

“ Государство и бизнес не бывают довольны друг другом на 100% ”



→ 6  
ВИКТОРИЯ АБРАМЧЕНКО,  
заместитель председателя правительства

Фото: Владислав Шатило/РБК



Фото: Петр Кассин/Коммерсантъ

# Глава Дагестана Владимир Васильев может уйти с должности до думских выборов → 2

# Российские авиакомпании активизировали использование пассажирских лайнеров для грузоперевозок → 9

# Владелец «Суммы» Зиявудин Магомедов обвинил совет директоров группы FESCO в рейдерстве → 11

“ Я крайне разочарован тем, что мои представители в совете директоров, люди, которых я когда-то взял на работу, принимают участие в рейдерском захвате компании, где я являюсь крупнейшим акционером ”

из письма Зиявудина Магомедова

## Политика

ГЛАВА ДАГЕСТАНА МОЖЕТ БЫТЬ ЗАМЕНЕН ДО ДУМСКИХ ВЫБОРОВ

# На смену генерал-полковнику идет генерал-полковник

**Глава Дагестана Владимир Васильев может уйти в отставку до думских выборов 2021 года.** Претензий со стороны Кремля к нему нет, причина — в возрасте Васильева и проблемах со здоровьем, уверяют источники РБК.

НATAL'YA GALIMOVA,  
EVGENIJA KUZNETSOVA

### ПОЧЕМУ МОЖЕТ УЙТИ ВАСИЛЬЕВ

Глава Дагестана Владимир Васильев может досрочно покинуть свой пост, сообщили РБК два собеседника, близких к руководству региона, и подтвердил источник, близкий к Кремлю. К Васильеву нет претензий со стороны администрации президента, причина — в возрасте главы республики (в августе ему исполнился 71 год) и определенных проблемах со здоровьем, сказали оба собеседника РБК.

По их словам, Васильев и сам хотел бы покинуть свой пост. В Кремле рассматривается возможность замены главы Дагестана до думских выбо-



ров 2021 года, с тем чтобы кампания в нижнюю палату парламента прошла под руководством нового человека, уточнил один из источников РБК.

РБК направил запрос в пресс-службу главы республики. Владимир Васильев был назначен врио главы республики в октябре 2017 года, а через год, в сентябре 2018-го, его официально утвердил Госсовет Дагестана. Прежде Васильев был лидером фракции «Единая Россия» в Госдуме, его перемещение в регион позволило провести крупные кадровые перестановки в партии власти: близкий к спикеру Госдумы Вячеславу Володину секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов стал руководителем фракции, на партийном посту его сменил губер-

натор Псковской области Андрей Турчак.  
**КТО МОЖЕТ ПРИЙТИ НА СМЕНУ**

Один из кандидатов на смену Васильеву — сенатор от Ставропольского края 55-летний генерал-полковник Сергей Меликов, сказали два источника, близких к руководству Дагестана, и собеседник, близкий к Кремлю. В 2017 году он уже рассматривался на пост главы республики, но отказался от этой должности, сообщали тогда источники РБК. В тот момент Меликов занимал пост заместителя директора Росгвардии, а до этого был полпредом президента в Северо-Кавказском федеральном округе. В качестве аргументов в пользу Меликова источники РБК называли тот факт, что он силовик, хорошо знает ре-

гион, равнодушен от местных кланов и по национальности лезгин (одна из коренных народностей республики).

Васильев изначально рассматривался как временная фигура в Дагестане, которая должна была произвести зачистку местных элит, как символ федерального присутствия в регионе, говорит эксперт по региональной политике Виталий Иванов. Васильев не является представителем ни одного из системообразующих народов Дагестана, отмечает он. «Но, когда его назначали, он уже был в возрасте, что уважают на Кавказе, и силовик, что также уважают», — добавляет Иванов.

Однако пребывание Васильева на Кавказе явно затянулось, хотя кадровые перестановки, которые он должен был произвести, закончены, новые люди в правительство региона назначены, и сейчас в Дагестане был бы востребован другой руководитель — не «чистильщик», а хозяйственник, полагает эксперт.

Замена главы региона в преддверии думских выборов «точно не повредит», полагает Иванов: «Смена руководителя дает оздоровляющий эффект для системы — обнуляются какие-то конфликты, появляются новые надежды».

«Назначение Васильева изначально было временным и ситуативным. Центру требовалась внешняя для региона фигура, чтобы спокойно провести зачистку части коррумпированных местных элит. И эта задача давно решена», — соглашается политолог Ростислав Туровский. Васильев, по его мнению, мог быть только модератором происходящих процессов, но не активным игроком, да и не стремился к тому, чтобы стать новым дагестанским правителем.

Если судить с точки зрения перспективы думских выборов, то замена главы республики принципиально на ситуацию не повлияет, поскольку результат кампании определяется появлением коалиции дагестанских элит, заинтересованных в победах в округах и в продвижении по списку «Единой России», говорит Туровский. «В любом случае дагестанской политикой управляет не один только глава региона. Решения по Дагестану и по кандидатам в депутаты принимаются в центре, учитывая множество кланов и наличие у них собственных федеральных связей», — резюмирует эксперт. ■

## Экономика

**Из правительского плана восстановления экономики исключили МОРАТОРИЙ НА ВЗИМАНИЕ ШТРАФОВ за невозврат валютной выручки. Первоначально он рассматривался в качестве одной из мер поддержки экспортёров в кризис.**

из плана поддержки экономики исчезла мера по стимулированию экспорта

# Либерализация валютного контроля приказала долго ждать

ОЛЬГА АГЕЕВА

Правительство отказалось вводить мораторий на штрафы за невозврат валютной выручки, следует из утвержденного плана восстановления экономики (есть в РБК). Минфин подтвердил РБК отказ от этой меры поддержки бизнеса. В предварительной версии плана эта мера фигурировала, писал РБК.

23 сентября правительство одобрило общенациональный план восстановления экономики. Он состоит из мер, которые должны обеспечить рост экономики, восстановление уровня доходов граждан, а также предусматривает структурные реформы.

РБК сравнил подготовленный к заседанию правительства документ от 22 сентября, подлинность которого подтвердил источник в правительстве, с предыдущими версиями плана. В целом документ претерпел небольшие изменения. Но из актуальной версии убрали одну из мер по либерализации валютного контроля.

### БЕЗ МОРАТОРИЯ

В качестве одной из мер поддержки экспортёров в июньской версии антикризисного плана предлагался мораторий на штрафы за непрепатриацию валютной выручки по внешнеторговым контрактам и займам. Приостановить взимание штрафов предлагалось на год — с 1 апреля 2020 года

до 1 июля 2021 года. Но в сентябрьском документе этой меры не оказалось.

Как подтвердила РБК пресс-служба Минфина, «в актуальной версии общенационального плана решено отказаться от приостановки штрафов за невозврат валютной выручки». Банк России в ответе на запрос РБК обратил внимание, что штрафы за невозврат валютной выручки были «значительно снижены».

Сейчас экспортёры обязаны перечислять выручку как в иностранной валюте, так и в рублях на свои счета в российских банках. Компании должны заранее сообщать банкам о прописанных во внешнеторговых контрактах сроках. Если деньги пришли в банк с опозданием, бизнес штрафуют. Самый большой риск при несоблюдении требования о репатриации — уголовная ответственность, в том числе по ст. 193.1 УК (валютные операции по подложным документам).

Отказ приостановить взимание штрафов — негативная новость для российского экспортно ориентированного бизнеса, прокомментировала РБК руководитель центра компетенций и анализа стандартов Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) РАНХиГС Антонина Левашенко: «Опять придется думать не только о предпринимательских рисках, которые обострены в пандемию до предела, но и о валютных».

Приостановка взимания штрафов представлялась хоро-

шой мерой поддержки бизнеса в пандемию, отметила директор EY Law Анна Назарчук: «Но следует отметить, что бизнес не спешил рассчитывать на данную норму до ее введения в действие».

Нередко деньги поступают на счета с задержкой по вине иностранных контрагентов. Минфин ранее разъяснял, что российский резидент может не признаваться виновным в невозврате валюты, если его зарубежный партнер не исполнил обязательства из-за форс-мажора, включая ограничения для борьбы с вирусом.

«Но речь идет только о том, что «может», — указывает Левашенко. На практике же резидентам все равно придется предоставлять документы, подтверждающие принятие всех зависящих от них мер по соблюдению формальных требований валютного закона. Невозможность доказать принятие таких мер повлечет административную ответственность. «Хорошая новость в том, что теперь размер штрафов существенно снижен», — отмечает Левашенко.

### ДРУГИЕ МЕРЫ

План теперь также не ограничивает срок признания экспортёра исполнившим обязанность по возврату валютной выручки, если он получил средства от российского банка-гаранта в счет исполнения обязательств контрагента по внешнеторговому договору. Изначально в плане предлагалось ограничить эту льготу сроком до 1 июля 2021 года. «Норма будет бессрочной в случае ее принятия», — пояснили РБК в Минфине. ЦБ ответил РБК, что эта льгота прорабатывается.

Остальные меры по либерализации валютного контроля в плане остались без изменений. В частности, в актуальной версии осталась цель перейти от тотального контроля к проверке только сомнительных операций и разрешить экспортёрам осуществлять зачеты встречных требований.

РБК направил запрос в правительство.

Ранее Минфин предложил вовсе отменить обязательную репатриацию выручки для несырьевых неэнергетических экспортёров. Курс на либерализацию поддержал ЦБ.

В законопроекте (размещеннем на портале regulation.gov.ru, но еще не внесенным в правительство) Минфин описал поэтапную отмену с 2021 по 2025 год по аналогии с уже утвержденной ранее отменой репатриации в рублях для сырьевых экспортёров. Так, с 2021 года будет отменена репатриация средств до 30% суммы внешнеторгового договора между резидентом и нерезидентом, с 2022 года — не более 50%, с 2023 года — не более 70%, с 2024 года — в отношении всей суммы. Правительство уже освободило ИТ-компании от этой обязанности. ■

### КАК СМЯГЧИЛИ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НЕВОЗВРАТ ВАЛЮТНОЙ ВЫРУЧКИ

В июле власти в разы снизили ответственность за невозврат валютной выручки. Закон дорабатывался два года.

- 1 Раньше штрафы достигали 75–100% от суммы контракта. Теперь они снижены до 3–10% контракта в рублях и 5–30% контракта в валюте.
- 2 Для компаний из перечня профессиональных участников внешнеэкономической деятельности штраф снижен до 3–5% суммы не возвращенных в срок средств.
- 3 За нарушения по контрактам, сумма которых меньше 200 тыс. руб., не штрафуют.
- 4 Введен льготный период в 45 дней: у компании есть полтора месяца, чтобы добиться от контрагентов перевода денег, прежде чем будет выписан штраф. Раньше штрафовали, если выручка пришла в банк с опозданием хотя бы на один день.

## Общество



← Ключевая проблема с поставками важнейших лекарств, отмечают российские пациентские организации, — недодорождование закупок с переходящим трехмесячным запасом на следующий календарный год

Фото: Александр Никонов/PhotoXpress

**ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАТИЛИСЬ К ВЛАСТИМ С ПРОСЬБОЙ ИЗМЕНИТЬ СХЕМУ ЗАКУПОК ДОРОГОСТОЯЩИХ МЕДИКАМЕНТОВ**

# Запасу лекарств нужны еще три месяца

Российские пациентские организации пожаловались Владимиру Путину на перебои с поставками **ВАЖНЕЙШИХ ЛЕКАРСТВ** для неизлечимо больных, предложив на 21 МЛРД РУБ. увеличить финансирование соответствующей программы МИНЗДРАВА.

ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

В 2020 году россияне с неизлечимыми заболеваниями столкнулись с перебоями в обеспечении лекарствами по программе «14 высокозатратных нозологий». Об этом говорится в коллективном обращении 16 общественных пациентских организаций на имя президента Владимира Путина, вице-премьера Михаила Мишустина, министра здравоохранения Михаила Мурашко и министра финансов Антона Силуанова (документ есть в распоряжении РБК), направленном всем адресатам на прошлой неделе, 24 сентября.

Под обращением стоят подписи как представителей сообществ пациентов, которые участвуют в программе «14 ВЗН», так и других обществ помочь больным. Среди них Всероссийский союз пациентов, общественная организация «Содействие больным саркомой», Российская ревматологическая ассоциация «Надежда», благотворительный фонд «Семья СМА», Всероссийское общество онкогематологии «Содействие», общественная организация «Помощь больным муковисцидозом», общественная организация нефрологических пациентов «Нефро-Лига» и другие.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не ответил на запрос РБК. В пресс-служ-

## 149,3 тыс.

человек составило общее количество пациентов с подпадающими под программу «14 ВЗН» заболеваниями в 2020 году, в заявке на 2021 год — более 165 тыс. человек

бе правительства РБК сообщили, что письмо поступило и находится в обработке.

### КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ ИСПЫТЫВАЮТ НЕИЗЛЕЧИМО БОЛЬНЫЕ

Нынешняя ситуация с финансированием программы «14 ВЗН» вызывает тревогу, говорится в обращении. Минздрав сумел сэкономить миллиарды рублей благодаря централизованным закупкам, что позволило увеличить их объем, но это не спасает ситуацию, уверяют авторы документа.

Ключевая проблема, пишут они, — недодорождование закупок лекарств с переходящим трехмесячным запасом на следующий календарный год. Ранее Минздрав формировал закупки лекарств с расчет-

том на 12 + 3 месяца. Таким образом, была возможность обеспечивать препаратами вновь выявляемых пациентов в регионах в течение года, а остаток использовался в первые месяцы следующего года. Начиная с 2018 года эта практика была прекращена.

Как сообщила РБК директор департамента лекарственного обеспечения Минздрава Елена Максимкина, министерство вынуждено было отказаться от этой схемы обеспечения из-за ежегодного увеличения числа пациентов. «Сейчас эти остатки нулевые. У насшло увеличение пациентов, и в течение последних лет не было финансирования переходящего остатка. Но, благодаря тому что бюджет формируется на три года, мы осуществ-

ляем закупки за счет бюджета следующего года [для обеспечения пациентов в начале 2021 года], — пояснила она.

Результатом отмены закупок с переходящим остатком стали перебои в обеспечении пациентов в феврале-марте на протяжении двух последних лет, пояснил РБК президент Общероссийской общественной организации инвалидов — больных рассеянным склерозом Ян Власов. Он также отметил, что некоторые инновационные препараты не попадают в программу «14 ВЗН» из-за установленного потолка финансовых трат. «Самые инновационные препараты для лечения стоят дорого, количество новых пациентов растет, но бюджет существенно не возрастает. Кроме того, программа пополняется орфанными (редкими) заболеваниями, которые финансово полностью не обеспечиваются. В результате бюджет программы находится в дефиците», — говорит он.

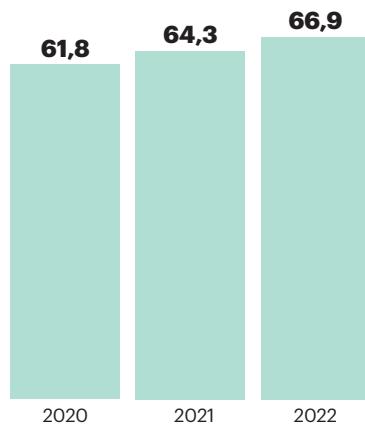
В пользу возвращения схемы закупок с переходящим остатком в разговоре с РБК выказался и другой подписант обращения, президент Все-российского общества гемофилии Юрий Жулев. Она позволяла быть уверенными, что

пациент получит лекарство, говорит Жулев. «Сейчас Минздрав объявляет аукционы с учетом оплаты в будущем году. Если аукционы не состоятся — нас ждут серьезные перебои», — прогнозирует он. Пациентские организации в письме также обращают внимание на общее увеличение потребности в лекарствах в рамках программы Минздрава. Это связано с ростом федерального регистра пациентов, произошедшим за счет увеличения продолжительности жизни, увеличением дозировок или переходом на терапию более дорогими препаратами в случае осложнения формы ранее выявленного заболевания.

При этом в обращении отмечается, что реализация существующих в программе гарантий позволила улучшить качество и продолжительность жизни больных, сократить количество госпитализаций, значительная часть пациентов смогла интегрироваться в общество.

В итоге авторы просят Минздрав возобновить закупки лекарств для программы «14 ВЗН» с переходящим трехмесячным остатком, а также увеличить ежегодное финансирование с учетом такой закупки на 21 млрд руб. По словам

### Средства на программу «14 высокозатратных нозологий» по проекту бюджета, млрд руб.



Источник: Минфин

Федеральная программа Минздрава «14 высокозатратных нозологий» существует с 2008 года. Изначально в нее входило семь заболеваний, в 2018 году добавилось еще пять, а в конце 2019 года — еще два. В рамках «14 ВЗН» Минздрав собирает от регионов заявки на наиболее дорогостоящие лекарственные препараты и закупает их за счет средств федерального бюджета. Минздрав обеспечивает по программе пациентов с гемофилией, муковисцидо-

зом, злокачественными новообразованиями лимфоидной, кроветворной и родственной им тканей, рассеянным склерозом, болезнью Гоше и другими заболеваниями, которые не поддаются полному излечению.

Общее количество пациентов с подпадающими под программу заболеваниями в 2020 году составило 149 254 человека, в заявке на 2021 год — более 165 тыс. человек.

Власова, эта цифра складывается из расчетов, сделанных на основании опросов пациентов и анализа ситуации в регионах. «Мы знаем, какие заявки сделали региональные министерства здравоохранения, и знаем, что они выполнили лишь на 75%», — говорит он.

#### КАКОВА ПОЗИЦИЯ МИНИСТЕРСТВ

В Минздраве в ответ на запрос РБК пояснили, что объемы поставок лекарственных препаратов определяются с учетом клинических рекомендаций и средней курсовой дозы лекарства исходя из ежемесячной потребности больных и необходимости формирования запаса на 15 месяцев. «Вместе с тем бюджетные ассигнования федерального бюджета в 2018–2020 годах на закупку лекарственных препаратов по ВЗН были предусмотрены только на увеличение численности 14 ВЗН, без учета формирования переходящего остатка», — отметили там. В Минздраве также добави-

ли, что считают целесообразным поддержку финансирования переходящего остатка.

В Минфине РБК напомнили, что проект бюджета на предстоящую трехлетку предусматривает выделение следующих средств на программу «14 ВЗН»: в 2020 году — 61,8 млрд руб., на 2021 год заложено 64,3 млрд руб., на 2022 год — 66,9 млрд руб. Кроме того, добавляют в ведомстве, с 2021 по 2023 год будет ежегодно выделяться более 60 млрд руб. на лечение детей, страдающих орфанными заболеваниями, эти средства появятся после введения с 1 января 2021 года НДФЛ по ставке 15% для россиян, зарабатывающих свыше 5 млн руб. в год.

На вопрос о том, считают ли министерство необходимым увеличить ежегодное бюджетное финансирование программы на 21 млрд руб. с учетом переходящих остатков, в пресс-службе Минфина не ответили. ■

При участии Натальи Галимовой

**«Пациентские организации в письме обращают внимание на общее увеличение потребности в лекарствах в рамках программы Минздрава**

Реклама 18+



**Надёжная основа  
онлайн-бизнеса  
nic.ru**

**RUcenter**

## Интервью

# “Государство и бизнес не бывают довольны друг другом на 100%”

Вице-премьер ВИКТОРИЯ АБРАМЧЕНКО в интервью РБК рассказала, как менялись задачи из-за пандемии, что будет с «кладбищами» кораблей, а также о переговорах с «Норникелем», индексе гречки и предотвращенном мусорном коллапсе.

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

**«БЫЛО МНЕНИЕ, ЧТО НАМ НЕ ХВАТИТ МАКАРОН»**

Какие задачи вам изначально, в январе, ставил Михаил Мишустин, формируя новый состав правительства и еще фактически в «мирное время» — до России тогда еще не добрался коронавирус? Задачи были поставлены сразу по трем блокам, которые я курирую. В сфере недвижимости они в плоскости регуляторики и с точки зрения развития информационных систем. Отмечу, что сам Михаил Владимирович был руководителем Роснедвижимости (в 2004–2006 годах. — РБК) и знает эту тему очень хорошо. В агропромышленном комплексе — задача по ориентации на импортозамещение. Нам нужно закрыть несколько позиций по доктрине продовольственной безопасности и выполнить показатели по экспортту. Но самый большой блок вопросов — это все, что касается экологии. Сейчас экологическая и климатическая повестки становятся очень актуальными.

**Как менялись ваши задачи и правительства в целом с приходом пандемии в Россию?**

Много было всего, это был неоцененный опыт. Наши люди могут мобилизоваться в моменте очень хорошо. По моим сферам глобально были две задачи: обеспечить страну продовольствием и не допустить коллапса с вывозом мусора. Сложно было, когда регионы начали ограничивать передвижение людей и транспорта. Важно было, чтобы не нарушились торговые связи между регионами, — мы должны были обеспечить перевозку продовольствия. Необходимо также было обеспечить сезонные работы людей в полях, а торговые залы — работниками и продовольствием.

**Можете вспомнить самый критичный момент в разгар пандемии?**

Самым критичным был момент оценки идеи о полном закрытии границ для поставок товаров — экспорт и импорт. В период ажиотажного спроса мы всерьез обсуждали: «Давайте закроем границу и просто перестанем вывозить наши условные макароны, твердые сорта пшеницы, все оставим в стране». Было такое мнение, что нам просто не хватит макарон. Теперь мы шутим, что есть индекс гречки и макарон.

Но когда правительство начинает принимать радикальные меры, каскадом все начинает погружаться вниз и рождается паника. Мы все-таки нашли разумный компромисс — были решения по отдельным ограничениям, мы справились и не вызвали панику.

**Как вы считаете по прошествии почти девяти месяцев работы нового кабинета министров, все ли его решения были правильными?**

Победителей не судят. Я считаю — да.

**«ПОЯВИЛСЯ ТЕРМИН «ГЕНЕРАЛЬНАЯ УБОРКА СТРАНЫ»**

Что означает включение экологии в список национальных целей, зафиксированных в июльском указе президента Владимира Путина? Стоит ли ждать ускорения реализации нацпроекта «Экология»?

Мы посмотрели на нацпроект «Экология» по-новому, чтобы он стал не просто набором неких мероприятий, которыми министерство и так занимается, а с точки зрения «чего хотят люди» и какую задачу мы как государство и общество должны решить к 2030 году.

Мы совершенно забыли о том, что в экологии много науки, в том числе в повестке по климату. И, конечно, экология начинается с детства — для нас очень важно, растить новую

**₽190 млрд  
в год платят  
россияне за вывоз  
и утилизацию отходов**

культуру с точки зрения экологии, новую культуру потребления. Сейчас мы обсуждаем в нацпроекте направление по экологическому просвещению и развитию науки.

Нужно, чтобы мусора становилось меньше. Сформулировали конкретные мероприятия, направленные на сортировку 100% твердых коммунальных отходов (ТКО), которые производятся нашим обществом. Обсуждаем, что делать и с остальными отходами — со стройки и производства.

У нас с командой уже появился такой термин, как «генеральная уборка страны». Нужно сделать «уборку» накопленных отходов, меньше мусорить и сортировать весь мусор с извлечением полезных фракций. Для этого нужно построить мощности по сортировке и утилизации отходов, а захоронение [в земле] «хвостов», которые остаются после этого, должно сократиться в два раза.

Вообще влияние экологии на здоровье показывает пример Усолья-Сибирского (в 2018-м на территории промплощадки «Усольехимпром» был введен режим чрезвычайной ситуации — территория завода загрязнена химически опасными веществами. — РБК). Когда я была в командировке в Иркутской области в марте, мы заехали на площадку. Я посмотрела на графики заболеваемости в этом районе — онкология, заболевания сердечно-сосудистой системы, — они превышают общероссийские показатели и показатели по Иркутской области. Это воспринимали как медицинский факт и не пытались устранить причины.

Но это же достаточно просто — на заброшенной промплощадке есть практически вся таблица Менделеева.

**Что вы намерены поменять в нацпроекте «Экология» относительно водных ресурсов?**

У нас родилось предложение объединить в отдельный федеральный проект «Реки и озера России» мероприятия, которые касаются водных объектов, — источники питьевого водоснабжения, такие наши «жемчужины», как Телецкое озеро, Байкал, Волга, — и заниматься этим тоже комплексно. Там тоже нужна генеральная уборка.

Еще один кейс, который мы рассматриваем с коллегами после поездки Михаила Владимировича на Дальний Восток, — это затонувшие корабли. В Магаданской области есть «кладбище» из 21 корабля, которые нужно поднимать. Удивительно, конечно, что только председатель правительства увидел, что они мешают, а ведомства этого не замечали.

Вообще наше законодательство состоит из ловушек. С точки зрения 130-й статьи Гражданского кодекса эти заброшенные корабли — это недвижимое имущество. Поэтому мы должны заставить собственников эту недвижимость поднять со дна и утилизировать. Но собственника чаще всего уже нет или он давно банкрот. Тогда включается механизм признания имущества бесхозяйным и установления права муниципальной собственности на него через суд. Публичный собственник в лице, например, Росимущества, тоже не знает, что с этими кораблями делать, а уж муниципалитетам с этой задачей точно не справиться.

**«ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС ВСЕГДА ДОГОВАРИВАЮТСЯ»**

**Как вас воспринял бизнес?  
Насколько эффективен у вас с ним диалог?**

Государство и бизнес всегда договариваются, это посто-

**“При внедрении измененной концепции РОП и после принятия закона о вторичных материальных ресурсах, которым мы тоже занимаемся, нагрузка с плеч населения постепенно будет уходить”**



Из жизни  
Виктории  
Абрамченко

## 1975

Родилась в Черногорске, Хакасия

## 1998

Окончила Красноярский государственный аграрный университет, в 2004-м — Российскую академию государственной службы при президенте

## 1998

Пришла на работу в Комитет РФ по земельным ресурсам и землеустройству (Роскомзем), в 2000-2001-м — в ФГУ «Земельная кадастровая палата»; до 2005 года занимала разные должности, в том числе заместителя начальника управления в Росземкадастре и Роснедвижимости

## 2005

Начала работу в Минэкономразвития России

## 2011

Заняла пост заместителя руководителя Росреестра; в 2012-2015-м — директор департамента земельной политики, имущественных отношений и собственности Минсельхоза

## 2015

Стала статс-секретарем, заместителем министра сельского хозяйства; в 2016-2020-м — заместитель министра экономического развития, руководитель Росреестра

## 2020

Назначена на должность вице-премьера

янный поиск компромисса. Обе стороны никогда не бывают довольны друг другом на 100%. Актуальный пример — это дискуссия про расширенную ответственность производителей и импортеров.

Нам пришлось в правительстве создать рабочую группу из всех заинтересованных сторон для поиска сбалансированного решения.

**Последнее заседание состоялось 11 сентября. О чём удалось договориться?**  
Мы договорились по многим вопросам. Есть одна непримиримая разноточка, и мы договорились ее снимать на классическом согласительном совещании вице-премьера. Речь про то, на кого возложить ответственность по утилизации — на производителя товара или на производителя упаковки.

Был спор о том, что означает утилизация 100% и какой должна быть фактическая утилизация. Кто-то это воспринимает как просто ответственность, но мощностей-то нет. Например, ребята, которые занимаются макулатурой, перерабатывают бумагу и картон, очень спокойно себя ведут, они готовы утилизировать 100% и уже сейчас выполнять этот целевой показатель. Но стекольщики говорят, что не готовы, — они не работают со стеклобоем или работают, но в очень маленьких объемах. Поэтому они просят другой показатель утилизации.

**На старте института РОП (Расширенная ответственность производителей. — РБК), четыре года назад, изначально заложили очень низкий процент утилизации, который вообще никого ни к чему не стимулировал. И тогда не было проанализировано наличие мощностей по утилизации. Поэтому на сегодняшний день мы имеем стагнирующий РОП. Мы собираем в виде экологического сбора около 3 млрд руб., а население платит за вывоз и утилизацию отходов порядка 190 млрд руб. в год. Это несопоставимые цифры.**

При внедрении измененной концепции РОП и после принятия закона о вторичных материальных ресурсах, которым мы тоже занимаемся, нагрузка с плеч населения постепенно будет уходить.

**Оператором РОП, как и планировалось, будет «Российский экологический оператор»?**

Хороший вопрос. Сейчас, согласно нормативным документам, РЭО может инвестировать в компании — переработчики отходов, уставный капитал которых не превышает 10 тыс. руб. Когда начинаешь оценивать риски, понимаешь, что не можешь с бюджетными деньгами войти в капитал такой организации. Поэтому коллеги [из РЭО] ни рубля не вложили в такие предприятия.

В итоге мы договорились с Минфином, что поменяем правила поддержки создания мощностей по утилизации.

Когда правительство начинает принимать радикальные меры, каскадом все начинает погружаться вниз и рождается паника

ции и сортировке с 2021 года. Сейчас мы рассматриваем механизмы возмещения части затрат — компенсацию процентных ставок по кредитам, льготный лизинг оборудования, возмещение части стоимости банковской гарантии. Это совершенно другие механизмы, которые дадут импульс для появления новых мощностей.

### «БЫЛО ВРЕМЯ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ СЕСТЬ ЗА СТОЛ ПЕРЕГОВОРОВ»

Все лето «Норникель» вел переговоры с Росприроднадзором относительно оценки ущерба, нанесенного аварией на ТЭЦ компании весной. Тот факт, что дело ушло в суд — служба оценила ущерб в рекордные 148 млрд руб., — означает, что все подобные контакты между сторонами прекращены? Не может быть внесудебного урегулирования? Мне кажется, что Росприроднадзор дал компании достаточно времени для того, чтобы она в добровольном порядке возместила весь ущерб.

Но «Норникель» приводит аргументы, что нужно официально понять, куда делось топливо из резервуаров. По их версии, не вся 21 тыс. т попала в почву и водные ресурсы... А куда попала? Вы понимаете, что такое 21 тыс. т, — а именно этот объем и подтвержден? Это река из нефтепродуктов, которая мчится по уклону вниз.

Помните, с чего президент начал совещание по вопросу аварии?

**С претензией о том, что об аварии стало известно из социальных сетей.**

Да, именно так. И дальше президент обратился к Владимиру Потанину (глава «Норникеля». — РБК): «Ты что, не мог потратить немного, чтобы было все в порядке? — Мог. — А теперь ущерб оценивается в миллиарды». Так вот, к вашему вопросу — дело в суде и этот процесс мы комментировать не будем.

Я дала поручение Росприроднадзору, чтобы они доработали методику, по которой считается размер ущерба, — она должна быть такая, чтобы стороны не сидели и не додоговаривались за столом, как правильно ее читать. Ее должны все читать одинаково: загрязнитель, надзоритель и суд. Не должно быть никакого двоякого толкования.

**Диалог об урегулировании велся только на площадке Росприроднадзора? Владелец «Норникеля» не пытался на вас, например, выходить с этим обсуждением?**

Нет. Никаких попыток не было. Есть мнение, что и весь судебный процесс с «Норникелем» будет показательным для всех промышленников — что вы начнете у всех пересчитывать размеры ущербов.

Фото: Владислав Шатило/РБК

→ 8

## Интервью

← 7 Исходя из базовых положений Гражданского кодекса, собственник отвечает за свое имущество. Если вы делаете неправильно ремонт в своей квартире и вдруг рухнули перекрытия во всем подъезде, то вы несете ответственность. Никому же в голову не приходит говорить: «А, вы знаете, ну и что, что я снесла несущую стену? Ну, хотелось мне так». Ну нет же, отвечаете по закону.

Наши коллеги из Академии наук говорят, что крупная арктическая экосистема из-за аварии на ТЭЦ не успеет восстановиться даже в десятилетней перспективе.

### «ОТВЕТСТВЕННОГО ЗА ЛЕСНОЙ КОМПЛЕКС В ЦЕЛОМ НЕТ»

**Весной вы анонсировали значительные изменения для лесопромышленного комплекса — лесЕГАИС, продажа древесины через товарные биржи. В каком статусе все эти инициативы?**

Мы сейчас занимаемся лесным комплексом. Он состоит из лесной промышленности, которую курирует Минпромторг, и лесного хозяйства — это Минприроды. И еще есть регионы, которым переданы отдельные полномочия. Но ответственно за лесной комплекс в целом нет. У нас есть несколько стратегических инициатив, которые мы представим в ближайшее время детально.

Во-первых, система лесЕГАИС должна быть юридически значимой — она должна вестись руками федерального центра и обеспечивать ведение единого лесного реестра. Все лесные участки с границами и качественными характеристиками должны появиться в этой системе.

Второй тезис — эта система должна обеспечивать прослеживаемость: если вы на конкретной делянке заготовили определенный объем древесины определенной породы и состава, вы должны показать, куда вы дальше это повезли. В системе должны быть зарегистрированы предприятия, которые с этой древесиной работают, ее перерабатывают. Это электронные сопроводительные документы. Система

не должна допускать совершения сделок с древесиной, в том числе в целях ее вывоза за пределы страны, если породный состав и объем древесины не подтверждены начиная с делянки, с места заготовки. Примеры таких систем у нас в стране уже есть.

**«Меркурий» для молочников и ЕГАИС для алкоголя? Но внедрение обеих систем сопровождалось сопротивлением отрасли. Здесь такое сопротивление вы ждете?**

«Белые» лесопромышленники, которым нечего скрывать и которые занимаются заготовкой и переработкой древесины, готовы эту информацию включать. А примерно от 10 до 50% «серых» игроков по разным субъектам, которые занимаются незаконной заготовкой древесины, — этим товарищам следует задуматься.

**Сколько времени вы закладываете на легализацию этой отрасли?**

По моим оценкам, вся система в том виде, в котором я хочу, чтобы она заработала, появится к концу 2022-го.

### «МНЕ НРАВИТСЯ, КОГДА ВСЕ СВОЕ»

**АПК не был для вас новой темой, вы работали в том числе и в Минсельхозе. Если сравнивать ситуацию на момент вашего ухода из министерства, в 2016-м, и сейчас, какие-то новые проблемы в отрасли появились?**

Может быть, это неправильно так говорить, но мне кажется, сейчас в АПК практически нет проблем. Когда готовили проект бюджета, нового трехлетнего, Максим Решетников (министр экономического развития. — РБК) на одном из совещаний сказал, что одна из немногих отраслей в плюсе — это сельское хозяйство. Поддержку восстановлению экономики страны оказало в том числе сохранение высоких темпов роста в сельском хозяйстве.

### «Еда» не подвела?

Аграрии не подвели. Хотя средняя зарплата в отрасли меньше 28 тыс. руб., люди пашут с утра до ночи и пока-

зывают результат. Поэтому мы не говорим про проблемы отрасли, а говорим о том, что мы можем сделать для них. Первое — это быстро и эффективно доводить до них деньги, средств всегда не хватает. При этом не должно быть перекосов в сторону крупных агрохолдингов или, наоборот, «малышей» — паритет нужно держать. Второе — это среда. Люди должны жить в комфортной среде: у них должна быть инфраструктура, дороги, первичное звено здравоохранения, досуг. Сейчас есть запрос у общества: в пандемию многие уехали в малоэтажную Россию, и им хочется творить, развивать креативные индустрии.

**Механизм продовольственного эмбарго нуждается ли в какой-то доработке или вас сейчас устраивает, как он работает?**

Как вы помните, процесс введения эмбарго и импортозамещения шел тяжело, постоянно вносились изменения и корректировки. Но это было только на старте. Какие проблемы у нас есть сейчас? Обидно, когда через наших партнеров, пользуясь единственным таможенным пространством, под видом керамической плитки ввозится та самая санкционка.

### «Наших партнеров — это вы Белоруссию имеете в виду?

Через наших партнеров. Мы с коллегами, от МВД до Россельхознадзора, проводили мозговой штурм по разработке конкретных предложений по изменению нормативной базы, чтобы ликвидировать эти пробелы. Но отмечу, что объем ввозимой таким образом санкционки уже небольшой. Просто нехорошо, когда в честных от-

ношениях двух государств возникает такая история.

**В последние годы правительство усиливает контроль за оборотом земель сельхозназначения. В каком статусе сейчас это?**

Мы планируем вовлечь в оборот около 12 млн га земель, которые не используются. В некоторых случаях это заброшенные земли, которыми никто не занимается и которые практически ежегодно теряют свою привлекательность для сельского хозяйства. И это существенное препятствие для роста производства. Есть механизм, который позволяет изымать такие земли, раз они не используются. Но надзоратель в лице Россельхознадзора не мог применить механизм на практике: не было прозрачных признаков неиспользования. Этот пробел мы ликвидировали — уже подписано постановление, где прописаны однозначные, четкие признаки.

**По оценке аналитиков Deloitte, на протяжении 2018–2019 годов ключевым фактором повышения конкурентоспособности российского АПК была господдержка. Нет ли риска в том, что, если она прекратится или сократится, аграрии не выживут?**

Разными формами поддержки села занимается весь мир, и для нас это нормально, риска нет. Давайте посмотрим, в каких отраслях и сегментах сельского хозяйства оказывается поддержка: там, где нужно ввести новые мощности, компенсируют затраты, построить завод по переработке молока или тепличный комплекс. ■

**Полную версию интервью читайте на rbc.ru**

**₽36**

**млрд**

выделит правительство на программу комплексного развития сельских территорий в этом году

### О ПРИГЛАШЕНИИ В ПРАВИТЕЛЬСТВО

По словам Виктории Абрамченко, предложение войти в состав нового правительства под руководством Мишустина она получила «звонком январским субботним утром» от премьера. «Почему согласилась? Потому что это вызов, это вопросы, которые важны для страны, и они касаются

каждого человека. Плюс для меня это такое эволюционное развитие», — рассказывает вице-премьер. Времени на раздумья о предложении у нее, по собственному признанию, было ровно на продолжительность телефонного звонка: «Это Михаил Владимирович. У него все очень быстро».

## РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

### И.о. главного редактора:

Петр Геннадьевич Канаев

### Руководитель дизайн-департамента:

Евгения Дацко

### Выпуск:

Игорь Климов

### Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

### Верстка:

Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

### Руководитель объединенной

редакции РБК:

Петр Канаев

### Главный редактор rbc.ru

и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:

вакансия

### Первый заместитель главного

редактора: Ирина Парфентьевна

### Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

### Медиа и телеком:

Анна Балашова

### Банки и финансы:

Антон Файнберг

### Свой бизнес:

Илья Носырев

### Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей Дзядко

### Политика и общество:

Кирилл Сироткин

### Мнения:

Андрей Литвинов

### Потребительский рынок:

Сергей Соболов

### Экономика:

Иван Ткачев

### Международная политика:

Полина Химшиашвили

### Учредитель газеты:

ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

### Издатель:

ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная,

д. 78, стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

### Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

### Коммерческий директор

издательского дома «РБК»: Анна Брук

### Директор по корпоративным

продажам LifeStyle: Ольга Ковунова

### Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнova

### Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

### Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

### Директор по производству:

Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: P6776. Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1094  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2020  
Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков,  
Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

# Бизнес

РОССИЙСКИЕ АВИАКОМПАНИИ УВЕЛИЧИВАЮТ ЧИСЛО ГРУЗОВЫХ РЕЙСОВ

## Пассажирский салон как товарный вагон

*«Уральские авиалинии» и Azur Air решили вслед за «Аэрофлотом» увеличить число МАРШРУТОВ ДЛЯ ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК. Этим бизнесом компании серьезно занялись в начале пандемии, когда Россия приостановила ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕЛЕТЫ ЗА РУБЕЖ.*



← Дефицит пропозиций для грузов и увеличение спроса на доставку медицинских товаров привели к появлению нового сегмента рынка — грузоперевозкам в пассажирских салонах

Фото: Станислав Красильников/TASS

МАРИЯ КОКОРЕВА

«Уральские авиалинии», которые по итогам 2019 года заняли пятое место среди крупнейших российских авиакомпаний по количеству перевезенных пассажиров (9,6 млн), подали 18 заявок для грузовых рейсов из России в страны Европы и Азии. Это следует из материалов Росавиации к заседа-

нию межведомственной комиссии по допуску компаний к полетам за рубеж (состоялась 21 сентября).

Заявку на грузовые перевозки в Германию (Дюссельдорф) подала и авиакомпания Azur Air (седьмое место по итогам 2019 года, 5,8 млн пассажиров), говорится в материалах ведомства.

Представители «Уральских авиалиний» и Azur Air подтвердили РБК, что собираются рас-

**4,3**  
млрд ткм

грузооборот гражданской авиации России в январе–августе 2020 года

ширить направления для перевозки грузов. Решения по этим запросам могут быть приняты уже в понедельник, 28 сентября, сообщил РБК источник, близкий к Росавиации.

**ЗАЧЕМ ПАССАЖИРСКИЕ КОМПАНИИ ВОЗЯТ ГРУЗЫ**  
Крупнейшие российские авиакомпании перепрофилировали часть своего бизнеса под грузовые перевозки еще в апреле, на фоне вспышки пандемии

коронавируса и приостановки с 27 марта полетов пассажиров из России за рубеж. За восемь месяцев 2020 года компании перевезли в два раза меньше пассажиров, чем за аналогичный период прошлого года (43,9 млн против 86,3 млн человек).

Одной из первых возить грузы начала крупнейшая российская авиакомпания — «Аэрофлот» (37,2 млн пассажиров в 2019 году). → 10

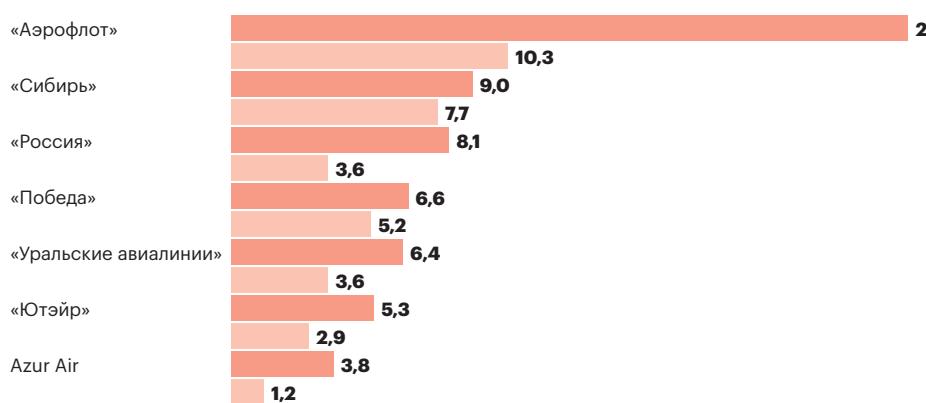
## Транспорт

### Динамика перевозки пассажиров и грузов российскими авиакомпаниями\*

январь–август 2019

январь–август 2020

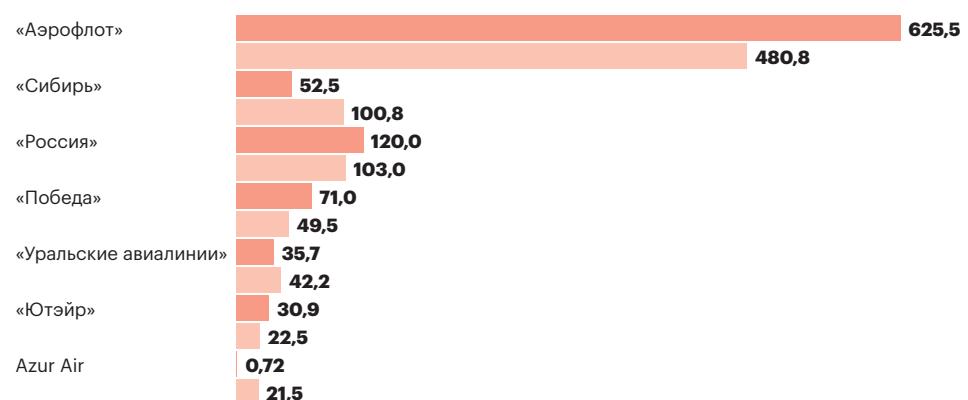
#### Перевезено пассажиров, млн чел.



\* Международные и внутренние перевозки. В рейтинг вошли крупнейшие по пассажирообороту компании.

Источник: Росавиация

#### Грузооборот, млн ткм



**“**[Пассажирские] самолеты с учетом промежуточной посадки на территории России могут продолжать достаточно эффективно возить грузы в салонах. Пока перевозка груза рентабельна, но по мере возврата международного сообщения ставки вновь пойдут вниз, этот бизнес исчезнет

исполнительный директор агентства «АвиаПорт» Олег Пантелейев

Компания переориентировалась несколько пассажирских самолетов под грузовые перевозки. За первое полугодие 2020 года это принесло группе выручку 12,28 млрд руб. (на 40,6% больше, чем годом ранее), при этом общая выручка снизилась на 52%, до 149,35 млрд руб. За январь–июнь «Аэрофлот» получил 58,3 млрд руб. чистого убытка против прибыли 8,8 млрд руб. годом ранее.

Грузовые перевозки «Аэрофлота» резко упали в конце первого квартала: с 23,7 тыс. т в марте до 8,7 тыс. т в апреле, затем их число стало снова расти и в июле составило 17,8 тыс. т. В отчете компании за первое полугодие отмечается, что по сравнению с пассажирскими перелетами такой вид бизнеса более стабилен и «жизнеспособен». Заместитель гендиректора «Аэрофлота» по финансам Андрей Чиханчин говорил в ходе конференц-звонка 31 августа, что перевозка грузов в пассажирских самолетах покрывает стоимость обслуживания такого рейса, включая аренду судна. Благодаря высокому спросу на грузоперевозки группе удалось снизить негативный эффект на финансовые результаты из-за снижения перевозок пассажиров, добавил директор департамента управления сетью и доходами Иван Батанов.

С середины апреля крупнейшая частная авиакомпания S7 начала выполнять рейсы с грузом медицинского назначения, размещая товары как

в салонах, так и в грузовых отсеках пассажирских самолетов. Авиакомпания летала из Китая в российские города. В середине августа она впервые решила пополнить флот двумя грузовыми лайнерами Boeing 737-800BCF и за счет этого нарастить перевозки грузов и почты на 30%. В пресс-службе авиакомпании отказались от комментариев.

Весной 2020 года возник дефицит провозных емкостей для перевозки грузов, при этом подскочил спрос на экстренную доставку медицинских товаров, говорит исполнительный директор агентства «АвиаПорт» Олег Пантелейев. По его словам, такой дисбаланс привел к резкому росту ставок и появлению нового сегмента рынка — перевозки товаров в пассажирских салонах.

Грузопоток между странами Азии и Европы сохраняется на высоком уровне, а прямые пассажирские перевозки минимальны, продолжает эксперт. Европейские авиакомпании активно выводят из эксплуатации широкофюзеляжные лайнеры, в то время как российские предпочитают сохранять флот. «Такие самолеты с учетом промежуточной посадки на территории России могут продолжать достаточно эффективно возить грузы в салонах», — отмечает Пантелейев. Но рентабельность перевозок товаров в салоне лайнера напрямую зависит от восстановления регулярного авиа сообщения, предупреждает аналитик. «Пока перевозка груза рентабельна, но по мере

возврата международного сообщения ставки вновь пойдут вниз, этот бизнес исчезнет», — заключает эксперт.

В сентябре произошел всплеск спроса на грузовые перевозки как по железной дороге, так и авиацией, сказал РБК источник в компании — таможенном брокере. «На это влияет много факторов, включая рост валюты и пандемию, подготовку к возможной второй волне», — добавил он.

**КУДА БУДУТ ВОЗИТЬ ГРУЗЫ «УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИЙ»**  
Среди стран, в которые планируют возить грузы «Уральские авиалинии», — Великобритания, Германия, Италия, Китай, Нидерланды, Франция и Чехия. Полеты авиакомпания планирует осуществлять из Москвы и своего базового аэропорта в Екатеринбурге. На нескольких из этих направлений уже есть авиакомпании, имеющие разрешения на перевозку грузов, — специализированные «ЭирБриджКарго» и Sky Gates Airlines (входят в тройку крупнейших грузоперевозчиков). РБК направил запросы в пресс-службы этих грузовых авиакомпаний.

Представитель «Уральских авиалиний» признает, что компании придется конкурировать в непрофильном для себя сегменте: «Вынуждены конкурировать с перевозчиками, специализирующими на грузовых перевозках, у которых больше возможностей: опыт, наработанная сеть клиентов, флот из грузовых лайнеров». По его словам, есть конкуренция и среди пассажирских авиакомпаний, поскольку большинство из них используют свободные емкости для перевозки грузов в багажниках пассажирских самолетов.

Сейчас «Уральские авиалинии» возят грузы только из 12 городов Китая (Пекин, Шанхай, Чжэнчжоу и другие) одним переоборудованным самолетом Airbus A321. Точки назначения, как и тип грузов,

авиакомпания не раскрывает. Позднее перевозчик рассчитывает переоборудовать до пяти таких лайнеров, говорит его представитель. Это может составить около 10% от всего флота (46 самолетов).

С апреля по май компания смогла получить около 1,4 млрд руб. выручки за такие перевозки. Планы по выручке от перевозки грузов на второе полугодие она не раскрывает. В интервью РБК основной владелец и генеральный директор «Уральских авиалиний» Сергей Скуратов рассказывал, что в целом по году ожидает потерю выручки в 30 млрд руб., в то время как в 2019 году выручка компании составила 88,48 млрд руб.

В пресс-службе авиакомпании Azur Air сообщили, что «положительно оценивают» развитие грузовых перевозок и в зимний период, в первую очередь за счет медицинских товаров. «Для целей грузоперевозки компания провела реконфигурацию двух лайнеров Boeing 767-300, а также успешно используются багажные отсеки пассажирских воздушных судов», — сказал представитель компании. Всего у перевозчика 31 самолет. ■

**“**Вынуждены конкурировать с перевозчиками, специализирующимися на грузовых перевозках, у которых больше возможностей: опыт, наработанная сеть клиентов, флот из грузовых лайнеров, признался представитель «Уральских авиалиний»

#### КАК ЕЩЕ «АЭРОФЛОТ» ЗАРАБАТЫВАЛ НА ГРУЗАХ

В середине июня стало известно о том, что «Аэрофлот» начал возить пассажиров за рубеж при сохранявшихся ограничениях на международные перелеты — компания летала из Москвы во Франкфурт-на-Майне, Париж, Лондон, Нью-Йорк, Сеул и Тель-Авив. Рейсы, большинство из которых осуществлялись два раза в неделю, были оформлены как грузовые, и с разрешения Росавиации на них продавались билеты для пассажиров, рассказывали источники «Ведомостей».

## Финансы

**Зиявудин Магомедов, владеющий 32,5% группы FESCO, обвинил ее руководство в «рейдерском захвате» компании. Глава совета директоров ЛЕЙЛА МАММЕДЗАДЕ пообещала и дальше действовать в интересах группы, а не отдельных акционеров.**

**ВЛАДЕЛЕЦ «СУММЫ» ОБВИНИЛ РУКОВОДСТВО FESCO В ПЛАНАХ НЕДРУЖЕСТВЕННОГО ПОГЛОЩЕНИЯ ГРУППЫ**

# Зиявудин Магомедов натолкнулся на рейдеров

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
СВЕТЛНА БУРМИСТРОВА

Владелец группы «Сумма» Зиявудин Магомедов, арестованный в марте 2018 года по обвинению в создании преступного сообщества, призвал правоохранительные органы принять меры для предотвращения рейдерского захвата Дальневосточного морского пароходства (ДВМП, головная компания группы FESCO). Бизнесмену принадлежат 32,5% FESCO, и за попыткой захвата, по его словам, стоят люди, которых он сам когда-то брал на работу, в том числе председатель ее совета, экс-глава «Суммы» Лейла Маммединадзе.

«Я крайне разочарован тем, что мои представители в совете директоров, люди, которых я когда-то взял на работу, принимают участие в рейдерском захвате компании, где я являюсь крупнейшим акционером. Я призываю правоохранительные органы обратить внимание на события, разворачивающиеся вокруг FESCO, и принять необходимые меры с целью остановить корпоративный захват компании и ее разрушение», — говорится в письме Магомедова, которое опубликовал в понедельник, 28 сентября, Telegram-канал Baza.

Адвокат Магомедова Виктория Цилорик подтвердила РБК подлинность письма. По словам юриста, это письмо было отправлено в «правоохранительные органы России». РБК запросил комментарий пресс-службы Следственного комитета.

**КАКИЕ ПРЕТЕНЗИИ ВЫДВИНУЛ МАГОМЕДОВ**  
Магомедов заявил, что глава совета директоров FESCO

Лейла Маммединадзе и еще несколько его членов, включая второго крупнейшего акционера группы Марка Гарбера (владеет 23,8%), экс-главу FESCO Александра Исурину и Дениса Канта Мандала, пытаются сорвать общее собрание акционеров компании, назначенное на 30 сентября. К числу мер, направленных на срыв собрания, бизнесмен отнес, в частности, досрочное прекращение полномочий президента FESCO Максима Сахарова в начале сентября и назначение на этот пост Аркадия Коростелева. Конечной целью всего происходящего Маммединадзе назвал «содействие третьим лицам в рейдерском захвате» компании.

В своем письме Магомедов отметил, что поручил юристам сделать все необходимое для привлечения Маммединадзе и «других участников рейдерского захвата» к ответственности и компенсации всех потерь акционерам FESCO.

Глава совета директоров FESCO через представителя заявила РБК, что все действия на этом посту предпринимала в целях сохранения целостности и финансовой стабильности компании. «По-человечески я могу понять чувства Магомедова З.Г., который два с половиной года под арестом и которого неправильно информируют родственники, но мы обязаны действовать в интересах FESCO, а не отдельных акционеров. Компания 140 лет, она была до нас и будет после, при предыдущих акционерах и при последующих. Мы должны сохранить бизнес и приложить усилия для возвращения средств в компанию, даже если кому-то не хочется их возвращать», — заявила Маммединадзе.

**₽57  
млрд**

составила выручка FESCO в 2019 году, EBITDA — 11,6 млрд руб. Одна из крупнейших в России транспортно-логистических групп владеет портом во Владивостоке, железнодорожными операторами и крупным парком контейнеров и фитинговых платформ

В пресс-службе FESCO называли письмо Магомедова «попыткой избежать ответственности от преследования» в связи с невозвратом кредитов.

В середине сентября FESCO через свою «дочку» подала в Лондонский международный арбитражный суд иски «в отношении компаний, связанных с Зиявудином Магомедовым». Группа намерена взыскать с ряда акционеров долг по займам, которые выдавались им на выкуп группы в 2012 году. В мае РБК сообщал, что FESCO направила структурам Магомедова и американского инвестфонда TPG Group (владеет 17,4% FESCO) письмо с напоминанием о необходимости возврата группе кредитов на общую сумму \$1,046 млрд. В письме предлагалось погасить долги «как можно быстрее». Через эти иски «заинтересованные лица» инициировали корпоративный захват компании, заявил РБК член совета директоров FESCO, племянник Магомедова Шагав Гаджиев. Но он не сказал, в чьих интересах готовится захват группы.

В начале 2020 года Маммединадзе в интервью РБК говорила, что решила уйти из FESCO, поскольку они с Магомедовым «по-разному видят будущее компании». «Вероятнее всего, придут родственники Зиявудина — компания перейдет под управление близких ему людей, которым он на 100% доверяет», — добавила она. Маммединадзе, Гарбер и Исурин не стали выдвигать свои кандидатуры в новые составы совета директоров. Гарбер отказался от комментариев.

«Когда предыдущий руководитель компании объявил о своем желании покинуть свой пост, совет директоров не мог оставить группу без менеджмента, особенно в период турбулентности на логистическом рынке, вызванной пандемией коронавируса и изменениями глобальных логистических цепочек», — передал РБК Исурин, который в марте 2020 года перешел из FESCO на пост президента «Трансконтейнера», принадлежащего группе «Дело» Сергея Шишарева. «Поэтому я совместно с другими членами совета директоров, представляющими интересы акционеров, проголосовал за нового руководителя, который имеет богатый и релевантный корпоративный опыт, в том числе в группе FESCO в качестве вице-президента, отвечавшего за коммерческую деятельность», — добавил он.

**КТО ПРЕТЕНДУЕТ НА FESCO**  
Два из трех крупнейших акционеров FESCO — Гарбер и американская TPG — ведут переговоры о продаже своих акций. Об этом РБК рассказали акционер одного из крупнейших железнодорожных операторов и менеджер крупного банка, кредитующего транспортные компании.

Несмотря на попытки партнеров убедить бизнесмена на продать акции совместно, он отказался, добавил источник, близкий к совету директоров FESCO. По его словам, публичный спор, который начал Магомедов с руководством FESCO, только ускорит этот процесс. Совладелец железнодорожного оператора сказал, что на FESCO претендуют структуры «Росатома» вместе с группой «Дело» Сергея Шишарева («Росатому» принадлежит 30% «Дела»). Об этом же говорит источник, близкий к совету директоров FESCO.

«Сергей Шишарев несколько раз — и в конце 2019 года, и весной 2020 года — заявлял, что теоретически FESCO как актив для «Дела» интересен», — заявил представитель «Дела». «За последние месяцы мы не предпринимали практических шагов в этом направлении. В первую очередь необходимо дождаться разрешения всех корпоративных споров вокруг FESCO», — добавил он.

«Росатом» не имел и не имеет никакого отношения к процессам, происходящим вокруг и внутри компании FESCO, заявил РБК представитель госкорпорации.

Помимо Шишарева покупкой доли в FESCO с 2017 года публично интересовался один из крупнейших в мире портовых операторов DP World, подконтрольный правительству Объединенных Арабских Эмиратов. В январе 2020 года его представитель в России, Сергей Чемарда, уведомил российское правительство о сохранении этих планов и обещании вложить около \$350 млн в модернизацию Владивостокского порта, который принадлежит группе. В понедельник, на момент публикации, представитель DP World и TPG не ответили на запрос РБК.

Покупка долей двух акционеров — Гарбера и TPG — рискована с учетом такого непростого партнера, как Магомедов, сказал РБК источник, близкий к одному из потенциальных претендентов. Он предполагает, что бизнесмен может оспорить эти сделки. Но в случае выкупа их акций можно собрать крупнейший пакет (41,2%) FESCO, а долю Магомедова получить за долги — в счет требований самой компании к бизнесмену, замечает источник, знакомый с менеджментом группы. Если Лондонский суд удовлетворит требования FESCO и решение вступит в силу, то при обращении взыскания на акции Магомедова в рамках исполнительного производства технически возможно их приобретение другими акционерами, подтверждает партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. ■

При участии Марии Кокоревой,  
Евгения Калюкова

## Телеком



Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

**ОПЕРАТОРЫ «БОЛЬШОЙ ЧЕТВЕРКИ» ОЦЕНИЛИ СВОИ РАСХОДЫ НА СТРОИТЕЛЬСТВО СЕТЕЙ 5G**

# Новые убытки старого диапазона

АНАСТАСИЯ СКРЫННИКОВА

Если операторам не дадут новых частот для 5G, их затраты на новый стандарт не окупятся минимум до 2040-го, а убытки уже к 2030-му превысят ₽354 млрд, оценили компании. Они настаивают на выделении частот, используемых силовиками.

Если сотовым операторам придется строить сети мобильной связи пятого поколения (5G) в диапазоне частот 4,8–4,99 ГГц, затраты на них не смогут окупиться минимум

до 2040 года. Об этом говорится в докладе, посвященном сравнению развертывания 5G в различных диапазонах. Документ был подготовлен МТС, «МегаФоном», «ВымпелКомом» (бренд «Билайн») и «Ростелекомом» и в апреле этого года отправлен в Минцифры и администрацию президента (копия есть у РБК, ее подлинность подтвердили представители «МегаФона» и «Ростелекома»).

Если строить 5G в диапазоне 4,8–4,99 ГГц, то к 2030 году накопленный убыток операторов составит 354,3 млрд руб. и будет расти вплоть до 2040 года, говорится в документе. Расчеты для более поздних периодов не проводились.

**КАК ПЛАНИРУЕТ РАЗВИВАТЬ 5G МИНЦИФРЫ**  
Пока в России для развития 5G выделены частоты в диапазоне 24,25–24,65 ГГц. В марте Госкомиссия по радиочастотам (ГКРЧ, основной орган,

занимающийся распределением этого ресурса в России) разрешила использовать эту полосу для 5G неопределенному кругу лиц, что означает, что их могут получить те компании, которые подадут соответствующую заявку. Однако до сих пор не утверждены условия использования спектра.

На ближайшем заседании ГКРЧ планирует предписать операторам строить сети в этом диапазоне только на российском оборудовании, писали «Ведомости» со ссылкой на источники. В проекте решения ГКРЧ, копия которого есть у РБК (ее подлинность подтвердили два участника рынка), говорится, что это должно быть только оборудование российского происхождения, включенное в Единый реестр российской радиоэлектронной продукции.

В Концепции развития 5G, подготовленной весной Минцифры, в качестве основного для внедрения этой технологии предлагалось использовать частоты 4,8–4,99 ГГц, а также тот ресурс, который операторам ранее выделили для развития 2G, 3G и 4G. При этом сами операторы настаивали, что им необходимы частоты 3,4–3,8 ГГц. Однако этот ресурс в России занят системами Минобороны и «Роскосмоса», и Совет безопасности решил, что предложение перевести их в другие части спектра не соответствует интересам национальной безопасности.

### ПОЧЕМУ ОПЕРАТОРЫ НАСТАИВАЮТ НА ДРУГОМ ДИАПАЗОНЕ

В подготовленном операторами докладе говорится, что выделенный им ранее для оказания услуг в сетях связи предыдущих поколений ресурс в диапазоне ниже 3 ГГц недостаточен для предоставления услуг 5G. А частоты выше 24 ГГц не могут рассматриваться для организации сплошного покрытия городских территорий, их можно будет использовать только «для организации локальных зон с повышенными требованиями к качественным характеристикам услуг связи».

При этом стоимость владения инфраструктурой сети связи (включая капитальные и операционные затраты) в диапазоне 4,8–4,99 ГГц до 2030 года только в горо-

дах с населением более 1 млн человек в 2,5 раза превышает стоимость владения инфраструктурой в диапазоне 3,4–3,8 ГГц – 723,3 млрд против 317,1 млрд руб. Причем последняя цифра учитывает затраты на освобождение спектра от работающих в нем сейчас систем в размере 25 млрд руб. Развитие 5G в диапазоне 4,8–4,99 ГГц «превышает инвестиционные возможности операторов», указano в исследовании.

Представитель «Ростелекома» сообщил, что операторы провели исследование в рамках совместной деятельности с Минцифры, но отказался комментировать содержание документа. Представитель «МегаФона» рассказал, что компания принимала участие в подготовке исследования и согласна с его основными выводами. Представитель МТС подтвердил, что компания принимала участие в исследовании, но отказался от дальнейших комментариев. В «ВымпелКоме» не ответили на момент публикации. Представитель Минцифры отказался от комментариев. РБК направил запрос пресс-секретарю президента Дмитрию Пескову.

По словам главы «ТМТ Консалтинга» Константина Анкилова, обычный срок окупаемости при внедрении новой технологии составляет пять–десять лет, но он существенно зависит от конкретных условий.

Еще в середине 2019 года Минцифры заявляло, что операторы до сих пор не окупили капитальные затраты в строительство сетей 3G и 4G. Сети 3G начали развиваться в стране с 2007 года, 4G – с 2012-го. Эксперты затруднились оценить общие затраты операторов в 3G, как и сказать, окупились ли они. По словам аналитика Telecom Daily Дениса Кускова, затраты МТС, «МегаФона», «ВымпелКома» и «T2 РТК Холдинга» (бренд Tele2, принадлежит «Ростелекому») на развитие 4G составили около 500 млрд руб. без учета строительства ЦОДов и затрат на исполнение «закона Яровой». При этом Кусков указывает, что затраты на технологию окупятся лишь в ближайшие несколько лет, так как 4G стал масштабной технологией лишь в 2018 году. ■

При участии Натальи Галимовой

**₽253**

**млрд**

составляет стоимость освобождения частот 3,4–3,8 ГГц по всей стране, по оценкам «большой четверки» операторов. Если развивать 5G в диапазоне 3,4–3,8 ГГц, первую положительную расчетную прибыль (44,2 млрд руб.) операторы получат в 2027 году, а к 2030 году показатель составит 290 млрд руб.

**●● Окупаемость сетей 3G и 4G составляет около пяти–семи лет, хотя четко рассчитать показатель сложно ввиду невозможности разделить доходы между 3G и 4G**

ДИРЕКТОР ПРАКТИКИ УСЛУГ КОМПАНИЯМ В ОБЛАСТИ СВЯЗИ, ИТ И СМИ PWC В РОССИИ КИРИЛЛ МОРОЗОВ