

**ИССЛЕДОВАНИЕ**

**Аналитики Альфа-банка оценили потенциальный рост российской экономики в 0,7%**

с. 8 →

**СТАТИСТИКА**

Правительство признало искажение данных о причинах смертности в стране

с. 4 →

**БЛИЖНИЙ ВОСТОК**

Как будут развиваться события в Сирии после вывода войск США

с. 6 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**21 декабря 2018**  
Пятница  
№ 226 (2950)



**Алексей Хохлов,**  
руководитель направления  
«Электроэнергетика»  
Центра энергетiki  
бизнес-школы «Сколково»

Чему Россия может  
поучиться у Китая

МНЕНИЕ, с. 11 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 20.12.2018

1083,47 ↓  
пункта

Цена нефти Brent  
Bloomberg, 20.12.2018, 20:00 мск

\$55,08 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 14.12.2018

\$464,9 ↑  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
21.12.2018

\$1 = ↑  
₽67,37

€1 = ↑  
₽76,94

**ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ** Ослабевший приток мигрантов перестал компенсировать естественную убыль населения

## Не понаехали



Миграционный прирост в 2018 году по сравнению с 2017 годом уменьшился на 43%, или на 76,6 тыс. человек. Сильнее всего сократился приток мигрантов с Украины — на 74%, из Узбекистана — на 70% и Киргизии — на 40%

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**Приток мигрантов перестал компенсировать естественную убыль населения, следует из данных Росстата. По итогам 2018 года впервые за десять лет численность населения России сократится.**

Приток мигрантов, который в последние годы компенсировал естественную убыль населения России, больше не покрывает сокращение числа граждан. Численность населения за январь — октябрь 2018 года сократилась на 78,7 тыс. человек, следует

из доклада Росстата. Естественная убыль населения за десять месяцев составила 180,5 тыс. человек, а миграционный прирост — 101,8 тыс., то есть приток мигрантов компенсировал убыль только на 56,4%. По итогам года тренд не изменится, прогнозируют эксперты.

Таким образом, население России сократится впервые за десять лет (по состоянию на 1 ноября общая численность населения составила 146,8 млн человек). В последний раз такая ситуация была зафиксирована в 2008 году: тогда миграционный приток не смог компенсировать естественную

убыль, из-за чего постоянная численность населения страны сократилась на 10,3 тыс. человек, сказал РБК ведущий научный сотрудник ИНСАП РАНХиГС Никита Мкртчян.

**Что случилось с притоком мигрантов**

«За два месяца [2018 года] перекрыть расхождение между естественной убылью и миграционным приростом не удастся», — отметил демограф. По его оценке, по итогам года миграционный прирост может составить около 120–130 тыс. человек. А предпосы-

лок для прекращения естественной убыли нет, добавил Мкртчян.

«В России в 2018 году после длительного перерыва возобновится убыль населения, и даже позитивные изменения, которые могут произойти в последнем квартале этого года, не приведут к иному результату», — констатировали эксперты РАНХиГС в декабрьском мониторинге, анализируя демографическую статистику за январь — сентябрь. О сокращении численности населения из-за недостаточного притока мигрантов писали и аналитики «ВТБ Капитала» в обзоре от 20 декабря (есть у РБК).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →

**КАДРЫ**

### Смена в кресле Росимущества

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Дмитрий Пристансков,** который руководит Росимуществом с апреля 2016 года, уходит в отставку. Его пост может занять экс-глава ГСУ Следственного комитета по Москве Вадим Яковенко, работающий сейчас в полпредстве президента в ЦФО.

О готовящейся отставке руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) Дмитрия Пристанскова РБК рассказали двое его знакомых и подтвердил источник, близкий к правительству. Соответствующий документ уже подписал премьер Дмитрий Медведев, рассказал один из собеседников РБК.

Представители Росимущества и Минэкономразвития (которому подчиняется Росимущество) отказались от комментариев, РБК направил запрос пресс-секретарю Медведева.

По словам знакомого Пристанскова, основной кандидат на пост нового руководителя Росимущества — Вадим Яковенко, который с мая 2011 года по февраль 2015-го возглавлял главное следственное управление (ГСУ) Следственного комитета по Москве, а с декабря 2016 года работает главным федеральным инспектором по Московской области аппарата полномочного представителя президента в Центральном федеральном округе. Его кандидатура обсуждается, подтвердил источник РБК, близкий к правительству. С самим Яковенко связаться не удалось.

Пристансков сам выражал намерение уйти в отставку с поста руководителя Росимущества, утверждают двое его знакомых.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева, Анна Пустыкова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Илья Носырев**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2840  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Владимир Путин ответил на вопросы журналистов

# «Нужно прыгнуть в новый технологический уклад»

ЮЛИЯ САПРОНОВА,  
АНАСТАСИЯ АНТИПОВА

**Владимир Путин 20 декабря  
провел ежегодную, уже 14-ю  
по счету, пресс-конференцию.  
Главное из его ответов на  
вопросы журналистов —  
в обзоре РБК.**

## О критериях нацпроектов и их эффективности

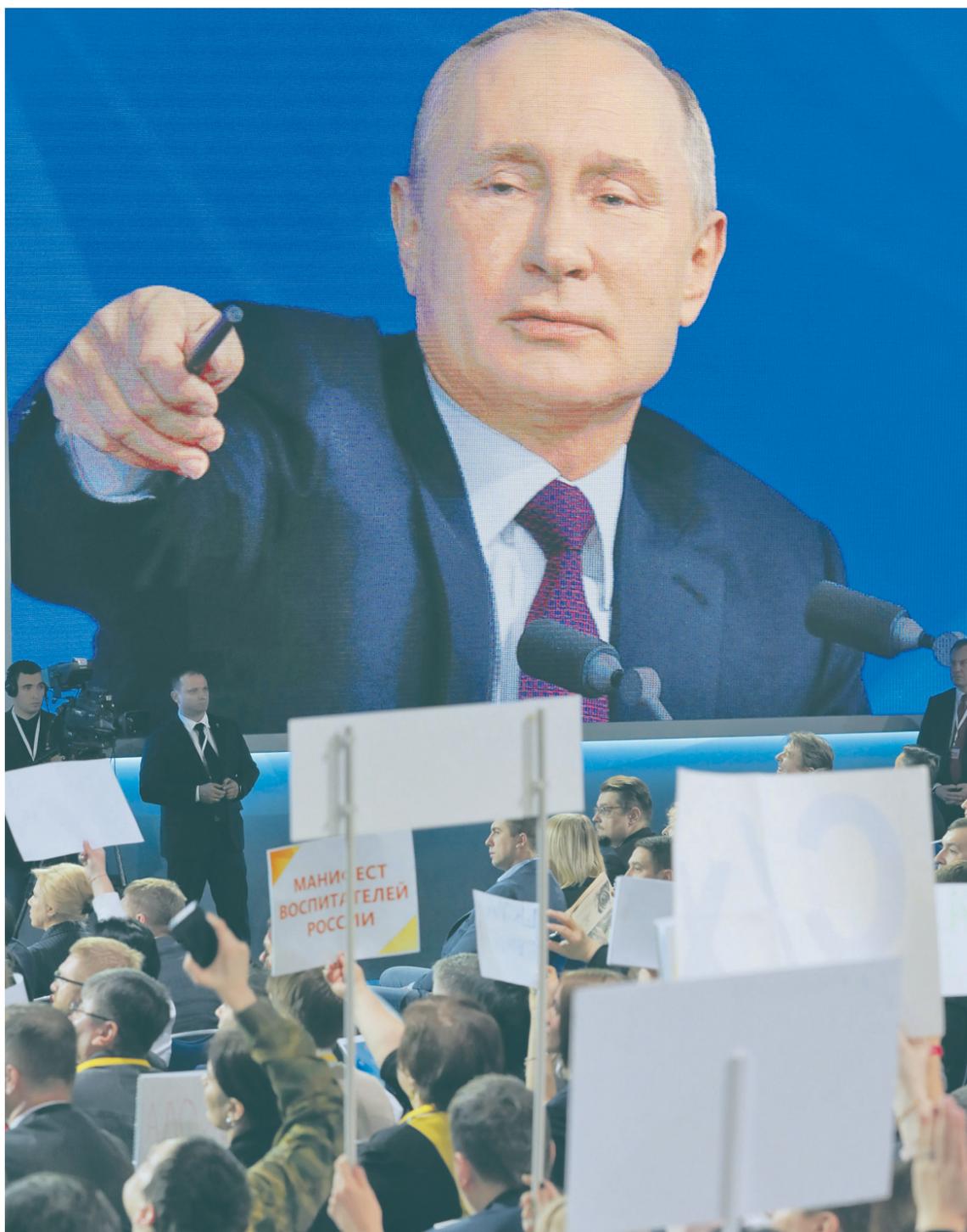
«Нам нужен прорыв. Нужно прыгнуть в новый технологический уклад. Без этого у страны нет будущего. Для этого нужно концентрировать усилия на важнейших направлениях. Их нужно сконцентрировать в каких-то прорывных документах. Без постановки цели, в какие бы их ни упаковать конверты, этих целей не добьешься. Есть вопросы, связанные с контролем над исполнением. Он должен быть действенным, а все наши мероприятия по надзору из федерального центра должны быть реалистичными. Там есть проблемы, это правда, но мы над ними работаем. Деньги федеральные по большей части, а проекты в основном в регионах. И регионы должны работать над достижением конкретного результата, который люди почувствуют. Если чувствуют, что не в состоянии исполнить, пусть освободят свои места для тех, кто может работать. Если не ставить амбициозных задач, не будет достигнуто вообще никаких. Нужно кое-что скорректировать в показателях, коллеги из регионов эти предложения уже сделали».

## О повышении налогов

«Повышение НДС связано с необходимостью удержать показатель нефтегазовых доходов. Во многих странах 20% и больше НДС, но так называемая эффективная ставка будет меньше. Мы сохранили почти все льготы. Рассчитываем, что это будет разовое явление, небольшой рост цен и инфляции в начале года пройдет, а затем она будет снижаться. ЦБ принимает определенные усилия, чтобы этого не допустить».

## О региональных выборах и отношениях федерального центра с субъектами, где победили кандидаты от оппозиции

«Будет проведена отдельная встреча с вновь избранными главами регионов, просто нужно было дождаться результатов выборов в Приморье. Это же не первый случай, когда побеждают кандидаты от оппозиционных партий, и они работают нормально. Президент не состоит ни в каких партиях, и для меня самое важное — чтобы люди чувствовали, что их жизнь



В этом году на традиционной пресс-конференции Владимир Путин общался с журналистами более трех с половиной часов и ответил на 69 вопросов

меняется к лучшему. Будем всячески помогать любому избранному руководителю региона».

## Об инциденте в Керченском проливе

«Провокации всегда плохи. Провокация рассчитана на обострение ситуации. Им нужно обострять, чтобы поднять рейтинг одного из претендентов на президентский пост. Хотя можно и без всяких провокаций продолжать двигаться вперед. Помогла ли Украине провокация? Ну рейтингу Петра Алексеевича [Порошенко] вроде подрос. В этом смысле он свою задачу выполнил. Что касается украинских военных, их послали, рассчитывая, что кто-нибудь погибнет. Но, слава Богу, этого

не случилось. Идет следствие, дальше будет видно, что с этим делать».

## Об отношениях с украинской властью

«Украина остается одним из наших крупнейших торгово-экономических партнеров. Это естественные связи. Когда-нибудь они дадут о себе знать. Но пока в киевских коридорах власти находятся русофобы, ненормальная ситуация будет продолжаться, несмотря на то, кто будет находиться в России у власти».

## О разгонах концертов рэперов

«Ничего хорошего в этом нет. Правда, ничего хорошего нет

и в том, что они там пьют с матерком. Я недавно был на юбилее [Юрия] Темирканова, он сказал, что искусство существует не для того, чтобы потакать низменным мотивам, а чтобы поднимать этот уровень. Есть еще другие элементы — пропаганда наркотиков. Зачем потворствовать этому? Это деградация нации. Мы хотим деградировать? Или как-то стало модно пропагандировать суицид. Нельзя допустить этого в молодежной среде. Грубо запрещать это все, конечно, нельзя».

## О готовности России к новому витку санкций

«Экономика адаптировалась к внешним ограничениям. У нас по-

сле кризиса 2008–2009 годов ВВП упал на 7,8%, никаких санкций не было. А после введения санкций в 2014 году падение составило 2,5%. Минфин США считает, что это падение связано на одну треть с санкциями, а на две трети — с падением цен на нефть. Думаю, там и этой трети нет. Негативное влияние есть, но есть и плюсы от этих санкций. Они заставили нас включить мозги на некоторых направлениях. Да, это привело к некоторому повышению цен на рынке продовольствия, но потом все стабилизировалось. <...> В любом случае мы хотим, чтобы мировая экономика развивалась без шоков».

### Об утилизации мусора

«Мы десятилетиями просто сбрасывали мусор в яму, никто не занимался комплексной переработкой. Нужно ликвидировать незаконные свалки, выстроить целую индустрию переработки. Нужно, чтобы международный опыт был использован у нас в лучших его вариантах. Надо, чтобы заводы были качественные и эффективные, чтобы не экономили на фильтрах. Мы должны построить до 2024 года 200 перерабатывающих заводов. Не знаю, хватит ли этого, но хотя бы это мы должны сделать».

### О ситуации в Афганистане

«Официальное правительство в Кабуле контролирует какое количество территорий в стране? Вряд ли больше трети. Результаты выборов подсчитываются месяцами, что тут одобрять. Проводятся переговоры [США] с талибами — нужно делать это открыто, публично и чтобы было понятно, о чем идет речь. Мы не против урегулирования, но до этого мы вынуждены укреплять нашу базу в Таджикистане. Исходим из того, что народ Афганистана сможет договориться, и будем всячески помогать этому процессу».

### Об автокефалии Украины

«То, что сейчас происходит в православии, уму непостижимо. Вмешательство государства в жизнь церкви — такого не было со времен Советского Союза. Создали расколническую церковь Стамбульского прихода. УПЦ МП была полностью независимая, они делали все самостоятельно, в том числе избирали иерархов, связь была

только духовная, на проповедях вспоминали патриарха. Это делается в преддверии предвыборной кампании и для дальнейшего разрыва между русским и украинским народами. Боюсь, что за этим начнется передел собственности, он может приобрести тяжелый, даже кровавый характер».

### О ценах на бензин и ситуации во Франции

«События во Франции связаны, конечно, с повышением цен на бензин, на дизель, но они послужили, скорее всего, триггером, после чего выплеснулось недовольство в целом значительной части общества, причем это коренные французы в основном. Оценивать действия французских властей совершенно некорректно».

В чем отличие ситуации во Франции и у нас. Французское правительство пошло совершенно сознательно на повышение цен на бензин, чтобы перераспределить средства граждан на решение других вопросов в сфере энергетики — на развитие альтернативных видов энергетики. Это людям не понравилось. У нас повысились цены на бензин в связи с ростом цен на нефть на мировых рынках, но правительство тут же начало принимать меры по сдерживанию цен на бензин и даже по их снижению. Мне кажется, это вещь очевидная: хуже или лучше, но это происходит, договоренность [с топливными компаниями] достигнута. Хотя это в ручном управлении, но, в общем, это сработало. И правительство не допустит никаких скачков цен на нефть в следующем году».

### О ЧВК Вагнера в ЦАР, гибели там российских журналистов и Евгении Пригожине

«Все мои повара — сотрудники федеральной службы охраны. Все они люди военные. Других повара у меня нет (Пригожина некоторые СМИ называют «поваром Путина». — РБК). По поводу Вагнера: все должны оставаться в рамках закона. Мы можем вообще запретить частную охранную деятельность, но тогда, думаю, и к вам придут с петициями. Если группа Вагнера что-то нарушает, этому должна дать оценку Генпрокуратура. Что касается гибели журналистов — это ужасная трагедия. Ваши коллеги, насколько мне известно, приехали даже не как

журналисты, а как туристы. И по имеющимся данным на сегодняшний день, покушение совершили какие-то местные группировки. Идет расследование, достоверных данных пока нет. Надеюсь, хоть когда-нибудь мы узнаем, что же там произошло».

### О пенсионной реформе

«В начале 2000-х и в середине я говорил, что категорически против повышения пенсионного возраста. Тогда и невозможно было это делать. Если бы я не был убежден, что это неизбежно, никогда бы это сделать не позволил».

### О дедолларизации

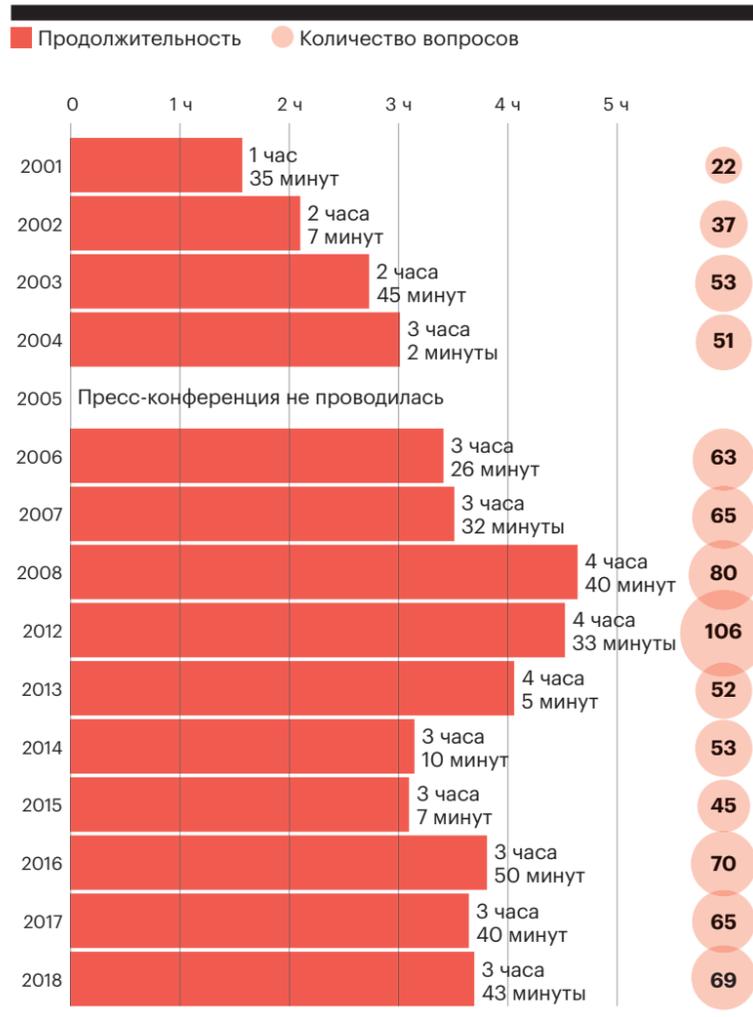
«По данным МВФ, объемы расчетов в мире в долларах чуть-чуть снизились, в прошлом году были, кажется, 63% с небольшим, сейчас 62% с небольшим, но доля для России выше — 69%. Причина в том, что большая доля наших товаров, в том числе нефть, котируется в долларах. Что касается дедолларизации, она связана исключительно с расчетами между хозяйствующими субъектами и никак не касается граждан. Ситуация с рекламой обменных курсов связана только с одним — с борьбой с нелегальными конторами по обмену денег».

Для того чтобы рубль укреплялся хотя бы в качестве региональной резервной валюты, нужно сделать несколько вещей: сократить волатильность — и нам это удастся, он даже оторвался уже от колебаний цен на энергоносители. И дальше нужно инфляцию сдерживать и развивать финансовую инфраструктуру расчетов, мы будем это делать».

### О целях внешней политики

«Мы знаем, где находится штаб, который пытается управлять миром, и он не в Москве. Это связано с ведущей ролью США в мировой экономике, с расходами на оборону. Вы считаете, что наша цель — управлять миром? Это штамп, который навязывается для решения внутривнутриполитических и внутриблоковых вопросов. Чтобы спланировать страны НАТО, нужна обязательно общая угроза. Против России это хорошо, крупнейшая держава. <...> Это эксплуатация фобий прошлого, которая мешает двигаться вперед. На самом деле главная цель нашей внешней политики — обес-

## Как проходили пресс-конференции Владимира Путина



Источник: kremlin.ru

печить благоприятные условия для развития Российской Федерации, экономического и социального, и чтобы она заняла достойное место на международной арене как равный среди равных».

### О дольщиках

«Это никогда не закончится, если мы не наведем здесь порядок и не перейдем к цивилизованным способам жилищного строительства. Мы должны обязательно прекратить вот эту практику привлечения денег граждан, связанную с недобросовестным расходованием этих денег. Деньги изымаются, и вообще ничего не получают, ни денег, ни жилья. Мы должны прекратить эту практику, даже если это приведет к некоторому снижению объемов строительства. А те люди, которые уже попали в трудную ситуацию, им нужно помочь, и не

нужно закрывать глаза на масштаб этой проблемы. В реальности проблема острее, чем она показана в документах».

### О допинге в спорте

«Мы сами виноваты в той ситуации, которая создалась, применение допинга-то было. Другое дело, нам пытаются навязать тезис о том, что это было на государственном уровне. Но мы же должны заботиться не только о результатах, но и о здоровье наших спортсменов. Мы не на должном уровне обеспечили работу по борьбе с допингом. Сейчас мы проделали большую работу. Должны стремиться к тому, чтобы это было нулевое применение. Надеюсь, что элемент политизации в этой сфере будет полностью изжит».

При участии Дады Линделл

## CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

**AVIATOR**  
-restaurant & bar-

ПАНОРАМНЫЙ РЕСТОРАН  
НА ВЫСОТЕ  
#aviatorcity

Пресненская наб., 12  
Башня Федерация, 52 этаж

WWW.AVIATOR.CITY  
+7 (999) 987-9-777

**PANO RAMA 360°**

Реклама \*ресторан

**360**  
RESTAURANT\*

**ВЫСОКАЯ  
КУХНЯ**

**327 МЕТРОВ**

СТАТИСТИКА Почему россияне стали чаще умирать от старости

# Мертвое замалчивание

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,  
ДАДА ЛИНДЕЛЛ

**Власти признали искажения официальной статистики, касающейся причин смертности в стране. РБК изучил, как данные Минздрава изменялись с 2008 года, и обнаружил, что россияне стали чаще умирать от старости и «других причин».**

## Неправильная статистика

Правительство обнаружило случаи «неправильного кодирования» причин смертности, заявила на встрече с журналистами 19 декабря курирующая демографию и здравоохранение вице-премьер Татьяна Голикова, отвечая на вопрос, есть в России проблемы с искажением соответствующей статистики.

Летом, когда правительство и Министерство здравоохранения получили очередные ежемесячные данные по смертности, прошло селекторное совещание с региональными властями, рассказала Голикова. На нем обсуждалось, что в причинах смертности налицо перекося в сторону нервных, эндокринных и «прочих» заболеваний, которые «не могут являться причинами смертности в традиционном нашем восприятии», заметила вице-премьер.

«У нас было такое предположение с Минздравом, что, кодируя [смертность] другими причинами, коллеги занижают смертность от контролируемых причин — сердечно-сосудистых заболеваниях, среди контролируемых целей которой в том числе было снижение показателей смертности от них. В 2012 году требование снижения смертности от болезней системы кровообращения вошло в майские указы.

Одновременно выросла смертность от старости (с 2,18 до 5,25%) и прочих болезней (с 3,32 до 4,33%), к которым относятся смерть «от симптомов, признаков и отклонений от нормы, выявленных при клинических и лабораторных исследованиях» и от болезней различных внутренних органов (к примеру, болезни кожи). Вырос также за последние

## Изменения за последние десять лет

РБК изучил статистику причин смертности в России с 2008 по 2017 год. Для анализа были использованы данные «Демографического сборника» и статистического сборника Минздрава.

Прежде всего обращает на себя внимание, что с 2008 года резко снизилась смертность от болезней системы кровообращения: если в 2008 году такая причина фигурировала в 57% свидетельствах о смерти, то в 2017-м — в 47%.

При этом с 2008 по 2012 год в России действовала программа по



Вице-премьер Татьяна Голикова предположила, что неправильным кодированием регионы занижают показатели смертности от контролируемых причин и пытаются улучшить статистику

совершенствованию медицинской помощи больным при сердечно-сосудистых заболеваниях, среди контролируемых целей которой в том числе было снижение показателей смертности от них. В 2012 году требование снижения смертности от болезней системы кровообращения вошло в майские указы.

Одновременно выросла смертность от старости (с 2,18 до 5,25%) и прочих болезней (с 3,32 до 4,33%), к которым относятся смерть «от симптомов, признаков и отклонений от нормы, выявленных при клинических и лабораторных исследованиях» и от болезней различных внутренних органов (к примеру, болезни кожи). Вырос также за послед-

ние десять лет и процент умерших от онкологических заболеваний — с 14 до 16%.

Значительно чаще россияне стали официально умирать от болезней нервной системы. В 2008 году таких было 0,7%, в 2016-м — 5,5%. И хотя данных за 2017 и 2018 годы в открытом доступе нет, из заявления вице-преьера можно сделать вывод, что эта тенденция сохраняется.

В настоящее время правительство ставит цель к 2024 году снизить смертность от сердечно-сосудистых заболеваний на 24% и от онкологических — на 8%, заявляла ранее Голикова. Ежегодная смертность в России в 2016–2017 годах — около 1,8 млн человек.

## Причина в возрасте

Указать «старость» как причину смерти, согласно указаниям Минздрава, можно только в случае, если умершему было более 80 лет, а в его медицинских документах не было информации о хронических заболеваниях, травмах или их последствиях, способных вызвать смерть. Если рассмотреть причины смерти лиц 80 лет и старше, то можно заметить, как с 2013 года болезни системы кровообращения стали указывать реже, а старость все чаще. В 2011 году от старости после 80 лет по документам умирали около 16%, а в 2017-м — 30%, от болезней системы кровообращения — 74 и 55% соответственно.

Статистика по причинам смертности в России в значительной степени дает административно управляемые цифры, полагает директор Института экономики здравоохранения НИУ ВШЭ Лариса Попович. «В России далеко не всегда проводят вскрытие и часто пишут ту причину смерти, которую сказал поставить врач, исходя из административных указаний», — сказала она РБК.

Лариса Попович рассказала, что Институт экономики здравоохранения недавно изучал смертность от онкологических заболеваний по регионам за период с середины 2000-х годов и заметил, что в значительном числе областей, где смертность от онкологии была ниже запланированных Минздравом средних показателей, она в соответствии с отчетностью стала подниматься до них, а где была высокой — снижаться в сторону целевых значений; в итоге в целом статистика по стране выровнялась до запланированного уровня с незначительными отклонениями. «Все это явно говорит об административной подгонке статистики до необходимых значений. Это манипулирование, и манипулирование очень активное», — заявила Попович.

Бороться с этим манипулированием очень сложно, поскольку патологоанатомическая служба подчиняется Минздраву и региональным ведомствам здравоохранения. Поэтому патологоанатомы, которые могли бы верифицировать причины смертности, опровергнуть или подтвердить их, зачастую не делают этого, считает эксперт.

Попович отмечает и другую проблему, связанную с несовершенством системы учета и часто относимую к так называемым парадоксам статистики. Так, в Санкт-Петербурге и Москве высокая смертность, потому что здесь расположены федеральные медицинские центры, в которые приезжают лечиться самые сложные пациенты со всей страны, и это смещает оценки состояния системы здравоохранения в этих регионах. ■

## Причины смертности в России, %

Причины	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Болезни кровообращения	57,13	56,54	56,79	55,90	55,37	53,52	50,08	48,73	47,81	47,03
Онкология	13,94	14,60	14,45	15,19	15,26	15,59	15,46	15,73	15,85	15,84
Внешние причины	11,78	11,17	10,69	10,35	10,16	9,91	9,95	9,31	8,86	7,61
Болезни дыхания	3,83	3,95	3,69	3,85	3,71	3,96	4,17	3,97	3,72	3,32
Болезни пищеварения	4,36	4,43	4,54	4,62	4,66	4,72	5,15	5,34	5,20	5,02
Инфекции	1,66	1,69	1,66	1,75	1,68	1,70	1,71	1,80	1,87	1,76
Болезни нервной системы	0,70	0,76	0,90	0,99	0,98	1,22	2,06	3,15	4,44	5,50
Болезни эндокринной системы	0,51	0,52	0,51	0,52	0,61	0,74	1,14	1,49	1,78	2,11
Осложнения беременности и родов	1,42	1,55	1,16	1,20	0,86	0,87	0,83	0,77	0,78	0,01
Старость	2,18	2,56	2,78	2,89	3,46	4,39	5,58	5,54	5,75	5,25
Прочие болезни	3,32	3,16	3,43	3,34	3,33	3,53	4,04	4,35	4,17	4,33

Источники: Демографический сборник, РБК

## СЛЕДСТВИЕ СКР подозревает в злоупотреблении руководство производителя систем для Ту-160 Дело «Темпа» берет разбег

ИННА СИДОРКОВА,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
МАКСИМ СОЛОПОВ

**Руководство производящего компоненты для стратегических бомбардировщиков НПП «Темп» подозревается в злоупотреблении должностными полномочиями. На предприятии уголовное дело объясняют интересом к земельному участку в центре Москвы.**

### Злоупотребления арендой

В декабре следователь Главного следственного управления СКР по Москве Сослан Абоев попытался через суд отстранить от должностей руководителей оборонного ОАО «Научно-производственное предприятие «Темп» им. Ф. Короткова» (НПП «Темп») — председателя совета директоров Валентина Сухолитко и генерального директора Дениса Иванова.

Уголовное дело в отношении неустановленных руководителей НПП «Темп», в связи с которым было подано ходатайство Абоева, было возбуждено в мае 2016 года в отделе по Северному округу ГСУ СКР по Москве, рассказал РБК источник, знакомый с расследованием. «Дело было возбуждено по заявлению бывшего исполнительного директора компании АО «Научно-производственный центр газотурбостроения «Салют» (НПЦ «Салют») Виталия Клочкова по статье о злоупотреблении должностными полномочиями (ст. 201 УК РФ)», — отметил собеседник. Максимальное наказание по ней — до десяти лет лишения свободы.

В постановлении о возбуждении уголовного дела (копия есть у РБК, ее подлинность подтвердил источник, знакомый с ходом расследования) говорится, что неустановленные лица из числа руководителей НПП «Темп» внесли по балансовой стоимости ликвидное недвижимое имущество НПП в уставный капитал созданных ими дочерних обществ. При этом доход от сдачи в аренду этого имущества обеспечивал порядка 20% финансовых поступлений НПП. В результате произошел отток денег арендаторов и снижение платежеспособности компаний НПП «Темп» и НПЦ «Салют», говорится в материалах дела.

По версии следствия, руководство НПП действовало вопреки интересам входящего в госкорпорацию «Ростех» НПЦ «Салют», который является акционером НПП «Темп», владея 28,5% акций предприятия.

Пресненский районный суд Москвы в удовлетворении ходатайства Сослана Абоева отказал.

### ТЦ против Ту-160М2

В НПП «Темп» считают, что это уголовное дело связано с желанием представителей НПЦ «Салют» убрать «непокорных» руководителей, а затем продать имуществен-

ные объекты, находящиеся в долгосрочной аренде у предприятия, для реализации девелоперских проектов. Об этом Сухолитко и Иванов заявили во время декабрьского судебного заседания. На суде их адвокат Сергей Романов также заявил, что следствие представляет интересы риелтора, а риелтор — это тот, кто заказал уголовное дело». По мнению защиты, «заказчик» преследует цель строительства торгового центра на территории, которую занимает НПП «Темп».

Валентин Сухолитко рассказал РБК, что к нему несколько раз обращались представители крупных девелоперских компаний и предлагали продать им площадки либо контрольный пакет акций.

В 2017 году руководство госкорпорации «Ростех» направило письмо на имя председателя СКР Александра Бастрыкина с просьбой взять это дело под особый контроль, рассказал РБК источник, знакомый с ходом расследования. «После вмешательства Бастрыкина дело передали из окружного управления в ГСУ СКР по Москве», — отметил источник.

### Участки в центре

На балансе НПП «Темп» значатся два имущественных комплекса: на улице Правды и на улице Бутырской. По адресу: улица Правды, дом 23, находится участок площадью около 2 га. Сейчас на территории предприятия расположены 11 объектов, построенных в 1940–1960-е годы. Вторая площадка площадью около 1 га расположена по адресу: улица Бутырская, дом 46. В постановлении правительства Москвы от 2015 года говорится о сносе на этой территории старых построек и строительстве административно-производственных зданий для НПП «Темп» площадью 22,8 тыс. кв. м, а также подземной парковки на 285 машино-мест.

НПП «Темп» использует оба участка на правах долгосрочной аренды.

### Обыски в «Темпе»

В конце прошлого года следователи СКР провели обыски на НПП «Темп», а также в офисах и квартирах руководства и сотрудников. «В офис компании приехал следователь Абоев в сопровождении оперативников, — вспоминает Денис Иванов. — Силовики взломали двери в серверную комнату, забрали технику и документы».

По словам руководителей предприятия, «камеры наружного наблюдения зафиксировали госномер автомашины, в которую были погружены изъятые документы и техника». Она принадлежит ООО «Центр финансовых расследований». Специалисты этой компании проводили экономическую оценку деятельности НПП «Темп», и она легла в основу уголовного дела. «Вся изъятая информация имеет гриф «секретно», — отметил генеральный директор НПП.

Руководство предприятия обратилось в ФСБ с просьбой вмешаться в ситуацию.

Источник в полиции подтвердил РБК, что зафиксированный на видеозаписи автомобиль принадлежит Центру финансовых расследований.

### Спор из-за экспертизы

В уголовном деле действительно фигурирует оценка экономического состояния НПП «Темп». В начале расследования финансовую оценку проводила компания ООО «Центр финансовых расследований», которая заключила, что в 2013 году акции НПП «Темп» стоили 577 млн руб., а в конце 2018 года — 342 млн руб. На выводах оценщиков строится обвинительная позиция следствия.

Валентин Сухолитко утверждает, что еще в 2012 году Центр финансовых расследований нанес НПП «Темп» ущерб в особо крупном размере. По данному факту было возбуждено уголовное дело по ст. 159 УК России (мошенничество). В постановлении о возбуждении дела о мошенничестве (есть у РБК, его подлинность подтвердил источник, знакомый с ходом расследования) говорится, что неустановленное лицо из числа руководителей компании «Центр финансовых расследований» вместе с прежним руководством НПП «Темп» мошенническим путем похитили 3 млн руб., получив деньги за не оказанные предприятию услуги.

Руководство Центра финансовых расследований не смогло оперативно ответить на вопросы РБК.

По словам Сухолитко, после того как он сообщил об этом уголовном деле следователю Абоеву, тот заказал производство экспертизы в АНО «Комиссия по расследованиям, экспертизе и контролю деятельности профессиональных сообществ в финансовом секторе». Однако, согласно базе СПАРК, совладельцем этой организации является тот же Центр финансовых расследований.

Руководство НПП «Темп» провело альтернативную экспертизу в ФБУ «Московская лаборатория

## Агрегаты для «ядерной триады»

НПП «Темп» является разработчиком компонентов топливных систем для современных стратегических бомбардировщиков-ракетоносцев **Ту-22М3** и **Ту-160М2**, составляющих военную часть российской «ядерной триады». У компании есть контракты с **ПАО «Туполев»** на разработку цифровой и электронной системы контроля управления двигателями и воздухозаборниками для этих самолетов.

В четверг, 20 декабря, замминистра обороны Алексей Кривоносов сообщил, что до конца месяца должен состояться первый испытательный полет модернизированного Ту-22М3М. На Казанском авиазаводе замминистру продемонстрировали двигатели с новой системой управления и топливной автоматикой, которые успешно прошли предварительные испытания. Проведение опытно-конструкторской работы на самолете Ту-22М3М должно значительно расширить боевой потенциал парка этих бомбардировщиков, включая боевую эффективность и увеличение радиуса боевого применения, сообщили РБК в Минобороны.

У НПП три основных акционера. По данным СПАРК, 28,5% акций НПП «Темп» принадлежит **НПЦ «Салют»**, входящему в Объединенную двигателестроительную корпорацию **«Ростеха»**, 30% — **АО «Техинвест»**, контролируемое Валентином Сухолитко и его партнером Сергеем Васильевым, еще 29,58% — **НПП «ЭГА»**, контролируемое Ваганом Геворкяном.

Среди заказчиков НПП — **ПАО «Сухой»**, **ОДК** и авиаремонтные заводы.

судебной экспертизы Минюста РФ» и в консалтинговой группе «Лаир» (аккредитована при госкорпорации «Ростех»). Эксперты ФБУ установили, что выводы ООО «Центр финансовых расследований» не соответствуют фактическим обстоятельствам дел, а в «Лаире» оценили пакет акций на 30 сентября этого года и сделали вывод, что цена акций НПП не упала, а выросла.

### По указу президента

Как заявил в суде следователь Абоев, руководители НПП, находясь на своих должностях, могут продолжить заниматься противоправной деятельностью и уничтожить необходимые документы, которые сохранили следы преступления и могут стать доказательствами по делу. «Мы хотим провести ряд следственных действий. В том числе чтобы признать потерпевшим данное общество», — отметил следователь в суде.

В ответ Сухолитко рассказал, что его пытаются отстранить от

должности, так как он выполнил указ президента от 2012 года «О долгосрочной государственной экономической политике», где говорится, что всем предприятиям, имеющим у себя непрофильные активы, было необходимо провести их учет и выделить в самостоятельные хозяйственные субъекты.

Прокуратура поддержала ходатайство следователя, но судья отказалась лишать полномочий руководителей предприятия.

В пресс-службе Объединенной двигателестроительной корпорации РБК заявили, что поскольку АО «НПЦ газотурбостроения «Салют» является одним из акционеров АО «НПП «Темп», оно заинтересовано в устойчивом развитии этого предприятия, но никогда не претендовало на его имущество. «Являются ли действия нынешнего руководства АО «НПП «Темп» им. Ф. Короткова» противоправными, может решить только суд на основании материалов следственных органов. Говорить что-либо на эту тему преждевременно», — отметили в корпорации. ■

## Строители не прошли испытания

Следователи МВД 19 декабря после проверки ФСБ возбудили дело по заявлению руководства **Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК)** о хищениях при строительстве в Ульяновске испытательного стенда для самолетов Ил-76 и Ил-78. Ущерб для авиапредприятия может достигать 200 млн руб. По версии следствия, 10 декабря 2015 года неустановленные лица, которые действовали от имени компании **ООО**

**«РусТим»**, заключили договор генподряда с компанией ЗАО **«Авиастар-СП» (Ульяновск)**. В соответствии с условиями договора «РусТим» должен был не позднее 30 ноября 2017 года выполнить работы по первому этапу реконструкции и техническому перевооружению производственной базы ЗАО «Авиастар-СП» Ульяновск». В материалах дела говорится, что полная стоимость работ составляет 492,4 млн руб.

Подрядчик в апреле 2016 года получил аванс в размере 147,7 млн руб., а потом еще 100 млн руб. в ноябре того же года. Однако работы в срок выполнены не были, а денежные средства признаны похищенными. В сентябре этого года Арбитражный суд Москвы вынес решение: удовлетворить иск АО «Авиастар-СП» к ООО «РусТим» о взыскании неотработанного аванса, процентов в размере 247,7 млн руб.

и процентов в размере 34,6 млн руб. В материалах Арбитражного суда говорится, что в рамках договора должен быть построен производственный комплекс для проведения испытаний самолетов Ил-76МД-90А и Ил-78М-90А. Испытания являются обязательными для допуска воздушного судна к полетам и сдачи заказчику (Министерству обороны и др.).

Почему союзники критикуют Дональда Трампа за действия в Сирии

# Вывод со всеми неизвестными

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**Партнеры США недовольны решением Дональда Трампа вывести войска из Сирии. Они указывают на опасность усиления ИГ и создание угроз для союзников внутри страны. Как теперь будет действовать международная коалиция — разбирается РБК.**

## Как отреагировали союзники США

Президент США Дональд Трамп в четверг продолжил защищать свое решение о выводе американских войск из Сирии, о котором было объявлено накануне. «Выход из Сирии не был сюрпризом», — написал Трамп в Twitter. Пришло время другим странам бороться с «Исламским государством» (ИГ, запрещенная в России террористическая организация. — РБК), добавил он.

Однако многие соратники США из международной коалиции по борьбе с ИГ сочли решение американского лидера неожиданным. «Резкая смена курса США не только стала сюрпризом для нас. ИГ был дан решительный отпор, но угроза все еще не устранена», — заявил министр иностранных дел Германии Хайко Маас.

Американский лидер до последнего момента не предупреждал о своем решении ни союзников в Европе, ни на Ближнем Востоке: о готовящемся выводе войск заранее не были оповещены даже некоторые представители американских военных структур, например председатель комитета начальников штабов Вооруженных сил США генерал Джозеф Данфорд, утверждает The Washington Post (WP) со ссылкой на собственные источники. При этом чиновники Госдепартамента и Пентагона продолжали отговаривать Трампа от вывода войск даже после публичного объявления им такого решения, пишет газета The New York Times (NYT).

Американский лидер до последнего момента не предупреждал о своем решении ни союзников в Европе, ни на Ближнем Востоке: о готовящемся выводе войск заранее не были оповещены даже некоторые представители американских военных структур

Не разделяют партнеры США и утверждения о разгроме ИГ. Об этом помимо Мааса заявили МИД Франции и представитель Минобороны Великобритании. Франция пока не будет выводить 1,1 тыс. своих военных из Ирака и Сирии,



Американские солдаты были «надежным щитом» против ИГ в Сирии, их уход может негативно повлиять на ситуацию, предупредили сенаторы США в коллективном письме Дональду Трампу

сообщила министр по европейским делам Натали Луазо (ее слова приводит Reuters).

«Присутствие США в Сирии давало им рычаг для оказания влияния на ход конфликта. Теперь США могут его лишиться, Вашингтону придется опираться на более слабые инструменты влияния — угрозы заблокировать новые резолюции по Сирии в Совете Безопасности ООН, отказ от участия в восстановлении страны», — сказал РБК эксперт Института Хадсона в Вашингтоне Ричард Вайц.

## Останутся ли американские военные в Сирии

Пока не известно, как именно США будут выводить войска и не останется ли на месте ограниченный

контингент. По данным Пентагона, всего в арабской стране находятся около 2 тыс. американских военных. Трамп приказал вывести войска в течение 30 дней, сообщила NYT в среду со ссылкой на неназванных чиновников Пентагона. В то же время другой чиновник США сказал агентству Reuters, что вывод контингента займет от 60 до 100 дней.

Спонтанный характер принятия решений Белым домом «оставляет вопросы о том, как именно Трамп собирается выводить контингент из Сирии», констатирует NYT. Есть вероятность, что администрация США внесет корректировки в решение, оставив там часть войск на неопределенное время, написал в Twitter профессор политических наук в Университете Чикаго Пол Стэнлиэнд.

В том, что решение администрации США вывести войска из Сирии является окончательным, усомнился и президент России Владимир Путин. «Что касается вывода американских войск — я не знаю, что это такое. Соединенные Штаты присутствуют, скажем, в Афганистане уже сколько? 17 лет, и почти каждый год говорят о том, что они выводят оттуда свои войска. Пока они там присутствуют», — сказал российский лидер на ежегодной пресс-конференции в четверг.

Трамп вряд ли откажется от решения о полном выводе войск, считает эксперт Российского со-

вета по международным делам (РСМД) Юрий Бармин. Он обращает внимание, что такое решение американский лидер вынашивал еще с апреля этого года и он вряд ли готов изменить его сейчас. В то же время внутри администрации США все еще остаются сторонники сохранения в Сирии военного присутствия, указывает Бармин. Среди них он, в частности, упомянул спецпосланника президента США по Сирии Джеймса Джеффри, который в течение последних месяцев убеждал союзников в том, что Америка продолжит оставаться важным игроком в Сирии.

## Приведет ли уход американских войск к активизации ИГ

До сих пор 2 тыс. американских солдат являлись «надежным щитом» против ИГ на северо-востоке Сирии, и их вывод может привести к негативным последствиям, предупредили американские сенаторы в коллективном письме на имя Трампа. В числе его подписавших — сенаторы-республиканцы Линдси Грэм и Марко Рубио, а также демократка Джин Шахин. По словам главы МИД Германии Мааса, вывод американских войск может свести на нет достижения, достигнутые Западом в борьбе с ИГ, особенно учитывая активность террористов в Восточной Сирии. Уход американских войск усложнит борьбу с

ИГ, убеждены представители «Сирийских демократических сил» (SDF), сформированных в основном из курдов.

ИГ продолжит вести подпольную деятельность в Сирии, и даже сохранение военного присутствия США вряд ли помогло бы полностью искоренить деятельность этого движения, полагает Бармин из РСМД. В то же время США удалось создать условия для образования союза арабских племен и курдов к востоку от Евфрата. «Этому союзу удавалось управлять занимаемой территорией, однако, если американцы уйдут, альянс курдов и арабов распадется и контроль над занимаемой ими зоной может установить или ИГ, или Дамаск», — пояснил эксперт.

Впрочем, куда большим источником нестабильности на фоне ухода США станет не активизация деятельности ИГ, а усиление Ирана и Сирии, считает Бармин. У Дамаска и Тегерана появится больше решимости забрать себе нефтеносные регионы за Евфратом, заметил эксперт.

Лучшим вариантом в сложившейся ситуации стало бы решение Трампа сохранить ограниченное количество военного контингента в Сирии, а не выводить из страны все войска, убежден директор программы Ближнего Востока в Центре обновленной американской безопасности (CNAS), бывший чиновник Пентагона Илан Голденберг. Таким образом

## Военное присутствие США в Сирии

**2** тыс.  
Около американских военных находятся в Сирии.

**8**  
На военных базах размещены войска США.

**30**  
От  
**100**  
до дней,  
по разным данным, может занять вывод американских войск из Сирии.

Америка сможет минимизировать масштабы угрозы, исходящей от радикальных элементов, написал он в Twitter.

### Почему появилась угроза для действий международной коалиции

Вывод американских войск с территории Сирии предполагает прекращение авиаударов ВВС США по позициям ИГ, сообщило в четверг агентство Reuters со ссылкой на анонимных американских чиновников. Хотя представитель Белого дома Сандерс указывала, что решение США о выводе войск не повлияет на действия международной коалиции, в составе которой — более 70 стран.

Агентство привело данные командования американских ВВС, согласно которым авиаудары имели решающее значение для борьбы с террористами. С 2015 года по их позициям в Ираке и Сирии было выпущено более 100 тыс. ракет и бомб.

Прекращение американских авиаударов фактически будет означать и окончание авиаударов всей коалиции, считает главный редактор журнала «Арсенал Отечества» полковник запаса Виктор Мураховский. «Небольшие возможности остаются у Великобритании, у Саудовской Аравии и ОАЭ, но речь идет не больше чем об одном авиа-

ционном звене», — сказал он РБК. За неделю с 7 по 15 декабря США нанесли более 200 ударов по позициям ИГ в окрестностях Дейр-эз-Зора, отмечает WSJ.

### Почему возникла угроза для позиций курдов

20 декабря министр национальной обороны Турции Хулуси Акар заявил, что Анкара проводит интенсивную работу по подготовке к проведению военной операции в Сирии. Ее анонсировал 12 декабря президент Турции Реджеп Эрдоган. Ранее турецкая армия уже проводила операции на севере Сирии, целью которых было оттеснение курдов от турецкой границы.

По данным издания Daily Sabah, турецкая операция может начаться «в любое время» и в ней примут участие турецкая регулярная армия и оппозиционная сирийскому правительству Свободная сирийская армия (ССА) — всего около 25 тыс. военных. Скорее всего, первым рубежом, на который нацелится турецкая армия, станет Манбидж — центр подконтрольных курдам территорий на западном берегу Евфрата. Летом Турция уже угрожала начать наступление на него, однако Вашингтону удалось договориться с Анкарой об отсрочке операции.

Курдские YPG («Отряды народной самообороны») и YPJ («Женские отряды самообороны») с мо-

## Где базируются США в Сирии

Американские военные размещены на восьми военных базах, сообщает телеканал Al Jazeera. Основной является база на юге Сирии Ат-Танф (недалеко от границы Сирии, Ирака и Иордании). Семь других военных постов расположены на севере страны восточнее реки Евфрат.

мента вступления США в войну в Сирии были одними из главных союзников Вашингтона в стране. С 2015 года американские инструкторы обучали курдских командиров и поставляли им оружие. YPG и YPJ составляют ядро более широкого формирования — SDF, силы которого удерживают территории на севере Сирии, от Манбиджа и до самой границы с Ираком. SDF, в свою очередь, является боевым крылом прокурдской партии «Демократический союз» (PYD). PYD идеологически связана с «Рабочей партией Курдистана» (РПК) — обе партии признаны в Турции террористическими и запрещены. Кроме того, именно на РПК Анкара возлагает ответственность за большинство терактов в самой Турции.

В последние дни курды ведут ожесточенные бои с ИГ на юге провинции Дейр-эз-Зор за населенный пункт Хаджин. По данным Центра мониторинга за соблюдением прав человека в Сирии (SOHR, базируется в Лондоне), коалиция возводит

военную базу в окрестностях Хаджина.

Курды готовы к отражению турецкой атаки, заявил РБК пресс-секретарь SDF Мустафа Бали. «Мы окажем сопротивление этой оккупации, мы не собираемся сдаваться и примем необходимые меры для ответа», — сказал он. По его словам, вывод американских войск из Сирии еще не начался. «Силы США продолжают выполнять свои ежедневные задачи в штатном режиме. Решение Белого дома хоть и было озвучено, но пока никаких изменений на земле мы не наблюдаем», — добавил он.

После ухода американских войск Турция сможет усилить влияние на северо-востоке Сирии, и для спасения от Анкары курдам придется полагаться на Москву и Дамаск, сказал РБК внештатный научный сотрудник Королевского объединенного института оборонных исследований (RUSI) Камал Алам, в прошлом консультировавший британскую армию по сирийским делам. ▀

Совместный проект



Деловое СМИ №1\*



БКС брокер

Брокер №1\*\*

Реклама

# Смотрите, как новости влияют на ваши деньги

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. \*Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017

\*\*ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

ИССЛЕДОВАНИЕ Альфа-банк обнародовал свои прогнозы роста ВВП России

# Удвоенный пессимизм



Развитие экономики России тормозит в том числе ограниченный инвестиционный рост. Почти половина всех денег в структуре инвестиций тратится на строительство, преимущественно крупные госпроекты. На фото: строительство стадиона в Санкт-Петербурге, принимавшего матчи чемпионата мира по футболу

АНАСТАСИЯ ИВАНОВА

**Возможности российской экономики оказались в два раза меньше общепринятой оценки, рассчитали аналитики Альфа-банка. Это может привести к перегреву в каком-либо из экономических секторов.**

Потенциальный рост российской экономики составляет лишь 0,7%, а не 1,5%, как принято считать. К такому выводу пришли аналитики Альфа-банка в своем исследовании (есть у РБК).

В макроэкономике потенциальный ВВП — это ненаблюдаемый показатель, который подразумевает максимальный уровень выпуска при полном использовании всех факторов производства и нормальной загрузке мощностей. Фактический уровень ВВП может быть и выше потенциального, но в таком случае возникает риск перегрева экономики и роста инфляции.

Оценка Альфа-банка — в два раза меньше в сравнении с общепринятым консенсусом. Так, Центробанк оценивает потенциальный темп роста российской экономики на уровне 1,5–2%, Институт Гайдара — 1,5–1,8%, Международный валютный фонд — 1,5%. А Минэкономразвития рассчи-

тывает, что потенциальный рост экономики повысится до 3% к 2024 году благодаря объявленным мерам правительства (национальные проекты, пенсионная реформа, повышение доли инвестиций до 25% ВВП).

За последние десять лет российская экономика выросла лишь на 7%, что значительно медленнее экономик других развивающихся стран, отмечается в исследовании.

Основную поддержку потенциальному росту в России по-прежнему оказывает фактор капитала, однако в сравнении с другими развивающимися странами в России он сильно отстает.

На интеллектуальную собственность в России идет всего 3% инвестиций — это один из самых низких показателей в мире.

Из-за демографических проблем сокращается производительность труда.

## Что мешает ускорению

Аналитики Альфа-банка выделили несколько причин, которыми они объясняют свою пессимистичную оценку потенциального роста.

В первую очередь это ограниченный инвестиционный рост: доля инвестиций в ВВП в России составляет 22% против 24% в странах Организации экономического сотрудничества и разви-

тия (ОЭСР). При этом за последние десять лет инвестиции снизились на 1%.

Отчасти проблемы с инвестициями объясняются их структурой: практически половина всех денег (45%) тратится на строительство, говорится в исследовании. Пять лет назад доля строительства была 42%. Последние десять лет именно государство инициировало большие инвестиционные проекты, связанные со строительством. Таковыми стали Олимпиада в Сочи в 2014 году (на нее потраче-

но \$50 млрд), чемпионат мира по футболу (\$12 млрд), Керченский мост (\$4 млрд), газопровод «Сила Сибири» (\$4 млрд), «Турецкий поток» (\$3 млрд), «Северный поток» (\$2 млрд) и др.

Второй причиной Альфа-банк называет стагнирующий рынок труда. Без учета жителей Крыма работающее население России составляет 76 млн человек. То есть за десять лет предложение рабочей силы сократилось на 4%. Население в России стареет, а количество молодежи уменьшается.

Третья причина слабого потенциального роста — замедление роста производительности труда, констатируют аналитики. Более пяти лет рост производительности колеблется в районе 1–1,5%. Это компенсируется за счет удлинённого рабочего дня: меньше людей работают дольше. Данную тенденцию могли бы переломить инвестиции в инновации, но пока они находятся на низком уровне, отмечают аналитики.

Для текущего состояния экономики 0,7% — это слишком пессимистичная оценка, не согласна с выводами Альфа-банка директор Центра развития Высшей школы экономики Наталья Акиндинова. По ее мнению, потенциальные темпы роста сейчас находятся на уровне 1–1,4%. Однако в перспективе 5–10 лет все-таки стоит ждать понижения потенциального роста до менее 1%, добавляет она. В первую очередь это связано со старением населения.

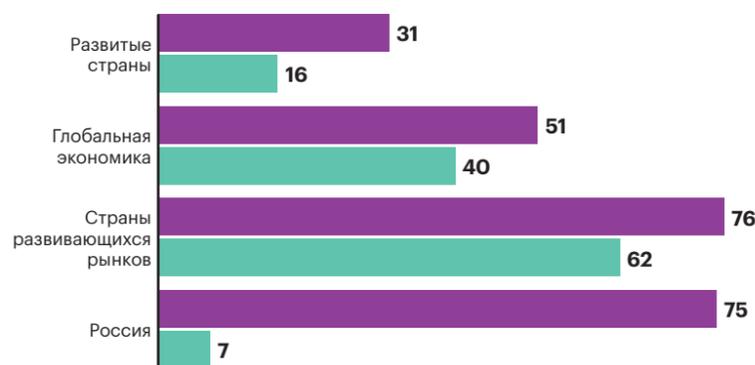
## Риск перегрева

Сейчас разрыв между фактическими и потенциальными темпами роста примерно нулевой, оценивают экономисты Альфа-банка, а значит, даже при том низком прогнозе правительства по росту ВВП в 2019 году (1,3%) возникает риск перегрева экономики и, соответственно, ускорения инфляции.

## Как росла экономика в России и в мире

Накопленный рост ВВП за десятилетие, %

■ 1997–2007 ■ 2008–2018



Источники: МВФ, Альфа-банк

Перегрев, затрагивающий какой-либо отдельный сектор экономики, также чреват возникновением пузыря на этом рынке.

С 2000 года Россия пережила два периода перегрева экономики — в 2006–2008 годах и 2010–2012 годах, напоминает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По ее словам, если по итогам предыдущего кризиса перегрев был замечен в системе розничного кредитования, то на этот раз он может затронуть и другой сектор, например ипотечный.

Ипотечный сектор рос благодаря комфортным для потребителя ставкам, вряд ли далее он останется на таком же уровне, сомневается Наталья Акиндинова.

Доводы Альфа-банка выглядят правильными, рассуждает Александр Суслина из Экономической экспертной группы. Впрочем, по ее словам, оценка в 0,7% потенциального роста не так уж сильно отличается от оценки ЦБ, так что скорее это можно назвать погрешностью. К тому же общепринятые 1,5% — это уже довольно низкий показатель, отмечает Суслина.

Пока перегрев российской экономики маловероятен, утверждает Акиндинова. Сейчас цены на нефть падают, а с 1 января НДС повышается на 2 п.п., что не позволит вызвать избыточный спрос в экономике, указывает она. ■

**КАДРЫ** Дмитрий Пристансков уйдет в отставку

## Смена в кресле Росимущества

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Один из источников объясняет решение чиновника усталостью от «бесконечной нервной работы», уточняя, что у него «здоровье начало пошаливать». После отставки Пристансков может вернуться в «Норникель», где возглавлял федеральные и региональные программы в 2014–2016 годах, говорит другой собеседник РБК. Представитель «Норникеля» отказался это комментировать.

В середине ноября международная правозащитная организация Transparency International обратилась в Генпрокуратуру с заявлением о возможном конфликте интересов Пристанскова в связи с его членством в попечительском совете Фонда кино. Этот фонд распределит субсидии в пользу продюсерской компании супруги и друзей чиновника «2Д Целлюлоид» для съемок нескольких фильмов. Однако глава Фонда кино Вячеслав Тельнов опровергал предполагаемый конфликт интересов Пристанскова, указывая, что тот не участвовал в обсуждении проектов супруги. Предстоящая отставка



ФОТО: PHOTOPRESS

Кандидат на пост главы Росимущества Вадим Яковенко

никак не связана с этой жалобой, Пристансков решил покинуть Росимущество несколько месяцев назад, утверждают собеседники РБК.

Дмитрию Пристанскову 42 года, он возглавил Росимущество в апреле 2016 года, сменив на этом посту Ольгу Дергунову.

Росимущество владеет и занимается управлением государственным имуществом (акциями и долями госкомпаний и ФГУПов и т.д.) и организацией продажи государственных активов. Это ве-

домство по указанию правительства готовит директивы, по которым голосуют члены советов директоров, представляющие государство. Но подписывает директивы председатель правительства или курирующие вице-премьеры. Пристансков входит в набсовет Россельхозбанка, совет директоров аэропорта Шереметьево, он также возглавлял совет директоров Новороссийского морского торгового порта.

При Пристанскове прошла приватизация госпакета «Башнефти», которую приобрела «Роснефть», и 19,5% самой «Роснефти». Подготовку этих сделок курировал занимавший тогда пост первого вице-премьера Игорь Шувалов.

Приватизация «Башнефти» сопровождалась скандалом: занимавшего пост министра экономического развития Алексея Улюкаева обвинили в вымогательстве взятки в \$2 млн у главы «Роснефти» Игоря Сечина. Пристансков был подчиненным Улюкаева и давал показания на суде. В декабре 2017 года экс-министра при-

говорили к восьми годам колонии строго режима.

В апреле 2018 года Пристансков заявил, что сейчас приватизация в России проходит по «остаточному принципу», так как у государства осталось не так много активов. «Поэтому цифры [по приватизации] действительно кажутся скромными. Но все-таки надо продавать, я часто об этом говорю, не ради продажи. Приватизация — это механизм инфраструктурных преобразований в экономике», — указывал он, выступая на коллегии ведомства.

Министр экономического развития Максим Орешкин (сменил на этом посту Улюкаева) также признавал, что количество крупных приватизационных сделок сократилось. «Поэтому мы сейчас гораздо более аккуратно подходим к сделкам, аккуратно подбираем партнеров, для того чтобы объекты, компании стратегически развивались и приносили пользу государству», — объяснял он. ■

При участии Марии Истоминой, Антона Фейнберга



НОВАЯ СЕРИЯ  
21 ДЕКАБРЯ  
19:45



Г Е Р О И  
Р Б К

смотрите  
на телеканале РБК\*  
и rbc.ru

**САНКЦИИ** Три вопроса о последствиях соглашения компании Олега Дерипаски с США

# UC Rusal без контроля

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

**В конце января Минфин США снимет санкции с En+ и UC Rusal Олега Дерипаски, если его предложение по снижению доли в компаниях устроит конгресс. РБК разобрался, как будут управляться эти активы и какие риски остались.**

## 1. На какие условия пошел OFAC?

Минфин США согласился снять санкции с крупнейшего за пределами Китая производителя алюминия в мире — UC Rusal, его контролирующего акционера En+ и «Евросибэнерго» (также подконтролен En+). Это произойдет через 30 дней — после того как бизнесмен Олег Дерипаска, который останется под санкциями США, снизит свою долю в холдинге En+ с примерно 70 до 44,95%. 25% акций En+, с которыми расстанется Дерипаска, получит банк ВТБ либо другая сторона, не находящаяся в санкционном списке SDN, которую одобрит управление по контролю за иностранными активами Минфина США (Office of Foreign Assets Control, OFAC), следует из сообщения американского ведомства.

США включили Дерипаску и все его основные компании в список SDN 6 апреля 2018 года. Поскольку взаимодействие с фигурантами этого списка грозит физическим и юридическим лицам из других стран вторичными санкциями, от сделок с UC Rusal стали отказываться почти все зарубежные контрагенты и банки. Из-за опасений срыва контрактов и дефицита на рынке алюминий подорожал до максимума за почти семь лет (16 апреля цена тонны алюминия впервые с сентября 2011 года поднялась выше \$2400).

Из-за рисков остановки алюминиевых заводов UC Rusal и угрозы практически полной изоляции компании от рынков сбыта и международной финансовой системы Дерипаска согласился с основным требованием Минфина США — сократить долю в En+ ниже 50%. Переговоры от его имени вел председатель совета директоров En+, экс-министр энергетики Великобритании Грегори Баркер, который также нанял американскую лоббистскую компанию Mercury. OFAC, по данным Bloomberg, настаивал на передаче акций Дерипаски в En+ в слепой траст под управлением американского банка, но в итоге согласился на вариант с ВТБ. «Все вышло предсказуемо, ведь у США нет цели убивать российские компании. Но показательно, что Дерипаска смог отстоять свой



ФОТО: Андрей Рудakov/Bloomberg

20 декабря алюминий подешевел до \$1,906 тыс. за американскую тонну, на Лондонской бирже. Это минимум с августа 2017 года. На фото: рабочий UC Rusal укладывает слитки алюминия

позицию, ведь передача ВТБ пакета акций в En+ — это его идея, тогда как американцы выступали против», — указывает руководитель аналитического департамента БКС Кирилл Чуйко.

На новостях о достижении договоренностей с Минфином США акции UC Rusal взлетели на 24% на открытии биржевых торгов в четверг, 20 декабря, бумаги En+ подорожали на 39%. По итогам торгов бумаги UC Rusal выросли на 15,4%, En+ — на 29,6%.

## 2. Какие риски остаются у UC Rusal?

Предложение OFAC по отмене санкций в отношении UC Rusal, En+, а также «Евросибэнерго» еще может заблокировать американский конгресс, предупредил Минфин США. Об этом же говорится в сообщении En+. Однако, как пишет The New York Times, это маловероятно с учетом того, что уже скоро заканчивается текущая сес-

сия конгресса и скоро сменится его персональный состав. В интервью этой газете конгрессмен и демократ Ллойд Доггет заявил, что решение Минфина — очередной рождественский подарок президента США Дональда Трампа российскому коллеге Владимиру Путину. Сам план по снятию санкций с компаний Дерипаски он назвал «жульничеством с участием российского банка ВТБ, который сам находится под американскими санкциями», цитирует его NYT.

ВТБ сейчас находится лишь в секторальном санкционном списке, менее жестком по сравнению с SDN. Однако ранее глава банка Андрей Костин не исключал, что в отношении него могут быть введены более серьезные ограничения. Если ВТБ попадет в список SDN, то автоматически в него вернется и UC Rusal: эти ограничения распространяются на компании, подсанкционным акционерам которых в сумме принадлежит более 50% (с учетом того, что у ВТБ будет 25% En+, а у Дерипаски — более 25%). Однако то, что ВТБ есть в схеме по снятию санкций с UC Rusal, одобренной Минфином США, может косвенно говорить о том, что американцы признали банк достойным доверия и не будут в ближайшее время вводить против него новые ограничения, сказал РБК директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов.

Помимо санкций у алюминиевого гиганта есть еще одна большая проблема — падение цен на алюминий, которое ускорило на фоне новостей о планах Минфина США исключить UC Rusal из списка SDN: в четверг, 20 декабря, алюминий подешевел на 1,1%, до \$1,906 тыс. за американскую тонну, на Лондонской бирже металлов. Это минимум с августа 2017 года. «Сейчас цена на металл ниже, чем была до введения санкций. Мы не знаем, как могла измениться чистая рентабельность [UC Rusal] на фоне мер поддержки компании, но падение цены ниже \$1,8 тыс. за тонну может стать очень тревожным для компании, имеющей большую долговую нагрузку», — считает начальник управления операций на российском фондовом рынке «Фридом Финанс» Георгий Ващенко.

Еще одна возможная проблема — перерегистрация En+ с острова Джерси в специальный административный район на острове Октябрьский в Калининградской области, решение об этом собрание акционеров компании приняло в четверг, 20 декабря. Совет директоров UC Rusal в ноябре также одобрил смену юрисдикции компании с Джерси на российскую. Возникает вопрос: как иностранные партнеры будут работать с компанией, зарегистрированной в российском офшоре, отмечают аналитики «Фридом Финанс». «В любом случае в ближайшие месяцы котировки акций UC Rusal и En+ будут торговаться с повышенной волатильностью, отыгрывая каждую новость», — отмечают они.

## 3. Кто будет управлять компанией?

По условиям соглашения с Минфином США Дерипаска не сможет

голосовать пакетом более 35% акций En+ (голоса по оставшемуся пакету перейдут специальному трасту, обязанному занимать позицию большинства акционеров, не связанных с бизнесменом) и более половины совета директоров компании займут граждане США и Великобритании, имеющие обширный опыт управления бизнесом. Дерипаска сможет назначить лишь четырех из 12 директоров.

Совет директоров UC Rusal, состоящий из 14 человек, сформирует En+, и большая его часть (восемь человек) будет состоять из независимых директоров, никак не связанных с Дерипаской или другим лицом из списка SDN. Оставшиеся шесть человек могут быть с ним знакомы только как сотрудники En+ или UC Rusal. Сам Дерипаска не сможет выдвинуть ни одного представителя в совет директоров алюминиевой компании, которую он сам основал и которой руководил до февраля 2018 года.

Изменение советов директоров En+ и UC Rusal вряд ли как-то повлияет на операционную деятельность компаний, которой руководит рыночная конъюнктура, считает Чуйко.

Несмотря на то что Дерипаска останется крупнейшим по размеру акционером En+, сопоставимую долю может получить ВТБ, которому уже принадлежит 9,6% холдинга. В случае реализации плана, одобренного Минфином, его доля может увеличиться до примерно 30%. Из-за отсутствия контролирующего акционера и появления второго крупного совладельца в En+ могут начаться корпоративные конфликты, указывает Худалов, приводя в пример «Норникель», где Дерипаска через UC Rusal владеет 27,8%, а «Интеррос» Владимира Потанина — 34%. Споры между акционерами этой компании вспыхивают регулярно (в том числе в этом году), несмотря на наличие мирового соглашения, и мешают ее операционной деятельности.

«Если в компании есть несколько крупных и властных акционеров, то вероятность корпоративных конфликтов резко возрастает. Кроме того, не исключено, что ВТБ тут играет транзитную роль и акции достанутся в итоге госкомпаниям», — считает Худалов. Представитель ВТБ не ответил на запрос РБК.

По оценке Bloomberg, из-за санкций США Дерипаска уже потерял в этом году \$5,9 млрд — его состояние сократилось на 68%, до \$2,8 млрд. Снятие с его компаний санкций сможет стать «дорожной картой» для желающих исключения из списка SDN, если они не совершают противоправных действий, считает бывший сотрудник Минфина Дэвид Мюррей, которого цитирует The Wall Street Journal. Помимо Дерипаски от американских санкций сильно пострадал Виктор Вексельберг, владеющий компанией «Ренова». Он заявлял, что санкции несправедливы и необоснованны, а нанятые им американские юристы на днях подали петицию об отмене ограничений. ■

## МНЕНИЕ

## Чему Россия может поучиться у Китая

**Российским компаниям все труднее конкурировать с китайскими энергетиками, освоившими строительство более «чистых» угольных электростанций.**

Тема российского сотрудничества с Китаем в энергетике обсуждается давно и активно — говорят и о нефтегазовом секторе, и об угле, и об электроэнергетике. На стыке двух последних секторов расположились электростанции, производящие электроэнергию из угля. Исследование, которое Центр энергетической Московской школы управления «Сколково» выпустил в январе 2019 года, ставит Китай на первое место среди 13 стран мира, где угольная генерация играет существенную роль и в глобальном масштабе, и в национальном энергетическом балансе — а Россия этот список замыкает. Попробуем разобраться, какие уроки в этой сфере наша страна могла бы получить у южного соседа.

### Китайский путь

Вокруг угольной генерации вообще и в частности китайской и российской угольной энергетики сложилось немало мифов. Даже отраслевые эксперты иногда подосознательно оперируют сведениями, почерпнутыми из учебников конца прошлого века или многочисленных сетевых публикаций последних лет, в которых принято скорее обсуждать скорый «выход из угля» (coal phase out), чем разбираться в проблемах.

Например, принято считать, что Китай выходит из угольной генерации и останавливает свои угольные электростанции, ведь они очень грязные, устаревшие, построены по несовершенным технологиям; что угольные станции настолько испортили воздух в китайских городах, что их приходится закрывать, а новые не строить; что исключением из этого тренда является разве что проект экспорта электроэнергии из России в Китай — от новых огромных угольных станций на российской территории. С другой стороны, распространено мнение, что у угольной генерации в России нет больших проблем, она поступательно развивается, а у российских компаний много возможностей по экспорту своих технологий в этой сфере в Китай и другие страны Азии.

На самом деле производство электроэнергии на угольных электростанциях в Китае продолжает расти, пусть и не так быстро, как десять лет назад (4% в год вместо 12%), и объемы этого производства огромны: они больше, чем все российские электростан-

ции (включая газовые, атомные, ГЭС) производят за четыре года. Но даже при этих количественных отличиях можно найти качественные сходные аспекты.

Например, чистота воздуха в городах. В Китае ситуация с этим тяжелее, чем в России. Так, в 2013 году премьер Госсовета Ли Кэцян объявил войну загрязнению воздуха. Тысячи людей в Пекине потеряли работу из-за закрытия чадящих фабрик, котельных и электростанций, миллионы пекинцев лишились права обогреваться углем в домах и буквально мерзли зимой. Последняя угольная ТЭС в Пекине, введенная в строй в 1999 году, была остановлена в марте 2017 года.

С другой стороны, все это не помешало ввести в строй в 2016–2017 годах две угольные ТЭС в пригородах Пекина — но они построены по новым китайским экологическим стандартам. Требования к выбросам от угольных электростанций ужесточились с 1996 года по 2012-й в среднем в 5,5 раза по оксидам азота, в 13 раз по оксидам серы и в 70 раз по золе — и стали более жесткими, чем нормативы США, Японии или Евросоюза. Диапазон допустимых значений концентрации вредных веществ сократился в три-шесть раз (по оксидам) и в 300 раз по золе.

### Конкуренты с юга

Россия могла бы использовать этот опыт: с одной стороны, стимулировать закрытие небольших «грязных» угольных котлов и печей, которые используются промышленностью, предприятиями ЖКХ или домохозяйствами, жестко регулировать выбросы автотранспорта, а с другой — создавать для энергокомпаний условия для модернизации угольных электростанций, повышения их «чистоты». Перевод угольных станций на газ, который активно используется в России на протяжении последних 40 лет, не везде возможен и целесообразен, угольные станции должны становиться чище, и в этом деле очень бы пригодились китайские технологии. Китай, в свою очередь, мог бы почерпнуть у нас опыт развития систем централизованного теплоснабжения, которые позволяют отапливать города с помощью крупных ТЭЦ с небольшими выбросами.

Что касается степени совершенства технологий, то еще в начале 2000-х наши компании могли эффективно конкурировать за крупные заказы в Китае: так, в 2000 году ими построена ТЭС «Суйчжун» (2x800 МВт) с новейшим на тот момент российским оборудованием. Но спустя всего несколько лет — в 2008 году — российские постав-

**Алексей Хохлов,**  
руководитель направления  
«Электроэнергетика»  
Центра энергетической  
бизнес-школы «Сколково»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

щики проиграли китайским конкурентам тендер на строительство нового энергоблока на 660 МВт на Троицкой ГРЭС в Челябинской области. Факты неумолимы: самый современный в России действующий угольный энергоблок был спроектирован и построен компаниями из Харбина — причем оборудование произведено там же, а роль наших компаний сводилась к адаптации проекта под российские стандарты. В разное время на строительной площадке станции работали от 900 до 2500 сотрудников из Китая.

технологий для глубокой модернизации угольной генерации, строительства новых крупных объектов, в том числе и для экспорта электроэнергии в Китай или Японию, — хорошая возможность обновить отрасль без дополнительных затрат на возрождение и развитие с нуля собственных компетенций (путь, по которому, наверное, можно идти в газовой энергетике). Даже планируемая уже десять лет Еркевецкая ТЭС в Амурской области мощностью 5–7 ГВт (беспрецедентный для России уровень, сопоставимый с мощностью вообще

**«Выживут те энергетические активы, которые будут показывать максимальную экологическую и экономическую эффективность в конкретном регионе»**

В этом нет ничего удивительного на фоне колоссального технологического рывка Китая, произошедшего в последние 15 лет. В 2002 году стартовала правительственная программа, целью которой стало создание и коммерциализация китайских ультрасверхкритических технологий в угольной генерации, создан консорциум из 23 компаний и институтов, и уже в 2006 году запущены первые два энергоблока 1000 МВт в провинции Чжецзян. Технологии мировых лидеров Siemens и Mitsubishi были использованы для изготовления оборудования. По данным МЭА, суммарные затраты госбюджета, бюджетов провинций и бизнеса на НИОКР в угольной генерации в 2012 году достигали \$700 млн. С 2006 года в Китае введено более 200 современных угольных энергоблоков, в том числе 94 — мощностью 1000 МВт. К сожалению, в России нет ни одного подобного энергоблока. Парк угольных ТЭС в Китае — один из самых молодых в мире — в среднем 15 лет (в России — около 40), при этом китайские ТЭС за 15 лет стали на 15% эффективнее и в разы более чистыми, оставив далеко позади большинство российских станций.

Российским энергомашиностроителям будет очень трудно конкурировать с китайским драконом: исход борьбы предсказуем, немногочисленные локальные победы в отдельных проектах (в Монголии, Вьетнаме) не должны создавать несбыточных ожиданий. Но для российской экономики в целом использование китайских

всех тепловых электростанций на Дальнем Востоке) — это всего лишь 2% от находящихся сейчас в стадии строительства угольных станций в Китае и 6% от величины их годового ввода.

Важно отметить, что глубокая модернизация угольных станций необходима еще и в свете обязательств, которые берут на себя правительства многих стран (в том числе России и Китая) по сокращению выбросов парниковых газов. Кстати, Китай активно идет в возобновляемую энергетику именно по этой причине — в 2017 году он обеспечил 55% мирового ввода солнечных станций на фотоэлементах (53 ГВт) и чуть менее половины — наземных ветропарков (14,5 ГВт). Активно развиваются и газовые проекты. Решениями регуляторов в Китае как замораживаются, так и размораживаются проекты строительства сразу десятков гигаватт угольных ТЭС.

В эпоху «энергетического перехода» выживут те энергетические активы, которые будут показывать максимальную экологическую и экономическую эффективность в конкретном регионе. Угольная генерация в России останется частью ландшафта (в первую очередь в Сибири), а в Китае будет основой всей электроэнергетики еще десятилетиями, так что нам пора начинать приводить ее в порядок — по примеру южного соседа.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

## Демография и миграция в цифрах

# 146,8

## млн человек —

численность населения России на 1 ноября 2018 года, с начала года она сократилась на 78,7 тыс. человек

# 180,5

## тыс. человек —

естественная убыль населения России за 10 месяцев 2018 года

# 56,4%

На миграционный прирост компенсировал естественную убыль населения с начала 2018 года

# 1,35

## млн человек

родились в России за январь — октябрь 2018 года,

# 1,42 млн —

за аналогичный период прошлого года

# 101,8

## тыс. человек

составил миграционный прирост за январь — октябрь 2018 года, это на 43% меньше, чем за аналогичный период прошлого года

# 24,6%

прибывших в Россию мигрантов из-за границы за январь — октябрь 2018 года — граждане Украины, 12,7% — Казахстана, 12,2% — Таджикистана

Источник: Росстат

**ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ** Ослабевший приток мигрантов перестал компенсировать естественную убыль населения

# Не понаехали

→ Окончание. Начало на с. 1

Миграционный прирост в 2018 году по сравнению с 2017 годом уменьшился на 43%, или на 76,6 тыс. человек. Сильнее всего сократился приток мигрантов с Украины (уменьшение на 74%), Узбекистана (на 70%) и Киргизии (на 40%). Страны СНГ являются основными донорами мигрантов для России, но этот ресурс исчерпывает себя.

«К примеру, граждане Украины и Молдавии сейчас больше стараются ехать в Западную Европу. Конкурентные возможности России по сравнению со странами Евросоюза слабы, эффект этнокультурной близости и сходства менталитета с годами стирается», — отметил Мкртчян.

## В чем причины естественной убыли населения

Основной причиной естественной убыли остается сокращение рождаемости. В январе — октябре 2018 года рождаемость составила 1,352 млн человек, что на 66 тыс. меньше, чем в прошлом году. Уменьшение рождаемости было отмечено в 83 регионах. Эта тенденция связана с тем, что в детородный возраст вступило малочисленное поколение 1990-х годов.

Чтобы стимулировать рождаемость и не допустить снижения численности населения, власти ввели новые виды поддержки для семей с низкими доходами. Российские семьи с 1 января 2018 года получили право на ежемесячные выплаты в связи с рождением первого и второго ребенка

Чтобы стимулировать рождаемость, власти ввели новые виды социальной поддержки. Российские семьи с 1 января 2018 года получили право на ежемесячные выплаты в связи с рождением первого и второго ребенка

ждением первого и второго ребенка (выплата осуществляется из средств материнского капитала). Однако пособие на первенца получает только половина нуждающихся семей, и Минтруд может пересмотреть критерии предоставления выплат.

Естественная убыль населения в России в последние годы наблюдалась не всегда. В 2013–2015 годах был естественный прирост, однако с 2016 года население России (без учета мигрантов) снова начало сокращаться.

## Что это значит для страны

Сокращение общей численности населения страны означает, что количество россиян в трудоспособном возрасте будет неуклонно уменьшаться, а количество пожилых граждан — расти. Уменьшение рабочей силы будет тормозить рост экономики страны, полагает главный экономист БКС Владимир Тихомиров. На российском рынке труда уже наблюдается дефицит кадров, а безработица находится на исторически минимальном уровне (в ноябре, по данным Росстата, — 4,8%).

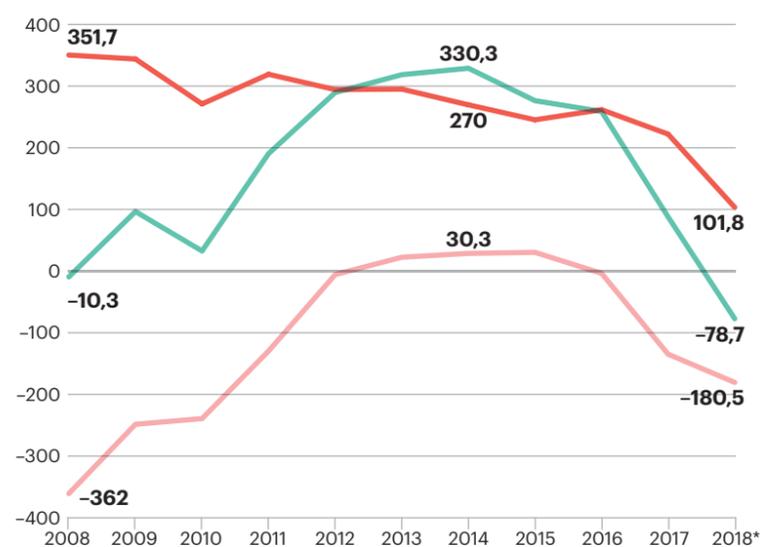
Уменьшение трудоспособного населения увеличит нагрузку на работающих граждан по содержанию пенсионеров. Пенсионная реформа (с 1 января 2019 года возраст выхода на пенсию будет поэтапно — в течение десяти лет — повышен для мужчин и женщин на пять лет, до 65 и 60 лет соответственно) позволит только отсрочить проблему на 10–15 лет, предположил Тихомиров. Решить

проблему сокращения трудоспособного населения может только рост рождаемости или приток трудоспособных мигрантов.

Не последнюю роль в падении рождаемости сыграло ухудшение материального положения граждан, отметил эксперт. Реальные доходы россиян снижаются на протяжении последних четырех лет. Последние данные Росстата говорят о том, что и в 2018 году эта тенденция, скорее всего, переломлена не будет. ■

## Как меняется численность населения России

— Естественный прирост, тыс. чел. — Миграционный прирост, тыс. чел. — Общий прирост, тыс. чел.



\* Данные за январь–октябрь

Источник: Росстат

## ПОТРЕБРЫНОК Эксперты «Первого ОФД» проанализировали изменение цен на премиальные продукты Миллион в продуктовой корзине

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

**В этом декабре самые высокие цены на красную икру, хамон, мидии и моллюски оказались на юге России, крабовое мясо дороже всего стоит в Сибири, а коньяк Hennessy — на Дальнем Востоке и в центральной части России.**

Оператор фискальных данных «Первый ОФД» предоставил РБК информацию о средних розничных ценах на деликатесы в восьми федеральных округах. В «премиальную корзину» вошли шесть продуктов: красная икра, мясо краба, хамон, коньяк Hennessy, мидии и устрицы.

«Первый ОФД», согласно информации на его сайте, обрабатывает около четверти всех фискальных чеков в России. Компания получает данные от федеральных и региональных торговых сетей, в том числе X5 Retail Group (сети «Перекресток», «Пятерочка», «Карусель»), Auchan, Metro Cash & Carry, «Мария-Ра», Billa, «ВкусВилл».

РБК выбрал наиболее интересные ценовые закономерности.

### Икра и крабы

В первые две недели декабря 2018 года самые низкие цены на красную икру ожидаемо были в Дальневосточном федеральном округе, объединяющем регионы ее производства. В этом округе

1 кг красной икры, по информации «Первого ОФД», стоил в среднем 4173,2 руб. Самые высокие цены были зафиксированы в Южном федеральном округе — 4760,4 руб. за 1 кг. При этом разброс цен на икру по округам небольшой: к примеру, в Центральном округе это 4670 руб. за 1 кг, в Сибирском — 4633,49 руб.

На разницу в стоимости икры в разных округах влияет множество факторов — начиная от условий поставки и реализации у каждого продавца и заканчивая спросом в конкретном регионе, говорит вице-президент Ассоциации производителей и торговых предприятий рыбного рынка Александр Фомин.

О снижении цен на красную икру на прошлой неделе Владимиру Путину отчитался руководитель Росрыболовства Илья Шестаков. «Красную икру куда дели?» — поинтересовался президент у Шестакова. Тот сообщил, что оптовая цена на икру снизилась в два раза, но «в магазинах чуть поменьше». Резкое снижение оптовых цен на горбушу, один из самых востребованных видов лососевых, в августе было обусловлено рекордной в этом году путиной.

Но рекордный улов лососевых не привел к резкому снижению цен на икру, свидетельствуют данные «Первого ОФД». В ноябре икра немного подешевела по сравнению с предыдущим месяцем по всей России, кроме Дальнего Востока. Но сравнение цен в декабре это-

го и прошлого годов показывает, что в целом по России икра в России подешевела в рознице только на 2%.

Оптовые поставки в конце года «не стали сбрасывать в розницу» из-за новогоднего ажиотажа, объясняет Фомин. Тем не менее, по его словам, «икра есть, предложение больше спроса» и поэтому в феврале — марте цены могут упасть на 30–40%.

Самый дорогой краб в первой половине декабря был в магазинах Сибирского федерального округа — в среднем 584,7 руб. за 1 кг. Дешевле всего — 308,15 руб. — краб в рознице стоил в Северо-Кавказском округе, тогда как на Дальнем Востоке и Северо-Западе, где сосредоточена основная добыча краба, этот показатель равнялся соответственно 422,8 и 318,6 руб. за 1 кг.

### Мидии и устрицы

Самые дорогие мидии и устрицы — вновь в Южном федеральном округе. Там средняя розничная цена, по данным «Первого ОФД», в начале декабря составляла 252,1 руб. за 200 г мидий и 421 руб. за одну устрицу. Дешевле всего мидии стоили на Урале — в среднем 153,2 руб. за те же 200 г. А в Центральном федеральном округе — 227,9 руб за штуку.

Самые высокие цены на мидии зафиксированы там, где есть их собственное производство, — на Кубани и в Крыму. До 2014 года

Россия в основном ввозила моллюсков из Евросоюза, но после введения продэмбарго они попали в список запрещенных к ввозу товаров. На тот момент мидии в небольшом объеме производились в Приморском крае, а массового производства устриц не было вообще. Продэмбарго дало толчок для развития мидийных и устричных ферм в Приморье, Краснодарском крае и Крыму.

В декабре по сравнению с предыдущим месяцем цены на моллюсков резко снизились. В ноябре средняя цена за 200 г по всей России равнялась 330,2 руб. против 206,9 руб. в первой половине декабря. Это примерно соответствует уровню декабря 2017 года.

### Хамон и коньяк

На юге России зафиксированы самые высокие цены и на хамон. В этом федеральном округе средние розничные цены на этот деликатес достигли 2745,9 руб. за 1 кг. Для сравнения: в Сибири этот показатель равен лишь 998,7 руб., причем там цены на хамон снижаются второй месяц подряд. В ноябре в Сибирском федеральном округе 1 кг хамона, по данным «Первого ОФД», стоил 1504 руб.

Данные «Первого ОФД» учитывают продажи как дорогого хамона из Европы, так и более дешевого из Белоруссии. Стоимость импортных продуктов напрямую зависит от курса валют, но, прежде

чем анализировать цены, необходимо понимать, как эти продукты вообще оказались в России, указывает президент Мясного союза России Мушгер Мамиконян. Когда Россия в 2014 году вводила ограничения на поставки ряда продовольствия из стран ЕС, США и Канады, ответные меры не были достаточно проработаны и некоторые товарные группы, к которым относится и хамон, не попали под запрет, напоминает Мамиконян.

Снижение цен в Сибири, по мнению эксперта, может быть связано с тем, что продавцы в ожидании ажиотажа перед Новым годом выставили высокие цены, но динамика продаж не оправдывает ожидания и розничные продавцы вынуждены опускать цены. Обычно так происходит с деликатесами, которые поставляют специально к Новому году, резюмирует Мамиконян.

Коньяк в преддверии Нового года также дешевеет, причем по всей России. В первой половине декабря бутылка 0,7 л Hennessy стоила 2986 руб. против 4115 руб. в ноябре. По сравнению с декабрем прошлого года коньяк в рознице подешевел, по данным «Первого ОФД», на треть. Самые высокие розничные цены зафиксированы в Центральном и Дальневосточном федеральных округах — 3644,8 и 3665,8 руб. соответственно за бутылку 0,7 л. Дешевле всего она стоила в Сибири — 2246 руб. ■

### Средние цены на продукты премиум-сегмента в России за 12 месяцев\*, руб.

Месяц	окт.17	нояб.17	дек.17	янв.18	февр.18	март.18	апр.18	май.18	июнь.18	июль.18	авг.18	сент.18	окт.18	нояб.18	дек.18**
Красная икра (1 кг)	4 268,7	4 337,7	4 659,8	4 736,1	4 799,6	4 965,1	4 945,6	4 799,9	4 745,4	4 527,3	4 439,5	4 767,4	4 895,9	4 556,8	4 568,8
Мясо краба (1 кг)	436,6	399,9	387,5	466,0	444,2	462,1	474,5	527,0	452,4	456,3	498,4	426,3	433,8	423,4	390,5
Хамон (0,5 кг)	1 655,2	1 512,0	1 849,0	2 052,2	1 933,4	1 870,0	1 886,3	1 679,2	1 710,7	1 536,7	1 740,6	1 664,1	1 718,7	1 688,4	1 602,8
Коньяк Hennessy (0,7 л)	4 644,5	4 563,0	4 515,7	4 512,6	4 362,7	4 517,4	4 576,3	4 388,4	4 422,8	4 287,5	4 344,2	4 218,4	4 140,0	4 115,5	2 986,1
Мидии (0,2 кг)	193,8	204,9	213,6	219,3	221,6	219,0	208,2	209,8	218,6	209,6	206,5	202,7	199,4	194,9	206,9
Устрицы (1 шт.)	335,3	344,1	300,0	313,7	298,0	313,9	329,6	324,9	312,8	307,4	310,3	296,3	322,8	324,0	326,5

\* Указанные значения средней цены получены при анализе данных Первого ОФД по товарам премиум-сегмента на рынке регионов Российской Федерации.

\*\* Данные за первые две недели месяца.

Источник: «Первый ОФД»

**РБКСТИЛЬ**

Начните день со стилем

Реклама 18+

Как правильно организовать предприятие по хранению вещей

# Складный сервис

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

**По итогам прошлого года совокупная площадь складов индивидуального хранения (self-storage) в Москве выросла на треть. Как стартовать на этом рынке и на что стоит обращать внимание, рассказали основатели и управленцы трех российских компаний.**

Российский рынок складов индивидуального хранения начал развиваться в 2009 году. Его первопродомцами стали столичные компании Key Space (просуществовала менее года из-за проблем с собственником помещения), Mobius и «Складовка». Бизнес-идея проста: человек арендует на определенное количество месяцев ячейку, бокс или контейнер площадью от 0,5 до 30 кв. м и хранит там все, что не запрещает закон или правила конкретного арендодателя. Это может быть велосипед, сноуборд, шины, мебель или пианино — все, для чего у клиента не нашлось места дома.

Бурно развиваться в России сервисы self-storage начали в 2017 году. Тогда, по данным международной консалтинговой компании Knight Frank, совокупная площадь складов индивидуального хранения в столице увеличилась на 35,4% (до 161,5 тыс. кв. м) по сравнению с 2016 годом, а их общее число достигло 65. За столичным рынком следует Санкт-Петербургский, где совокупная площадь складов, по подсчетам консалтинговой компании JLL, составила 20 тыс. кв. м, а количество площадок — восемь. Незначительные доли рынка приходятся на Казань, Пермь, Красноярск, Екатеринбург и другие города.

Рынок self-storage в России далеко не насыщен, считает Антон Михайлов, исполнительный директор появившейся в 2011 году компании SafeSpace. «Сравнивая даже лидирующий в России московский рынок с лондонским, где представлено более 300 складов индивидуального хранения,

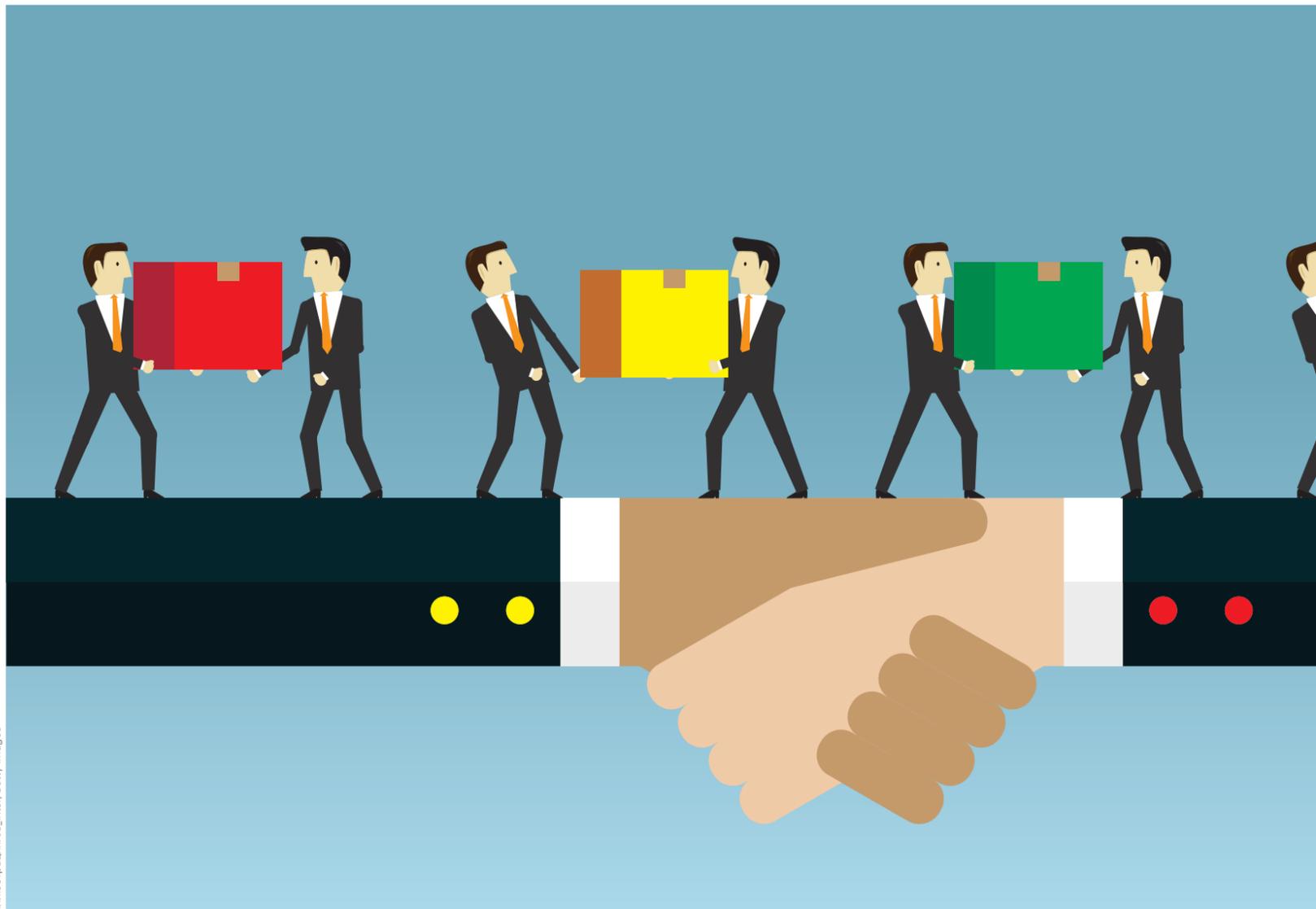


Иллюстрация: Ja\_iner/Getty Images

можно увидеть потенциал сегмента, — говорит он. — И если ниша классических складов успела стать конкурентной, то места для новых форматов еще очень много».

Другим распространенным форматом стало в России так называемое облачное хранение вещей, когда скарб клиента упаковывают и доставляют на склад и обратно. Им занялись такие сервисы, как «Чердак» и QB. В сентябре 2018 года «Чердаку» удалось при-

влечь на развитие \$600 тыс. инвестиций от онлайн-сервиса уборки Qlean и президента Papa John's в России Кристофера Уинна.

О том, как запустить сервис self-storage и каких ошибок следует остерегаться, РБК рассказали генеральный директор компании «Складовка» Оксана Телегина, исполнительный директор SafeSpace Антон Михайлов и основатели сервиса «Чердак» Константин Захаров и Мердан Дурдымурадов.

## Какой формат выбрать

На рынке индивидуального хранения вещей в России сегодня существуют два формата. Первый — склады, на которых клиент арендует ячейку («Складовка», «Сити-Бокс», «Хоумсклад», SafeSpace и др.) или целый контейнер (Mobius и др.), имеет постоянный доступ к ним и возможность самостоятельно добавлять и забирать свои вещи. Второй — так называемые

облачные сервисы, которые сами забирают и транспортируют вещи клиентов, но доступа к складу во время хранения не дают. Арендатор площади на таких складах может видеть только фотографии сданных вещей в личном кабинете на сайте.

«С сервисом облачного хранения больше шансов быстро раскрутиться, — считает Антон Михайлов. — Но и рисков больше: формат пока еще до конца не изведен. Не все клиенты готовы к облачному хранению — большинство из них трепетно относятся к своим вещам, для них важно знать, где и в каких условиях они находятся. А классические склады self-storage — формат проверенный, консервативный».

## Как определиться с локацией и площадью склада

От формата работы зависит выбор места для склада. Классический склад должен находиться на трассе с большим пешеходным и автомобильным трафиком и отсутствием прямых конкурентов в радиусе 15–20 минут езды, советует гендиректор «Складовки» Оксана Телегина: «Хорошо, если склад расположен близко к ТТК или МКАД

## На что обращать внимание при организации склада

**1. Возможность нарастить этажи**  
Нет смысла делать склады меньше двух-трех этажей — прибыльность будет очень низкой. Заполнение первого этажа позволяет покрывать аренду, второго — маркетинг и прочие расходы, а с третьего вы начнете получать прибыль. Поэтому при выборе помещения для аренды или строительстве собственного склада надо

учитывать высоту потолков, позволяющую делать этажи внутри помещений с помощью мезонинных конструкций.

**2. Коэффициент полезной площади**  
Если он меньше 68%, стоит переоборудовать коридорную систему. Может быть, вы нарезали слишком много коридоров между боксами, а может быть, коридоры

стоит проложить вдоль, а не поперек помещения. По этим вопросам лучше проконсультироваться со складскими специалистами, у которых есть опыт увеличения полезной площади.

**3. Отопление**  
Классический self-storage подразумевает теплое хранение, поэтому не забудьте заранее спроектировать систему отопления. При-

чем важно сделать это так, чтобы она не сильно съела полезную площадь.

**4. Система безопасности**  
Даже если вы предоставляете клиентам круглосуточный доступ к ячейкам, ответственность за вещи несет именно вы. Во избежание неприятных ситуаций лучше оборудовать склад многоуровневой

системой безопасности: установить в каждом боксе датчики или кодовый замок, использовать отдельный ПИН-код для входа на территорию. Также стоит нанять охранников, которые будут постоянно находиться на объекте.

**Оксана Телегина,**  
генеральный директор «Складовка»;  
**Антон Михайлов,**  
исполнительный директор SafeSpace

и финансовых вложений», — вспоминает он. Дурдымурадов и Захаров сняли новый склад на 6 тыс. кв. м в Подмосковье в августе 2018-го, а перевезти все вещи удалось только к ноябрю. Новоселье обошлось партнерам в 1 млн руб.

Большие склады (от 6 тыс. кв. м) дольше окупаются, но впоследствии становятся более рентабельными. «Количество сотрудников, которые будут работать, к примеру, на объекте площадью 4 тыс. и 6 тыс. кв. м, одинаковое. Получается, на крупном складе вы будете тратить столько же на ФОТ, но зато и зарабатывать при его заполнении сможете больше», — рассуждает Телегина.

### Строить или арендовать

Выбирая — купить, построить или взять в аренду складское помещение, владельцам сервиса индивидуального хранения нужно исходить из доступных инвестиций, сходятся во мнении эксперты. Аренда позволяет сократить стартовые вложения и время, необходимое на запуск. Строительство склада с нуля или покупка и переоборудование существующих площадей потребуют гораздо больше ресурсов.

Так, «Складовка» на строительство с нуля каждого из своих восьми складов средней площадью в 6 тыс. кв. м тратила по 200–250 млн руб. Около 12–20 млн руб. из этого обычно шло на покупку земли, остальное — на сооружение четырехэтажного здания и оборудование его ячеек, лифтами, противопожарной системой и системой безопасности. Строительство в среднем занимало 1–1,5 года.

Для сравнения: SafeSpace, использующая вариант аренды, оценивает расходы на открытие склада общей площадью 6 тыс. кв. м в 60 млн руб., большая часть которых пойдет на оборудование помещения и возведение мезонинных конструкций. На аренду будет уходить по 1–2 млн руб. в месяц, запуск займет около трех-пяти месяцев. Проект «Чердак», арендующий склад площадью 6 тыс. кв. м, на запуск потратил еще меньше — около 17 млн руб. (с учетом переезда и разработки ПО): сэкономить позволило отсутствие необходимости делить склад на боксы, строить общественные зоны и оборудовать помещения системами коридоров.

Несмотря на то что аренда обходится дешевле, строительство склада имеет свои плюсы, уверяет Телегина. «Если здание находится в собственности у компании, ты не зависишь от арендодателя, — поясняет она. — На рынке были ситуации, когда компаниям поднимали арендную ставку и новые расценки оказывались настолько высокими, что люди закрывали компании. Бывало, что арендодатели просто расторгали договор, таким образом убивая проекты, которые не могли осилить переезд».

К тому же из-за особенностей внутреннего оборудования классических складов self-storage и прилегающей к ним территории вариант строительства под свои нужды проще и выгоднее в долгосрочной перспективе, уверяет Те-

легина. «Далеко не каждый объект подходит для классического self-storage: нужны как минимум удобные подъезды для легкового и грузового транспорта, внутренняя парковка для машин, большая разгрузочная зона, лифты или подъемники, — перечисляет она. — Да и прибыль ваша в итоге будет зависеть от коэффициента полезной площади склада — доли помещения, которую вы сможете использовать непосредственно под сдачу ячеек. Существенно увеличить ее на арендованном складе будет непросто».

### Сколько сотрудников понадобится

Для классического склада self-storage площадью 6–9 тыс. кв. м понадобится всего семь-девять сотрудников (администраторы, уборщицы, охранники, юрист, бухгалтер) и одна грузовая машина с водителем на случай, если клиенту вдруг понадобится услуга доставки. «Грузчиков у нас нет вообще, — говорит Михайлов. — Клиенты обычно сами привозят все вещи на склад, сами помещают их в боксы — в этом суть классического self-storage».

А вот при запуске сервиса облачного хранения помимо складского персонала (два-шесть человек) нужен будет целый штат сотрудников, которые имеют отношение к логистике, уверяет Захаров. В «Чердаке» их называют муверами. Они вместе с бригадами выезжают к клиентам, с помощью планшетов фотографируют и добавляют в CRM-систему вещи, клеят на них штрих-коды, грузят в машину и отвозят на склад. Таких муверов в компании около 30, а бригадиров — десять.

Их подборку Захаров и Дурдымурадов уделяют много времени. «Мы лично проводим собеседования с кандидатами, делаем упор на их коммуникативные навыки и умение найти выход из конфликтной ситуации, — рассказывает Захаров. — Это единственная точка контакта между клиентом и нами, поэтому нам требуются не грузчики, которым надо перенести мешок картошки, а люди, которые будут представлять сервис». Ежедневно к арендаторам «Чердака» выезжают от четырех до десяти бригад (каждая состоит из бригадира и трех муверов) на грузовых автомобилях, часть из которых «Чердак» арендует, а часть — берет в лизинг. По словам предпринимателей, 95% клиентов остаются довольны работой бригад. «Некоторые люди во время погрузки вещей даже уходят, например в ресторан, оставляя квартиру в распоряжении наших муверов. Значит, мы не зря делаем такую большую работу по подбору персонала», — радуется Захаров.

### Сколько денег выделить на рекламу

Реклама классического склада self-storage обойдется дороже, чем продвижение облачного сервиса: чтобы обычный склад начал заполняться, нужно помимо интернет-продвижения потратиться на наружную рекламу. «Причем название и баннеры вашего сервиса должны быть простыми, понят-

ными и хорошо заметными для тех, кто проезжает или проходит рядом, — советует Телегина. — Бывает, новые игроки выбирают для сервисов англоязычные названия, которые не всегда понятны обычному клиенту. В итоге никто не знает, какая компания находится в здании, и склад заполняется медленнее».

Расходы «Складовки» и SafeSpace на рекламу одного склада на старте составляют 200–300 тыс. руб. в месяц. «Чердак», по словам Захарова, опирался на сарафанное радио, за счет чего расходы на рекламу (преимущественно в интернете) составили 100–200 тыс. руб. в месяц.

### Когда склад начнет приносить прибыль

На то, чтобы добиться стопроцентной заполняемости классического склада self-storage площадью около 6 тыс. кв. м, уйдет три-пять лет. Но на окупаемость такой склад, по расчетам опрошенных РБК владельцев сервисов, может выйти уже через год-полтора. Операционная рентабельность арендованного склада составит около 20%, собственного — порядка 30–40%.

Срок окупаемости зависит от правильно выстроенной ценовой политики. «Когда смотришь на наш сайт, кажется, что мы очень милая ИТ-компания и у нас все легко и просто, — говорит Константин Захаров. — Мы сами так думали, но дьявол скрывался в операционных деталях. Приняв первый заказ, когда мы должны были забрать из квартиры клиента всю мебель, в том числе пианино, мы думали, что управимся часов за пять. В результате мы пробыли в квартире с 10 утра до трех ночи. Я понял, что таскать пианино чертовски тяжело. Или вот упаковать люстру — очень непростая задача. У нее много хрустальных вставок, и там легко что-нибудь разбить. А в конце работы нас ждал самый большой удар — понимание, что та цена услуги, которую мы установили, не окупит стоимости наших работ. С клиента мы тогда взяли порядка 10 тыс. руб. в месяц. Сейчас бы мы взяли за эту работу около 20 тыс. руб. в месяц».

### Как строить отношения с клиентами

С клиентами сервиса по хранению вещей обязательно требуется заключить договор, напоминает Максимилиан Гришин, юрист международной юрфирмы «Ильяшев и партнеры». «Многие не уделяют должного внимания заключению договора, а потом сталкиваются с тем, что не могут взыскать задолженность или справиться с претензиями клиентов, — говорит Телегина. — За счет оптимизации юридических моментов мы смогли сократить долю должников с 5 до 1%. Сейчас при 7 тыс. клиентов у нас всего 70 дел в судебном рассмотрении». Срок аренды в классических сервисах обычно составляет от одного до 11 месяцев (чтобы не регистрировать договор в Росреестре), для хранения вещей на больший срок договор приходится продлевать. В «Чердаке» хранение обычно предоставляется на условиях публичной оферты, договора не требуется. ■

## Что необходимо учесть в договоре ответственного хранения

Self-storage сервисы предоставляют площади, на которых хранятся принадлежащие третьим лицам вещи. Принимать их нужно по договору ответственного хранения. Тонкостям его составления посвящена целая глава Гражданского кодекса, так что ничего нового изобретать не потребуется.

### 1.

Установить условия хранения и обозначить перечень того, что не принимается (взрывчатые вещества, запрещенные в РФ товары, оружие и т.д.). Это может быть публичным условием, к которому автоматически должны присоединиться все потребители услуги.

### 2.

Включить в договор перечень принимаемых на хранение вещей.

### 3.

Прописать ценность принимаемого.

### 4.

Отдельно указать особо ценные вещи (ответить за оставленный на зиму велосипед — это одно, а за антикварную золотую медаль или картину известного художника — совсем другое).

### 5.

Указать сроки хранения вещей или составить бессрочный договор.

### 6.

Указать стоимость услуги по хранению.

### 7.

Предусмотреть страхование ответственности за утрату или порчу вещей.

### 8.

Регламентировать отношения с должниками: прописать в договоре, что их вещи уничтожаются по истечении какого-то срока либо продолжают храниться, а аренда взыскивается в судебном порядке.

Максимилиан Гришин,  
юрист «Ильяшев и партнеры»



или в пешей доступности от метро. Так вы упростите доступ грузового транспорта и сделаете объект удобным для курьеров небольших интернет-магазинов, которые тоже могут арендовать у вас ячейки».

Для сервисов, не предоставляющих посетителям доступ к вещам во время хранения, проходимость локации и ее удаленность от конкурентов не так важны. Такие склады чаще всего располагаются за МКАД. За счет этого они предлагают клиентам сниженные арендные ставки. Например, стоимость месячной аренды 3 кв. м на облачном складе составит около 2 тыс. руб., на обычном — около 5 тыс. руб.

Площадь объекта лучше выбирать на вырост, уверяет Телегина: «Переезд из небольшого склада в более крупный почти невозможен, особенно если у вас классический сервис и вы уже разбили помещение на ячейки или боксы». С этим согласен и Мердан Дурдымурадов. На старте, весной 2018 года, они с Константином Захаровым сняли для «Чердака» тестовый склад площадью 500 кв. м в Москве. Помещение оказалось слишком тесным уже через месяц. «Нам пришлось снять второй склад, а затем и третий: расширяться приходилось быстро, а переезд сразу в большое помещение требовал временных

# Транспортно-ориентированный девелопмент: цели, проекты, ресурсы

30 января,  
Ritz-Carlton



## О чем:

Инфраструктура является ключевым драйвером развития рынка недвижимости. В ведущих мегаполисах мира, таких как Сингапур, Токио, Париж, Гонконг, вокруг транспортных хабов возникают новые центры жилой и коммерческой недвижимости. Москва сегодня входит в ТОП-10 ведущих мегаполисов мира по развитию транспортной инфраструктуры. Дороги, метро, МЦК, ТПУ сегодня являются одним из самых важных инструментов привлечения инвесторов в столицу. От того, насколько развита городская инфраструктура напрямую зависит инвестиционная привлекательность не только города, но и целого региона, открывая возможности для экономического сотрудничества территорий. Как придать импульс развитию рынка недвижимости в регионах с помощью инфраструктурных проектов? Как новые инфраструктурные проекты изменят рынок недвижимости Москвы? Какой мировой опыт может быть интересен для развития столицы? Какие требования к проектам жилой и коммерческой недвижимости сегодня предъявляет покупатель? Каков стандарт обеспечения транспортной инфраструктурой проектов комплексного освоения территорий в России и в мире? Ответы на эти и другие вопросы дадут эксперты рынка на ежегодном Деловом завтраке РБК.

## Программа:

**09:30–10:00**

Регистрация участников

**10:00–12:00**

Дискуссия

## Среди тем:

- Роль транспортной инфраструктуры в программе развития комфортной городской среды в России
- Развитие городских территорий: дороги, метро, ТПУ
- Инфраструктурные проекты Москвы: что будет с рынком недвижимости в 2019 году?
- Как инфраструктура влияет на успех девелоперского проекта?
- Новые стандарты проектов КУРТ: ключевые проекты, направления развития, технологии строительства

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

\*Ритц-Карлтон

2018 год. Реклама. 18+

**20%**  
**скидка**

При регистрации укажите кодовое слово «тод2019» и получите скидку. Специальные условия при регистрации на сайте [bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)

[bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)  
+7 495 363 11 11  
FB/RBC.Conference

\*Акция действует  
с 19.12.2018г. по 29.12.2018г.