

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
25 июля 2017
Вторник
№ 130 (2627)



Евгений Винокуров,

директор центра
интеграционных
исследований ЕАБР

Как меняет экономику
распространение
криптовалют

МНЕНИЕ, с. 5 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 24.07.2017

1013,69 ↓
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 24.07.2017, 20.00 мск

\$48,52 ↑
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 14.07.2017

\$412,6 ↑
млрд

Курсы

валют ЦБ
25.07.2017

\$1= ↑
₽59,66

€1= ↑
₽69,47

САНКЦИИ Десять вопросов об уникальности тяжбы ExxonMobil с Минфином США

Конфликт за подписью Сечина

ИВАН ТКАЧЁВ,
ОЛЕГ МАКАРОВ,
ПАВЕЛ КОШКИН

Между Минфином США и корпорацией ExxonMobil разгорается война из-за сделок с «Роснефтью». РБК ответил на десять вопросов, почему за этим спором нужно следить как за уникальным.

1. Что случилось?

ОФАС — подразделение Минфина США, курирующее экономические санкции, — на прошлой неделе наложило штраф на крупнейшую нефтегазовую компанию страны ExxonMobil, обвинив ее в нарушении санкционного режима, действующего в отношении России. В мае 2014 года ExxonMobil заключила соглашения с «Роснефтью», их подписал главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин. За несколько недель до этого ОФАС внесло Сечина в санкционный список SDN (Specially Designated Nationals) — лиц, с которыми американцам запрещено вести бизнес.

После объявления штрафа Exxon немедленно подала иск против ОФАС и министра финансов США Стивена Мнучина, требуя признать действия компании законными и отменить штраф. Дело будет слушаться в федеральном суде США в Далласе, штат Техас.

2. О каких сделках идет речь?

Семь документов были подписаны с «Роснефтью» 15 мая 2014 года и касались сотрудничества компаний на арктическом шельфе России, о котором стороны договорились еще в 2011–2013 годах. Как утверждает Exxon в своем иске, эти документы не создавали никаких новых прав или обязательств между «Роснефтью» и ExxonMobil, а просто «фиксировали выполнение некоторых условий», оговоренных



Спорные сделки с «Роснефтью» заключались, когда во главе ExxonMobil стоял Рекс Тиллерсон — нынешний госсекретарь США (на фото справа; слева — главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин)

в базовых соглашениях по Арктике. Восьмой документ — о продлении срока действия соглашения по реализации проекта «Дальневосточный СПГ» («Роснефть» сообщила о нем на своем сайте) — был подписан представителем Exxon 14 мая в Хьюстоне, а затем доставлен в Россию, где 23 мая его подписал Сечин.

Сечин подписывал эти документы от имени «Роснефти», подчеркивает ExxonMobil; то, что их подписывал именно он, опреде-

лялось уставом «Роснефти» (где говорится, что главный исполнительный директор уполномочен подписывать «все документы от имени Общества») и российским корпоративным правом.

3. Как рассчитан штраф?

ОФАС оштрафовало Exxon на \$2 млн, которые сложились как количество нарушений (восемь под-

писанных с Сечиным документов), помноженное на \$250 тыс. — максимально возможный штраф за один эпизод нарушения санкций, прописанный в американском законодательстве. В прошлом году ОФАС проиндексировало эту предельную величину на инфляцию — теперь она составляет \$284,6 тыс., но к нарушениям, состоявшимся до ноября 2015 года, применяется прежний размер.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

АКТИВЫ

Облигации привлекательнее кредитов

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Несмотря на снижение ставок по кредитам, компании не стремятся их привлекать, а банки готовы по-крупному кредитовать наиболее качественных заемщиков. Это выливается в активный рост привлечений на облигационном рынке.

Корпоративные облигации в первом полугодии 2017 года стали основным источником привлечения финансирования корпоративными заемщиками, констатировал ЦБ в «Финансовом обозрении» за второй квартал. «В первом полугодии на каждый рубль выданных банками кредитов приходилось почти 2 руб., вложенных в облигации российских компаний», — указывает Банк России, отмечая, что вложения в облигации наращивали также и небанковские финансовые посредники.

Интерес к банковским кредитам падал, несмотря на то что ставки по ним снижались. Так, стоимость краткосрочных кредитов организациям за первые пять месяцев года снизилась на 1,1 п.п., указывается в обзоре. Снижению ставок по кредитам способствовали ожидания дальнейшего снижения ключевой ставки ЦБ. С начала года она снизилась с 10 до 9%. Компании также стараются брать меньше кредитов, опасаясь роста долговой нагрузки, объяснил регулятор. Еще одна причина слабого роста кредитования корпоративного сектора — осторожность банков, которые отдают предпочтение менее рискованным заемщикам, следует из обзора.

Кредитовать банки предпочитали опосредованно: через покупку выпущенных компаниями корпоративных облигаций — более ликвидный, чем кредиты, актив, говорится в пояснениях ЦБ.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1488
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Чем запомнилась весенняя сессия нижней палаты

Госдума теряет инициативы



В седьмом созыве депутаты больше занимались ревизией законопроектов предшественников: около 750 инициатив было отклонено, сообщил первый вице-спикер Госдумы Иван Мельников (на фото справа; слева — спикер Вячеслав Володин)

МАРИЯ МАКУТИНА,
ВЕРА ХОЛМОГорова,
АЛЕНА МАХУКОВА

Дума ушла на каникулы с рекордом: до пятилетнего минимума сокращено число внесенных в весеннюю сессию законопроектов. РБК проанализировал итоги и новые особенности работы парламента.

Меньше инициатив

В Госдуму седьмого созыва в весеннюю сессию было внесено в два раза меньше законопроектов, чем в сессию годом ранее, когда еще работал прошлый созыв — 677 против 1117. Это минимум для весенних сессий за последние пять лет. Снижение числа внесенных законопроектов в два раза новая Дума показала и в свою первую осеннюю сессию (по сравнению с предыдущей осенью).

Значительно меньше стали вносить инициативы депутаты. В феврале рабочая группа по снижению числа вносимых и рассматриваемых законопроектов, созданная по инициативе спикера Вячеслава Володина, рекомендовала депутатам обсуждать с фракцией свои инициативы перед внесением. Идею о предварительном согласовании законопроектов с фракциями Володин объяснял необходимостью уйти от популизма в законодательном процессе. По мнению политолога Константина Калачева, в этом вопросе спикер ориентируется на избирателя, для которого лучше бы депутаты вносили меньше инициатив.

Депутаты не сразу стали придержи-

ваться этого правила: еди-
нороссам, в частности, пришлось отозвать в апреле проект закона, разрешающего полицейским применять оружие в толпе, так как он не был предварительно согласован с руководством фракции. Есть посыл от руководства Думы и лидеров фракций вносить меньше законопроектов, объяснил РБК депутат от «Справедливой России» Михаил Емельянов. Значительное число инициатив в прошлом созыве вносилось оппозиционными депутатами, которых сейчас в нижней палате меньше, добавил он.

Почти в полтора раза по сравнению с аналогичным периодом в 2016 году снизилось и число принятых законопроектов (284 против 384). Половину из одобренных в эту сессию законов инициировало правительство, около трети — депутаты (похожее соотношение было прошлой весной).

Без оппозиции

Около половины из поддержанных депутатских инициатив внесли единороссы (без участия других фракций). По два принятых в эту сессию закона у ЛДПР (один из них увеличивает штраф для должностных лиц за отказ в предоставлении информации гражданину) и КПРФ (в частности, об ограничении продолжительности ежедневной работы для работников в возрасте 14 лет) и один — у «Справедливой России» (о приоритете ремонта поврежденного автомобиля над возмещением денежной компенсацией). Скромный результат оппозиционных фракций был характерен и для шестого созыва.

Под остальными успешными инициативами подписались представители нескольких фракций (коллективное законодательство было популярно и прошлой весной). Из оппозиционных фракций больше всех вносят проекты и подписываются под инициативами коллег спарроссы.

Законопроекты от оппозиции стали серьезнее обсуждаться, однако это не привело к тому, что они стали чаще приниматься, прокомментировал Емельянов. «В предыдущие годы, когда выступали оппозиционные депутаты, правящая партия молчала, а потом тупо нажимала кнопки, сейчас идет содержательная дискуссия. Но к фактическим результатам это не привело, потому что расклад сил в Думе был predetermined результатами выборов», — заметил он.

Преимущественно депутаты седьмого созыва занимались отклонением законопроектов, решивших из шестого созыва. Около 750 инициатив депутатов из прошлых созывов было отклонено новой Думой, отчитался 18 июля первый вице-спикер Госдумы Иван Мельников (в два раза больше, чем принято).

Старые принципы

Приоритет работы новой Думы был в «повышении качества законодательства» и создании «атмосферы дискуссионного рассмотрения» законопроектов, заявил Володин, подводя итоги сессии 21 июля. В седьмом созыве было принято меньше инициатив, чем за аналогичный период в прошлом созыве, признал спикер, отметив, что

«важно качество законопроектов, а не количество». В Думу теперь вносят меньше законопроектов, а депутаты продолжают активно расчищать законодательные завалы, оставшиеся с прошлого созыва. Но старые принципы работы шестого созыва, которые ставят под сомнение качество законодательства, практикуются и сейчас.

Один из них допускает внесение в законопроект поправок, которые меняют первоначальную концепцию документа, принятого в первом чтении. Это сокращает время рассмотрения и обсуждения спорных инициатив. Так, в марте депутаты приняли поправки, которые позволяют властям регионов ликвидировать местное самоуправление в поселениях. Изменения были инициированы властями Московской области, депутат от региона единоросс Михаил Терентьев предложил прописать в законе возможность объединения всех поселений, в том числе сельских, входящих в состав муниципального района, с городским округом. Подобная реформа вызвала массовые протесты в Подмосковье.

Резонансные поправки были внесены ко второму чтению законопроекта об отмене прямого голосования населения при решении об изменении статусов городских и сельских поселений. Этот проект был принят в первом чтении летом в 2015 году.

Так получилось и в случае с законопроектом об отмене решения о предоставлении гражданства России осужденным за терроризм и экстремизм. Ко второму чтению депутаты внесли поправку, позволяющую жителям Укра-

ины, которые не могут получить справку о выходе из гражданства этой страны для получения гражданства России, нотариально заверить заявление об отказе.

В начале сессии депутаты прописали в своем регламенте, что голосования по законопроектам сразу в нескольких чтениях в один и тот же день могут быть только в исключительных случаях. В шестой Думе принятие закона во втором и третьем чтении в один день или сразу в первом и в целом случилось регулярно. Однако от практики спешного принятия законов новой Думе не удалось уйти в полной мере.

Как и в шестой Думе, под конец весенней сессии вносятся резонансные законопроекты или поправки, которые стремительно принимаются. За неделю до завершения сессии единороссы Владимир Васильев и Василий Пискарев внесли документ об ужесточении наказания за доведение детей до суицида вплоть до 15 лет лишения свободы (такая же санкция предусмотрена за убийство). Поправки были приняты Думой в рекордные сроки — за неделю они прошли все три чтения. По словам Пискарева, срочность связана с активизацией «групп смерти». При этом 18 июня только вступил в силу закон, вводящий уголовную ответственность от трех до шести лет за склонение несовершеннолетних к суициду.

Разница с Нарышкиным

Эксперты не видят глобальных отличий в законотворческой деятельности седьмой Думы по сравнению с прошлыми созывами.

Кремль по-прежнему реагирует на политическую повестку через проведение нужных законов в нижней палате, и в этом смысле Дума Володина мало отличается от парламента при его предшественнике Сергее Нарышкине, полагает политолог Николай Миронов. Впрочем, есть отдельные примеры, когда новый спикер начал вмешиваться в политическую и социально-экономическую повестку более содержательно, нежели Нарышкин, указал Миронов. В пример он привел инициативу Володина по организации диалога правительства с бастующими ростовскими шахтерами и слушания по реновации, на которые спикер пригласил жителей хрущевки.

В отличие от прошлого созыва седьмая Дума не вносила законы, направленные на поляризацию общества и создание ситуативного большинства вокруг политики власти, как, например, закон шестого созыва о запрете пропаганды гомосексуализма среди несовершеннолетних, отметил замдиректора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов.

После прихода в Думу Володин стал проявлять заметно больше самостоятельности в отношениях с Кремлем и правительством, нежели предыдущий спикер. Например, сотрудники управления внутренней политики администрации президента еще до Нового года жаловались, что их перестали пускать в зал заседаний и им приходится смотреть трансляцию. Замначальника управления внутренней политики Кремля Сергею Смирнову,

куруровавшему взаимодействию с Федеральным собранием, пришлось покинуть свой пост из-за недовольства со стороны первого замглавы кремлевской администрации Сергея Кириенко, рассказывали источники РБК.

Кроме того, Володин критиковал правительство за дистанцирование от спорных законопроектов и лоббировал поправки, обязывающие Белый дом оценивать последствия законов.

Новый спикер, полагает Игнатов, в большей степени работает на свое политическое будущее. Он хочет доказать, что является самостоятельным игроком, создать видимость участия в принятии решений и навязать правительству и Кремлю свою повестку, считает эксперт.

Резонансные законы

Среди резонансных общественно-политических законов весенней сессии — очередная инициатива по ужесточению митингового законодательства. В конце мая депутаты приняли законопроект о приравнивании встреч депутатов всех уровней с избирателями к митингам. Документ внесли единороссы после проведения 28 января 2017 года акции против передачи Исаакиевского собора Русской православной церкви. Мероприятие проходило на Марсовом поле в формате встречи избирателей с депутатами.

Депутаты предложили запретить проводить встречи с избирателями депутатов любого уровня, от местных советов до Госдумы, без предварительного согласования. После критики инициативы со стороны оппозиционных фракций в документе уточнили, что согласование не потребуется для встреч с избирателями в специально отведенных местах, а также на внутриведомственных территориях. Другая новелла документа предписала депутатам-одномандатникам работать только с избирателями своего округа.

Если в редких случаях новой Думе удавалось тормозить законодательные инициативы, исходящие от силовиков (например, в случае с проектом о применении поли-

но сразу несколько акций протеста, крупнейшая из них, 14 мая, собрала до 30 тыс. участников. В итоге Дума серьезно переработала законопроект ко второму чтению.

В нижнюю палату вносились законопроекты, признанные недоработанными после замечаний Государственно-правового управления (ГПУ) президента. Так было с законом о лишении гражданства за терроризм, когда изначальная версия документа, внесенная лидерами всех фракций, исчезла из базы, а потом появилась новая редакция, согласованная с администрацией президента.

Рассмотрение законопроекта, регулирующего социальные сети, было отложено за два дня до конца сессии на осень из-за отрицательного отзыва ГПУ, сообщил «Коммерсантъ». Единороссы Сергей Боярский и Михаил Альшевских предложили создать администрации в соцсетях, призванные бороться с ложными публикациями. Боярский сообщил РБК, что отзываться законопроект они не станут, но до осени документ будет дорабатываться.

Во время этой сессии Госдумы было принято несколько законопроектов о регулировании в интернете. Все они были внесены депутатами Госдумы, однако, как рассказывали источники РБК в нижней палате, инициативы согласованы с Роскомнадзором. Об оперативном принятии законопроектов, регулирующих мессенджеры и анонимайзеры, во время закрытого правительственного часа депутатов просил директор ФСБ Александр Бортников, рассказывали РБК депутаты.

Закон об ограничении анонимности в мессенджерах был принят Госдумой в последний день весенней сессии. Пользователям мессенджеров будут присваивать абонентские номера, для чего организатор обмена сообщениями и операторы связи должны заключить договор об идентификации. В законопроекте предлагается обеспечить в мессенджерах техническую возможность отказаться от получения сообщений от других пользователей и предусмотреть возможность рассылки от органов власти.

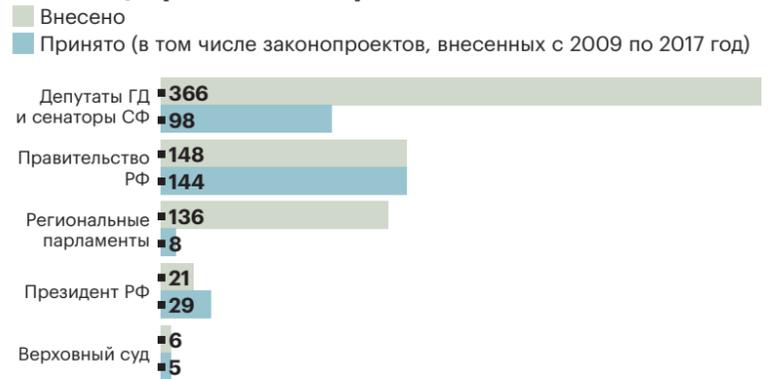
В седьмом созыве было принято меньше инициатив, чем за аналогичный период в прошлом созыве, признал спикер, отметив, что «важно качество законопроектов, а не количество»

Другой принятый закон запрещает использование технологий, открывающих доступ к заблокированным сайтам, — анонимайзеров и VPN-сервисов. Согласно поправкам Роскомнадзор получает право блокировать сайты, где будет размещена информация о средствах обхода блокировок. Законопроект предписывает операторам поисковых систем прекращать на территории России выдачу ссылок на информационные ресурсы, включенные в перечень Роскомнадзора.

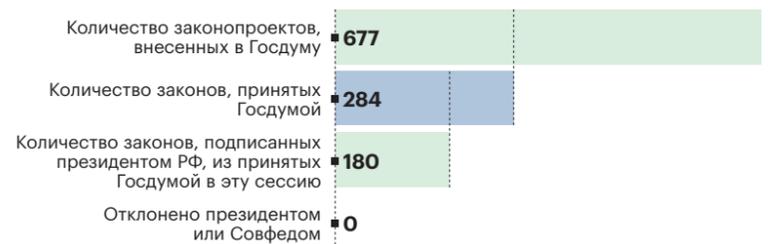
Одними из самых резонансных стали поправки в закон о Федеральной службе охраны (ФСО), внесенные президентом в февра-

Как работала Госдума в весеннюю сессию-2017

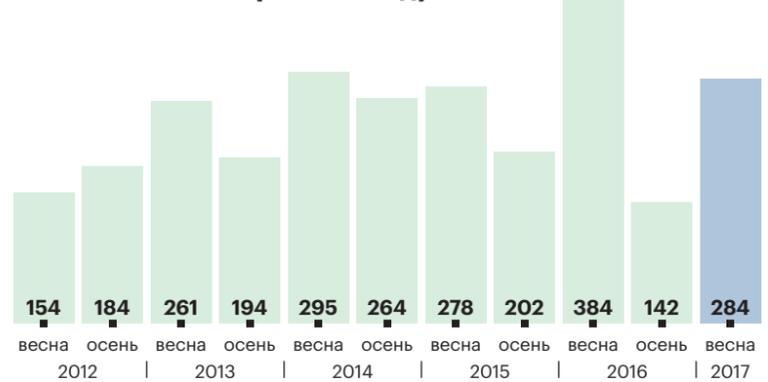
Кто инициировал законопроекты



Результаты законотворческой деятельности



Сколько законов приняла Госдума



Источник: данные РБК, ГД РФ

ле. Закон дает ФСО целый ряд новых полномочий: спецслужбу наделили правом «временно ограничивать или запрещать движение транспортных средств и пешеходов на трассах проезда объектов государственной охраны». Госохрана может бесплатно использовать аэропорты, аэродромы, вертодромы, посадочные площадки, морские и речные порты.

Но ко второму чтению в законе появилась новелла, внесенная главой думского комитета по безопасности и противодействию коррупции единороссом Василием Пискаревым. В соответствии с ней ФСО должна защищать персональные данные высокопоставленных чиновников и их родственников. Эксперты из Transparency International высказали обеспокоенность, что это приведет к исчезновению из всех публичных реестров информации о президенте, премьер-министре, генпрокуроре, руководителе Следственного комитета, спикерах обеих палат парламента и председателях Верховного и Конституционного судов, а также сведений об их близких. Сокращение информации затруднит антикоррупционные расследования в отношении этих фигур.

Под запретом окажется информация о местах проживания и пребывания высших чиновников из-за необходимости обезопасить охраняемых ФСО лиц от возможных

угроз, например терактов, заявил РБК Пискарев.

В весенней сессии депутаты приняли резонансные законопроекты, касающиеся семейной жизни. Сессию депутаты открыли принятием законопроекта о декриминализации семейных побоев. Уголовная ответственность за нанесение побоев близким родственникам была введена законом, подписанным президентом прошлым летом. Закон декриминализировал побои, но делал исключение для случаев насилия в семье. Однако в ноябре единороссы решили отменить эту норму, сославшись на общественный резонанс, и приняли соответствующий закон в конце января.

Опасаясь негативного резонанса, Госдума отказалась от принятия еще одного законопроекта о поведении граждан дома. Инициатива единороссов, приравнивающая к мелкому хулиганству нецензурную брань дома, была поддержана профильным комитетом, но из-за общественного резонанса депутаты отказались выносить проект на пленарное заседание. Поправки в Кодекс об административных правонарушениях, предлагающие штрафовать либо арестовывать на 15 суток за мат дома, могут ухудшить «моральный климат в семье» и нуждаются во всестороннем обсуждении перед их рассмотрением Госдумой, заявил журналистам Володин. ■

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Почему усиление мер безопасности спровоцировало волнения в Иерусалиме

Протесты не загнали в рамки

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

В Иерусалиме сотни человек пострадали в протестах против усиления мер безопасности у мечети Аль-Акса. Конфликт в городе подорвет процесс мирного урегулирования и вряд ли успокоится в ближайшее время, говорят эксперты.

Гнев у Храмовой горы

В Иерусалиме продолжают волнения, начавшиеся после ужесточения мер безопасности в районе Старого города, где находятся главные святыни мусульман и иудеев. Меры были ужесточены 17 июля в ответ на вооруженное нападение на израильских военнослужащих тремя днями ранее. Атаку 14 июля совершили трое арабов-израильтян: они открыли огонь по сотрудникам служб безопасности Израиля у Львиных ворот Старого города, недалеко от Храмовой горы, где находятся святыни. В результате перестрелки пострадали трое полицейских, двое из которых скончались от ранений. Нападавшие были убиты в одной из мечетей, где они пытались скрыться. В тот же день доступ к Аль-Аксе был закрыт для всех без исключения. Двери мечети открыли лишь три дня спустя после того, как на проходах к ней были установлены металлоискатели.

Помимо установки металлоискателей на всех проходах к мечети Аль-Акса израильские власти ввели запрет на участие мужчин младше 50 лет в пятничных молитвах в мечети, полиция также установила камеры наблюдения у Львиных ворот, где произошло нападение на полицейских. Камеры могут определять наличие оружия у людей, позволяя сотрудникам служб безопасности выявлять и задерживать подозреваемых, предупреждая атаки.

Всплеск насилия в Иерусалиме привел к обострению в палестинско-израильских отношениях. В день нападения на полицейских президент Палестинской автономии Махмуд Аббас в телефонном разговоре с Нетаньяху осудил атаку, но потребовал отмены принятых Израилем мер. По его мнению, эти меры могут быть использованы для изменения религиозного и исторического статуса святых мест в Иерусалиме. Власти Израиля примут все необходимые меры для обеспечения безопасности на Храмовой горе, ответил Нетаньяху, подчеркнув, что Тель-Авив не собирается менять статус-кво этого места. Формально с 1967 года Израиль полностью контролирует Иерусалим, включая святые места. Однако контроль за мусульманскими святынями осуществляется при участии исламского совета ВАКФ. До 1993 года ВАКФ подчинялся иорданским властям, а впоследствии наблюдение за святынями перешло под юрисдикцию палестинской администрации.



ФОТО: Ammar Awad/Reuters

Всего за десять дней столкновений между палестинцами и стражами порядка погибли восемь палестинцев и трое израильтян. На фото: арест палестинца около Старого города

По мнению Аббаса, новые меры Израиля направлены на установление контроля над восточной частью Иерусалима, статус которого остается одним из самых спорных вопросов в урегулировании палестинско-израильского конфликта. Палестинцы хотят сделать из Восточного Иерусалима столицу своего государства, в то время как Израиль настаивает на неделимости города.

Заявление Аббаса о разрыве отношений с Израилем — «пустое», оно не изменит ситуацию с обеспечением безопасности, которое целиком лежит на Израиле, считает бывший посол этой страны в России и эксперт клуба «Валдай» Цви Маген. Угрозы Аббаса действия не возымели. Кабинет безопасности Израиля на заседании вечером в воскресенье, 23 июля, подтвердил, что принятые меры отменены не будут.

Помимо установки металлоискателей на всех проходах к мечети Аль-Акса израильские власти ввели запрет на участие мужчин младше 50 лет в пятничных молитвах в мечети, полиция также установила камеры наблюдения у Львиных ворот

21 июля, после совещания с палестинским руководством, Аббас объявил о «замораживании контактов с израильской стороной на всех уровнях» и прекращении сотрудничества с Тель-Авивом в области безопасности. С 1993 года Палестинская национальная администрация и Израиль обмениваются разведывательными данными для предотвращения терактов. Министр обороны Израиля Авигодор Либерман подчеркнул, что сотрудничество в области безопасности осуществляется «в первую очередь» в интересах палестинцев, а Израиль может справиться самостоятельно.

Эту же позицию на срочном заседании Совета Безопасности ООН 24 июля подтвердил спецпредставитель Израиля в организации Даниэль Данон. Израиль не будет препятствовать посещению святынь, но сделает все возможное для обеспечения безопасности, указал он. Тем временем на улицах Иерусалима продолжают столкновения между палестинцами и стражами порядка. В знак протеста мусульмане отказываются проходить в Аль-Аксу через металлоискатели и проводят молитву у стен Старого города. Всего за десять дней волнений погибли восемь палестинцев и трое израильтян.

Срыв процесса

События в Иерусалиме вызвали критику международного сообщества. Действия Израиля осудила Турция, а Лига арабских государств заявила, что Израиль «играет с огнем» и что «ни один араб или мусульманин не примет подобные нарушения» против святых мест в Иерусалиме. «Ближневосточный квартет», состоящий из России, США, ЕС и ООН, выразил глубокую обеспокоенность эскалацией напряженности.

Активно вмешались в урегулирование вспыхнувшего кризиса США. Как сообщил CNN высокопоставленный источник из администрации президента США, Дональд Трамп и его администрация «внимательно следят за событиями в регионе» и ведут переговоры со сторонами конфликта, в переговорах участвует и старший советник президента США Джаред Кушнер. В воскресенье, 23 июля, спецпосланник президента Джейсон Гринблатт отправился в Израиль для урегулирования конфликта и снижения напряженности в регионе.

После избрания Дональда Трампа президентом США Вашингтон активизировался в качестве посредника в урегулировании палестинско-израильского конфликта. Израиль стал одним из пунктов первого зарубежного турне Трампа. «Я изо всех сил работаю с тем, чтобы в конце концов настал мир для народа Израиля и палестинцев, и я надеюсь, что это может произойти гораздо раньше, чем кто-либо ожи-

дает», — говорил Трамп 21 мая в интервью израильской газете Israel Naom. Аббас и Нетаньяху неоднократно выражали готовность к переговорам по мирному урегулированию конфликта. Обсуждался этот вопрос и на встречах президента России Владимира Путина с Нетаньяху и Аббасом весной этого года. Однако пока посреднические усилия результата не возымели, так как внимание США и России было направлено на решение других ближневосточных проблем, в том числе в Катаре, Ираке и Сирии, говорит эксперт Института востоковедения РАН Ирина Звягельская. По ее мнению, обострение ситуации в Иерусалиме вряд ли привлечет внимание международного сообщества и мировых держав, в том числе России и США, на урегулирование конфликта.

Конфликт в Иерусалиме вряд ли будет урегулирован в ближайшее время, говорит Цви Маген. Он допускает, что для его разрешения потребуются вмешательство внешних сил. Риск разрастания конфликта велик, однако до масштабных военных действий вряд ли дойдет, учитывая внимание к ситуации ведущих мировых игроков, согласен руководитель Центра анализа ближневосточных конфликтов Института США и Канады РАН Александр Шумилин. Он допускает, что атаку на полицейских могло спровоцировать палестинское движение ХАМАС, контролирующее сектор Газа, чтобы не допустить возобновления мирных переговоров. ■

МНЕНИЕ

Как меняет экономику распространение криптовалют

Евгений Винокуров,
директор центра интеграционных исследований ЕАБР



ФОТО: из личного архива

О преимуществах криптовалют говорят на каждом шагу, а вот об экономических рисках, которые с ними связаны, пока мало что известно.

Несколько лет назад рассуждения о статусе криптовалют сводились к вопросу, запрещать ли их полностью или жестко ограничить их использование. Сейчас же регуляторы большинства стран мира, в том числе в России, настроены более миролюбиво и даже скорее оптимистично по отношению к новой технологии. Частично это связано с бесперспективностью таких запретов, о чем недавно заявила председатель ЦБ Эльвира Набиуллина.

Рынок криптовалют продолжает бурно расти. Само их количество уже приближается к 1000. Центробанки различных государств работают над проектами создания национальных криптовалют. А президент Казахстана Нурсултан Назарбаев даже предложил создать единую международную криптовалюту, которая позволит «избавить мир от валютных войн, спекуляций, избежать перекосов в торговых отношениях».

«Электронное золото»

В 2016 году Банк Канады опубликовал исследование, в котором последствия развития криптовалют приравнивались к новому золотому стандарту. У того, что сейчас называется криптовалютой, действительно много аналогий с золотом.

Во-первых, это ограниченное «количество» актива и, как следствие, отсутствие рисков размытия стоимости. Если, например, говорить о биткойне, то предел его предложения находится где-то в районе 21 млн «штук» — именно столько в итоге будет «добыто» в соответствии с текущими алгоритмами эмиссии, которая уменьшается в два раза каждые четыре года. Протоколы для большинства других криптовалют в целом похожи.

Во-вторых, это сам процесс добычи. Люди тратят большие ресурсы на «извлечение» некоторого продукта, который не имеет физической ценности. Ценность появляется, лишь когда определенная критическая масса людей начинает пользоваться этим продуктом как средством платежа и сбережений.

Такая «золотая» аналогия, которая на первый взгляд кажется преимуществом, таит в себе определенные риски, если использовать этот актив в качестве денег. Риски эти характерны для золотого стандарта и связаны с дефляционной природой экономики, построенной на конечном активе. Если есть продукт, являющийся мерой стоимости, который к тому же постоянно растет в цене в силу его конечности, то в итоге тратить его для экономических агентов становится нецелесообразно: они переходят в режим «скупого рыцаря», то есть переключаются с потребления на сбережение, и экономика останавливается. Это первый недостаток криптовалют, связанный с невозможностью

государства контролировать предложение денег.

Вторым недостатком является невозможность создавать спрос на децентрализованно эмитируемое средство платежа, что может подорвать и функцию денег как средства накопления. Криптовалюта, в отличие от золота, подразумевает практически нулевые издержки арбитража. Во времена золотого стандарта государства могли иметь разные процентные ставки, даже в условиях жесткой привязки валюты к золоту. Издержки транспортировки золота высоки, и поэтому этот актив не мог свободно перетекать через границу, следуя более выгодным финансовым условиям. Электронные же деньги можно перевести в любую точку мира за доли секунды без затрат. В отношении криптовалют государство не может осуществлять независимую процентную политику. Таким образом, риски есть, и, что еще важнее, регуляторам их сложно просчитать.

«Окрашенные монеты»

Будем иметь в виду, что технология распределенных баз данных и основанные на ней криптовалюты — это намного больше, чем средство платежа. Фактически это криптографическая регистрация прав собственности. Например, в сети биткойн есть так называемые окрашенные монеты (colored coins), которые ассоциируются с имуществом. Субъект, который может потратить биткойны (то есть знает

соответствующий закрытый ключ), считается владельцем собственности. При этом «окрашенные монеты» можно передавать и совершать с ними обычные операции. В случае с биткойнами эта идея реализована плохо, но существуют другие более продвинутые и эффективные методы фиксации прав собственности на основе технологии блокчейн. Теоретически эти методы можно применять и к приписке криптовалюты стоимости обычных аналоговых денег. В этом случае такая валюта будет оцифрованным аналогом обычных денег, обладающая при этом всеми преимуществами денег виртуальных — быстротой и прозрачностью транзакций.

Потенциал и риски

Биткойн — это не единственный вариант криптовалюты. Не является обязательным условием и децентрализация эмиссии. Например, обращение биткойна основано на принципе proof-of-work, в котором защита транзакций в системе блокчейн основана на необходимости выполнения запрашивающей стороной некоторой достаточно сложной и длительной работы. В этом случае эмиссию новых денег осуществляет агент с наибольшими вычислительными мощностями. Это и обеспечивает децентрализацию. Как альтернатива методу proof-of-work может применяться метод proof-of-stake, где транзакции защищаются необходимостью хранения определенного коли-

чества средств на счету. При этом методе для подтверждения очередного блока в цепочке транзакций алгоритм с большей вероятностью выберет учетную запись с большим количеством средств. Одним из следствий использования такого принципа будет снижение децентрализации системы и появление системообразующего игрока. Это может быть новая мегакорпорация (условный «крипто-Google»), или государство, или даже объединение государств, создавшее финансовый и вычислительный пул.

Технологии криптовалют и блокчейн имеют большой потенциал. По оценкам Банка Англии, создание собственной криптовалюты может принести 3% прироста ВВП за счет снижения процентных ставок и издержек. Можно предположить, что выгоды для России и других членов Евразийского союза будут еще больше в силу того, что ставки и транзакционные издержки в наших странах гораздо выше. Промедление противопоставлено: тема стремительно выходит за рамки обсуждения, одно за другим проводятся ICO (initial coin offering, первичное размещение монет). С другой стороны, в этой области мы имеем дело с «дивным новым миром» и мало пока знаем о рисках, которые могут быть связаны с оцифровкой финансовой системы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Извещение о проведении аукциона, открытого по составу участников и форме подачи предложений о цене продажи недвижимого имущества Акционерного общества «Научно-исследовательский институт технического стекла»

Реклама

1. Собственник имущества: Акционерное общество «Научно-исследовательский институт технического стекла» (АО «НИТС») 117218, г. Москва, ул. Кржижановского, д. 29, корп. 5 ОГРН 1027700034680 ИНН 7727059017/КПП 772701001
2. Организатор аукциона: Акционерное общество «РТ-Строительные технологии» (АО «РТ-Стройтех») 119048, г. Москва, ул. Осаечва, д. 24 ОГРН 1097746324400 ИНН 7704727853 КПП 770401001 Р/счет 40702810700250008944 в АО АКБ «НОВИКОМБАНК» К/счет 30101810245250000162 БИК 044525162 **Тел. 8 (495) 909-08-08, 8 (495) 909-00-00**

3. Предмет аукциона – недвижимое имущество и право аренды, принадлежащие АО «НИТС»:

Лот № 1
1) Нежилое здание, общая площадь 1132,1 кв. м. Адрес (местоположение) объекта: г. Москва, ул. Кржижановского, д. 21А Кадастровый (условный) номер 77:06:0004002:1079. Существующие ограничения (обременения) права: не зарегистрировано Выписка ЕГРН от 08.06.2017 № 77/100/010/2017-2213.

2) Переуступка прав аренды по Договору аренды земельного участка от 12.02.1998 № М-06-010814(срок аренды до 12.02.2018) на земельный участок с кадастровым номером 77:06:0004002:31 общей площадью 4971 кв. м.

Адрес (местоположение) г. Москва, ул. Кржижановского, вл. 21А Категория земель: земли населенных пунктов. Виды разрешенного использования: эксплуатация здания конструкторского бюро и офисных служб. Существующие ограничения (обременения) права: не зарегистрировано Выписка ЕГРН от 08.06.2017 № 77/100/010/2017-2214.

Начальная цена: 201 000 000 (Двести один миллион) рублей 00 копеек (с учетом НДС). **Величина повышения начальной цены («шаг аукциона»):** 4 020 000 (Четыре миллиона двадцать тысяч) рублей.

4. Порядок, место и срок предоставления аукционной документации: аукционная документация размещается на сайте АО «РТ-Стройтех» – www.stroytech-rt.ru. Запись на ознакомление с аукционной документацией осуществляется в г. Москве по тел.: **8 (495) 909-08-08, 8 (495) 909-00-00.**

Перечень документов, необходимых для участия в аукционе, представлен в аукционной документации, размещенной на сайте АО «РТ-Стройтех» - www.stroytech-rt.ru.

5. Порядок, место и срок представления заявок на участие в аукционе:
Принимать заявки на участие в аукционе производится с 25.07.2017 г., по адресу: г. Москва, Пресненская наб., д. 6, стр. 2, подъезд 1, этаж 20, офис 2006, АО «РТ-Стройтех», по рабочим дням с понедельника по четверг с 10.00 до 18.00 (по московскому времени), в пятницу и предпраздничные дни с 10.00 до 16.30 (по московскому времени). Претендент имеет право направить в АО «РТ-Стройтех» заявку на участие в аукционе и иные предусмо-

тренные аукционной документацией документы в электронной форме на следующий электронный адрес: torgi@stroytech-rt.ru.

Срок представления заявок на участие в аукционе истекает 23.08.2017 г. в 18.00 (по московскому времени).

Претендент, подавший заявку и иные документы, предусмотренные аукционной документацией, в электронной форме, **обязан предоставить оригиналы всех ранее направленных в электронном виде документов 25.08.2017 г. с 11.00 до 11.30 (по московскому времени)** по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, 2 этаж, кабинет № 212.

6. Задаток по Лоту № 1 составляет: 20 100 000 (Двадцать миллионов сто тысяч) рублей (НДС не облагается).

Задаток по Лоту должен быть зачислен единым платежом в рублях, на расчетный счет АО «РТ-Стройтех», по следующим банковским реквизитам: ИНН 7704727853, КПП 770401001, р/с 40702810700250008944 в АО АКБ «НОВИКОМБАНК», к/с 30101810245250000162, БИК 044525162.

Получатель – АО «РТ-Стройтех», в срок, **не позднее 23.08.2017 г.,** на основании договора о задатке. Исполнение обязанности по внесению суммы задатка третьими лицами не допускается. Внесение суммы задатка третьими лицами не является оплатой задатка. Перечисленные денежные средства иными лицами, кроме заявителя, будут считаться ошибочно перечисленными денежными средствами и возвращены на счет плательщика.

7. Дата, время и место рассмотрения заявок 25.08.2017 г. с 11.30 до 12.00 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, 2 этаж, кабинет № 212.

8. Дата, время и место начала регистрации участников аукциона 25.08.2017 г. с 12.05 до 12.30 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, 2 этаж, кабинет № 212.

9. Дата, время и место проведения аукциона 25.08.2017 г. в 12.30 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, 2 этаж, кабинет № 212.

10. Победителем аукциона признается участник, предложивший наиболее высокую цену за выставленное на аукционе имущество. Цена имущества, предложенная победителем аукциона, заносится в протокол об итогах аукциона.

11. Аукцион, в котором принял участие только один участник, признается несостоявшимся. По итогам аукциона с единственным участником заключается договор купли-продажи имущества по начальной цене, указанной в настоящем извещении, в случае если заявка на участие в аукционе соответствует требованиям и условиям, предусмотренным документацией о проведении аукциона.

12. С победителем аукциона (единственным участником) будет заключен договор купли-продажи имущества в течение 14 (Четырнадцати) календарных дней после подписания протокола об итогах аукциона.

13. По решению Аукционной комиссии срок приема задатков, заявок и проведения аукциона может быть продлен. Извещение о продлении сроков проведения аукциона может быть сделано не позднее, чем за 3 (Три) календарных дня до проведения аукциона на сайте www.stroytech-rt.ru и в печатном издании.

14. Организатор аукциона вправе отказаться от проведения аукциона. Извещение об отказе от проведения аукциона может быть сделано не позднее, чем за 3 (Три) календарных дня до проведения аукциона на сайте www.stroytech-rt.ru и в печатном издании.

САНКЦИИ Десять вопросов об уникальности тяжбы ExxonMobil с Минфином США

Конфликт за подписью Сечина

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

\$2 млн — ничтожная сумма для ExxonMobil, чья чистая прибыль за прошлый год составила \$7,8 млрд. «Вероятно, Exxon сознательно пошла на этот риск», — считает Клиф Бернс из Вашингтонской юрфирмы Bryan Cave. Злостное нарушение санкционного режима чревато в США уголовной ответственностью, но компания, по-видимому, решила — и оказалась права, — что в данном спорном вопросе обвинение в злостном нарушении ей не грозит, полагает юрист.

4. Почему Exxon оштрафована за сделки 2014 года только сейчас?

OFAC заинтересовалось соглашениями Exxon с «Роснефтью» почти сразу после их подписания, но между началом расследования и вынесением штрафа прошло три года. Это нормально: расследования OFAC могут занимать несколько лет.

OFAC предварительно признало ExxonMobil виновной в нарушении санкционного режима еще в июне 2015 года, уже тогда исчислив ей штраф в \$2 млн, следует из материалов суда. Но после этого компании была дана возможность переубедить OFAC. В 2016–2017 годах представители Exxon несколько раз встречались с представителями OFAC, подавали письменные аргументы, но позиция ведомства не менялась.

5. В чем суть спора?

OFAC утверждает, что из указа президента США Барака Обамы от 16 марта 2014 года о санкциях против России и нормативного акта, выпущенного OFAC 8 мая 2014 года, ясно следовало, что нельзя заключать корпоративные соглашения, если их подписывает лицо из списка SDN. Exxon же уверяет, что актуальные на момент подписания документов с «Роснефтью» разъяснения Белого дома и Минфина США явно подразумевали, что Сечин внесен в санкционный список как частное лицо, санкции лично против него не должны повлиять на отношения американского бизнеса с «Роснефтью» (которая на тот момент не числилась ни в каких санкционных списках) и американцы имеют право взаимодействовать с Сечиным, если он выступает в «профессиональном» качестве — как представитель своей компании.



Семь из восьми соглашений «Роснефти» с ExxonMobil, ставших предметом спора, касались сотрудничества компаний на арктическом шельфе России

В указе Обамы говорится, что американским компаниям и гражданам запрещается предоставлять какие-либо услуги лицу из санкционного списка и получать какие-либо услуги от такого лица. В нормативном документе OFAC «услуги любого характера» входят в состав «имущества» лица под санкциями, которое подлежит блокировке. Получается, OFAC считает, что Сечин

предоставил Exxon услугу тем, что подписал двусторонние корпоративные соглашения. Американской компании было запрещено принимать такую услугу.

Exxon спорит: «Когда г-н Сечин подписывал документы для «Роснефти» в его представительном статусе как президент компании, он не предоставлял свои услуги ExxonMobil <...>. Услуги г-на Сечина — если таковые во-

обще были — могли быть предоставлены только «Роснефти», а не ExxonMobil». Бернс считает, что подход OFAC к подписи как услуге можно довести до абсурда: «Невозможно представить ситуацию, когда крупный контракт одобряется без решения главы компании, а это тоже услуга [независимо от того, ставит он свою подпись или нет]».

щейся на санкциях, Эрих Феррари. «Тот факт, что ExxonMobil подала иск в тот же день, когда был объявлен штраф, на мой взгляд, демонстрирует, что компания была готова бороться в суде с OFAC, если понадобится, с самого начала сделок с «Роснефтью», — добавляет Бернс.

Особенный интерес этого дела состоит еще и в том, что спорные сделки заключались, когда во главе ExxonMobil стоял Рекс Тиллерсон — нынешний госсекретарь США. По словам представителей Минфина США, Тиллерсон лично не подписывал те соглашения с «Роснефтью», но в сообщении OFAC о штрафе указывается, что «самые высокопоставленные топ-менеджеры ExxonMobil знали о статусе Сечина как SDN», — очевидный намек на Тиллерсона. Washington Post преподносит конфликт OFAC и Exxon как скрытое противостояние министра финансов и госсекретаря — ключевых членов команды Трампа, но бывший посол США на Украине Стивен Пайфер категорически возражает. «Штраф Минфина, наложенный на Exxon, не направлен против госсекретаря

Редкий случай

Иски компаний и граждан против OFAC — дело сравнительно редкое, но не уникальное, сказал РБК бывший старший советник директора OFAC в администрации Барака Обамы Адам Смит. В конце 2014 года американский

поставщик аудиооборудования Epsilon Electronics оспорил в суде штраф OFAC на сумму \$4,1 млн, наложенный за поставки товара в адрес дубайской компании, которая реэкспортировала его в Иран. Суд первой инстанции

оставил штраф в силе, но затем апелляционный суд частично поддержал компанию, постановив, что OFAC должно пересмотреть размер штрафа.

6. В чем исключительность этого дела?

Это первое наказание для американских компаний за нарушение санкций, введенных против России за действия на Украине. Расследования OFAC редко заканчиваются собственно штрафом — обычно большие корпорации идут на мировое соглашение с OFAC, в рамках которого выплачивают компенсации, формально не являющиеся штрафами. «В данном случае крупная компания не согласилась на мировую и предпочла оспорить обвинения в суде», — говорит РБК глава Вашингтонской юрфирмы Ferrari and Associates, специализирую-

Тиллерсона (который официально устранился от любых вопросов, связанных с его бывшей компанией). Такая конспирологическая теория может возникнуть в Москве, но правительство США работает по-другому», — сказал Пайфер РБК.

7. Каковы шансы Еххон на победу в суде?

Шансы компании невелики, считает Феррари. OFAC практически не проигрывает в судах. Самый сильный аргумент, на который может надеяться Еххон, заключается в том, что правило, на основании которого OFAC признало вину компании, не было установлено на момент предполагаемых нарушений, говорит Феррари. По данным Еххон, представители OFAC в июле 2014 года признавали в обсуждениях с юристами компании, что еще не пришли к выводу о легальности или нелегальности подписания корпоративных соглашений с лицами из списка SDN.

Однако Бернс считает, что у ЕххонMobil, напротив, хорошие шансы на победу. OFAC нередко действует «на грани административной законности», и есть надежда, что неблагоприятное для них решение федерального суда «может заставить ведомство быть более транспарентным и предоставлять четкие руководства [для участников рынка] при наличии неопределенности», говорит юрист.

8. Грозит ли что-то соглашениям Еххон и «Роснефти»?

Из решения OFAC о наложении штрафа вытекает необходимость для Еххон расторгнуть заключенные в мае 2014 года договоры с «Роснефтью», предполагает российский юрист, попросивший не называть его имени. Это, а не штраф — главная причина для беспокойства американской компании, считает он.

Сами эти соглашения не были запрещены санкциями, поэтому вряд ли могут быть отменены, возражает Феррари. Однако он рассуждает, что в теории такие договоры могут быть признаны «невозможными для исполнения» (unenforceable) в соответствии с доктриной «нечистых рук». Иными словами, соглашения были заключены с законными целями, но запрещенным способом (потому что их подписал Сечин, а не кто-либо другой).

В любом случае ЕххонMobil подчеркивает в иске, что от этих соглашений практически ничего не зависело: если бы они не были подписаны, в деловых отношениях компаний ничего бы не поменялось.

9. Какие могут быть последствия для других компаний и лиц?

Несколько юристов, опрошенных РБК, считают, что есть риски

для главного исполнительного директора ВР Боба Дадли (гражданина США), если он подписывал корпоративные соглашения с Сечиным. «Риск штрафа в отношении Дадли есть», — сказал один из собеседников РБК. После введения персональных санкций против Сечина «Роснефть» и ВР подписали несколько соглашений (объявленных), включая пакет соглашений по долгосрочным поставкам нефти и нефтепродуктов на условиях предоплаты (в июне 2014 года) и соглашение о стратегическом сотрудничестве по газу (в июне 2017 года). Ставил ли под ними подпись Дадли, не сообщалось. РБК направил запрос в пресс-службу ВР Plc.

Кроме Сечина в американский санкционный список в 2014 году были внесены и другие россияне, которые руководили или руководят российскими компаниями, в частности гендиректор «Ростеха» Сергей Чemezov и экс-глава РЖД Владимир Якунин. РБК не обнаружил никаких сведений в открытом доступе о том, что Чemezov или Якунин подписывали бы соглашения с какими-либо американскими компаниями с 2014 года.

10. Что это означает для России?

Штраф для Еххон — продолжение политики на ужесточение санкций против России, считает профессор американистики в Российском государственном гуманитарном университете (РГГУ) Виктория Журавлева. Подобное решение вполне может быть политически ангажировано, поскольку оно принято в разгар разбирательств по делу о вмешательстве России в президентские выборы, сказала Журавлева РБК.

Фигура Тиллерсона — знаковая, поскольку, во-первых, у него есть тесные связи с российским бизнесом, во-вторых, сейчас он может влиять на принятие внешнеполитических решений, говорит она. «Это знак и для Трампа, и для России, что США намерены и в будущем проводить последовательную политику санкций вне зависимости от личных намерений Трампа», — заключает эксперт. «Не все в американской политике является злоеющим и персонализированным, хотя иногда кажется, что это так», — парирует политолог из Университета Джорджа Мейсона Джек Голдстоун. В данном случае OFAC просто приняло решение по делу, на рассмотрение которого ушло много времени из-за бюрократической волокиты, сказал он РБК.

Москва должна воспринимать этот штраф как сигнал, что правительство США намерено строго приводить в исполнение санкционный режим, говорит РБК Стивен Пайфер. «Это не означает, что администрация Трампа не хотела бы улучшить отношения с Кремлем, но российско-украинский конфликт остается главным препятствием», — сказал он. ■

МНЕНИЕ

Чем грозит российской экономике конфликт с Siemens

Кирилл Ляц,
генеральный директор группы компаний «Метапроцесс»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Едва ли не главный урок, который стоит вынести из скандала с поставкой газовых турбин, состоит в том, что Россия не способна самоизолировать и производить многие виды оборудования.

Стоит ли упрекать Siemens в нарушении антироссийских санкций при поставке турбин, в итоге оказавшихся в Крыму? Спрашивать такое — все равно что задаваться вопросом: «А должны ли вообще коммерческие компании заниматься бизнесом?»

Санкции придумывают политики, исходя из собственных задач, а бизнесмены стараются найти обходные маневры, чтобы сохранить клиента, рынок, перспективы продаж.

Конкурентные санкции

Вопрос в том, почему скандал начался именно сейчас, хотя о возможных поставках турбин в Крым газеты писали еще два года назад? Уже тогда было очевидно, что Тамань — это всем удобный перевалочный пункт. На мой взгляд, здесь не обошлось без конкурентов, которые дождались физической поставки турбин, чтобы побольше ударить.

Конкурентов не так уж много, и это американские производители. Российские компании тут вряд ли стоит подозревать, тем более что им сложно предложить альтернативу. А вот какому-нибудь General Electric или Solar Turbines — очень даже.

Понятно, что ангелов в бизнесе нет. Когда были введены санкции против Ирана, те же американцы всячески пытались перехитрить собственное правительство. Мне известны случаи, когда крупный производитель бурового оборудования поставлял свою продукцию в Иран через канадскую «дочку». Европейские компании тоже не спешили уходить с важного рынка. По моим сведениям, Total до последнего сохранял присутствие в Иране, пока американское правительство не начало бить огромными штрафами по банку BNP Paribas за поддержку сделок с Ираном и стало понятно, что ситуация серьезная.

Даже запреты на полеты в Иран вполне легко обходились: Иран сделал для таких целей безвизовую зону — остров Киш. Все переговоры с иностранцами проводились там, благо самолеты из Дубая позволяли бизнесменам прилетать на остров фактически инкогнито и уж точно без иранского штампа в паспорте.

Вопрос в том, чем сейчас являются санкции — инструментом политического давления или оружием в конкурентной борьбе между корпорациями, поддерживаемыми странами, использующими такое оружие? Сейчас в США обсуждается расширение санкций против России в форме поправок в антииранский закон, где, кстати, черным по белому написано, что санкции послужат увеличению экспорта американского сжиженного газа. Эти санкции будут нацелены на срыв строительства «Северного потока-2», где Siemens может стать одним из поставщиков газоперекачивающего оборудования. Дискредитировать его, заставить отказаться от проектов, связанных с Россией, — это вполне в духе общей тенденции.

Мне кажется, за три года стало понятно, что политическому давлению через экономические санкции российский президент не поддается, тем более что само давление не является тотальным. Оно оставляет массу лазеек и оговорок, которые защищают самих инициаторов санкций.

На всеобъемлющие санкции США вместе с Европой не пойдут. И чем больше проходит времени после Крыма, тем очевиднее это становится.

Самоизоляция невозможна

Но вернемся к нашим турбинам. Все вокруг обсуждают, можем ли мы сами создать такие турбины и построить ТЭС. Ну, конечно, можем. И турбины есть, и строить мы умеем, и проектировать тоже. Вопрос — в эффективности, продолжительности ресурса выработки, сервисе. Но в принципе я не вижу проблем для строительства такого рода объекта с помощью собственной продукции.

Правда, и турбины Siemens могут быть «собственной продукцией». Конечно, часть турбин, ключевые элементы, поставляют из Германии, но сборка осуществляется на «Силковых машинах» в Санкт-Петербурге.

А что такое «Силковые машины»? Это ведь тот же Siemens, вернее, Siemens & Halske, как называлась компания в XIX веке. Построенные ею заводы были национализированы еще царским правительством после начала Первой мировой войны, так что мы постоянно находимся в мире условностей.

У большинства заводов, доставшихся современной России от СССР, найдутся немецкие, американские, итальянские или французские корни. Если исхитриться, то можно и Ford обвинить в по-

ставках грузовиков с ГАЗа: изначально этот завод строился по соглашению СССР с американским автогигантом.

Поэтому едва ли не главный урок, который стоит вынести из скандала «Турбокрым», состоит в том, что Россия не способна самоизолировать. Экономика, промышленность, финансы — все связано с внешними рынками, зарубежными партнерами.

Те турбины, да и другие виды энергетического оборудования, которые есть у нас, в основном создавались либо по лицензии, либо путем локализации разработок, «добытых» органами внешней разведки.

Но сегодня техника настолько усложнилась, а технический прогресс стал настолько стремительным, что никакая кража технологий не приведет к репликации продукта. Нужны станки, программные решения, комплектующие, архитектура управления.

Мы, к сожалению, отстаем по многим фронтам. Турбины, которые выпускают наши предприятия (не будем брать «РЭП-Холдинг», который собирает турбины из ключевых элементов GE, произведенных в США или Италии, или те же «Силковые машины»), технически отстают от своих зарубежных собратьев на 20 лет, а в производстве компрессорного оборудования — на 40 с лишним.

Мы продолжаем пренебрегать прикладной наукой. Мы теряем инженерные кадры. Да и фундаментальная наука, от которой в конечном итоге зависит уровень прикладной, у нас нынче в загоне.

Чтобы наверстать упущенное, нужна полная интеграция с миром. Трудно себе представить, что кто-то где-то создаст современную турбину, или судовой двигатель, или даже каталитические трубы с нуля. Для всего нужны научная база, инженеры, гибкое производство. С 1991 года мы ориентируемся на западные технологии, забросив собственные наработки. Восстанавливать можно, но трудно, долго и дорого. И все равно любое восстановление потребует обновления основных средств, которые у нас не производятся вообще. Либо нужно возвращаться к «шарашкам» (похоже, реформа Академии наук идет именно по этому пути), а по телевизору показывать «грандиозные успехи» нашего строя, максимально упрощая саму возможность находить правдивую информацию.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ИССЛЕДОВАНИЕ Две трети российских предприятий одобрили укрепление национальной валюты

Промышленность за сильный рубль

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Большинству промышленных предприятий России выгодно укрепление рубля, а не ослабление, говорится в исследовании Deloitte. Слабый рубль приводит к росту себестоимости продукции.

Помогает ли крепкий рубль?

Две трети (66%) предприятий российского производственного сектора считают, что укрепление рубля окажет положительное влияние на их работу. Такие результаты в своем ежегодном исследовании (есть у РБК) приводит международная консалтинговая компания Deloitte. В опросе, который прошел в апреле—мае этого года, приняли участие 80 российских и работающих в России зарубежных предприятий, уточнил РБК представитель Deloitte. Не ожидают влияния валютных колебаний на свою деятельность 18% компаний, столько же предупреждают о негативном эффекте от укрепления рубля.

Среднегодовой курс доллара в 2016 году составил 66,9 руб., а за период с начала 2017 года средний курс находится на уровне 58,2 руб., свидетельствуют данные терминала Bloomberg (по состоянию на вечер понедельника, 24 июля).

Ослабление рубля, которое наблюдалось в 2016 году, привело к росту себестоимости продукции, сообщили 40% респондентов Deloitte. Сильнее всего ослабление валюты ударило по иностранным компаниям (70%) и производителям изделий из металла (46%). О том, что обесценение рубля не повлияло на деятельность их бизнеса, заявили 24% опрошенных (больше всего таких компаний — в отрасли автомобильного, авиа- и судостроения — 43%). Положительное влияние ослабления рубля, как видно из данных Deloitte, отмечает в основном химическая промышленность: 31% компаний из этой отрасли сообщили о росте своей конкурентоспособности за рубежом. Впрочем, ровно столько же пожаловались и на повышение себестоимости продукции.

«Резкое изменение курса рубля в любую сторону беспокоит бизнес гораздо больше, чем тот уровень, на котором он сейчас находится. Пики озабоченности этой проблемой приходится как раз скорее на периоды нестабильности курса», — говорит РБК вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Мария Глухова.

Оптимальный курс рубля для российской промышленности — 52 руб. за доллар, следует из опроса, который весной провел Инсти-



Влияние слабого рубля не заметили 24% предприятий производственного сектора, прежде всего из отраслей автомобильного, авиа- и судостроения. На фото: сборка Lada Vesta в Ижевске

тут Гайдара. Больше всех в крепком рубле нуждаются фармацевтические компании (42 руб. за доллар), металлургические и химические предприятия называли оптимальным курсом 61 и 59 руб. соответственно. Легкая и пищевая промышленность настаивают на варианте 48–49 руб. за доллар.

Меньше волнений о валюте

По данным Deloitte, за год существенно изменились причины для беспокойства российского бизнеса. Компании стали уделять больше внимания несовершенству государственного регулирования (плюс 9 п.п.), коррупции (плюс 16 п.п.) и недостаточной платежеспособности населения (плюс 18 п.п.). «Обеспокоенность компаний производственного сектора смещается в сторону эффективности деятельности регулятора [государственных органов] и платежеспособности на-

селения, что еще раз подтверждает выявленный тренд восстановления рыночных процессов», — подчеркивают авторы исследования.

Зато свои позиции в списке главных проблем для бизнеса ослабили валютные и геополитические риски. Число респондентов, которые заявили о значимости этих факторов для своих компаний, сократилось на 21 и 10 п.п. соответственно. Но проблема волатильности отечественной валюты по-прежнему остается значимой для предпринимателей. 40% опрошенных заявили, что слабый рубль привел к росту себестоимости их продукции. Об обратном эффекте — повышении конкурентоспособности благодаря дешевому рублю — заявили 15% респондентов.

Рынок стимулировало не только снижение озабоченности бизнеса геополитикой и курсом рубля. Среди главных факторов развития компании называют ослабление административных барье-

ров, государственную поддержку и «прозрачность и стабильность нормативно-регулятивной, налоговой и экономической политики». Однако, когда речь заходит о повышении эффективности самих компаний, представители бизнеса называют в основном другие факторы роста: сокращение производственных затрат, увеличение спроса, производственно-технического потенциала и расширение продуктовой линейки. Положительное влияние и на рынок, и на компании одновременно, по мнению респондентов, оказывает лишь снижение административных барьеров.

С надеждой на государство

Большинство компаний — 79% — заинтересовано в финансировании со стороны государства, указывает Deloitte. «Несмотря на то что получение государственных инвестиций сопряжено с целым

рядом сложностей, часто они предоставляются на условиях, более выгодных по сравнению с рыночными», — приводит в исследовании слова партнера Deloitte в СНГ Србуи Аюпян. Из тех компаний, что планируют привлекать сторонние инвестиции (таких 69% от общего числа), на финансирование государства рассчитывают 57%. Для сравнения: получить частное российское финансирование хотят 50% респондентов, а иностранные инвестиции желают привлечь 38%.

При этом компании в принципе не очень рассчитывают на финансирование со стороны, подчеркивает Глухова. Первопричина предпочтений государственных инвестиций — масштабы участия государства в экономике, отмечает член президиума генсовета «Деловой России» Сергей Колесников. ФАС в последнем докладе о состоянии конкуренции оценивает вклад государства и госкомпаний в ВВП в 70% — вдвое больше, чем в 2015 году.

При этом государственное финансирование «распределяется преимущественно среди крупных предприятий с числом сотрудников более 5 тыс. человек», а также организаций с долей экспорта в структуре выручки свыше 25%, указывают в Deloitte. «Заметно реже» доступ к инвестициям государства имеют менее крупные компании, а у зарубежных предприятий такие примеры встречаются «значительно» реже, отмечают авторы.

Приоритетные форматы государственной поддержки, по мнению опрошенных компаний, — размещение госзаказов на про-

Чиновники за слабый рубль

О необходимости более слабого рубля неоднократно заявляли российские чиновники. Отраслям, задействованным в импортозамещении, нужен доллар по 62 руб., говорил глава Минпромторга Денис Мантуров. «Наиболее приемлемым» для сель-

ского хозяйства является доллар по 60–65 руб., отмечал глава Минсельхоза Александр Ткачев. Однако, как следует из расчетов аналитиков Центробанка (они не являются официальной позицией регулятора), приведенных в июньском докладе о денеж-

но-кредитной политике, крепкий рубль угрожает рентабельности только в трех отраслях — производстве резины и пластмассы, производстве кожи и обработке древесины. Швейное и химическое производство, производство транспорта, оборудова-

ния и т.д. от укрепления рубля, наоборот, выигрывают. Большинство отраслей, в частности транспорт, строительство, металлургия и добыча полезных ископаемых, при укреплении рубля сохранит финансовую устойчивость, писал ЦБ.

Как повлияло изменение курса рубля в 2016 году на деятельность компаний*

% опрошенных компаний



* Вопрос предполагал несколько вариантов ответа

Источник: Deloitte

дукцию предприятия, получение льгот, в частности налоговых, и инвестиции в инфраструктуру. Но само качество государственного регулирования вызывает вопросы у бизнеса — оно возглавляет список наиболее значимых проблем. Бизнес также обеспокоен коррупцией и недостаточной платежеспособностью граждан. Впрочем, «вес» коррупции в проблемах российского бизнеса стабилен, здесь нет ни позитивных, ни негативных изменений — это «хроническая болезнь, к которой все привыкли», говорит Колесников.

На первый план проблем отечественного бизнеса выходят экономическая неопределенность,

отсутствие спроса и высокие процентные ставки, считает Колесников: «Даже те, у кого нет проблем со спросом, осторожничают с выходом на зарубежные рынки в силу того, что заемные капиталы — очень дорогие, а своих денег практически нет». Кроме того, есть постоянный фактор — нестабильность фискального законодательства и, как следствие, рост неналоговых платежей, добавляет Колесников. В числе главных проблем российских компаний — снижение спроса, недостаток квалифицированных кадров, рост тарифов и чрезмерное надзорно-контрольное давление, приводит данные РСПП Глухова. ■

АКТИВЫ Корпоративные ценные бумаги стали основным источником фондирования компаний

Облигации привлекательнее кредитов

→ Окончание. Начало на с. 1

Впрочем, большая активность юрлиц в финансировании через облигации заметна пока только по темпам прироста таких привлечений. В абсолютном портфели банковских долгов у компаний пока существенно больше.

Смещению приоритетов в финансировании компаний способствовал целый ряд факторов, отмечают опрошенные РБК эксперты. Ставки по облигациям ниже, чем по банковским кредитам, благодаря последовательному снижению ставки ЦБ для сдерживания темпов инфляции, отмечает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. Кроме того, облигации более интересный и безопасный инструмент, в том числе и для банков, поскольку они дают возможность приобрести обязательства крупных эмитентов с рейтинговой оценкой и историей заимствования, а потом еще и привлечь финансирование в ЦБ под залог этих бумаг, рассуждает главный аналитик долговых рынков ГК «Регион» Александр Ермак.

В то же время позволить себе привлекать средства на финансовых рынках могут в первую очередь крупные компании. «Привлечение средств с помощью облигаций доступно в первую очередь крупным заемщикам с высоким рейтингом, именно эти компании и обеспечивают основной объем таких заимствований», — констатирует директор департамента казначейства и управления рисками дилерского холдинга «Рольф» Владимир Козинцев. — Компаниям облигации интересны также и неценовыми параметрами — более либеральными

требованиями по ковенантам (условиям досрочного погашения. — РБК), отсутствием залога».

Немалую роль в росте рынка облигаций сыграла и госпрограмма по развитию кредитования. Привлеченные в рамках нее средства банки также могут размещать в облигации.

В прошлом году 30 банков получили 826 млрд руб. в виде облигаций федерального займа (ОФЗ) в капитал с условием ежемесячно увеличивать кредитный портфель компаниям на 1%. Однако впоследствии банки добились возможности учитывать для этих целей вложения в облигации, рассказал РБК источник, знакомый с условиями корректировки программы. «Первоначально Минфин действительно ставил условием увеличение выданных кредитов, однако после многочисленных просьб банков согласился учитывать вложения в облигации компаний», — рассказал РБК источник, близкий к госорганам. По его словам, для соответствия уточненным требованиям подходят также бумаги, приобретенные компани-

ей на вторичном рынке. «Хотя по большому счету это, конечно, уже не наращивание кредитования реального сектора», — рассуждает собеседник РБК.

«Вложения в облигации компаний приоритетных отраслей экономики входят в требования АСВ по увеличению кредитного портфеля компаниям в рамках программы ОФЗ», — пояснил первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский. Эксперты ждут, что корпоративные заемщики сохранят спрос на привлечение средств через облигации в этом году. «Сейчас благоприятные условия для выпуска облигаций, объем размещений во втором полугодии увеличится», — считает Сергей Хотимский.

Компании, которые не имеют возможности выйти на финансовый рынок, банки кредитуют в рамках правительственных целевых программ, на которые получают дополнительное финансирование, говорит Александр Ермак. Но, по словам экспертов, оно невелико. Кредитные же портфели банков будут расти, считают эксперты. ■

Объемы привлечений

Объем кредитов банков компаниям нефинансового сектора на 1 июня 2017 года, по данным ЦБ, составил 29,6 трлн руб.

Общий объем рынка рублевых облигаций в первой половине года — 16,64 трлн руб. Объем первичных размещений облигаций

в первой половине 2017 года составил около 1,88 трлн руб., превысив на 40,3% показатель за аналогичный период 2016 года.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Какой эффект дают корпоративные дошкольные учреждения

Детский сад, офисная группа

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Работодатели все чаще открывают при офисах корпоративные детские сады и комнаты. Удовольствие недешевое, но оно позволяет существенно повысить лояльность сотрудников и удержать на работе молодых матерей.

«Кошмарная семейная жизнь: целуешь ребенка утром, уходя на работу, и обнимаешь вечером перед сном. Корпоративный сад открывает больше возможностей: можешь с ребенком пообедать, провести его в перерыве, а вечером по дороге что-то обсудить. И не нужно в шесть вечера подпрыгивать на рабочем месте и сломя голову нестись в сад», — говорит основатель образовательной компании One International School Максим Натапов.

Наиболее простой и дешевый вариант — организовать в офисе детскую комнату. К ней не такие строгие требования, как к дошкольному учреждению, а лицензия не требуется вовсе



На детскую комнату (на фото) компания АBBYY тратит не более 90 тыс. руб. в месяц. Из них 60 тыс. руб. уходит на покупку свежих фруктов и игрушек, а 30 тыс. руб. — на оплату работы специалистов, аренду и уборку

За спиной у Натапова — 13 лет предпринимательства, в частности, основание успешной водочной компании. Идею корпоративного детского садика он подсмотрел у Google — в офисах компании такие не редкость. В 2014 году бизнесмен решил, что это перспективная идея и можно создавать корпоративные садики под ключ. Однако заинтересовать потенциальных клиентов не удалось. Шли переговоры с «Яндексом», но когда дело дошло до оценки инвестиций, интернет-компания от проекта отказалась.

Тогда Натапов решил адаптировать замысел. Если компании не готовы создавать детские сады на собственные средства, рассудил он, можно открывать их в биз-

нес-центрах. В этом случае затраты не ложатся на одну компанию, а распределяются между несколькими. За два года предприниматель открыл в столице на собственные средства четыре детских учреждения: близ станций метро «Крылатское», «Парк культуры», «Пролетарская» и «Маяковская». Его услугами пользуются сотрудники Intel, Adidas, BBDO, Microsoft, Huawei и др. Всего в One International School ходят 183 ребенка в возрасте от полутора до семи лет.

Одна из особенностей этих садов заключается в том, что общение проходит с носителями трех языков — русского, английского и китайского. Изначально эта возможность привлекала экспатов, но вскоре понравилась и москвичам.

В группах по 15 человек, на каждую три педагога, у каждого ребенка индивидуальный план развития. Малыши могут заниматься шахматами, живописью, кулинарией и робототехникой. Стоимость обучения — 60–70 тыс. руб. в месяц. Иногда сотрудники сами оплачивают услуги сада, иногда корпорации компенсируют часть затрат. Первый садик принес 7,9 млн руб. выручки и 485 тыс. руб. чистой прибыли в 2015 году; по итогам 2016 года выручка каждого заведения составляла уже около 20 млн руб.

В 2017 году Натапов запустил франшизу для работодателей. Чтобы открыть корпоративный детский сад, понадобится помещение от 200 кв. м и от 2 млн руб. инвестиций. Предприниматель говорит,

что сад окупается за три месяца. «Экономическая выгода для работодателя очевидна — как минимум человек прикипает к работе, и его работоспособность улучшается», — объясняет Натапов. Правда, никто пока франшизу не купил.

Босс-молокосос

Корпоративные детские сады и комнаты обычны в развитых странах. Первые появились еще в середине 1990-х. Они стали важным фактором при выборе работы наряду с медицинской страховкой, спортзалом и бесплатными обедами. Да и сами компании рассматривают заботу о детях персонала как инструмент привлечения и удержания ценных ка-

дров — пока ребенок ходит в сад, сотрудник вряд ли уволится. По данным компании Bright Horizons, крупнейшей мировой сети корпоративных детских садов, 94% работающих родителей согласились бы сменить работу ради детского сада поблизости, а 23% отказались работать в компаниях, у которых нет корпоративного детского сада. В 84% случаев корпоративное детское учреждение становится определяющим фактором при выборе места работы.

Корпоративные детские сады и детские комнаты есть у международных гигантов вроде Google, Apple, BMW. А японская компания Sow Experience Inc. предоставила молодым родителям выбор: они могут приводить ребенка в офис

или, пока он маленький, работать из дома. Выгода такой практики ощутима. В 2009 году компания Zutano, производитель детской одежды и игрушек, разрешила сотрудникам приходить на работу с детьми до года. Чтобы это стало возможным, компания оборудовала комнаты с детскими кроватками и пеленальными столами. Президент Zutano Майкл Беленки утверждает, что эта мера помогла повысить производительность труда ключевых сотрудников — матери стали меньше волноваться за детей и больше концентрировались на работе. По оценке Беленки, возможность приводить ребенка на работу позволила каждому родителю маленького ребенка сэкономить около \$9,3 тыс. в год, примерно столько стоили бы ясли в США. Компания тоже осталась в выигрыше — согласно подсчетам Zutano, новые сотрудники, которые приходили на смену вышедшим в декрет, приносили на 25% доходов меньше, поскольку их требовалось обучать.

В России детские комнаты при офисах и корпоративные детские сады пока не столь популярны. Открыть их, как правило, решаются компании, офисы которых располагаются в глубинке и совсем лишены социальной инфраструктуры.

Дом и сад

В агропромышленном холдинге «Мираторг» работают более 27 тыс. человек. Нередко по долгосрочным контрактам сотрудники переезжают с семьями в удаленные от городов населенные пункты.

Один из таких объектов — свиноподкомплекс «Короча» в селе Мальцевка Белгородской области. Компания построила там для 150 сотрудников два коттеджных поселка — Олимпийский и Уютный. Во многих работающих в комплексе семьях есть дети, поэтому в 2015 году на территории Уютного появился корпоративный детский сад. Год спустя он получил лицензию дошкольного образовательного учреждения. В корпоративный детский сад «Мираторг» инвестировал на старте около 300 млн руб. (по данным СПАРК, выручка группы в 2015 году составила 89,4 млрд руб.).

Сад рассчитан на 100 детей от полутора до семи лет, работают две ясельные и четыре дошкольные группы. У детей есть оснащенный скалодромом спортивный зал, компьютерный класс, закрытый бассейн и автогородок для изучения



Анна Дудерова, исполняющая обязанности HR-директора ABBYY

правил дорожного движения. График работы садика подстроили под рабочий день родителей: он открыт с семи утра до девяти вечера.

Детский сад принимает детей и из соседних поселков. Главное условие — один из родителей должен быть сотрудником «Мираторга». Стоимость посещения в 2016 году составляла 5,5 тыс. руб. в месяц, причем 3,76 тыс. руб. из них компенсировало государство. По данным СПАРК, выручка ЧДОУ «Детский сад «Уютный» составила в 2015 году 837 тыс. руб., чистый убыток — 547 тыс. руб. Оценить эффект от постройки садика в «Мираторге» затрудняются, но утверждают, что многие квалифицированные специалисты просто не поехали бы в Мальцевку, если бы их не обеспечили жильем и социальной инфраструктурой. «Условия, которые мы создаем для сотрудников, позволяют привлекать лучшие кадры и удерживать их», — говорит представитель компании Дмитрий Сергеев.

Опыт «Мираторга» для России не уникален. Корпоративные детские сады открыли подразделения компаний «Эвалар» и «Ростелеком», Банка Хоум Кредит и др. Но пока подобные инициативы редки, их доля на рынке дошкольных учреждений не превышает 2% (данные Росстата).

Офис для детей

В самом общем случае, чтобы открыть корпоративный детский сад, компания должна найти помещение, сделать ремонт, разработать образовательную программу, подобрать персонал. Учреждение должно располагаться не выше второго этажа, при нем должна быть зона для прогулок, также необходимо соблюсти требования по пожарной безопасности, обу-

строить кухню и спальные места. Придется пройти множество проверок и получить разрешение Роспотребнадзора — эта процедура занимает около четырех месяцев.

Но есть более простой и дешевый вариант — организовать в офисе детскую комнату. К ней не такие строгие требования, как к дошкольному учреждению, а лицензия не требуется вовсе. Однако в детских комнатах официально нельзя организовать спальные места и столовую. Но родители могут брать с собой детей в офисное кафе, и никакие правила не запрещают расставить в комнате диваны и пуфики на случай, если кто-то решит вздремнуть.

Среди первопроходцев на этом пути — компания ABBYY, у 70% сотрудников которой есть дети. Работники неоднократно говорили о том, что им нужен детский сад в офисе. «Поскольку организация такого детского учреждения связана с серьезными трудностями при оформлении, было найдено промежуточное решение — детская комната», — рассказывает Анна Дудерова, исполняющая обязанности HR-директора ABBYY. Бесплатную игровую комнату для детей сотрудников в офисе организовали около семи лет назад. «Это позволяет родителям маленьких детей легче планировать свое рабочее время и эффективнее работать», — говорит Дудерова. — Мы регулярно опрашиваем сотрудников, что для них важно в офисе, и детская комната всегда была среди важных факторов».

На детскую комнату ABBYY тратит небольшие для крупной компании средства, не более 90 тыс. руб. в месяц. Из них 60 тыс. руб. уходит на ежедневную покупку свежих фруктов и игрушек, а 30 тыс. руб. — на оплату специалистов, аренду и специальную уборку. С детьми занимаются два профессиональных педагога, ребята все время заняты и родителей по пустякам не отвлекают. Обычно в комнате находится два-четыре ребенка, но во время каникул она заполнена гораздо сильнее, тем более что приходит можно и младшим школьникам.

Корпоративные детские комнаты, как правило, максимально востребованы в летние месяцы. «Не у всех есть возможность отправить ребенка в лагерь или на дачу, а так ты идешь на работу и оставляешь чадо с опытным педагогом. Сам в это время работаешь, не надо отпрашиваться, чтобы си-

деть с ребенком», — рассказывает сотрудница холдинга «Просвещение» Татьяна Фирсова. В прошлом году эта компания организовала бесплатную летнюю детскую комнату. «К ребенку всегда можно зайти, спросить, как у него дела, сводить на обед», — объясняет Диана Карпухина, начальник отдела социальной политики и внутренних коммуникаций «Просвещение». По ее словам, родители чувствуют себя спокойнее и лучше справляются с работой. Содержание комнаты обходится в 55 тыс. руб. в месяц.

Дешевле, чем корпоратив

Число детей у работников астраханской IT-компании «Пилот» почти сравнялось с числом самих сотрудников — их около сотни. Однако эта небольшая компания нашла выход, как организовать пребывание детей рядом с родителями. «У нас часто можно встретить школьников, ожидающих мам после уроков, или совсем маленьких деток, которых не с кем оставить дома», — рассказывает Нармина Велиева, исполнительный директор «Пилота».

Компании не пришлось выделять под детскую комнату отдельное помещение. Она занимает офис в астраханском технопарке Fabrika, где уже есть зоны для спорта и спокойного отдыха, специальное место для рисования, столовая. «Пилоту» оставалось только обзавестись настольными играми. Дети могут приходить в любое время, единственное условие — они должны быть здоровы. Обычно за детьми присматривает кто-то из родителей или секретарь, но в летний сезон компания открывает школу «ПилотЛандия» — дети по четыре часа в день занимаются со специалистами программированием, робототехникой, танцами и актерским мастерством.

«Наши сотрудники уже привыкли к тому, что дети поблизости — их пребывание никак не сказывается на рабочем процессе. Конечно, иногда бывает шумно, порой дети роняют что-то тяжелое, но это ничто по сравнению с преимуществами, которые дает возможность привести ребенка на работу», — отмечает Велиева. По ее словам, в последнее время сотрудницы стали раньше выходить из декретного отпуска и более продуктивно работать, снизилась текучесть кадров среди женского персонала — за последние два года более чем на 10%. А совокупные расходы на детскую комнату даже ниже, чем на организацию корпоративных праздников и подарков.

«Детская комната помогает нам комфортно вывести специалистов из декрета. Как показала практика, они эффективнее работают в офисе, когда им не приходится постоянно отлучаться и переживать, что происходит дома», — рассказывает Алексей Банников, генеральный директор петербургской ГК «Фотосклад». По его оценкам, текучка в компании снизилась в несколько раз, а лояльность сотрудников заметно выросла. Любопытно, что лучше к работодателю стали относиться даже те сотрудники, у которых нет детей, но которые планируют их завести в ближайшее время.

Дошкольное образование в цифрах

424

тыс. детей в Москве посещают дошкольные учреждения, из них более 2,7 тыс. — семейные детские сады

Более

450

тыс. детей стоят в очереди в детский сад в России

60

тыс. руб. — средняя зарплата няни в Москве; 14,5 тыс. руб. — средняя зарплата воспитателя сада в России

700

садов в США, Великобритании, Ирландии и Канаде у крупнейшего оператора корпоративных садов Bright Horizons

52

% педагогов вынуждены приобретать на свои средства дидактические материалы, а 53% педагогов периодически просят об этом родителей

Источник: Росстат, Trud.com, ОНФ, департамент образования Москвы

В среднем содержание детской комнаты обходится примерно в 100–150 тыс. руб. в месяц. Поиск новых сотрудников на смену тем, кто вышел в полноценный декрет на три года, обошелся бы дороже.

По мнению Андрея Чирикова, отца троих детей и основателя фонда Sattva Foundation (фонд инвестирует в проекты, связанные с детьми), в ближайшем будущем забота о детях сотрудников станет повсеместной практикой для крупных компаний и деловых центров. По его расчетам, инвестиции в обустройство корпоративных детских садов и комнат окупаются через два-три года. «Многие родители с гордостью показывают чаду рабочее место», — комментирует Виталий Цебульский, ведущий специалист по работе с персоналом компании «Данфосс». По его мнению, это отличная возможность продемонстрировать детям, каким образом родители зарабатывают деньги, которые потом тратятся на игрушки и сладости, и в итоге научить их ценить труд. ▀

Недоступное детство

С 2012 года в России наблюдается естественный прирост населения, власти активно строят новые детские сады и уплотняют уже существующие. В июньском докладе правительства утверждается, что за три года число детей в возрасте от трех до семи лет, не обеспеченных местами в

детсадах, сократилось с 372 тыс. в январе 2015 года до 65 тыс. в январе 2017-го. Но дефицит все равно есть: в детские сады попадают только 40% малышей трехлетнего возраста, а ведь многие родители хотят отдать детей в ясли еще раньше. По данным Росстата за 2016 год, в России насчитывается чуть боль-

ше 2,5 тыс. частных дошкольных учреждений. Качество государственных садов устраивает далеко не всех. По данным Счетной палаты, 10,3 тыс. работников детсадов в России не имеют среднего профессионального или высшего образования. «Сейчас педагоги в подавляющем большинстве государственных

детских садов могут обеспечить только уход и присмотр. О развитии, занятиях не идет и речи», — констатирует Айнар Абдрахманов, основатель компании Babyster, которая выпускает курсы обучающих видеоматериалов для родителей.

Как работают новые программы льготного автокредитования

Скидки для детей и чайников

ДАРЬЯ ЛЕХНИЦКАЯ

В июле россиянам стали доступны новые виды льготных автокредитов. Воспользоваться ими смогут покупатели первого в жизни авто и родители двух или более детей. РБК разобрался, насколько выгодны эти предложения.

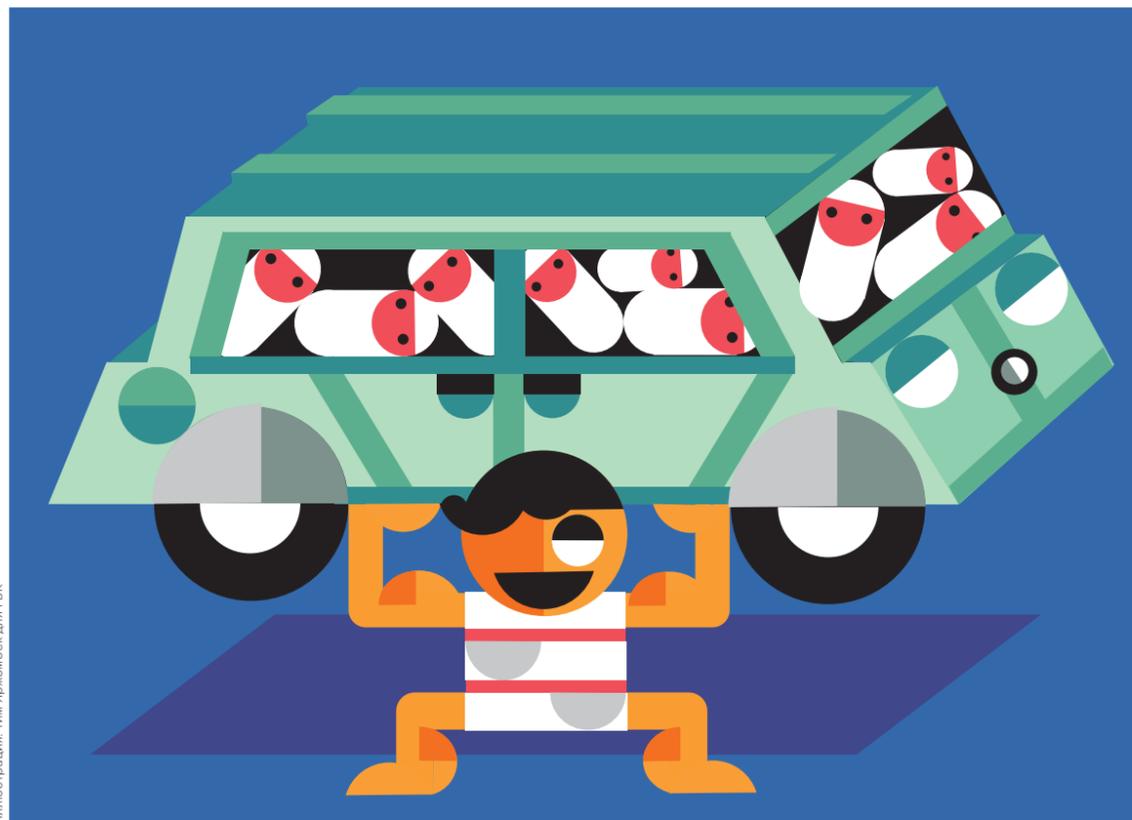
С 12 июля в России заработали новые программы льготного автокредитования — «Семейный автомобиль» и «Первый автомобиль», в рамках которых россияне могут получить одновременную скидку в размере 10% от стоимости покупаемого в кредит авто. Согласно постановлению правительства от 7 июля, воспользоваться первой программой смогут граждане, имеющие двух или более несовершеннолетних детей, а второй — те, кто приобретает автомобиль впервые в жизни. Скидки по программам «Семейный автомобиль» и «Первый автомобиль» будут предоставляться на стадии уплаты первого взноса по стандартному льготному автокредиту.

Указанные программы дают дополнительные льготы в рамках общей программы субсидирования автокредитования. Весной премьер-министр Дмитрий Медведев продлил ее до конца 2017 года. При этом правительство повысило предельную стоимость автомобиля, на покупку которого можно оформить льготный кредит, с 1,14 млн до 1,45 млн руб. (с учетом страховки), а также установило максимальную ставку по такому кредиту на уровне 11,3%. Оформить льготный автокредит разрешено максимум на три года.

Перечень автомобилей, которые можно приобрести по программам льготного автокредитования, в результате повышения ценовой планки несколько расширился. Однако в него по-прежнему входят исключительно российские машины или иномарки, собранные на территории России в этом и предыдущем годах.

Как поясняется в постановлении правительства, запуск двух «подпрограмм» в рамках большой программы направлен на поддержку автомобильной промышленности в России. На реализацию этой меры Минпромторг выделил 3,75 млрд руб., планируя продать не менее 58,35 тыс. машин.

По данным комитета автопроизводителей Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), сейчас объем продаж автомобилей в России находится на самом низком уровне с 2009 года — в месяц дилеры реализуют порядка 100–140 тыс. машин, тогда как в докризисные 2013–2014 годы продажи составляли в среднем 200 тыс. машин в месяц, потом началось падение продаж.



Какие банки участвуют в программе

Несмотря на то что постановление о новых программах уже вступило в силу, официальный перечень банков-партнеров, которые будут предоставлять такие кредиты, еще не утвержден. Однако три банка-лидера по выдаче льготных автокредитов в 2016 году (по версии агентства «Автостат») — ВТБ24, Сбербанк и Росбанк — уже начали оформлять займы по новым правилам. Скидки по программам «Семей-

Аналогичное число заявок получил к этому дню и Русфинанс Банк («дочка» Росбанка), сообщила директор департамента автокредитования Русфинанс Банка Наталья Русова. А вот в дочерней структуре Сбербанка, занимающейся автокредитованием, — Сетелем Банке — высокого спроса не зафиксировали. По данным пресс-службы Сетелем Банка, по состоянию на 20 июля банк получил 32 заявки на покупку автомобиля по программе «Первый автомобиль» и 43 заявки по программе «Семейный автомобиль».

По данным комитета автопроизводителей Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), сейчас объем продаж автомобилей в России находится на самом низком уровне с 2009 года — в месяц дилеры реализуют порядка 100–140 тыс. машин, тогда как в докризисные 2013–2014 годы продажи составляли в среднем 200 тыс. машин в месяц, потом началось падение продаж

ный автомобиль» и «Первый автомобиль» стали доступны в них на прошлой неделе. «Интерес к программам очень высокий. По состоянию на четверг, 20 июля, банк за четыре дня получил более 300 заявок на автокредиты с субсидией на первый или семейный автомобиль», — комментирует старший вице-президент, директор департамента автобизнеса ВТБ24 Алексей Токарев.

Куда обращаться

Чтобы оформить кредит по одной из двух программ, покупатель должен обратиться к дилеру интересующей его марки авто либо в центр автокредитования при банке. При этом в первом случае ему сперва нужно убедиться, что выбранный автосалон сотрудничает с банком, участвующим в программе субсидирования автокредитов, —

для этого необходимо проверить список дилеров-партнеров на сайте самой кредитной организации.

«Процедура получения кредита стандартна. Для заемщиков по программе «Семейный автомобиль» дополнительно требуется лишь подтвердить наличие двух и более несовершеннолетних детей, предоставив свидетельства о рождении», — рассказывает Алексей Токарев из ВТБ24. Клиентов, желающих оформить заем по программе «Первый автомобиль», ждет еще и проверка на наличие других средств передвижения по базам ГИБДД и бюро кредитных историй, добавляет банкир. Обладание мотоциклом и мопедом причиной для отказа в кредите не является.

Как и в случае с основной программой льготного автокредитования, ставка по кредитам, оформленным в рамках продуктов «Семейный автомобиль» и «Первый автомобиль», рассчитывается по формуле «ставка по обычному автокредиту банка минус 6,7 п.п.», при этом она не может быть выше 11,3% годовых. Для сравнения: обычный автокредит в опрошенных РБК банках выдается под 15–16% годовых. Максимальный срок кредитного договора остается прежним — 36 месяцев. Однако помимо льготной ставки заемщики по этим программам получают еще и скидку в размере 10% от стоимости автомобиля, напминает исполняющий обязанности председателя правления Сетелем Банка Михаил Шокин.

Размер первого взноса по льготным кредитам на «Семейный автомобиль» или «Первый ав-

томобиль», согласно постановлению правительства, должен быть не меньше 20% от стоимости машины. Таким образом, благодаря скидке по одной из двух программ заемщик сможет заплатить первый взнос в размере лишь 10% от суммы кредита.

Правда, за дополнительные льготы по двум подпрограммам придется заплатить изначально несколько большими расходами. Дело в том, что в рамках стандартной программы льготного автокредитования на 2017 год первый взнос не обязателен. Еще один принципиальный момент, который отличает обычный льготный автокредит от займов по двум новым подпрограммам, — ограничение в количестве машин. Стандартный льготный автокредит позволяет заемщику покупать столько автомобилей, сколько ему позволяют финансовые возможности. А вот программой «Первый автомобиль» заемщик сможет воспользоваться только раз в жизни, а программой «Семейный автомобиль» — не больше одного раза в год.

Как выбрать кредит

Опрошенные РБК эксперты рекомендуют при выборе автокредита заранее посчитать процентную ставку и итоговую переплату по нему. «Такой подход дает клиенту полную картину его затрат за срок пользования кредитом, позволяет максимально объективно оценить, на какой период стоит брать кредит, а также выбрать продукт, подходящий именно этому клиенту», — говорит директор департамента автокредитования Русфинанс Банка Наталья Русова. Максимально выгодный кредит можно оформить по специальным программам автопроизводителей, которые суммируются с льготными программами автокредитования от государства, добавляет она. Для этого финансист советует заемщикам всегда узнавать у дилеров о текущих промоакциях и скидках.

Независимый финансовый консультант, доцент Финансового университета Саида Сулейманова, в свою очередь, отмечает, что при оформлении автокредита лучше отталкиваться не от процентной ставки, а от модели желаемого авто, под который и подбирается кредитный продукт. Обязательно следует уточнить, есть ли какие-то специальные требования у банка к заемщикам, участвующим в новых программах. В частности, нужно выяснить, сможет ли покупатель автомобиля со временем поменять страховую компанию или передавать автомобиль третьим лицам, говорит эксперт. ■