся в понятных ампулах с ограниченной, но верной аудиторией или получивших работу в том же театре Александра Градского. Но большая часть выпускников «Голоса» либо вернулась на клубный уровень, либо пропала с радаров.

В начале 2016 года на экраны выходит фильм «Голоса большой страны», снятый целиком под впечатлением успеха первых сезонов шоу. Его продюсеры явно затевали проект, исходя из той же иллюзии успеха, которая сложилась у организаторов концертов. Но если взглянуть на афишу, лица вспомнятся, а вот имена — далеко не все.

Есть только один артист, чей успех еще до финала можно считать свершившимся фактом по итогам четвертого сезона. Это певица Варвара Визбор, которая даже не прошла в основную сессию. К вчучке Юрия Визбора во время слепых прослушиваний не повернулись ни один из судей, и этот факт, имевший место на пике антипатии к новому жюри, вызвал грандиозную волну недовольства в интернете, которая чудесным образом обратила на певицу внимание массмедиа. Не знаю, как насчет больших туров по стране, но на частные вечеринки ее уже зовут вполне активно. Музыкант зарабатывать своим трудом и талантом. Если рядом окажется хороший менеджер — это может быть надолго.

## Мода примеряет реальность

Итоги 2015 года в fashion-индустрии

**В этом году события развивались с молниеносной скоростью не только во внешней политике, но и в индустрии моды. Сразу в нескольких модных домах произошли сенсационные кадровые изменения и во многом именно они главный модный тренд года.**

Шоковых отставок года было целых три: свое «Au revoir» сказали Раф Симонс — Dior, Альбер Эльбаз — Lanvin и Александр Вонг — Balenciaga. Бельгиец Симонс был креативным директором Christian Dior на протяжении трех с половиной лет, все шло хорошо, он привнес новое современное видение одного из крупнейших модных брендов, увеличив при этом доход компании на 60%. Свой уход он объяснил личными причинами: желанием «сфокусироваться на собственном бренде и моментах, которые не связаны с работой». Менее чем через неделю модный мир потрясла другая драматическая новость — после 14 лет работы в Lanvin о своей отставке объявил Альбер Эльбаз. На сей раз — «по решению большинства акционеров». Образы, создаваемые Эльбазом, роскошные и женственные, в которых бижутерия комичного размера могла соседствовать с яркими принтами и эфиром коктейльных платьев, любви и ценили многие. Он одним из первых стал сотрудничать с H&M, сделав истинный французский шик доступным для масс-маркета. Он также одним из первых стал одевать Ким Кардашьян, которая теперь стала одной из самых желанных знаменитостей для брендов, а все потому, что единственный ее талант — умение делать деньги на всем.

Все эти отставки можно рассматривать не только как свидетельство конфликта между индустрией моды, ее растущими требованиями и запрсами, с одной стороны, и творцами — с другой. Это и одно из проявлений глобальных проблем индустрии роскоши. Выпустив свои финальные коллекции, дизайнеры отправились в неизвестность. Увидим ли мы их коллекции снова и под какой маркой? Это вопрос. Как вопрос и в том, кто займет освобожденные ими места.

В 2015 году модный мир будто бы повернулся лицом к реальности



**Свою отставку с поста креативного директора Christian Dior Раф Симонс объяснил желанием «сфокусироваться на собственном бренде и моментах, которые не связаны с работой»** ФОТО AFP

и вдруг начал понимать, что «hot» — это не обязательно молодая красотка размера XS. Это может быть зрелая дама, модель plus size или трансгендер. Так, интеллектуальный французский дом Celine сделал лицом своей весенней рекламной кампании 80-летнюю американскую писательницу Джоан Диодон, романистку, чьи произведения известны всему миру, к тому же побывавшую главным редактором Vogue в 1950-е. Автором фото выступления модный фотограф-провокактор Юрген Теллер.

На показе Рика Оуэнса в Париже на подиум наряду с юными моделями выходили женщины 40 и 50 лет, а американская сеть универмагов Walgreens для своей рекламы сняла легендарных моделей прошлых десятилетий: от Брук Шилдс до Пат Кливленд, которой исполнилось 65 лет. Даже косметические марки стали приглашать стать лицом бренда зрелых дам с ярким индивиду-

альным стилем (Marc Jacobs Beauty и 64-летняя Джессика Лэнг, Nars и 68-летняя Шарлотта Рэмплинг). Важные шаги в индустрии моды были совершены и в другой области модельных стандартов — принятие реальных форм женского тела стало заметной тенденцией уходящего года. Лучшей моделью 2015 по версии читателей Models.com стала Джиджи Хадид, хотя ее параметры и не соответствуют основным 90–60–90. Крутизна ее бедер вкупе с невероятной харизмой очаровали миллионы пользователей Instagram и модные марки — от Tom Ford и Jeremy Scott до Anna Sui и Tommy Hilfeger и даже Victoria's Secret.

Девушки размера «плюс» становятся все чаще востребованными на показах и в съемках в глянце, а в этом году дефиле Plus Size Fashion добралось и до Москвы. Dolce & Gabbana, например, пошли еще дальше и посвятили коллекцию «осень-зима 2015/2016» материнству, выведя на подиум модели в положении, одетых в классические вещи марки — обтягивающие платья и узкие кружевные юбки.

На подиумы в этом году выходили персонажи фильмов, а модели проникали в кино. Так, актеры Вит-

Стиллер и Оуэн Уилсон вышли в покате Valentino на Парижской неделе моды, в образах своих героев из комедийной картины «Образцовый самец» про прератности жизни мужчин-моделей. Их проходил было только частью шоу, но и промоушеном продолжения комедии, которая выйдет уже в феврале 2016 года.

Также в этом году стало известно, что модель Кара Делевинь, на счету которой уже есть эпизодические роли, станет звездой нового проекта Люка Бессона «Валериан и Лорелин» о спецгентах, путешествующих во времени. Пару Каре составил знойная Рианна, которая в этом году тоже блистала — своим платьем-омлетом на ежегодном балу Met Gala от самой известной кутюрье Китая Го Пей. Сомнительный наряд Рианны желтого цвета вдохновил интернет на бесчисленные мемы, которые плодились с невероятной скоростью и юмором. Дальше всех в шоу-бизнесе, впрочем, пошел Канье Уэст, который дерзнул показать свою дебютную коллекцию из «голых» трико и милитари-костюмов Kanye West x Adidas Yeezy в Нью-Йорке во время Недели моды — под всеобщий хохот критиков и на радость поклонникам.

Елена Кравцун

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



**2 января** исполнится 89 лет балетмейстеру **Юрию Григоровичу**  
**6 января** день рождения празднует оперная певица **Хибла Герзмава**  
**10 января** день рождения празднует генеральный директор компании «Роскино» **Екатерина Мцитуридзе**.

Рубрику ведет Анна Макеева



## ИТОГИ ГОДА / культура

## Тень «Тангейзера»

Владимир Кехман пришел на место оперы Вагнера

Едва ли не главным событием культурной политики в уходящем году стала драматическая история с оперой Рихарда Вагнера «Тангейзер» — не с самой оперой, конечно, а с ее сценической версией, осуществленной молодым режиссером Тимофеем Кулябиным в Новосибирском театре оперы и балета. Собственно говоря, эта история стала настолько громкой, что в театральном обиходе появился термин «тангейзер» — для обозначения атак на произведения искусства, осуществляемые государственными и (или) религиозными организациями, порознь или в тесном сотрудничестве.

Если быть точным, премьера спектакля состоялась еще в декабре 2014 года. Прошла она с огромным успехом у зрителей и тогда же была названа экспертами одним из главных событий в российском музыкальном театре последних лет. Режиссер перенес действие из Средневековья в наши дни, а главного героя превратил в кинорежиссера, снимающего сомнительный с точки зрения религиозных канонов фильм о неизвестных страницах жизни Иисуса Христа. За нарушение этих канонов режиссер был наказан — изгнан из общества и из профессии, обречен на муки совести.

Тангейзер случился в феврале—марте, когда режиссер Кулябин и директор Новосибирской оперы, один из опытейших и самых успешных театральных менеджеров России Борис Мездрич оказались на скамье подсудимых: местный митрополит Тихон при поддержке экстремистки настроенной части «православной общественности» обвинил театр и режиссера в осквернении предметов религиозного культа и надругательстве над религией. Правда, что важно, ни сановный инициатор преследования, ни его соратники спектакля не видели. Но местная прокуратура передала административное дело в суд, грозя еще и уголовным делом по печально известной статье об «оскорблении чувств верующих».

Как ни странно для нашей судебной системы, суд оправдал и директора, и режиссера. То ли доводы защиты, объяснявшей, что нельзя наказывать авторов произведения за поступки, совершенные на сцене вымышленными персонажами, оказались настолько убедительными, что судье не оставалось ничего, кроме как прекратить дело. То ли в каких-то высоких кабинетах сочли, что дело зашло слишком далеко: многие видные деятели культуры написали письма в поддержку Новосибирского оперного, продемонстрировав беспрецедентную солидарность.



Режиссерская идея превратить героя «Тангейзера» в кинорежиссера, снимающего фильм об Иисусе, неожиданно стала поводом для смены директора Новосибирского театра оперы и балета

ФОТО ГРИГОРИЯ КОТЕЛЬНИКОВА

Они справедливо разглядели в абсурдном частном деле покушение на свободу творчества и опасную попытку церковных властей принять на себя функции цензора светского искусства.

Так или иначе, но дело на создателей «Тангейзера» закрыли. И тут они получили удар

от тех, кто вроде бы по должности обязан защищать право художников свободно творить. Министерство культуры страны, в ведении которого находится оперный театр Новосибирска, проигнорировав решение суда, фактически встало на сторону мало что смыслящих в искусстве охранителей. Директор театра был уволен, а на его место поставлен бывший крупный бизнесмен и энергичный директор петербургского Михайловского театра Владимир Кехман — человек с эксцентрическим стилем поведения и с, мягко говоря, весьма запутанными отношениями с правосудием. Первым делом он спи-

сал из репертуара постановку «Тангейзера», то есть фактически совершил уничтожение театрального шедевра.

Все, что происходило после, собственно, к невинно обвиненному новорожденному спектаклю отношения не имело. Но было шумно: многотысячные митинги противников и сторонников свободы творчества в Новосибирске, то там, то здесь слышавшиеся охранительные выкрики в духе «не надо нам „Тангейзеров“», с одной стороны, и призывы соблюдать принципы светского государства и противостоять цензуре — с другой, раскручивание более чем сомнительного с точки зрения культурной политики тезиса «эксперименты не за счет бюджета», свертывание господдержки инновационных проектов в области театра, наконец, тонкий девичий крик «верните „Тангейзера“» и свист зала, встретившие министра культуры на церемонии премии «Золотая маска» — с последующими проблемами, возникшими уже у самой «Золотой маски», и скандалом вокруг формирования экспертного совета... В общем, на всем, что происходило в театральной жизни в уходящем году, так или иначе виднелась тень «Тангейзера».

К концу года результаты следующие. В оперной номинации «Золотой маски» спектакль Кулябина, можно сказать, сияет своим отсутствием. «Тангейзер» получил всероссийскую премию зрительских симпатий «Звезда театрал» — за него были отданы многие тысячи голосов со всей страны; то есть это стало не столько одобрением самого спектакля, сколько знаком протеста против насилия над искусством. Диск с видеозаписью спектакля люди передают из рук в руки, как самиздат в глухие советские времена. Борис Мездрич стал жертвой «запрета на профессию» — все его попытки устроиться на работу были пресечены сверху невидимыми руками. К Владимиру Кехману профессиональное сообщество теперь относится как минимум неоднозначно. Реформированный им репертуар театра выглядит не очень убедительно, зато он сделал в Новосибирском оперном дорогостоящий и безвкусный ремонт. Теперь, кстати, ему грозит еще одно судебное дело: за искажение облика памятника архитектуры.

Что касается Тимофея Кулябина, то он в сентябре выступил потрясающе «Три сестры» в новосибирском же театре «Красный факел». Не далее как вчера Ассоциация театральных критиков — ее создание, кстати, тоже можно считать косвенным результатом атаки на «Тангейзера» — призвала чеховский спектакль Кулябина главным театральным событием 2015-го...

Андрей Сладков

## Год депрессии



Андрей Плахов, обозреватель „Ъ“

2015-й был объявлен у нас годом литературы, так что возникает соблазн объяснить резкое падение посещаемости российских фильмов тем, что народом овладела мания чтения. Однако, честно говоря, подавляющая масса отечественных картин настолько погрязла в посредственности, что зрителя можно понять и с этой стороны: год и впрямь оказался более литературным, чем кинематографическим.

Это вряд ли относится к мировому кино в целом: пускай оно и не поднялось до новых рекордных высот, но все же выдало несколько

Оснований думать, что год будет наполнен чем-то, кроме патриотической конъюнктуры и примитивной развлекаловки, немного

запоминающихся фильмов. Например, «Новейший завет» Жако Ван Дормеля, «Король» Тодда Хейнса, «Кладбище великокопья» Апицатпона Вирасетакула или «Молодость» Паоло Соррентино. Про голливудские блокбастеры не говорю: там все в активном рабочем режиме.

Поэтому ничего удивительного в том, что, по данным октября, кассовые сборы российских фильмов обвалились на 38% — и это более или менее адекватно отражает тенденцию всего года. Отличники проката («Три богатыря: ход конем» Константина Феоктистова или «Битва за Севастополь» Сергея Мокрицкого) и горстка качественных арт-фильмов («Страна Оз» Василия Сигарева или «Под электрическими облаками» Алексея Германа-младшего) только подтверждают правило: год без больших событий, без открывений, без драмы. Год депрессии. «Левифан» Андрея Звягинцева, хоть и прошел прокатом этого года (кстати, весьма успешным), все равно относится к прошлогодним радостям. В этом году лучшие режиссеры профинансировали и сняли свои новые работы за рубежом: Александр Сокуров — «Франкофония», Сергей Лозница — «Событие», Виталий Манский — «Под лучами солнца» (последний — в копродукции с Россией, но фильм был «лишен гражданства»).

2016-й объявлен годом кино, однако оснований думать, что он будет наполнен чем-то, кроме патриотической конъюнктуры и примитивной развлекаловки, совсем немного. Надежда только на статистический закон, согласно которому, вопреки всем обстоятельствам, в силу которых должно появиться сто плохих фильмов, тем не менее два-три, а то и пять из них все же выходят хорошими. Известен способ решить и эту проблему: сталинская идея малокартинья («лучше меньше фильмов, да лучше») в свое время сработала — разумеется, в обратную сторону. Но до такого радикализма наша культурная политика пока не дошла.

Впрочем, если и в следующем году публика не повалит валом на отечественное кино, может, это будет означать укоренившуюся привычку к чтению литературы?

## Утопите ваши кисти

Итоги художественной жизни 2015 года

В 2015 году в России современное искусство как никогда остро конкурировало с искусством архаичным, и итог этой борьбы пока не предопределен. Комментирует ВАЛЕНТИН ДЬЯКОНОВ.

Давно не было года, который оставил бы о себе так много противоречивых впечатлений, которые, кажется, не складываются в единую картину. Если за последние пять лет легко выделить главные события, вокруг которых концентрировались дискуссии и страсти, то 2015-й оказался разнообразным. Пожалуй, в качестве оформившихся окончательно положительных тенденций стоит упомянуть мощное дыхание регионов. Открытие здания Верхневолжского филиала ГЦСИ, известного как Арсенал, в Нижнем Новгороде сравнимо по значимости, масштабу и датам (начало июня) с открытием нового дома для музея современного искусства «Гараж» в Москве, хотя жанры сопутствующих мероприятий были подчеркнуты разные. Московский ГЦСИ использовал презентацию нового Арсенала для крупнейшего за последние годы открытого заседания о роли современного искусства в жизни общества и культурной политики. В присутствии министра культуры РФ Владимира Мединского и первого зама Владимира Аристархова крупнейшие музейщики, художники, кураторы и издатели объясняли полезность и свою лично, и своей сферы в целом. Получалось неровно, местами нервно, и за политической вежливостью и готовностью к диалогу, продемонстрированных участниками ради того, чтобы предстать перед культурными властями единым целым, просматривались разные партии, консервативные и прогрессивные. Консерваторы, например заводевшие новейших течений Русского музея Александр Боровский и комиссар российского павильона на архитектурной биеннале Семен Михайловский, чувствовали себя увереннее и пытались представить нынешний разлад между официозом и современностью как нечто обычное и малозаметное. Почти все остальные осознавали, что их видение современности резко расходится с позицией Минкульта. Так, собственно, и есть, чего скрывать.

За фантастично глобальностью повестки несколько потерялась выставка «Музей великих надежд» (кураторы Алиса Савицкая и Владислав Ефимов), а между тем на ней показана очень правильная, можно сказать, рабочая модель понимания современности. Тут не только художники, но и местные, нижегородские музеи, изобретатели, историки показаны во взаимовыгодном диалоге, проникающем далеко за узкие рамки интеллектуальных компетенций, характерных для искусства. В каком-то смысле это возвращение к наследию выставок в закрытых НИИ и универ-



Борьба за зрительское внимание между современным и классическим искусством в 2015 году приобрела политический оттенок

ФОТО СЕРГЕЯ БОБЫЛЕВА

ситетских клубов советского времени, на которых участники и строители научно-технической революции пытались понять и соотнести радикальные и неофициальные варианты искусства со своей деятельностью по переустройству цивилизации. Это не модное science art, а встреча по аналогии, и таких встреч должно быть много больше.

Открытие «Гаража» предсказуемо стало светским событием года в искусстве. За три летних дня Москву успели посетить даже те знаменитости, которых раньше не и подозревали в тесных связях с современным искусством — например, Джордж Лукас и Вуди Аллен. Для профессиональной среды прилив западных кураторов, художников и мыслителей оказался бесценным питательным бульоном. «Гараж» с самого начала погружал поклонников современного искусства в приятную иллюзию «нормальной жизни как на Западе», и это в очередной раз удалось: когда интереснейшие люди от тебя на расстоянии вытянутого бокала с просекко, кажется, что все будет хорошо. Жаль, что праздник этот не каждый день. Само здание, построенное знаменитым голландским архитектором Ремом Колхасом из руин ресторана «Времена года», до сих пор вызывает дискуссии. Колхасу захотелось сохранить брежневскую социальность и сделать ее актуальной, потому что социа-

лизм вообще в моде, но выйдет ли из здания хорошая выставочная площадка, еще не ясно.

Не менее интересно сложилась ситуация с биеннале. Третья индустриальная, прошедшая в Екатеринбурге, оказалась — впервые — интереснее, соответственно, шестой московской. Если в Москве стремление залатать дыры в бюджете привело кураторов Барта де Баре, Дефне Айс и Николауса Шлафхаузена к концепции мероприятия, составленного из перформансов и живой кухни разных художников, то главным темами Екатеринбург под руководством Ли Чженьхуа и Билянны Чирич стали Китай, толпы и интернет. Им блестяще удалось без особого нагнетания паники продемонстрировать роль художника в ситуации перенаселенности и замусоренности сознания легкодоступными картинками. По сравнению с четким фокусом Чирич и Чженьхуа московская биеннале казалась рассыпчатым слоеным пирогом из неравноценных ингредиентов. По слухам, шестая станет последней, и в свете главного проекта это неудивительно. Зато вокруг него, и на самой ВДНХ, и на других площадках цвела кураторская мысль, вдруг приобретшая невиданную доселе остроту. Хороших выставок было очень много — по сравнению с параллельной программой биеннале прошлых лет.

Главная отрицательная тенденция последних лет тоже оформилась особенно четко. С разных фронтов идет наступление на модернизм и авангард. Площадным, симуляционным вариантом этого стал вандализм на выставке «Скульптуры», которые мы не видим» в большом Манеже. «Православный ак-

тивист» Дмитрий Цорионов (Энтео) и его соратники в августе этого года пришли в Манеж и испортили несколько работ шестидесятника Вадида Сидура, объявив их оскорблением чувств верующих. К чести музейного сообщества, против Энтео выступили почти все директора федеральных музеев, но это нападение имеет смысл за пределами спекуляций на теме, гарантирующей личную славу активистам. В случае Сидура, ветерана войны и полудиссидента в советском искусстве, мы видим разработку иконографии слабости, инвалидности, введение авангардно-пластического языка в самую болезненную для официоза тему — тему войны, которую, по мнению Сидура, нельзя было раскрывать только героями и подвигами. Сидур как альтернатива оказался чрезвычайно актуален, потому что во власти понимание того, как надо изображать историю, выглядит совершенно иначе.

Реабилитация государственнической советской живописи тридцатых-сороковых еще раньше шла полным ходом под разными знаками. Например, «реализма» как такового (в случае многочисленных инициатив Института русского реалистического искусства), термина столь же широкого, сколь и бессмысленного в нынешней ситуации. Это движение антимодернистское, но не обязательно несовременное, как раз наоборот: идеологическая унификация эстетического опыта «новой исторической общности — советского народа» происходила методами, остро напоминающими современные медиатеchnологии в странах, вовлеченных в жесткие геополитические конфликты. Как мы знаем, в сталинскую эпоху литература и слово играли роль несравненно большую, чем живопись и скульптура, а теперь мы видим, как важнейшим искусством для запрещенной в России террористической организации ИГ становится поэзия, являющаяся там почти что государствообразующим занятием. Искусство «немое», не отсылающее к источнику — партийному постановлению или героическому сюжету, — в 1930–1950-е показывалось широкой публике не могло, и сейчас мы видим, как все большее количество художников включает в эту игру по восстановлению связи между текстом и произведением. А кураторы, кажется, соревнуются — кто эффективнее умолит об исторической подоплеке этого искусства, кто ярче скажет о том, что мы должны видеть в соцреализме живопись, колорит и библейские мотивы? Стремление близких к власти людей вывести очень политизированное искусство в пространство эстетской игры в смыслы и традиции указывает художественному сообществу четкую повестку на 2016 год. Ни у кого из нас больше нет легкой, незаинтересованной, негражданской позиции. Зима уже не близко, она пришла.



# спорт / шансы-2016

## Нет, это Рио-де-Жанейро

После триумфа в Сочи российским олимпийцам будет непросто вернуться на второстепенные роли



**В августе в Рио-де-Жанейро состоятся очередные летние Олимпийские игры. Прикидывая шансы сборной России вернуться на них в топ-тройку медального зачета, невозможно отделаться от чувства тревоги за ее судьбу.**

Главным спортивным событием прошлого года — для России так точно — была сочинская зима Олимпиада. Она закончилась абсолютным триумфом хозяев, и он, похоже, надолго превратившись в праздник, который всегда где-то рядышком, о котором нелишне и напомнить в нужный момент, одновременно со служил отечественному спорту дурную службу. Российский болельщик, это хорошо известно, не умеет, вопреки настойчивым советам министра спорта Виталия Мутко, радоваться четвертым местам. А россыпь сочинских побед наверняка настроила на соответствующее продолжение.

Продолжение — это открывающаяся 5 августа летняя Олимпиада в Рио-де-Жанейро. И хотя задача на нее — медальный план — никогда не формулировалась, примерно понятно, чего будут ждать в Бразилии от сборной России. В 2012 году на Олимпиаде предыдущей, в Лондоне, она, неплохо выступив с точки зрения количества попаданий на подиум (их было 80), впервые в своей истории выпала из топ-тройки, пропустив вперед помимо США и Китая еще и Великобританию. Так вот, возвращение в нее представлялось целью вполне естественной, что ли. А кое-кому, видевшему сочинское чудо, могло, видимо, показаться, что и довольно скромной: а не замаяхнулся ли нам на американцев с китайцами?

Страшно представить, какая будет реакция этих людей, если сборная России выступит в Рио не просто гораздо хуже, чем в Сочи, а гораздо хуже, чем в Лондоне. А между тем причины опастаться за нее лежат на поверхности.

В Лондоне на счету российских спортсменов значилось 23 золотые медали. И треть из них — восемь — была добыта усилиями легкоатлетов. Олимпийская судьба российской легкой атлетики из-за претензий со стороны Всемирного антидопингового агентства (WADA), как известно, оказалась под вопросом. Впрочем, скорее всего, исход битвы за нее будет благополучным. Но даже если так, переживший целую серию скандалов и дисквалификаций, этот вид вряд ли внесет в Рио настолько большой вклад в командные достижения России, какой внес в Лондоне. Даже самые оптимистичные прогнозы сулят ему два-три золота (два, кстати, было в этом году на чемпионате мира в Пекине).

Или вот дзюдо. В Лондоне Россия в этом жанре была чудом как хороша, взяв три золота. Однако с тех пор больших побед на топ-соревнованиях российские дзюдоисты не одерживали — и с чего бы им ввязаться в Бразилию?

А еще сдали командные игровые виды. Это не то чтобы грозит громадными медальными потерями (на кону в них наград стоит и так немного), зато грозит потерями имиджевыми: разные игры с мячом, как известно, пользуются особой популярностью, а на пример, в баскетболе Россия в Бразилии представлена попросту не будет.

Правда, существуют и основания верить в то, что потери могут быть компенсированы. Допустим, весь

**Успехи российских фехтовальщиц позволяют надеяться на то, что в Рио-2016, в отличие от Лондона-2012, золото от них никуда не денется (на фото — чемпионка мира 2015 года саблистка Софья Великая)**

ФОТО ДМИТРИЯ КОРТАЕВА

прошедший от одной Олимпиады до другой период здорово выступали российские фехтовальщицы, которым в Лондоне до золота все время чего-то, часто обычного везения, чуть-чуть не хватало. В боксе россияне тоже были неплохи. Спортивная гимнастика продемонстрировала признаки пути относительного, но прогресса.

Если в этих видах или каких-нибудь других состоится рывок плюс на своем уровне отработают наиболее надежные, никогда не дающие сбоев золотодобытчики — такие, как борьба, художественная гимнастика, синхронное плавание, то, наверное, лондонские цифры можно будет повторить и даже слегка перекрыть. Это следует и из анализа итогов состоявшихся в 2015 году чемпионатов мира. По количеству золотых наград — 25 — Россия пропустила вперед только Америку с Китаем. Но этот вариант — из категории таких, которые при составлении госбюджета экономисты именуют оптимистичными. То есть лучше на него не закладывать, понимая, что вероятность того, что он сработает, невелика. А средний вариант в Рио предполагает не взлет в тройку и уж тем более не срание за первенство с китайцами и американцами, а отставание позиций 2012 года, какой бы красивой ни была сочинская сказка.

**Алексей Доспехов**

## Хоккеисты готовятся официально первенствовать

Россия примет чемпионат мира

**В мае в Москве и Санкт-Петербурге пройдет чемпионат мира по хоккею. В России — по крайней мере на уровне спортивного руководства — он считается главным хоккейным событием сезона, перед которым отечественная сборная даже пережила имиджевый апгрейд, превратившись в «Красную машину» новой сборки.**

Россия уже причула к тому, что любит проводить дорогие топовые состязания, и чемпионатом мира по хоккею эта серия продолжается. Он пройдет в двух крупнейших городах страны, а в Москве матчи примет новенький «ВТБ Ледовый дворец».

Российскому мировому первенству немножко не повезло в том смысле, что в нынешнем сезоне устроено еще одно хоккейное соревнование — реанимированный Кубок мира, первую скрипку в организации которого играет НХЛ, то есть Америка. Он состоится в сентябре в Торонто и, несомненно, соберет больше звезд. Но российские чиновники, как только стало известно о возрождении турнира, когда-то безумно популярного под брендом Кубок Канады, тут же стали заявлять, что абсолютно официальный — под эгидой Международной федерации хоккея — чемпионат мира все равно статуснее.

В общем, для России соревнование номер один — свое, домашнее. И именно на нем — а не в условиях более жесткой конкуренции на Кубке мира — она собирается доказывать свою хоккейную силу и смывать пятнышко на репутации.

В прошлом году, на первенстве в Чехии, все шло прекрасно вплоть до финала. Сборная России, приехавшая на него в ранге чемпиона, обыгрывала всех подряд, но в решающем матче не просто уступила своим наиболее принципиальным противникам — канадцам, а получила от них оплеуху — 1:6. Выводы по ее итогам были сделаны не менее радикальные, чем в 2014 году по итогам провала на домашней Олимпиаде в Сочи. Тренер у сборной на этот раз не сменился — им остался Олег Знарок, зато произошли перемены в его штабе, а также в самой федерации. В ней наряду с президентским постом, который занимает Владислав Третьяк, появился не менее значимый по функционалу пост председателя правления, доставшийся сразу же обнародовавшему свою программу развития хоккея в стране Аркадию Ро-



**Сборную России в 2016 году ждут два серьезных испытания — весенний домашний чемпионат мира и осенний Кубок мира, в котором будут участвовать все сильнейшие хоккеисты НХЛ** ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

тенбергу. А в очередной сезон сборная России вступила, пережив имиджевый апгрейд. Теперь ее по аналогии с непобедимой советской командой именуют «Красной машиной», но — новой сборки.

Сборка новая, правда, относительно. Во всяком случае на этапах Евротура привлекались в сборную в основном уже достаточно поигравшие за нее люди. А отсутствие ряда прежних звезд связано в том числе с тем, что часть из них летом переманила НХЛ. КХЛ после падения курса рубля оказалось непросто выдержать финансовую гонку с американской лигой.

Так что успех на чемпионате мира во многом будет связан с тем, дождется или нет сборная России приличного подкрепления из-за океана. Хотя, надо полагать, у конкурентов с ним будет еще более очевидная напряженка. В отличие от россиян, для них пиком сезона является все же Кубок мира, что бы там ни заявлялось по поводу его официальности.

**Алексей Доспехов**

## Комбинация с жертвой полномочий

Перед матчем за титул чемпиона мира в США президент FIDE попал под американские санкции

**В октябре 2016 года в США состоится главное шахматное событие сезона — матч за титул чемпиона мира. Отдав его этой стране, президент Международной шахматной федерации (FIDE) Кирсан Илюмжинов сам не ожидал, что окажется в американском санкционном списке. Из-за попадания в него господину Илюмжинову даже пришлось поделиться частью своих полномочий.**

В ноябре уходящего года Кирсан Илюмжинов отметил довольно значительную дату: он уже 20 лет руководит мировыми шахматами. Столь долгим сроком на президентском посту могут козырнуть очень немногие главы ведущих спортивных федераций.

На протяжении значительной его части господина Илюмжинова если в чем-то активно и упрекали, помимо экспериментов с системой розыгрыша чемпионского титула, которая в итоге получила четкое оформление и всех вроде бы устраивает, то в том, что в своей политике он ориентируется не на «продвинутой» Запад с его «рыночными» спонсорами, а на «диковатый» Восток. Так вот, в последнее время появился обратный тренд. Крупные турниры, в том числе турниры под эгидой FIDE, все чаще и чаще стали проводить западные страны, а западные компании — все чаще и чаще подключаться к их финансированию.

Очередным штрихом к этому тренду было решение федерации отдать США самое важное событие 2016 года — матч за титул чемпиона мира. В нем его обладатель норвежец Магнус Карлсен встретится с победителем так называемого Кандидатского турнира, который весной примет Ханты-Мансийск. Причем Америка, увлекшаяся в последнее время шахматами, проявила невиданный интерес к нему: в шорт-листе претендентов на матч оказалось сразу несколько городов.

Тем удивительнее было Кирсану Илюмжинову вскоре после своего юбилея узнать, что сам он очутился в американском санкционном списке. Минфин США поместил в него господина Илюмжинова якобы за поддержку сирийского правительства и помощь в покупке нефти у террористов из «Исламского государства».

Подозрения в такого рода связях у президента FIDE вызвали изумление, но на принятое в отношении него решение надо было как-то реагировать, ведь оно серьезно осложнило деятельность федерации, у которой часть счетов размещены в американских банках и которой необходимо проводить разные мероприятия на американской территории. В итоге был найден не имеющий,



**Кирсан Илюмжинов ответил Америке асимметрично: его поместили в санкционный список, а FIDE, которую господин Илюмжинов возглавляет, отдала этой стране матч за звание чемпиона мира и 2016 год объявила годом шахмат в США** ФОТО СЕРГЕЯ ФАДЕЙЧЕВА/ТАСС

кажется, прецедентов выход. Кирсан Илюмжинов, чтобы «не подставлять FIDE», поделился частью своих полномочий — прежде всего по финансовым вопросам. Эти полномочия, включая право подписи документов, перешли к первому вице-президенту FIDE Георгию Макропулосу, чье имя не фигурирует в санкционных списках.

А вдобавок к этому господин Илюмжинов объявил 2016-й Годом шахмат в США, подчеркнув, что чемпионский матч у Америки в любом случае никто не отберет. В общем, симметричный ответ, как выяснилось, не в его вкусе.

**Алексей Доспехов**

## Масс-проба

Российскую легкую атлетику дисквалифицировали за допинг

**В конце января, возможно, окончательно решится судьба отечественной легкой атлетики, по которой в 2015 году Всемирным антидопинговым агентством (WADA) был нанесен удар невиданной силы. Многочисленные допинговые нарушения привели к тому, что над видом спорта, исправно приносившим стране россыпь медалей на всех крупнейших соревнованиях, нависла угроза олимпийской дисквалификации.**

Под занавес 2015 года отечественный спорт пережил, может быть, главное потрясение в своей истории. В него превратился отчет, представленный Всемирным антидопинговым агентством, которое проводило расследование по мотивам документального фильма немецкого телеканала ARD — его авторы в том числе через интервью со спортсменами и тренерами продвигали идею насчет того, что употребление запрещенных препаратов и сокрытие соответствующих нарушений в российской легкой атлетике превратились в норму.

Фильм вышел еще в прошлом году, а продолжением его была серия скандалов — дисквалификации известных легкоатлетов (в частности, Россия фактически потеряла команду по спортивной ходьбе), уход в отставку президента Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА) Валентина Балахничева. Но пиком кризиса стал доклад WADA. Он рисовал жуткую картину — саботаж российскими спортсменами допинг-тестов, сокрытие информации о них, разрешение «нечестным» звездам — например, чемпионке лондонской Олимпиады в беге на 800 м Марии Савиновой — участвовать в соревнованиях, коррупция в антидопинговых службах, вылившаяся, в частности, в уничтожение почти полутора тысяч проб. А еще WADA утверждало, что вся эта система функционировала под прикрытием государства: министр спорта РФ Виталий Мутко якобы не протронулся «манипуляциям» с пробами, а контроль за процессом осуществляла ФСБ.

Взрыв информационной бомбы ликвидировал Российское антидопинговое агентство (РУСАДА), лишил аккредитации Московскую антидопинговую лабораторию, привел к целому ряду кадровых решений. А главное: именно так, как хотелось WADA, на него отреагировала Международная федерация легкой атлетики (IAAF). В точном соответствии с содержащимися в отчете рекомендациями она приняла решение о бессрочной дисквалификации ВФЛА. Над российскими легкоатлетами — и причастными к допинговым проблемам, и теми, чья честность никогда не вызывала сомнений, — нависла угроза пропу-

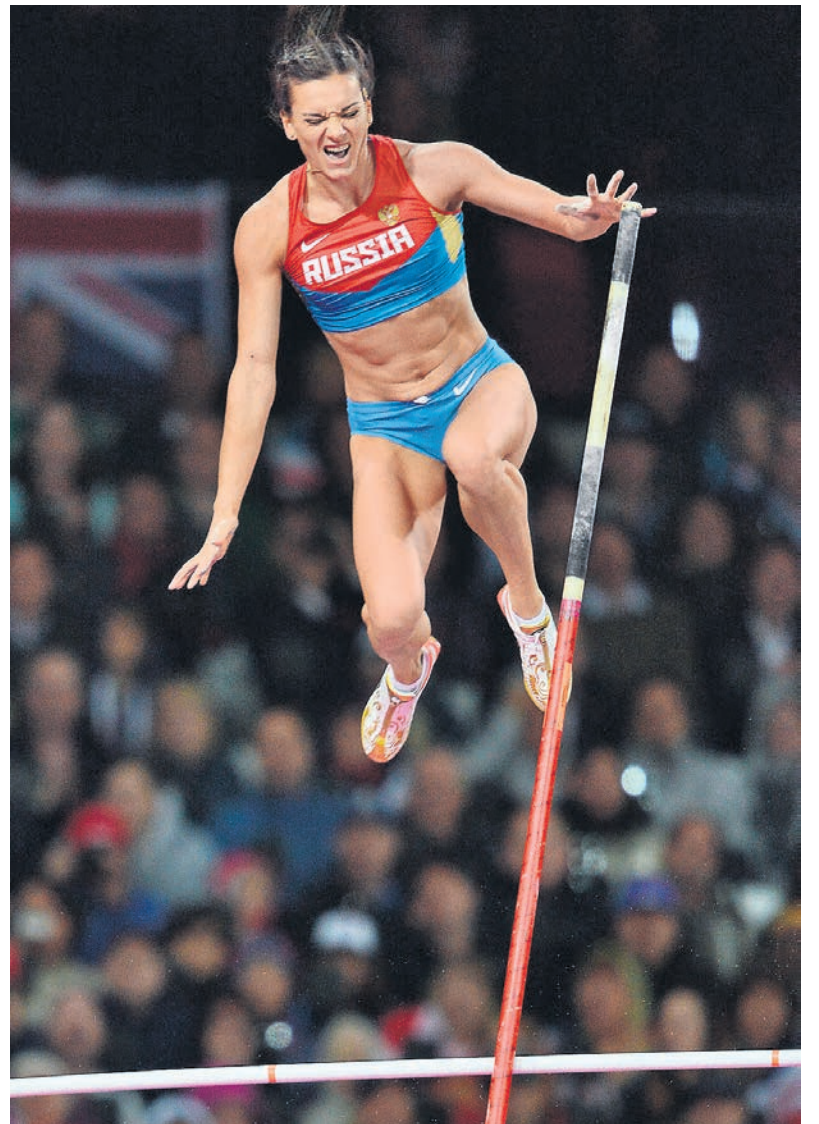
ска Олимпиады в Рио-де-Жанейро. А без их помощи пострадать за место в топ-тройке в медальном зачете точно не выйдет. Тема спасения легкой атлетики в итоге вышла на первый план, а к спасательной операции подключились, кажется, все значимые российские спортивные функционеры во главе с Виталием Мутко и президентом Олимпийского комитета России Александром Жуковым и все яркие российские звезды во главе с мировой рекордсменкой в прыжках с шестом Еленой Исинбаевой. Но ими дело не ограничилось. Даже Верховный суд в какой-то момент выступил с заявлением, касающимся ужесточения санкций за допинг.

Положительным моментом во всей этой неприятной истории можно считать разве что тот факт, что и руководителем комиссии по расследованию WADA Дик Паунд, и глава IAAF Себастьян Коу, и президент Международного олимпийского комитета Томас Бах сразу дали понять, что подобная операция должна иметь успех — надо только соблести все предписания контр-

оловер. В декабре они были обнародованы. В списке опубликованных IAAF критериев очищения российской легкой атлетики значились подлюдины пунктов. От ВФЛА потребовали разрыва контактов с нарушителями антидопингового регламента, оперативного наказания виновных, собственного тщательного расследования всего происшедшего в антидопинговой сфере, предоставления проб в зарубежные лаборатории, а также в принципе формирование «антидопинговой культуры» в стране.

Следить за продвижением России по «дорожной карте» будет рабочая группа IAAF. И на работу ей отведено 60 дней с момента принятия решения о санкциях. То есть к концу января какая-то ясность с легкой атлетикой может наступить. Впрочем, это — лучший прогноз. Себастьян Коу заметил, что «никаких временных рамок для России не существует». Так что российский спорт могут трепать еще дольше — тем более, судя по всему, все-таки есть за что.

**Алексей Доспехов**



**Из-за санкций, наложенных на российскую легкую атлетику, могут пострадать даже «чистые» спортсмены, в том числе двукратная олимпийская чемпионка, обладательница 28 мировых рекордов в прыжках с шестом Елена Исинбаева** ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА



# спорт / шансы-2016

Олимпиада-2016 23

„Б“ прикидывает шансы сборной России вернуться в топ-тройку медального зачета на Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро



## Президенты вне игры

Скандал в FIFA привел Зеппа Блаттера и Мишеля Platини к дисквалификации



26 февраля 2016 года состоятся выборы президента Международной федерации футбола (FIFA). Высока вероятность того, что впервые в истории главную футбольную структуру мира возглавит представитель одного из ближневосточных государств. Это станет следствием мощнейшего кризиса в FIFA, руководство которой столкнулось с обвинениями в коррупции. В результате Зепп Блаттер, возглавлявший федерацию с 1998 года, и Мишель Platини, считавшийся его наиболее вероятным преемником, получили восьмилетние дисквалификации.

Намеченные на 26 февраля выборы президента FIFA уже сейчас можно назвать историческим для мирового футбола событием. В первую очередь благодаря истории, которая привела к их назначению за несколько лет до ранее предполага-

шейся даты. Истории уже многократно и подробно описанной, но от этого не теряющей притягательности для публики и продолжающей обрастать новыми подробностями.

Началось все в конце мая, когда швейцарские власти по запросу Минюста США арестовали нескольких делегатов конгресса FIFA, собравшихся, чтобы выбрать президента. Они его выбрали — Зепп Блаттер, впервые возглавивший FIFA в 1998 году, сохранил свой пост. Но четыре дня спустя, поняв, что коррупционный скандал не утихнет, а будет лишь набирать обороты, он заявил, что уйдет в отставку досрочно.

Скандал действительно не думал затихать. Напротив, он вовлек в свою орбиту не только Зеппа Блаттера, но и президента Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) Мишеля Platини, считавшегося железным фаворитом в борьбе за должность президента FIFA.

Зепп Блаттер (слева) и Мишель Platини проделали большой путь в мировом футболе, который для обоих завершился одинаково — восьмилетней дисквалификацией. ФОТО: IMAGO

А все потому, что швейцарская прокуратура вытаскала на свет историю еще 2011 года. Историю о том, как FIFA по распоряжению господина Блаттера перевела на счет Мишеля Platини 2 млн швейцарских франков. Причем без всяких на то оснований. Потом уже и Зепп Блаттер, и Мишель Platини доказывали, что эти деньги якобы были платой за работу, выполненную господином Platини в период с 1998 по 2002 год, когда он был советником президента FIFA. Утверждали, что задержка в восемь лет случилась просто по забывчивости, настаивали на том, что отсутствие контракта, предусматривающего такую выплату, ничего не значит, поскольку

швейцарские законы допускают заключение и устных договоров такого рода. Не помогло, поскольку комитет по этике FIFA после длительного рассмотрения дела Блаттера/Platини решил, что хотя факт взятки (например, за то, чтобы Мишель Platини отказался от участия в выборах президента FIFA, случившихся как раз в 2011 году) доказать не удалось, но зато наличие злоупотребление должностными полномочиями. Как со стороны Зеппа Блаттера, так и со стороны Мишеля Platини. В итоге оба были дисквалифицированы на восемь лет.

Для Зеппа Блаттера такой вердикт меняет не так уж и много: он ведь все равно собирался в отставку. А вот Мишелю Platини дисквалификация почти стопроцентно будет стоить карьеры. У него еще есть шанс опротестовать решение комитета по этике в Международном спортивном арбитражном суде (CAS), и если последний поспешит, то, может, даже успеет рассмотреть дело до даты проведения выборов. А избирком FIFA, может, все же успеет включить Мишеля Platини в список кандидатов. Но все это весьма маловероятно. Примечательно, что букмекеры William Hill, принимавшие ставки на избрание Мишеля Platини, даже когда он отбывал 90-дневное отстранение от должности, теперь не учитывают его вообще.

Ну а фаворитами президентской гонки оказались два представителя ближневосточных государств — глава Азиатской конфедерации футбола бахрейнский шейх Сальман бен Ибрахим аль-Халифа и иорданский принц, вице-президент FIFA Али бен аль-Хусейн. Они котируются с коэффициентами 2,20 и 2,62 соответственно. Третьим с довольно заметным отставанием — 3,50 — идет генсек UEFA Джанни Инфантино. Так что весьма высока вероятность того, что впервые в истории FIFA возглавит представитель Ближнего Востока.

Александр Петров

## Футболисты нашли выход во Францию и надеются достойно выступить на Евро-2016



Кульминацией футбольного года будет европейское первенство во Франции. Судя по всему, у сборной России под руководством Леонида Слуцкого есть неплохой шанс выступить там удачно. Вот только что именно считать удачей, по всей видимости, станет ясно уже по ходу турнира.

Для сборной России по футболу минувший сезон получился противоречивым. Причем корни первой, невзрачной его половины надо искать осенью 2014 года, когда наша команда под руководством Фабио Капелло столкнулась с серьезными проблемами в, казалось бы, совсем не сложной отборочной группе.

Как бы то ни было, после домашнего поражения от австрийцев 14 июня со счетом 0:1 вопрос о смене главного тренера встал ребром, и место у руля сборной занял Леонид Слуцкий, который, по сути, и спас весь отборочный цикл. Замена тренера повлияла на команду исключительно положительно, и россияне выиграли все четыре оставшихся матча в своей группе — у Швеции (1:0), Лихтенштейна (7:0), Молдавии (2:1) и Черногории (2:0). Таким образом, результаты двух оставшихся товарищеских матчей с Португалией (1:0) и Хорватией (1:3), против которой Леонид Слуцкий выставил не самый сильный состав, уже не могли повлиять на кардинальным образом на настроение болельщиков. Они ждут от россиян во Франции успешного выступления.

Вот только что именно можно будет считать успехом на Евро-2016, ясно не до конца. Выход из группы в play-off? Попадание в четвертьфинал? Или, может, в число четырех лучших команд континента, что удалось в 2008 году сборной России под руководством Гуса Хиддинка? Последний вариант, пожалуй, сейчас считается пределом мечтаний, хотя, как известно, аппетит приходит во время еды, и еще неизвестно, каким он будет у российских болельщиков через полгода.

Группу В, куда наряду со сборной России попали Англия, Словакия и Уэльс, нельзя считать ни группой смерти, ни группой жизни. Наверное, ее можно назвать группой нелегкой жизни, хотя и с одной оговоркой. Дело в том, что на чемпионате Европы впервые примут участие 24 команды. А это значит, что в 1/8 финала выйдут не только по две лучшие команды из каждой группы, но и еще четыре лучшие сборные из тех шести, которые займут третьи места.

Фаворитами группы В, разумеется, считаются англичане, с которыми сборная России сыграет в Марселе 11 июня. Родоначальники

футбола — а их с 2012 года возглавляет 68-летний Рой Ходжсон, — единственная сборная в Европе, прошедшая отборочный турнир, не потеряв ни одного очка. Однако это отнюдь не означает, что сборную России нужно будет считать однозначным аутсайдером. Хотя бы потому, что британские команды, предпочитающие открытый футбол, исторически лучше подходят нам, чем, к примеру, испанские, чему можно найти немало примеров.

Второй матч — в Лилле 15 июня — россияне проведут против сборной Словакии, и это будет уже игра, в которой наша команда формально должна считаться фаворитом. При этом недооценивать словаков никак нельзя. В рамках отборочного турнира они одержали не только выездную победу над Украиной, но и домашнюю над Испанией, что говорит само за себя. К тому же замечено, что встречи с соперниками, примерно равными по классу, в рамках финальных стадий чемпионатов мира и Европы зачастую даются россиянам сложнее, чем с фаворитами.

Наконец, 20 июня в Тулузе сборная Леонида Слуцкого померяется силами с командой Уэльса. В ней выступает самый дорогой игрок мира — нападающий Гарет Бейл, за которого «Реал» несколько лет назад выложил «Тоттенхему» €100 млн, и на предварительном этапе она взяла четыре очка из шести у победителей группы бельгийцев. Конечно, приятно вспоминать дела давно минувших дней — например, победу над валлийцами в 2003 году, благодаря которой россияне попали на Евро-2004. Однако на данный момент Уэльс ничуть не слабее Словакии, и с ним легкой прогулки тоже не получится.

Добавим, что победители нашей группы в 1/8 финала 25 июня выйдут на одну из команд, которые займут третьи места в группах А, С и D. Что касается сборной, ставшей в группе В второй, то она 27 июня встретится с командой, которая покажет аналогичный результат в группе F. В нее вместе с Португалией, Венгрией и Исландией вошла та самая Австрия, которой россияне дважды уступили на предварительном этапе. Наверное, реванш у недавних соперников можно будет считать не только полноценной мстостью за две неудачи, но и самым настоящим турнирным успехом.

Евгений Федяков

## В тяжелом весе снова нелегко

Владимир Кличко попытается вернуть утраченные чемпионские пояса

В мае или июне будущего года состоится боксерский поединок, который заранее обречен на высочайший зрительский интерес: Владимир Кличко, на протяжении одиннадцати лет остававшийся лучшим супертяжелым мира, попытается вернуть себе это звание и покататься с Тайсоном Фьюри, который, вопреки всем прогнозам, взял и побил украинца.

За те одиннадцать лет, что Владимир Кличко оставался лучшим супертяжелым мира, собрав у себя пояса чемпиона мира по версиям Всемирной боксерской ассоциации (WBA), Всемирной боксерской организации (WBO) и Международной боксерской федерации (IBF), он приучил и тех, кто ему соперничал, и тех, кто его недолюбливал, к тому, что кто бы ни вышел против него на ринг, результат от этого не изменится. Да, Владимира Кличко часто попрекали за то, что его бои не отличаются зрелищностью, что он берет в первую очередь за счет своих габаритов, что он монотонно, вообще без эмоций, дулит соперников джебом. Но несмотря на все «претензии» к украинскому боксеру, одного у него было не отнять — ни один из бойцов, выходивших против него, так и не сумел хотя бы увидеть на горизонте победу. Максимум, на что их хватало, так это на поражение с сохранением лица. Причем не в прямом смысле.

На таком фоне встреча с Тайсоном Фьюри никак не воспринималась как нечто выдающееся. Да, британец парень крепкий, да, он, как и все соперники Кличко до него, грозился уничтожить украинца на ринге, да, он и его команда как могли подогревали интерес к бою, принося в него элемент скандальности. Но так вышло, что именно Фьюри при всей своей кажущейся нескладности, притом что его манера боя мало соот-



Владимир Кличко (слева) оказался не готов к напористости Тайсона Фьюри и уступил ему свои чемпионские пояса. Матч-реванш пройдет весной следующего года. ФОТО: REUTERS

ветствует классическим представлениям о том, каким должен быть бокс, взял и побил Кличко. И хорошо еще, что обошлось без нокаута. Хотя и без него победа британца ни у судей, ни, что важно, у самого Кличко, вопросов не вызвала.

После досельдорфского фиаско многие поспешили заявить, что Кличко «кончился». Что время его ушло безвозвратно. Однако сам украинский боксер полагает иначе. А потому он решил воспользоваться предусмотренной контрактом с Фьюри возможностью проведения матча-реванша. К счастью для него, Фьюри не стал отказываться от такого варианта, хотя многие бойцы на его месте, может, и постарались бы отодвинуть реванш по срокам, утопить процесс подготовки в переговорах и де-фак-

то уйти от повторной встречи. Ради реванша Фьюри даже отказался от пояса IBF, потому как эта организация настаивала на том, чтобы до матча с Кличко он дрался с еще одним украинцем Вячеславом Дзюковым.

Понять Фьюри можно: когда на кону стоят действительно большие деньги, рисковать и драться со слабо раскрученным соперником совершенно не нужно. А деньги действительно большие. Только за первый бой против Кличко Фьюри получит \$5 млн. А это была лишь четверть от призового фонда. В новом бою гонорар британца как чемпиона будет выше. Да и денег матч-реванш может собрать больше.

Первоначально представители Фьюри планировали провести бой в Великобритании в мае-июне 2016-го на одном из футбольных стадионов. Но теперь всплывают и другие варианты. К примеру, промоутер британца Мик Хеннесси уверяет, что большой интерес к проведению боя проявляют и другие страны. В частности, отличные условия готовы обеспечить в ОАЭ.

Но чем бы ни завершился матч-реванш, уже сейчас полчищенный статус боя всего 2016 года, очевидно одно: супертяжелый вес, пребывавший в стагнации на протяжении десятилетия, оживает и вступает в эпоху, когда каждый новый бой будет способен завершиться появлением нового чемпиона. Не формально, а реально. И тут стоит обратить внимание на российского супертяжеля Александра Поветкина. У него уже был шанс стать чемпионом мира. Но он упустил его, проиграв в октябре 2013 года Владимиру Кличко. А выйти еще на один бой с украинцем, учитывая сложную политическую обстановку в мире, было очень непросто, если вообще возможно. Но поскольку ситуация в самом престижном весе, как было сказано, вышла из состояния стагнации, у Поветкина появляются новые возможности. Первая представится весной-летом 2016-го, когда Поветкин, являющийся первым номером рейтинга WBC, встретится с чемпионом WBC Деонтеем Уайлдером.

Александр Петров

## Гонщики перестроились в нужный ряд

2015 год был успешным для российского автоспорта

В июле 2016 года на Красной площади стартует ралли «Шелковый путь». Гонка в своем новом варианте стала трансконтинентальной и пройдет по территории России, Казахстана и Китая. О возрождении после двухлетнего перерыва этого ралли-рейда было объявлено в конце августа уходящего года, ставшего довольно успешным для российского автоспорта.

О возрождении ралли «Шелковый путь», не проводившегося в последние два года (первое гонка состоялась в 2009-м), было объявлено в конце августа. Причем вернулся один из наиболее сложных автомобильных марафонов в новом качестве: теперь он трансконтинентальный и пройдет по территории трех стран — России, Казахстана и Китая. Старт состоится 9 июля 2016 года в Москве, на Красной площади, а финиш намечен на 24 июля в Пекине. В общей сложности участникам, среди которых первую скрипку наверняка будут играть гонщики команды «КамАЗ-мастер», предстоит преодолеть более 10 тыс. км, из которых примерно половина — спешечустки.

Отметим, что уходящий год стал вполне успешным для российского автоспорта. Не только в плане организационных достижений, к каковым и можно отнести возрождение «Шелкового пути», но и в том, что касается собственно спортивной составляющей. Началось все по традиции с триумфа «КамАЗ-мастера» на «Дакаре», где российские экипажи заняли весь подиум в зачете грузовиков. К слову, это был уже 13-й выигранный камазовцами «Дакар».

Были определенные успехи и в «Формуле-1». Понятно, что болельщики рассчитывали

на большее, полагая, что Даниил Квят после перехода в конце прошлого года в Red Bull — команду с солидными чемпионскими традициями — регулярно будет сражаться за попадание на подиум. Но Red Bull угодил в серьезный кризис, вызванный тем, что у конкурентов просто более мощные силовые установки, и за высшие места биться не мог. Но это не помешало Даниилу Квяту вновь подтвердить репутацию очень быстрого гонщика. Собственно, именно в этом году он показал свой лучший результат в карьере, став вторым на Гран-при Венгрии. А еще в трех случаях — в Монако, Бельгии, Мексике — россиянин останавливался лишь в шаге от подиума. Да, в общем зачете он занял пока лишь седьмое место, но, во-первых, Квят проводил лишь второй сезон в «Формуле-1», во-вторых, даже несмотря на это, сумел опередить более опытного партнера по команде Даниэля Риккардо.

Наконец, очень успешно россияне выступили в чемпионате мира в гонках на выносливость (WEC). К слову, в календаре Международной автомобильной федерации (FIA) лишь четыре соревнования, имеющие статус именно чемпионата мира. Так вот чемпионат WEC-2015 (в классе LMP2) стал Роман Русинов, выступавший за команду G-Drive Racing. А ведь до сих пор победителей чемпионатов мира, проводимых по эгиде FIA, в России не было. Чемпионат WEC сложился, можно сказать, вдвойне успешно, учитывая, что в своем классе (LMGTE Am) чемпионский титул завоевала и команда SMP Racing, в которой Россию представлял Алексей Басов.

Александр Петров