

Курсы валют
ЦБ, 19.03.2019

↓ **₽64,67**
доллар

↓ **₽73,36**
евро

Индекс РТС
Московская биржа
18.01.2019

↑ **1213,35**
пункта

Нефть BRENT
Bloomberg,
18.03.2019 20:00 мск

↑ **\$67,50**
за баррель

Международные
резервы
ЦБ, 08.03.2019

↓ **\$479,3**
млрд

№ 31 (2986)
19 марта 2019
вторник



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

Политика

ЦИК приняла документы
КПРФ о передаче депутатского
мандата Павлу Грудинину



ПАВЕЛ ГРУДИНИН,
директор Совхоза
имени Ленина

Фото: Татьяна Макеева/Reuters

→ 3

Экономика Правительство выбрало концессионера
военного логистического комплекса во Владивостоке

→ 5

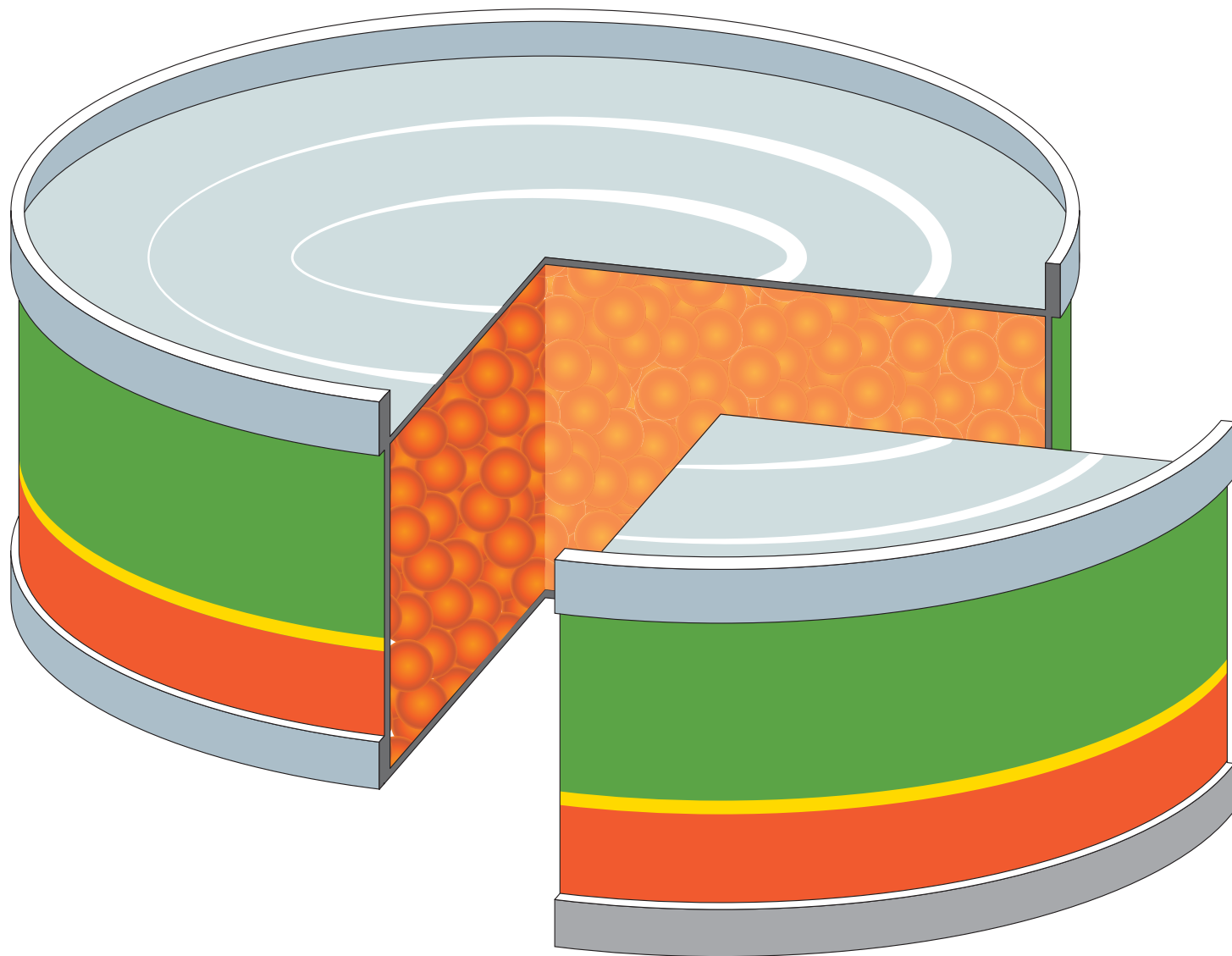
Финансы «Мир», Visa и Mastercard согласовали
с ЦБ уступки по тарифам для торговли

→ 7

Всероссийская икорная зона

ФНС начала борьбу с использованием серых схем при торговле
МОРЕПРОДУКТАМИ – масштабная проверка началась в сети «Красная икра».
В результате ИКРА может серьезно подорожать.

→ 12



Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096

Иллюстрация: Анатолий Гращенко/РБК

Политика

АЛЕКСАНДР БАБИЧ ОТРЕАГИРОВАЛ НА КРИТИКУ МИД БЕЛОРУССИИ

Минск получил игрушечный ответ

ПОСОЛ РОССИИ в Белоруссии Александр Бабич в экспрессивной форме ответил БЕЛОРУССКОМУ МИДУ, который счел его высказывания в адрес руководства страны оскорбительными и сравнил с «подающим надежды бухгалтером».

АНДРЕЙ ГАТИНСКИЙ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

«КОЕ-КОМУ КОЕ-ГДЕ ПОЧЕМУ-ТО ПОКАЗАЛОСЬ»

В понедельник, 18 марта, продолжилась публичная дискуссия между российским послом в Белоруссии Михаилом Бабичем и белорусскими чиновниками. Как заявил Бабич в пресс-центре агентства «Sputnik Беларусь», посол — высший официальный

представитель государства, он отвечает за реализацию внешней политики его государства в конкретной стране. «Один из основных моментов состоит в том, что кое-кому кое-где, не буду пока называть фамилии, в какой-то момент почему-то показалось, что посол — это такой, знаете, ванька-встанька: сходил на прием, сказал какие-то красивые слова, отправил куда-то какую-то ноту, кого-то встретил, проводил», — добавил он.

«Ни один российский посол не позволял себе до сих пор так разговаривать с белорусским руководством»

БЕЛОРУССКИЙ ПОЛИТОЛОГ
ВАЛЕРИЙ КАРБАЛЕВИЧ



По словам посла России в Белоруссии Михаила Бабича, уровень отношений между странами не стоит возникшей «на ровном месте» «кухонной перебранки»

Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Это стало ответом на слова главы управления информации и цифровой дипломатии МИД Белоруссии Анатолия Глаза. Тот 15 марта, комментируя интервью, которое Бабич дал 14 марта агентству «РИА Новости», заявил, что российский посол, до августа 2018 года бывший полпредом президента в Приволжье, не понимает различия между независимым государством и федеральным округом и оперирует «подтасованным набором цифр». Российскому дипломату, по словам Глаза, следует вникнуть в специфику страны пребывания. «Но это его право определять для себя планку, которая превращает его в счетовода либо подающего надежды бухгалтера», — сказал представитель МИД Белоруссии.

Бабич назвал слова Глаза высокой оценкой со стороны белорусского МИДа: «Если твоей стране нужно, чтобы посол на какое-то время стал бухгалтером, а когда это еще хороший бухгалтер или подающий надежды бухгалтер, то это гарантирует твоей стране, что ее не обсчитают, не ошельмуют, а, наоборот, экономические взаимоотношения со своим партнером будут прозрачные, понятные». По словам российского дипломата, уровень отношений между Россией и Белоруссией не стоит возникшей «на ровном месте» «кухонной перебранки».

«ТАК ВООБЩЕ ПОСЛЫ НЕ РАЗГОВАРИВАЮТ»

В своем интервью «РИА Новости» Бабич рассказал о «вывихе» в оценках российского вклада в экономику Белоруссии. Бабич начал работу в Белоруссии в сентябре прошлого года. Во время вручения верительных грамот президент Александр Лукашенко заявил, что, согласно его ожиданиям, «новый российский посол сделает все от него зависящее, чтобы приумножить уже достигнутое на этом пути, придать новый импульс взаимодействию во всех сферах».

В интервью, которое спровоцировало новый виток кризиса в отношениях двух стран, российский посол прокомментировал многочисленные высказывания президента Лукашенко. «Не надо учить Россию и ее правительство, как жить, тем более что желающих в мире и так хватает», — заявил он. Он также обратил внимание на то, что белорусский лидер не всегда владеет точной информацией. «Про вьетнамскую АЭС — это вообще какой-то анекдотичный пример. Дело в том, что такого проекта просто не существует. Он был на бумаге, но по просьбе вьетнамской стороны был закрыт еще в 2016 году, так и не начавшись», — рассказал Бабич, комментируя слова Лукашенко о том, что Россия выдала Минску кредит «на строительство атомной станции под 4,8%, а Вьетнаму — порядка под 3%».

«Ни один российский посол не позволял себе до сих пор

так разговаривать с белорусским руководством. В интервью «РИА Новости» были утверждения и тезисы по поводу выступлений Лукашенко, которые могут считать оскорбительными, некоторые из них посол назвал анекдотическими, так вообще послы не разговаривают, именно этим объясняется реакция белорусской стороны», — сказал РБК белорусский политолог Валерий Карбалевиц.

«Посол Бабич дал четкое и аргументированное интервью. Видимо, у белорусской стороны аргументы закончились», — прокомментировал высказывания представителя белорусского МИДа собеседник РБК, близкий к российскому внешнеполитическому ведомству. В последние годы подобных высказываний в адрес послов в российско-белорусских отношениях не было.

«Есть очевидные проблемы в экономических отношениях между странами. Во время последних встреч была создана рабочая группа, видимо, белорусская сторона считает, что вместо публичного изложения позиции посол должен заниматься работой группы, которая пока еще ни разу не собиралась», — сказал РБК старший научный сотрудник Института философии Академии наук Белоруссии Алексей Дзермант. В экономических отношениях между странами продолжается кризис — три последние встречи Лукашенко с российским президентом Владимиром Путиным так и не привели к разрешению спора о цене на газ для Белоруссии, к развитию политической и экономической интеграции. «Есть также версия, что резкая реакция вызвана тем, что посол России встретился с представителем оппозиционного движения «Говори правду», а с руководителями прогосударственных объединений и партий не встречался», — продолжает Дзермант. Встреча Бабича с лидерами «Говори правду» Андреем Дмитриевым и Татьяной Короткевич прошла 12 марта. «Встреча прошла по нашей инициативе», — рассказала РБК Короткевич. Участники движения, по ее словам, встречались и с предыдущим послом России Александром Суриковым. Такие встречи необходимы для расширения пространства диалога между странами и обсуждения развития отношений, которые должны строиться на принципе равноправия, добавляет она.

Как будет развиваться скандал, пока сложно прогнозировать. «После заявления пресс-секретаря МИДа белорусские государственные СМИ не комментируют ситуацию, видимо, дана команда не разжигать этот конфликт», — говорит политолог Валерий Карбалевиц. Обычно споры в белорусско-российских отношениях заканчиваются компромиссом, добавляет Дзермант. ■

КПРФ подала в ЦИК документы о передаче депутатского МАНДАТА ПАВЛУ ГРУДИНИНУ, ЦИК документы приняла. РБК проанализировал, что может помешать Груднину занять место в Государственной думе.

КПРФ ОФИЦИАЛЬНО ПОДАЛА ДОКУМЕНТЫ О ПЕРЕДАЧЕ ДУМСКОГО МАНДАТА ПАВЛУ ГРУДИНИНУ

Центральная избирательная коллизия

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

В понедельник, 18 марта, КПРФ подала в ЦИК постановление партии о передаче депутатского мандата умершего недавно нобелевского лауреата Жореса Алферова директору Совхоза имени Ленина, экс-кандидату в президенты Павлу Груднину. О передаче мандата Груднину коммунисты объявили в минувший четверг.

Юрист КПРФ Сергей Чикирев сказал РБК, что по факту подачи документов у коммунистов есть расписка и сопроводительное письмо с отметкой о регистрации.

В пресс-службе ЦИК подтвердили факт поступления документов от КПРФ. Заместитель председателя ЦИК Николай Булаев заявил РБК, что пока не может комментировать заявку КПРФ на регистрацию Груднина.

КТО ВЫСТУПИЛ ПРОТИВ ПЕРЕДАЧИ МАНДАТА

По данным на 18 марта, в ЦИК поступило по меньшей мере 13 обращений граждан с требованием не передавать Груднину освобожденный мандат депутата Госдумы, сообщило РАПСИ и подтвердил РБК собеседник в Центризбиркоме.

По мнению Чикирева, заявления граждан, протестующих против решения КПРФ сделать Груднина депутатом, «никаким образом не могут повлиять на решение ЦИК». «Это воля граждан, они могут писать, но не имеют правового отношения что-то обжаловать», — пояснил юрист.

Тем не менее в минувшую пятницу экс-кандидат в депутаты Госдумы от КПРФ Борис Иванюженков оспорил в суде решение КПРФ о передаче мандата Груднину. Иванюженков подал иск в суд по месту жительства в Подольске, ответчиком выступает КПРФ.

В иске Иванюженков потребовал от суда «запретить ЦИК передавать вакантный мандат Груднину»: истец считает, что решение президиума ЦК «нарушает его права и законные

интересы, включая конституционное право быть избранным депутатом Государственной думы». В партии, однако, не видят законных оснований для удовлетворения этих требований.

Против передачи мандата Груднину и в Кремле, рассказывал близкий к администрации президента источник РБК и подтвердил еще один собеседник, близкий к администрации.

ЧТО МОЖЕТ ПОМЕШАТЬ ПЕРЕДАЧЕ МАНДАТА

Чтобы добиться победы в суде, Иванюженков должен будет доказать, что в федеральном списке кандидатов от КПРФ на выборах в Думу в 2016 году (именно из них выбирают тех, кто может претендовать на вакантный депутатский мандат) остались кандидаты, которыми КПРФ могли заменить Алферова, считает эксперт по конституционному праву, член СПЧ Илья Шаблинский.

Теоретически помешать назначению Груднина может «какой-то сбой с документами», считает сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц. Есть двухнедельный срок с момента сложения полномочий с депутата Госдумы, напоминает он. Дедлайн подачи документов от КПРФ в ЦИК — 20 марта. К примеру, говорит Мельконьянц, в документах коммунистов могут оказаться ошибки — неправильно поставленная подпись или печать. Тогда, продолжает эксперт, автоматически запустится механизм, при котором

Против передачи мандата Груднину и в Кремле, рассказывал близкий к администрации президента источник РБК и подтвердил еще один собеседник, близкий к администрации

ЦИК самостоятельно назначает депутата Госдумы от КПРФ на вакантное место, продолжает Мельконьянц. «Когда Андрея Бузина хотели назначить членом Мосгоризбиркома, по пути затерялось его согласие», — вспоминает эксперт. Теоретически Груднин может изменить свое решение получить мандат, продолжает он.

Груднин с момента объявления руководством КПРФ решения сделать его депутатом не был доступен для комментариев.

Член ЦИК Евгения Орлова заявила РБК, что в законе «О выборе депутатов Госдумы» не оговорен вариант, при котором комиссия не передает мандат кандидату, выдвинутому партией. «Нет норм о том, что ЦИК может одобрить или не одобрить решение партии, — пояснила она. — Он просто передает мандат, соглашается с решением партии». Если этого не произойдет, это «определенно будет прецедент», сказала Орлова.

По ее словам, раньше ситуация, когда ЦИК не передавала мандат выдвинутому партией кандидату, не было. Но Орлова напомнила в разговоре с РБК о проблемах, с которыми Груднин столкнулся в городе Видное, где он был муниципальным депутатом.

В феврале этого года Груднин был лишен депутатского мандата совета депутатов подмосковного Видного по представлению прокуратуры города. Единоросс Игорь Коршаков, сменивший Груднина на посту спикера, объяснял это тем, что у коммуниста в декларации не был указан офшор Vontro LTD в Белизе. Сам Груднин обвинения в свой адрес отрицал.

«Мне самой сейчас сложно судить, потому что я понимаю, что есть документ и решение органов прокуратуры, — добавила Орлова. — Но на сегодняшний день мы не знаем, с какими документами придут из партии и представят ли подтверждения о том, что все за-

крыто, все счета закрыты. Если не будет документа — будем смотреть по ситуации, потому что в отсутствие документа очень сложно судить». При этом, отметила она, комиссия является коллегиальным органом. «За это будет голосование, могу допустить, что решение не будет единогласным», — добавила Орлова.

По словам члена экспертной группы при ЦИК Аркадия Любарева, если выдвинувшая кандидата в депутаты партия выполнила все требования закона «О выборах депутатов Государственной думы», то у ЦИК нет возможности не передавать мандат. Иск Иванюженкова Любарев назвал несостоятельным: «Закон дает партии право принимать такие решения [о передаче мандата]. Закон, конечно, безобразный с юридической точки зрения, но суд будет им руководствоваться».

ЦИК может взять время на проверку документов, поданных для передачи мандата Груднину, допускает политолог Александр Пожалов. «За это время суд может успеть рассмотреть иск Иванюженкова, хотя на первый взгляд он не выглядит обоснованным», — продолжает Пожалов. Он также не исключает, что ЦИК может изучить соответствие процедурой принятия решения президиумом ЦК КПРФ о передаче мандата уставу партии, напоминая, что Минюст обнаружил несоответствия в уставе «Гражданской инициативы», хотя по этому же уставу партия год назад выдвигала кандидата в президенты. «Любое незаконное решение ЦИК может быть отменено Верховным судом», — напомнил также политолог.

По закону депутату запрещено заниматься бизнесом, но можно передать его в траст, как это делают многие законодатели-бизнесмены, говорит Колюшин. Однако, по его словам, все эти вопросы можно решить уже после получения депутатского мандата: в Думе для этого есть комиссия по этике, которая теперь занимается изучением деклараций. ■

КАК ПРОХОДИТ ПЕРЕДАЧА МАНДАТА

Процедура передачи вакантного мандата проходит в два этапа: сначала партия подает в ЦИК постановление о передаче кандидату депутатских полномочий, после чего остальные документы предоставляет сам кандидат, пояснил Сергей Чикирев. От кандидата в комиссию подается заявление об отсутствии ограничений (счетов и вкладов в ино-

странных валютах) и копия приказа об освобождении с работы, а в данном случае — от полномочий гендиректора Совхоза имени Ленина, отметил он. Кандидату требуется подать в ЦИК документы, свидетельствующие об отсутствии счетов за границей, и заявление об увольнении с работы, говорил РБК ранее член ЦИК от КПРФ Евгений Колюшин.

Общество

Суд в Чечне приговорил главу чеченского «Мемориала» ОЮБА ТИТИЕВА к четырем годам колонии-поселения по делу о ХРАНЕНИИ НАРКОТИКОВ. Правозащитники убеждены, что дело сфабриковано — за Титиева вступались Совет Европы, Госдеп и ФИФА.

ВЫНЕСЕН ПРИГОВОР РУКОВОДИТЕЛЮ ГРОЗНЕНСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ «МЕМОРИАЛА»

Оюб Титиев получил 4 года колонии

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Шалинский городской суд Чечни вынес приговор руководителю грозненского отделения «Мемориала» Оюбу Титиеву, обвиненному в хранении наркотиков в крупном размере (ч. 2 ст. 228 УК). Судья Мадина Зайнетдинова назначила ему наказание в виде четырех лет лишения свободы в колонии-поселении. Приговор Титиеву судья зачитывала более восьми часов.

ЗАДЕРЖАНИЕ ПРАВОЗАЩИТНИКА

Титиев был задержан 9 января 2018 года в Курчалоевском районе Чечни, где он проживает. Полицейские остановили его автомобиль и нашли под передним сиденьем «полимерный пакет с веществом растительного происхождения со специфическим запахом марихуаны весом примерно 180 г», — говорилось в сообщении пресс-службы республиканского МВД.

Титиев настаивал, что пакет ему подбросили. По его словам, утром 9 января сотрудники полиции остановили его машину и начали осмотр без объяснения причин. Один из них отвлек правозащитника проверкой документов, другой в это время якобы нашел в машине сверток. Когда правозащитника привезли в участок, он заявил полицейским, что его задержание незаконно: оно происходило в отсутствие понятых. Полицейские в ответ на это вернули Титиеву часть документов, разрешили ему сесть в автомобиль и поехали вместе с ним. После выезда с территории полиции автомобиль остановили сотрудники ДПС и второй раз обнаружили сверток в машине. Только теперь полицейские вызвали на место двоих мужчин в гражданской одежде, которые выступили понятыми.

Полицейские многократно нарушили порядок задержания Титиева, отмечал «Мемо-

риал»: изъятые у правозащитника наркотики следователи запечатали в его отсутствие, адвоката Титиева не пустили к нему, сообщив, что его доверителя в отделении нет.

Следственный комитет, Генпрокуратура и МВД заявляли об отсутствии оснований для проверки действий полицейских при задержании Титиева.

Через несколько дней дело было передано из Курчалоевского ОМВД в управление Следственного комитета по Чечне. «Мемориал» и Татьяна Москалькова, уполномоченный по правам человека, требовали передачи расследования на федеральный уровень, однако им было отказано; глава Чечни Рамзан Кадиров назвал это попытками давления на правоохранительные органы.

ПОДЖОГИ И ОБЫСКИ

На следующий день после задержания силовики приехали в дом семьи правозащитника, искали его брата и сына; при этом они выгнали из дома женщин, заперли его и ушли, забрав ключи с собой, рассказывал «Мемориал». Титиев после задержания сообщал, что его склоняли к самооговору и угрожали, в том числе возбуждением дела по террористической статье в отношении его родных.

За задержанием Титиева последовали два поджога в отделениях «Мемориала» в Назрани и Махачкале, которые сопровождалась угрозами по СМС, а также обыск в грозненском отделении.

Министр правительства Чечни по национальной политике, внешним связям, печати и информации Джамбулат Умаров в разговоре с РБК называл «полной ложью» сведения об угрозах Титиеву и его близким.

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА В ДЕЛЕ Гособвинители Милана Байтаева и Джабраил Ахматов в ходе прений сторон запрашивали для Титиева наказание

«За задержанием Титиева последовали два поджога в отделениях «Мемориала» в Назрани и Махачкале, которые сопровождалась угрозами по СМС, а также обыск в грозненском отделении»

в виде четырех лет заключения и штрафа в размере 100 тыс. руб. В выступлениях они ссылались на общественную опасность незаконного оборота наркотиков, а также на то, что вина Титиева подтверждается данными экспертиз и показаниями свидетелей.

Экспертизы, проведенные по постановлению следователя, обнаружили каннабис на смывах с рук Титиева, а его волосы — на пакете с марихуаной, однако срезы его ногтей не содержали каннабиноидов. Единственный человек,

который свидетельствовал, что видел правозащитника употребляющим наркотики, — дважды осужденный местный житель, дававший показания в состоянии ломки, рассказывал один из защитников Титиева Илья Новиков. По словам допрошенного, он увидел на улице мужчину, курящего марихуану, и сообщил о нем знакомому полицейскому.

В дело не попали видеозаписи камеры наблюдения Курчалоевского ОВД. Гособвинение объяснило это тем, что они в тот день не работали, защита Титиева связывает это с тем, что на записях видно, что полицейские дважды привозили правозащитника в участок. В суде выяснилось, что в день задержания Титиева камеры не работали не только в ОВД, но и по всей округе, включая банки и магазины, писал Новиков.

МЕЖДУНАРОДНАЯ РЕАКЦИЯ

На следующий день после задержания правозащитника его немедленного освобождения потребовал Госдеп США; в его защиту также выступал Европарламент. Комиссар Совета Европы по правам человека

↓ По словам одного из адвокатов защиты, Петра Заикина (справа), суд проигнорировал исчерпывающие доказательства невиновности Оюба Титиева (слева)

фото: Musa Sadulayev/AP



Экономика

Дуня Миятович написала письмо с просьбой об освобождении Титиева российскому генпрокурору Юрию Чайке.

Письма на имя Путина в защиту Титиева подписали многие общественные, культурные и научные деятели, в том числе руководитель Московской Хельсинкской группы Людмила Алексеева, актрисы Юлия Ауг, Чулпан Хаматова и Лия Ахеджакова, режиссеры Гарри Бардин и Павел Лунгин, академик РАН Михаил Данилов и испытатель космических систем Герой России Сергей Нефедов.

Накануне чемпионата мира по футболу 2018 года «глобкую озабоченность» ситуацией с Титиевым высказали в ФИФА. «Позиция ФИФА заключается в том, что правозащитникам должна быть предоставлена возможность выполнять свою работу свободно и без страха быть преследуемым за нее», — заявила генсек федерации Фатма Самура. Таким образом она ответила на открытое письмо 14 правозащитных организаций на имя президента ФИФА Джанни Инфантино — они просили его «вступить в диалог» с российскими властями относительно кризиса с правами человека в Чечне.

Осенью прошлого года Парламентская ассамблея Совета Европы присвоила Титиеву премию имени Вацлава Гавелла, которая вручается «за гражданское мужество и выдающиеся достижения в области прав человека». ■

ПРАВИТЕЛЬСТВО ВЫБРАЛО КОНЦЕССИОНЕРА ВОЕННОГО ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ВО ВЛАДИВОСТОКЕ

Партнерство по-флотски

МАКСИМ СОЛОПОВ,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Дмитрий Медведев подписал распоряжение о создании во Владивостоке логистического комплекса Минобороны стоимостью 26 млрд руб. Его построит компания, которая выступает единственным поставщиком топлива для Тихоокеанского флота.

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ПЛК

Премьер-министр Дмитрий Медведев подписал распоряжение о создании производственно-логистического комплекса (ПЛК) Вооруженных сил на основе концессионного соглашения с ООО «ПЛК-Владивосток». Согласно его условиям, компания в течение 2019–2023 годов инвестирует 26,1 млрд руб. в строительство объекта для хранения военного имущества в объеме 234 тыс. т (не менее 1100 единиц военной техники) и грузооборотом около 143 тыс. т. Подлинность документа, который имеется в распоряжении РБК, подтвердили собеседник в аппарате правительства и источник, знакомый с реализацией проекта. «Реализация концессионного проекта повлечет за собой возникновение с 2022 года расходного обязательства Российской Федерации в 5,4 млрд руб. в виде среднегодовой платы», — говорится в экспертном заключении правительства.

Как уточняется в документе, 3,4 млрд из этих средств составят платежи, покрывающие инвестиционные расходы, 2 млрд руб. — ежегодная плата за использование мощностей ПЛК в интересах Вооруженных сил. Эти суммы предварительно согласованы с Минфином и Минэкономразвития, однако могут изменяться и уточняться в процессе работы. Срок действия концессионного соглашения — 17 лет. В концессионном соглашении от лица государства будет выступать Минобороны. РБК направил запрос в Минобороны.

КТО БУДЕТ СТРОИТЬ ПЛК

Согласно документу основным совладельцем ООО «ПЛК-Владивосток» является компания «Агротэк-ТМ» (70% в уставном капитале), которая в соответствии с распоряжением правительства от 15 апреля 2014 года исполняет функции единственного поставщика услуг по бункеровке кораблей Тихоокеанского флота и обеспечению поставок нефтепродуктов в районы навигационного завоза.

Единственным собственником «Агротэк-ТМ» является Валерий Шрамко. Ему же принадлежит ООО «Линкотэк», которое контролирует еще 15% «ПЛК-Владивосток»; оставшиеся 15% контролирует ООО «Неста» Евгения Чувашина. Он, по данным СПАРК, гендиректор и совладелец нескольких компаний, зарегистрированных по одному адресу с «ПЛК-Владивосток» и «Агротэк-ТМ».

Чувашин вместе с Вагитом Алекперовым, Сергеем Кукурой и Леонидом Федунот был также среди учредителей автономной некоммерческой организации «Теннисный клуб ЛУКОЙЛ», а его полный тезка возглавлял «ЛУКОЙЛ-Ресурс» — ликвидированную «дочку» нефтяной компании, занимавшуюся, в частности, поставками горюче-смазочных материалов для силовых структур.

РБК направил запросы в ЛУКОЙЛ и «Агротэк-ТМ».

Гендиректором «ПЛК-Владивосток», по данным СПАРК, является глава «Агротэк-ТМ» Константин Шеин. Согласно базе данных «Лабиринт», 71-летний Шеин, в прошлом вице-президент ОАО «Транснефтепродукт», генерал-майор в отставке, выпускник Военной академии тыла и транспорта по специальности «строительство и эксплуатация нефтебаз, трубопроводов нефтяной и газовой промышленно-

“ Первое концессионное соглашение Минобороны заключено в 2018 году — оно касается создания производственно-логистического комплекса «Архангельск» стоимостью 15 млрд руб.

с 1965 по 2002 год, последние 20 лет — в центральном аппарате Минобороны.

КТО СТРОИТ ДРУГИЕ ПЛК

Ранее собеседник РБК, знакомый с условиями реализации проекта, рассказывал, что первые четыре пилотных ПЛК (в Архангельске, Владивостоке, Калининграде и Севастополе) обеспечат все четыре российских флота. В 2019 году планируется подписать концессионные соглашения по созданию трех пилотных ПЛК Минобороны — в Калининграде, Севастополе и Владивостоке.

Первое концессионное соглашение Минобороны заключило в 2018 году — оно касается создания производственно-логистического комплекса «Архангельск» стоимостью 15 млрд руб. «Ведомости» писали, что проект создания комплекса в Архангельске получит структура Курчатовского института (президент института Михаил Ковальчук — старший брат миллиардера Юрия Ковальчука). В декабре 2018 года стало известно, что ПЛК в Севастополе за 17 млрд руб. будет строить УК «Совфрахт», дочернее предприятие холдинга «Совфрахт», принадлежащего семье гендиректора компании Дмитрия Пурима (косвенный контроль — у его матери Люции Пурим), сле-

дует из распоряжения правительства (копия есть у РБК). Кому поручат строительство ПЛК в Калининграде и предполагаемая сумма расходов на него пока не известны.

Всего Минобороны анонсировало строительство на условиях концессии 25 комплексов двойного назначения (для военных и гражданских нужд), которые заменят более 500 существующих складов материально-технических средств для армии. Для финансирования этих проектов будут привлекаться средства в рамках облигационного или кредитного займа. По данным «Коммерсанта», в концессионных соглашениях речь пойдет о получении госсубсидий в обмен на возмещение части процентной ставки по кредиту. Заем должен быть покрыт на 25% гарантией РФ на срок от трех до 20 лет. По расчетам военного руководства, реформа упростит логистику и позволит сэкономить за счет замены нескольких сотен существующих объектов современными ПЛК.

В презентации Минобороны, посвященной четырем пилотным проектам, которую видел корреспондент РБК, среди банков-партнеров были указаны ВТБ, Газпромбанк и «Открытие». Их представители не ответили на запросы РБК или отказались от комментариев.

ЗАЧЕМ НУЖНЫ ПЛК

Как указывал собеседник РБК, знакомый с реализацией проекта, частный бизнес помимо выплат от Минобороны получит возможность использовать ПЛК для переделки горюче-смазочных материалов и складской логистики. По словам источника, с учетом двойного назначения комплексы станут важной составляющей узловых транспортно-логистических центров в Азово-Черноморском, Северо-Западном и Дальневосточном бассейнах, формируемых в рамках комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры до 2024 года.

Комплексный план магистральной инфраструктуры до 2024 года утвержден правительством в конце сентября 2018 года. В этом документе среди прочего поставлена задача сформировать логистические центры, которые обеспечат обслуживание грузопотоков по транспортным коридорам Восток — Запад и Север — Юг. Суммарная мощность центров должна составить не менее 51,6 млн т, говорится в плане. Среди исполнителей указаны Минтранс, РЖД и Минобороны.

Как отмечается в экспертном заключении правительства, создание ПЛК во Владивостоке позволит разгрузить изношенные объекты военного ведомства, а также создать новые рабочие места, увеличить налогооблагаемую базу и частные инвестиции в развитие региона. ■

Р 2 млрд

составит ежегодная плата за использование мощностей ПЛК в интересах Вооруженных сил

Международная политика

ЧЕМ ЗАКОНЧИТСЯ ПРОТИВОСТОЯНИЕ СЕРБСКОЙ ОППОЗИЦИИ И ПРЕЗИДЕНТА АЛЕКСАНДРА ВУЧИЧА

Противительный «Союз»

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В Сербии обострилось противостояние президента и оппозиции: в выходные демонстранты прорвались в здание национального телеканала и окружили резиденцию главы государства. Как будут развиваться события — разбирался РБК.

«Они [протестующие] не могут добиться победы на парламентских выборах, поэтому мы ожидаем еще более жесткие акции протеста», — заявил 18 марта президент Сербии Александр Вучич, комментируя прошедшие в выходные в Белграде акции протеста (цитата по ТАСС). В субботу, 16 марта, демонстранты прорвались в здание национального телеканала, к вечеру они были вытеснены спецназом. Последний раз гостелевидение брали штурмом в октябре 2000 года, те события стали частью процесса свержения президента Слободана Милошевича. В воскресенье, 17 марта, протестанты на несколько часов взяли в кольцо резиденцию президента. По данным полиции, в ходе акций были задержаны 18 человек, шестеро из них помещены под арест на 30 суток, одному назначен денежный штраф. Общую численность протестантов власти оценили в 3 тыс.

Одним из основных организаторов протестов является объединение «Союз за Сербию», созданный быв-

шим мэром Белграда и лидером Демократической партии Сербии Драганом Джиласом. В союз вошло около 30 движений и партий, в том числе Народная партия экс-министра иностранных дел Вука Еремича, оппозиционное движение «Двери» Бошко Обрадовича и движение «Левица» («Левые Сербии») Борко Стефановича. Требования у протестующих несколько: найти виновников убийства сербского политика Оливера Иванова (произошло в январе 2018 года в Косово), отправить в отставку главу МВД Небойшу Стефановича, сменить руководство национального телеканала РТС, отправить в отставку президента и правительство, провести прозрачные и честные выборы, обеспечить свободу слова.

Акции протеста продолжаются с начала декабря прошлого года, но до минувших выходных они проходили спокойнее. Поводом для начала выступлений стало избрание в ноябре прошлого года Борко Стефановича, лидера движения «Левица», который возложил ответственность за инцидент на партию власти.

Последние аресты участники «Союза за Сербию» назвали политическими. «Мы считаем, что все это — политические аресты, и требуем их освобождения. Срок, который есть для этого у власти, — сегодня до 15:00 [17:00 мск]», — говорится в сообщении «Союза за Сербию», размещенном в Twitter 18 марта. Президент Вучич, хотя прошло уже 15 манифестаций, на уступки идти пока не собирается. В вышедшем 17 марта интервью телеканалу «Россия 24» президент выразил уверенность, что любые досрочные выборы дадут ему не меньше 55% голосов.

Лагерь протестующих довольно пестрый и представлен сторонниками разных тече-

«Одним из координаторов демонстраций выступает правопреемник бывшей Демократической партии — коалиция «Союз за Сербию», которая поддерживает проевропейский курс, хотя и избегает критики Москвы»

ний, заметил ведущий научный сотрудник Института Европы РАН Павел Кандель. Одним из координаторов демонстраций выступает правопреемник бывшей Демократической партии — коалиция «Союз за Сербию», которая поддерживает проевропейский курс, хотя и избегает критики Москвы. «С другой стороны, среди протестующих немало политиков с ультраправыми взглядами. Они недовольны смягчением линии Вучича по Косово и опасаются, что он может признать независимость этой территории», — отметил Кандель в беседе с РБК.

СЦЕНАРИЙ 1: ОТСТАВКА ВУЧИЧА

Вероятность: низкая

В числе задач, которые декларируют протестующие, — отставка президента и создание условий для проведения прозрачных выборов. Впрочем, эксперты считают отставку и падение режима Вучича крайне маловероятными. До сих пор акции оппозиции не смогли найти широкого отклика в обществе, отметил Кандель.

Сейчас не существует факторов, которые привели бы к свержению Вучича, согласен научный сотрудник Института славяноведения РАН Георгий Энгельгардт. Эксперт напомнил, что власти сохраняют контроль над главными силовыми ведомствами — полицией и жандармерией. Кроме того, на Вучича не оказывают давления страны Запада, к мнению которых он прислушивается.

СЦЕНАРИЙ 2: ПРОТЕСТЫ СТАНУТ «НОВОЙ РЕАЛЬНОСТЬЮ»

Вероятность: средняя

Вучич демонстрирует способность поддерживать стабильность ситуации и отказывается идти на уступки протестующим, констатировал Энгель-

гардт. В то же время, отметил эксперт, свой натиск не собираются ослаблять и митингующие, лидеры которых намерены усилить уличную активность по мере улучшения погодных условий. Энгельгардт обратил внимание, что полицейские и протестующие не готовы прибегать к насилию. «Ни одна сторона не хочет переходить Рубикон и первой идти на эскалацию. Лидеры протеста подчеркивают призываю сторонников действовать в мирном ключе, а полиция применяет дубинки только в самых крайних случаях», — пояснил специалист. Таким образом, велика вероятность перетекания протестов в хроническую фазу, считает аналитик.

Если Вучич будет и впредь сохранять спокойствие и не станет провоцировать ультраправых политиков переговорами о статусе Косово, его положению вряд ли что-то грозит, полагает Кандель.

СЦЕНАРИЙ 3: ПРОВЕДЕНИЕ ДОСРОЧНЫХ ПРЕЗИДЕНТСКИХ ВЫБОРОВ

Вероятность: средняя

В качестве возможного выхода из ситуации аналитики называют досрочные выборы главы государства. Вучич видит такой сценарий приемлемым способом разрядить обстановку, так как оправданно считает себя фаворитом, утверждает Кандель. «Впрочем, это осознает и сама оппозиция, которая утверждает, что будет бойкотировать выборы, пока в стране не будут восстановлены свобода СМИ и прозрачность электоральной системы», — сказал Кандель. Сейчас Вучич вряд ли захочет проводить новые выборы, так как был избран всего два года назад, считает Энгельгардт: «Смысла подвергать свою позицию даже теоретическим рискам у него нет». ■

«Ни одна сторона не хочет переходить Рубикон и первой идти на эскалацию. Лидеры протеста подчеркивают призываю сторонников действовать в мирном ключе, а полиция применяет дубинки только в самых крайних случаях»

НАУЧНЫЙ СОТРУДНИК ИНСТИТУТА СЛАВЯНОВЕДЕНИЯ РАН ГЕОРГИЙ ЭНГЕЛЬГАРТ

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0716
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

ИТ

→ 10

Менеджмент

→ 14

БИЗНЕС

Музыкальный сервис Spotify может выйти в Россию летом этого года

Угрожает ли рынку технологических стартапов масштабный кризис

«МИР», VISA И MASTERCARD СОГЛАСОВАЛИ С ЦБ УСТУПКИ ПО ТАРИФАМ ЗА ЭКВАЙРИНГ

Карты снижают ставки

БАНКИ И РЕТЕЙЛЕРЫ до 20 марта должны представить в ПРАВИТЕЛЬСТВО совместные предложения по снижению комиссий за ЭКВАЙРИНГ. Пока стороны не договорились. Уступки, на которые готов платежный рынок, ретейл считает недостаточными.



фото: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

Предложения платежных систем по снижению комиссий за эквайринг «абсолютно игнорируют» проблемы ретейла, считает глава Ассоциации компаний розничной торговли Сергей Беляков

Финансы

Какой размер межбанковских тарифов при оплате по картам платежные системы согласовали с ЦБ

КАТЕГОРИИ ПОКУПОК	VISA	MASTERCARD	«МИР»
Недвижимость	0,8%, но не больше 10 тыс. руб. с одной покупки	0,8%, но не больше 10 тыс. руб. с одной покупки	0,8%, но не больше 10 тыс. руб. с одной покупки
Автомобили	0,8%, но не больше 10 тыс. руб. с одной покупки	1,2%, но не больше 10 тыс. руб. с одной покупки	0,8%, но не больше 10 тыс. руб. с одной покупки
Товары в аптеках	1,2%	1,3%	1,3%
Образовательные услуги*	1%	0,8%	0,3%
Услуги здравоохранения*	1%	1%	0,3%

*Для лицензированных учреждений.

Источник: протокол по итогам совещания у первого зампреда ЦБ Ольги Скоробогатовой

← 8

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Представители банков, платежных систем, розницы, Банка России, Минфина и ФАС в понедельник, 18 марта, обсудили предложения, касающиеся корректировки комиссий за эквайринг. Они должны быть направлены в правительство до 20 марта. Обсуждение проходило на заседании совета Ассоциации банков России (АБР).

Меморандум готовится по итогам совещания у вице-премьера Дмитрия Козака 1 марта: тогда представители торговли и банков не поддержали идею госрегулирования комиссий и договорились самостоятельно подготовить меморандум с согласованными предложениями об их корректировке.

Все участники заседания в АБР согласились, что тарифы платежных систем и банков-эмитентов должны быть публичными, рассказали РБК участвовавшие в нем руководитель по развитию эквайринга Альфа-банка Денис Хренов и глава Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) Сергей Беляков.

На заседании глава департамента национальной платежной системы ЦБ Алла Бакина рассказала о предложениях платежных систем по снижению комиссий на специальные категории товаров, но не назвала установленных цифр, отметил Беляков. АКОРТ, по его словам, предложила дополнительно установить более низкие комиссии на товары легкой промышленности, спорта, отдыха и туризма, а также на электронику и бытовую технику.

В числе согласованных платежными системами с ЦБ предложений — предельные суммы комиссии при покупке автомобиля, а также фиксированные тарифы для аптек и при оказании услуг в сфере здравоохранения и образования, следует из протоко-

ла совещания в Банке России от 15 марта (есть у РБК). Новые тарифы должны вступить в силу не позднее 1 октября 2019 года.

НА КАКИЕ УСТУПКИ ГОТОВЫ ПОЙТИ ПЛАТЕЖНЫЕ СИСТЕМЫ

Согласно документу системы «Мир» и Visa планируют установить тариф на оплату картой автомобилей и недвижимости на уровне 0,8% суммы чека, но не больше 10 тыс. руб. с одной покупки. Это означает, что при цене машины или квартиры больше 1,25 млн руб. комиссия при безналичной оплате будет меньше 0,8%.

Mastercard, у которой тариф 0,8%, но не больше 10 тыс. руб. уже действует для покупки недвижимости, согласна установить для автомобилей ту же предельную сумму, но для дешевых машин хочет взимать комиссию 1,2%. Таким образом, при оплате картами этой платежной системы комиссия достигнет максимума уже при цене 833 тыс. руб. за автомобиль.

Фиксированные комиссии планируются и для социально значимых покупок. Для аптек самые низкие тарифы предлагает Visa — на уровне 1,2%, «Мир» и Mastercard — 1,3%. При оплате образовательных услуг система «Мир» готова снизить тарифы до 0,3%, Visa — до 1%, Mastercard — до 0,8%. При оплате услуг лицензированных учреждений в сфере здравоохранения тарифы Visa и Mastercard могут составить 1%, «Мир» предлагает пониженный тариф 0,3%.

Речь идет не о полном размере торговой уступки (сумме, которую ретейлеры платят за услугу), а только о ее части — межбанковской комиссии (интерчейндж). К ней добавляются еще комиссии за услуги платежных систем (средняя по рынку — 0,3%) и заработок банка-эквайера (меняется от -0,3% до +0,9%).

«Категории, которые были выделены для снижения комиссии, — это только те категории товаров, в которых это можно сделать без ущерба для платежных систем»

ПРЕЗИДЕНТ АССОЦИАЦИИ КОМПАНИЙ ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛИ АРТЕМ СОКОЛОВ

ЧТО ДУМАЮТ О ПРЕДЛОЖЕНИЯХ РОЗНИЦА И АВТОДИЛЕРЫ

Глава АКОРТ до совещания в понедельник в разговоре с РБК сетовал, что никакого обсуждения с торговлей предложений по снижению комиссий не было. По его словам, предложения платежных систем по снижению ставок «абсолютно игнорируют проблемы», о которых говорил ретейл: высокие ставки эквайринга в интернет-торговле, для малого бизнеса и в сегменте непищевых товаров.

Решения, которые отражены в протоколе совещания в ЦБ, никак не повлияют на непродуктовую розницу, которая занимает половину рынка (одежда, обувь, электронная и бытовая техника и т.д.), подтвердил президент Ассоциации компаний интернет-торговли Артем Соколов. «Категории, которые были выделены для снижения комиссии, — это только те категории товаров, в которых это можно сделать без ущерба для платежных систем», — сказал он.

Автодилеры, чей бизнес затронут предложенные изменения со стороны систем

Visa, Mastercard и «Мир», выступили за снижение размера комиссионного вознаграждения до 0,2–0,3%. Комиссия, не превышающая 10 тыс. руб., будет выгодна только при продаже автомобилей стоимостью около 3 млн руб., отметил глава Российской ассоциации автодилеров Олег Мосеев.

Для рынка недвижимости высокие ставки банковского обслуживания при безналичных платежах не являются проблемой, говорила ранее управляющий партнер компании «Метриум» Мария Литинецкая. «За всю историю работы нашей компании у нас не было ни одного клиента, который бы оплатил квартиру с банковской карты», — отмечала она. При действующих ставках на эквайринг на уровне 1,5–2% и при стоимости квартиры 10 млн руб. застройщику придется заплатить за банковское обслуживание около 150–200 тыс. руб., поясняла она, тогда как комиссия за межбанковский перевод на счет застройщика гораздо ниже и составляет для клиента в среднем 3–5 тыс. руб. в зависимости от банка. ■

«За всю историю работы нашей компании у нас не было ни одного клиента, который бы оплатил квартиру с банковской карты»

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР КОМПАНИИ «МЕТРИУМ» МАРИЯ ЛИТИНЕЦКАЯ

КАКИЕ ТАРИФЫ ДЕЙСТВУЮТ СЕЙЧАС

В настоящее время средний размер комиссионного вознаграждения варьируется от 2 до 2,4%. Причем в некоторых случаях уступка может составлять от 0,5 до 3,5%, говорится в материалах ФАС со ссылкой на исследование, которое в 2017 году проводила Московская школа управления «Сколлково». На дорогой эквайринг жалуются ретейлеры. В очередной раз вопрос о размере комиссионного вознаграждения был поднят в конце 2018 года на совещании у вице-премьера Дмитрия Козака. По его итогам ведомства консолидированно

выступили против введения госрегулирования комиссий на рынке эквайринга.

Позднее Владимир Путин назвал квазиалогом высокие комиссии в рознице, так как в России они составляют 3%, а в других странах — около 0,2%. Представители банков заявили, что президента дезинформировали и комиссии на самом деле ниже. 23 февраля глава государства дал поручение ЦБ совместно с правительством подготовить до 30 апреля предложения по снижению размера комиссий при расчетах с использованием банковских карт.

Предпринимательство

ВЛАСТИ ГОТОВЫ ПОМОГАТЬ БИЗНЕСУ В УРЕГУЛИРОВАНИИ ФИНАНСОВЫХ СПОРОВ ЗА РУБЕЖОМ

Минфин берет двойных налогоплательщиков под свое крыло

ОЛЬГА АГЕЕВА

Российская компания сможет пожаловаться в Минфин в случае нарушения договора об избежании двойного налогообложения и доначисления налогов за рубежом, следует из нового законопроекта Минфина.

Минфин разработал поправки в Налоговый кодекс, которые дают новые возможности для урегулирования споров по международным сделкам. Законопроект опубликован на портале раскрытия проектов нормативно-правовых актов.

Россия заключила соглашения об избежании двойного налогообложения с 84 странами. При возникновении споров в рамках большинства из этих соглашений можно было воспользоваться взаимосогласительной процедурой. Но российское законодательство не предусматривало детально порядок разрешения разногласий с зарубежными налоговыми органами.

«Если возникали налоговые споры за рубежом, например швейцарской компании российской группы доначислили налог по сделке с российской компанией, налогоплательщик на практике не имел возможности обратиться в Минфин с просьбой подключить к урегулированию спора или обратиться с просьбой о соответствующем уменьшении уплаченного налога в России», — рассказала РБК партнер группы по оказанию услуг в области трансфертного ценообразования КПМГ в России и СНГ Ольга Плетнева.

С учетом растущего количества налоговых споров в мире наличие такого механизма их разрешения является принципиально важным для международных компаний, подчеркивает партнер EY Евгения Ветер. Переговоры между компетентными органами разных стран — эффективный инструмент устранения двойного налогообложения, отметил

партнер департамента по налогообложению и праву Deloitte Дмитрий Кулаков.

«Процедура проводится в интересах налогоплательщиков, и ее законодательное уточнение можно только приветствовать», — отметил он.

Согласно законопроекту, если действия налоговиков за рубежом противоречат положениям договора об избежании двойного налогообложения, налогоплательщик вправе в течение трех лет подать заявление в Минфин. Взаимосогласительная процедура может быть инициирована не только российским налогоплательщиком, но и его иностранным контрагентом через иностранный компетентный налоговый орган. Но итогом проведения такой процедуры может стать не только решение в пользу компании (возврат излишне уплаченного налога), но и, напротив, доначисление налоговых обязательств в пользу российского бюджета или бюджета иностранного государства. Взаимосогласительная процедура может повлечь проведение налоговой проверки за десять предыдущих лет, в том числе повторной проверки.

По закону бухгалтерские документы необходимо хранить четыре года. Внедрение дополнительных проверок усилит нагрузку на бизнес, подчеркивает Плетнева. «На практике у налогоплательщиков уже могут не храниться документы по сделкам за предшествующие десять лет или за часть периода проверки или смениться ответственные сотрудники», — отмечает она.

Урегулирование спора может длиться годами, подчеркивает Ветер. «Стоит тщательно оценить все «за» и «против» инициирования такой процедуры. Компания должна хорошо понимать, ради чего идти на это. Это могут быть крупные сделки, сложные материальные споры, на которые не жаль потратить много ресурсов», — подчеркивает она.

Предлагаемые поправки распространяются на взаимосогласительные процедуры, возбужденные после 1 января 2020 года.

Россия продолжает гармонизировать налоговое зако-



Фото: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

нодательство в соответствии с международным планом борьбы с размыванием налоговой базы и выводом прибыли Base Erosion and Profit Shifting (BEPS). Именно в его логике был принят закон о контролируемых иностран-

ных компаниях, стартовал автоматический обмен налоговой информацией и ФНС получает сведения о счетах и активах россиян за рубежом, а в 2019 году ожидается ужесточение наказания за отмывание средств. ■

↑ Минфин (на фото глава министерства Антон Силуанов) поможет российским компаниям решать налоговые споры по международным сделкам, но урегулирование таких разногласий может длиться годами

КАК ПРОХОДЯТ ВЗАИМОСОГЛАСИТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ

Около 30 месяцев в среднем уходит на взаимосогласительные процедуры по вопросам трансфертного ценообразования — почти в два раза больше, чем по иным вопросам (17 месяцев), говорят последние данные ОЭСР

за 2017 год. Всего в 2017 году было инициировано 779 взаимосогласительных процедур по вопросам трансфертного ценообразования и 1297 процедур по иным вопросам. 59% завершились устранением двойного налогообложения.

ИТ

Музыкальный сервис SPOTIFY может выйти в Россию УЖЕ ЛЕТОМ этого года. Это значительно повлияет на расстановку сил на рынке, указали в отчете аналитики Sberbank CIB. Впрочем, конкуренты не считают Spotify серьезной угрозой.

SBERBANK CIB СЧЕЛ ВОЗМОЖНЫМ ВЫХОД ШВЕДСКОГО МУЗЫКАЛЬНОГО СЕРВИСА НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК

Финансовые аналитики расслышали звуки Spotify

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
МАРИЯ ИСТОМИНА,
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Аналитики Sberbank CIB указали на то, что рынку музыкальных сервисов необходимо готовиться к выходу Spotify в Россию. Как говорится в отчете банка, разосланном на прошлой неделе и посвященном компании «Яндекс», «ключевыми факторами для этого сегмента (рынка музыкальных сервисов. — РБК) будут потенциальный выход Spotify на российский рынок, а также структура экосистемы, которую планирует создать Mail.Ru Group».

Когда Spotify может выйти в Россию и как это отразится на положении дел на рынке, разбирался РБК.

МНОГОЧИСЛЕННЫЕ ПОПЫТКИ

Шведский музыкальный сервис Spotify еще в январе 2014 года зарегистрировал в России ООО «Спотифай» и изначально планировал начать работать в стране осенью 2014 года. Однако запуск перенесли на начало 2015 года,

так как Spotify не смог договориться о партнерстве с МТС, при поддержке которой планировал работать в России. Но и в 2015-м запуск не состоялся. В марте 2018 года глава Spotify Дэниел Эк сообщил, что компания работает над запуском в Индии, России и Африке. В течение прошлого года сервис начал работать в нескольких африканских странах, в феврале этого года — в Индии. Официальная дата запуска в России не называлась, но в начале марта издание TJournal сообщило о том, что приложение Spotify для Android частично перешло на русский язык.

«Spotify в последние полгода действительно находится в активной стадии переговоров с ведущими российскими музыкальными лейблами, — рассказал РБК источник на музыкальном рынке. — Без договора с правообладателями легальная работа сервиса в России невозможна». По информации представителя одного из российских музыкальных сервисов, Spotify, скорее всего, будет выходить на рынок самостоятельно, не выбирая в качестве партнера кого-то из сотовых операторов, как

“ Spotify развивает культуру подписных сервисов во всем мире, его опыт поможет российскому рынку выйти на новый уровень

РУКОВОДИТЕЛЬ СЕРВИСА «ЯНДЕКС.МУЗЫКА» АНДРЕЙ ГЕВАК

планировалось еще несколько лет назад. По его словам, сервис планировал выйти в Россию весной, ориентировочно в мае, но сроки могут сдвинуться из-за конфликта с правообладателями в Индии. Warner Music Group подала в суд на сервис и потребовала наложить судебный запрет на воспроизведение музыки их авторов в Индии.

По информации еще одного собеседника РБК на музыкальном рынке, сервис запустится в России ближе к лету этого года.

Spotify действительно интересуется российским рынком, заявила РБК руководитель отдела лицензирования музыкального и видеоконтента Black Star Inc. Александра Носач. Вопросы о том, предлагал ли стриминговый сервис сотрудничество Black Star и были ли достигнуты какие-либо договоренности, Носач комментировать отказалась. В «Первом музыкальном издательстве» РБК сообщили, что ведут переговоры с представителями Spotify о начале работы этого сервиса на российском рынке. «Дата выхода пока неизвестна», — сказала руководитель департамента digital marketing «Первого музыкального издательства» Ксения Аксенова.



В Spotify РБК заявили, что знают, что «в России много меломанов», и в компании хотят сделать сервис доступным во всех странах, но даты выхода на российский рынок пока нет. Представители крупнейших правообладателей Universal Music Group и Warner Music Group в России отказались от комментариев. Связаться с Sony Music Entertainment не удалось.

На данный момент Spotify присутствует в 79 странах. В четвертом квартале 2018 года среднемесячная аудитория сервиса составляла 207 млн пользователей, из которых 96 млн платили сервису за услугу (остальные при пользовании услугой прослушивали рекламу). Выручка в 2018 году — €5,259 млрд. В 2019 году этот показатель должен вырасти до €6,35–6,8 млрд, прогнозировала компания.

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ СТРИМИНГ

По данным Sberbank CIB, в России четыре основных игрока на рынке стриминга музыки: «Яндекс.Музыка», «ВКонтакте»/BOOM, Apple Music и Google Play Music. По прогнозу Statista, объем рынка цифровой музыки в России в 2018 году должен был составить \$166 млн, из которых \$137,5 млн мог принести стриминг. По итогам 2023 года общий объем рынка должен вырасти до \$182 млн, из которых \$153,6 млн придется на стриминг. Количество тех, кто загружал музыку, должно вырасти с 11,8 млн в 2018 году до 12,5 млн человек по итогам 2023-го. В тот

“ Платящая аудитория музыкальных стриминговых сервисов в России составляет всего 5 млн человек, в то время как потенциальная аудитория — 32–35 млн человек, сказал эксперт

Прогноз по объему рынка цифровой музыки в России, \$ млн

Год	Загрузка музыки	Стриминг
2018*	28,0	137,5
2019	28,1	141,6
2020	28,1	145,3
2021	28,2	148,5
2022	28,2	151,6
2023	28,2	153,6

* Фактические данные.

Источник: Statista



фото: Louis Lanzano/Bloomberg

же период количество пользователей стриминговых сервисов, по прогнозу Statista, увеличится с 18,4 млн до 21,8 млн человек.

Аналитики Sberbank CIB в своем отчете указали, что выручка от подписок на музыкальные сервисы «Яндекса» в 2018 году могла составить около 1,2 млрд руб., что сопоставимо с показателем лидера этого рынка — Mail.Ru Group. «Подписка на сервисы — важный индикатор лояльности пользователей, ко-

торый должен обеспечить рост вовлеченности и использование прочих связанных сервисов. Мы ожидаем, что в 2018–2021 годах выручка «Яндекса» от подписки на музыкальные сервисы будет расти в среднем примерно на 50% в год за счет увеличения доли платящих пользователей», — говорится в отчете.

По словам источника РБК, стоимость подписки на Spotify может составить примерно 150 руб. в месяц. Для сравнения, подписка на «Яндекс.Му-

↑ В 2019 году компания Spotify, присутствующая в 79 странах, планирует выйти на выручку €6,35–6,8 млрд. На фото: генеральный директор Spotify Дэнниел Эк

зыка», Apple Music и Google Play Music составляет 169 руб. в месяц, BOOM — 149 руб. в месяц.

Платящая аудитория музыкальных стриминговых сервисов в России составляет всего 5 млн человек, в то время как потенциальная аудитория — 32–35 млн человек, считает основатель audio sales house Unisound и бывший гендиректор музыкального стримингового сервиса «Звук» Михаил Ильичев. «Таким образом, перспективы у Spotify в России есть, гонка по захвату новых пользователей для стриминговых сервисов еще впереди. Кроме того, у Spotify богатый опыт в создании партнерств, поэтому сервис в перспективе наверняка сможет найти в России партнера с готовой аудиторией, например одного из сотовых операторов», — отметил он.

РОССИЙСКИЕ КОНКУРЕНТЫ

«Рост рынка легальных аудиосервисов составит 20–30% в год, Spotify внесет существенный вклад в этот рост в случае начала работы в России», — отметила Александра Носач.

Михаил Ильичев считает, что «Яндекс» и Mail.Ru Group, скорее всего, не пустят Spotify полноценно в свои рекламные сети, так как у обоих холдингов есть конкурирующие сервисы, а значит, новый игрок может лишиться почти половины ресурса цифрового маркетинга, что стало бы «серьезным препятствием в освоении российского рынка».

Гендиректор Mail.Ru Group Борис Добродеев считает, что Spotify не является прямым конкурентом для продуктов холдинга. «Это прекрасный сервис с хорошими

€5,26

млрд

выручка Spotify в 2018 году

рекомендациями, но музыка «ВКонтакте» и BOOM — это часть социальных платформ, в рамках которых происходит взаимодействие пользователей друг с другом и с артистами», — пояснил он, отметив, что, по мнению Mail.Ru Group, модель «ВКонтакте» стратегически является более выигрышной и привлекательной для российской аудитории. О какой именно экосистеме говорят в своем отчете аналитики Sberbank CIB, он не пояснил. «Наличие пользовательского контента, возможность быстрой прямой связи артистов с аудиторией и построения фан-базы, а также проведения онлайн- и офлайн-концертов — все это формирует полноценную музыкальную экосистему», — сказал Добродеев.

«Мы только за конкуренцию и с большим интересом ждем выхода Spotify. Spotify развивает культуру подписных сервисов во всем мире, его опыт поможет российскому рынку выйти на новый уровень. Количество подписок всех сервисов (музыка, видеосмотрение, книги, облачные хранилища, еда) будет только расти», — сказал руководитель сервиса «Яндекс.Музыка» Андрей Гевак. ▀

При участии Анны Балашовой, Екатерины Литовой

«Стоимость подписки на Spotify может составить примерно 150 руб. в месяц. Для сравнения, подписка на «Яндекс.Музыка», Apple Music и Google Play Music составляет 169 руб. в месяц, BOOM — 149 руб. в месяц»

RU center

Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

Сельское хозяйство

ФНС пытается пресечь использование агрессивных схем ведения бизнеса и **УХОД ОТ УПЛАТЫ НДС** среди продавцов красной икры. Проверки затронули крупную московскую сеть «КРАСНАЯ ИКРА». Икра в России может подорожать, считают эксперты.

ФНС НАЧАЛА БОРЬБУ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СЕРЫХ СХЕМ ПРИ ТОРГОВЛЕ МОРЕПРОДУКТАМИ

Всероссийская икорная зона

ЕЛЕНА СУХОРОУКОВА

ЧТО СЛУЧИЛОСЬ

В понедельник, 18 марта, Федеральная налоговая служба (ФНС) объявила о проведении совместной с Федеральной службой безопасности (ФСБ) проверки деятельности продавцов рыбы и морепродуктов в трех регионах России.

Цель — установить реальных производителей продукции и пресечь «использование агрессивных схем ведения хозяйственной деятельности». ФНС, как сообщили РБК в ее пресс-службе, проверяет группу индивидуальных предпринимателей и организаций, которые осуществляют розничную продажу рыбы и морепродуктов, в том числе красной икры.

Название проверяемой компании и регионы, где проходят проверки, в службе не раскрыли. В Росрыболовстве РБК сообщили, что официальная информация о проверках им не поступала. Но в понедельник также стало известно, что проверки, в частности, проводятся в столичной сети магазинов «Красная икра» — в торговых точках и на складах в Москве, а также в связанных с компанией организациях в Приморском крае и на Сахалине. ФНС и ФСБ проверяют именно эту компанию и организованную ею цепочку поставок с Дальнего Востока, а также несколько более мелких сетей, которые использовали аналогичную схему работы, утверждает источник РБК в индустрии. По словам другого собеседника РБК, у ФНС были налоговые претензии к компании, связанные в том числе с тем, что сеть не принимает к оплате банковские карты. По итогам проверки ФНС оценит «состав

налогового преступления» в действиях проверяемых лиц и рыбодобывающих компаний.

ЧТО ГОВОРИТ КОМПАНИЯ

«Красная икра» — довольно успешный проект, в год она продавала больше красной икры, чем все федеральные сети, вместе взятые, указывает президент Ассоциации производителей и торговых предприятий рыбного рынка Виталий Корнев. Объем рынка красной икры в России составляет около 15 тыс. т в год. По его оценкам, сеть «Красная икра» могла продавать от 1 тыс. до 2 тыс. т икры в год.

Сама компания «Красная икра» связала проверки налоговых органов со своей жалобой в прокуратуру на действия налоговиков в рамках одной из предыдущих проверок, сообщили «РИА Новости» в торговой сети. Там указали, что в 2018 году налоговая служба провела выездную проверку, но не выдала компании соответствующих документов, после чего сеть подала жалобу в Генпрокуратуру.

Сеть магазинов «Красная икра» специализируется на продаже икры и красной рыбы, в ее ассортименте есть и другие морепродукты (крабы, морские гребешки). Продукция добывается на Дальнем Востоке у берегов Камчатки и Сахалина. Сейчас у сети 20 магазинов в разных районах Москвы. На ее долю приходится около 40–50% всех продаж красной икры в столице, оценивает вице-президент Рыбной ассоциации Александр Фомин. Цены в магазинах «Красная икра» были ниже, чем у конкурентов, указывает он: икра там продавалась в среднем на 20% дешевле, чем у сетевых ретейлеров. Владелец «Красной икры» — Александр Борисик. По данным ЕГРЮЛ, он гендиректор

«Схема ухода от уплаты НДС могла выглядеть следующим образом, предполагает источник РБК в индустрии. В торговой сети каждый магазин был оформлен как отдельное ИП и работал по патентной системе, уплачивая фиксированную ставку налогового сбора. Такой магазин закупал икру у рыбаков, которые также не уплачивали НДС

и бенефициар зарегистрированного в Москве ООО «Сахалинская рыба» (основной вид деятельности — оптовая торговля рыбой и консервами из морепродуктов), на его фамилию зарегистрирован и сайт сети — www.borisik.ru. Согласно данным СПАРК, выручка этой компании в 2017 году составила 443,8 млн руб., чистая прибыль — 18,8 млн руб. (по сравнению с 2016 годом чистая прибыль выросла в 3,2 раза).

КАК ПРОДАВЦЫ ИКРЫ УХОДЯТ ОТ УПЛАТЫ НДС

Группу лиц, в отношении которых проводятся проверки, ФНС подозревает в том числе в уклонении от уплаты налогов. По версии налоговиков, схема была организована следующим образом: технические посредники входили в цепочку между рыбодобывающей компанией и конечным продавцом, меняли объемы продукции и формировали «фиктивный НДС», который вычитался без законных на то оснований. В деятельности проверяемых компаний были признаки искусственного дробления бизнеса, а инкассация торговой выручки была неполной, сообщили в ФНС. Кроме того, каналы закупок не позволяют в полной мере понять, где покупалась продукция.

До недавнего времени Налоговым кодексом для рыбаков, как и для других сельхозпроизводителей, была предусмотрена отдельная льгота по уплате налогов: до конца прошлого года они платили единый сельхозналог (ЕСХН; 6%). Но с 1 января 2019 года ЕСХН был отменен и сельхозпроизводители стали плательщиками НДС. При соблюдении ряда условий сельхозпроизводитель может быть освобожден от уплаты НДС (если его доход от реализации товаров, работ и услуг за предыдущий год составит менее 100 млн руб.). Также от уплаты освобождены те, кто применяют упрощенную систему налогообложения и работают по патентной схеме.

Схема ухода от уплаты НДС могла выглядеть следующим образом, предполагает источник РБК в индустрии. В торговой сети каждый магазин был оформлен как отдельное ИП и работал по патентной системе, уплачивая фиксированную ставку налогового сбора. Такой магазин закупал икру у рыбаков, которые также не уплачивали НДС. Для доставки с Дальнего Востока в магазины были созданы специальные логистические структуры. Посредники, которые занимались закупкой, отправкой и распределением

«В этом году введение НДС совпало с рекордным уловом, поэтому рост цен не было — стоимость икры, напротив, упала на 30%, но если бы не НДС, цены могли бы снизиться значительно», говорит президент Ассоциации производителей и торговых предприятий рыбного рынка Виталий Корнев

СЛЕДОВАТЕЛИ ИЩУТ КВАСНЫЕ НАЛОГИ

Сотрудники Следственного комитета 18 марта проводили обыски в АО «Дека» в Великом Новгороде, это компания — производитель кваса «Никола». В отношении компании возбуждено уголовное дело о неуплате налогов, говорится на сайте СК по Новгородской области. Следствие считает,

что с июля по октябрь 2018 года руководство «Деки» представляло в налоговую инспекцию декларации с заведомо ложными данными и таким образом уклонилось от уплаты налогов на общую сумму более 26 млн руб. Дело возбуждено по ч. 1 ст. 199 УК РФ (неуплата налогов в крупном размере).

Транспорт

икры, работали за комиссию — 5–10%. Магазины генерировали большое количество наличности и при закупке получали скидки на Дальнем Востоке — в год рыбаки могли продовать несколько тысяч тонн икры, говорит собеседник РБК. По своим оборотам такая торговая сеть должна была находиться на общей системе налогообложения и не имела права торговать икрой без НДС, указывает собеседник РБК. Сейчас ФНС, по его словам, проверяет всю цепочку поставок и может доначислить НДС по всей цепочке: и торговым организациям, и посредническим фирмам, которые незаконно применяли комиссионный режим, — речь может идти о доначислении им налогов на несколько миллиардов рублей.

Схема с дроблением бизнеса очень часто применяется на рынке, утверждает источник: по его словам, очень многие трейдеры дробят бизнес на большое количество ИП, которые находятся на упрощенной системе налогообложения и которые ФНС не проверяет. «Если у вас компания с оборотом в несколько миллиардов рублей, то она заметна, но если вы раздробили бизнес на несколько ИП, работающих в разных регионах, выйти на вас налоговой будет сложно», — указывает собеседник РБК. Даже на то, чтобы выявить схему у такого крупного игрока, как «Красная икра», у налоговой и правоохранительных органов ушло несколько лет, добавляет он. Корнев также не исключил, что сеть применяла этот способ налоговой оптимизации, который ФНС посчитала незаконным.

Партнер юридической компании НАФКО Павел Иккерт говорит, что претензии ФНС, связанные с дроблением бизнеса, — распространенный случай не только в аграрной отрасли, но и в розничном сегменте и у налоговых органов есть уже сформировавшаяся методика и практика по выявлению таких схем. Выявлять такие схемы и контролирующим их лиц, по его мнению, несложно.

ПОДОРОЖАЕТ ЛИ ИКРА

В случае если ФНС продолжит зачистку рынка, цены красной икры могут вырасти, считают опрошенные РБК эксперты. В этом году введение НДС совпало с рекордным уловом, поэтому роста цен не было — стоимость икры, напротив, упала на 30%, но если бы не НДС, цены могли бы снизиться значительно, говорит Корнев. Крупных торговых сетей это вряд ли коснется, считает Фомин, в них красная икра стоит 4–6 тыс. руб. за кг, и с нее уже уплачивается НДС. Подорожание может коснуться небольшой специализированной розницы и рынков, где икра сейчас продается на 20–30% дешевле, чем в крупных торговых сетях. ■

МИНТРАНС СНИЗИЛ ОЦЕНКУ СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА МОРСКОГО ТРАНСПОРТНОГО КОМПЛЕКСА В ТАМАНИ

Крымский мост вложился в порт

ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Из-за Крымского моста стоимость строительства порта Тамань сократилась на 26%, до 171 млрд руб. Для нового порта не придется строить подъездные пути — можно будет использовать автомобильные и железнодорожные подходы к мосту.

Строительство порта Тамань обойдется в 171,1 млрд руб., говорится в проекте финансовой модели, которую министр транспорта Евгений Дитрих представил вице-премьеру Максиму Акимову 1 марта (у РБК есть копия, ее подлинность подтвердил источник, знакомый с текстом письма Дитриха). Это на 60,9 млрд руб. (26%) меньше оценки, подготовленной в конце 2018 года, — 232 млрд руб.

Представитель Минтранса сообщил РБК, что министерство отправило модель строительства порта Тамань в правительство, но комментировать подробности отказался. Представитель Акимова отметил, что в аппарате вице-премьера изучают документ.

Предыдущий вариант проекта стоимостью 232 млрд руб. предусматривал два этапа — на первом (2015–2019 годы) планировалось построить внешние автомобильные и железнодорожные подходы в направлении порта Тамань и «транспортного перехода через Керченский пролив» (Крымского моста), а второй этап (2018–2023 годы) включал проектирование и строительство объектов порта. Новый вариант исключает строительство внешних подходов в направлении порта, они переведены в «нулевой» этап проекта, а первый этап, который должен завершиться в 2023 году, состоит из проектирования и строительства объектов порта, следует из письма Дитриха на имя Акимова.

«Для целей настоящих материалов термин «Проект» не учитывает создание автомобильных и железнодорожных подходов в направлении порта и транспортного перехода через Керченский пролив», — говорится в документе. Подъездные пути к порту Тамани строятся в рамках реализации Крымского моста, который



Заказчиком работ по строительству ближних подъездов к морским портам Кавказ и Тамань, а также дороги Новороссийск — Керчь выступило ФКУ «Упрдор «Черноморье». Стоимость работ составит 8,4 млрд руб., дорога должна быть введена в эксплуатацию до конца 2021 года

Фото: Андрей Бойко/Коммерсантъ

75%

«РМП-Тамань» (управляющей компании одноименного порта) предлагает передать министр транспорта Евгений Дитрих в пользу Государственной транспортной лизинговой компании, которая затем продаст эту долю стратегическим инвесторам

находится поблизости, пояснил РБК источник, знакомый с деталями проекта. Автодорожная часть Крымского моста была введена в эксплуатацию 15 мая 2018 года, с 1 октября его открыли для грузовых машин (за исключением бензовозов), а в декабре 2019 года должна быть запущена железнодорожная часть моста.

Общая стоимость Крымского моста составляет 228,3 млрд

руб., реконструкция дальних подходов к нему обойдется в 86,4 млрд руб., говорил в октябре 2018 года представитель Минтранса. В рамках плана будет реконструировано 136 км дороги, в результате время проезда от Краснодара до Крымского моста должно сократиться почти в 1,5 раза, до 1 часа 50 минут. Заказчиком работ по строительству ближних подъездов к морским портам Кавказ и Тамань, а также дороги Новороссийск — Керчь выступило ФКУ «Упрдор «Черноморье». Стоимость работ составит 8,4 млрд руб., дорога должна быть введена в эксплуатацию до конца 2021 года.

В письме в правительство Дитрих предложил передать 75% «РМП-Тамань» (управляющая компания одноименного порта) в пользу Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК), которая затем продаст эту долю стратегическим инвесторам. Предполагается, что в порту будет построено два угольных терминала «Кузбассразрезугля» и СУЭК на 20 млн т и 12 млн т соответственно, терминал метал-

лургических грузов «Металлоинвеста» (9 млн т), зерновой терминал ЭФКО на 20 млн т, угольный терминал «СДС-Уголь» (5 млн т), а также бункерочная база «дочки» «Роснефти» «РН-Бункер» (0,9 млн т) и терминал спецназначения «Ростеха».

Глава Минтранса также попросил перенести сроки подготовки проектной документации для строительства порта Тамани с марта на октябрь 2019 года, чтобы изменить расположение подходного канала (участок судоходного канала или примыкающего к судопропускному сооружению, оборудованный причальными сооружениями, обеспечивающими безопасные условия расхождения судов, выходящих из шлюзов) к этому порту. Это позволит исключить возможные санкции со стороны Киева, которые могли последовать, если бы подходный канал заходил на территорию Украины образца до 2014 года — до присоединения Крыма к России, следует из письма министра. По его словам, эти корректировки уже согласованы с потенциальными инвесторами. ■

ПУТИН ЗАПУСТИЛ ПОДСТАНЦИЮ

«На территории Краснодарского края в эксплуатацию вводится новая, современная подстанция «Порт» [в Тамани]. Она нужна для развития морского порта Тамань, для обеспечения работы Крымского моста», — заявил в понедельник,

18 марта, президент Владимир Путин, дав старт этой подстанции в режиме видеоконференции одновременно с запуском Балаклавской ТЭС и Таврической ТЭС. Стоимость строительства подстанции «Порт» оценивалась в 7,1 млрд руб.,

ее мощность — 220 кВт. «Наши инвестиции по всему Таманскому полуострову, включая линии электропередачи, — порядка 7,7 млрд руб.», — сказал РБК представитель «Россетей» (ее «дочка» «Кубаньэнерго» — основной инвестор проекта).

Менеджмент

УГРОЖАЕТ ЛИ РЫНКУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СТАРТАПОВ МАСШТАБНЫЙ КРИЗИС

От «единорогов» — к рожкам и ножкам

Зарубежные эксперты говорят о скором СДУВЕНИИ ПУЗЫРЯ «ЕДИНОРОГОВ»: переоценен каждый второй стартап с рыночной стоимостью более \$1 млрд. Когда пузырь лопнет, технопроектам станет намного сложнее привлечь инвестиции.

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ,
КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

В начале марта южнокорейская шопинг-платформа Yello Mobile оказалась на грани коллапса. Еще несколько лет назад компания считалась самым горячим техно-стартапом в Азии: на пике, в 2015 году, ее оценочная стоимость превышала \$4 млрд. Кроме того, Yello Mobile был одним из первых в Южной Корее официальных «единорогов» — стартапов, чья оценочная стоимость составляет \$1 млрд или больше. Причина, из-за которой компания может вскоре прекратить существование, кажется частной — против основателя Yello Mobile Ли Сан Хёка подали иски сразу несколько партнеров, которым он задолжал. Но возможно, что за этим эпизодом скрывается больше, чем единичная история. Основанная в 2012 году компания терпела убытки вплоть до 2017 года, когда наконец сумела выйти на довольно скромную (\$1,7 млн) прибыль. Причем Yello Mobile потратила несколько десятков миллионов долларов инвестиций на приобретение в общей сложности более 90 других стартапов, которые не принесли ей существенной финансовой отдачи.

Неспособность выйти на ощутимую прибыль — проблема, которая знакома многим стартапам с мировым именем. В последние полгода потерпели крах сразу несколько технопроектов с высокой оценочной стоимостью, в том числе лондонский Vliprag, считавшийся главным революционером в сфере технологической дополненной реальности.

Это побуждает многих экспертов (таких как, например, Уильям Джейнуэй, известный американский венчурный инвестор и экономист) предсказать, что вскоре мы увидим, как лопаются пузыри «единорогов». Он может оказаться поистине огромным: в мировом клубе «единорогов» по состоянию на начало марта числится 327 компаний, а их суммарная капитализация превышает \$1 трлн. Среди «вечных стартапов» такие гиганты, как Uber с капитализацией около \$72 млрд, его китайский конкурент Didi Chuxing (\$56 млрд), WeWork и многие другие. Некоторые из них (Uber, Airbnb и т.п.) готовятся в 2019-м выйти на IPO.

Проблема пузыря «единорогов» еще и в том, что надуть его гораздо легче, чем лопнувший в 2001 году пузырь доткомов, считают экономист Мартин Кенней и политолог Джон Зисман из Калифорнийского университета в Беркли. Пузырь доткомов возник благодаря слепой вере инвесторов в могущество интернета — в конце 1990-х многие ждали, что любой интернет-магазин озолотит своих акционеров. Однако, когда стало ясно, что большинство проектов не могут выйти на прибыль, пузырь лопнул — и инвесторы на долгие годы стали чрезвычайно осторожными. Пузырь «единорогов» растет как благодаря прежнему фактору — невозможности точно прогнозировать потенциал той или иной новой технологии, так и в силу нового — процесс выхода техностартапов на IPO заметно упростился, и инвесторы часто даже не думают о том, способна ли компания, в которую они вкладываются, при-

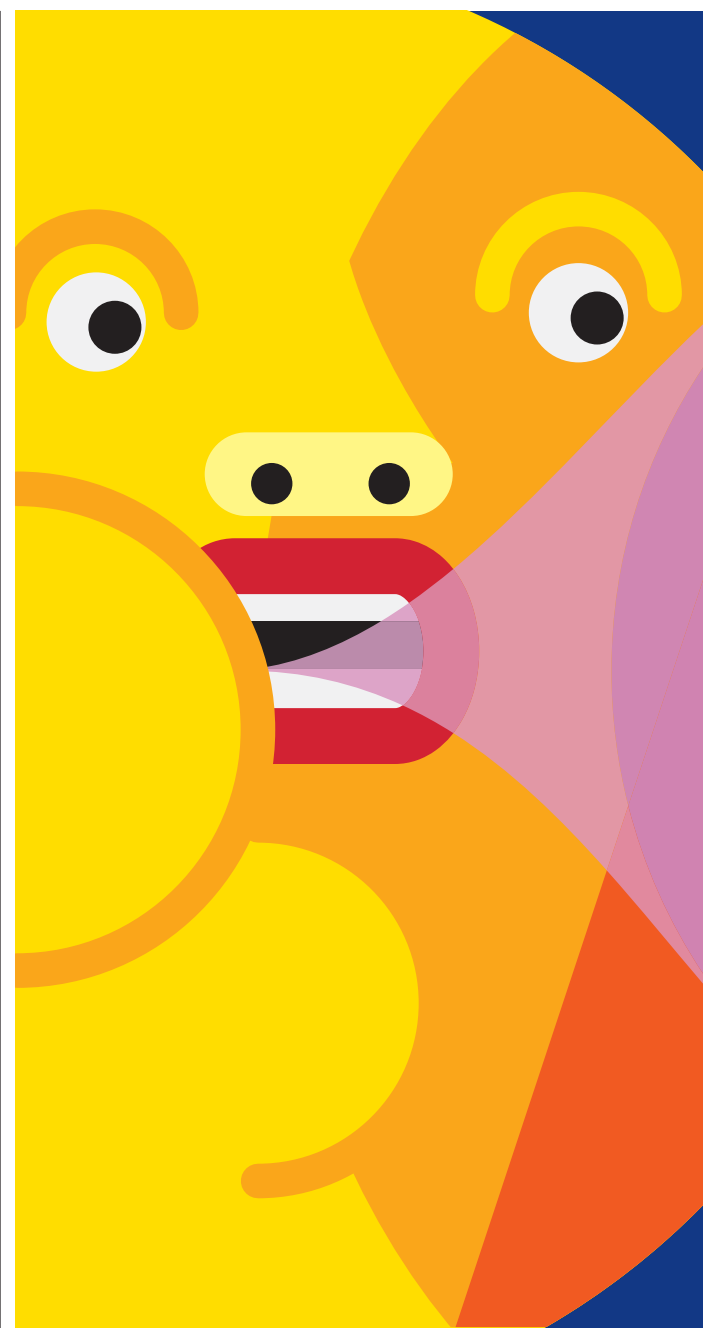
нести прибыль: им интересно лишь, смогут ли они вовремя продать ее акции по интересной цене. Изначально спекулятивное отношение к бизнесу техностартапов приводит к тому, что их руководство не задумывается, как создать стабильно работающую бизнес-модель, а стремится лишь впечатлить новых инвесторов быстрым ростом выручки.

ЗАЛОЖНИКИ ФАЛЬСТАРТА

Само название «единорог», которое венчурный инвестор Эйлин Ли в 2013 году придумала для непубличных компаний, сумевших привлечь \$1 млрд и более инвестиций, казалось удачным именно потому, что шансы встретить такую компанию были чуть выше, чем упомянутое мифическое животное. Однако именно после 2013 года начался стремительный рост числа таких стартапов. Какие причины его породили? Кенней и Зисман считают, что на это повлияли два основных фактора. Прежде всего, благодаря распространению дешевых цифровых инструментов — облачных платформ, программного обеспечения с открытым кодом и т.п. — запустить технологический стартап стало на порядок легче и быстрее, чем 10–15 лет назад. Кроме

«Многие стартапы сейчас растут быстрее, чем средняя публичная технологическая компания, но реальное положение их дел оценить весьма трудно, отмечает инвестор Уильям Джейнуэй, автор книги «Венчурный капитализм в экономике инноваций»

«Нестабильности «единорогам» добавляет стремление их руководителей поскорее занять новый рынок, не считаясь с затратами



того, в Китае (на него приходится более 130 «единорогов» мира) и США (85) распространились новые, гораздо более доступные источники финансирования — краудфандинговые сервисы, акселераторы, микровенчурные фонды и т.д.

Чаще всего «единороги» появляются на новых, не существовавших еще несколько лет назад рынках. Неясные перспективы конкретной компании (ее команды управленцев, выбранной бизнес-модели и т.п.) здесь дополнены высокой неопределенностью, связанной с востребованностью самой технологии. Хороший пример — судьба лондонского техностартапа Vliprag, созданного в 2011 году предпринимателями Амбарисом Митрой и Омаром Тайебом. Два энтузиаста собирались при помощи технологий дополненной реальности построить мост между физическим миром и интернетом. Их сервис должен был представлять собой нечто вроде визуального поисковика: пользователь наводит камеру смартфона на любой объект, будь то автомобиль, платье на девушке или даже кот, — и программа выдает ему полезную информацию об этом объекте: марку машины, модель и производителя платья, породу кота. Чтобы это стало возможным, основатели планировали использо-

\$4

млрд превысила оценочная стоимость южнокорейского «единорога» — шопинг-платформы Yello Mobile на своем пике в 2015 году

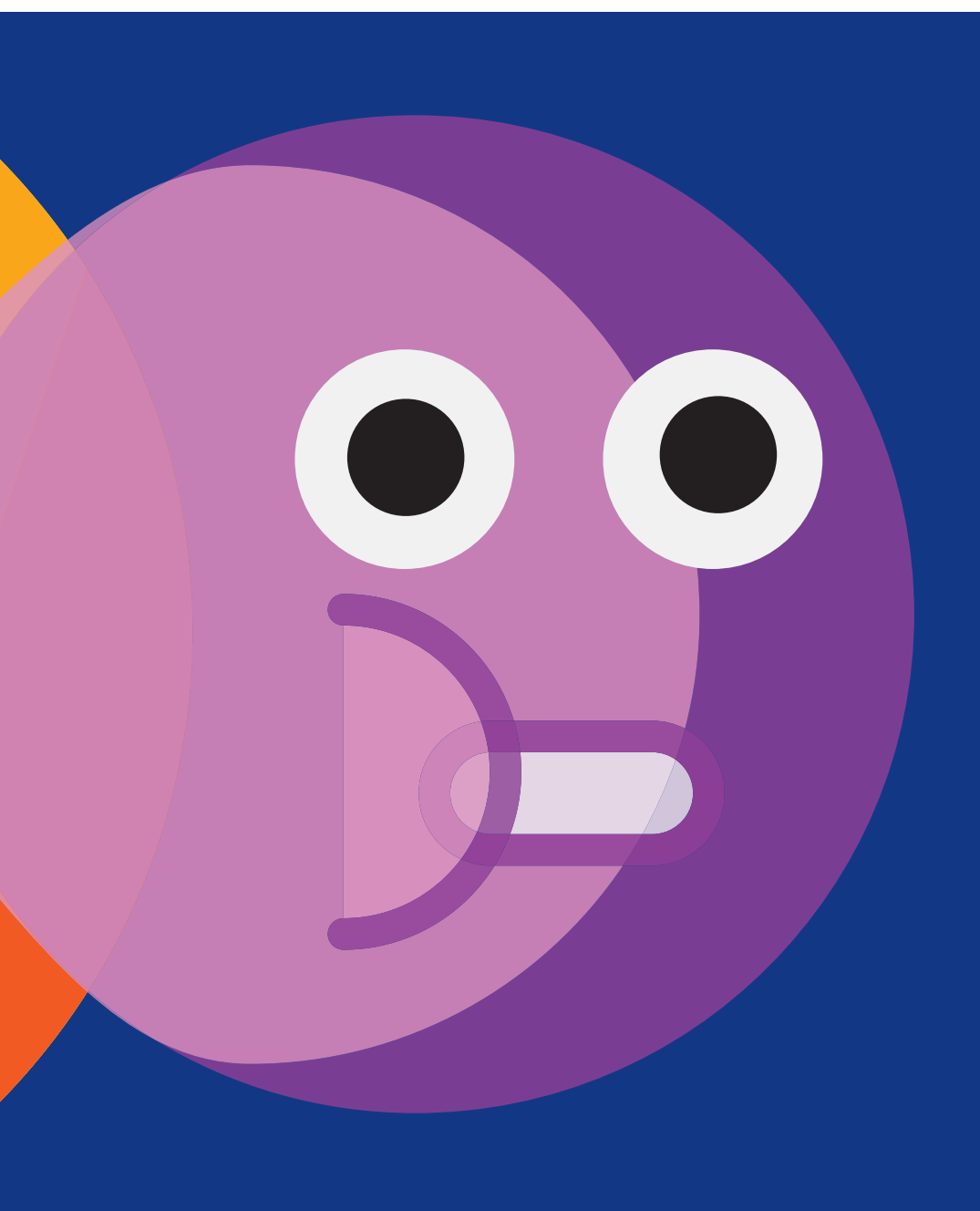


Иллюстрация: Тим Яржомбек для РБК

“ Предстоящие IPO таких компаний, как Uber, могут как ускорить сдувание пузыря «единорогов», так и в случае их успеха способствовать его дальнейшему раздуванию

бизнес-модель, а ни в коем случае не постоянно растущий объем инвестиций.

Нестабильности «единорогам» добавляет стремление их руководителей поскорее занять новый рынок, не считаясь с затратами. В интервью РБК профессор маркетинга Нью-Йоркского университета Скотт Гэллоуэй называл это бизнесом в стиле Amazon. Если ранее стартапы старались привлечь от инвесторов скромные суммы, потратить их на продукт и поскорее выйти на прибыль, то в новую эпоху основатели стартапов стали рассуждать иначе: «Мы привлечем много денег от инвесторов, а потом вложим их в чудовищно дорогую систему контроля за доставкой товаров, потому что она даст нам такое преимущество, что мы сразу задавим всех конкурентов». «Другими словами, Amazon подошел к бизнесу с обратной стороны: не с точки зрения доступного капитала, а с точки зрения ударного преимущества в сервисе, которому конкуренты га-

рантированно не могли ничего противопоставить. И это была именно новая модель, когда больших успехов добивается компания с громадными долгами, у которой никак не получается стать прибыльной. Сейчас по такой модели живут и другие компании, например Uber», — рассуждает эксперт.

Стремление поскорее получить ударное преимущество приводит стартаперов к чрезмерной расточительности. Руководитель упомянутой выше Yello Mobile тратил многочисленные кредиты на приобретение стартапов, многие из них были откровенно сомнительными, например блокчейн-проект, который на самом деле не использовал никакого блокчейна. Эти приобретения были вызваны стремлением занять сразу несколько ниш на локальном рынке Южной Кореи, в которых руководство компании не наблюдало большой конкуренции.

КРУГИ НА ВОДЕ

Еще в августе 2017 года исследователи из Университета Британской Колумбии и Стэнфордской школы бизнеса опубликовали исследование, согласно которому половина «единорогов» являются переоцененными — их рыночная стоимость завышается (иногда сознательно, иногда в силу неточных методик подсчета) их руководством. О том, что руководители компаний, в том числе и CEO той же Vliprag, манипулируют данными для привлечения все новых инвесторов, часто упоминают финансовые СМИ. По словам Уильяма Джейнзэя, в кругах венчурных инвесторов понемногу растет осознание, что «единороги» — не такое уж удачное вложение. Об этом может свидетельствовать зафиксированное годом ранее снижение темпов возникновения новых стартапов с оценочной стоимостью в \$1 млрд.

Предстоящие IPO таких компаний, как Uber, могут как ускорить сдувание пузыря «единорогов», так и в случае их успеха способствовать его дальнейшему раздуванию. Если пессимистичные прогнозы сбудутся и «единороги» действительно дискредитируют себя, последствия могут оказаться прискорбными для всей технологической индустрии: несколько лет подряд инвесторы будут с подозрением относиться к большинству компаний, предлагающих неординарную идею или продукт. ■

вать искусственный интеллект, который анализировал бы вид объекта и сопоставлял его с изображениями в обширной базе данных (РБК беседовал с создателем схожего стартапа, чей сервис превращает физические предметы в «гиперссылки»).

Визуальный поисковик Vliprag вызвал интерес у инвесторов, поскольку представлял собой новый потенциально мощный маркетинговый канал — клиенты могли бы платить стартапу за продвижение своих продуктов. Всего за пять лет работы компании удалось пополнить ряды «единорогов». Однако вскоре выяснилось, что дела у Vliprag идут из рук вон плохо: в 2017 году стартап понес \$44 млн убытков, вынужден был закрыть представительство в Кремниевой долине и потерял ключевых управленцев. Руководство компании пыталось провести в конце 2018 года внеочередной инвестиционный раунд, чтобы поправить положение, но главный инвестор — малазийский фонд Khazanah Nasional — заблокировал его проведение. На фоне конфликта руководство начало процедуру ввода временного управления, которая в Великобритании соответствует процедуре банкротства.

Причины, которые привели компанию к краху, типич-

ны для большинства «единорогов»: технология оказалась слишком передовой и ее разработчикам не удалось найти способ ее монетизации; затраты на разработку оказались выше, чем планировалось, а сама она заняла больше времени, чем предполагалось. В итоге акционеры сочли проект бесперспективным.

ЧУР МЕНЯ, ВЕНЧУР

Инвестор Уильям Джейнзэй, автор книги «Венчурный капитализм в экономике инноваций», отмечает: многие стартапы сейчас растут быстрее, чем средняя публичная технологическая компания, но реальное положение их дел оценить весьма трудно. Вдобавок за 2010-е годы изменилась сама психология инвестирования: институциональные инвесторы перестали бояться вкладывать в неликвидные активы, каковыми являются большинство стартапов. Джейнзэй говорит, что извлек из краха доткомов два урока. Первый — акционер должен разбираться в бизнесе стартапа, совладельцем которого является, и контролировать компанию вплоть до возможности уволить ее CEO. Второй — единственное, что в этой ситуации дает руководству компании определенную свободу рук — это наличие прибыли. Ее может дать работающая

Взгляд со стороны

КОНСТАНТИН СИНЮШИН,
сооснователь The Untitled
Ventures

«Ситуация на российском рынке инвестирования в новые проекты гораздо лучше, чем на зарубежном. Если там в распоряжении стартапов есть многолетний непрерывный инвестиционный конвейер, то наши инвесторы изначально намного более консервативны. Они настроены вкладывать в новые бизнес-модели только в том случае, если видят положительную юнит-экономику (метод экономического моделирования, который применяется для определения прибыльности бизнес-модели стартапов. — РБК) на стадии пилотного запуска проекта. Для российских инвесторов никаких негативных последствий от лопнувшего пузыря «единорогов» не будет. А выросшие в спартанских условиях российские проекты, которые сейчас выйдут на мировой рынок, даже смогут оказаться более конкурентными, чем зарубежные, когда этот пузырь наконец лопнет».

МАКСИМ ШАВРЫГИН,
инвестиционный менеджер
iTech Capital

«На данный момент преждевременно говорить о смене модели инвестирования. Инвестирование в идею характерно для посевной стадии, тогда как на более поздних стадиях инвесторы уделяют больше внимания бизнес-модели. Конечно, бывают и исключения, когда идея так и не воплощается в устойчивую бизнес-модель. Что не мешает компании начать продавать некую историю и стать «единорогом». Некоторые западные стартапы-«единороги» на текущий момент действительно могут быть переоценены, поэтому единичных случаев сдувания пузыря можно ожидать. Однако маловероятно, что рынок в целом перегрет настолько, чтобы эти единичные случаи сложились в глобальный тренд».

Институт банкротства: ключевые нововведения и судебная практика

22 марта,
Loft-Министерство



О чем:

Законодательство о банкротстве претерпевает постоянные изменения, а добросовестный бизнес все чаще сталкивается с «проблемными» контрагентами, что усугубляет нестабильный экономический фон. До и после вынесения судебного решения перед кредитором стоит масса задач — как превентивного характера для минимизации рисков, так и по выстраиванию последующей тактики поведения с органами власти. На конференции встретятся самые разные участники банкротного процесса, чтобы обсудить все тонкости и ключевые изменения в этой сфере, а также их практические последствия для бизнеса.

Программа: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Лофт

2019 год. Реклама. 18+

Коммерческая недвижимость: новые тренды

Мнение эксперта



Максим Гейзер
STONE HEDGE

Вектор спроса на российском рынке коммерческой недвижимости заметно меняется. Если раньше спрос на проекты в этом сегменте формировали в основном институциональные инвесторы из b2b рынка, то сейчас очевидна смена

тренда в пользу частных отечественных инвесторов.

На фоне ряда законодательных изменений, рынок жилой недвижимости снижает спекулятивный интерес инвесторов к новостройкам, в то время как рынок коммерческой недвижимости, наоборот, демонстрирует стабильность и даже некоторый рост. Это привело к «перетеканию» частных инвесторов из жилого в коммерческий сегмент, который, к тому же, является более высокодоходным. Преимуществом вложений в коммерческую недвижимость является прогнози-

руемый график возврата инвестиций, индексация арендных платежей и закреплённый титул собственника. При профессиональном управлении недвижимость может обеспечить стабильную доходность на долгую перспективу, то есть практически пассивный доход, в котором заинтересовано большинство частных инвесторов.

Отмечу также, что для инвестора, который формирует малорисковый портфель инвестиций, вложения в коммерческую недвижимость являются диверсификацией рисков. В условиях переформи-

рования банковского сектора инвестиции в коммерческую недвижимость, особенно, если мы говорим о вложениях в готовый арендный бизнес, являются очень доступным продуктом с понятной и стабильной доходностью.

Сегодня мы наблюдаем повышенный интерес частных инвесторов к офисной недвижимости. Это продиктовано ростом арендных ставок в офисных центрах на фоне низкой вакантности и дефицита качественных площадей.

*Стоун Хедж, битуби

2019 год. Реклама. 18+