

Курсы валют  
ЦБ, 07.03.2019

↑ **₽65,84**  
доллар

↓ **₽74,42**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
06.03.2019

↑ **1191,51**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
06.03.2019 20:00 мск

↓ **\$65,68**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 22.02.2019

↑ **\$480,5**  
млрд

№ 24 (2979)  
7 марта 2019  
четверг



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

### Политика

Почему сорвалось выступление главы Минэкономразвития на правительственном часе в Госдуме



МАКСИМ ОРЕШКИН,  
МИНИСТР  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ  
Фото: Григорий Дукор/Reuters

→ 6

Экономика Рост цен в феврале ускорился до 5,2%, по данным Росстата

→ 3

ИТ За что бизнес критикует подход Минтруда к тестированию электронного документооборота

→ 9

# Уважать себя заставят

Госдума поддержала два законопроекта Андрея Клишаса — **О НАКАЗАНИИ ЗА НЕУВАЖЕНИЕ К ОРГАНАМ ВЛАСТИ и РАСПРОСТРАНЕНИЕ ФЕЙКОВЫХ НОВОСТЕЙ**. Максимальный штраф за это ко второму чтению был поднят до 1,5 млн руб., возможна также конфискация тиража. Насколько власти готовы к такому — покажет правоприменительная практика.

→ 2



Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096

19024



## Политика

Госдума поддержала законопроекты Андрея Клишаса о НЕУВАЖЕНИИ К ОРГАНАМ ВЛАСТИ и ФЕЙКОВЫХ НОВОСТЯХ, ужесточив их в ходе второго чтения. Они прежде всего ударят по тем, кто критикует власть в интернете, и оппозиционным СМИ.

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА О ПРИНЯТЫХ ГОСДУМОЙ ВО ВТОРОМ ЧТЕНИИ ЗАКОНОПРОЕКТАХ АНДРЕЯ КЛИШАСА

# Уважать себя заставят



← Депутат от фракции ЛДПР Сергей Иванов проголосовал против законопроекта о наказании за неуважение к власти и обществу, сообщил он РБК. Ранее парламентарий выступал с жесткой критикой законопроекта.

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Депутаты Государственной думы 6 марта поддержали во втором чтении законопроекты о наказании за распространение фейковых новостей и проявлении неуважения к органам власти, госсимволам, обществу и государству. Третье чтение законопроектов пройдет уже в четверг, 7 марта.

КТО В АВАНГАРДЕ БОРЬБЫ ЗА УВАЖЕНИЕ

Законопроекты о борьбе с фейковыми новостями и неуважении к власти внесла в Госдуму в декабре 2018 года группа парламентариев во главе с председателем комитета по конституционному законодательству Совета Федерации Андреем Клишасом. Генпрокуратура, Минюст, Минкомсвязь и Роскомнадзор раскритиковали законопро-

ект о фейках, однако правительство поддержало документ, оставив положительный отзыв «с учетом замечаний». Власти рекомендовали парламентариям уточнить формулировку, которая разрешает распространение недостоверной информации в случае, если та не угрожает жизни и здоровью граждан, а также массовому порядку.

### Что изменилось в законопроекте об оскорблении власти?

В законопроекте об оскорблении власти появилось уточнение, что Роскомнадзор должен уведомлять автора сообщения о блокировке за сутки, давая возможность удалить сообщение. Кроме того, добавлена оговорка, что информация, доступ к которой будут ограничивать, должна не только проявлять явное неуважение, но и «оскорблять человеческое достоинство и общественную нравственность».

В первоначальной версии документа планировалось штрафовать за неуважение к власти максимум на 5 тыс. руб. Ко второму чтению максимальный штраф вырос до 300 тыс. руб. «Законопроект стал жестче», — сказал председатель комитета Госдумы по законодательству и госстроительству Павел Крашенинников.

Дума отказалась принять предложенную комитетом по информполитике поправку о том, чтобы не привлекать к ответственности граждан, которые впервые опубликовали «оскорбление», подпадающее под закон, и сразу удалили запись после требования Роскомнадзора.

### Что изменилось в законопроекте об «антифейках»?

Штрафы за фейковую информацию теперь дифференцированы в зависимости от последствий ее распространения. Для распространивших данные, угрожающие здоровью и безопасности людей, они составят от 30 тыс. до 100 тыс. руб., для должностных лиц — от 60 тыс. до 200 тыс. руб., для юридических лиц — от 200 тыс. до 500 тыс. руб.

Если распространенная информация может помешать работе объектов жизнеобеспечения, штрафы будут больше. Физическим лицам придется заплатить от 100 тыс. до 300 тыс. руб., чиновникам — 300–600 тыс. руб., юрлицам — от 500 тыс. до 1 млн руб.

Если распространение данных приведет к массовым беспорядкам, физлица заплатят 300–400 тыс. руб., должностные лица — 600–900 тыс. руб., юрлица — от 1 млн до 1,5 млн руб. Также депутаты увеличили срок давности привлечения к административной ответственности — с 3 месяцев до одного года.

Кроме того, по каждому составу устанавливается возможность конфискации предмета административного правонарушения у нарушителей — граждан и юридических лиц. Речь идет, к примеру, о тиражах газет.

Законопроект о фейковых новостях был смягчен для традиционных медиа — зарегистрированных в Минюсте средств массовой информации, которые имеют лицензию или свидетельство, отметил глава комитета Госдумы по информполитике Леонид Левин. «У нас по закону о СМИ уже запрещено распространять недостоверную информацию», — напомнил он. Зарегистрированным СМИ за фейки грозят штрафы, хотя ранее предлагалось лишать их лицензии. Также они получают время на удаление фейковой информации после получения уведомления от Роскомнадзора.

“Пока мы живы и что-то делаем, российские граждане имеют право нас критиковать и высказывать неуважение в любой форме

ДЕПУТАТ ОТ ЛДПР СЕРГЕЙ ИВАНОВ НА ЗАСЕДАНИИ ГОСДУМЫ 24 ЯНВАРЯ



## Экономика

### Кому грозят новые законопроекты?

Под действие закона об оскорблении власти в случае его принятия «подпадают все, тут нет никаких исключений», пояснил РБК собеседник в Госдуме, — «и физические, и юридические, и должностные лица».

Под действие закона о фейковых новостях в первую очередь подпадут интернет-издания, не имеющие лицензии СМИ (ее нет, например, у «Открытых медиа» или Newsru.com) — Роскомнадзор сможет заблокировать их без предупреждения. На издания, зарегистрированные не в России (например, «Медуза» зарегистрирована в Латвии), распространяются такие же нормы, как на незарегистрированные.

Главный редактор «Открытых медиа» Юлия Ярош заявила РБК, что издание пытается получить лицензию СМИ. Первая попытка регистрации была предпринята в декабре 2018 года, но Роскомнадзор ответил, что список документов неполный. В феврале «Открытые медиа» снова подали документы, срок ответа истекает 11 марта. Ярош подчеркнула, что «Открытые медиа» стараются максимально дистанцироваться от историй, похожих на фейк.

### Кто выступает против законопроектов Клишаса?

Законопроект о фейках во время второго чтения в Госдуме раскритиковал депутат от ЛДПР Сергей Иванов: «Никогда такого не было, чтоб суд принимал решения в пользу граждан, а не государства». Поэтому у распространивших негодную властям информацию не будет возможности доказать свою правоту, уверен депутат. Он предлагал отклонить законопроект во втором чтении.

Ранее обе инициативы вызвали критику Генпрокуратуры, Минюста и Минсвязи. Авторы критиковали за неточность формулировок, возможность «риска неоправданного применения» и необходимость затрат на лингвистические экспертизы.

Против законопроектов выступили журналисты и правозащитники. Глава Совета по правам человека Михаил Федотов заявил, что считает аресты за неуважение к власти нарушением свободы слова. «Эти предложения имеют целью заткнуть рот всем СМИ, кроме «верноподанных», — считает тележурналист Владимир Познер. Он назвал инициативу о наказании за оскорбление власти «репрессивной».

Бессмысленно бороться с критикой в адрес государства ужесточениями в тот период, когда разочарование во власти и отчуждение общества высоки и имеют тенденцию к усилению, считает политолог Александр Пожалов. «Штрафы — это элемент давно используемой властью стратегии финансового давления на нелояльных общественных активистов и политическую оппозицию, — убежден эксперт. — Думаю, что именно в процессе правоприменения этого закона будет больше всего политизированных конфликтов и претензий».

Политолог Константин Калачев уверен, что законопроект об оскорблении власти прежде всего ударит по блогерам, а о фейковых новостях — по оппозиционным СМИ. «А все вместе — по авторитету власти. Ибо страх власти перед блогером или «Медузой» уважения не добавляет», — сказал он. ■

При участии Валерия Романова

РОССТАТ ПОДСЧИТАЛ, НАСКОЛЬКО ВЫРОСЛИ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ ЦЕНЫ В ФЕВРАЛЕ

## Инфляция разогналась до 5,2%

ОЛЬГА АГЕЕВА

Годовая инфляция в феврале выросла до 5,2 с 5% в январе, сообщил Росстат. Тем не менее это временное ускорение, которое предсказывали эксперты.

Рост потребительских цен в феврале составил 5,2% по сравнению с февралем прошлого года, сообщил Росстат. В годовом выражении цены на продукты питания выросли на 5,5%, на непродовольственные товары — на 4,6%.

В месячном выражении инфляция замедлилась до 0,4% по сравнению с 1% в январе. За январь—февраль 2019 года цены выросли на 1,5%. Инфляция в феврале оказалась на уровне ожиданий экономистов. Консенсус-прогноз аналитиков, участвовавших в опросе Bloomberg, составлял как раз 5,2%.

Сильнее всего поднялись цены на фрукты и овощи:

- помидоры подорожали на 16,6% по сравнению с январем,
- огурцы — на 14,8%,
- капуста — на 8,4%,
- лук — на 5%.

Незначительно снизились цены на мясо: на 1,3% подешевела курица, на 1,2% — свинина.

### ЛЕКАРСТВА ПОДРОЖАЛИ

Среди непродовольственных товаров заметнее всего подорожали лекарства и медицинские товары:

- например, валидол стал дороже на 5,8% по сравнению с предыдущим месяцем,
- «Линекс» — на 2,3%.

До 1% составил рост цен на мониторы и телевизоры, смартфоны, кухонную бытовую технику, мебель, одежду, парфюмерию и косметику, сигареты. Цены на бензин в феврале снизились на 0,2% после роста на 0,8% в январе. Вместе с тем на 4,5% снизились цены на газомоторное топливо.

В годовом выражении (по сравнению с февралем 2018 года) сильнее всего подорожал сахар — на 30,2%, яйца — на 20,5%, мясо — на 10,8%, фрукты и овощи — на 9,1%.

### ВРЕМЕННОЕ УСКОРЕНИЕ

С 1 января в России вырос налог на добавленную стоимость с 18 до 20%. Как отмечают в ЦБ, цены умеренно отреагировали на рост НДС. Инфляция ускорилась с 4,3% в декабре 2018 года до 5% в январе и 5,2% в феврале. У ЦБ пока нет причин повышать ключевую ставку, считают экономисты. Инфляционные ожидания начали снижаться, повышение инфляции в начале года воспринимается как временное, отмечается в материалах ЦБ.

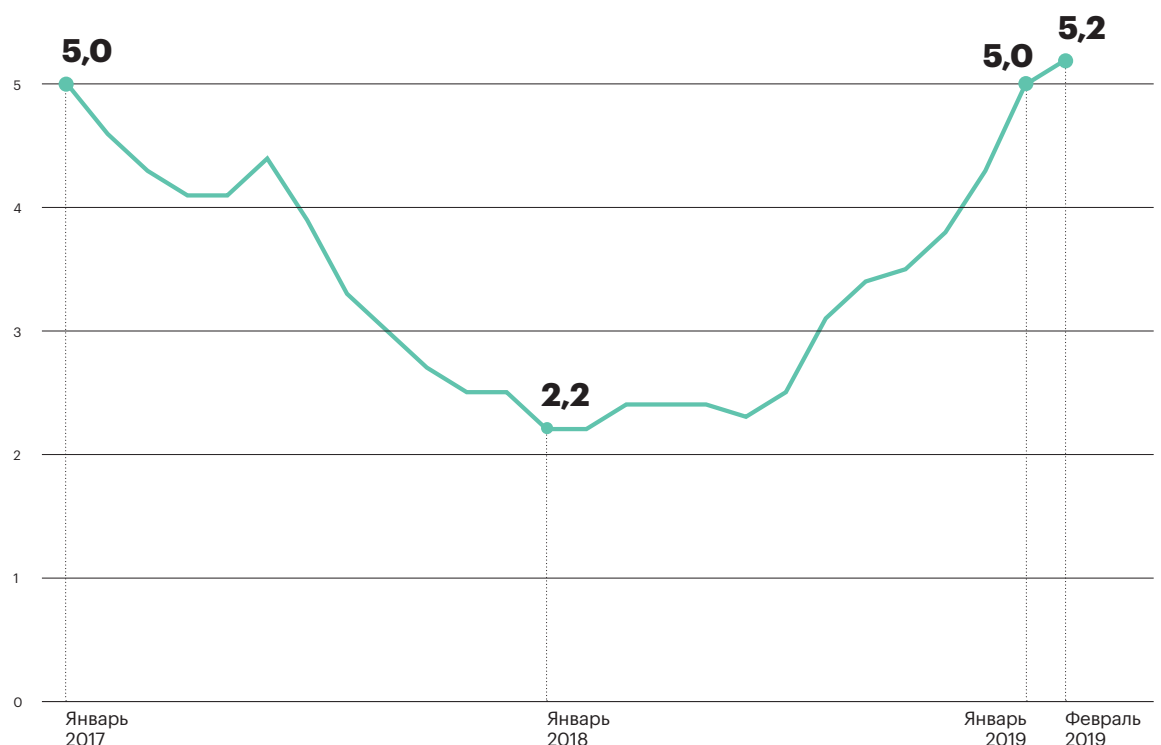
«По прогнозу Банка России, годовая инфляция достигнет локального максимума

в первом полугодии 2019 года и в дальнейшем будет снижаться к цели ЦБ вблизи 4%», — сообщил регулятор. Ранее ЦБ прогнозировал, что на пике в марте—апреле инфляция ускорится до 5,5–6%. Минэкономразвития ожидает разгона годовой инфляции до 5,5–5,7% в марте—мае.

Ожидания по поводу влияния роста НДС на цены, которые звучали в конце 2018 года, были завышены, считает главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. «Эффект от роста НДС оказался гораздо более сдержанным. Скорее всего, пиковое значение инфляции вблизи 6% будет в конце апреля — начале мая», — сказал он РБК. Вместе с тем весной рубль может вернуться в девальвационный канал, что отразится на ускорении роста потребительских цен, говорит Покатович.

Полностью оценить влияние повышения НДС на цены можно будет не ранее апреля, отмечает макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. «Многие компании планировали повысить цены в марте. Но в условиях слабого спроса ретейлеры скорее предпочтут пожертвовать частью маржи, чем снизить продажи. Поэтому не стоит ожидать сильного всплеска инфляции в марте», — сказал аналитик. По его словам, общий вклад повышения НДС в рост цен составит 0,5–0,7 п.п. в 2019 году. В результате, по прогнозу Райффайзенбанка, инфляция в конце года составит 4,5%. ■

Как росли цены, % к соответствующему месяцу предыдущего года



Источник: ЦБ, Росстат



## Международная политика

ПРОТИВ ПРЕЗИДЕНТА США ДОНАЛЬДА ТРАМПА ВОЗОБНОВЛЕНЫ РАССЛЕДОВАНИЯ

# Демократы снова в деле

*Демократы в палате представителей ВОЗОБНОВИЛИ сразу НЕСКОЛЬКО РАССЛЕДОВАНИЙ против Дональда Трампа. АТАКА НА ПРЕЗИДЕНТА объясняется желанием парализовать работу всей его администрации в преддверии новых выборов.*

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,  
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

В среду, 6 марта, бывший личный адвокат президента США Дональда Трампа Майкл Коэн должен в очередной раз дать показания на закрытых слушаниях в конгрессе. Допрос уже осужденного американским судом юриста будет проведен в рамках расследования, которое ведет комитет по разведке палаты представителей. На прошлой неделе Коэн выступал перед членами американского парламента дважды. Один раз — на открытых слушаниях.

Коэн, в частности, заявлял, что Трампу заранее было известно о запланированной публикации похищенных хакерами электронных писем демократов на портале WikiLeaks, которая негативно отразилась на рейтингах его соперницы Хиллари Клинтон. В свидетельских показаниях конгрессу Коэн сказал, что Трамп обсуждал строительство небоскреба в Москве даже во время своей президентской кампании. Экс-юрист назвал президента «расистом, мошенником и обманщиком». Вместе с тем Коэн заявил, что у него нет прямых доказательств того, что Трамп или представители его кампании вступали в сговор с Москвой.

В декабре 2018 года суд уже признал Коэна виновным в даче ложных показаний конгрессу и нарушении законодательства о финансировании избирательных кампаний (бывший юрист признал вину по выдвинутым против него обвинениям) и приговорил к трем годам тюрьмы. Коэн также признал себя виновным в даче ложных показаний конгрессу о строительстве Trump Tower в Москве. Коэн являл-

ся фигурантом расследования о возможном вмешательстве России в американские выборы 2016 года, которое ведет спецпрокурор Роберт Мюллер.

14 марта уже на публичных слушаниях перед конгрессом выступит Феликс Сатер — бывший деловой партнер Трампа в России, который работал над проектом Trump Tower вместе с Коэном.

### КАКИЕ ДЕЛА ТРАМПА ЗАИНТЕРЕСОВАЛИ ДЕМОКРАТОВ

Демократы начали выполнять обещание, данное после победы на промежуточных выборах в палату представителей, — парализовать работу администрации бесконечными расследованиями и слушаниями, отметил в разговоре с РБК председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике России Федор Лукьянов. «Консолидируются все направления, чтобы устроить Трампу адскую жизнь. Задача вполне осознанная — создать условия, при которых Белый



↑ Одним из расследований занимается спецпрокурор Роберт Мюллер. Перед ним поставлена задача выяснить, был ли в 2016-м сговор между штабом Дональда Трампа и Россией

дом не сможет работать», — сказал он.

В начале марта председатель юридического комитета палаты представителей конгресса США Джерри Нэдлер заявил о начале масштабного расследования деятельности Дональда Трампа на предмет злоупотребления властью, воспрепятствования правосудию и связей Трампа с Россией. Белый дом назвал «позорными и оскорбительными» действия Демократической партии, инициировавшей новые расследование.

Комитет направил 81 письмо в правительственные и частные организации и приближенным к Трампу лицам с вопросами, касающимися того, злоупотреблял ли Трамп или члены его администрации властью, давили ли они на правосудие и участвовали ли в серых финансовых схемах. Среди адресатов писем — сыновья президента, его зять Джаред Кушнер, бывшие чиновники администрации и личные помощники Трампа. Письмо получил и миллиардер Виктор Вексельберг, который находится под санкциями США. В январе 2017 года он познакомился с адвокатом Трампа Майклом Коэном, присутствовал на инаугурации президента США 20 января, а затем общался с Коэном в марте, обсудив потенциальные возможности для ведения бизнеса. Также конгрессмены направили письмо в компанию «Конкорд менеджмент и консалтинг» бизнесмена Евгения Пригожина, которую обвиняют во вмешательстве в президентские выборы 2016 года. Структуру Пригожина подозревают в финансировании пропагандистской операции, чтобы повлиять на результаты голосования.

Кроме того, главы сразу трех комитетов (по международным отношениям, развед-

### КАК ОБЪЯВЛЯЮТ ИМПИЧМЕНТ ПРЕЗИДЕНТУ США

Согласно Конституции США, президенту страны может быть объявлен импичмент за государственную измену, взяточничество и другие более серьезные преступления. Процедура импичмента начинается с голосования в палате представителей конгресса США по одному или нескольким обвинениям в адрес президента. Президент официально подвергается импичменту, если законодатели поддержат большинством голосов хотя бы одно из обвинений.

После этого разбирательство переходит в сенат: члены

верхней палаты выступают в роли суда присяжных во главе с председателем Верховного суда. Сторону обвинения представляет группа специальных представителей, так называемых менеджеров, которые назначаются палатой представителей. Президент выбирает юристов, которые представляют сторону защиты.

Для признания президента виновным необходимо больше двух третей голосов сенаторов. Тогда он лишается своей должности, а его пост передается вице-президенту.

# 81

ПИСЬМО

направил комитет по разведке палаты представителей в правительственные и частные организации и приближенным к Дональду Трампу лицам с вопросами о злоупотреблении президентом или членами его администрации властью



ке и надзору за деятельностью администрации) палаты представителей запросили у Белого дома информацию о переговорах Трампа с Путиным. Ранее газета The Washington Post сообщила о том, что Трамп прилагает усилия, чтобы скрыть детали своих бесед с Путиным. По данным издания, американский президент забрал у своего переводчика записи, сделанные во время переговоров, а также запретил рассказывать о том, что обсуждалось на встрече. Источники издания заявили, что им не удалось получить достоверные отчеты о пяти встречах, которые Путин и Трамп провели с глазу на глаз в последние два года. Среди них — двухчасовая личная встреча в Хельсинки — тогда Трамп не разрешил никому из помощников и членов кабинета министров присутствовать на переговорах с президентом России.

Еще одно направление расследования — установить, препятствовал ли Трамп правосудию, увольняя своих возможных противников в Министерстве юстиции, например бывшего директора ФБР Джеймса Коми — последний вел расследование о возмож-

ном вмешательстве России в выборы 2016 года в США, пока Трамп не уволил его в мае 2017 года. Впоследствии расследование было передано спецпрокурору Роберту Мюллеру.

#### ЧЕГО МОЖНО ДОБИТЬСЯ АТАКОЙ НА ТРАМПА

В конце февраля CNN со ссылкой на источники сообщил, что генеральный прокурор США Уильям Барр готовится в ближайшие несколько дней объявить о завершении расследования Мюллера. Спецпрокурор подготовит конфиденциальный отчет о своей работе для Барра, после чего тот должен будет кратко представить итоги расследования конгрессу. Но когда генпрокурор это сделает, неизвестно. В январе Барр заявил, что представит столько информации, сколько возможно. В связи с этим демократы забеспокоились, что генпрокурор воспользуется лазейками в законах, чтобы скрыть результаты расследования Мюллера от общественности. Трамп назначил Барра на пост генпрокурора вместо Джеффа Сешнса, который отказывался вмешиваться в ход расследования Мюллера. В новом

“ Демократы начали выполнять обещание, данное после победы на промежуточных выборах в палату представителей, — парализовать работу администрации бесконечными расследованиями и слушаниями, отметил эксперт

расследовании конгрессмены также намерены воспользоваться данными, которые получил специальный прокурор, и сделать их публичными.

Барр должен опубликовать данные, полученные в ходе расследования Мюллера только в том случае, если они могут лечь в основу обвинительного акта против Трампа, считает бывший политический стратег при президенте Джордже Буше-младшем Карл Роув. «При этом маловероятном сценарии господин Барр должен предоставить конгрессу право решать, соответствуют ли эти обвинения преступлениям, за которые выносятся импичмент», — написал он в колонке для The Wall Street Journal. В противном случае, указал Роув, генпрокурору не стоит «подливать масла в огонь политических противоречий Вашингтона», публикуя данные, которые Мюллер счел недостаточными для вынесения Трампу формальных обвинений.

Все усилия демократов по блокировке работы администрации Трампа объясняются подготовкой к предстоящим выборам президента в ноябре 2020 года, считает директор Института США

и Канады РАН Валерий Гарбузов. В этом контексте важно держать Трампа под политическим прессингом как можно дольше, вплоть до даты голосования. «В конце концов дело может дойти даже до запуска процедуры импичмента, хотя она вряд ли будет завершена. Исходя из текущих обвинений в отношении Трампа, сложно представить себе, что сенаторы согласятся отстранить его от должности», — сказал эксперт, отметив, что главная цель демократов состоит именно в поддержании неблагоприятной атмосферы вокруг республиканцев.

При этом у Трампа нет эффективных инструментов для сдерживания демократов, считает Гарбузов. Как отметил эксперт, даже если президент, например, уволит с поста Роберта Мюллера, это только усилит шумиху вокруг расследования. «Вдобавок у Трампа нет возможности нейтрализовать конгрессменов и представителей СМИ, которые накаляют градус расследования», — пояснил он. В сложившихся условиях единственный козырь Трампа — рост экономики США, но неизвестно, продержится ли этот тренд до 2020 года. ■

Совместный проект



Деловое СМИ №1\*



БКС брокер

Брокер №1\*\*

Реклама

# Дело не в удаче

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и БКС

# quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. \*Экспертная оценка, основанная на данных Mediascope, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017.

\*\*ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.



## Политика

### Инициативы Вячеслава Володина по повышению статуса Госдумы

**Октябрь  
2016**

Одной из первых инициатив Вячеслава Володина на посту председателя Госдумы стало введение ответственности депутатов за отсутствие на пленарных заседаниях Госдумы в виде штрафов — 1/6 зарплаты. В том же месяце Володин предложил внести поправки в регламент, предусматривающие только личное голосование депутата на заседаниях нижней палаты, а также в комитетах и на Совете Думы.

**Январь  
2017**

Володин выступил с инициативой обнулять законотворческий портфель палаты с окончанием каждого созыва. Подразумевается отказ от рассмотрения проектов, которые были внесены, но так и не рассмотрены депутатами.

**Апрель  
2017**

Стало известно, что правительство отозвало по просьбе Вячеслава Володина 15 устаревших законопроектов. Об этом председатель Госдумы просил в конце февраля.

**Май  
2017**

Вместе с председателем Совета Федерации Валентиной Матвиенко Вячеслав Володин внес в Госдуму законопроект, направленный на повышение статуса члена Федерального Собрания РФ при их взаимодействии с должностными лицами федеральных органов власти, а также с должностными лицами региональных и муниципальных органов власти.

**Июль  
2017**

Володин решил сделать открытой и публичной информацию о думских прогульщиках и объявлять в начале каждого пленарного заседания, сколько депутатов отсутствует, в том числе без уважительной причины. Первое пленарное заседание Госдумы, на котором не было зафиксировано отсутствие депутатов по неуважительным причинам, прошло 20 сентября.

**ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЙ ЧАС** с участием федерального министра **В ПЕРВЫЕ** в истории Госдумы был **ПРЕРВАН** и перенесен. Почему Вячеслав Володин решился на это и что могло стать причиной обструкции Максима Орешкина — разбирался РБК.

ПОЧЕМУ СПИКЕР ГОСДУМЫ ПРЕРВАЛ ВЫСТУПЛЕНИЕ МИНИСТРА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

# Битый час Максима Орешкина

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

В среду, 6 марта, председатель Госдумы Вячеслав Володин прервал стандартное течение правительственного часа, на котором выступал министр экономического развития Максим Орешкин, констатируя, что тот не готов к разговору с депутатами на тему исполнения национальных проектов и ускорения экономики России, и предложил перенести эту дискуссию на более поздний срок.

РБК разобрался в причинах первого в истории срыва выступления федерального министра в Госдуме.

#### О ЧЕМ ПОСПОРИЛИ СПИКЕР И МИНИСТР

Тема доклада Орешкина официально была заявлена как «Приоритеты социально-экономического развития РФ на среднесрочную перспективу и ход реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

Согласно регламенту правительственного часа в Госдуме после 20-минутного выступления министра, который рассказал об основных параметрах экономической ситуации и макропрогноза, должны были высказаться аудитор Счетной палаты, представители профильных думских комитетов, прозвучать вопросы депутатов.

Однако после доклада Володин сам начал задавать вопросы министру. Спикер Госдумы попросил уточнить, что Минэкономразвития делает для развития национальной экономики, как собирается обеспечить ускорение темпов роста ВВП, сколько средств выделено на реализацию нацпроектов и какая часть денег уже дошла до регионов.

Отвечая на последний вопрос, Орешкин сказал, что полный объем средств уже был доведен до регионов. «Но для того, чтобы приступить к непосредственному расходованию средств, нужно пройти еще целый ряд процедур, поэтому фактическое расходование средств находится ниже 10%», — пояснил министр. «Если у нас с вами закончи-

“ Вячеслав Володин заметил антиправительственные настроения в обществе и пытается «перевести стрелки» народного негодования в сторону кабинета, считает эксперт



#### ПЕРВЫЙ СЛУЧАЙ В ИСТОРИИ ГОСДУМЫ

Правительственный час был прерван и перенесен впервые за историю Госдумы, говорит собеседник в аппарате нижней палаты. При этом в регламенте работы Госдумы подробно описана процедура правительственного часа, но не прописана ситуация его приостановки и переноса. При этом заместитель председателя комитета по контролю и регламенту Думы Михаил Романов заявил ТАСС, что прецедент «не противоречит регламенту».

«Впервые на моей памяти уже после доклада министра отчет был перенесен. Причина проста: в словах Орешкина нет никакой конкретики, добиться ответов на интересующие вопросы невозможно», — написал в Twitter депутат от КПРФ Валерий Рашкин. В Кремле произошедшее в Госдуме назвали рабочим процессом.

По словам Володина, повторный правительственный час может пройти 10 апреля. Орешкин сообщил, что к новому правительствен-

ному часу он будет готовиться совместно с Минфином. При этом, по его словам, тема будет изменена. «Сейчас с парламентом пришли к пониманию, что тема будет сужена, тема будет — общее экономическое развитие со сводной информацией по исполнению всех национальных проектов», — сказал министр.

Как стало известно РБК, спор из-за темы правительственного часа между Орешкиным и Володиным начался еще в декабре. Министр предлагал вообще исключить из темы обсуждения с депутатами вопрос нацпроекта по развитию малого и среднего предпринимательства. Глава Минэкономразвития объяснял, что к середине марта правительство и регионы «только приступят к реализации основных мероприятий в рамках национального проекта», поэтому доклад на эту тему преждевременен. Однако Володин не согласился с министром и решил оставить эту тему.



## Ноябрь 2018

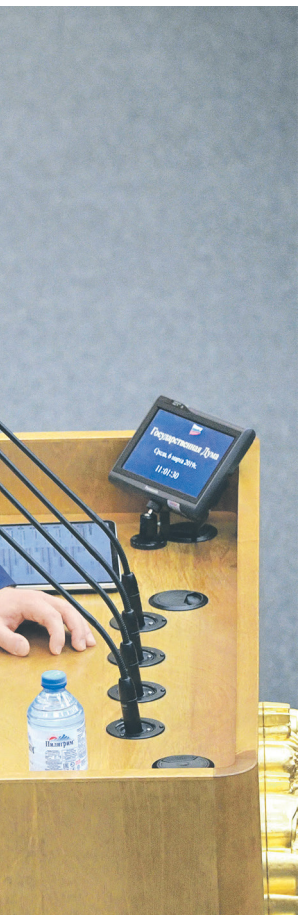
Госдума приняла поправки в свой регламент, согласно которым парламентариев не будут лишать права выступать на заседаниях за нарушение установленных правил. Вместо этого, согласно документу, выступление депутатов будет прерывать председатель.

## Январь 2019

Спикер Госдумы предложил пересмотреть нормы действующей Конституции, чтобы расширить полномочия парламента и устранить существующий дисбаланс ветвей власти.

## Февраль 2019

Вячеслав Володин заявил о том, что на сайте Госдумы будут публиковаться не заслуживающие доверия публичные заявления депутатов вместе с официальной позицией нижней палаты.



↑ По словам Максима Орешкина, заданный председателем Госдумы вопрос касался не только его министерства и к обсуждению общеправительственной повестки подробно он подготовлен не был

ваются первый квартал, а еще только договорные отношения заключены... О чем мы говорим?» — задал в ответ риторический вопрос спикер Госдумы. «Нам необходимо строить разговор совершенно конкретный, исходя из задач выполнения национальных проектов ежемесячно», — потребовал он.

Орешкин напомнил, что в рамках правительственного часа была заявлена тема только одного нацпроекта — по малому и среднему предпринимательству. «За этот проект я могу ответить за каждую копейку, и здесь все средства, которые должны быть выделены в этом году, они идут», — добавил он.

Сводить выступление министра в парламенте к обсуждению реализации нацпроектов только в разрезе малого и среднего бизнеса неправильно, потому что Минэкономразвития отвечает за рост экономики в целом, не согласился Володин. «Если мы не готовы к такому вопросу, нам лучше перенести его обсуждение», — резюмировал председатель Госдумы. «Совершенно очевидно, реализация послания президента требует более ответственного подхода и более конкретного разговора», — заключил он.

«Вячеслав Викторович поставил вопрос гораздо шире, он касался не только моего министерства, но и правительства в целом. К обсуждению общеправительственной повестки подробно я подготовлен

не был», — позднее сказал журналистам Орешкин, комментируя произошедшее в Госдуме.

### ЧЕГО ДОБИВАЛСЯ ВОЛОДИН

По мнению политолога Татьяны Становой, Володин пытается поднять политическую роль Госдумы. «Каждый политический деятель прежде всего пытается доказать Путину, что делает все возможное для реализации поставленных в майских указах целей и что работа не является формальной», — отмечает эксперт. Станова не верит, что в такой ситуации Орешкин встретит понимание и защиту у президента. «Но Володин рискует подпортить отношения с правительством», — считает она.

Это не первый случай, когда Володин подчеркивает субъектность парламента, отмечает политолог Евгений Минченко. Однако раньше таких открытых жестких выпадов в отношении министров спикер не допускал. По мнению Минченко, Володин заметил антиправительственные настроения в обществе и пытается «перевести стрелки» народного негодования в сторону кабинета.

У Володина есть желание усилить роль Думы как института, соглашается заместитель директора Центра политических технологий Алексей Макашкин. Первые два созыва были достаточно критически настроены по отношению к правительству, но впоследствии Дума потеряла полити-

ческий вес и превратилась в «не место для дискуссий», напоминает Макашкин известное высказывание председателя палаты четвертого и пятого созывов Бориса Грызлова. «Очевидно, что при конституционном большинстве «Единой России» Дума поддерживает [исполнительную] власть. Но при отсутствии показателей экономического роста парламент в любой другой стране спросил бы с министра. Володин стремится показать, что Дума — это парламент», — поясняет Макашкин.

### ЧТО МОГ НЕ ТАК СДЕЛАТЬ ОРЕШКИН

Трения между Володиным и Орешкиным начались еще в феврале 2018 года. Тогда спикер Госдумы пригрозил главе Минэкономразвития обращением в правоохранительные органы, поскольку Счетная палата выявила, что министерство недобросовестно выбирает претендентов из малого бизнеса для господдержки.

«Орешкин, когда занял пост министра экономического развития, приходил как министр-

оптимист. За два года у власти он исчерпал кредит доверия», — говорит Макашкин.

Жесткий выпад Володина может быть связан с недавним высказыванием Орешкина на тему президентства, предполагают два источника РБК, близкие к правительству. 4 марта во время общения со слушателями Академии журналистики «Коммерсанта» Орешкин заявил, что ему было бы интересно поработать на посту президента России. «Я всегда говорил, что и на своем месте еще многого не сделал. Поэтому могу рассуждать только абстрактно. Работа президента любому управленцу точно была бы интересна с точки зрения сути и содержания», — сказал министр.

Политолог Александр Пожалов связывает публичный спор еще и с тем, что отвечать за невыполнение нацпроектов предстоит губернаторам, а ключи к их реализации во многом в руках финансово-экономического блока правительства. «Регионы, интересы которых сегодня озвучивали депутаты, не понимают, каким образом Минэкономики разработало методики для оценки КРП губернаторов в реализации нацпроектов», — отмечает Пожалов. Он подчеркивает, что с политической точки зрения власть находится в ситуации, когда можно очень быстро растерять надежды и доверие населения к нацпроектам, если их выполнение уже на старте начнет буксовать. ▀

“ Максим Орешкин, когда занял пост министра экономического развития, приходил как министр-оптимист. За два года у власти он исчерпал кредит доверия

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ЦЕНТРА ПОЛИТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ АЛЕКСЕЙ МАКАШКИН

# ЧТО ВАМ СТОИТ ДОМ ПОСТРОИТЬ?

ИЩЕМ ИНВЕСТОРА ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА  
ЖИЛЬЯ НА ЗАПАДЕ МОСКВЫ



Ростех

Строительные  
технологии

Дата конкурса:  
21 марта 2019 г.

www.stroytech-rt.ru  
(495) 909-00-00



## Мнение

# О чем спорили Вячеслав Володин и Максим Орешкин



АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ,  
руководитель программы Московского центра Карнеги

Выговор, который спикер российского парламента сделал федеральному министру, имеет отношение скорее к выяснению административного веса Думы, чем к решению реальных вопросов экономического развития.

Председатель Государственной думы Вячеслав Володин прервал выступление в палате министра экономического развития Максима Орешкина в рамках правительственного часа. Сразу следует оговориться: никаких политических последствий — краткосрочных и долгосрочных — этот инцидент иметь не будет. Более того, он не имеет отношения к реальным экономическим и политическим процессам в стране. Этот эпизод можно подвергнуть семиотическому анализу: кто какой сигнал послал и зачем.

## ПОЛИТИЧЕСКИЙ БОДИБИЛДИНГ

Вячеслав Володин демонстрирует городу и миру свой политический вес. Старожилы парламента (в частности, в лице Владимира Жириновского) не припомнят, когда в последний раз наблюдалось схожее атмосферное явление. Разве что в 1990-е, в эпоху противостояния коммунистического парламента и либерально-правительству, да и то тогда дослушивали друг друга

до конца, потому что действительно важно было ответить и архиважно уязвить оппонента. Это была политика. Сейчас это скорее бодибилдинг: вот, посмотрите, какие у меня административные бицепсы и политические трицепсы, я могу прервать выступление министра и отчитать его, как мальчишку.

Спикер уже не раз пытался продемонстрировать как бы реальную роль Думы в политическом процессе. Его можно понять: важно уйти от репутации бешеного принтера. Однако от того, что Володин принял самое деятельное участие в гонке лояльностей по отношению к президенту, объявив, что в обществе есть запрос на изменение Конституции, имидж Госдумы не улучшился. Как не воспринимается всерьез и эпизод с министром Орешкиным. Институты в России имитационные, значит, и спор с министром — тоже имитационный.

Впрочем, по этому инциденту можно судить о господствующем в истеблишменте типе экономического мышления. Речь вроде бы шла о том, что Министерство экономического развития должно обеспечивать трехпроцентный годовой экономический рост, а дало всего 2,3% ВВП за прошлый год, спрогнозировав на 2019-й 1,3%. «Что делает министерство для развития экономики?» — воскликнул председатель Государственной думы.

Во-первых, этот вопрос, пожалуй, он мог бы адресовать всему политическому истеблишменту, включая Думу, которая поучаствовала в создании рестриктивной законодательной рамки, препятствующей экономическому росту в стране: политическая атмосфера

Эпизод с министром Орешкиным не воспринимается всерьез. Институты в России имитационные, значит, и спор с министром — тоже имитационный

определяет экономические тренды. А в целом у нас на экономический рост и инвестиционный климат и его деградацию в большей степени влияют ФСБ, МВД и прочие силовые структуры, чем Министерство экономического развития.

Во-вторых, дайте денег налогоплательщикам на еще пару Крымских мостов плюс мост на Сахалин, и ВВП в России преодолет планку 3%, да и инвестиции подпрыгнут на радость Росстату. Свободный от государственного вмешательства сектор экономики сжимается. Отсюда и снижение доходов от предпринимательской деятельности и от собственности, увеличение чуть ли не до советских уровней социальных выплат, рост доли легальной зарплаты на фоне четырех лет падения реальных доходов населения. В теневом секторе, где теплится жизнь, по самым скромным оценкам, 20% населения, доходы падают. Государство же увеличивает фискальное бремя ради того, чтобы забрать деньги у налогоплательщиков, а потом вернуть им же эти же деньги в виде благосостояния — национальных проектов и социальных бенефиций, перечисленных в послании президента.

## РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЙ ВОПРОС

Об этих-то проектах и хотел поговорить Володин с Орешкиным. То есть о банальном доведении госденег до получателей. Но это не экономика. И не экономическое развитие.

ВВП, десятки доли процентов которого определяются государственным участием, не заслуживает серьезного разговора. Серьезного разговора

заслуживают размер, качество и структура инвестиций, реальные располагаемые доходы, масштабы конкуренции в экономике, доля частного сектора и положение малого и среднего предпринимательства, масштабы трудовой миграции и состояние рынка труда, неравномерность развития регионов и неравномерность развития добывающей и обрабатывающей промышленности, спад инвестиций в 37 регионах в 2018 году и так далее.

А кто до кого довел или не довел деньги на нацпроекты или что-то в этом роде — это проблема администрирования и вопрос к бюрократии. Хотя и на него у Орешкина был ответ: об этом сугубо по техническим причинам преждевременно разговаривать. Но в нашей политической культуре важнее показать свой административный вес и имитировать серьезный разговор, чем обратить внимание на критически важные проблемы. Имеющие отношение к ВВП и, прежде всего, его качеству.

Публично отчитать министра можно. Это не прибавит популярности парламента, уровень доверия к которому стабильно низок. И едва ли отчаянная смелость спикера всерьез впечатлит президента, который, судя по всему, и должен был стать главным зрителем разыгранной мизансцены. От него ждали аплодисментов. И совершенно напрасно. А вот чего сделать нельзя, так это вести себя как учитель с учеником, например с министром финансов. В такой ситуации стали бы понятны реальный административный вес парламента и его подлинное политическое влияние.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698  
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0402  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design



Pro:

PRO.RBC.RU

Предпринимательство

→ 12

Менеджмент

→ 14

# БИЗНЕС

Как будет расти состояние российских мультимиллионеров

Майкл Джанда — о том, чему не учат в дизайнерских школах



Фото: Антон Новодережкин/ТАСС

Согласно плану Минтруда, которым руководит Максим Топилин, в пилотный проект войдут около десяти работодателей

БИЗНЕС РАСКРИТИКОВАЛ ПОДХОД МИНТРУДА К ТЕСТИРОВАНИЮ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА

## Цифровое кадровое решение

→ 10

С 1 января 2020 года МИНТРУД начнет тестировать внедрение ЭЛЕКТРОННОГО КАДРОВОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА на нескольких компаниях. Однако представители бизнеса просят не ограничивать круг участников эксперимента и сократить его сроки.



## ИТ

## Планируемый срок эксперимента неоправданно затянут. Из логики законопроекта следует, что в 2023 году будут подведены итоги эксперимента и собственно переход к электронному кадровому документообороту будет не ранее 2024 года

ИЗ ПИСЬМА АПКИТ В МИНТРУД

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Представители бизнеса попросили Минтруд сократить сроки тестирования электронного кадрового документооборота в компаниях и разрешить это делать всем желающим. Соответствующее предложение от имени Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий (АПКИТ) было направлено в Минтруд, рассказал РБК председатель ассоциации Николай Комлев. Ассоциация объединяет компании «Яндекс», Microsoft, Acronis, КРОК, «Лаборатория Касперского», DNS и другие.

С 1 января 2020 года Минтруд планирует запустить эксперимент по ведению документов, связанных с трудовой деятельностью, в электронном виде у отдельных работодателей. Согласно законопроекту, опубликованному в феврале 2019 года, реализация пилотного проекта должна завершиться 31 декабря 2022 года. Конкретный перечень участников эксперимента определит правительство. Предполагается, что он будет состоять примерно из десяти работодателей, которые сами смогут определить набор документов, которые будут переведены в электронный вид. Публичное обсуждение и независимая антикоррупционная экспертиза завершатся 13 марта.

Переход на электронный кадровый документооборот предусмотрен в рамках федерального проекта «Нормативное регулирование» национальной программы «Цифровая экономика». В нем прописано, что соответствующие изменения в Трудовой кодекс должны быть внесены до декабря 2020 года.

### БИЗНЕС ПРОСИТ УСКОРИТЬСЯ

АПКИТ поддержал введение документооборота в электронном виде без дублирования на бумажном носителе. Однако сроки эксперимента и количество потенциальных участников вызывают у бизнеса опасение. «Планируемый срок эксперимента неоправданно затянут. Из логики законопроекта следует, что в 2023 году

будут подведены итоги эксперимента и собственно переход к электронному кадровому документообороту будет не ранее 2024 года», — говорится в письме.

Кроме того, ограниченный круг участников эксперимента создает риски для тех компаний, которые в нем не участвуют. В АПКИТ уверены, что для них ведение электронного кадрового документооборота будет вне рамок правового поля.

Как считает Николай Комлев, это приведет к еще «большему отставанию экономики и регуляторики России от развитых стран». Поэтому ассоциация просит Минтруд сократить срок проведения эксперимента до 31 декабря 2021 года, подтвердить право любой компании вести кадровый документооборот в электронном виде и расширить область проведения эксперимента до нескольких регионов.

Ускоренный переход на электронный документооборот поддерживают также в АНО «Цифровая экономика» (среди ее учредителей — правительство России, Агентство стратегических инициатив, «Ростелеком», «Ростех», Сбербанк, МТС, «МегаФон», «Вымпел-Ком» и др.). «Такой шаг на фоне тотальной цифровизации — неизбежность, и дело только в сроке перехода. Бизнес выступает за более быстрый переход, чем обозначено в инициативе Минтруда, при том что в целом эксперимент безусловно поддерживает», — сказал директор по направлению «Нормативное регулирование» АНО «Цифровая экономика» Дмитрий Тер-Степанов.

По его словам, при переходе на электронные трудовые книжки и документооборот российские работодатели ежегодно в общей сложности будут экономить миллиарды рублей, которые могут быть направлены на социальные программы.

«Однако пилотная зона должна определяться не территориальным местонахождением, а технической готовностью работодателя к реализации эксперимента с учетом обеспечения прав работников», — уверен Тер-Степанов.

Руководитель практики трудового права Bryan Cave

Leighton Paisner Russia Надежда Илюшина отметила, что многие работодатели сейчас стараются перейти на использование электронного документооборота в трудовых отношениях, поскольку это удобно. «Но Трудовой кодекс обязывает работодателя знакомить работника с различными документами под подпись. Таким образом, формально закон предусматривает, что в подтверждение ознакомления с документами работники должны именно расписаться, то есть проставлять «живую» подпись», — пояснила юрист.

Исключение предусмотрено только для дистанционных работников и для документов, регулирующих права и обязанности в сфере охраны труда. Хотя, по словам Надежды Илюшиной, суды «спокойно реагируют» на электронные документы. «При отсутствии собственноручно подписанного документа суды обычно просят показать «хоть что-то», что свидетельствовало бы о том, что работник знал о каком-то случившемся событии или о содержании того или иного документа», — заключила она.

Доцент департамента правового регулирования экономической деятельности Финансового университета при правительстве РФ Анастасия Буянова также говорит, что препятствием

для широкого применения в кадровом делопроизводстве электронных документов выступает требование осуществлять ознакомление работника с различными документами под подпись. Только «Трудовой кодекс РФ требует осуществить ознакомление работника с различными документами под подпись 17 раз», отметила она.

### МИНТРУД НИКОГДА НЕ СПЕШИТ

Комментировать письмо АПКИТ представитель пресслужбы Минтруда не стал. Но пояснил, что за период проведения эксперимента, в частности, должны быть решены вопросы обеспечения сохранности электронных документов, подготовлен ряд законопроектов, регламентирующих работу с ними, а также урегулирован вопрос об использовании отечественных технических средств и программного обеспечения для хранения информации в электронном виде.

Ранее бизнес раскритиковал и разработанную Минтрудом схему по переходу на электронные трудовые книжки. В июле 2018 года ведомство представило поправки в Трудовой кодекс, которые предполагают переход на новую систему с 1 января 2020 года. Работодатель должен будет передавать в Пенсионный фонд в электронном виде информацию о приеме на работу, должности, специальности, профессии и образовании сотрудника. При этом вводится шестилетний переходный период: до 1 января 2027 года работодатели будут передавать информацию о работниках в ПФР, но продолжат хранить и бумажный аналог. Однако в августе РСПП выступил с предложением сократить переходный период до трех лет. «Три года достаточно для того, чтобы проверить работу системы, наладить механизмы взаимодействия и в принципе понять, будет ли работать электронная трудовая книжка», — пояснял тогда РБК вице-президент РСПП Сергей Мытенков.

На ускоренном отказе от бумажных трудовых книжек настаивали и представители АНО «Цифровая экономика». Одна из рабочих групп при организации разработала законопроект, в котором предлагается отказаться от бумажных книжек по истечении 180 дней с момента вступления в силу соответствующего закона. С этого же момента в электронном виде могут заключаться трудовой и другие договоры с работником.

Но Минтруд, несмотря на заявление бизнеса, не отказался от первоначальной концепции: в декабре прошлого года министерство внесло в правительство законопроект о введении электронных трудовых книжек, и шестилетний переходный период в нем сохранился. ■

При участии Евгении Баленко

## Пилотная зона должна определяться не территориальным местонахождением, а технической готовностью работодателя к реализации эксперимента с учетом обеспечения прав работников

ДИРЕКТОР ПО НАПРАВЛЕНИЮ «НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ» АНО «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА» ДМИТРИЙ ТЕР-СТЕПАНОВ



ПРАВИТЕЛЬСТВО КОМПЕНСИРУЕТ «РОСТЕХУ» КРЕДИТНУЮ СТАВКУ НА СТРОИТЕЛЬСТВО МОЩНОСТЕЙ ПО ОБЕЗВРЕЖИВАНИЮ ОТХОДОВ

# На мусоросжигательных заводах сгорят проценты

**ПРАВИТЕЛЬСТВО** компенсирует связанной с «РОСТЕХОМ» компании проценты по кредиту ВЭБа на строительство **МУСОРОСЖИГАТЕЛЬНЫХ ЗАВОДОВ** в Подмосковье. Ставку будут субсидировать на период инвестиционной фазы проекта.

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Правительство решило компенсировать «РТ-Инвесту» (25,01% принадлежит «Ростеху», 35% — гендиректору самого «РТ-Инвеста» Андрею Шипелову, еще 39,9% — у бывшего топ-менеджера «Ростеха» Сергея Скворцова) процентную ставку по кредитам ВЭБа на 50 млрд руб., привлеченным на строительство заводов термической переработки твердых коммунальных отходов в Московской области и Татарстане. Поручение разработать механизм предоставления такой субсидии дал вице-премьер Алексей Гордеев, курирующий мусорную реформу, следует из протокола февральского заседания проектного комитета по нацпроекту «Экология».

У РБК есть копия протокола, подлинность документа подтвердил участник заседания. Ранее его публиковал телеграм-канал «Незыгарь». Факт поручения подтвердил РБК представитель Гордеева.

Речь идет о субсидировании процентной ставки «на период инвестиционной фазы реализации проекта», говорится в протоколе.

Представитель «РТ-Инвеста» сообщил, что «решение

о субсидировании процентной ставки по кредиту ВЭБа для «РТ-Инвеста» принимает правительство». Но это решение «уже принято, и в настоящий момент идет проработка механизма реализации решения правительства», добавил участник заседания. Решения о конкретном механизме еще нет, уточнил представитель Гордеева.

В протоколе по итогам совещания в правительстве потребована в субсидиях «РТ-Инвеста» обоснована «устранением дефицита мощностей по обезвреживанию твердых коммунальных отходов в Московском регионе». В рамках Российского инвестиционного форума в Сочи 14 февраля «РТ-Инвест» подписал соглашение с ВЭБом и Газпромбанком об инвестициях в строительство четырех заводов по термической переработке ТКО в энерго на территории Московской области. Общая мощность предприятий составит 2,8 млн т в год, или около четверти объема отходов, которые образуются в Московском регионе.

В 2021–2022 годах планируется завершить строительство четырех заводов — в Воскресенском и Солнечногорском муниципаль-



Фото: Сергей Савостин/ТАСС

## Проект

## Строительство мусоросжигательных заводов в Подмосковье

### ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Возведение четырех заводов по термической переработке твердых коммунальных отходов в Воскресенском и Солнечногорском муниципальных районах, а также в Наро-Фоминском и Богородском городских округах, которые будут вырабатывать из отходов до 2,2 млрд кВт·ч электроэнергии в год

### ИНИЦИАТОРЫ ПРОЕКТА

«РТ-Инвест» (25,01% у «Ростеха», 39,99% у бывшего топ-менеджера госкорпорации Сергея Скворцова, 35% у гендиректора «РТ-Инвеста» Андрея Шипелова)

### ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ

155 млрд руб.

### СРОКИ ЗАПУСКА ЗАВОДОВ

2021–2022 годы

## ₽50

млрд  
процентной ставки по кредитам ВЭБа компенсирует «РТ-Инвесту» правительство

ципальных районах, а также в Наро-Фоминском и Богородском городских округах, которые будут вырабатывать из отходов до 2,2 млрд кВт·ч электроэнергии в год. Общая стоимость проекта составляет около 155 млрд руб., ВЭБ планирует выделить в качестве кредитов не менее трети этой суммы, то есть минимум около 50 млрд руб. «Совместно с Газпромбанком мы планируем оказать компании «РТ-Инвест» услуги по привлечению 100% объема требуемого долгового финансирования, предоставить комплексный банковский анализ концепции проекта и финализировать структуру финансирования, в том числе с целью привлечения других финансовых институтов», — заявил первый зампред ВЭБа Николай Цехомский.

Представитель ВЭБа отказался раскрыть размер процентной ставки по кредитам «РТ-Инвесту». В пресс-службе Минфина переадресова-

ли запрос РБК в Минприроды; там и в администрации Подмосковья (им Гордеев поручил разработать механизмы субсидий) пока не ответили на запросы РБК.

«РТ-Инвест» год назад стал крупнейшим региональным оператором по обращению с отходами в Подмосковье, выиграв право на вывоз и утилизацию мусора с трех из семи областных кластеров. В 2017 году компания выиграла специальный конкурс на строительство четырех заводов термической переработки отходов в Подмосковье и одного — в Татарстане.

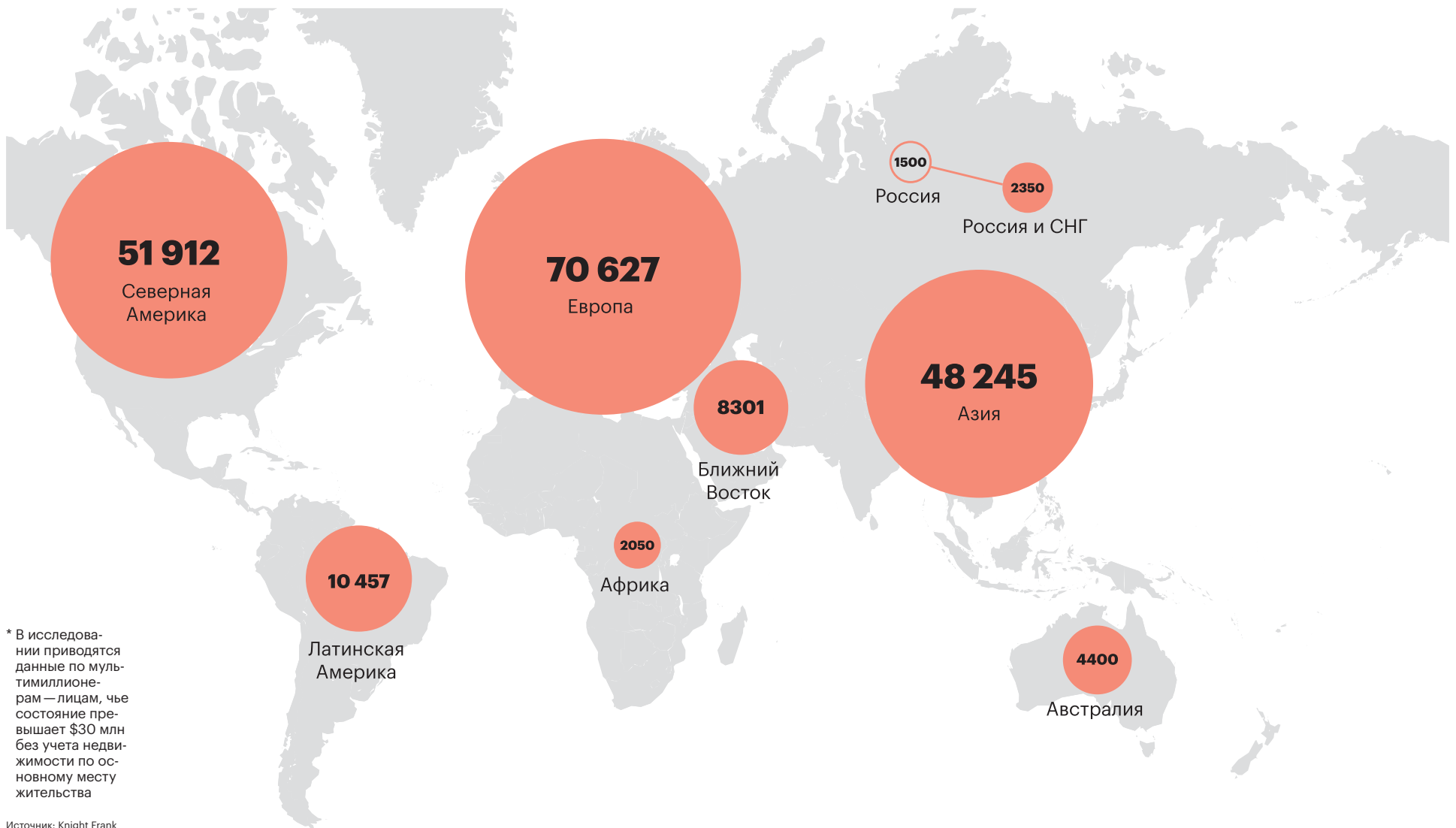
Вложенные средства «РТ-Инвест» сможет вернуть через механизм, аналогичный договорам о предоставлении мощности, за счет гарантированных платежей энерго-рынка. В конце прошлого года компания рассматривала вариант размещения «зеленых облигаций» на 50 млрд руб. и просила у правительства госгарантий. ■

↑ «РТ-Инвест» стал крупнейшим региональным оператором по обращению с отходами в Подмосковье, выиграв право на вывоз и утилизацию мусора с трех из семи областных кластеров



## Предпринимательство

Где живут состоятельные люди\*



\* В исследовании приводятся данные по мультимиллионерам — лицам, чье состояние превышает \$30 млн без учета недвижимости по основному месту жительства

Источник: Knight Frank

KNIGHT FRANK ПОДГОТОВИЛА ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ АКТИВОВ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ

# Российские миллионеры богатеют быстрее мировых

Финансовые консультанты ждут РОСТА БЛАГОСОСТОЯНИЯ российских мультимиллионеров — к 2023 году в России будет 1861 человек, чье состояние превышает \$30 млн. Почти треть обеспеченных россиян консервативно ХРАНЯТ СВОИ АКТИВЫ В ДЕНЬГАХ.

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

В 2018 году у 40% россиян-ультрахайнетов (от английского ultra-high-net-worth individual — лицо, размер активов которого превышает \$30 млн, без учета недвижимости по основному месту жительства) зафиксирован рост благосостояния, следует из ежегодного отчета The Wealth Report, подготовленного компанией Knight Frank. Еще у 40% размер активов не изменился, и только у 20% отмечено снижение.

Отчет Knight Frank основан на ответах, предоставленных в октябре-ноябре 2018 года 600 частными банкирами и финансовыми консультантами, управляющими средствами своих клиентов-ультрахайнетов на общую сумму более \$3 трлн. В частности, в подготовке участвовали представители Альфа-банка, Barclays, Citi Private Bank, ICEA LION Asset Management, Maybank Philippines, Sumitomo Mitsui Trust Bank и другие.

От 2019 года опрошенные Knight Frank банкиры и консультанты ждут для россий-

На **7%**

увеличилось количество мультимиллионеров в России за 2018 год по сравнению с 2017-м, на 5% — количество миллиардеров

ских миллионеров еще более позитивной картины: 65% верят в рост благосостояния своих клиентов, 20% изменений не предполагают, и только 15% в ходе опроса заявили о том, что стоимость активов снизится. Такие пропорции в целом соответствуют общемировым (64, 25 и 12% соответственно). Самый пессимистичный прогноз — сокращение благосостояния на 18% — дают в Азии, самый оптимистичный — рост доходов на 81% — в Северной Америке.

В 2018 году в России было 1500 ультрахайнетов про-

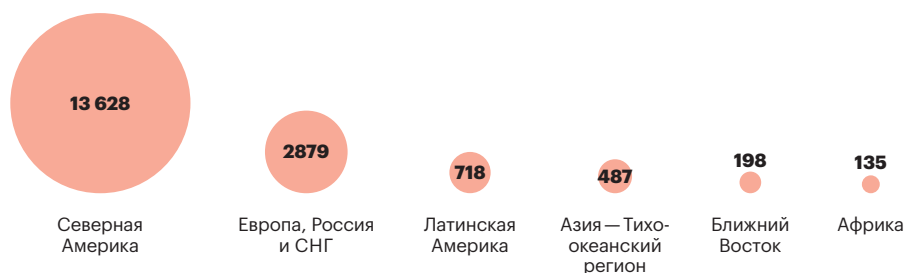
тив 1407 на конец 2017-го. К 2023 году, согласно прогнозу Knight Frank, их будет 1861, 1240 из которых будут проживать в Москве, а еще 130 — в Санкт-Петербурге. Такой пятилетний рост — на 24% — выше ожидаемого общемирового уровня 22%. Управляющий партнер Knight Frank в России Алексей Новиков связывает это с растущим неравенством населения. К концу 2023 года в мире будет насчитываться 250 тыс. ультрахайнетов.

Как считают аналитики, в предыдущий пятилетний период рост количества бога-

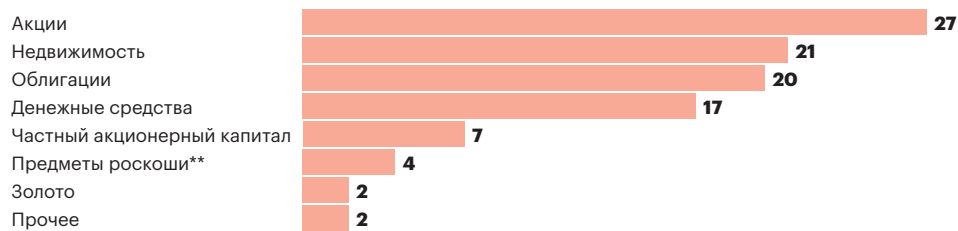


## Самые богатые люди мира\* и их активы

Количество активных бизнес-джетов, шт.



Доля активов в инвестиционных портфелях, %



Индекс инвестиционной привлекательности предметов роскоши

Категория	РОСТ ЦЕН ЗА ГОД, %		РОСТ ЦЕН ЗА 10 ЛЕТ, %	
	2018	2019	2009	2019
Редкий виски	40	40	582	582
Монеты	12	12	193	193
Вино	9	9	147	147
Предметы искусства	9	9	158	158
Часы	5	5	73	73
Автомобили	2	2	258	258
Мебель	1	1	-32	-32
Цветные бриллианты	0	0	122	122
Марки	0	0	189	189
Ювелирные украшения	-5	-5	112	112

\* В исследовании приводятся данные по мультимиллионерам — лицам, чье состояние превышает \$30 млн без учета недвижимости по основному месту жительства

\*\* Произведения искусства, вино, автомобили и т.д.

Источник: Knight Frank

тех людей был меньше — 18%, теперь же он станет равномернее — на 4% в год, без повторения ситуации 2017 года с резким увеличением сразу на 10%.

В 2019 году численность хайнетов (лицо с высоким уровнем дохода, размер активов которого превышает \$1 млн, без учета недвижимости по основному месту жительства) впервые превысит 20 млн человек: около 6,6 млн из них будут проживать в Северной Америке, 5,9 млн — в Европе, еще 5,8 млн — в Азии.

### АЗИЯ ЛИДИРУЕТ ПО РОСТУ

Темпы роста численности состоятельных людей будут различаться от региона к региону, считают в Knight Frank. В частности, число ультрахайнетов в Азии увеличится на 23% по сравнению с 18% в Северной Америке.

Восемь из десяти ведущих стран с самым быстрым ростом числа ультрахайнетов располагается в Азии, именно их высокие экономические показатели говорят о том, что в 2019 году количество долларовых миллионеров в мире впервые может превысить отметку 20 млн человек. В перспективе пяти лет Индия продемонстрирует самый значительный рост — на 39%, за ней последуют Филиппины (38%) и Китай (35%).

### ГЛАВНЫЙ ГОРОД МИЛЛИОНЕРОВ — ЛОНДОН

Лондон стал самым желанным и значимым городом для мультимиллионеров в 2019 году, ранее лидером был Нью-Йорк. В индексе значимости оценивается, сколько мультимиллионеров живут в городе, объем инвестиций в него, а также уровень жизни. В пятерке значимых для мультимиллионеров городов значатся также Гонконг, Сингапур и Лос-Анджелес. Желанию жить и инвестировать в Лондон не помешали даже опасения в связи с Brexit, причем британская столица стала единственным представителем Европы в десятке значимых городов.

В Лондоне сейчас живут 4944 ультрахайнета, за пять лет их количество увеличилось на 582 человека — это больше, чем в любом другом городе мира (для сравнения: в Москве всего 1021 ультрахайнет). Среди миллиардеров наиболее популярен Нью-Йорк, где проживают 94 человека с состоянием больше \$1 млрд.

### МОСКВА СТАЛА ЕЩЕ ДОРОЖЕ

За год цены на элитную недвижимость в Москве выросли на 4,3%, что переместило российскую столицу с 98-го сразу на 23-е место в миро-

вом индексе динамики цен на дорогое жилье. Индекс отслеживает рост стоимости элитного жилья в 100 городах мира, включая первичный и вторичный рынки. Год назад Москва была среди аутсайдеров: цены на элитное жилье в городе тогда упали на 11,9%. Санкт-Петербург показал рост цен на дорогое жилье на 0,7% (в предыдущем отчете было отмечено снижение на 7,4%). Сильнее всего за прошлый год цены выросли в Маниле (+11,1%), что в отчете объясняется недо статком предложения жилья и высоким спросом за счет «процветающей экономики Филиппин».

Самым дорогим городом из года в год остается Монако. Knight Frank подсчитал, недвижимость какой площади можно купить за \$1 млн в разных городах мира. В Монако — это 16 кв. м, и этот показатель не изменился с прошлого года. В Москве за год доступный за эту сумму метраж увеличился на 16%, до 94 кв. м. В Северной столице России за \$1 млн можно купить квартиру площадью 194 кв. м.

### АКЦИИ, НЕДВИЖИМОСТЬ, ОБЛИГАЦИИ — ОСНОВА БЛАГОСОСТОЯНИЯ

Большинство мультимиллионеров мира инвестируют деньги в покупку акций (27%), недви-

жимости (21%) и облигаций (20%). При этом в инвестиционном портфеле российских ультрахайнетов акции занимают только четвертое место с 16%. Больше четверти, 26%, своих средств российские мультимиллионеры предпочитают хранить в деньгах. Это самый высокий показатель в мире, сопоставимый только с Африкой, где на счетах хранится 24% средств мультимиллионеров.

В среднем около 4% инвестиционного портфеля мультимиллионеров в мире составляют предметы роскоши. В России и СНГ — 3%. Топ-5 российского инвестора в предметы роскоши — предметы искусства, классические машины, часы, украшения и вино, отмечают в Knight Frank. Меньше всего инвестируют в предметы роскоши в Северной Америке (1%), больше всего — 11% — в Латинской Америке.

Индекс инвестиционной привлекательности предметов роскоши возглавил виски — за год цены на коллекционные бутылки выросли на 40% (ожидаемая доходность за десять лет — 582%). В 2018 году бутылка виски Macallan урожая 1926 года, расписанная вручную ирландским художником Майклом Диллоном, была продана на аукционе Christie's за £1,2 млн. ■

# 198 342

миллионера с состоянием свыше \$30 млн и 2229 миллиардеров насчитывается в мире по итогам 2018 года

## Менеджмент

Известный американский дизайнер МАЙКЛ ДЖАНДА рассказал, почему нельзя чрезмерно потакать заказчикам, почему даже крупные креативные агентства допускают промахи и как заранее понять, что с клиентом пора прощаться.

# “ Те, кто недооценивает дизайн, станут аутсайдерами

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

**«ЧТОБЫ ОСТАВАТЬСЯ УСПЕШНЫМ, ДИЗАЙНЕР ДОЛЖЕН ПЕРЕСТАТЬ ЗАНИМАТЬСЯ ДИЗАЙНОМ»**

**Что самое трудное в вашей работе?**

Как ни странно, вовсе не сам дизайн. Школы, которые выпускают специалистов в этой области, учат в основном прикладным навыкам. Я в свое время сделал открытие, которое стало одной из причин успеха моего агентства: на работу надо нанимать людей, у которых есть не только талант и дизайнерское мастерство, но и навыки лидерства и коммуникации, умение общаться с клиентом, способность управлять проектами. А самое важное — понимание, как дизайн-проект повлияет на бизнес заказчика. К сожалению, большинство дизайнеров любят делать проекты для своего собственного удовольствия. Они не стремятся понять потребности клиента и не умеют продать ему проект. Такие специалисты не понимают одной истины: в определенный момент своей карьеры, чтобы оставаться успешным, дизайнер должен перестать заниматься дизайном. Он должен стать менеджером и руководить проектами, подавать идеи, которые помогут бизнесу клиента расти. Это креативность другого уровня.

**Многие люди относятся к дизайну с презрением — например, говорят: Стив Джобс ничего не изобрел, он только продавал дизайн. Сильно ли внешний вид продуктов влияет на бизнес?**

Те, кто недооценивает дизайн, станут аутсайдерами. Такие компании просто обречены на это. Раз уж вы упомянули про Джобса, приведу такой пример. В конце 1990-х, когда Джобс решил вернуться на рынок персональных компьютеров с iMac, абсолютным лидером по продажам операционных систем и офисных продуктов для «персоналок» была Microsoft. Эта компания

не рассматривала дизайн как что-то первостепенное, она в основном старалась расширить функционал своих продуктов. А вот у Джобса было дизайнерское мышление — он умел красиво упаковать даже самые обычные функции гаджетов и программ. Запустив чуть позже iPod, а затем еще несколько всем известных гаджетов, он отвоевал значительную долю рынка электронных устройств. Любопытно, что стандартам, которые задает Apple, до сих пор следуют и Google в своей Android, и Samsung в своих аппаратах. Южнокорейская компания очень инновационна, у нее хорошая техника, но если вы посмотрите, как она выглядят ее аппараты, как она их упаковывает, как рекламирует, вы увидите, что они до сих пор стараются обогнать Apple на том поле, которое Джобс начал формировать еще 20 лет назад. И вряд ли у конкурентов Apple это в скором времени получится.

**То есть хороший дизайн — это часто главный козырь в конкурентной борьбе?**

Конечно. Вот вам другой пример. Мы с женой обычно ищем варианты, как провести отпуск, на Airbnb, и точно так же поступают миллионы других людей. Был ли Airbnb пионером на рынке краткосрочной аренды жилья? Нет. Еще в 1995 году был запущен сервис VRBO, а в 2005-м — проект HomeAway. Оба они предлагали точно те же услуги,

“ Если сотрудник ходит в грязной одежде, значит, ему наплевать на то, что думают окружающие, и, следовательно, он не будет прислушиваться к их мнению и по рабочим вопросам

что Airbnb. Но название именно этого сервиса, основанного лишь в 2008 году, превратилось в синоним поиска жилья на отпуск — и именно потому, что Airbnb сделал удобный, простой в обращении и красивый продукт. Силу дизайна сейчас понимают все крупнейшие компании. Даже Google, дизайн которой в конце 1990-х — начале 2000-х был смехотворно убогим, с тех пор невероятно выросла в этом отношении — у их продуктов великолепный внешний вид, который даже задает тренды для других компаний.

**Можете вспомнить примеры, когда плохой дизайн погубил хороший продукт?**

Лучший пример — то, что случилось с MySpace. Первая социальная сеть появилась на годы раньше Facebook: имея такую фору, она вполне могла бы стать настолько популярной, что у Цукерберга просто не осталось бы шансов. Но MySpace предлагала пользователю слишком много возможностей кастомизации аккаунта: люди играли с внешним видом своих страниц кто во что горазд,

и в итоге большинство аккаунтов выглядели совершенно ужасными. У Facebook пользователи могут настраивать свои аккаунты под себя лишь в очень ограниченной степени. У всех страниц соцсети есть узнаваемый вид — синий цвет, общие стили и элементы, и если ты видишь на экране профиль любого пользователя сети, ты сразу понимаешь: это Facebook.

**А есть ли обратные примеры, когда хороший дизайн сделал популярным довольно средний продукт?**

Конечно. «Макдоналдс». Продукты, которые они предлагают, даже ниже среднего уровня. Но сколько людей на планете предпочитают ходить туда, а не в кафе с более вкусной и разнообразной едой? Потому что буква «М» в виде двух золотых арок — это гениально: ты замечаешь ее всякий раз, когда просто проезжаешь мимо. Продуктов, которые удачный внешний вид продвигает лучше, чем их качество, много. Вот Coca-Cola — совершенно удивительный бренд! Чего стоит один только специфический оттенок красного, который они сделали цветом своего напитка. Это блестящая придумка: вы замечаете этот цвет в магазине даже краем глаза. Вот у Pepsi, которая пыталась подражать Coca-Cola, повторить этот трюк не получилось. Или вот взять пример Adidas, чьи полоски — первое, что бросается в глаза в любом магазине спортивной одежды.

**«НЕ БЕРУ НА РАБОТУ ЛЮДЕЙ, У КОТОРЫХ ПРОБЛЕМЫ С ЧИСТОПЛОТНОСТЬЮ»**

**Часто дизайнеру бывает непросто объяснить заказчику, почему он выбрал ту или иную идею. Как выстроить правильный диалог с клиентом?**

Самое главное — помнить, что поговорка «клиент всегда прав» неправильная. Несомненно, в конечном счете платит за работу клиент, и вы должны сделать то, что ему нужно. Однако парадокс тут вот в чем: то, что он хочет, и то, что ему действительно

АВТОР  
ЖЖЕТ

Популярности книги Майкла Джанды «Сожги свое портфолио!» способствовал необычный выбор ее главной темы. Большинство дизайнеров пишут о художественных принципах, позволяющих добиться стильного и современного дизайна. Джанда настаивает на том, что главным в работе дизайнера является умение договариваться с клиентом и помогать ему делать продукт, который положительно отражается на его бизнесе. Он уделяет много внимания не только работе

с заказчиками, но и принципам управления, которые принял в своем агентстве. «Если клиент ждет от вас два компьютера, отправьте ему три. Если ваш начальник ждет от вас работу в три часа дня, будьте готовы к двум. Всегда старайтесь быть на шаг впереди в своей работе и превосходить ожидания заказчиков при каждом удобном случае», — пишет автор. 25 марта Майкл Джанда прочтет лекцию о контент-маркетинге на Synergy Digital Forum в Crocus City Hall.

“ Любопытно, что стандартам, которые задает Apple, до сих пор следуют в своей Android, и Samsung в своих аппаратах





фото: из личного архива

«Самое главное — помнить, что поговорка «клиент всегда прав» неправильная»

нужно, — разные вещи. Если вы видите, что идея, которую он предлагает, плохая, так и скажите ему! Но тут есть тонкий момент. Работая с клиентом, важно основываться не только на своем мнении, но и на результатах тестирования на каких-то выборках конечных потребителей. Если вы можете не просто сказать клиенту: «Абсолютно уверен, что вот так будет очень красиво!», а показать ему результаты исследования на фокус-группе, которая во возрасте, полу и покупательной способности соответствует его аудитории, он уже не сможет ответить: «Да ну, что за глупости, эта идея не сработает». Если он все-таки настаивает, например, говорит: «Я хочу, чтобы в месте проведения мероприятия были вот такие фонтаны!» — сделайте ему такой фонтан, но потом объясните, почему это неудачная идея, и предложите лучшую альтернативу. По крайней мере у вас останется удовлетворенность, что вы не халтурили, а пытались сделать свое дело хорошо. Но в любой работе наступает момент, когда пора сдавать работу. И если клиент уперся, часто нет времени его переубедить.

**А можно ли заранее понять, что от заказа, с которым к вам обратились, лучше отказаться?**

Да. Пока я был главой креативного агентства, я сформу-

лировал двадцать критериев, которые позволяют понять, что от работы с клиентом или от конкретного проекта стоит отказаться. Общась с каждым заказчиком, я задавал себе несколько вопросов. Как клиент общается: насколько он директивен и неуступчив? Соответствует ли проект той экспертизе, которая есть у сотрудников моего агентства? Буду ли я потом гордиться этим проектом в своем портфолио? Насколько много у клиента знакомых и доверяют ли они его мнению? Ведь если у клиента хорошие связи, в случае успеха проекта к вам могут обратиться множество его знакомых. Какой у клиента маркетинговый бюджет: он собирается заказать вам один проект или впоследствии закажет еще несколько? Какой у него источник денег? Если проект финансирует большая корпорация, то клиент выгодный и перспективный, а если заказчик сам платит за проект, заняв на него деньги у друзей, сотрудничество вряд ли будет долгим.

**Какого дизайнера вы никогда не возьмете на работу, даже если он гений?**

О, есть один тип сотрудников, с которым я когда-то сталкивался и больше уже никогда не найму. Это люди, которые отстаивают свою правоту вплоть до крика или драки. Неважно, насколько вы хороший специалист,

## КТО ТАКОЙ МАЙКЛ ДЖАНДА

Американский дизайнер, автор бестселлера «Сожги свое портфолио! То, чему не учат в дизайнерских школах» (2013 год). Работал старшим креативным директором в Fox Studios, в 2002 году основал свое креативное агентство Riser, клиентами которого были Disney, Google, Warner Bros., Fox, NBC, ABC, National Geographic и многие другие крупные компании. В 2015 году Джанда продал свое агентство и сосредоточился на преподавании дизайна и менторстве.

если вы готовы сойтись лоб в лоб со мной или другими сотрудниками, я никогда вас не приму на работу. Таких людей я периодически нанимал раньше, а потом увольнял их с большим облегчением. Еще я не беру людей, у которых проблемы с чистоплотностью: если сотрудник ходит в грязной одежде, значит, ему наплевать на то, что думают окружающие — и, следовательно, он не будет прислушиваться к их мнению и по рабочим вопросам.

## 111

уникальных авторских советов для дизайнеров содержит книга Майкла Джанды «Сожги свое портфолио»

**Не так давно «Студия Артемия Лебедева», которая считается одной из лучших в России, сделала новый дизайн указателей для Московского метрополитена. Теперь очень многие мо-**

**сквичи жалуются, что перестали ориентироваться в метро. Почему даже известные студии делают дизайн, который не нравится многим?**

Я видел эти указатели, они прекрасны с художественной точки зрения, но все-таки дизайн и искусство — разные вещи. Любое агентство должно спрашивать себя: а будет ли это работать? И если дизайн не выполняет функцию, которая от него требовалась, тогда что-то придется менять. Есть, конечно, и другой вариант — дать пользователям привыкнуть к твоему графическому решению. Вот пример. Раньше, чтобы слушать музыку онлайн, я пользовался Spotify. Но потом появился Apple Music, и я перешел на него, поскольку технологии этого сервиса были интегрированы с другими продуктами Apple, которыми я пользовался. Сперва я ужасно мучился — кнопки были не там, где обычно, я долго искал какие-то нужные функции. Но потом привык и понял, что этот сервис так же удобен, как и прежний, — просто нужно время, чтобы приспособиться. В любом случае студия должна постоянно прислушиваться к мнению конечных пользователей: если сразу после выхода нового графического решения многие из них ропщут, это нормально, а вот если они и через полгода недовольны, тогда с этим надо что-то делать. ■



# Логистика 2019: инвестиции в эффективность

## Мнение экспертов



**Константин Гончаров**  
президент, ГК «Новотранс»

Наращивание экспортных возможностей России невозможно без активизации транспортных связей, создания эффективных технологий и прозрачных логистических схем. Их применение позволит снизить издержки, повысить производительность, а в итоге — получить

конкурентные преимущества на международном рынке.

Участники рынка видят острую необходимость в наращивании интенсивности и объема грузопотоков. Без строительства новых портов, современных погранпереходов и хабов экспортные и транзитные возможности страны существенно снизятся. Реализация комплексных транспортных проектов концентрирует в себе не только перевалку различных грузов, но и одновременное развитие автомобильных дорог, подъездных путей, складских комплексов и таможенных терминалов. Это позволит сделать транс-

портную составляющую в цене экспортируемых товаров минимальной.

Холдинг «Новотранс» при активной поддержке ОАО «РЖД» и Минтранса России уже приступил к реализации инвестпроекта по созданию универсального портового терминала LUGAPORT в Усть-Луге. Уверен, что драйвером развития в транспортно-логистической сфере должно стать эффективное и выгодное взаимодействие государства и бизнеса. Скорейшему устранению логистических ограничений при экспорте товаров с использованием транспорта уделено особое внимание в президентском указе

о национальных целях и стратегических задачах развития страны до 2024 года. Формирование благоприятных условий для роста экономического потенциала, обеспечение свободного перемещения товаров и услуг — это вопросы, решение которых напрямую связано с повышением инвестиционной привлекательности России. И в основе успеха лежит создание принципиально новых подходов к организации бизнес-процессов в транспортной отрасли и использование передовых информационных технологий. Эти и многие другие вопросы будут обсуждаться на конференции «Логистика 2019: инвестиции в эффективность».

\*Лугапорт

2019 год. Реклама. 18+



# Диалог строительной отрасли: ключевые векторы развития до 2024 года

21 марта,  
Лофт «Авиатор»

## О чем:

Среди приоритетных направлений развития в майских указах Президента были обозначены пространственное развитие России, развитие транспортной и городской инфраструктуры, увеличение объемов жилищного строительства. Реализация таких масштабных проектов требует комплексного подхода к освоению территорий и эффективного взаимодействия власти, бизнеса и инвесторов, а также поставщиков инновационных решений, производителей строительной техники и материалов. С какими вызовами столкнутся представители строительной отрасли при реализации майских указов Президента? Какие инфраструктурные проекты станут ключевыми на ближайшие годы? Что ждет отрасль от поставщиков техники и материалов?

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11  
Участие: Алена Царенкова — a.tsarenkova@mm-rus.com, +7 929 928 33 46

\*Баума CTT Раша

2019 год. Реклама. 18+

