

**ПАРТНЕРЫ****Британская королева подписала закон о начале Brexit**

с. 4 →

**СТАТИСТИКА**

Экономисты отказались считать завершившимся кризис на рынке труда

с. 12 →

**СВЯЗЬ**

Структура «Ростелекома» будет предоставлять спутниковый доступ в интернет для физлиц

с. 13 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
17 марта 2017  
Пятница  
№ 46 (2543)**Сергей Лекторович,**  
предприниматель

Как продавать «умные» системы пожарной безопасности

СВОЙ БИЗНЕС, С. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 16.03.2017

1096,29 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 16.03.2017, 20.00 мск

\$51,73 ↑  
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 10.03.2017

\$391,4 ↓  
млрд

Курсы валют ЦБ

17.03.2017

\$1= ↓  
₽58,24€1= ↓  
₽62,49**КОРРУПЦИЯ** Экс-губернатора и бизнесмена подозревают в получении взятки

## Дело с медицинскими показаниями

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

16 марта Следственный комитет сообщил о возбуждении дела против бывшего губернатора Челябинской области Михаила Юревича. По версии СКР, он получил взятку будучи главой региона. Юревич — крупный бизнесмен, его семья владеет холдингом «Макфа». На бизнесе его преследование не скажется, говорит собеседник РБК.

**«История пятилетней давности»**

Дело бывшего губернатора Челябинской области Михаила Юревича связано с уголовным преследованием экс-руководителей Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД Бориса Колесникова и Дениса Сугрובה, рассказали РБК депутат Госдумы и собеседник в правоохранительных органах. Эту информацию РБК подтвердил адвокат Юревича Игорь Трунов.

О деле в отношении экс-губернатора Следственный комитет сообщил вечером в четверг, 16 марта. По версии СКР, Юревич получил взятку в то время, когда он возглавлял регион. Деньги чиновнику передал Виталий Тесленко, которого Юревич назначил министром здравоохранения области. Другие подробности преследования в СКР не раскрыли. Сам Юревич сейчас находится на лечении в Израиле, на звонки РБК он не ответил. Его пресс-секретарь Юлия Бобылева сказала «Интерфаксу», что об уголовном деле Юревич узнал из СМИ. По ее словам, Юревич пока не готов ничего комментировать, поскольку у него слишком мало информации о сути происходящего. Адвокат Трунов рассказал РБК, что постановления о возбуждении дела против экс-губернатора ему еще не предъявили.



В 2016 году бывший губернатор Челябинской области Михаил Юревич планировал переизбраться в Думу, но ему не удалось зарегистрироваться кандидатом ни от «Единой России», ни от Партии пенсионеров

Тесленко был осужден в 2014 году. Его приговорили к семи годам колонии строгого режима со штрафом в размере 300 млн руб. По данным правоохранительных органов, с января по апрель 2012 года Теслен-

ко получил от руководителей двух коммерческих фирм взятку в размере 71 млн руб. Взамен он пообещал помочь им заключить госконтракты на поставку высокотехнологичного медицинского оборудо-

вания — аппаратов искусственной вентиляции легких и инкубаторов для новорожденных. Тесленко признал свою вину и заключил досудебное соглашение со следствием.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

**ДАТА**

## Хорошо ли Крыму в России

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Со дня референдума о присоединении Крыма к России прошло три года. РБК разобрался, как переход под новую юрисдикцию отразился на экономике полуострова, его инфраструктуре и местном бизнесе.

**Полтриллиона на Крым**

За три года федеральный центр потратил на Крым не меньше 470 млрд руб., подсчитал РБК на основе данных об исполнении федерального бюджета и бюджетов Крыма и Севастополя. Это в 1,6 раза превосходит валовой региональный продукт полуострова по данным за 2015 год (286 млрд руб.). В условиях санкций, хронического недофинансирования полуострова с 1990-х годов и нежелания частного бизнеса инвестировать в новый российский регион именно государство взвалило на себя бремя поддержки Крыма. Оценка в 470 млрд руб. складывается из объема федеральных трансфертов бюджетам Крыма и Севастополя в 2014–2016 годах и средств, выделенных по федеральной целевой программе (ФЦП) социально-экономического развития полуострова за прошедшие два года (финансирование по ФЦП началось с 2015 года). Часть денег по ФЦП поступает в бюджеты республики и Севастополя в виде субсидий на реализацию программы (то есть входит в состав межбюджетных трансфертов), и на это была сделана поправка, чтобы избежать двойного счета. Например, в прошлом году на крымскую ФЦП было направлено из федерального бюджета 111,7 млрд руб., из которых 20,8 млрд руб. выделили бюджету Крыма, следует из материалов Минфина республики.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **вакансия**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0527  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

В Чечне строят Международный учебный центр сил специального назначения

# Спецназ готовят в Гудермесе

ИННА СИДОРКОВА

Батальон военной полиции Минобороны готовили к командировке в Сирию инструкторы нового центра по подготовке спецназа в Гудермесе — ветераны элитных подразделений «Альфы» и «Вымпел» и ГРУ, рассказал РБК помощник Рамзана Кадырова Даниил Мартынов. Батальон вернется в Россию 17 марта, сказал источник РБК.

## Помощь «Альфы» и «Вымпела»

Инструкторы Международного учебного центра сил специального назначения из Гудермеса готовили базирующийся в Чечне батальон военной полиции перед его отправкой в Сирию в декабре 2016 года. Об этом РБК рассказал руководитель центра, помощник главы Чечни Рамзана Кадырова по силовому блоку и заместитель руководителя республиканского управления Росгвардии Даниил Мартынов.

Инструкторы военных полицейских, отправившихся в Сирию, в разное время служили в элитных спецподразделениях «Альфы», «Вымпел» и в ГРУ, отметил Мартынов. Решение об отправке батальона, состоящего преимущественно из жителей Чечни, в Сирию принимало руководство Минобороны, уточнил он.

«Когда пришло об этом [об отправке батальона] распоряжение, Рамзан Ахматович воспринял это с большим воодушевлением. Это почетно, что именно чеченцы [военнослужащие из] Министерства обороны поехали отдавать долг родине там. И по тактике, и по боевой подготовке мы ребята подготовили именно под Сирию», — рассказал Мартынов.

Служить в Сирии приходилось в условиях практически полностью разрушенной городской застройки, отметил Мартынов, а специальной тактики для такой ситуации не было.

Все члены батальона, который отправился в Сирию, — это контрактники с опытом службы в горячих точках, уточнил помощник Кадырова. Они владеют основами арабского, однако свободно на нем говорят лишь несколько человек. За те несколько месяцев, что батальон находится в Алеппо, на него совершались нападения, но обошлось без жертв. По словам Мартынова, основная проблема, с которой столкнулись военные в городе, — это мародерство.

Помощник Кадырова не исключил, что батальон в любой момент могут перебросить из Алеппо, например, в Пальмиру. В связи с этим он отказался называть точную



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

Международный учебный центр сил специального назначения в Гудермесе должен открыться в 2018 году. Структура является частной и не подчинена ни одному ведомству

дату возвращения военных в Россию. При этом источник РБК, близкий к Минобороны, сообщил, что возвращение запланировано на 17 марта. Вернувшихся из Сирии военных ожидают государственные и республиканские награды, а также грамоты и «поощрения».

## Новый центр спецназа

Центр в Гудермесе, инструкторы которого готовили чеченский батальон в Сирии, должен открыться в 2018 году, отметил Мартынов. Структура является частной и не подчинена ни одному ведомству, а в ее строительство «по собственному желанию» инвестируют

средства чеченские бизнесмены, «которые добились значительных успехов в бизнесе в Москве, Питере и других регионах страны», пояснил Мартынов.

Базой для центра станет военный городок площадью более 400 га со своей взлетно-посадочной полосой, водоемом и самыми большими в мире (4 тыс. кв. м) стрелковыми галереями, сообщили РБК в пресс-службе центра. В главном здании будут проходить лекции по IT и медицинской подготовке, там же будут бассейн и тренажерный зал. На территории центра расположены «тактический город», аэродинамическая труба и парашютный комплекс.

Всего откроется 40 объектов для отработки боев с террористами в городских условиях в дневное и ночное время. В частном порядке здесь будут готовить и телохранителей. Стоимость обучения в центре власти республики не раскрывают, потому что «проект еще не работает в бизнес-плоскости», сказал Мартынов.

Идея создать центр возникла у главы Чечни Рамзана Кадырова около четырех лет назад, рассказал Мартынов.

По его словам, основой команды инструкторов стали «ребята», с которыми Мартынов «вместе служил в «Альфе», общий состав инструкторской группы — 32 че-

## Зарубежные аналоги

Неделя тренировок для отряда спецназа в одном из наиболее популярных аналогов — Королевском учебном центре специальных операций в Иордании (KASOTC) — стоит \$250 тыс., включая питание, размещение и амуницию. На территории комплекса расположено около 50 различных стрельбищ и десять учебных городков, в которых отработываются упражнения с боевой стрельбой

и применением спецсредств, используемых спецназом. Тренировочная база адаптирована для подготовки бойцов как днем, так и ночью. Кроме того, в центре имеется возможность отработки различных заданий с использованием боевых вертолетов и другой военной техники. Польский центр подготовки государственных и частных подразделений специального назначения (European Security

Academy) работает в городе Вроцлаве с 1992 года. В комплекс входят гостиница, лекционные залы, полигоны, тренировочные площадки для езды по бездорожью. Неделя тренировки по разным программам может стоить от \$1700 до \$3400 на человека. Тренировочный центр частной военной компании Academi, расположенный в местечке Мойок (Северная Каролина, США), предлагает

тактическую и огневую подготовку. Кроме того, предлагается тренировка навыков рукопашного боя и вождения по бездорожью. Центр подготовки занимает площадь около 28 кв. км, на которых разместились 54 полигона, пять крытых стрельбищ, макеты, симуляторы, трасса для тренировки вождения и многое другое. За двухдневный курс стрельбы из дробовика просят \$375 с человека.



## Россияне в Алеппо

Сирийская армия при поддержке российских ВКС полностью выбила боевиков из Алеппо 15 декабря 2016 года.

С начала декабря в течение трех месяцев в городе работали российские саперы. Практически одновременно с

ними в город был направлен батальон военной полиции Минобороны России, который обеспечивает там безопасность.

ловека. Из них 12 — это старшие инструкторы, ветераны элитных спецподразделений «Альфа» и «Вымпел», привлекаемых для осуществления операций особой и повышенной сложности (предотвращение террористических атак, освобождение заложников). Среди 12 инструкторов центра есть и ветераны главного управления Генштаба ВС (бывшее ГРУ).

«Из местных ребят мы выбрали самых толковых, самых грамотных, для того чтобы готовить их в инструкторы, — вспоминает

методической работой. «Раньше мне приходилось большое внимание уделять боевой подготовке и участвовать непосредственно в спецоперациях. Здесь у меня появилась возможность уже полностью погрузиться в инструкторскую работу, изучать иностранную практику, апробировать ее на личном составе и вносить корректировки в свои методики», — рассказал Коровин.

Он уточнил, что Мартынов уже приглашал иностранных специалистов, в основном по стрелковой и парашютной подготовке.

### Имиджевый проект

В первую очередь центр рассчитан на иностранцев, надеющихся получить такую же квалификацию, как у бойцов российских спецподразделений, считает президент ассоциации ветеранов подразделения антитеррора «Альфа» Сергей Гончаров.

Но законодательно подготовка частными компаниями военных специалистов других стран в России не отрегулирована, отмечает полковник запаса, главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский. Иностранцы не могут допускаться к вооружению и военной технике, если нет соответствующего межгосударственного соглашения о подготовке военных специалистов, поэтому граждане США и Великобритании выпадут из списка потенциальных «клиентов» центра в Гудермесе, считает он.

Если речь идет об обучении военнослужащих Росгвардии, Минобороны или других силовых структур, в этом случае центр и силовые ведомства должны заключить договор, говорит Мураховский. По такой схеме Минобороны работает с Добровольным обществом содействия армии, авиации и флоту (ДОСААФ), напоминает он. ДОСААФ за бюджетные деньги готовит специалистов: для этого у общества есть учебно-материальная техническая база и преподавательский состав, заточенный по тому профилю, который заказывает Минобороны.

Проект центра работает на политический и военный имидж Чечни, считает политолог Николай Миронов. «Эта структура поднимает ставки в глазах руководства страны, а также показывает наличие верных президенту специальных военных сил, на которые он может опираться, причем не только в случае военных конфликтов за рубежом», — заявил эксперт.

Благодаря проекту о Чечне будут больше говорить на Западе, констатирует военный эксперт Иван Коновалов. ■

При участии  
Владимира Дергачева  
и Филиппа Алексенко

Базой для центра станет военный городок площадью более 400 га со своей взлетно-посадочной полосой, водоемом и самыми большими в мире (4 тыс. кв. м) стрелковыми галереями

Мартынов. — Можно быть идеальным бойцом и грозой бандитов, но быть ужасным учителем. У меня была задача набрать людей, которые бы не были идеальными воинами, но могли бы обучать идеальных воинов».

Помимо хорошей физической подготовки среди критериев отбора были авторитет в Чечне и принадлежность к определенному типу (клану). Мартынов не стал уточнять, какой именно тип является «приоритетным». В частности, Рамзан Кадыров принадлежит к наиболее многочисленному чеченскому типу Беноей.

Сотрудники центра получают «гораздо больше», чем, скажем, в «Альфе», где зарплата «немного не соответствует тому уровню нагрузки, которую ребята выполняют», говорит Мартынов. Но размер оклада он раскрывать не стал. Для сравнения, среднее жалование инструкторов в частях Сил специальных операций (ССО) российских вооруженных сил составляет 90 тыс. руб. после налогов, сказал источник РБК в силовых структурах.

Все инструкторы центра живут в высотках «Грозного-Сити» в столице республики, у каждого есть персональный автомобиль. Жены сотрудников трудоустроены, а их дети определены в хорошие детские сады и школы, отметил помощник Кадырова.

Ветеран «Вымпела» Александр Коровин, ставший старшим инструктором центра в 2013 году, сказал РБК, что его работа в Гудермесе отличается от прежней и возможностью заниматься научной и

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Розничные сети по продаже мебели 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК**  
**ИССЛЕДОВАНИЯ**  
**РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+





ФОТО: REUTERS

После того как королева Елизавета II подписала закон о начале Brexit, кабинет министров может начать переговоры о выходе из Евросоюза в любой момент. Тем не менее источники The Guardian в правительстве сообщили, что премьер страны планирует выждать две недели и приступить к переговорам о выходе лишь 27 марта

**ПАРТНЕРЫ** Британская королева подписала закон о начале Brexit

# Монархический выход

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Елизавета II подписала закон, уполномочивающий правительство Великобритании начать процедуру вывода страны из ЕС. Переговоры с Брюсселем по Brexit могут начаться в течение двух недель.**

Королева Великобритании Елизавета II подписала законопроект, позволяющий британскому правительству направить руководству ЕС официальный запрос о выходе страны из союза. После утверждения монархом документ приобретает полную силу и становится законом.

Теперь кабинет министров может начать переговоры о выходе из Евросоюза в любой момент. Ранее премьер-министр Тереза Мэй неоднократно утверждала, что планирует послать уведомление в Брюссель о начале переговоров не позднее 31 марта 2017 года.

Согласно ст. 50 Лиссабонского договора, если государство намерено выйти из Евросоюза, оно должно «согласно своим конституционным требованиям» подать за-

явку на выход, после чего стартуют переговоры об условиях выхода, на них отводится не более двух лет.

Поскольку в Британии нет кодифицированной конституции, юристы подали иск против правительства, призывая, чтобы решение о начале Brexit было сначала утверждено парламентом. Правительство проиграло сначала процесс, а затем и поданную апелляцию, после чего выставляло на рассмотрение парламента законопроект о запуске процедуры Brexit. К 13 марта документ в изначальном виде утвердили обе палаты (все предложенные изменения были отвергнуты), после чего его смогла подписать королева.

Текст нового закона содержит лишь несколько абзацев, уполномочивающих кабинет министров начать переговоры по Brexit. Вся содержательная часть правительственного плана изложена в так называемой Белой книге, которая является концепцией, описывающей намерения властей и не имеющей юридической силы.

Депутаты парламента намеревались перенести наиболее важные положения концепции в законо-

проект (например, права европейских граждан в Британии и британцев в ЕС), но не смогли собрать достаточно голосов для утверждения правок. Сейчас граждане стран ЕС после пяти лет проживания в Британии автоматически получают статус резидентов. Палата лордов

Согласно ст. 50 Лиссабонского договора, если государство намерено выйти из Евросоюза, оно должно «согласно своим конституционным требованиям» подать заявку на выход, после чего стартуют переговоры об условиях выхода, на них отводится не более двух лет

предложила сохранить это правило в одностороннем порядке, но палата общин отклонила правку. Теперь судьба экспатов будет решаться в ходе двухлетних переговоров между Лондоном и Брюсселем.

Несмотря на то что юридически Мэй имеет право запустить процесс Brexit уже сегодня, источ-

ники The Guardian в правительстве сообщили, что премьер планирует выждать две недели и приступить к переговорам лишь 27 марта. Объясняется это нежеланием предпринимать резкие шаги сразу после новостей о новом референдуме об отделении Шотландии.

В понедельник, 13 марта, глава правительства Шотландии Никола Стерджен пригрозила организовать повторный референдум о независимости Шотландии от Великобритании к весне 2019 года — как раз к моменту завершения процесса Brexit. По словам Стерджен, нежелание Лондона обсуждать про-

блемы региона, которые возникнут после выхода из общеевропейского рынка, делают новый референдум «неизбежным».

По выражению экс-министра иностранных дел Великобритании Уильяма Хейга, правительству Мэй грозит теперь «война на два фронта» — с ЕС и с Шотландией. Экспорт в ЕС занимает почти половину всего экспорта Шотландии за пределы Великобритании (£12,3 млрд в 2015 году), так что Эдинбург всегда был заинтересован в тесных экономических связях с континентом.

Предыдущий референдум по отделению Шотландии прошел в сентябре 2014 года, тогда 55% шотландцев высказались за сохранение региона в составе Великобритании. Референдум же о выходе Британии из ЕС прошел 23 июня 2016 года. За выход проголосовало 51,9% граждан, или около 17,4 млн человек.

С начала этой недели британский фунт стерлингов упал к евро на 0,4% (до уровня €1,14), а к доллару США — вырос на 0,8% (до \$1,23 за фунт). Правда, за последний месяц (с середины февраля) фунт упал к евро на 2,2%, а к доллару — на 1,8%. ■



**ВЫБОРЫ** Как поражение радикалов в Нидерландах повлияет на ЕС

# Европа держится в центре

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
АННА АГАПОВА

**Голландским националистам не удалось опередить правящую партию на парламентских выборах. Избиратели поддержали сохранение проевропейского курса, что усиливает позиции евроцентристов по всей Европе.**

По итогам прошедших 15 марта в Нидерландах парламентских выборов правящая праволиберальная Народная партия за свободу и демократию (VVD) сохранила статус ведущей политической силы страны. Согласно предварительным данным, она набирает более 21% голосов, что позволит ей сформировать крупнейшую фракцию (33 мандата) в 150-местной палате представителей.

«После референдума по Brexit и выборов в США Нидерланды сказали свое «нет» популистам, — заявил на победном митинге премьер-министр и лидер партии Марк Рютте. — Сегодня мы отмечаем торжество демократии. По всей стране мы видели очереди людей у избирательных участков. Когда в последний раз было такое?»

Явка на прошедших выборах оказалась высокой: она составила 80,4%. В последний раз точно такой же показатель был зафиксирован на выборах 2006 года, что несколько ниже максимума 1986 года — 85,8%.

Второе место заняла праворадикальная Партия свободы (PVV), возглавляемая Гертом Вилдерсом. Она получила около 13% голосов, что обещает ей 20 мест в парламенте. Это существенно ниже ожиданий. В ночь выборов сам Вилдерс признал поражение, подчеркнув при этом, что итог голосования — лишь временная неудача: «Наше воздействие оказалось огромным. Патриотическая весна еще только начинается».

Всего в выборах участвовало 28 партий, проходной барьер в 0,67% голосов преодолели 13.

## Националисты улучшили результат

На предыдущих парламентских выборах 2012 года основная борьба развернулась между VVD во главе с Рютте и социал-демократами из Партии труда. Партия Рютте тогда набрала 26% голосов и получила 41 место в парламенте, второе место заняла Партия труда (24%, 38 мандатов). Они создали правящую коалицию и утвердили Рютте премьером. За PVV Вилдерса проголосовали 10% избирателей (15 мест в парламенте).

С ростом националистических настроений в Европе партия евроскептика и противника иммиграции Вилдерса укрепила свои позиции, особенно на фоне прошлогоднего референдума по Brexit, победы Дональда Трампа на президентских выборах в США, а также апрельского нидерландского референдума по вопросу ассоциации Украины и ЕС, на котором 61,1% избирателей проголосовали против ратификации соглашения (явка составила 32%). Эксперты называли эти результаты протестным голосованием националистов. Сам Вилдерс называл это «началом конца ЕС». Вилдерс обещал провести плебисцит по вопросу выхода Нидерландов из ЕС. «Посмотрите на хаос, образовавшийся после выхода Великобритании из ЕС и выборов в США, важно не допустить такого у нас», — отвечал ему Рютте (цитата по Bloomberg).

В предвыборной кампании партия Вилдерса была основным соперником партии Рютте. Согласно опросам общественного мнения Reil от 12 марта, показатели двух партий были практически равны. За партию Вилдерса готовы были проголосовать 15% избирателей, за партию Рютте — 16%. Популярность левой Партии труда стремительно падала, показывали опросы. Согласно предварительным итогам голосования, она получит 5,7% голосов и девять мест в палате представителей.

Возможная победа партии Вилдерса вызывала озабоченность в Нидерландах и других странах Ев-

## Долгий путь к правительству

Накануне выборов премьер Рютте исключил возможность создания коалиции с партией Вилдерса. Понадобится как минимум четыре партии, чтобы сформировать коалицию большинства в парламенте, отмечает

Тони ван дер Тогт. Формирование коалиции будет сложным из-за противоречий по ряду вопросов — например, «Демократы-66» за легализацию эвтаназии, а христианские партии против. На формирование блока уйдет не-

сколько месяцев, прогнозирует эксперт. У президента России Владимира Путина были «весьма открытые» и «весьма продуктивные» контакты с премьером Рютте, отметил пресс-секретарь президента

Дмитрий Песков. «Если так сложится, что господин Рютте будет продолжать возглавлять правительство, то в какой-то перспективе они, наверное, смогут продолжить диалог», — отметил Песков (цитаты по «Интерфаксу»).

ропы. По мнению Рютте, это могло привести к тому, что и в других странах Европы — прежде всего во Франции, Германии и Италии — правые партии получили бы преимущество на выборах.

Вилдерс участвует в политической жизни Нидерландов уже давно, голландцы привыкли к его риторике и осознали, что у него нет вариантов решения европейских проблем, объяснил итоговый скромный результат Вилдерса на конференции дискуссионного клуба «Валдай» в Москве Тони ван дер Тогт, старший научный сотрудник Нидерландского института международных отношений Клингендал. Одним из факторов проигрыша Вилдерса стало избрание Дональда Трампа в США, полагает эксперт: голландцы не захотели иметь своего собственного «Трампа».

## «Победа против экстремизма»

Поражение националистов обрадовало умеренных европейских политиков. Уходящий президент Франции Франсуа Олланд назвал результаты выборов «победой против экстремизма», подчеркнув важность открытости и взаимоуважения и борьбы с национализмом и изоляционизмом. «Это был хороший день для демократии», — отреагировала канцлер Германии Ангела Меркель. По ее словам, высокая явка обеспечила проевропейский результат.

В оптимистичном ключе высказался Маттео Сальвини, лидер итальянской ультраправой «Лиги Севера», соратник Вилдерса и Ле Пен по праворадикальной фракции «Европа наций и свобод» в Европарламенте. Он обратил внимание на рост поддержки Партии свободы с 10 до 13%, объяснив распространение национализма «изменением Европы, спасением рабочих мест и торможением вторжения мигрантов».

Франции и Германии в этом году предстоят президентские и парламентские выборы соответственно. Согласно большинству опросов, во Франции в первом туре победу одержит союзник Вилдерса, лидер ультраправого «Национального фронта» Марин Ле Пен. Однако во втором туре, утверждают социологи, она уступит более умеренному кандидату. Сама Ле Пен пока никак не прокомментировала результат голландских выборов.

В Германии, по опросам, лидирует ХДС, возглавляемая Меркель, а позиции ультраконсерваторов-евроскептиков из «Альтернативы для Германии» ослабевают: согласно данным Forsa от 15 марта, за партию готовы проголосовать 9% немцев, хотя еще в январе таких было 12%. Парламентские выборы в Германии пройдут в сентябре 2017 года.

Как заявил The New York Times политолог Утрехтского университета Марк Бовенс, предвыборная кампания в Нидерландах стала

примером того, как умеренные «традиционные» партии перехватывают часть националистической повестки у радикалов. Кроме того, отмечает политолог, партия Вилдерса получила меньше мандатов, чем во время выборов 2010 года (тогда националисты провели в нижнюю палату 25 депутатов).

Марин Ле Пен и «Альтернатива для Германии» планировали эксплуатировать тему победы Вилдерса, говорит ван дер Тогт. Всплеск популизма в Европе — это реакция на очень серьезные общественные проблемы, однако популярность правых неизбежно сойдет, на смену придут новые партии, которые, однако, могут взять на вооружение некоторые лозунги популистов, полагает директор по научной работе Международного дискуссионного клуба «Валдай» Федор Лукьянов.

Скептически к результатам выборов отнеслась Анкара. В последние дни отношения между Нидерландами и Турцией испортились серьезным дипломатическим кризисом. В четверг, комментируя итоги голландских выборов, премьер-министр Турции Мевлют Чавушоглу заявил агентству Anadolu, что голландское общество расколото, ведущие партии набрали лишь 10–20% голосов, причем «нет разницы в менталитете социал-демократов и фашиста Вилдерса». Чавушоглу предсказывает Европе «падение в бездну» и «начало религиозных войн». ■

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА



**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствии  
style.rbc.ru



**KIVACH CLINIC**  
8 (800) 100-80-30  
www.kivach.ru

**Проведите пост правильно!**  
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ К ПРИМЕНЕНИЮ И ИСПОЛЬЗОВАНИЮ, НЕОБХОДИМО ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ СПЕЦИАЛИСТА



**ДОКЛАД** Разница между числом прибывших и числом выбывших из России граждан увеличилась

# Миграция набирает вес



ФОТО: Михаил Пончев/ТАСС

Основные центры притяжения мигрантов — Москва и Московская область (суммарный миграционный прирост в 2016 году составил 132,8 тыс. человек), Санкт-Петербург и Ленинградская область (66,4 тыс.), Краснодарский край (55,7 тыс.)

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Впервые с 2013 года в России стала расти нетто-миграция (разница между числом прибывших и числом выбывших из страны граждан), говорится в докладе РАНХиГС. Прирост связан со стабилизацией социально-экономического положения, считает эксперт.**

## Восстановление миграции

Об увеличении нетто-миграции в стране впервые с 2013 года говорится в мартовском выпуске мониторинга социально-экономического положения и самочувствия населения Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС (имеется в РБК). Эксперты ссылаются на статистический бюллетень и специальный доклад Росстата.

Из доклада следует, что в 2012 году общая международная нетто-миграция в Россию составляла 294,9 тыс. человек, в 2013 году — 295,9 тыс. человек. Дальше она стала снижаться до 280,3 тыс. в 2014 году, 245,4 тыс. в 2015 году. Однако в 2016 году нетто-миграция выросла до 261,9 тыс. человек.

По сравнению с 2015 годом прирост отмечен в обмене с Казахстаном, Киргизией, Таджикистаном, Туркменией. Положительный миграционный прирост восстановился с Узбекистаном. Снизилась нетто-миграция с Азербайджаном, Арменией, Белоруссией, Молдавией. Основным миграционным донором для России в 2016 году осталась Украина (118 тыс. нетто-мигрантов). Однако это все же ниже прошлогодних 146,1 тыс. человек.

Анализируя абсолютные показатели, авторы доклада отмечают, что за последние три года, начи-

ная с максимального по объемам миграции 2014 года, численность граждан из основных стран — доноров трудовой миграции снизилась. Из Узбекистана — более чем на 30% в сравнении с 2014 годом, Таджикистана — на 13%. За три года сократилась численность мигрантов из Азербайджана и Молдавии.

По словам директора программ международного альянса «Трудовая миграция» Сергея Болдырева, количество мигрантов из СНГ в Россию снизилось в январе 2017 года на 5% по сравнению с тем же периодом 2016 года (с 8,2 млн человек до 8,1 млн).

Тем не менее доля граждан СНГ среди всех пребывающих иностранцев держится на отметке 85%, отмечается в докладе. По-прежнему не происходит восстановление докризисного уровня численности иностранцев из развитых стран Запада, отмечают эксперты. Снижение нет-

то-миграции со странами дальнего зарубежья особенно заметно после всплеска в 2011–2013 годах. Если в 2012 и 2013 годах нетто-миграция с этими странами превышала 20 тыс. человек, то с 2014 года она составляла 10 и менее тыс. человек.

## Причины падения и роста

В докладе динамика миграционных показателей увязывается с изменением ситуации в странах — миграционных партнерах, а также переменами в самой России. Процесс миграции зависит от либерализации или ужесточения политики в сфере миграции и гражданства, а также социально-экономических показателей, считают авторы доклада.

Снижение общего числа мигрантов с 2014 года Болдырев называет плавным и связывает с введением санкций против России. «[По-

## Нетто-миграция России с зарубежными странами, тыс. человек

	2012	2013	2014	2015	2016
Международная миграция, всего	294,9	295,9	280,3	245,4	261,9
в т.ч. с государствами — участниками СНГ	268,4	274,9	270,2	237,3	255,3
Азербайджан	18,1	17,2	12,4	10,7	10,4
Армения	32	32,2	24	20,5	12
Белоруссия	10,2	3,7	6,8	4,9	2,1
Казахстан	36,7	40,2	40,8	34,8	37,1
Киргизия	24,1	19,8	15,3	9,9	11
Молдавия	18,6	20,6	17,6	17,4	14,4
Таджикистан	31,4	33,6	19,4	11,4	27,3
Туркмения	3,9	3,8	2,6	2,3	2,4
Узбекистан	56,3	67,3	37,1	-20,7	19,7
Украина	37	36,4	94,4	146,1	118,8
Со странами дальнего зарубежья	26,5	21	10,1	8,1	6,6

Источник: РАНХиГС

сле введения санкций в отношении России] соответственно, ухудшилась [российская] экономическая ситуация, и ухудшение привело к снижению спроса на трудовые ресурсы», — рассказал эксперт РБК.

Позитивная динамика нетто-миграции из ближнего зарубежья в последний год связана с «надеждой на экономическое оживление», считает директор Центра этнополитических и региональных исследований Владимир Мукомель. «Мигранты из ближнего зарубежья в основном приезжают на заработки, и сейчас ситуация [в России] относительно стабильная», — пояснил он.

## Центры притяжения

Основные центры притяжения мигрантов, отмечается в докладе, практически не изменились. Лидируют Москва и Московская область (суммарный миграционный при-

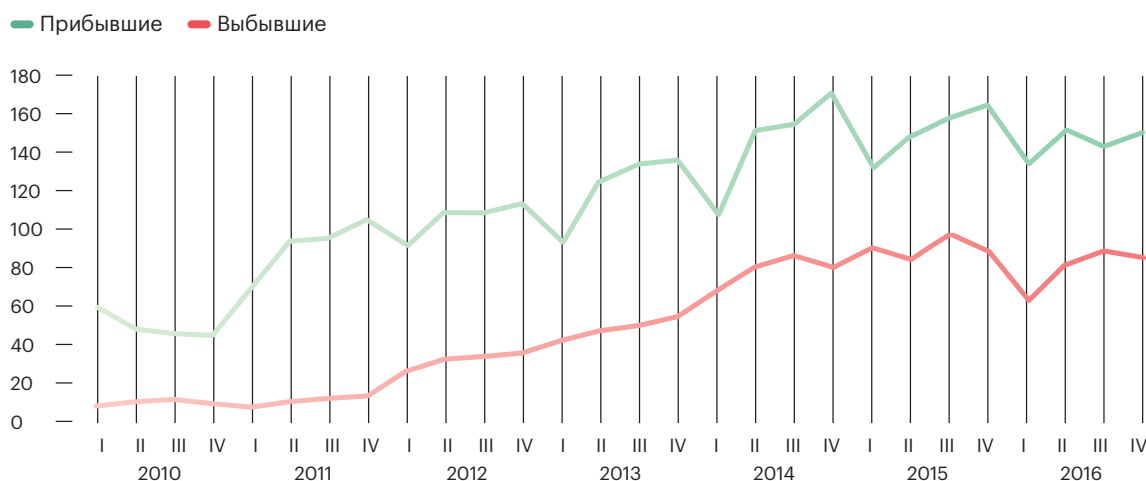
рост в 2016 году составил 132,8 тыс. человек), Санкт-Петербург и Ленинградская область — 66,4 тыс., Краснодарский край — 55,7 тыс., Севастополь и Республика Крым — 24,1 тыс. человек.

В то же время многие регионы Приволжского федерального округа продолжают терять население, как и регионы Европейского Севера, Северного Кавказа, Сибири и Дальнего Востока. Из последнего в предыдущие три года в среднем выезжали по 20 тыс. человек, отмечается в докладе. Не исключено, что в будущем миграционная убыль населения Дальнего Востока прекратится, отмечают исследователи, но пока в масштабах страны они продолжают оставаться периферией.

В докладе отмечается: фиксируемые Росстатом масштабы эмиграции из страны (последовательное ее снижение начиная с 2000-х годов) не подтверждает зарубежная статистика. По большинству стран число эмигрантов из России отличается от данных Росстата в разы, говорится в мониторинге. В докладе речь идет именно о миграции в страны дальнего зарубежья, а не в СНГ, объяснил один из авторов, ведущий научный сотрудник Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Никита Мкртчян.

«Статистика лучше собирается в странах и регионах прибытия: уезжая из России, мы никуда не обязаны отмечаться, а в странах, куда наши люди уезжают, их учитывают», — сообщил он. По словам Мкртчяна, в странах приезда статистика по эмигрантам из России в разы больше и это связано с тем, что после переезда бывшие соотечественники, «скорее всего, начинают где-то регистрироваться, получать виды на жительство». Статистика может отличаться «и в три, и в десять раз», но в странах прибытия она значительно больше, пояснил эксперт. ■

## Прибывшие в Россию и выбывшие из нее международные мигранты, тыс. человек



Источник: РАНХиГС



МНЕНИЕ

# Был ли продовольственный кризис причиной революции

РБК публикует серию колонок к 100-летию русской революции

**Леонид Бородкин,**  
членкор РАН, руководитель  
Центра экономической истории  
исторического ф-та МГУ



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**Вплоть до начала 1917 года правительству удавалось избежать падения уровня жизни населения и серьезных проблем со снабжением городов продовольствием.**

В год столетия революции 1917 года одним из самых актуальных вопросов для историков представляется эволюция уровня жизни основных слоев населения страны в 1914–1917 годах. Советская историография давала весьма негативную оценку этой эволюции, подчеркивая высокую инфляцию, рост дороговизны, продовольственный кризис, нехватку товаров, катастрофическое ухудшение положения рабочих и крестьян. Масштаб этих негативных изменений оценивался по-разному в работах различных авторов, однако наиболее основательные статистические оценки были сделаны в последние годы. Важным является вопрос о том, когда начался обвал в уровне жизни горожан — в 1915–1916 годах (то есть еще до революции) или уже в 1917 году?

## Война и быт

Отметим, что в работах современников диапазон мнений о динамике уровня жизни населения России в годы войны был достаточно широк. Так, известный экономист Владимир Твердохлебов (во время революции главный редактор «Торгово-промышленной газеты») отмечал в январе 1917 года, что в России «в эти годы величайшего разорения население потребляет и расходует больше, чем в мирное время, бюджеты большей части населения возросли», что «нормальный солдатский рацион оказался роскошью для взятого на войну крестьянина». С разных концов России, отмечает Твердохлебов, сообщалось о том, что «крестьянки раскупают ситцы и другие материи в невиданном до сих пор размере». Городское население, по его мнению, в целом тоже увеличило свои доходы. При этом Твердохлебов признает, что «цены жизненных продуктов, обуви, одежды поднялись вдвое, втрое и больше того». Обсуждая вопрос об увеличении бюджета населения, он приходит к мнению, что не заработная плата поднялась из-за роста цен, а, наоборот, рост цен вызван ростом доходов и спроса на товары.

Гораздо менее оптимистичную оценку ситуации давал в 1918 году Сергей Прокопович (известный экономист, министр торговли и промышленности, министр продовольствия временного правительства). Он отмечал, что рост цен на все товары в

годы войны повысил благосостояние «тех классов населения, которые покрывают свои расходы продажей изделий и продуктов, в том числе и крестьян черноземной полосы». Питание крестьян в военные годы «несомненно улучшилось», но при этом ухудшилось снабжение покупными товарами, особенно на третьем году войны. Что касается фабрично-заводских рабочих, то их благосостояние, как отмечает Прокопович, определялось тем, в какой мере повышение зарплаты отставало от роста цен на предметы народного потребления. Введение «сухого закона» выразилось «в прекращении понедельничных прогулов», повышении интенсивности и качества работы, росте производительности труда на 20–25%.

Положение рабочих определялось не только их зарплатой и прибавками к ней; определенную роль играла государственная поддержка семей мобилизованных в армию в виде казенного продовольственного пайка, а также общественная помощь семьям призванных в армию. Вся эта деятельность позволяла поддерживать приемлемый (в условиях войны) уровень жизни основных слоев населения в течение первых двух военных лет, однако с конца 1916 года и особенно после Февральской революции проблема обеспечения населения продовольствием обострилась.

Катастрофический рост цен в течение 1917 года отражает динамика бюджетного индекса (исчисленного в 1920-х годах), значение которого в январе 1917 года было равно 294, а в декабре того же года уже 1545 (за 100 принято значение этого индекса в 1913 году). С учетом роста дороговизны средняя реальная зарплата (в рублях 1913 года) была 258 руб. в 1913 году, 278 руб. в 1916 году, 220 руб. в 1917 году и всего 27 руб. в 1918 году. Конечно, динамика средней реальной зарплаты в разных отраслях существенно различалась.

## «Твердые цены»

Как отмечал советский историк Аркадий Сидоров, первые полтора года войны Министерство земледелия легко справлялось с заготовками продовольствия для армии, в чем ему помогали местные власти — городские управы, которые пользовались правом регулировать цены. В августе 1915 года правительством было создано Особое совещание по продовольствию, устанавливавшее «твердые цены», с которыми должны были согласовываться и местные цены. Однако твердые цены оказались заметно ниже рыночных. На повестку дня в конце

1916 года был поставлен вопрос о разверстке хлеба, распределении обязательных поставок его по губерниям и уездам страны. При этом ситуация со снабжением складывалась по-разному в разных городах. Так, нормы потребления в Москве, сложившиеся к маю-июню 1916 года, дали, по оценке Сидорова, «в общем, сравнительно благоприятную картину продовольственного дела». Карточная система в Москве развивалась постепенно. Карточки для распределения сахара были введены в августе 1916 года. В марте 1917 года карточная система была распространена на хлеб, а затем на целый ряд продуктов.

Наиболее надежные оценки социально-экономического положения страны в годы войны получены недавно в публика-

карточная система на хлеб была введена в январе 1915 года, и к концу 1916 года она распространилась на все важнейшие продукты питания. Норма хлеба постепенно снижалась и в 1917 году достигла всего 170 г в день, масла и жиров — до 60–90 г в неделю. Введенная с началом войны государственная хлебная монополия в 1916 году приняла форму принудительной продовольственной разверстки. В России же твердые цены на хлеб, обязательные при государственной закупке для армии, были установлены в августе 1915 года, почти на год позже, чем в Германии. Летом 1916 года, на полтора года позже, чем в Германии, в городах 34 губерний возникла карточная система, нормировавшая хлеб и сахар (при этом нормы были существенно выше, чем в Германии).

ставило около 18%, тогда как в Германии — свыше 20%, а в Австро-Венгрии — более 30%. Интерес представляет данная им оценка мер, принятых российским правительством по снабжению населения продовольствием. Несмотря на недостаточную эффективность этих мер, систему жесткого нормирования потребления продовольствия российские власти применить не решились из-за опасений социального взрыва. Правительство Германии, напротив, ввело нормирование продовольственного обеспечения. Это вызвало серьезное недовольство и, безусловно, привело к временному росту социальной напряженности, однако для Российской империи, как отмечает Петров, отказ от такой политики обернулся катастрофой. Продовольствен-

«Уровень жизни основных слоев населения страны в 1914–1916 годах снижался постепенно и до конца 1916-го все еще позволял семьям сводить концы с концами; этот фактор не был ведущим в назревании событий февраля 1917 года. Обвал начинается в начале 1917-го (когда транспортные неурядицы стали серьезным препятствием для бесперебойной доставки продовольствия в города)»

## По ту сторону фронта

Интересно, что рост цен в России в годы войны был вполне сравним с ростом цен в других воюющих странах. Так, в 1917 году индекс оптовых цен в Германии был 179, в Великобритании — 206, во Франции — 262, в Италии — 306 (за 100 принималось значение индекса в 1913 году), в России в 1916 году — 199,3.

Источники показывают, что реальная зарплата российских рабочих начала заметно снижаться с весны 1917 года. По мнению Миронова, продовольственный кризис, проявившийся в России накануне революции, был обусловлен не столько объективными, сколько субъективными факторами. А катастрофический характер проблема снабжения столицы и ряда крупных городов приняла уже после февраля.

Сравнивая экономическое положение стран — участниц войны, директор Института российской истории РАН Юрий Петров отмечает, что показатели России на этом фоне не выглядят безнадежными. Так, сокращение ВВП на душу населения за 1914–1917 годы в России со-

новый кризис зимы 1916–1917 годов дал импульс для массовых протестных движений, которые завершились революцией.

В целом можно заключить, что уровень жизни основных слоев населения страны в 1914–1916 годах снижался постепенно и до конца 1916-го все еще позволял семьям сводить концы с концами; этот фактор не был ведущим в назревании событий февраля 1917 года. Обвал начинается в начале 1917-го (когда транспортные неурядицы стали серьезным препятствием для бесперебойной доставки продовольствия в города) и особенно после Февральской революции, когда расстройство финансовой системы стремительно развивалось, а введение продовольственных карточек уже мало что могло изменить. На фоне неудачного хода войны этот фактор еще больше усугублял растущую политическую нестабильность в стране между февралем и октябрём 1917 года.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



РБК разобрался, как живет бизнес на полуострове

# Хорошо ли Крыму в России

→ Окончание. Начало на с. 1

В ноябре 2016 года постановлением правительства в очередной раз был увеличен общий объем финансирования ФЦП: бюджет программы, рассчитанной до 2020 года, вырос до 769,5 млрд руб. (с 681 млрд, указанных при утверждении ФЦП в августе 2014 года). Изменения в программу вносились уже пять раз. В 2017 году федеральный бюджет выделит на ФЦП 164,8 млрд руб. Программа предусматривает достижение определенных целевых показателей по ключевым направлениям: развитие энергокомплекса, инженерной инфраструктуры, связи и водообеспечения полуострова, транспортного и промышленного комплекса, соцсферы и туристического кластера. Всего ФЦП предусматривает создание более 600 объектов до 2020 года.

Помимо финансирования ФЦП Крым получает дотации из федерального бюджета, являясь одним из самых высокодотационных регионов России (см. инфографику на следующем развороте). Доходы республики на 67% складываются из безвозмездных поступлений из федерального центра: на 2017 год они составляют 105 млрд руб. (столько же, сколько и в год присоединения Крыма), еще 20,7 млрд руб. получит бюджет Севастополя. Но министр финансов Республики Крым Ирина Кивико объясняет, что более половины федеральных трансфертов на 2017 год — это как раз федеральная целевая программа, дотации в узком смысле не увеличиваются, а собственные доходы республики будут расти. «Если говорить о дотации из федерального бюджета, у нас как было 37,6 млрд руб. в 2016 году, такая же сумма у нас и на этот год заложена — роста дотаций нет. Субсидии — 64,3 млрд руб. в 2017 году. Но из них 54,6 млрд руб. — это федеральная целевая программа по развитию полуострова. Она, как известно, имеет свой срок, до 2020 года, и должна решить те проблемы, которые мы не можем решить за счет средств республики», — рассказала министр в интервью РБК (см. на следующем развороте).

## Транспортные стройки

В этом году завершается ряд крупных инфраструктурных проектов, призванных улучшить сообщение между Россией и Крымом. А к лету 2018 года планируется ввести в строй новый терминал аэропорта Симферополя, пассажиропоток которого в 2016 году вырос на 3,6%, до 5,2 млн человек, и продолжает увеличиваться.

Новый терминал площадью 78 тыс кв. м, строительство которого началось весной 2016 года, сможет обслуживать до 6,5 млн человек в год. В рамках инвестсоглашения по строительству нового терминала у симферопольского аэропорта изменилась структура собственников: владельцем эффективной доли в 20% в аэропорту Симферопо-



ФОТО: Виктор Коротаев/Коммерсант

Россия к маю 2016 года запустила все четыре нитки энергомоста в Крым. Теперь, с учетом собственной генерации, Крым обеспечен мощностью 1260 МВт — этого достаточно для полуострова

поль стал банк «Россия» Юрия Ковальчука. Его партнер Олег Жестков снизил эффективную долю в компании до 31%.

Их же совместную компанию «Акорд-инвест» упоминал «Коммерсант» как потенциально инвестора в аэропорт Севастополя Бельбек. Но впоследствии СМИ сообщали о другом инвесторе — инжиниринговой компании «Интеграл», планировавшей вложить в развитие аэропорта около 1,5 млрд руб. Ее собственник Владимир Зарицкий — генерал-полковник, бывший начальник ракетных войск и артиллерии Вооруженных сил России, 14 марта подтвердил РБК, что его компания является инвестором. Он также сообщил, что сейчас готовится проектная документация, о дате старта строительства пока неизвестно. «Интеграл» зарегистрирован в Симферополе в феврале 2015 года, основная сфера деятельности — строительство зданий и сооружений. Фирма имеет статус микропредприятия, то есть в соответствии с российским законодательством предельная численность сотрудников компании не может превышать 15 человек. 99% уставного капитала принадлежит структуре АИП Зарицкого, еще 1% — у Игоря Кухты.

## Как обеспечить энергию

После блэкаутов 2015 года в Крыму из-за прекращения подачи электроэнергии с Украины Россия к маю 2016 года запустила все четыре нитки энергомоста в Крым. Теперь с учетом собственной генерации Крым обеспечен мощно-

стью 1260 МВт — этого достаточно для полуострова.

Россия также строит две крупные электростанции в Крыму общей мощностью 940 МВт, строительство ведет «Технопромэкспорт» — дочернее предприятие «Ростеха». Первые

«Главная специфика» работы бизнеса в Крыму — переход из одной юрисдикции в другую, говорит вице-президент «Деловой России» Андрей Назаров: компаниям приходится тратить время и средства на адаптацию к российским законам и налогообложению

очереди двух ТЭС предполагалось запустить к осени 2017 года. Но эти сроки не будут выполнены, скорее всего, строительство ТЭС закончится в середине 2018 года, говорил журналистам гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов в конце 2016 года (цитата по «Интерфаксу»).

У «Технопромэкспорта» возникли проблемы с оборудованием для электростанций. Еще весной 2015 года компания купила четыре газовые турбины для крымских ТЭС у российского завода «Сименс технологии газовых турбин», который на 65% принадлежит немецкой Siemens, писали «Ведомости» со ссылкой на свои источники. В результате Siemens рисковала нарушить санкции — поставка таких товаров в Крым европейским компаниям запрещена. Представитель «Технопромэкспорта» гово-

рил, что турбины нужны для новой электростанции в Тамани (Краснодарский край), а не в Крыму.

Осенью 2016 года «Технопромэкспорт» передумал строить ТЭС в Тамани и выставил турбины на продажу. Теперь «Ростех» рас-

считывает до конца года закупить турбины для крымских электростанций в Иране, об этом Чемезов рассказывал в конце февраля. Речь идет о турбинах иранской компании Марпа, они практически аналогичны тем, что закупились у российского завода Siemens, сказал РБК федеральный чиновник.

В декабре 2016 года также был запущен газопровод из Краснодарского края в Крым мощностью 2 млрд куб. м газа. Газопровод был построен для снабжения газом двух строящихся ТЭС.

## Проблемы местного бизнеса

«Главная специфика» работы бизнеса в Крыму — переход из одной юрисдикции в другую, говорит вице-президент «Деловой Рос-

сии» Андрей Назаров: компаниям приходится тратить время и средства на адаптацию к российским законам и налогообложению. В 2017 году в Крыму по российскому законодательству было зарегистрировано уже 194 тыс. компаний.

Но это не единственная проблема. Большие средства в Крым приходят по линии госзаказа, однако вместе с финансированием на полуострове выросла и конкуренция, указывает Назаров. Местные компании хоть и получили возможность участвовать в большом количестве тендеров, но среди их соперников — более опытные компании с материковой России. Впрочем, компании извне выигрывают тендеры не чаще крымских, считает эксперт. Местному бизнесу нужно активизироваться, он находится на равных условиях с федеральным, рассуждает уполномоченный по защите прав предпринимателей в Крыму Светлана Лужецкая.

Другая проблема крымского бизнеса после присоединения к России — оформление украинских сотрудников, делится руководитель местной компании по организации питания, пожелавший сохранить анонимность. Крым — курортный регион, летом сюда традиционно приезжают работать жители и восточной, и центральной Украины, напоминает он. Теперь же им приходится тратить много времени и денег на оформление патентов, зачастую они платят повышенный НДФЛ (для нерезидентов он составляет не 13, а 30%), из-за этого местному бизнесу приходится поднимать приезжим зарплату. Впрочем, компенсировать эти затраты



помогает крымская свободная экономическая зона (СЭЗ), указывает собеседник РБК.

### Дорогие деньги и аресты активов

Другой вопрос, на который жалуются большинство местных предпринимателей, — стоимость денег, которая достигает 20% годовых. Из-за риска подпасть под западные санкции на полуострове не присутствуют крупные российские банки, там работают только три кредитные организации — РНКБ, Генбанк и ЧБРР. У местных кредитных организаций ресурсов меньше, и к выбору клиентов они подходят более тщательно из-за этого условия кредитования хуже. Банки могут потребовать кредитную историю, но где ее взять, возмущается в разговоре с РБК местный предприниматель, историю времен Украины они проверять не хотят. Глава крымского филиала компании, работающей во многих российских регионах, вспоминает, что она хотела взять кредит на полуострове под местный проект, но это оказалось «очень сложно» — в результате компания от займов в Крыму отказалась, так как ее масштабы позволяют кредитоваться в других регионах. Похожую историю рассказал другой бизнесмен, занимающийся строительством: в 2016 году его фирма вела переговоры о кредите в РНКБ, но сотрудники банка «требовали все новые и новые документы, несмотря на хорошую кредитную историю» бизнеса. «Зачем им документы на мою личную недвижимость, если кредит берется на фирму под залог ее недвижимости?» — недоумевает он. После трех месяцев неудачных переговоров предприниматель сумел взять кредит в одном из московских банков, говорит он.

Пресс-служба РНКБ сообщила РБК, что уровень одобренных заявок по кредитам для малого бизнеса в банке составляет 80%, в 2016 году объем кредитного портфеля юрлиц в РНКБ увеличился вдвое, а с начала 2017 года — еще на 30% и в настоящее время составляет 21 млрд руб. По словам представителя банка, средняя ставка по кредитам малому и среднему бизнесу составляет 14,5%, при этом банк учитывает финансовые результаты и кредитную историю бизнеса до 2014 года.

Кредитные ставки — «актуальный» вопрос, признает крымский бизнес-омбудсмен Лужецкая, хотя на доступность финансовой поддержки, по ее статистике, жалуются только 6% предпринимателей. Впрочем, между ставками в Крыму и в остальной России радикальной разницы нет, хоть присутствие банков на полуострове и ограничено, указывает она. Доля кредитных организаций в инвестициях в основной капитал в Крыму составляет всего 2,6%, говорится в Стратегии социально-экономического развития Крыма до 2030 года, в основном инвестиции осуществляются за счет собственных средств предприятий и бюджета. «Проблемы банковского кредитования малого бизнеса, в свою очередь, являются причиной высоких темпов роста черного кредитного рынка. По словам предпринимателей, на сегодняшний день проще взять в долг у частной организации, чем обивать пороги банков, пыта-

ясь получить законный кредит», — говорилось в докладе крымского бизнес-омбудсмена за 2015 год.

Предприниматели жалуются и на обоснованные аресты активов, связанные с юридической коллизией после присоединения Крыма. При Украине крымская компания могла взять кредит и даже вернуть его, но все равно подвергнуться аресту имущества по инициативе Федеральной службы судебных приставов, рассказывал председатель Общественной палаты Крыма Григорий Иоффе. Залоговые требования по многим крымским кредитам формально до сих пор находятся у украинских банков или коллекторов. Полномочия по снятию арестов находятся на федеральном уровне, напоминает Лужецкая: предпринимателям нужно собрать все старые документы, перевести их с украинского, передать приставам, чтобы они направили их в Москву и ждали ответа, рассказывает она.

### Полуостров в тени

В Крыму традиционно высока доля теневой экономики. По последним доступным данным Росстата (третий квартал 2016 года), в среднем по России доля неформального сектора составляет 22,3%, а в Крыму — 37,1% (в Севастополе — 28,4%). Переход в белую экономику идет, но медленно, многим удобно оставаться в серой зоне, платить зарплаты в конвертах — это «наследство» украинской юрисдикции, говорит Назаров из «Деловой России». Как изменился теневой сектор по сравнению с украинскими временами, сказать сложно — методологии оценки неформальной занятости в украинской и российской статистиках несопоставимы, объясняет сотрудник Росстата.

Местные власти работают над легализацией теневого сектора, на местах действуют комиссии, которые выявляют предприятия, выплачивающие серые зарплаты, рассказывает РБК министр финансов Крыма Ирина Кивико.

Во времена Украины была проще ситуация с документооборотом, власти подстраивались под требования Евросоюза ради ассоциации с ЕС, вспоминают два крымских предпринимателя. Количество необходимых документов возросло, признают еще один собеседник, но одна из причин этого — масштабы неформального сектора в украинские времена: например, если компании нужно было собрать десять документов, то де-факто достаточно было подготовить два или три. В России же, «если сказано делать 15 документов, ты делаешь 15», отмечает собеседник РБК. Для ИП документооборот, наоборот, уменьшился, однако юридические лица жалуются на рост отчетности, признает Лужецкая.

Основные проблемы бизнеса в Крыму стабильны — реформирование прав собственности на имущество и договоров по аренде земли по российским законам, а также порядок размещения нестационарных торговых объектов, рассказывает Лужецкая. Бизнес в начале работы в российском Крыму сталкивался с земельными проблемами из-за отсутствия кадастров и генеральных планов, делится глава фи-

лиала российской компании: «Даже если кусок земли был, было непонятно, какие дальнейшие планы на его использование. Вдруг там дорогу будут строить». Сделки по земле сопровождались сложностями из-за противоречий в законах двух стран, но сейчас они уже проходят по российскому праву, говорит Назаров из «Деловой России». Проблемы могут возникнуть с переводом земли из одной категории в другую, но это специфика любого российского региона, в Крыму такая проблема хоть и присутствует, но «в пределах разумного», добавляет он. Сейчас почти все муниципалитеты уже приняли порядок перевода земель.

Большая часть бизнеса в Крыму сейчас работает «спокойно», хотя все проблемы за довольно короткий промежуток времени решить невозможно, указывает Назаров. Нельзя сказать, что после присоединения к России работать стало проще или сложнее — «где-то убавилось, где-то прибавилось», рассуждает местный предприниматель. Стало больше бюрократии, появились сложности с украинскими сотрудниками, но зато теперь понятно, как открывать бизнес, говорит он. В украинские времена «приходилось ходить и знакомиться с чиновниками и полицейскими, но если уже познакомился, то можно было делать все», вспоминает собеседник РБК.

### Насколько помогает СЭЗ

С 2015 года в Крыму и Севастополе работает свободная экономическая зона. Потенциальный резидент должен предоставить инвестиционную декларацию: представители малого и среднего бизнеса обязуются инвестировать в производство 3 млн руб. в первые три года, для других компаний сумма вложений составляет 30 млн руб. Попасть в СЭЗ несложно, но на это нужно время, говорит глава компании — одной из резидентов зоны. Сбор документов занимает около полугода, вспоминает руководитель другой.

Взамен участники СЭЗ получают льготы. Резиденты не платят налог на прибыль организаций в феде-

ральный бюджет (с 2017 года размер федеральной части составляет 3%), а в бюджет региона платят по пониженной ставке — 2% в первые три года, с четвертого по восьмой год — 6 и 13,5% с девятого года (стандартная ставка — 17%). Компании освобождаются от налога на имущество и земельного налога, для них применяются пониженные тарифы страховых взносов — всего 7,6 вместо 30%. СЭЗ способствует обелению бизнеса, такой формат помогает «более комфортно себя чувствовать» при работе с налоговой инспекцией, признает резидент зоны. Льготы, по его оценке, помогают сэкономить порядка 1–1,5% от выручки, и эта сумма «ощущается».

Сейчас в списке резидентов — более 800 организаций, от индивидуальных предпринимателей до винодельческого завода «Массандра», подотчетного Управлению делами президента России. Заявленный объем инвестиций по проектам СЭЗ составляет 80 млрд руб., говорит глава Крыма Сергей Аксенов. СЭЗ можно было бы расширить на весь полуостров, чтобы бизнесмены из Крыма и Севастополя автоматически становились ее резидентами, считает Назаров из «Деловой России», сейчас участники СЭЗ находятся в заведомо более выгодных условиях.

### Туристические перспективы

По данным Министерства курортов и туризма Крыма, турпоток в регион в 2016 году вырос по сравнению с 2015 годом на 21,2%, до 5,57 млн человек. Но опрошенные РБК участники рынка считают, что повторить прошлогодний успех в 2017 году не получится. «В лучшем случае поток стабилизируется на цифрах прошлого года, в худшем — упадет процентов на 10–15%. Европейские рынки в этом году оттягивают часть спроса во многих сегментах. Мы, например, видим огромный отток спортивного сегмента в Болгарию», — рассказала РБК гендиректор Upro Group Тамара Черных (развивает сеть отелей в Крыму). По мнению вице-президента Фе-

дерации рестораторов и отельеров Вадима Прасова, объекты размещения в Крыму должны будут «снизить аппетиты», чтобы избежать «недозагрузки».

Однако есть и положительные тенденции. Если сразу после присоединения региона к России основная масса турпотока приходилась на бюджетников и отдыхала там за счет государства, то в 2016 году было много и тех, кто приехал за свой счет и готов тратить больше денег на курорте, говорит Прасов. При этом сегмент бюджетников помогает рынку в межсезонье и позволяет многим объектам не закрываться, а работать круглогодично, добавляет Черных.

Собеседники РБК единодушны в том, что туристический потенциал Крыма достаточно высок, однако региону потребуется около пяти лет, чтобы «выйти на уровень европейских дестинаций». Как отмечает Черных, главными проблемами являются ярко выраженная сезонность, логистика, а также недостаток качественной инфраструктуры и обученного персонала.

Как сообщила РБК представительница Министерства курортов и туризма Крыма Анна Нерозина, с начала года уже 136,5 тыс. туристов отдохнуло в Крыму, что примерно на 1% больше, чем в прошлом году. При этом, по ее мнению, на турпоток в предстоящем летнем сезоне будут влиять открытие Турции и возможное открытие Египта, а также транспортная доступность региона с материковой части России. В прошлый летний сезон Керченская паромная переправа и аэропорт уже работали «на пределе своих способностей», рассказывает Нерозина, и говорить о дальнейшем значительном росте турпотока невозможно, «пока не введен в эксплуатацию мост и новый аэропорт». С другой стороны, растет спрос на отдых в Крыму среди украинцев, которые «соскучились по полуострову», добавила она. ■

При участии: Валерии Комаровой, Анастасии Папандиной, Анны Могилевской, Алины Фадеевой

## Инцидент исчерпан

В конце 2015 года задержки с освоением средств по ФЦП привели к публичному скандалу, который, впрочем, был относительно быстро погашен. Тогда глава Крыма Сергей Аксенов заявил, что из предусмотренных на 2015 год средств федеральной целевой программы по развитию Крыма «до сих пор не было перечислено ни копейки». «Первый блин (с финансированием программы развития Крыма), что называется, был комом», — признавал вице-премьер Дмитрий Козак в феврале 2016-го. Причина заклю-

чалась в «недостаточно эффективном планировании бюджетных расходов, прежде всего, региональными органами власти», говорил вице-премьер. Но после того инцидента о проблемах с ФЦП больше не слышно — в начале 2016 года была создана специальная дирекция по управлению крымской ФЦП, уровень освоения средств, выделенных по линии программы крымскому бюджету, в прошлом году составил почти 99% (годом ранее лишь 27%), а представитель Козака говорит, что «все хорошо».

В 2017 году начинается этап активных строительных-монтажных работ на объектах ФЦП, рассказывал в феврале замминистра экономического развития России Сергей Назаров. По его словам, средства на выполнение ФЦП в текущем году — порядка 64,5 млрд руб. — уже перечислены Крыму и Севастополю (межбюджетные трансферты). Остальные средства — около 100 млрд руб. — будут распределены через федеральные структуры. На них планируют построить 58 инфраструктурных

объектов в Севастополе и 257 объектов в Крыму. Цели программы на 2017 год, в частности, предполагают завершение строительства кабельного перехода через Керченский пролив и двух высоковольтных линий электропередачи, а также продолжение строительства Керченского моста. Кроме того, в этом году продолжатся работы по развитию аэропорта Симферополя, объектов «Артека», железнодорожных и автомобильных подходов к мосту через Керченский пролив.



ИНТЕРВЬЮ Министр финансов Крыма Ирина Кивико — о бюджете и легализации теневой занятости

# «Нам досталось плохое наследство»

ИВАН ТКАЧЁВ

Министр финансов Республики Крым Ирина Кивико рассказала РБК, что изменилось в бюджете региона за три года в составе России, как местные власти борются с серыми зарплатами и что предстоит сделать, чтобы увеличить доходы республики.

## Борьба с тенью

— Вы с 1990-х годов работаете в системе финансовых, бюджетно-налоговых органов Крыма и, конечно, помните, как республика жила при Украине. На ваш взгляд, можно ли говорить, что полуостров стал жить лучше после марта 2014 года, хотя бы с точки зрения бюджета?

— Да, можно говорить о том, что Крым стал жить лучше. Во-первых, это связано с увеличением поступлений в бюджет. Как министр финансов, я рассматриваю экономику и жизнь Крыма, исходя из доходных показателей, а именно налоговых и неналоговых доходов, которые мы собираем сами. Если в 2013 году в бюджет Республики Крым собиралось 22 млрд руб. по курсу Центробанка (в пересчете с гривен. — РБК), то в 2016 году уже более 40 млрд руб., а на 2017 год мы прогнозируем 45 млрд. То есть у нас доходы выросли практически в два раза по сравнению с 2013-м. Второе — количество юридических лиц и предпринимателей, которые у нас зарегистрированы: на 1 января 2017 года это более 33 тыс. юрлиц (рост на 14,5% за год) и 82 тыс. индивидуальных предпринимателей (рост на 26%). Причем более половины всех юрлиц избрали специальный налоговый режим, а среди ИП почти половина находится на упрощенной системе налогообложения. Поступления в бюджет от налогоплательщиков, избравших специальные налоговые режимы, увеличиваются, малый бизнес развивается, что нас, безусловно, радует.

— Насколько я понимаю, при Украине в Крыму достаточно остро стояла проблема теневых зарплат, теневой занятости и сейчас эта проблема сохраняется. Местные бизнесмены в частных разговорах признаются, что выплачивают зарплаты в конвертах, а это означает недопоступление налогов. Как вы оцениваете бюджетный потенциал от легализации теневых зарплат?

— За эти три года в составе Российской Федерации у нас произошла очень большая легализация заработной платы. Во-первых, посмотрите на НДФЛ, который как раз



ФОТО: РИА Новости

очень хорошо отображает теневую занятость. У нас поступления по этому налогу в 2016 году составили 19,9 млрд руб., то есть возросли на 32% за год, а по Российской Федерации рост составил 8%. Это как раз во многом результат легализации. Безусловно, это и результат роста средней заработной платы. Во-вторых, у нас работают на местах (в муниципальных образованиях) и при совете министров межведомственные рабочие группы по увеличению налоговых поступлений. В 2016 году, например, в результате их работы 511 предприятий увеличили официальную заработную плату, с которой выплачиваются все налоги. Дополнительно поступило в бюджет 124 млн руб.

— А была проблема, что работодатели платили официальную

зарплату вообще меньше минимального размера?

— Были такие субъекты. Вот их как раз активно администрация и приглашала, понимая экономику своего района, понимая, какая реальная сложилась заработная плата. Плюс было 340 субъектов заслушано, по которым была информация о выплате зарплаты в конвертах. За 2016 год по тем, у кого выплачивалась зарплата в конвертах, дополнительно собрали 73 млн руб. НДФЛ.

Что еще важно — так называемые обособленные подразделения (по закону должны уплачивать НДФЛ по месту нахождения такого подразделения. — РБК). В Крым сейчас очень много приезжает фирм «с материка», они зарегистрированы в других субъектах РФ, налоги выплачивают там.

Мы пошли нетрадиционным путем: выезжали на объекты, смотрели, сколько работает сотрудников, приглашали на наши комиссии. И в результате такой совместной работы налоговых органов и администраций муниципальных образований поставили на учет уже более 3800 обособленных подразделений. В бюджет от них уже поступило 1,8 млрд руб.

## Скрытые резервы

— Какие-то еще резервы у вас остаются с точки зрения налогового администрирования?

— Есть, например, скрытая сдача жилья в аренду в летний период у моря. В этом году мы уже будем, безусловно, работать с этим вопросом. В прошлом году мы уже начали: запросили у «Крымэнерго», у «Воды Крыма» (коммунальные ГУПы. — РБК) данные по потреблению. Понятно, что, если живет семья из пяти человек, у нее определенный уровень потребления, а если там в десятки раз больше, то это уже «мини-пансионат»... Мы приглашали людей в налоговую, предлагали подать декларации о доходах и уплатить налог на доходы физических лиц.

— Только уплатить? А оформиться в каком-то статусе?

— В данном случае вы, как физическое лицо, самостоятельно декларируете свои доходы и уплачиваете НДФЛ. А по пути легализации как скажем, индивидуальных предпринимателей мы работаем с Ассоциацией туристического бизнеса, чтобы все были в равных условиях. Потому что если кто-то работает легально, а кто-то нелегально, понятно, что можно демпинговать

и т.д. Мы вышли с законодательной инициативой по патенту на квартиру: чтобы люди могли приобретать этот патент на два или три месяца, когда они работают, а бюджет — получать деньги. Уже более года заседания проходят в Совете Федерации, и в Госдуме — законодатели думают, как ввести этот инструмент, как правильно это законодательно урегулировать.

— При Украине в этом плане был полностью нерегулируемый сектор?

— При Украине даже такого количества индивидуальных предпринимателей (в украинском законодательстве «частные предприниматели». — РБК) не было, как сейчас. Мы добились роста практически более чем в два раза. Количество вставших на учет и уплачивающих налоги сейчас в разы больше. Крымское население достаточно сознательно подошло к тому, что надо зарегистрироваться и платить налоги. Плюс, конечно, свою роль сыграла свободная экономическая зона: закон о СЭЗ позволил нам принять ставки по патенту в шесть раз ниже на 2015–2016 годы, чем в других субъектах Российской Федерации, 1% вместо 6%. С 2017 года мы подняли ставки и по упрощенной системе налогообложения, и по патентной, но период пониженных ставок дал возможность, чтобы люди вышли из серой зоны, стали официальными плательщиками налогов, зарегистрировались в официальном статусе.

## Высокие дотации

— Свободная экономическая зона — это серьезные льготы по налогу на прибыль, по налогу на имущество. Получается, для бюджета это потери?

— Мы специально анализировали 637 субъектов СЭЗ на 1 октября 2016 года (на 10 марта 2017 года участников уже более 830. — РБК) и увидели, что общие налоговые поступления от этих субъектов увеличились на 1,2 млрд руб. В частности, по НДФЛ увеличились на 876,8 млн руб., а по налогу на прибыль уменьшились на 608,2 млн руб., то есть недопоступление по налогу на прибыль компенсировано. Это результат того, что созданы новые рабочие места, новые производственные мощности, увеличена зарплата в связи со снижением ставок. То есть мы видим положительное результирующее влияние свободной экономической зоны.

— Это именно по сопоставимому кругу предприятий?

— Да. Мы взяли одни и те же предприятия, посмотрели на их платежи в бюджет в 2015 и 2016 годах. И увидели, что по этому кругу пла-

## Рейтинг российских регионов по уровню дотационности, %

Республика Ингушетия	■ 85,98
Чеченская Республика	■ 78,49
Республика Тыва	■ 75,53
Республика Алтай	■ 70,04
Республика Дагестан	■ 65,86
Республика Крым	■ 65,24
Камчатский край	■ 60,46
Карачаево-Черкесская Республика	■ 59,30
Республика Калмыкия	■ 53,59
Севастополь	■ 52,60

Источник: Бюджет РФ



тельщиков у нас 23% роста поступлений, это достаточно высокий рост для Республики Крым.

— **В 2017 году совокупные трансферты из федерального бюджета для Крыма составят около 100 млрд руб. (дотации, субсидии, субвенции). Крым называют высокодотационным регионом. Есть ли реалистичный план по тому, как, за счет чего и в какие сроки будут увеличиваться собственные доходы республики и снижаться дотационность?**

— Если говорить о дотации из федерального бюджета, у нас как было 37,6 млрд руб. в 2016 году, точно такая же сумма у нас и на этот год заложена — роста дотаций нет. Субсидии — 64,3 млрд руб. в 2017 году. Но из них 54,6 млрд руб. — это федеральная целевая программа по развитию полуострова. Она, как известно, имеет свой срок, до 2020 года, и должна решить те проблемы, которые мы не можем решить за счет средств республики. Из этих 54,6 млрд руб. 22,5 млрд идет на строительство трассы «Таврида» (соединит строящийся Керченский мост и Севастополь. — РБК): понятно, что, если мы планируем наши поступления в 2017 году на уровне 45 млрд руб., половину из них мы бы не смогли выделить на трассу. За счет средств федеральной целевой программы

«Если говорить о дотации из федерального бюджета, у нас как было 37,6 млрд руб. в 2016 году, точно такая же сумма у нас и на этот год заложена — роста дотаций нет»

мы также должны продолжить строительство системы водоподдачи Крымского полуострова, это 2,8 млрд руб. на этот год. Модернизация дошкольного образования — еще 6,6 млрд руб. Понимаете, в украинское время вообще не строились детские сады. Сейчас у нас строится десять детских садов, и мы ликвидируем очередь, которая была накоплена за многие годы, — самому региону с этими задачами не справиться.

— **В 2017 году в структуре расходов крымского бюджета более 23% приходится на раздел «Образование» — намного больше, чем на «Социальную политику» (16,5%) или «Здравоохранение» (8,7%). С чем связан такой перекос — с повышением зарплат учителям?**

— В этом разделе не только зарплата учителям, там и капитальный ремонт, и капитальное строительство. В здравоохранении тоже достаточно большая цифра, но в образовании больше просто потому, что у нас школьных и дошкольных учреждений намного больше, чем больниц и других учреждений в здравоохранении. И по занятости — учителей, воспитателей, педагогов просто больше, чем медицинских работников.

Если же сравнивать с 2013 годом, то по «Образованию» у нас было тогда 10,8 млрд руб., а в 2016-м уже 30,8 млрд руб., по «Здравоохранению» было 7,5 млрд, а стало в 2016 году уже 17 млрд.

Мы за 2016 год отремонтировали 33 детских сада и 22 школы, пять объектов здравоохранения... То, что нам досталось в наследство [от украинских времен], находилось в плохом состоянии, ничего не ремонтировалось с 1960–1970-х годов, деньги практически не вкладывались. Поэтому то, что мы делаем эти три года, — массово перевооружаем, ремонтируем, обновляем.

**«Мы отдаем бюджету долги»**

— **Госдолг Крыма в 2016 году вырос в 13 раз. Почему так сильно?**

— Мы в 2016 году привлекали бюджетный кредит в сумме 5 млрд руб. Мы его привлекли из федерального бюджета, потому что нам нужно было закончить нашу программу, связанную с модернизацией. Как раз то, о чем я сейчас говорю.

— **Впервые бюджетный кредит привлекался?**

— Да, впервые. В январе 2017 года мы уже 3 млрд погасили и 31 марта будем вопрос решать еще по 1,7 млрд, то есть мы отдаем федеральному бюджету деньги, которые занимали в 2016 году.

— **А кроме бюджетных кредитов есть какие-то заимствования у республики?**

— Нет, мы не занимали пока еще нигде больше.

— **Коммерческих займов не планируете?**

— Коммерческих займов у нас нет, они дорогие, поэтому мы пытаемся участвовать в привлечении бюджетных кредитов федерального бюджета.

— **Налог на имущество пока составляет лишь малую долю всех налоговых поступлений (1,2 млрд руб. за 2016 год). С чем связаны такие относительно низкие поступления — с незавершенностью переходного периода в сфере имущественных отношений?**

— У нас еще предстоит здесь процесс адаптации, потому что в Крыму кадастровая оценка имущества еще не введена. Поэтому имущественные налоги еще пока не в полном объеме. Мы в перспективе планируем расширить нашу налоговую базу, конечно, и увеличивать налоговые доходы. На сегодняшний день мы единственный регион, где функции Росреестра переданы нашему местному органу — Государственному комитету по кадастру. Они уже передают базы данных в налоговую, идет ежемесячный обмен информацией. Там есть определенные сложности технического плана, проводятся совещания, в том числе на федеральном уровне. Предстоит еще выявление всех собственников имущества и земли, не оформивших имущественные права в надлежащем порядке, привлечение их к налогообложению. Кроме того, еще не завершена инвентаризация имущества, а значит, есть перспектива выявления неиспользованного имущества и передача его в платное пользование, то есть привлечение средств от арендной платы. ■

**КОРРУПЦИЯ** Экс-губернатора и бизнесмена подозревают

в получении взятки

## Дело с медицинскими показаниями

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
**Дело генералов МВД**

Дело против Юревича связано с «историей пятилетней давности о коррупции при закупках медтехники», рассказал РБК депутат Госдумы, знакомый с ситуацией в Челябинской области. Он напомнил, что «в показаниях по делу Сугрובה упоминались несколько губернаторов, и среди них Юревич». Сотрудников МВД судят за организацию преступного сообщества, превышение полномочий, фальсификацию доказательств и провокацию взятки. Главным фигурантом дела является бывший начальник главка генерал-лейтенант Денис Сугрובов. Всего по делу проходят десять офицеров.

Одним из заявителей и потерпевших по делу Сугрובה был предприниматель Владимир Райзвих. Он был владельцем компании Lamitec-medical GmbH, которая поставляла в Россию импортное медицинское оборудование. Как писала «Новая газета», в 2011 году внимание МВД и ФСБ привлекли поставки дорогой иностранной медтехники в ведомственную клинику управления делами президента. Силовики заподозрили чиновников, отвечавших за соответствующие госзакупки, в предвзятости при проведении конкурсов.

Оперативной разработкой занималось ГУЭБиПК, и в поле зрения управления попал среди прочих и Райзвих. Оперативник Иван Косоуров уличил его в коррупционных отношениях с чиновниками управления президента, правительства Тюменской и Челябинской области, в том числе с Юревичем. В частности, как следовало из материалов дела ГУЭБиПК, при поставках техники в Челябинскую область компания Райзвиха платила 25-процентный откат, а при обыске у немца нашли документы на оплату лечения семьи Юревича за €50 тыс.

В октябре 2012 года против Райзвиха и двоих тюменских чиновников возбудили уголовное дело. На тот момент Райзвих уже был арестован в Германии, но по другому делу — о хищении кредита. У него обнаружили документы на оплату лечения в Германии высокопоставленных должностных лиц. «В рамках этого дела перечислялся ряд должностных лиц, которым он выплачивал те или иные суммы денег. Или оплачивал лечение самих этих лиц и их родственников на территории Германии, или просто платил им за содействие поставкам медицинского оборудования в Россию. В этом контексте Юревич упоминался. Райзвих оплачивал лечение ему и кому-то из его родственников», — рассказал РБК адвокат Сугрובה Эдуард Исецкий. ГУЭБиПК освободило Райзвиха от уголовного преследования благодаря сотрудничеству с оперативниками. В дальней-

шем бизнесмен стал потерпевшим по делу о преступном сообществе в главке, отметил в разговоре с РБК адвокат родственников Колесникова Сергей Чижиков.

«Сейчас предприниматель в таком положении, что может давать любые показания, лишь бы уйти от ответственности. По делу Тесленко он уже давал свидетельские показания. Они были нейтральными, никак не затрагивали Юревича. Но судя по тому, что в отношении Юревича возбудили дело, Райзвих, очевидно, что-то новое сказал», — полагает Трунов.

**Бизнесмен и депутат**

Михаил Юревич является одним из наиболее влиятельных челябинских политиков и бизнесменов. Его семья владеет российским агропромышленным холдингом «Макфа», крупнейшим производителем макаронных изделий в России. Холдинг экспортирует продукцию в 20 стран Европы, Азии, Южной и Северной Америки и СНГ. На производственные мощности компании, по собственным данным, приходится 20% макаронных изделий России.

Выручка «Макфы» в 2015 году выросла на 18% и составила 17 млрд руб., чистая прибыль сократилась в два раза и составила 737 млн руб. Кроме того, в числе активов его семьи — крупные девелоперские проекты в Челябинске: торговые комплексы «Родник», «Урал», «Алмаз» и другие. По словам источника РБК, знакомого со структурой бизнеса «Макфа» и ее бенефициаров, «несмотря на начавшееся уголовное преследование — на бизнесе компании это скорее всего не скажется». «Опасения о судьбе бизнеса возникли несколько лет назад, когда Михаил [Юревич] только покинул пост губернатора. Тогда сразу несколько крупных финансовых групп и игроков агрорынка предлагали ему продать компанию, но дальнейшее развитие ситуации показало, что можно обойтись и без этого, — говорит собеседник РБК. — «Макфа» — полноценный холдинг, который строится по правильной модели управления и хеджирования рисков для акционеров, что позволяет им сохранить контроль над компанией и развивать ее».

Юревич был депутатом Госдумы с 1999 по 2005 год, с 2005 по апрель 2010 года занимал пост главы Челябинска. С апреля 2010 по январь 2014 года возглавлял область, затем ушел в отставку по собственному желанию. За это время он стал участником нескольких громких скандалов. Среди них — размещение на сайте госзакупок тендера на исключение из поисковых систем выдачи негативной информации о регионе и заказа на личную охрану губернатора общей стоимостью 109 млн руб. На посту губернатора политик «вел себя жестко»,

в том числе и с правоохранительными органами, напомнил в разговоре с РБК политолог Евгений Минченко.

«У Юревича был серьезный конфликт с сотрудниками ФСБ», — подтверждает слова эксперта собеседник РБК, близкий к бывшей команде губернатора. По его словам, конфликт касался должности председателя Верховного суда области Федора Вяткина. В 2012 году в местной прессе стали появляться материалы об активах семьи Вяткина, которые не соотносились с его официальным доходом. По словам источника РБК, публикации были связаны с попыткой Юревича сместить Вяткина. Однако на сторону судьи встало областная ФСБ, а затем и сотрудники центрального аппарата спецслужбы, в результате чего команда губернатора вступила в войну с силовиками.

**Влиятельный политик**

В 2016 году Михаил Юревич планировал переизбраться в Думу, но ему не удалось зарегистрироваться кандидатом ни от «Единой России», ни от Российской партии пенсионеров. Весь список «пенсионеров», в который входил Юревич и некоторые другие бывшие губернаторы, со скандалом снял ЦИК.

По поводу включения Юревича в список у экс-лидера «пенсионеров» Евгения Артюха был конфликт с администрацией президента, рассказал РБК сам бывший лидер партии. «Мне вменялось, что у меня в список включены сомнительные личности. Такие как Юревич, например», — вспомнил Артюх. По его мнению, будущий депутатский мандат Юревича был условием соглашения о его уходе с поста губернатора Челябинской области.

«Позже, 26 июля 2016 года, на внеочередном съезде Партии пенсионеров, который был инициирован администрацией президента, Юревича из списка партии исключили. А меня сместили с поста председателя РПП», — заключил Артюх. Бывший лидер «пенсионеров» обвинял в своем смещении конкретно заместителя начальника управления по внутренней политике Тимура Прокопенко.

Собеседник РБК в Госдуме не исключает, что это уголовное дело, к которому вернулись спустя столько времени, связано с «политическим фактором», поскольку Юревич остается влиятельной фигурой в регионе. С депутатом соглашается Минченко. По его словам, у премьера Юревича Бориса Дубровского дела идут «не очень хорошо» и в экономике, и в политике. Но стабильность по предыдущему главе региона может раздражать многих, отметил политолог. ■

При участии Владимира Дергачева, Веры Холмоговорой, Евгении Кузнецовой



## Рынок труда в России в цифрах



Источник: Росстат, ИНСАП РАНХиГС

СТАТИСТИКА Экономисты отказались считать завершившимся кризис на рынке труда

# Россия занята не полностью

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Кризис на рынке труда в России не закончился, констатируют экономисты РАНХиГС: сотрудников не увольняют, но они все так же находятся в простое или работают неполный день. Доходы населения также продолжают падать.**

По итогам 2016 года кризис не завершился ни на рынке труда, ни в доходах населения. Об этом говорится в ежемесячном мониторинге Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС, поступившем в РБК.

Хотя уровень занятости и растет (на 0,3 п.п. по итогам января), это не говорит о том, что на рынке все благополучно, — отечественные компании традиционно реагируют на кризис не сокращениями, го-

ворится в исследовании. В стране четвертый год подряд растет доля сотрудников, которые уходили в отпуск без сохранения заработной платы, находились в простое или работали неполный рабочий день по инициативе работодателя. По итогам года таковых оказалось 10,7%, а всего за четыре года доля таких сотрудников выросла на 1,4 п.п. В то же время коэффициент найма (отношение числа нанятых работников к среднесписочному количеству сотрудников) за год вырос, а коэффициент выбытия, наоборот, снизился. Однако на крупных и средних предприятиях по-прежнему наблюдается отток рабочих — он составил 1,4% от всех занятых в этом секторе.

«Положение на рынке труда стабильное. Мы с безработицей справились», — объявил на Российском инвестиционном форуме в Сочи премьер-министр Дмитрий Мед-

ведев. Согласно официальной статистике, безработица остается на стабильно низких уровнях — 5,6% в январе, на 0,2 п.п. меньше, чем годом ранее. Ближайшие пять лет для рынка труда будут непростыми, но причина — в дефиците квалифицированных кадров, говорил Медведев.

Повышенная доля занятых неполный день наблюдается в регионах автомобильной промышленности (Самарская, Калужская, Нижегородская области), в Республике Крым и Севастополе, а также в Тверской области и Чувашии со значительной занятостью в машиностроении, пишут экономисты РАНХиГС.

Что касается реальных доходов населения, то они продолжают падать, причем в 2016 году темпы падения были выше, чем годом ранее, говорится в мониторинге. По данным Росстата, доходы сократи-

лись на 5,9% в 2016 году, а годом ранее сокращение составило всего 3,2%. Рост доходов наблюдался в Ленинградской области, Крыму, Дагестане и Ингушетии, но, скорее всего, это «можно отнести к дефектам статистического учета», отмечается в мониторинге.

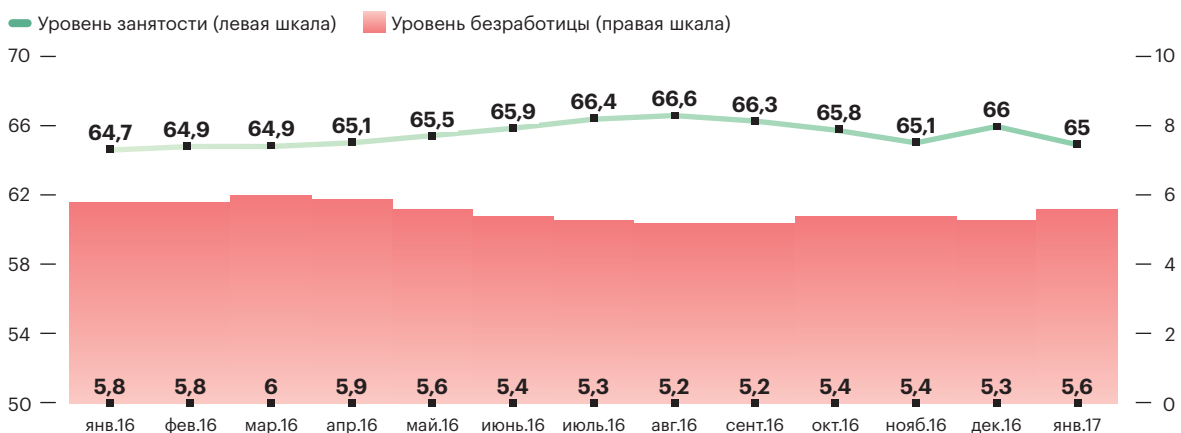
«Региональные различия весьма трудно объяснить из-за проблем статистического учета доходов, но некоторые тенденции видны: в большинстве регионов Центрального федерального округа спад менее сильный, самую худшую динамику имеют Уральский, Приволжский и Северо-Западный федеральные округа, где темпы спада доходов в большинстве регионов превышают средние по стране, в Сибири и на Дальнем Востоке таких регионов около половины», — пишут авторы. В целом с 2014 по 2016 год спад реальных доходов населения, если счи-

тать его нарастающим итогом, достиг 10%.

В то же время по итогам января реальные доходы россиян выросли впервые с октября 2014 года, причем сразу на 8,1%. Однако произошло это за счет единовременной денежной выплаты пенсионерам, указывал Росстат. Без учета выплаты рост реальных доходов составил бы около 1%, заявил в четверг, 16 марта, на съезде Российского союза промышленников и предпринимателей глава Минэкономразвития Максим Орешкин. Эра падения доходов россиян закончилась, заявил в ноябре первый вице-премьер Игорь Шувалов. «По некоторым группам населения реальные доходы населения все-таки хоть немного, но растут, — сказал он. — Надеемся, что в будущем году все-таки это уже будет тенденцией для всех групп населения, что доходы будут расти». ■

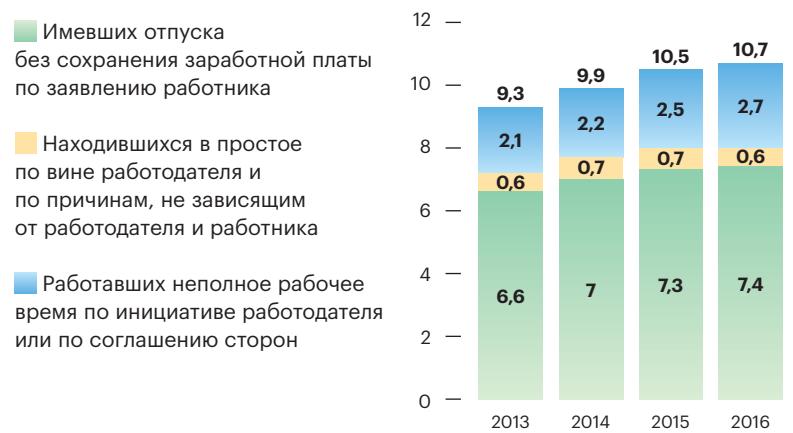
## Динамика рынка труда

### Как меняется доля занятых и безработных, %



Источник: ИНСАП РАНХиГС

### Доля работников, занятых неполный рабочий день, %





**связь** Структура «Ростелекома» будет предоставлять спутниковый доступ в интернет для физлиц

## Спутники не только для госорганов

АННА БАЛАШОВА

**Компания «РТКомм.ру», «дочка» госоператора «Ростелеком», начинает предоставлять физлицам спутниковый доступ в интернет под брендом SenSat. Прежде она предоставляла этот сервис только корпоративным клиентам и госструктурам.**

Компания «РТКомм.ру» (на 100% принадлежит «Ростелекому») запускает новую торговую марку SenSat, под которой будет оказывать услуги скоростного спутникового доступа в интернет для физических лиц и малого бизнеса, говорится в поступившем РБК сообщении компании. Компания уже оказывает эту услугу корпоративным клиентам.

Чтобы подключиться к ней, физическому лицу необходимо приобрести комплект оборудования для приема спутникового сигнала (от 29,99 тыс. руб.) либо взять его в аренду (от 750 руб. в месяц). Стоимость доступа в интернет составит от 670 руб. в месяц. В эту сумму включены 2,2 Гб трафика.

Компания задействует ресурс космических аппаратов «Экспресс-АМ5», «Экспресс-АМ6», «Экспресс-АМУ1». Согласно информации на сайте SenSat, в зоне покрытия находится вся российская территория, кроме Магадан-

ской области, Чукотского автономного округа, части Республики Саха (Якутия), части Красноярского края и части Ямало-Ненецкого автономного округа.

По оценке гендиректора компании «ТМТ Консалтинг» Константина Анкилова, в 2016 году объем рынка спутниковой связи в России превысил 14 млрд руб., из которых 97% приходилось на корпоративный сектор и госсектор. «Рынок частных пользователей начал развиваться, в том числе благодаря запуску спутников, работающих в новом частотном диапазоне», — отметил Анкилов. По его словам, в России сейчас работает свыше 30 операторов спутниковой связи. Услуги частным лицам оказывают несколько компаний, крупнейшие из которых — «РySat», Altegrosky, «ЕвроКом» и «КБ Искра».

Представитель «РТКомм.ру» Алексей Пентегов не раскрыл РБК объем инвестиции в проект, но пояснил, что они складывались из аренды дополнительной емкости на спутниках, затрат на создание технического решения, информационных систем, приобретение оборудования и маркетинговой аналитики. Не раскрывает компания и планы по объему абонентской базы в новом для себя сегменте. При этом собеседник РБК указывает на «значительную емкость массового сегмента спутникового интернета», который компания

рассматривает «в качестве точки роста для бизнеса».

Нынешний невысокий спрос на спутниковую связь Пентегов объясняет низкой информированностью пользователей об услуге. «Спутниковый интернет до сих пор воспринимается как медленный и дорогой. Но с открытием нового частотного диапазона и началом коммерческой эксплуатации услуги доступа в интернет с его помощью можно утверждать обратное», — настаивает Пентегов. Скорость доступа в сети SenSat составляет, по его словам, до 45 Мбит/с.

В то же время «РТКомм.ру» не намерена конкурировать с компаниями, предоставляющими доступ в интернет по волоконно-оптическим сетям. «SenSat начинается там, где заканчивается стабильный сервис альтернативных операторов связи. Наша услуга будет наиболее актуальна прежде всего на территориях со слабо развитой телекоммуникационной инфраструктурой, а таких еще достаточно», — подчеркнул Алексей Пентегов.

По оценке «ТМТ Консалтинг», уровень проникновения широкополосного доступа в интернет в России на конец 2016 года составил 56%. По расчетам Константина Анкилова, в России сейчас около 7 млн коттеджей и загородных домов с возможностью сезонного проживания — их владельцы и могут быть потенциальны-

ми потребителями спутниковой связи. «Но порядка половины из них имеют или получат в скором времени возможность подключения к проводному интернету, — рассуждает эксперт. — Оставшиеся пользователи не всегда имеют необходимость и финансовую возможность подключения спутникового интернета и будут до-

по работе с физическими лицами Altegrosky. Значительных дополнительных инвестиций новый проект от «РТКомм.ру» не потребует, считает он. Основная часть затрат придется на закупку комплектов оборудования для приема спутникового сигнала, которые оператор затем продаст или сдаст в аренду абонентам.

**Нынешний невысокий спрос на спутниковую связь представитель «РТКомм.ру» объясняет низкой информированностью пользователей об услуге**

вольствоваться услугами мобильных операторов».

При заявленных «РТКомм.ру» ценах на оборудование компания может рассчитывать на «несколько десятков тысяч абонентов» и только при условии очень активной маркетинговой поддержки, добавляет Анкилов.

«Ростелеком» правильно выходит в новые сегменты, учитывая, что в корпоративном сегменте и госструктурах доходы от услуг связи практически перестали расти», — отмечает Сергей Пехтерев, руководитель направления

«Ростелеком» является крупнейшим игроком на российском рынке широкополосного доступа в интернет среди частных лиц. По итогам 2016 года компания заняла 37% этого рынка как по количеству абонентов, так и по выручке. Поступления от традиционных для «Ростелекома» услуг фиксированной телефонии снижаются, и компания компенсирует это ростом цифровых и контентных услуг, к которым относятся широкополосный доступ в интернет, телевидение, дополнительные и облачные услуги и др. ■

**спорт** Объем рынка игровых ноутбуков в России вырос на 17%

## Киберспортсмены подняли продажи

ДЕНИС СИВИЧЕВ

**В 2016 году объем рынка игровых ноутбуков в России вырос на 17%, до 8 млрд руб. Основная причина роста — популярность киберспорта. По итогам прошлого года Россия уже стала крупнейшим европейским рынком по объему выручки от поклонников компьютерных игр.**

В 2016 году объем продаж игровых ноутбуков вырос на 17%, до 8 млрд руб., рассказал РБК представитель одной из компаний — производителя портативных компьютеров — со ссылкой на данные аналитической компании GfK. Данные о резком росте этой категории за прошлый год РБК подтвердил и представитель компании Acer. По его словам, из данных GfK следует, что в 2016 году на долю игровых устройств пришлось 5,7% от общего количества проданных в России ноутбуков против 3,9% в 2015 году. Наибольший рост показала категория устройств в сегменте от 60 тыс. руб.

В GfK отказались комментировать раскрытые данные по продажам. При этом за прошлый год продажи всех ноутбуков снизились. Так, по оценке компании «М.Видео», в 2016 году их было продано на 79 млрд руб., что на 3% меньше, чем в 2015 году, рассказала РБК руководитель депар-

тов — подтвердил и представитель компании «Эльдорадо». По оценке GfK, продажи ноутбуков и планшетов (отдельно данные по категориям аналитики не предоставляют) только под управлением операционной системы Windows упали на 11% по сравнению с 2015 годом, до 3,146 млн штук.

По данным PayPal и SuperData, по итогам 2016 года российский рынок киберспорта стал крупнейшим среди европейских (на втором месте — Франция) и достиг отметки в \$35 млн.

тамента по связям с общественностью компании Валерия Андреева. В количественном выражении рынок снизился на 15%, до 2,5 млн устройств. Аналогичный тренд — на увеличение продаж игровых ноутбуков на фоне общего снижения продаж портативных компьюте-

Одним из драйверов роста популярности игровых ноутбуков гендиректор Acer в России Дмитрий Кравченко назвал киберспорт. По данным PayPal и SuperData, по итогам 2016 года российский рынок киберспорта стал крупнейшим среди европей-

ских (на втором месте — Франция) и достиг отметки в \$35 млн. Объем мирового рынка составил \$892 млн и 214 млн активных игроков. По оценке аналитиков, в ближайшее время российский рынок будет расти на 10–12% в год. Общий объем европейского рынка киберспорта в 2017-м составит \$343 млн. «Увлечение соревнованиями по видеоиграм в прошлом году в нашей стране вышло на принципиально новый уровень — летний финал Континентальной лиги League of Legends собрал 12 тыс. зрителей, а призовой фонд двух турниров Epicenter по Dota 2 и CS: GO, прошедших в Москве, составил \$1 млн», — напомнил Кравченко.

В прошлом году киберспорт в России был официально признан видом спорта. Такое признание позволяет теперь проводить официальные соревнования, присваивать спортивные разряды на основании спортивного рейтинга и разрабатывать программы по подготовке судей и тренеров.

Представитель компании — разработчика игр и организатора киберспортивных мероприятий

Riot Games Геворг Акопян отметил, что аудитория таких турниров растет очень быстро и «производители игровых ноутбуков, рекламируя на них свою продукцию, попадают точно в свою аудиторию». «Среди поклонников видеоигр много тех, кто любит покупать технические новинки», — добавил Акопян.

Как пояснил представитель Acer, в начале осени 2016 года в России появились мобильные видеокарты нового поколения от американской NVIDIA Corporation. «Впервые в ноутбуках стала доступна мощность игровых настольных решений, причем самого разного класса, это подстегнуло пользователей посмотреть на ноутбук как на полноценную замену домашнему игровому компьютеру», — добавила представитель NVIDIA в России Ирина Шеховцова. В четвертом квартале 2016 года, после выхода нового поколения видеокарт, мировые поставки мобильных графических чипов NVIDIA выросли на 13,8%. Суммарная доля рынка видеокарт NVIDIA выросла с 16 до 17,5%. ■





ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Основной продукт компании Сергея Лекторовича — газовый модуль пожаротушения «Заря». Он подходит для тушения особенно важных объектов, не вредит технике, книгам, произведениям искусства — то есть всему, что боится воды не меньше, чем огня

Как продавать «умные» системы пожарной безопасности

# Тушение нового поколения

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**Предприниматель из Тольятти Сергей Лекторович производит системы пожаротушения нового типа — они тушат инертным газом и умеют отправлять СМС. «Умные» огнетушители принесли его компании в прошлом году 20 млн руб. прибыли.**

В 2012 году предприниматель Сергей Лекторович был осужден на три года за ДТП со смертельным исходом. Но в СИЗО и колонии-поселении он не терял время напрасно — читал бизнес-литературу и придумывал, как развивать свой бизнес. И когда освободился, запустил производство инновационных систем пожаротушения. Это принесло Лекторовичу в 2016 году около 70 млн руб. выручки и 20 млн руб. прибыли.

**От борьбы с коррупцией — к борьбе с пожарами**

В подростковом возрасте Сергей Лекторович мечтал о большой политике. Начал с малого — возглавил объединение тольяттинских футбольных фанатов. Его заметили и пригласили в политическую партию «Родина». С 2006 года выпускник факультета менеджмен-

та Поволжской академии государственной службы им. Столыпина возглавлял Региональный антикоррупционный центр — боролся с местными взяточниками.

Но чем старше Лекторович становился, тем меньше его тянуло в политику. И в 26 лет он переключился на бизнес — в 2009 году основал компанию «Инновационные системы пожаробезопасности» (ИСП). Она занималась монтажом и обслуживанием систем пожарной безопасности, независимой оценкой рисков и частным пожарным надзором. Помогал Лекторовичу в этом Борис Фуфыгин, прежде служивший в тольяттинском гарнизоне службы тушения.

Бизнес пошел тяжело. Звонки потенциальным клиентам не приносили результатов, а первый заказ появился только через четыре месяца после старта. Саратовская компания «Айкор» предложила контракт на 1,3 млн руб., но сделка сорвалась: Лекторович работал тогда по упрощенной системе налогообложения, и контрагент это не устроило. Однако со временем услугами ИСП стали пользоваться торговые центры, а затем среди клиентов появился завод «Тольяттиазот». «Мы первые среди подобных компаний в Самарской

области организовали отдел активных продаж — набрали менеджеров, разработали КРП, дали базы и начали активно прорабатывать предприятия города, — вспоминает Сергей. — Все остальные ждали, когда клиенты придут сами». И пока конкуренты рекламировали себя на щитах, ИСП задействовала все каналы — электронные и печатные СМИ, местный «глянец», почтовые рассылки, сайт и т.д.

Клиентская база постепенно расширялась, государственные ор-

ганизации тоже обратили внимание на ИСП. К 2011 году компания работала с 900 предприятиями Тольятти и Самары. Бизнес процветал, годовая выручка составляла около 15 млн руб.

**Хорошо осмысленный бизнес-план**

Лекторович задумался о развитии компании — планировал открыть производство собственных систем пожаротушения. Производствен-

ная идея тоже созрела. Лекторович по опыту знал, что на российском рынке преобладают порошковые системы пожаротушения разработки 1980-х годов. Они эффективно справляются с огнем, но наносят заметный вторичный ущерб — могут вывести из строя технику, портят обивку, бумаги и т.п. Газовые системы, которые предлагали европейские производители, в этом смысле были предпочтительнее, но стоили в два раза дороже. Вот Лекторович и задумал

## Рынок средств пожаротушения

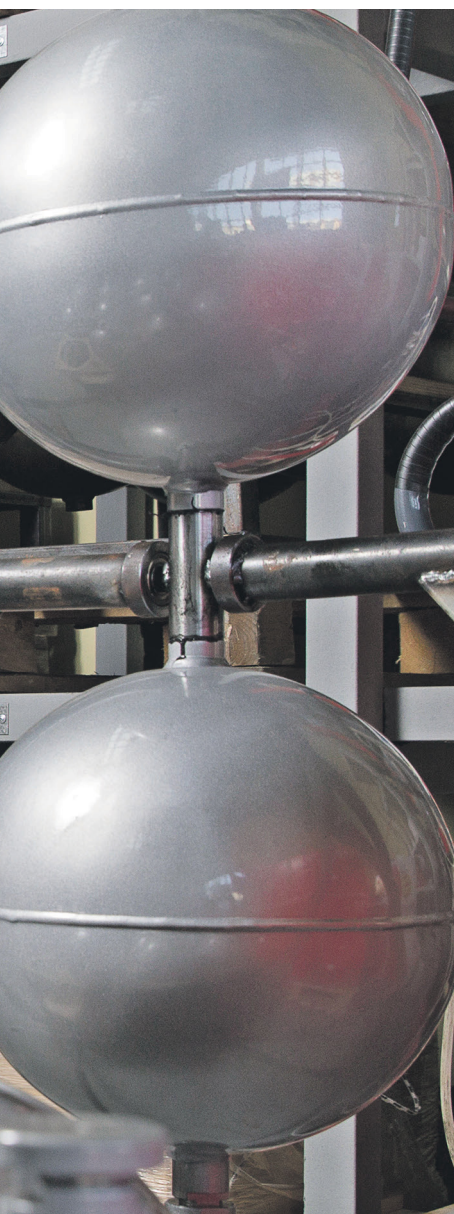
По данным аналитического агентства Freedomia Group, объем мирового рынка оборудования для систем пожарной безопасности составлял в 2014 году около \$97 млрд. К концу 2018 года, по прогнозам, он достигнет \$126 млрд. Около 36% мирового рынка при-

ходит на Азию и Тихоокеанский регион, 24% — на Западную Европу, 21% — на Северную Америку. В России защита помещений от пожара регламентируется законодательными нормами — они обязывают владельцев оснащать системами пожарной безопасности практи-

чески любую коммерческую недвижимость. Периодически проводятся плановые проверки, а за нарушение требований пожарной безопасности юридическим лицам грозит предупреждение или штраф от 6 тыс. до 500 тыс. руб. Согласно оценкам компании «АРМО-Си-

стемы», общий объем рынка оборудования для систем безопасности в России в 2014 году составил около 30,4 млрд руб. Основные игроки — компании «Артсок», НПО «Пас», «Спецавтоматика», «ИСТА-Техника», НТО «Пламя», «Технос-М» и др.





## Экспертиза

«Нашу систему можно поставить в музей»

**Виктор Сороковиков,**  
конструктор систем  
пожаротушения:

«С Сергеем Лекторовичем мы познакомились на совещании у поставщика словенского противопожарного оборудования. Я решил поработать с Сергеем, потому что мне понравилась его энергия, целеустремленность. Он может зажечь, возбудить интерес, объединить разных людей и направить на единую цель.

«Заря» имеет импортный аналог «Импульс», но завозить с Украины ненадежно. При этом, чтобы установить «Импульс», нужно два-три монтажника, а мы изменили схему крепления — «Зарю» может повесить один человек.

Если брать рынок в целом, то аэрозольные, порошковые, водяные системы пожаротушения в музей, например, не поставишь, а нашу

можно и в музей, и в книгохранилище. Вторичный ущерб от тушения минимизируется: ничего не промокнет и не испачкается.

К концу года мы выпустим новый образец, который еще меньше и эффективнее. Мы получили результат, которого даже не ожидали. Уже прошли тестовые испытания, делаем серийный образец, сертифицируем — и вперед».

«Ничего нового и оригинального я не вижу»

**Александр Павлов,**  
директор «ИСТА-Техника»:

«Мы знакомы с оборудованием «Заря». К сожалению, на нашем рынке не всегда играют красиво — зачастую придумывают на пустом месте несуществующие преимущества. Заказчики не являются специалистами и частенько попадают на такие удочки. Ничего нового и оригинального лично я в этом оборудовании не вижу.

Закачать газ в маленький баллончик и подвесить его на потолке защищаемого помещения? Уже много лет применяются маленькие модули, направленные, например, порошком или водой, или похожие системы с пожаротушащими аэрозолями.

Автономное срабатывание модуля «Заря» происходит от термочувствительной колбы при ее нагреве до 68 градусов. Как мы понимаем, это происходит при полномочном пожаре. Тогда о каком сохранении ценностей мы говорим? В чем преимущество данной системы перед обычной водяной? Материальные ценности будут уничтожены прежде, чем система сработает. Кроме того, если в традиционном оборудовании запуск пожаротушения осуществляется при помощи надежного соленоидного клапана, который является многогоразовым, то в «Заре» одноразовая система активации со стеклянной

колбочкой — ее необходимо заменять после срабатывания. Хорошо, когда у заказчика есть возможность выбора. Здоровая конкуренция всем только на пользу. Но только действительно здоровая. Сейчас мы видим, что производители пытаются заманивать низкими ценами, умалчивая об имеющихся недостатках данного оборудования»

«Очень хорошие перспективы для выхода на экспортные рынки»

**Александр Кобенко,**  
вице-губернатор, министр  
экономического развития,  
инвестиций и торговли  
Самарской области:

«Проект «Заря» я знаю с самого начала, с того момента, когда компания пришла к нам получать статус резидента технопарка «Жигулевская долина». Тогда они только начинали разработки, но то, что мы увидели, нам понравилось. Уже был

сильный коллектив и патент на технологию, была видна высокая мотивированность и нацеленность на результат.

Для данного проекта крайне важно было выйти на рынок и получить контракты крупных корпораций, которые заинтересованы в технологиях пожаротушения. И мы видим, что за достаточно короткий промежуток времени объединение усилий дало очень хороший эффект с точки зрения контрактов и динамики выручки.

Мы видим компанию, которая в перспективе ближайших трех-пяти лет по своей технологической линейке может стать абсолютным лидером на российском рынке. Очень хорошие перспективы у нее для выхода на экспортные рынки. Я считаю, что они могут дать серьезную фору всем своим европейским конкурентам».

тировать «Импульс» стало непросто, ниша освободилась.

Для разработки отечественного газового модуля Лекторович позвал подмосковного конструктора Виктора Сороковикова. На организацию производства, создание первых образцов и сертификацию продукции ушло около года. Стартовые вложения составили 10 млн руб.

Производство запустилось в конце 2015 года в технопарке «Жигулевская долина». Здесь льготная аренда — 1,2 млн руб. в год. Со штатом тоже проблем не возникло — Лекторович собрал команду из опытных инженеров и конструкторов. Многие из них потеряли работу после сокращений на АвтоВАЗе, и, чтобы кормить семью, кандидаты наук и бывшие менеджеры автозавода занимались частным извозом. «В нашем городе одно из самых интеллигентных такси в стране», — смеется Лекторович.

### «Привет, это «Заря»

Основной продукт ИСП — газовый модуль пожаротушения «Заря». Это баллон расчетной вместимостью 22,5 л со сжиженным газом, крепящийся к стене или потолку. По словам изобретателей, корпус не подвержен внутренней коррозии, для этого баллоны проходят обработку специальным составом — и это ноу-хау ИСП. «Заря» подходит для тушения особенно важных объектов, не вредит технике, книгам, произведениям искусства — то есть всему, что боится воды не меньше, чем огня.

Параллельно Лекторович автоматизировал бизнес-процессы в компании: вся информация, в том числе внутренняя документация, хранится теперь в «облаке». Плюс собственная система управления проектами. Лекторович также объединил чаты с клиентами с CRM-системой; запрограммировал бота в Telegram, который обрабатывает заявки, оповещает клиентов и автоматизирует логистику.

### Отечественный «умный» огнетушитель интегрируется с модулем дистанционного контроля: передает информацию о своем состоянии и происшествии на объекте

Отечественный «умный» огнетушитель интегрируется с модулем дистанционного контроля: передает информацию о своем состоянии и происшествии на объекте. Так что клиенты получают такие, например, СМС: «Привет, это «Заря». У меня упало давление. Срочно проверь меня». Это упрощает работу инспектора, которому прежде приходилось периодически объезжать все объекты, которые разбросаны по обширной территории.

В декабре 2015 года модуль прошел процедуру обязательной сертификации в Академии противопожарной службы МЧС Москвы, а в 2016 году «Заря» получила патент Федеральной службы по интеллектуальной собственности.

### Огненная экономика

Правительство Самарской области поддержало начинания Лекторовича. В прошлом году технопарк «Жигулевская долина» организовал команде предпринимателя поездку в Италию. При первом знакомстве с «Зарей» на стенде технопарка «Жигулевская долина» иностранцы реагировали скептически, вспоминает Сергей. Например, представитель круп-

ного европейского производителя противопожарных систем так и не поверил, что такую технику можно производить в России.

«Мы понимали, что продукт можно двигать не только на российский рынок, но и на международный», — рассказывает Игорь Смирнов, руководитель департамента по работе с резидентами технопарка «Жигулевская долина». По словам Смирнова, за полтора года компания сильно выросла, среди клиентов у нее теперь не только региональные структуры, но и федеральные, и сейчас «Заря» готова к экспорту. Пока отгрузки идут в Казахстан, Киргизию и Молдавию.

Многих клиентов смущает российское происхождение системы.

По словам Лекторовича, сотовый оператор «МегаФон» установил «Зарю» в офисе в Оружейном переулке в Москве. Дизайн и характеристики сразу и полностью устроили компанию, а вот производство в Тольятти поначалу смущало. Сотрудники «МегаФона» несколько раз проверяли «Зарю» и комплектующие, даже съездили на производство. Убедившись, что все в порядке, сотовый оператор заключил договор. Пресс-служба «МегаФона» подтвердила РБК, что компания закупает системы «Заря».

Средний счет на покупку и установку модулей «Заря» — 300–400 тыс. руб., тогда как импортные аналоги стоят в полтора-два раза дороже.

Выручка ИСП в 2016 году составила около 70 млн руб., прибыль — 20 млн руб. Львиная доля расходов — более 25 млн руб. — это производство, еще около 4 млн руб. — оплата труда сотрудников. 10 млн руб. составляют инвестиции в развитие производства и научные разработки.

Всю прибыль Лекторович вкладывает в строительство нового завода — мощность производства должна вырасти в пять раз. При этом Тольятти получил статус территории опережающего развития (ТОР), и если новый завод ИСП станет резидентом ТОР, то не будет платить налог на прибыль и имущество первые пять лет.

«Люди смотрят на разные рейтинги и думают, что Тольятти — это самый бедный город России. Но на самом деле делать здесь бизнес очень удобно», — утверждает Сергей Лекторович. ■

наладить их производство по доступной цене.

Амбициозным планам помешала трагедия — в августе 2012 года Лекторович попал в автоаварию, в результате которой погибла женщина. Бизнесмен был трезв, скорость не превышал, а после ДТП признал свою вину. Суд приговорил Лекторовича к трем годам лишения свободы в колонии-поселении.

Бизнес при этом практически не пострадал. На время отсутствия Сергея руководство ИСП взял на себя его брат Павел. Компания потеряла только двух клиентов.

В колонии Лекторович много читал, преимущественно бизнес-литературу. В 2014 году он досрочно освободился с твердым желанием наладить производство. «Когда мы с сотрудниками в первый раз встретились, поговорили, они удивились: вы, Сергей Владимирович, в тюрьме были или в очередной академии учились?» — вспоминает Лекторович.

К тому же жизнь преподнесла ему неожиданный подарок. Одним из самых доступных по цене на российском рынке газовых систем пожаротушения был модуль «Импульс», который производился на Украине. С 2014 года импор-



В каких банках самые выгодные кредиты на покупку жилья

# Ипотечная пора

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,  
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**За последний месяц несколько крупных банков снизили ставки по ипотеке. При этом они практически сравнялись для первичного и вторичного рынков. Пришла ли пора брать ипотечный кредит и как правильно выбрать программу?**

Банки ВТБ24 и ВТБ 1 марта снизили ставки по ипотеке: на 1,1 п.п. для новостроек и на 1,35 п.п. для готового жилья. Теперь кредит на покупку недвижимости в новостройках можно будет взять по ставке от 10,4%, на приобретение готового жилья — от 10,75% годовых. «ВТБ24 и розничный бизнес банка ВТБ приняли решение о снижении ипотечных ставок с 1 марта, учитывая общерыночные тренды», — пояснил РБК причину снижения ставок представитель пресс-службы ВТБ.

В феврале аналогичное решение принял Сбербанк, снизив ставки на 1 п.п.: на приобретение жилья в новостройке они теперь начинаются от 10,9% годовых, готового жилья — от 10,75%.

Вслед за крупнейшими игроками условия по ипотеке начали пересматривать и другие участники рынка. Например, банк «ДельтаКредит» снизил ставки по ипотеке на 0,75 п.п. Теперь ипотека стоит у него от 10% годовых на первичном и вторичном рынках.

По словам начальника управления массового рынка и кредитных продуктов Райффайзенбанка Андрея Морозова, когда игроки с большей долей рынка меняют ставки, остальные вынуждены подстраиваться и приводить свои ценовые параметры в соответствие лидерами. «Банки, которые находятся в финансово здоровом состоянии, у которых все нормально и с ликвидностью, и с капиталом и у кого в стратегии стоит ипотека как продукт для развития, будут серьезно относиться к условиям кредитования», — поясняет банкир. — Конечно, мы тоже планируем понижение ставок».

Морозов считает, что на рынке очевиден тренд в сторону снижения ставок. «Наши макроаналитики ожидают, что ключевая ставка ЦБ будет понижаться до конца года до 9%, — говорит он. — Депозитные ставки тоже продолжают снижаться, это приводит к снижению стоимости фондирования для банков».

Заместитель председателя правления Абсолют Банка Татьяна Ушкова также отмечает, что Сбербанк и ВТБ24 снижают ставки в рамках социального заказа — негласного посыла властей сделать ипотеку более доступной. Кроме того, ипотека, по ее словам, — это драйвер розницы, и многие банки меняют стратегию в ее пользу. «Когда кто-то из крупных игроков делает ипотеку ключевым инстру-



ментом, обостряется конкуренция, в том числе ценовая», — поясняет она.

## Где предложение лучше

РБК проанализировал ипотечные программы для первичного и вторичного рынков, предлагаемые 15 крупнейшими по объе-

му портфеля банками (по версии Frank Research Group). Ставки указаны исходя из следующих параметров: срок кредита — 15 лет, размер кредита — 4,5 млн руб., первоначальный взнос — 20%. Акции и спецпредложения банков не учитывались.

Самые привлекательные ставки на первичном рынке сегодня

предлагают Сбербанк (10,9%) и Газпромбанк (11,3%), на вторичном — Газпромбанк (11,3%) и Райффайзенбанк (11,5%). Самые высокие ставки — у Транскапиталбанка: 14% годовых на первичном и вторичном рынках.

При этом у некоторых банков ставки по ипотечным кредитам на первичном и вторичном рынках сравнялись. «Раньше ставки на первичном рынке были выгоднее, так как работала программа госсубсидирования, в рамках которой ставка не могла быть выше 12%», — поясняет Татьяна Ушкова.

Эксперты также отмечают, что сейчас банки настороженно относятся к кредитованию застройщиков. «Старые объекты распродаются, а в новые банки вкладываться не желают», — говорит заместитель гендиректора «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин. — Соответственно, у них нет необходимости дополнительно субсидировать процентную ставку по новостройкам».

## Что происходит со спросом и ценами

По словам Татьяны Ушковой, из-за прекращения действия госпрограммы спрос на первичном рынке (январь—февраль 2017 года) ниже, чем в прошлом году, примерно на 20%. Вторичный рынок остается на тех же уровнях. Руководитель дирекции ипотечных продаж банка ВТБ Георгий Тер-Аристокианц обращает внимание на то, что, по оценкам его банка, спрос на ипотечные кредиты сместился в сторону готового жилья и вырос в начале 2017 года по сравнению с аналогичным периодом 2016 года на 5%.

По словам Андрея Морозова, в последний год рынок в целом растет. «Ставки снижаются, и на рынок выходят люди, которые раньше не могли позволить себе ипотечный кредит», — говорит он. Татьяна

Ушкова согласна, что у этого сегмента рынка большой потенциал: россиянам все еще не хватает площадей, поэтому в ближайшие три года ипотечный рынок будет развиваться и демонстрировать рост.

По данным «ИРН-Консалтинг», квадратный метр в Москве сегодня стоит в среднем 168 тыс. руб. По словам руководителя «ИРН-Консалтинг» Татьяны Калюжной, снижение ставок по ипотеке не приведет к росту цен на недвижимость. «То, что на вторичном рынке снижаются цены и количество сделок, свидетельствует о том, что люди в большинстве своем просто не в состоянии покупать готовое жилье», — говорит она. Калюжная отмечает, что спрос переместился на первичный рынок, где недвижимость дешевле. Однако если ставки по ипотеке на вторичном и первичном рынках сравняются, то активность на рынке готового жилья будет быстрее восстанавливаться.

## Как выбирать ипотеку

Сейчас сложились благоприятные условия для ипотечных заемщиков, считает Алексей Буздалин. Если ставки продолжают снижаться, у заемщика всегда есть возможность рефинансировать кредит, напоминает он. Поэтому эксперт советует не ждать у моря погоды и ориентироваться на свои нужды. «Просчитывать вероятность снижения ставок не стоит, лучше оценить свои риски и способность выплатить взятый кредит», — добавляет он.

При выборе ипотечной программы (первичный или вторичный рынок) решающим критерием опять-таки должны стать потребности покупателя, поскольку условия по этим программам примерно одинаковы, говорит генеральный директор аналитического агентства Frank Research Group Юрий Грибанов. Он отмечает, что застройщики время от времени проводят маркетинговые акции в виде скидок на строящееся жилье. Нередко такие акции имеют множество оговорок (например, скидка предоставляется только на квартиры с большим метражом), но в ряде случаев они способны помочь покупателю сэкономить.

Татьяна Калюжная убеждена, что при одинаковых ставках по ипотеке на первичном и вторичном рынках лучше покупать готовую квартиру — даже если цена будет выше. Это позволит заемщику обзавестись жильем в кратчайшие сроки и избавит его от рисков, связанных с нечистоплотностью застройщика. К тому же качество вторичного жилья постепенно растет, поэтому есть шанс приобрести квартиру, не требующую капитальных вложений. «Сейчас на вторичном рынке все больше готовых квартир во вчерашних новостройках, которые недавно были сданы, но уже продаются владельцами», — поясняет эксперт. ■

## Какие ставки по кредитам на покупку жилья предлагают крупнейшие ипотечные банки

Банк	Ставка для первичного рынка, % годовых	Ставка для вторичного рынка, % годовых	Объем портфеля ипотечных кредитов на 1 февраля 2017 г., млрд руб.
1 Сбербанк	10,90	11,75	2477,0
2 ВТБ24	11,40	11,75	878,7
3 Газпромбанк	12,00	12,00	225,8
4 Россельхозбанк	11,95	11,95	142,0
5 «ДельтаКредит»	12,75	12,75	137,6
6 ВТБ Банк Москвы	11,40	11,75	107,7
7 Райффайзенбанк	11,50	11,50	74,7
8 «Открытие»*	12,25	12,00	73,4
9 Связь-банк	12,75	12,75	67,4
10 Абсолют Банк	11,90	12,00	64,2
11 «Возрождение»**	12,25	12,75	45,5
12 Росбанк	12,75	12,75	43,1
13 Транскапиталбанк	14,00	14,00	40,2
14 Банк «Санкт-Петербург»	12,00	12,25	38,4
15 «АК Барс»	12,50	12,60	37,8

\* минимальный взнос на ипотеку для вторичного рынка 30%

\*\* ставка кредитования для первичного рынка только при условии участия в долевом строительстве

Источник: данные с сайтов банков, Frank RG

Параметры: срок кредита — 15 лет, размер кредита — 4,5 млн руб., первоначальный взнос — 20%.