

Курсы валют  
ЦБ, 18.05.2019

↑ **₽64,63**  
доллар

↓ **₽72,25**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
17.05.2019

↓ **1254,68**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
17.05.2019 20:00 мск

↓ **\$72,00**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 10.05.2019

↑ **\$494,7**  
млрд

№ 67 (3022)  
20 мая 2019  
понедельник



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

“ Через 10 лет все програм-  
мисты станут безработными



ГЕРД ЛЕОНГАРД,  
футуролог

Фото: из личного архива

→ 14

Международная политика Вице-канцлер Австрии  
подал в отставку после медиаскандала  
с «племянницей российского олигарха»

→ 6

Авиация «Аэрофлот» не может договориться  
с производителем SSJ100 о цене запчастей  
и ремонта

→ 11

# Валовый провал



РОСТ ВВП России не оправдал ожиданий МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ.

→ 2



Причина низкого роста ВВП — слабый внутренний спрос на фоне повышения НДС, считают в Минэкономразвития  
(на фото: глава ведомства Максим Орешкин)

Фото: Артем Коротав/ТАСС

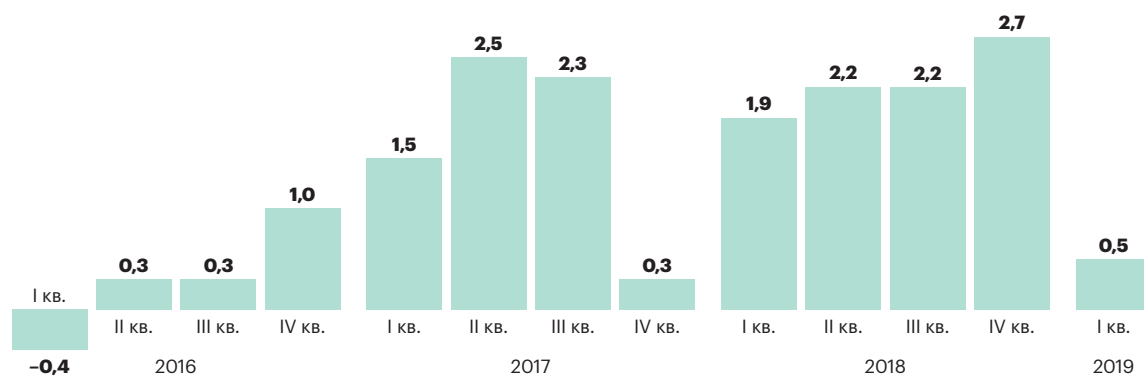
## Экономика

**ВВП в первом квартале вырос на 0,5%, следует из первой оценки РОССТАТА. Это ниже ожиданий Минэкономразвития, которое прогнозировало рост на 0,8%. Одна из причин ТОРМОЖЕНИЯ ЭКОНОМИКИ — провал внутреннего спроса, полагают эксперты.**

РОСТ ВВП РОССИИ НЕ ОПРАВДАЛ ОЖИДАНИЙ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ

# Валовый провал

Рост ВВП в годовом выражении, % к соответствующему кварталу предыдущего года



Источник: Росстат

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

ВВП России в первом квартале 2019 года вырос на 0,5% в годовом выражении, следует из предварительной оценки Росстата.

При первой поквартальной оценке ведомство не дает разбивку по отраслям. Его новые данные оказались ниже ожиданий Минэкономразвития, которое в апреле прогнозировало рост на 0,8%. Последний раз столь низкий рост экономики в годовом выражении Росстат фиксировал в четвертом квартале 2017 года, когда темпы роста ВВП составили 0,3%.

Экономика замедлилась резко: еще по итогам 2018 года рост ВВП достигал 2,3% и оказался рекордным с 2012 года. ВВП в четвертом квартале прошлого года и вовсе вырос на 2,7% в годовом выражении; в третьем квартале — на 2,2%, во втором — на 2,2% и в первом — на 1,9%.

### В ЧЕМ ПРИЧИНЫ ТОРМОЖЕНИЯ

Замедление экономики объясняется слабым внутренним спросом на фоне повышения НДС, сообщило Минэкономразвития после публикации Росстата. Сильнее всего торможению способствовало сокращение торгового оборота в реальном выра-

жении, отмечало министерство ранее.

Дополнительное давление на внутренний спрос оказывают низкие темпы роста корпоративного кредитного портфеля и замедление ипотечного кредитования. «Общая слабость спроса подтверждается и наблюдаемой тенденцией к быстрому замедлению инфляции», — отмечают в МЭР.

Повышение налогов привело к провалу внутреннего спроса, считает директор аналитического департамента «Локо-Инвеста» Кирилл Тремасов. «Есть еще и второй фактор — это снижение экспорта газа в Европу из-за слабости европейской экономики», — добавляет он.

Кроме низкого потребительского спроса рост экономики тормозило сокращение гособоронзаказа, отмечает главный экономист БКС Владимир Тихомиров: «В прошлом году оборонзаказ выступал одним из крупных драйверов роста экономики в целом и промышленности в частности». К примеру, производство самолетов и вертолетов в России упало на 42% в первом квартале в годовом выражении, следует из данных Росстата.

Слабая динамика ВВП в первом квартале объясняется фактическим отсутствием роста обрабатывающей промышленности, констатирует главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова, к тому же с конца прошлого года прекратил-

“ Кроме низкого потребительского спроса рост экономики тормозило сокращение гособоронзаказа, отмечает главный экономист БКС Владимир Тихомиров: «В прошлом году оборонзаказ выступал одним из крупных драйверов роста экономики в целом и промышленности в частности»

ся инвестиционный рост. Ряд крупных проектов, среди которых чемпионат мира и строительство Крымского моста, завершились к концу третьего квартала, поэтому дополнительную поддержку экономике они обеспечивать перестали, заключила Орлова.

### РАЗГОНИТ ЛИ ВВП РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦПРОЕКТОВ

Увеличение госрасходов на реализацию нацпроектов — единственный возможный драйвер экономического роста, считает Тихомиров. Однако спустя год после объявления майского указа президента Владимира Путина конкретных мер, направленных на выполнение нацпроектов, пока не видно, сказал он. Председатель Счетной палаты Алексей Кудрин указал, что по состоянию на начало апреля на реализацию нацпроектов был потрачен 221 млрд руб., что составляет всего 13% от годового объема. Впрочем, по мнению Тихомирова, во втором полугодии ситуация может постепенно улучшиться.

Экономисты Альфа-банка полагают, что прямой эффект от финансирования нацпроектов для роста экономики России эквивалентен всего 0,2% ВВП в год в 2019–2021 годах. Это связано с тем, что 60% расходов в 2019 году будут ориентированы на развитие инфраструктуры и на рост экономики они повлияют с запо-

зданием. Кроме того, экономический рост в краткосрочной перспективе страдает от бюджетной консолидации — постепенного сокращения госрасходов, уверены эксперты.

Минэкономразвития ожидает, что рост экономики в 2019 году составит 1,3%, в 2020-м ведомство ждет ускорения до 2%, в 2021 году — до 3,1%. Президент в майском указе поставил перед правительством задачу добиться вхождения России в пятерку крупнейших экономик мира с темпами роста ВВП выше мировых, то есть выйти на темпы роста ВВП выше 3%, сохранив низкую инфляцию. ■

### АРГУМЕНТ ДЛЯ ЦЕНТРОБАНКА

Рост ВВП оказался значительно ниже ожиданий ЦБ, который ждал роста на 1–1,5% в первом квартале. По мнению главного экономиста РФПИ Дмитрия Полевого, это дает веские аргументы в пользу снижения ставки на 0,25 п.п. в июне. На прошлом заседании ЦБ сохранил ключевую ставку на уровне 7,75% годовых, но допустил возможность снижения ключевой ставки уже во втором-третьем кварталах 2019 года.

# Как кардинально увеличить рентабельность малого НПЗ или нефтебазы?

## Технологии для независимой переработки нефти

Переработка нефти в России дает выход при существующей технологии примерно в 50–60% светлых нефтепродуктов. Однако существуют и современные решения, которые позволяют увеличить этот процент. Высокотехнологичные разработки часто доступны только крупным предприятиям, поскольку требуют значительных капитальных вложений, а у независимых участников топливного рынка таких материальных и производственных ресурсов нет. При этом технологии, результаты изысканий научно-исследовательских отделов крупных компаний хранятся под грифом «секретно» и недоступны для остальной отрасли.

В российской нефтеперерабатывающей промышленности на сегодняшний день работают порядка 230 малых НПЗ. Общее количество нефтебаз и предприятий системы нефтепродуктообеспечения превышает полторы тысячи. Повышение рентабельности, а следовательно, и прибыли – одна из главных задач развития бизнеса, причём для многих участников рынка – вопрос выживания.

Совсем недавно для оптовых и мелкооптовых самостоятельных участников рынка появилась новая привлекательная возможность. Это организация производства дополнительных объёмов бензинов, керосина, дизельного топлива. Речь идёт о принципиально новом решении, реальном способе наращивания рентабельности малых нефтеперерабатывающих предприятий, причём практически без дополнительных капитальных затрат, разработанном ООО «РНГ-Инжиниринг». Эта компания входит в Группу компаний «Европейская Электротехника».

«Европейская Электротехника» – инновационная компания полного цикла, специалисты которой сопровождают предприятие-партнер от стадии проектирования до непосредственного внедрения и технического обслуживания на условиях аутсорсинга. В инженерном центре разработана технология существенного повышения глубины переработки нефти. Это наша собственная, независимая разработка. Инжиниринговый центр Компании довольно существенно продвинулся относительно уровня отраслевых разработок советской эпохи. Новые технологические решения Компании уникальны для российского рынка», – рассказал генеральный директор «РНГ-Инжиниринг» Хабир Кильмухаметов.

Применение установки подготовки нефти позволяет из исходного сырья – нефти – получить дополнительно до 20–30% массовой доли светлых нефтепродуктов (бензин, керосин и дизель). При этом параметры качества исходного сырья не ухудшаются, и оно в последующем может быть использовано по назначению. Разброс в прогнозируемых данных объясняется качественными параметрами конкретного сырья.

### В чем суть технологии

Предлагаемая инновация – итог собственных научных разработок компании. Стабильные результаты глубокой переработки нефти подтверждаются испытаниями. Само решение «упаковано» в стандартный контейнер размером с обычную строительную «бытовку». За счет каких процессов удалось добиться повышения глубины переработки нефти?

Принцип работы установки – в физико-химическом преобразовании структуры молекул углеводородов. Нефть, конкретные предельные углеводороды алканового ряда, поступающие в установку, подвергаются химическому и физическому (механическому и ультразвуковому) воздействию. Химическая реакция проходит с участием специального уникального запатентованного катализатора. В результате углеводородные цепочки разрываются и образуют менее сложные (по количеству атомов углерода) углеводородные структуры. Входные алканы характеризуются числом атомов углерода C20 – парафины и церезины, а также их изомеры, битумы и асфальтены. Под действием катализатора и дальнейшей механической и ультразвуковой обработки они преобразуются в менее сложные химические соединения. К примеру, алканы от C15 и выше при нормальной температуре – это твердые вещества: воск, парафин, вазелин. А углеводороды с числом атомов углерода C5 до C15 – это уже жидкости, используемые в производстве бензинов.

Таким образом, установка подготовки нефти к переработке способна из более твердых алканов (воск, парафин и т.д.) получить молекулы жидких углеводородов: пентаны, гептаны, нонаны, деканы и другие, включая изомеры. Этот технологический процесс и обеспечивает прирост доли выхода светлых нефтепродуктов.

### Как новая технология повышает доходность предприятия

По оценкам специалистов, прогнозировать точную доходность от использования установки можно только с учетом конкретной схемы использования. Приведем пример и сравним доходность до и после монтажа установки.

До подготовки при переработке 10 000 тонн сырья ежемесячно соотношение светлых фракций и мазута было 1:1. Стоимость получаемых 5 000 тонн мазута – 75 млн рублей, 5 000 тонн светлых фракций – 200 млн рублей. Суммарная выручка при традиционных технологиях – 275 млн рублей.

Максимальный объем подготовки нефти с помощью оборудования «РНГ-Инжиниринг» – 15 000 тонн в месяц по нефти; предположим, что задействуется установка на 2/3 мощности, то есть перерабатываются те же 10 000 тонн. Увеличение массовой доли выхода светлых нефтепродуктов составит 20%. Выход мазута составит 3 000 тонн при 7 000 тоннах светлых фракций (70% от объема входного сырья). В денежном эквиваленте это 45 млн рублей за 3 000 тонны мазута и 280 млн рублей за 7 000 тонн светлых (бензиновых и дизельных) фракций. Совокупная выручка при использовании нового оборудования – 325 млн рублей. Прирост превышает 18%.

Итого, дополнительная прибыль, которую обеспечивает новая технология – порядка 50 млн рублей ежемесячно. Значимый экономический эффект от использования новой технологии очевиден.



«Малый нефтеперерабатывающий завод может увеличить собственную прибыль на 15–20 и более процентов без закупок дополнительного сырья, без расходов на транспортировку сырья, без изменения условий соглашений с поставщиками, просто усовершенствовав собственные производственные мощности».

Хабир КИЛЬМУХАМЕТОВ,  
гендиректор «РНГ-Инжиниринг»

### Преимущества установки подготовки нефти

1. На конечную стоимость установки не влияют курсы валют и санкции, поскольку все ключевые узлы и агрегаты – отечественного производства.
2. Оборудование изготавливается с учетом климатических условий, в которых оно будет работать. Варианты исполнения: от умеренного (У1) до холодного (УХЛ1, ХЛ1).
3. Компания «Европейская Электротехника» обеспечивает развитую логистику по всей территории России и ближнего зарубежья, включая труднодоступные районы Крайнего Севера и Сибири. При этом допол-

Установки «РНГ-Инжиниринг» – это инновационное решение, которое может помочь малым участникам нефтегазовой отрасли (НПЗ, нефтебазы) не просто оставаться на плаву, а значимо повысить рентабельность своей деятельности и расширять бизнес. Это оборудование поможет увеличить количественный и качественный выход нефтепродуктов при относительно небольших издержках. Выдерживать конкуренцию с нефтяными гигантами на местном уровне возможно только при предоставлении столь же качественного продукта по сопоставимой цене. Современные российские технологические решения готовы в этом помочь.



нительных инвестиций от арендатора не требуется, установка поставляется за счет средств изготовителя прямо на промышленную площадку эксплуатанта.

4. Изготовитель оборудования разрабатывает полное проектное решение по подключению и обустройству установки на конкретном предприятии, с учетом особенностей арендатора и объективных условий.
5. Изготовление и испытания установки занимают в среднем 4 месяца. Шеф-монтажные и пусконаладочные работы – полмесяца.
6. «РНГ-Инжиниринг» обязуется бесперебойно поставлять на объект катализатор и предоставлять листы регламентных работ.
7. Компания нацелена на выстраивание долгосрочных партнерских отношений. Расчетный срок эксплуатации установки – не менее 20 лет. Компания предоставляет сервисное обслуживание оборудования, в том числе периодическую обработку составляющих от коррозии.
8. Все установки проходят обязательный контроль качества, в том числе в системе контроля охраны окружающей среды и охраны труда.

### Подготовка предприятия

«От потенциальных партнеров, заинтересованных в интенсивном, качественном пути развития бизнеса, потребуются незначительные подготовительные мероприятия, которые упростят дальнейшую работу», – пояснил Хабир Кильмухаметов. Речь идёт о следующих мероприятиях:

- закупить емкости, достаточные по объему для запаса сырья, хранения и перевалки обработанной нефти;
- во избежание конфликтных ситуаций достичь предварительных деловых договоренностей с контрагентом, которым поставляются продукты переработки далее по цепочке к конечному потребителю (соответственно уменьшить объемы поставок мазута и увеличить объемы бензина или дизельного топлива существующим партнерам либо найти новых для сбыта);
- договориться с поставщиками нефти по параметрам поставляемого сырья.

### Квалификация сотрудников

Обучиться работе на установке подготовки нефти к переработке можно в собственном учебном центре компании «Европейская Электротехника» в течение срока производства оборудования.

В зависимости от состава производства и количества установок периодически потребуются услуги узких специалистов, таких как механик, техник КИПиА и электрик.

В качестве альтернативы в «РНГ-Инжиниринг» готовы предоставить свой персонал на условиях аутсорсинга.

### Соответствие правовым нормам

Использование установки подготовки нефти к переработке соответствует требованиям №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов». Оборудование изготавливается с соблюдением технических регламентов Таможенного союза и обеспечено сертификатами безопасности.

Предприятия, на которые рассчитана установка – это малые нефтеперерабатывающие заводы и нефтебазы, обычно уже обладают всеми необходимыми для ведения деятельности лицензиями и разрешениями. Дополнительные разрешений получать не потребуется, если только не предполагается увеличить объемы оборота взрыво- и пожароопасных сред.

## Общество



← Протестующие против строительства храма могут не признать результаты опроса в случае непрозрачной процедуры контроля, поэтому выступают за референдум, отмечают местные журналисты

Фото: Донат Сорокин/ТАСС

**Власти ЕКАТЕРИНБУРГА готовят ОПРОС ИЛИ РЕФЕРЕНДУМ о строительстве ХРАМА В СКВЕРЕ в центре города и договариваются о его деталях с протестующими. Остановит ли это конфликт, разобрался РБК.**

ВЛАСТИ ЕКАТЕРИНБУРГА ВЫБИРАЮТ ФОРМУ ОПРОСА О СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЕКАТЕРИНСКОГО СОБОРА

# Храм завис между бюллетенем и анкетой

ПОЧЕМУ ЗАЩИЩАЮТ СКВЕР

Конфликт вокруг строительства храма Святой Екатерины в сквере у Театра драмы в Екатеринбурге начался 13 мая. Место строительства обнесли забором.

Участники протестов выступают против вырубки деревьев и уничтожения одного из немногочисленных мест для прогулок в городе. Активисты не покидают парк уже пять дней, за это время произошли стычки протестующих с бойцами ОМОНа,

а также Академии единоборств РМК. Всего за время протестов были задержаны не менее 90 человек.

Возведение храма Святой Екатерины приурочено к 300-летию Екатеринбурга, которое будет отмечаться в 2023 году. Место для строительства было выбрано в феврале 2019-го. Издание The Bell сообщало, что храм проектировался как часть много-

функционального комплекса. По его данным, в МФЦ River House должны входить жилье, офисы, фитнес-центр и подземный паркинг. Строительством занимается ООО «Храм Святой Екатерины», оно получило разрешение на работы в апреле. Спонсоры строительства — Русская медная компания Игоря Алтушкина и Уральская горно-металлургическая компания Андрея Козицына.

“ Место под строительство храма Святой Екатерины переносилось уже трижды. Хотелось бы сначала понять, кто даст гарантии, что следующее место будет окончательным

ДИРЕКТОР ФОНДА СВЯТОЙ ЕКАТЕРИНЫ  
АЛЕКСАНДР АНДРЕЕВ

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**КАК ВЛАСТИ РЕШАЮТ ПРОБЛЕМУ**

В ответ на протесты против строительства храма Святой Екатерины в Екатеринбурге в сквере у Театра драмы власти решили спросить мнение горожан. О необходимости сделать это накануне заявил президент России Владимир Путин, отвечая на вопрос о конфликте в Екатеринбурге. Теперь власти и участники конфликта решают, что это будет за опрос, кто, как и когда его проведет.

Сначала мэрия отказалась от идеи провести опрос в форме референдума. «Если референдум, то ситуация будет подвешена на год, это затратный и большой процесс», — говорил мэр Екатеринбурга Александр Высокинский. — Сейчас усилия надо направить на то, чтобы опрос был легитимен».

Подготовка к опросу уже началась, рассказывала в пятницу РБК пресс-секретарь мэрии Виктория Мкртчян. Сроки проведения и формулировки вопросов должны будут обсуждаться с экспертами и противниками строительства. Но после встречи Высокинского в субботу, 18 мая, с представителями протестующих ситуация изменилась. «Договоренность о встрече была достигнута, когда мэр ночью вышел в сквер к людям», — рассказала РБК его пресс-секретарь. — К нему подошел один из активистов, Александр Иванов, с ним и договорились».

В ходе встречи, на которой присутствовали около 70 жителей города, подавляющее большинство собравших-

ся поддержали проведение референдума, а не опроса. В результате мэр пообещал обратиться к гордуме с предложением провести референдум.

Одновременно власти Свердловской области сообщили, что в начале следующей недели будет опубликован перечень возможных альтернативных мест для строительства храма.

**КТО БУДЕТ ФОРМУЛИРОВАТЬ ВОПРОСЫ И ОПРАШИВАТЬ ГОРОЖАН**

ВЦИОМ сообщил о готовности в кратчайшие сроки провести опрос. Об этом в пятницу, 17 мая, заявил приехавший в Екатеринбург глава центра Валерий Федоров.

По уставу Екатеринбурга решение о проведении опроса или референдума принимает гордума, рассказал городской депутат Константин Киселев. «Дума будет определять формулировки опроса, форму подписного листа, выборку, кого и где опрашивать, каким образом будут формироваться волонтеры для опроса, как будет осуществляться контроль за голосованием», — пояснил он. Контролировать процесс будет екатеринбургский избирком. Депутат выразил сомнение, что дума успеет принять все нужные решения до начала каникул в июне: «Это дело не одного месяца, а у нас осталось три или четыре заседания».

**УБЕДИТ ЛИ ОПРОС УЧАСТНИКОВ КОНФЛИКТА**

Опрос на острую тему для городских властей предпочтительнее референдума, считают опрошенные РБК эксперты. Его результаты носят рекомендательный, а не юридиче-

““ Если [проводить] референдум, то ситуация будет подвешена на год, это затратный и большой процесс. Сейчас усилия надо направить на то, чтобы опрос был легитимен

МЭР ЕКАТЕРИНБУРГА АЛЕКСАНДР ВЫСОКИНСКИЙ

ски обязывающий характер — он считается состоявшимся при любой «явке», а не 50%, напомнил политолог Александр Пожалов. Опрос можно провести в короткие сроки, не сопровождая длительной агитационной кампанией, как при референдуме, а власть явно хочет как можно скорее закрыть проблему, не растягивая конфликт на месяцы. Кроме того, при опросе граждан нет обязательных требований к общедоступности наблюдения, гарантиям избирательных прав, участковым комиссиям и так далее, как на выборах и референдумах.

Еще один плюс опроса — в возможности опрашивать жителей нескольких городских районов, а не всего Екатеринбурга. Заместитель директора Левада-центра Денис Волков напомнил, что опрос в отличие от референдума «можно провести тихо, никого не мобилизуя, никого не возбуждая». Он также позволяет «выбрать удобного подрядчика, который не будет озабочен технологией опроса и даст нужный результат, а итоги опроса ни к чему не обязывают», сказал социолог РБК.

Протестующие могут не признать результаты опроса в случае непрозрачной процедуры контроля, поэтому выступают за референдум. По мне-

нию местного журналиста Рината Низамова, если опрос будет проводить госкомпания ВЦИОМ, это подорвет доверие участников протеста к его результатам.

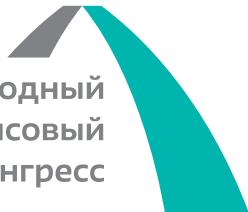
**ПЕРЕНЕСУТ ЛИ МЕСТО СТРОИТЕЛЬСТВА В РЕЗУЛЬТАТЕ ОПРОСА**

Директор Фонда Святой Екатерины — будущего застройщика храма — Александр Андреев сообщил РБК, что положительно относится к решению властей провести опрос. «Мэрия выполняет поручение президента. И мы вообще положительно относимся к любому диалогу», — заявил он.

Однако на вопрос, готов ли фонд отменить строительство храма, если опрос покажет, что большинство респондентов выступают за сохранение сквера, Андреев ответил: «Место под строительство храма Святой Екатерины переносилось уже трижды. Хотелось бы сначала понять, кто даст гарантии, что следующее место будет окончательным. При условии, что с площадкой у Театра драмы прошли все установленные законом процедуры». Директор фонда добавил, что пока обсуждать перенос места для храма преждевременно. ▀

При участии Любови Порываевой


““ Результаты опроса носят рекомендательный, а не юридически обязывающий характер — он считается состоявшимся при любой «явке», а не 50%, напомнил политолог Александр Пожалов. Его можно провести в короткие сроки, не сопровождая длительной агитационной кампанией, как при референдуме



Международный  
Финансовый  
Конгресс

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
3–5 ИЮЛЯ  
2019 ГОДА

Регистрация участников  
и программа Конгресса  
на официальном сайте  
[www.ibcongress.com](http://www.ibcongress.com)



Банк России  
РОСКОНГРЕСС

РЕКЛАМА

ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ:  
ПОВЫШЕНИЕ СЛОЖНОСТИ,  
ПОДДЕРЖАНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ

ПРОВОДИТСЯ БАНКОМ РОССИИ

## Международная политика

ВИЦЕ-КАНЦЛЕР АВСТРИИ ПОДАЛ В ОТСТАВКУ ПОСЛЕ МЕДИАСКАНДАЛА С «ПЛЕМЯННИЦЕЙ РОССИЙСКОГО ОЛИГАРХА»

# Ультраправых подвел алкоголь и мачизм

Разговор лидера Австрийской партии свободы ХАЙНЦА-КРИСТИАНА ШТРАХЕ с предполагаемой РОССИЯНКОЙ стоил ему поста вице-канцлера и спровоцировал политический КРИЗИС В СТРАНЕ. Как он повлияет на отношения Вены и Москвы, разбирался РБК.

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

### ЛИДЕР АВСТРИЙСКОЙ ПАРТИИ СВОБОДЫ СТАЛ ГЕРОЕМ СКАНДАЛА

Глава правительства Австрии и лидер правоцентристской Австрийской народной партии Себастьян Курц в субботу, 18 мая, объявил о разрыве коалиции с ультраправой Австрийской партией свободы (АПС). Причиной стала публикация немецкими изданиями *Suddeutsche Zeitung* и *Spiegel* видеозаписи с участием Хайнца-Кристиана Штрахе, лидера АПС, сделанной скрытой камерой в июле 2017 года, за несколько месяцев до парламентских выборов в Австрии. На них АПС получила третий результат и вошла с получившей первое место АНП в правящую коалицию, Штрахе занял пост вице-канцлера.

На видео Штрахе и его соратник Йоханн Гуденус общаются с женщиной, которую *Suddeutsche Zeitung* описывает как «элегантную, стройную даму», «представленную им как Алена Макарова, предположительно племянницу Игоря Макарова, олигарха российского происхождения, близкого к Путину». Издание отметило, что у собеседницы австрийцев есть также паспорт страны Евросоюза — Латвии.

Разговор проходил на вилле на Ибиче и касался возможностей Макаровой инвестировать в Австрию. Штрахе и Гуденус обсуждают с ней возможность покупки 50% австрийской газеты *Kronen Zeitung*. Штрахе в разговоре указывает, что незадолго до выборов газета могла бы сделать акцент на нескольких политиках его партии, что в конечном итоге может на несколько процентов повысить итоговый результат партии. В обмен на медийную поддержку Штрахе обещал доступ к правительственным контрактам в сфере строительства, в частности к контрактам с австрийской строительной фирмой *Strabag*. В ходе беседы Штрахе также говорит о возможности материальной помощи его партии, указывая, что мало кто из доноров жертвует открыто, многие переводят деньги неправительственным организациям. Среди спонсоров он называет оружейного производителя — австрийскую компанию *Glock* (компания после публикации видео опровергла это утверждение).

Всего разговор длился порядка шести часов, утверждают опубликовавшие запись СМИ. Как отмечает *Spiegel*, согласившись на переговоры с «россиянкой», Штрахе и Гуденус попали в «ловушку» — вилла была оборудована камерами. Предоставивший видео

“ Он (Федеральный канцлер Австрии) Себастьян Курц не смог обуздать правых популистов, и они выстрелили себе в ногу, как они делали и ранее

АВСТРИЙСКИЙ ПОЛИТИЧЕСКИЙ КОНСУЛЬТАНТ ТОМАС ХОФЕР (ЦИТАТА ПО BLOOMBERG)

источник известен редакторам *Spiegel* и *Suddeutsche Zeitung*, однако желает оставаться анонимным. «Неясно, кто и в чьих интересах подставил политиков АПС», — уточняет *Spiegel*.

Президент международной группы компаний «Арети» Игорь Макаров заявил *Forbes*, что он единственный ребенок в семье, соответственно, племянницы у него быть не может.

### РАСПАЛАСЬ ТРЕТЬЯ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ КОАЛИЦИЯ С УЛЬТРАПРАВЫМИ

49-летний Штрахе в субботу ушел в отставку с занимаемых государственных постов. Он назвал свое поведение «глупым», «безответственным» и «унизительным», однако призвал Курца не отказываться от союза с АПС. «Я не хочу [...] создавать почву для развала этого правительства, потому что именно эту цель преследовал такой незаконный поступок [публикация видео], —



Фото: Heinz-Peter Bader/Reuters

отметил он, подчеркнув, что считает обнародование записи «политическим убийством». Комментируя видео, Штрахе уточнил: его собеседницей была гражданка Латвии. Политик добавил, что впоследствии с женщиной не контактировал, а его Австрийская партия свободы денег от нее не получала.

По словам Штрахе, он не нарушал закон, а сделанные им заявления на видео — «типичные разговоры мачо, вызванные алкоголем». Он прежде всего попытался произвести на собеседницу впечатление, объяснил политик. Генеральный секретарь АПС Кристиан Хафенкер также назвал публикацию видео «незаконной» и связал ее с попытками очернить имидж ультраправых в преддверии выборов в Европарламент, которые пройдут 23–26 мая.

Курц не стал прислушиваться к просьбам Штрахе, объявив о расторжении коалиционных договоренностей с АПС и проведении досрочных выборов в парламент. По мнению канцлера, поведение представителей партии «нанесло урон репутации страны», а содержание опубликованной видеозаписи «говорит само за себя». Выборы, по его словам, должны пройти «как можно скорее». При этом в субботу в спонтанных акциях протеста против правительственной коалиции

↑ Федеральный канцлер Австрии Себастьян Курц (слева) не стал прислушиваться к просьбам Хайнца-Кристиана Штрахе не отказываться от союза с Австрийской партией свободы и объявил о расторжении коалиционных договоренностей и проведении досрочных выборов в парламент



“ По словам Хайнца-Кристиана Штрахе, он не нарушал закон, а сделанные им заявления — «типичные разговоры мачо, вызванные алкоголем»

правоцентристам под руководством Курца привлечь на свою сторону электорат АПС, допустил Хофер. «Однако [партия] предстоит жесткая борьба, учитывая, что Партия свободы считает, что ее предали», — сказал он. Ранее Австрийская народная партия и АПС сотрудничали в рамках коалиционного правительства два раза — в 2000–2002 годах и 2002–2005 годах. В обоих случаях правительство заканчивало работу досрочно.

**ЭТО УЖЕ ВТОРОЙ ЭПИЗОД, УСЛОЖНЯЮЩИЙ РОССИЙСКО-АВСТРИЙСКИЕ ОТНОШЕНИЯ**

Последние годы Австрия является одной из самых открытых к сотрудничеству с Россией стран. Курц и его предшественники не раз встречались с Владимиром Путиным, подчеркивая необходимость сохранять экономические и политические связи двух стран. В частности, Австрия не стала высылать российских дипломатов после отравления Сергея и Юлии Скрипаль. За несколько дней до скандала президент Ван дер Беллен приезжал к российскому президенту в Сочи на первое заседание диалога представителей общественности двух стран.

Однако прошлой осенью в Австрии разгорелся скандал вокруг разоблачения предполагаемого агента российских спецслужб — офицера австрийской армии, который в течение последних 20 лет передавал информацию Москве.

Из-за инцидента глава МИД Австрии Карин Кнайсль отменила запланированный визит в Россию, а Курц назвал шпионаж «недопустимым». Причем работу предполагаемого российского шпиона раскрыла не австрийская разведка, а разведслужбы одной из европейских союзников. СМИ писали, что информацию передала Великобритания.

Никаких свидетельств, указывающих на связь женщины на видео со Штрахе и официальной Москвой нет, однако скандал «не поможет отношениям двух стран», сказал РБК гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кортунوف. Учитывая нынешний градус отношений Евросоюза и России, многие могут поспешить сделать вывод об очередной попытке вмешательства Кремля в европейскую политику, соответственно, и общественное мнение будет настраиваться против активизации российско-австрийских связей, отметил он. К радикальному ухудшению отношений Вены и Москвы ситуация со Штрахе не приведет, однако произошедшее с ним станет уроком для ультраправых сил, которые сотрудничают с Россией, полагает Кортунوف. По его мнению, нельзя исключать, что публикация видео может являться операцией внешних структур, пытающихся дискредитировать московские связи АПС, которая еще в декабре 2016 года подписала соглашение о сотрудничестве с «Единой Россией». ■

“ Никаких свидетельств, указывающих на связь женщины на видео со Штрахе и официальной Москвой нет, однако скандал «не поможет отношениям двух стран», сказал РБК гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кортунوف

с участием АПС у офиса канцлера приняли участие несколько тысяч человек, отмечает издание Politico Europe.

К критике присоединился и президент Австрии Александр ван дер Беллен: «Эти кадры демонстрируют очень волнующую ситуацию — ситуацию, которая не отражает реальное положение дел в нашей стране». В воскресенье канцлер Курц и президент обсудили сроки проведения нового парламентского голосования. Президент порекомендовал провести новые выборы в сентябре.

Таким образом, правительство Курца, сформированное по итогам выборов 2017 года, не смогло продержаться полный срок. Это наносит ущерб репутации канцлера, который полагал, что сможет нейтрализовать радикализм АПС и сотрудничать с ней в штатных условиях, полагает австрийский политический консультант Томас Хофер. «Он не смог обуздать правых популистов, и они выстрелили себе в ногу, как они делали и ранее», — цитирует его Bloomberg.

В то же время скандал со Штрахе может позволить

**SPIEF' 19 ПМЭФ' 19**  
FORUMSPB.COM

**ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ**

6–8 июня

РОСКОНГРЕСС

Генеральный спонсор	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер
Генеральный партнер	Генеральный партнер	Официальный автомобиль Форума	Стратегический партнер	Официальный авиаперевозчик Форума
Партнеры				Партнер биржи деловых контактов

Банк ВТБ (ПАО); ПАО Сбербанк; АО «Тинькофф Банк»; «Газпромбанк» (Акционерное общество); Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»; АО «Россельхозбанк»; ПАО Банк «ФК Открытие»

Реклама 6+

## Международная политика

СМОЖЕТ ЛИ ВЛАДИМИР ЗЕЛЕНСКИЙ ПОСЛЕ РАСФОРМИРОВАНИЯ ПРАВЯЩЕЙ КОАЛИЦИИ РАСПУСТИТЬ ПАРЛАМЕНТ

# Распад в Раде

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Перед инаугурацией нового президента Украины Владимира Зеленского фракция «Народный фронт» объявила о выходе из коалиции в Верховной раде. РБК разбирался, помешает ли это новому президенту провести обещанные реформы.

В пятницу, 17 мая, фракция «Народный фронт» объявила о выходе из парламентской коалиции в Верховной раде. После этого председатель украинского парламента Андрей Парубий объявил о прекращении деятельности коалиции.

«Печальная новость. Ввиду заявления главы депутатской фракции политической партии «Народный фронт» о выходе из коалиции... уведомляю, что сегодня коалиция депутатских фракций «Европейская Украина» в Верховной раде восьмого созыва прекратила свою деятельность», — заявил он.

По украинскому законодательству после объявления о распаде коалиции фракциям дается 30 дней на создание новой. Если таковая не будет сформирована, президент имеет право объявить о роспуске Рады и назначить досрочные парламентские выборы.

Правовая коллизия заключается в том, что украинское законодательство допускает досрочный роспуск Рады не позже чем за полгода до истечения срока полномочий

действующего созыва (27 октября), то есть сделать это можно до 27 мая.

### ЧТО ЭТО ЗНАЧИТ

Победивший во втором туре президентских выборов Украины Владимир Зеленский заинтересован в роспуске Рады и скорых перевыборах, а депутаты Рады пытаются помешать ему это сделать, в частности путем выхода «Народного фронта» из коалиции.

«Народный фронт» имел полное право выйти из коалиции. Это означает 30-дневный отсчет на создание новой коалиции. Значит ли это, что президент Зеленский сможет все равно распустить парламент — да, значит», — цитирует «РБК Украина» депутата от «Блока Петра Порошенко» Ирину Луценко.

По словам собеседника РБК в аппарате фракции, «Блок Петра Порошенко» «был в курсе такого финта ушами». «Эта коллизия усложнит Зеленскому процедуру роспуска Рады», — заявил он.

Зеленскому роспуск пропорошенковского парламента нужен, чтобы произвести ключевые назначения, в частности чтобы Рада не заблокировала его кандидатуры глав МИДа, Минобороны и генпрокурора, а также чтобы не саботировала принятие ключевых законопроектов — без большинства в Раде он не может этого сделать.

### СМОЖЕТ ЛИ ЗЕЛЕНСКИЙ РАСПУСТИТЬ РАДУ

В команде Зеленского назвали распад коалиции «очередным свидетельством того, что депутатам безразличны люди, которые их избрали», так как «продлить свое безмятежное существование для них важнее». Украина же «нуждается в изменениях и глубинных реформах, и для реализации нужен дееспособный парламент».

«Сегодня одна из фракций в Верховной раде решила выйти из коалиции. Но как можно выйти из того, чего нет? Фактически коалиции не существует уже три года — с тех пор как ее оставили фракции «Самопомощи», «Батькивщины» и Радикальной партии Олега Ляшко», — говорится в сообщении пресс-службы Зеленского.

Зеленский может через суд попробовать доказать, что коалиции в Раде нет с 2016 года, предположил украинский политолог Вадим Карасев. По его словам, это может стать основанием для решения Окружного суда Киева, что именно тогда коалиция прекратила свое существование, а Раду не распускали под давлением президента Порошенко.

«Но это (такой роспуск парламента) будет не правовым, а скорее политическим решением, которое букве закона не соответствует», — заявил он. Зеленский в интервью «РБК Украина» в апреле допу-

«Победивший во втором туре президентских выборов Украины Владимир Зеленский заинтересован в роспуске Рады и скорых перевыборах, а депутаты Рады пытаются помешать ему это сделать, в частности путем выхода «Народного фронта» из коалиции.

скал, что досрочно распустит Раду, но сказал, что «ломать закон» он не будет.

Согласно последним опросам, «Слуга народа» опережает своего ближайшего конкурента, партию Медведчука и Бойко, почти на 30% — у первой 39,9%, у «Оппозиционной платформы — За Життя» — 10,9%. Досрочные выборы приведут к абсолютному доминированию Зеленского в парламенте.

«Порошенко тоже заинтересован в скорейших перевыборах в парламент — осенью у него не будет нынешних 10,6%. Так что Порошенко и Зеленский сейчас ситуативные союзники», — отметил Карасев. По мнению политолога, дальнейшее развитие событий и судьба Рады будут зависеть от того, какую позицию займут гласные и негласные сторонники Зеленского, такие как глава МВД Арсен Аваков и олигарх Игорь Коломойский.

Вероятно, команда Зеленского сейчас ведет активный торг с другими политическими силами, поэтому многое зависит и от того, что будет предложено в обмен на отказ от роспуска Рады. Теоретически президенту могут предложить не распустить парламент в обмен на непротивостояние его кадровым назначениям, считает Карасев. ■

### ИСТОРИЯ «ЕВРОПЕЙСКОЙ УКРАИНЫ»

Коалиция была создана пятью фракциями после выборов 2014 года. В нее вошли «Блок Петра Порошенко», «Народный фронт», «Самопомощь», «Батькивщина» и Радикальная партия. Через год из коалиции вышла Радикальная партия, а в феврале 2016 года коалицию покинули «Батькивщина» и «Самопомощь». После этого в ней остались 215 депутатов. При этом в соответствии с положениями ст. 83 Конституции Украины в состав коалиции парламентских фракций должно входить большинство депутатов от конституционного состава Верховной рады, то есть не менее 226 человек (из 450).

### ■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1204  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+



# Бизнес

Компания «Финвижн» Артема Аветисяна выиграла в России процесс по делу «Восточного»

СБЕРБАНК ИССЛЕДОВАЛ ЧАСТОТУ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПЛАТЕЖНЫХ КАРТ В РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ

## Кавказский наличный узел

→ 10



## Финансы

**Доля БЕЗНАЛИЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ в России вплотную подошла к 50%, подсчитали в СБЕРБАНКЕ. В 29 регионах их объем уже перевалил за половину. Доля безнала впервые может обогнать наличный оборот уже в середине этого года, прогнозируют эксперты.**

← 9

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Самую высокую долю безналичных платежей по итогам первого квартала 2019 года продемонстрировали регионы на севере европейской части России, свидетельствуют данные исследования (поступило в РБК), которое совместно провели Сбербанк и оператор фискальных данных «Платформа ОФД». Всего по стране доля покупок товаров и услуг по банковским картам за год выросла с 44,2 до 49,4% от оборота, подсчитали аналитики.

Показатель доли безналичных платежей, рассчитываемый Сбербанком, учитывает оплату не только товаров, но и услуг, то есть все транзакции населения в пользу юрлиц. В последнем исследовании методика была немного скорректирована: авансовые платежи граждан, например на оплату счетов ЖКХ и мобильной связи, стали включаться в общую статистику, хотя ранее не учитывались.

Как пояснили РБК в пресс-службе Сбербанка, вклад безналичной оплаты ЖКУ составил 3 п.п. в общий размер доли (49,4%), а вклад оплаты мобильной связи — еще 1 п.п. Сумма же складывается из двух показателей: 11% — это платежи в пользу юрлиц, а 38,4% — собственно безналичный торговый оборот. За 100% была взята сумма безналичных операций и операций по снятию наличных по картам Сбербанка.

Данные авторов исследования сопоставимы с данными Банка России и являются в достаточной мере репрезентативными, отмечает председатель правления НП «Национальный платежный совет» Алма Обаева. По данным ФАС на конец 2018 года, Сбербанк является лидером как по объему оказания эквайринговых услуг торговым точкам (платежи через его терминалы достигли 13,1 трлн руб., или 67,1% рынка), так и по числу выпущенных карт (117,6 млн карт, или 71,1% по России).

### РЕГИОНЫ-ЛИДЕРЫ

Лидирует по проникновению безналичной оплаты Мурманская область с долей 58,56%, второй с небольшим отставанием идет Карелия (58,41%), третье место у Республики Коми (57,49%). Год назад, весной 2018 года, в топ-3 были те же регионы, но в ином порядке: Карелия, Мурманская область и Коми.

Москва и Московская область (в исследовании они

не разделяются) занимают лишь 12-е место (53,04%). В этом году столичный регион обогнали Камчатский край (55,22%) и Вологодская область (53,31%).

Санкт-Петербург и Ленинградская область вошли в десятку, заняв восьмое место, в лидерах также Архангельская, Тюменская, Томская, Калининградская и Сахалинская области. Слабее всего безналичные платежи развиты в республиках Северного Кавказа: доля ниже 30% — в Карачаево-Черкесии, Северной Осетии, Кабардино-Балкарии, Дагестане, Ингушетии и Чечне. Последняя замыкает список, доля наличного оборота здесь приближается к 90% (12,35% карточных оплат).

«На Северном Кавказе распространение безналичной оплаты традиционно было низким. Свою роль тут играет и разброс населения по небольшим аулам и селам, — поясняет Обаева. — Наоборот, в северо-западных областях население сосредоточено по крупным городам, где имеется развитая банковская инфраструктура. Да и холодный климат способствует переходу от наличных к бесконтактным платежам».

По данным Сбербанка, на конец 2018 года в России было выпущено более 270 млн карт и почти 50% операций по ним совершались бесконтактным способом, хотя еще в январе 2017 года этот показатель не превышал 1%.

Среди ста крупнейших по численности населения российских городов тоже лидирует европейский север — Петрозаводск (60,1%), Сыктывкар (59,4%) и Ухта (58,19%). Петербург и Москва с долей, приближающейся к 55%, находятся в конце первой двадцатки. Самые высокие темпы роста безналичных платежей за последний год продемонстрировали небольшие города — Верхняя Пышма (Свердловская область) и Старый Оскол (Белгородская область), где доля платежей выросла более чем на 9 п.п.

То, что столичные регионы не вышли в лидеры, Обаева объясняет тем, что в статистике Москва и Санкт-Петербург объединены со своими областями. «В самой Москве доля безналичных платежей выше, но органический рост близится к потолку и тормозит», — говорит она. В Московской же области безналичная оплата распространена сравнительно слабо: в последнюю двадцатку рейтинга по ста крупнейшим городам стра-

«Слабее всего безналичные платежи развиты в республиках Северного Кавказа: доля ниже 30% — в Карачаево-Черкесии, Северной Осетии, Кабардино-Балкарии, Дагестане, Ингушетии и Чечне. Последняя замыкает список, доля наличного оборота здесь приближается к 90%

### Доля безналичного торгового оборота в общих расходах граждан России, %



Источник: Сбербанк

### Регионы — лидеры по доле безналичного торгового оборота в I кв. 2019 года, %



Источник: Сбербанк

ны входят шесть населенных пунктов Подмосквья (Чехов, Жуковский, Мытищи, Сергиев Посад, Клин и Лобня).

### ЗА ЧТО ПЛАТЯТ КАРТАМИ

По данным «Платформы ОФД», наиболее высокая доля платежей картами отмечается в категории «рестораны и бары» — 68%, а в «магазинах у дома» россияне по-прежнему предпочитают расплачиваться наличными (доля оплаты картами — 41%).

Наибольший рост использования безналичной оплаты произошел в сегменте «Электроника», где показатель за год подскочил на 19 п.п., до 67%, что позволило направлению занять второе место по степени проникновения карточных платежей. В лидерах роста также покупки одежды (плюс 11 п.п., до 63%) и оплата в кафе (плюс 9 п.п., до 62%).

Отели принимают 64% платежей в безналичной форме, у супермаркетов доля проникновения карт — 51%. Основной объем трат россияне указывают в Сбербанке, приходится как раз на три категории с наименьшей долей безналичной оплаты: «магазины у дома», «супермаркеты» и «фаст-фуд». Именно поэтому общая цифра 49,4% выглядит довольно скромно на фоне отдельных категорий (шесть из девяти категорий имеют долю проникновения выше 60%).

Как пояснили РБК в Сбербанке, «Платформа ОФД» анализирует чеки потребительских секторов экономики. Учитываются там не только карты Сбербанка, но и исполь-

зование наличной и безналичной оплаты в целом. «Платформа ОФД» получает данные примерно с 25% всех кассовых аппаратов в России.

### ЧЕГО ЖДАТЬ ДАЛЬШЕ

Сбербанк использует для исследования только свои данные, так что не исключено, что в целом по России отмечена 50% безналичного торгового оборота уже пройдена, размышляет главный стратег компании «Универ Капитал» Дмитрий Александров. По его оценкам, в своей статистике Сбербанк увидит этот переход уже по итогам второго-третьего кварталов 2019 года. «Логично, что в Москве и Санкт-Петербурге у Сбербанка больше конкуренции на рынке безналичных платежей.

Но важна тут не сама доля, а динамика: доля таких платежей активно растет», — рассуждает Александров.

По оценкам начальника отдела инвестиций «БКС Брокер» Нарека Авакяна, уже к концу 2019 года доля безналичного оборота достигнет 55%. Операторы платежных систем Visa и Mastercard, напоминает Авакян, ожидают роста доли до 70% к 2023 году. «Росту объемов способствует не только удобство, безопасность и прозрачность, но и стимулирующая политика властей, — поясняет Авакян. — Правда, рост налоговой и административной нагрузки вынуждает малый бизнес возвращаться к наличным, но в целом ситуация пока складывается благоприятно для дальнейшего роста доли безналичных платежей». ■

**68%**

доля платежей картами в категории «рестораны и бары»

## Авиация

«АЭРОФЛОТ» НЕ МОЖЕТ ДОГОВОРИТЬСЯ С ПРОИЗВОДИТЕЛЕМ SSJ100  
О ЦЕНЕ ЗАПЧАСТЕЙ И РЕМОНТА

# Superjet приземляют детали

МАРИЯ КОКОРЕВА

«Аэрофлот» отменил конкурс по техобслуживанию Sukhoi Superjet 100, поскольку разошелся в оценке стоимости сервиса с производителем лайнера — компанией «Гражданские самолеты Сухого». У них менее двух месяцев, чтобы договориться.

После майской катастрофы Sukhoi Superjet 100 (SSJ100) в московском аэропорту Шереметьево, в которой погиб 41 человек, «Аэрофлот» отменил конкурс на техобслуживание и ремонт запчастей лайнеров этой модели. Заявки на участие в нем подавали производитель SSJ100 — компания «Гражданские самолеты Сухого» (ГСС) и ее «дочка» «Рапарт Сервисез».

Сейчас работы в отношении лайнеров крупнейшего авиаперевозчика выполняет входящая в Объединенную авиационную корпорацию ГСС, но контракт с ней истекает этим летом. Если он не будет продлен, то «Аэрофлот» не сможет эксплуатировать SSJ100, утверждают источники РБК.

### ПОЧЕМУ «АЭРОФЛОТ» ОТМЕНИЛ КОНКУРС

15 мая конкурс «Аэрофлота» по техобслуживанию SSJ100 был признан несостоявшимся: согласно закупочной документации, максимальная стоимость услуг была установлена на уровне \$124 млн, однако ГСС и ее «дочка» «Рапарт Сервисез», подавшие две отдельные заявки, запросили больше на \$77 млн и на \$17,5 млн соответственно — \$201 млн и \$141,5 млн. При этом «Рапарт Сервисез» предложила неполный в сравнении с техническим заданием список компонентов.

«Аэрофлот», владеющий самым крупным парком Superjet (после трагедии в Шереметьево у него осталось 49 самолетов), объявил конкурс на производство запчастей для обмена неисправных еще в конце февраля. Помимо создания обменного фонда запчастей от победителя конкурса также требовались услуги по ремонту «главных элементов» с оплатой по принципу затраченных материалов и трудозатрат, доступом к складу, а также с временной заменой запчасти, которую отправили в ремонт, следует из документации. Приступить к работе победитель конкурса должен был 31 марта.

Как сообщил РБК источник, близкий к производителю лайнеров, первый контракт на техобслуживание и ремонт самолетов с «Аэрофлотом» был заключен с ГСС на выгодных для перевозчика услови-

**₽6,69** млрд

составили расходы «Аэрофлота» на запчасти на все типы воздушных судов (254 самолета, включая 50 Superjet) в 2018 году (5,79 млрд в 2017-м).

До

**₽24,67** млрд

выросли расходы «Аэрофлота», связанные с поддержанием парка, в 2018 году (в 2017-м они составили 19,81 млрд руб.)

Источник: отчет компании по РСБУ

ях еще в 2012 году — тогда речь шла о 30 лайнерах. Этот контракт действовал до 2014 года, а затем неоднократно продлевался, последнее соглашение между «Аэрофлотом» и ГСС на техобслуживание запчастей Superjet истекает 31 июня 2019 года. В случае если соглашение не будет пролонгировано, перевозчик не сможет эксплуатировать лайнеры, сказал РБК источник в другой компании — эксплуатанте SSJ100. Представитель «Аэрофлота» отказался это комментировать, РБК направил запросы двум другим авиакомпаниям — эксплуатантам SSJ100, «Азимуту» и «ИрАэро».

### ПОЧЕМУ ГСС ЗАПРОСИЛА БОЛЬШЕ ЗА УСЛУГИ

«Аэрофлот» действительно не устроила стоимость услуг ГСС и «Рапарт Сервисез» и несоответствие предложенного перечня услуг требованиям документации, сказал РБК представитель авиакомпании. Конкурс был объявлен как раз для того, чтобы пролонгировать существующий контракт, сохранив прежние условия, добавил источник в «Аэрофлоте».

По его словам, ГСС была единственным поставщиком запчастей до 2018 года. После появления на рынке ее «дочки» «Рапарт Сервисез» формально поставщиков запчастей стало два, поэтому сервисные услуги стали закупаться через торги.

С 2012 года суть контракта практически не менялась, и договор около пяти раз продлевался на прежних условиях, пояснил РБК источник, близкий к производителю SSJ100. «Но это условия 2012 года — по ценам 2012 года, с сопутствующими обязательствами. С тех пор многое изменилось, сильно увеличился парк самолетов (с 30 почти до 50. — РБК)», — продолжает собеседник РБК. По его данным, рост цены предложения со стороны ГСС и его «дочки» был обусловлен перерасчетом.

«В этой сфере нет монополии, гипотетически можно закупать запчасти у отдель-

ных поставщиков. Но «Аэрофлоту» удобнее и дешевле работать через производителя», — сказал источник РБК, добавив, что ГСС «из года в год шел на предложенные авиакомпанией условия», поскольку «Аэрофлот» — крупнейший эксплуатант SSJ100. Помимо тех самолетов, которые уже используются, «Аэрофлот» заказал еще 100 лайнеров к 2026 году.

Официальный представитель ГСС отказалась комментировать переговоры о продлении контракта с «Аэрофлотом».

Представитель «Аэрофлота» также не комментирует слова источника, близкого к ГСС.

### ПОЧЕМУ «АЭРОФЛОТ» НЕ МОЖЕТ ОТКАЗАТЬСЯ ОТ SUPERJET

В среду, 15 мая, министр промышленности и торговли Денис Мантуров заявил, что «не существует предпосылок» для того, чтобы приостановить полеты самолетов Sukhoi Superjet 100. Он добавил, что сокращать производство и выпуск этих машин не планируется.

9 мая зампред правительства Юрий Борисов также заявил, что претензий к лайнеру нет. «По моим данным, претензий к самолету нет. Поэтому оснований для прекращения эксплуатации объективных нет никаких», — объяснял он. Борисов подчеркивал, что пока расследование катастрофы продолжается, изучаются все версии.

Государству нужно создать спрос на SSJ100, сказал РБК заместитель гендиректора рейтингового агентства АКРА Александр Гушин. «Как госкомпания «Аэрофлот» стал крупнейшим эксплуатантом этого типа воздушного судна, что дает авиакомпании возможность работать с ГСС на более льготных условиях. С другой стороны, «Аэрофлот» генерировал для производителя определенные объемы за счет заказа запчастей, что тоже можно считать определенной квазигосподдержкой предприятия», — заключил эксперт. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБКБИЗТОРГ

**biztorg.ru**

Продавайте бизнес  
Вместе с нами

+7 495 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50. Реклама. 16+

РЕКЛАМА

НОВОСПАСКИЙ  
ДЕЛОВОЙ КВАРТАЛ

МЕСТО ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ  
И МЕЧТАТЕЛЕЙ

495 320 30 01

PSN group

\* Группа ПСН. Объект аренды, подробная информация на сайте www.psn.ru/arenda

## Финансы

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА ОБ ИСХОДЕ ПРОЦЕССА ПО ДЕЛУ БАНКА «ВОСТОЧНЫЙ»

# «Финвижн» получила опциональное преимущество

**BARING VOSTOK ПРОИГРАЛ ДЕЛО** за контроль над банком «ВОСТОЧНЫЙ» в Амурском арбитраже. Решение не вступает в силу немедленно: апелляция может занять до полугода. А разрешение ситуации вокруг дела К А Л В И грозит продлиться еще дольше.



ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Компания «Финвижн» Артема Аветисяна выиграла дело против структуры фонда Baring Vostok кипрской Evison в Арбитражном суде Амурской области. Суд обязал Evison исполнить кол-опцион и продать «Финвижн» 9,99% акций банка «Восточный». Фактически спор в суде Амурской области шел за контроль над банком: «Финвижн» и миноритарии — партнеры Аветисяна Шерзод Юсупов и Юрий Данилов — владеют 40,2% акций банка, Evison — 51,6%. Исполнение опциона позволит Аветисяну и партнерам получить больше 50% в «Восточном». Стоимость опциона — 750 млн руб.

Конфликт между акционерами банка «Восточный» длится с прошлого года: стороны разбирались в суде Кипра, участвуют в процессах в Великобритании и России, по заявлению Юсупова против основателя фонда Baring Vostok Майкла Калви заведено уголовное дело по подозрению в мошенничестве. РБК разобрался с ответами на главные вопросы, возникшие после победы «Финвижн» в амурском суде.

← Исполнение опциона, предписанного судом, позволит владельцу «Финвижн» Артему Аветисяну и его партнерам получить больше 50% в банке «Восточный»

Придется ли Baring продать свою долю в банке и когда?

Исполнять кол-опцион Baring Vostok, уже заявившему о намерении оспорить решение, сразу после вердикта Амурского арбитража не нужно. Получить исполнительный лист «Финвижн» сможет, если выиграет апелляцию. «Чисто процессуально другая сторона может ходатайствовать о немедленном исполнении, но такая практика применяется очень редко и для этого нужны достаточные обоснования», — говорит партнер А2 Михаил Александров.

На подачу апелляционной жалобы есть 30 дней; если нужно потянуть время, то подают в последний или предпоследний день срока, продолжает юрист. «Рассмотрение апелляции обычно назначается в течение месяца. 90% апелляций проходят в одно заседание, как правило, новые доказательства не представляются, представить их очень сложно», — говорит Александров, прогнозируя, что на рассмотрение и подачу жалобы может уйти два-три месяца.

«Решение будет оспорено, после чего можно будет потянуть до полугода. Я думаю, что еще три-пять месяцев оно не вступит в силу», — называет еще более долгий срок партнер FMG Group Николай Коленчук. За это время может завершиться разбирательство в Лондоне, допускает он. Лондонский арбитраж по иску Evison параллельно рассматривает дело конфликтующих акционеров банка «Восточный», в том числе вопрос о кол-опционе.

““ Процессуально «Финвижн» может ходатайствовать о немедленном исполнении [опциона], но такая практика применяется очень редко и для этого нужны достаточные обоснования

ПАРТНЕР А2 МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВ

## Как решение суда связано с уголовным делом против Калви?

«Направление стороны группы Аветисяна — затягивать эту историю максимально, чтобы Калви продолжал оставаться за решеткой. Как только история будет разрешена, [уголовному] делу сразу же придадут движение в ту или иную сторону»

ПАРТНЕР FMG GROUP НИКОЛАЙ КОЛЕНЧУК

Майкл Калви сейчас находится под домашним арестом. Его задержали в феврале по подозрению в мошенничестве на 2,5 млрд руб. Банк «Восточный» (Калви — председатель его совета директоров) простил долг Первому коллекторскому бюро (ПКБ) на 2,5 млрд руб. в обмен на ценные бумаги люксембургского фонда IFTG, который вкладывался в том числе в финтех-стартапы. Baring Vostok оценил акции IFTG в 3 млрд руб., а следствие считает, что их стоимость равна 600 тыс. руб. Заявление в ФСБ подал миноритарий «Восточного» Шерзод Юсупов. Он утверждал, что Baring Vostok ввел в заблуждение совет директоров «Восточного», поэтому он и одобрил уступку долга IFTG.

Сам Майкл Калви говорил, что уголовное дело против него связано с акционерным конфликтом. Дело возбудили уже после того, как Baring Vostok отказался от исполнения опциона и начал разбирательство в Лондонском международном арбитраже.

«До разрешения истории пройдет еще достаточно много времени при любом развитии событий, — считает Николай Коленчук. — Направление стороны группы Аветисяна — затягивать эту историю максимально, чтобы Калви продолжал оставаться за решеткой. Как только история будет разрешена, [уголовному] делу сразу же придадут движение в ту или иную сто-

рону». По его мнению, следствие будет длиться ровно столько, сколько разбирательства в судах. «Следствие вряд ли прекратится просто так, — считает эксперт. — Какой-то ущерб будет зафиксирован обязательно, но вменен уже не Калви, а кому-то другому».

В российской практике уже был случай, когда судьба компании решалась в то время, когда ее владелец был под домашним арестом. Речь идет об истории с возвратом в собственность государства нефтяной компании «Башнефть», с 2009 года контролировавшейся холдингом миллиардера Владимира Евтушенкова АФК «Система». В 2014 году Следственный комитет усмотрел в продаже «Башнефти» «Системе» финансовые махинации с участием Евтушенкова. В сентябре 2014 года тот был помещен под домашний арест, под которым находился три месяца. За неделю до выхода Евтушенкова из-под домашнего ареста арбитражный суд по требованию Генпрокуратуры взыскал акции «Башнефти» в пользу государства. В январе 2016 года уголовное дело против миллиардера было прекращено за отсутствием состава преступления, а осенью «Башнефть» была продана госкорпорации «Роснефть».

## Повлияет ли на дело в России процесс в Лондоне?

В настоящее время Evison и «Финвижн» параллельно судятся в Лондонском арбитраже, где рассматриваются иски Evison о том, что опцион не вступил в силу, слушания проходили 13–16 мая, говорил РБК адвокат Evison Дмитрий Савочкин. В Лондоне Baring оспаривает и подозрительные сделки Юниаструм Банка Аветисяна, проведенные незадолго до слияния с банком «Восточный», говорил Калви.

Соглашение об опционе подразумевало, что разногласия сторон должны разрешаться в Лондонском арбитраже. «Финвижн» решил предъявить свои претензии в российской юрисдикции: компания заявляла, что спор по опциону — это разбирательство о порядке управления обществом, то есть корпоративный спор, который должен решаться в России. По ст. 225.1 АПК РФ решение Лондонского арбитража по такому спору не было бы признано в России, утверждали юристы «Финвижн».

На разбирательство в Лондоне может повлиять и возбуждение уголовного дела против Майкла Калви из-за урегулирования задолженности ПКБ. Урегулирование проблемы к удовлетворению сторон было одним из условий исполнения опциона, говорил РБК Савочкин, отмечая, что «по английскому праву несоблюдение условия, в зависимость от которого поставлен договор, делает его не имеющим силы».

Лондонский арбитраж в отличие от российского не выносит решение сразу после окончания слушаний, ожидание может растянуться до середины лета.

Если Baring проиграет апелляции, но суд в Лондоне примет решение в пользу фонда, возникнет проблема конкуренции решений, считает Михаил Александров. Иностранное решение все равно должно будет пройти российский арбитраж для выдачи исполнительного листа. «Есть оговорка, что решение иностранного арбитража может не исполняться в России, если оно противоречит фундаментальным основам правопорядка России», — продолжает Александров. В этом случае может начаться рассмотрение дела о том, возможно ли применять в России решение иностранного суда, в ходе этого разбирательства можно будет сослаться в том числе на то, что в России есть судебный акт по аналогичному спору, указывает юрист.

Лондонский суд уже выносил вердикт о запрете «Финвижн» решать вопрос по акционерному соглашению банка «Восточный» в России и предоставил Evison право требовать исполнения этого решения в Великобритании. За неисполнение решения суда законодательством Великобритании предусмотрены санкции, указал Александров, напоминая о деле экс-главы Межпромбанка Сергея Пугачева, чьи активы в Лондоне были арестованы.

## ПОЗИЦИИ СТОРОН В ДЕЛЕ ЗА КОНТРОЛЬ НАД «ВОСТОЧНЫМ»

Согласно версии Evison, одним из условий исполнения опциона было соблюдение рамочного соглашения, которое в числе прочего подразумевало ведение Юниаструм Банком Аветисяна (присоединен к «Восточному» в 2017 году) обычной хозяйственной деятельности. Сторона Baring утверждает, что после заключения соглашения о слиянии банков и после проверки Юниаструм Банка аудитором КРМГ из него было выведено 3,6 млрд руб. «Вывод активов делает исполнение опциона невозможным, именно

поэтому в ответ на попытку заявить о выполнении опциона мы ответили письмом о том, что опцион не имеет силы», — говорил РБК адвокат Evison Дмитрий Савочкин. Поэтому были поданы иски в Лондонский международный арбитраж. «Финвижн», в свою очередь, утверждала, что Baring заводит процесс «в паутину лондонских и кипрских споров по юрисдикции». Так фонд хочет удержать контроль над банком и скрыть хищение средств, в чем подозревают Майкла Калви, заявила представитель «Финвижн».

## В чем ценность актива, из-за которого сражаются акционеры?

Банк «Восточный» занимает 36-е место по размеру активов (231 млрд руб.) в России, он генерирует 700–800 млн руб. прибыли в месяц. Как писал ранее РБК, «Восточному» пришлось притормозить развитие своего профильного бизнеса, после того как по требованию ЦБ были созданы резервы по проблемным активам на 12 млрд руб. Из-за этого в первом квартале 2019 года «Восточный» показал убыток в размере 6 млрд руб., но в кредитной организации рассчитывают, что смогут увеличить свой регуляторный капитал до необходимых уровней в течение 6–12 месяцев.

Проблемы с капиталом быстрее могла бы решить допэмиссия на 5 млрд руб. Baring Vostok и «Финвижн» договорились о поддержке «Восточного» еще в 2017 году, но с тех пор допэмиссия неоднократно переносилась. Выкуп акций изменил бы структуру акционеров, а у «Финвижн» не было денег на выкуп половины эмиссии, заявляли в Evison, указывая, что готовы выкупить ее в полном объеме, а не на паритетных началах с бывшими акционерами Юниаструм Банка.

«Мне кажется, допэмиссия крайне маловероятна, до тех пор пока какая-то точка в акционерном конфликте не будет поставлена», — считает руководитель направления банковских рейтингов «Национальных кредитных рейтингов» Михаил Доронкин. Хотя и после судебных разбирательств любой из акционеров сможет начать блокировать решения другой стороны о докапитализации, говорит он.

«В принципе, если банк будет стабильно прибылен, нормативы достаточности капитала будут расти», — указывает заместитель директора группы рейтингов финансовых институтов АКРА Михаил Полухин. Но допэмиссия, по его словам, в любом случае будет иметь положительное значение для банка «Восточный». «Чем больше капитала, тем лучше. Принимая во внимание нынешние значения нормативов достаточности капитала, докапитализация позволила бы выполнять регуляторные требования с учетом надбавок», — заключил он. ■

## ИТ

Известный футуролог ГЕРД ЛЕОНГАРД рассказал, какие навыки окажутся востребованы на рынке труда в будущем, отчего детей бесполезно учить точным наукам и почему традиционный капитализм обречен.

## «Через 10 лет все программисты станут безработными»

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

### «МЫ НЕ ДОЛЖНЫ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ДЕГУМАНИЗАЦИИ ЧЕЛОВЕКА»

Вы часто говорите, что предприниматели из Кремниевой долины надеются, что технологии смогут сделать их сверхлюдьми. Есть ли разница в отношении к технологиям между американцами и европейцами?

Да. Американцы привыкли быть первопроходцами и стараются приблизить будущее любой ценой. Любую проблему они считают технической. Их цель — справиться с ограничениями, которые на человека наложила природа: жить дольше, быть здоровыми и богатыми, перестать тратить время на сон. Почему? «Потому что мы можем!» А вот европейцы понимают, что помимо всего этого есть что-то еще. Счастье не программа, его не достичь с помощью персонализированной еды, которая подобрана с учетом вашего генома. Я бы сказал так: США ставят во главу угла технологии, Европа — человечность, а Китай — государство. Что ставит во главу угла Россия — сказать трудно (смеется).

### Какие глобальные проблемы технологии могут решить, а какие нет?

Любые прикладные. Они могут дать миру дешевую еду, энергию, чистую воду, сделать доступными знания. Даже с климатическими изменениями

помогут справиться с помощью декарбонизации атмосферы. Но они не смогут решить социально-политические проблемы — устранить неравенство, безработицу, терроризм. В действительности технологии даже ухудшают их. Террористам, например, стало намного легче координировать свои действия через мессенджеры и соцсети. Сейчас все вдруг забыли, что задача государства — построить благополучное общество. Не общество с быстрыми мобильными сетями или доступом в интернет вещей, а общество, чьи граждане счастливы. Даже правительства не помнят, что мы не должны использовать технологии для дегуманизации человека: если технология может повредить людям, ее надо обуздать.

### В «Технологии против человечества» вы предлагаете учредить комиссию по цифровой этике...

Сегодня многие направления, например геномная инженерия, развиваются так быстро, что если мы не определим заранее, что можно, а чего нельзя, то столкнемся с угрозой столь же серьезной, какой в свое время была угроза атомной войны. Потому что скоро появится возможность, например, делать сверхлюдей или разнообразных монстров. Или, скажем, развитие ИИ через 30 лет приведет к появлению программ, которые будут более умными и могущественными, чем любой человек на планете. Если мы не сможем их контролировать, это обернется катастрофой. Вот почему страны должны сотрудничать, чтобы

Представьте, что в области здравоохранения появится платформа-монополист, без помощи которой вы не можете ни лекарства купить, ни к врачу записаться. Ее владельцы смогут навязывать людям все, что захотят. Произойдет что-то вроде того, что Google и Facebook делают в области рекламы и медиа

Фото: из личного архива

выработать единые этические правила для решения глобальных проблем. Комиссия по цифровой этике должна состоять не из политиков, а из мудрых людей, в том смысле, в каком были мудры Сократ и Платон.

Мне кажется, что эксперименты в любой сфере не остановить. США и Европа могут договориться о запрете на редактирование человеческого генома, но в Китае этим все равно будут заниматься, и в итоге нам лишь останется покупать у него эти технологии.

Не думаю. Вспомните историю ядерных исследований. После бомбардировки Хиросимы и Нагасаки стало ясно, что полномасштабная война уничтожит все человечество. В итоге мир сумел ограничить ядерные испытания, построив систему, в которой нарушители, такие как Северная Корея и Иран, подвергаются санкциям. И даже они, отмечу, в той или иной степени сотрудничают со всем миром. По крайней мере, боевого использования атомных бомб мы не видим с 1945 года. Так будет и с геномной инженерией: если Китай, который тут действительно вызывает больше всего беспокойства, начнет нарушать общепринятые правила, последуют серьезные санкции. Я вижу опасность не в отдель-

КТО ТАКОЙ ГЕРД ЛЕОНГАРД

Швейцарский футуролог, CEO консалтингового агентства The Futures Agency, которое работает с такими компаниями, как UBS, Credit Swiss, Walmart, IBM, Microsoft, SAP, Cisco и др. Авторитетный журнал о технологиях Wired считает Леонгарда одним из ста самых влиятельных европейцев. Мировую известность ему

принес бестселлер «Технологии против человечества», где Леонгард рассматривает, как неконтролируемое использование инноваций вредит обществу. Пишет колонки и выступает экспертом в таких изданиях, как New York Times, Guardian, Forbes, Business Insider и т.п.



ных странах, а скорее в тайных исследовательских группах, за которыми трудно уследить.

#### «ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАК ЦЕЛЬ БИЗНЕСА СИЛЬНО ПЕРЕОЦЕНЕНА»

**Кого консультирует ваша компания The Futures Agency и по каким вопросам?**  
У нас сотни клиентов. Чаще всего это традиционный бизнес, например банки (UBS, Credit Swiss) и ретейлы (Walmart), но есть и техногиганты — IBM, Microsoft, SAP, Cisco. Мы не занимаемся разработкой конкретных бизнес-стратегий, а скорее обрисовываем компаниям контекст, в котором им придется работать.

**В 2008 году глава нашей крупнейшей на тот момент компании, «Газпрома», предрекал, что она через несколько лет будет стоить \$1 трлн. Но первыми триллионными компаниями стали совсем другие — Amazon и Apple. Почему?**

Потому что лучше понимали, что на самом деле нужно людям. Многие компании мыслят категориями эффективности — стараются производить продукцию быстрее, дешевле, большими партиями. А ведь самое важное, что может делать бизнес, — это создавать смыслы. Эффективность как цель бизнеса сильно переоценена. Возьмем пример телеком-индустрии: да, операторы все время стремятся наращивать объемы и скорость пере-

“ Сейчас все вдруг забыли, что задача государства — построить благополучное общество. Не обществу с быстрыми мобильными сетями или доступом в интернет вещей, а обществу, чьи граждане счастливы

дачи данных. Но конечная цель все же в другом — предложить новые сервисы. Думая об эффективности, вы прежде всего заботитесь о своих деньгах, но ведь потребителю нет дела до того, сколько вы зарабатываете, ему нужно, чтобы ему показали новое направление.

**При этом вы часто обвиняете технологические платформы — Facebook, Google — в том, что они мешают свободной конкуренции.**  
«Платформенная» экономика — следствие неконтролируемого роста компаний. До недавнего времени платформы несли в основном хорошее — повышали доступность услуг, но затем они стали превращаться в тоталитарные корпорации, которые диктуют свои условия. Все знают, что Amazon — самая могущественная компания в мире, гораздо более влиятельная, чем Standard Oil или Exxon. Или тот же Facebook с 4 млрд пользователей. Если у тебя малый бизнес где-нибудь в Индии, ты теперь просто обязан зайти в этой соцсети аккаунт и продвигать в ней товары.

**Значит, мы будем жить в мире, где доминируют монополии?**  
Это уже сейчас почти так. Конечно, нельзя тормозить прогресс, ставя техногигантам палки в колеса, но мы должны избежать монополизации, которая расширяет пропасть между бедными и богатыми. Представьте, что в области здравоохранения появится платформа-монополист, без помощи которой вы не можете ни лекарства купить, ни к врачу записаться. Ее владельцы смогут навязывать людям все, что захотят. Произойдет что-то вроде того, что Google и Facebook делают в области рекламы и медиа. Способы справиться с засильем платформ есть. Например, можно обложить их специальными налогами, которые приведут к перераспределению благ. Скажем, сделать так, чтобы Facebook делился частью денег с локальными журналистами и блогерами,

которые создавали бы осмысленный контент. Это сложно, но другого выбора нет.

**Вы называете смартфоны «вторым мозгом», уже взявшим на себя часть функций, которыми обычно занималось наше сознание. Какое новое устройство придет ему на смену?**

Какой-то цифровой помощник, который будет, словно расторопный слуга, выполнять для вас тысячу поручений. Например, вы хотите устроить вечеринку и говорите ему: закажи столик в ресторане, пригласи моих лучших друзей — и он все это делает от вашего имени. Может быть, это будут очки с дополненной или виртуальной реальностью, которые станут в том числе помогать людям в работе. Например, врач в таких очках сможет видеть прямо на их стеклах информацию о недугах пациента и находить в базе данных способы их лечения. Такой врач станет более сведущим, чем обычный. Но нам нельзя забывать о том, что, расширяя какие-то возможности человека, мы «ампутируем» другие.

**«ПУТЕШЕСТВОВАТЬ ПО МИРУ ГОРАЗДО ПОЛЕЗНЕЕ, ЧЕМ ОТУЧИТЬСЯ НА МВА»**

**Еще 30 лет назад все были уверены, что компьютер никогда не обыграет человека в шахматы, потому что у него нет интуиции и способности к творчеству. Сейчас ИИ отбирает у нас одну область за другой. Когда он обгонит людей практически во всем, что останется делать нам?**

Компьютеры по своей природе лучше играют в математические игры, где побеждает тот, кто лучше просчитывает варианты ходов. Если использовать машинное обучение, они вполне могут развить в себе определенное творчество и обыгрывать человека в более сложные игры, например в го. А вот что компьютеры смогут делать не ранее чем через 30–50 лет — так это вещи, которые очень просты для нас, людей. Например, им недоступны эмоции, сострадание, предвидение. Кроме того, системы ИИ в основном однозадачны, заточены под конкретную функцию. Та же самая «гениальная» нейросеть, что обыграла человека в го, не сможет даже купить билет через интернет. Сегодня компьютеры учатся выполнять рутинную работу — водить машину, анализировать финансы, проверять факты. Хорошая новость в том, что 50–70% почти любой человеческой работы — это рутинная. Во всем этом роботы нас смогут заменить, освободив для более человеческих задач. Конец рутины не означает конец работы. Не повезет разве что отдельным индустриям. Например, 95% труда кол-центров — это рутинная. В итоге машины заменят почти всех их сотрудников.

**Чему учить детей, чтобы они смогли найти работу, когда вырастут?**

Мы живем в мире, где более 70% востребованных в будущем профессий еще не существуют, а 50% ныне существующих профессий вскоре превратятся во внештатные. Все меняется слишком быстро. Например, в индустрии соцсетей, которой толком не существовало еще десятилетие назад, сегодня заняты 21 млн человек. Сейчас люди стараются учить детей точным наукам — математике, физике, программированию, инженерным дисциплинам. Но ведь это именно то, в чем машины разбираются лучше нас! Через десять лет все программисты станут безработными — ну или по крайней мере большинство из них. Учить надо тому, что делает нас людьми, — умению общаться, пониманию, гуманизму. Своему сыну я говорю: путешествовать по миру гораздо полезнее, чем отучиться на МВА.

**Некоторые специалисты по HR считают, что, когда роботы возьмут на себя рутинную работу, главной ценностью сотрудников станут «мягкие навыки».**

Да, например, эмоциональный интеллект. Хороший директор по персоналу порой может всего за секунду оценить соискателя, сидящего перед ним в кресле. Машины же часто не могут этого даже с помощью сложных тестов. И есть масса областей, где они не заменят людей. Представьте судью-робота: он прочел все законы, изучил все документы, но он не знает, что это такое — оказаться в тюрьме. Ему чуждо сочувствие, а значит, он будет плохим судьей.

**Сейчас много говорят о том, что шеринговая экономика вытесняет прежнюю модель потребления, когда человек в основном приобретал товары. К чему это приведет?**

Мы движемся к изобилию. Шеринговая модель сделает использование любых вещей и услуг более дешевыми и удобными. Это давно произошло в сфере мультимедиа: сперва вы покупали музыкальный альбом за €10, потом за €2, а теперь на Spotify всего за €20 вы приобретаете доступ к 35 млн треков. То же самое происходит с арендой жилья, медицинскими услугами и многими другими сферами. Через 20 лет сам смысл потребления изменится. Это будет посткапитализм, чем-то близкий к социализму. Человечество придет к нему другим путем, чем мечтал Маркс. ■

Из жизни Герда Леонгарда

# 1961

Родился в Бонне (Германия). С детства занимался музыкой

# 1985

Выиграл престижную премию Музыкального колледжа Беркли Quincy Jones Award и стал его студентом. До этого Леонгард учился в Университете Бонна

# 1987

С отличием окончил колледж. В течение нескольких следующих лет активно выступал с концертами в США и за их пределами

# 1995–2002

Руководил несколькими интернет-стартапами, в том числе связанными с музыкой

# 2005

Написал книгу «Будущее музыки» в соавторстве с Дэйвом Кусеком

# 2016

Опубликовал «Технологии против человечества»

“ Мы живем в мире, где более 70% востребованных в будущем профессий еще не существуют, а 50% ныне существующих профессий вскоре превратятся во внештатные. Все меняется слишком быстро

# Креативная экономика: стратегии продвижения высокотехнологичного экспорта

7 июня,  
КВЦ «ЭКСПОФОРУМ»



## О чем:

Россия была и остается центром креативных идей. Толстой, Достоевский, Фаберже, Дягилев навсегда изменили представление о российском культурном продукте и проложили дорогу на глобальные рынки для новых поколений творцов. Сегодня продукция креативных индустрий является одним из наиболее перспективных направлений развития экспорта. Российские компании уже успешно конкурируют в сфере IT, кино, мультипликации, инжиниринга, дизайна, VR. Следующий шаг — создание на территории России «креативных хабов» и «Виртуальной особой экономической зоны».

Какие успешные инструменты развития и меры поддержки производителей креативного продукта известны в международной практике? Как эффективно совместить корпоративные стратегии продвижения и государственные меры поддержки? Как создать среду для успешного развития и экспорта креативных индустрий, а российскую юрисдикцию — привлекательной для компаний-производителей?

\*ВиАр, АйТи

2019 год. Реклама. 18+



МОСКОВСКАЯ НЕДЕЛЯ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



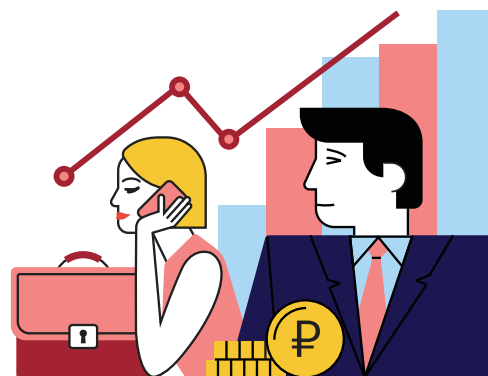
ПРАВИТЕЛЬСТВО  
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ

# Московский предпринимательский форум

27 мая,  
ВТБ Арена



## Спикеры:



**Максим Журило**  
сооснователь  
I Love Supersport



**Александр Абрамов**  
президент Клуба 7 Вершин,  
альпинист



**Юлиана Слащева**  
председатель правления  
киностудия «Союзмультфильм»



**Игорь Подстрешный**  
основатель  
Burger Heroes



**Игорь Стоянов**  
владелец имидж-лабораторий  
«Персона»



**Дмитрий Кибкало**  
основатель международной сети  
настольных игр «Мосигра»,  
амбассадор премии «Прорыв года»

Регистрация: [mpf2019.ru](http://mpf2019.ru)

\*Ай Лав Суперспорт, Бургер Хирос

2019 год. Реклама. 18+