

ИНТЕРНЕТ**«Ростелеком» предложил перевести бюджетные организации на свой поисковик «Спутник»**

с. 9 →

КАДРЫЧего ждать от нового созыва
Общественной палаты

с. 3 →

КОНФЛИКТУкраинские власти
национализировали
Одесский НПЗ

с. 8 →

РБКЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
20 июня 2017
Вторник
№ 105 (2602)**Мария Шкляр,**
вице-президент ЦСР**Савва Шипов,**
заместитель министра
экономического развитияКак цифровизация
изменит госуправление

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Егор Ежов для РБК,
Максим Блинов/РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 19.06.2017998,34 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 19.06.2017, 20.00 мск\$47,07 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 09.06.2017\$408,3 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
20.06.2017\$1= ↑
₽57,96€1= ↑
₽64,86**ФИНАНСЫ** Минфин предлагает консолидировать средства суверенных фондов

Резервы наполняют благосостоянием

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

В Минфине задумались о возможности объединения свободных ресурсов ФНБ со средствами Резервного фонда. Эта идея потребует изменений в законе и пока не предлагалась правительству, заявил глава Минфина Антон Силуанов.

Министр финансов Антон Силуанов рассказал, что в его ведомстве обсуждают идею полного отказа от дальнейшего пополнения ФНБ и возможность консолидации средств суверенных фондов, передает «РИА Новости». Это потребует изменений законодательства, но с правительством такая идея не обсуждалась — дискуссия идет только внутри Минфина, уточнил Силуанов.

«Ситуация, которая была изначально заложена в Бюджетный кодекс по наличию двух суверенных фондов, она, конечно, изменилась. Цены на нефть сократились, и мы сейчас не пополняем фонды. Те пополнения, которые у нас в этом году будут осуществлены, пойдут на восстановление Резервного фонда в следующем году — 623 млрд руб. В этой связи важно и нужно думать о том, насколько целесообразно сохранение нормы, сверх которой будет пополняться Фонд национального благосостояния», — сказал Силуанов в понедельник, 19 июня, в ходе встречи министров финансов стран БРИКС.

Правительство на заседании в прошлый четверг, 15 июня, одобрило поправку в Бюджетный кодекс, исключая нормы о нормативной величине Резервного фонда, по достижении которой согласно Бюджетному кодексу власти начинают пополнять ФНБ. Оба этих фонда были созданы в 2008 году путем разделения Стабилизационного фонда, куда власти направляли дополнительные нефтегазовые доходы от роста цен на углеводороды.

окончание на с. 6 →



ФНБ создавался как часть механизма пенсионного обеспечения граждан на длительную перспективу, хотя по существу эта функция так и не заработала. На фото: министр финансов Антон Силуанов

ИНТЕРВЬЮ

«Российская добыча более чем конкурентна»

АЛИНА ФАДЕЕВА

Предправления «Газпром нефти» Александр Дюков рассказал в интервью РБК, почему компания не стала агрессивно скупать конкурентов, какие активы ей интересны за рубежом и почему сейчас выгоднее работать в России.

Нужно быть проактивными

— В мае ОПЕК и страны, не входящие в картель, договорились продлить соглашение о сокращении добычи нефти до марта 2018 года. Многие видят риски в связи с этой сделкой: сланцевая добыча в США растет, и есть опасения, что цены на нефть опять упадут. Вы говорили о том, что регулятор сейчас должен очень гибко реагировать на любые изменения на рынке. Каким образом?

— Мне кажется, сегодня у регулятора должно быть две цели. Во-первых, действительно сбалансировать спрос и предложение, убрать с рынка избыточные складские запасы. При этом важно не только добиться этого сбалансированного состояния, но и отслеживать его сохранение в будущем.

Вторая задача, которая, как мне кажется, недооценивается, а на самом деле она очень важна, — это управление ожиданиями рынка в отношении цены на нефть. Я имею в виду управление форвардной кривой — важно, чтобы она все-таки была пологой. Ситуация контанго (когда рынок надеется на рост цены нефти) может быть опасна, так как может стимулировать инвестиции производителей сланцевой нефти.

окончание на с. 12 →



4 630017 020096

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1342
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ГОСДУМА Большинство приглашенных проигнорировали созданный для них орган

Совет без блогеров



ФОТО: Владимир Федоренко/РИА Новости

Хотя депутаты заявляли, что не хотят использовать блогеров для агитации, Владимир Жириновский (на фото справа) не удержался от просьбы к участникам Совета «сделать все», чтобы он стал президентом в 2018 году

МАРИЯ МАКУТИНА

На первое заседание Совета блогеров в Госдуме не пришли большинство приглашенных. Блогеры опасаются, что депутаты хотят ими воспользоваться для агитации.

Без кворума

В понедельник, 19 июня, в Госдуме состоялось первое заседание Совета блогеров. Инициатором его создания выступил самый молодой депутат от ЛДПР Василий Власов. По словам депутата, идея организовать такой совет пришла ему по итогам недавно прошедших парламентских слушаний, посвященных молодежной политике. На слушаниях выступила видеоблогер Саша Спилберг, которая призвала депутатов «стать прозрачнее».

Впрочем, на заседание в понедельник Спилберг не пришла, как и многие другие авторы популярных страниц и каналов: всего ЛДПР позвала около 30 блогеров, а в заседании приняли участие только треть приглашенных, выяснил РБК. Приглашение, в частности, игнорировали политический блогер Дмитрий Иванов (Камикадзе), Даниил Поперечный, Юрий Дудь (вДудь), Максим Голополов (+100500), Николай Соболев, Илья Варламов, Дмитрий Пучков (Гоблин), Сергей Стиллавин, ведущий канала Wylsacom на YouTube Валентин Петухов и начинающий видеоблогер Алишер Усманов.

Приглашение было отправлено и оппозиционеру Алексею Наваль-

ному, сказал РБК Власов. «У меня нет его телефона, поэтому мы написали на почту Фонда борьбы с коррупцией. Но ответа не последовало», — рассказал депутат.

Целью первого заседания было определить формат взаимодействия блогеров и парламентариев, отмечалось в пресс-релизе к мероприятию. Конкретных тем для обсуждения не было предложено, поэтому некоторые признавались, что не знают, о чем говорить с депутатами. Videоблогер канала «Лиса рулит» Елена Ковальчук, например, рассказала о проблемах с покупкой поддержанного автомобиля.

Лидер ЛДПР Владимир Жириновский смысл мероприятия объяснил необходимостью дать популярным в интернете персонажам площадку для встреч. «Блогеры могли бы не выходить 12 июня на митинг, но хочется, чтобы тебя увидели», — сказал политик. «В Думе вас никто не скрутит», — добавил он.

Интерес к Жириновскому

Четких критериев для отбора участников заседания не было, заявил Власов: «Мы пригласили всех, пришли те, кому интересно». «Всех приглашаю, вне зависимости от того, кто за Навального или за Жириновского», — пояснил Власов в ответ на вопрос корреспондента «Медузы» о смысле мероприятия.

Представитель юмористического видеоблога Big Russian Boss Антон Курильчик, выступая на заседании, сказал, что пришел за тем,

чтобы пригласить на интервью депутатов, чтобы они тоже «могли бы посмеяться над собой».

Шеф-редактор информационного портала «Лента.ру» Даниил Фимин отметил, что конкретных предложений у него нет, но он хотел бы пригласить на интервью Жириновского и дочь пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова Елизавету, которая присутствовала на заседании, но не выступила. Как пояснили РБК организаторы мероприятия, она изначально обозначила, что пришла «просто послушать».

Вице-спикер Госдумы единоросс Петр Толстой заверил прошедших, что совет не является органом надзора за блогерами. Депутатам нужна прямая коммуникация с «лидерами мнений», чтобы обсуждать решения, принимаемые Думой, объяснил Толстой. Он сказал, что блогеров пригласят в экспертный совет по законодательству в сфере IT при думском комитете по информационной политике.

Боязнь агитации

Директор информационного портала «Селфи» Егор Яковлев считает, что многие блогеры не пришли, потому что думают, что депутаты хотят ими «воспользоваться для политической агитации». Несмотря на то что депутаты заявляли, что это не так, Жириновский все-таки обратился к участникам с просьбой «сделать все», чтобы он стал президентом в 2018 году.

Основатель портала Kremlin russian Константин Ткаченко также

сказал, что в Думу блогеры не будут ходить, потому что это не поймет их оппозиционная аудитория.

Илья Варламов, получивший приглашение от Власова, написал в своем блоге, что «плохо то, что советы блогеров создают люди, которые узурпировали власть, которые попали в ту же Думу в результате нечестных выборов». «Не было прецедентов, чтобы людей на Охотном Ряду останавливала совесть, здравый смысл, мнение экспертов. Остановить этих людей может только один человек, и это, к сожалению, не Николай Соболев, не Саша Спилберг и даже не Вилсаком», — считает Варламов.

В последнее время власти стали чаще обращаться к теме соцсетей, их влияния на молодежь. В середине марта спикер Госдумы Вячеслав Володин проинструктировал депутатов, как им нужно пользоваться соцсетями. В конце апреля «Ведомости» со ссылкой на источник в аппарате Думы и близкого к ней собеседника сообщили, что нижняя палата запустит официальные аккаунты в шести социальных сетях — «ВКонтакте», Instagram, Telegram, Facebook, Twitter и «Одноклассниках».

В конце мая на парламентских слушаниях в Госдуме, которые были посвящены молодежной политике, выступила популярная среди подростков видеоблогер Саша Спилберг. Вскоре после этого RT сообщил, что при Госдуме может появиться совет блогеров, члены которого могли бы участвовать в обсуждении законопроектов и рассказывать о них своим подписчикам. ■

ОБРАЗОВАНИЕ Владимир Путин выслушает классных руководителей выпускников Президент задумался о будущем

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Владимир Путин в среду встретится с классными руководителями выпускников, рассказали источники РБК и подтвердил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Это будет третье за месяц мероприятие, касающееся детей и подростков.

В среду, 21 июня, Владимир Путин примет в Кремле классных руководителей выпускников, рассказали РБК два источника, близких к администрации президента, и подтвердил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. На встречу приглашены порядка 25 учителей со всей России, уточнил в беседе с РБК один из собеседников, близких к Кремлю. По его словам, речь идет о педагогах, ведущих сильные классы, а также об учителях, в классах которых «учатся ребята, кото-

рые чем-то отличились». Встреча состоится в преддверии выпускных вечеров, которые пройдут в стране в ближайшие выходные. «Президент не столько хочет сам что-то сказать учителям, сколько хочет выслушать их самих, поговорить с ними о том, что их волнует», — сказал близкий к администрации президента собеседник РБК.

Изначально обсуждалась идея встречи Путина с выпускниками школ, рассказал РБК еще один источник, близкий к Кремлю, и подтвердил федеральный чиновник. Рассматривались варианты встречи с выпускниками в каком-либо из регионов, в частности тех, где должны пройти выборы. Был также сценарий, в соответствии с которым Путин «окажется на каком-то мероприятии, концерте для выпускников и даст им путевку в жизнь», уточнил собеседник, близкий к администрации президента. Однако общения с вы-

пускниками школ не будет, сказал РБК Песков.

Встреча с классными руководителями выпускников станет третьим за три недели мероприятием Путина, так или иначе касающимся детей и молодежи. 31 мая президент пообщался с отечественными мультипликаторами; 12 июня, в День России, вручил паспорта десяти талантливым школьникам — победителям олимпиад и лауреатам творческих конкурсов. До этого, 29 мая, Путин подписал указ об объявлении 2018–2027 годов Десятилетием детства.

Президент сам изъявляет желание проводить мероприятия, тем или иным образом связанные с детьми и подростками, говорит еще один источник, близкий к администрации президента. «С одной стороны, он сам стал дедушкой, о чем за последнее время сказал дважды — в фильме Оливера Стоуна и во время прямой линии.

С другой стороны, забота о подрастающем поколении очеловечивает любого политика», — рассуждает собеседник РБК.

Ранее телеканал «Дождь» сообщил, что президент в преддверии выборов 2018 года начал работу на электорат родителей. Эту информацию подтверждали источники РБК, близкие к Кремлю. Дети не голосуют, а вот их родителей надо привлечь на избирательные участки, пояснял один из них. Активная часть президентской кампании начнется осенью, уточнял собеседник РБК.

Очевидно, что Путин начал предвыборную кампанию и одна из его аудиторий — это молодежь, часть которой в следующем году получит право голосовать на выборах, говорит политолог Николай Миронов. Аудиторией Путина также являются родители и вообще в целом члены семей: президента показывают по телевизору, «идет заход

в семьи», а это люди разных возрастов, констатирует эксперт. Подобного рода мероприятия еще раз подчеркивают, что власть озабочена проблемой молодежи, стоит задача как-то успокоить ее после митингов 26 марта и 12 июня. «Молодежь вливает друг на друга через те же соцсети, и, если ты влияешь на часть аудитории, ты воздействуешь на всю», — резюмирует Миронов.

Прямого электорального эффекта эти встречи не дают, скорее речь идет о том, что государство уделяет много внимания образованию, будущему страны. «А школьники, молодежь — это и есть будущее», — говорит политолог Глеб Кузнецов. Подобного рода мероприятия — это скорее «стратегическая история», связанная с решением конкретной проблематики, а не попытка прибавить к 86% рейтинга Путина еще год, и проблем с рейтингом президента нет», — добавляет эксперт. ■

КАДРЫ Чего ждать от нового созыва ОП

Общественная палата станет экспертной

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

В понедельник прошло первое заседание нового созыва Общественной палаты. Секретарем ОП был выбран Валерий Фадеев, который пообещал бороться с зависимостью региональных палат от местных властей и раскритиковал организаторов протестов. Новый состав палаты будет лояльным и аполитичным, прогнозируют эксперты.

Новый старый секретарь

В понедельник, 19 июня, состоялось первое заседание Общественной палаты (ОП) нового, шестого созыва. Секретарем палаты, как и предсказывали источники РБК, был избран главный редактор журнала «Эксперт» Валерий Фадеев. Место первого заместителя секретаря получил бывший сотрудник ФСБ Вячеслав Бочаров, который руководил палатой с апреля. Заместителями Фадеева были избраны профессор Высшей школы экономики Лидия Фадеева, экс-заместитель Генсека ООН Сергей Орджоникидзе и вице-президент Института современной политики Александр Точенов. Все они, включая Фадеева, вошли в новый состав ОП по президентскому списку, утвержденному в марте.

Во вторник, 20 июня, члены нового созыва ОП должны встретиться с Владимиром Путиным, сообщила пресс-служба Кремля.

Состав ОП — всего там 168 членов — обновился на три четверти, как и обещал ее бывший руководитель Александр Бречалов.

Фадеев в ОП не новичок: он был членом палаты первого, второго и третьего созывов, а в 2005 году

стал соавтором закона «Об Общественной палате». Новый секретарь пообещал усилить экспертную функцию ОП и бороться с зависимостью общественных палат в регионах от «давления местных властей, давления губернаторов». «Надо увеличивать дистанцию между властью и общественными палатами», — подчеркнул главред «Эксперта». В ответе на вопрос журналиста о протестах Фадеев обвинил их организаторов в отсутствии «чувства истории».

Лояльность и аполитичность

Высказывания нового руководителя ОП об оппозиции — «дань действующей власти», отметил в разговоре с РБК политолог Николай Миронов. «Так он показывает свою лояльность на новом посту», — считает эксперт. В целом избрание Фадеева означает, что существенных изменений в работе палаты ожидать не стоит, пояснил он.

«Чтобы что-то менять, нужен прогрессивный состав, чтобы спорить и отстаивать чуждое власти мнение. А в последних созывах ярких оппозиционных деятелей нет», — рассказал РБК политолог Константин Калачев. Действительно, из числа экспертов «Комитета гражданских инициатив» (КГИ) и Общероссийского гражданского фронта, которые в феврале предложили свой список членов ОП, в новый созыв попали только Елена Тополева-Солдунова, Андрей Максимов, Светлана Разворотнева, Игорь Честин и Елена Альшанская, рассказали РБК в КГИ.

«Новый состав аполитичный. Привести узких специалистов в ОП — это попытка убрать отсюда политику, и такие попытки пред-

принимались всегда», — отметил Миронов.

У палаты нового созыва есть шанс увеличить свой вес в обществе, если она начнет участвовать в обсуждении острых вопросов, считает глава «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. Высказывание Фадеева о регионах политолог назвал «претензией на самостоятельность». Впрочем, главред «Эксперта» чувствовал себя нормально при всех руководителях блока внутренней политики в АП, уточнил Минченко.

Новый секретарь пообещал усилить экспертную функцию ОП и бороться с зависимостью общественных палат в регионах от «давления местных властей, давления губернаторов»

Уход Бречалова

ОП пятого созыва до Бочарова руководил Александр Бречалов, который в декабре 2016 года заявил о том, что после окончания полномочий оставаться в палате не планирует. Близкие к Кремлю источники «Дождя» тогда сообщали, что это решение он принял после консультации в администрации президента, где работой палаты пятого созыва остались недовольны.

Тогда собеседники телеканала говорили о том, что в новом составе ОП ждет перезапуск, для которого и нужен новый руководитель. «ОП нужна [замруководителя администрации президента по внутренней политике Сергею] Кириенко и для грядущих президентских выборов», — отметил политолог

Калачев. — Так что лучше бы новый состав палаты был более прогрессивнее». Фадеев может выполнить задачу перезапуска, потому что у него сильная команда, уверен эксперт.

В начале апреля Бречалов получил новое назначение: по указу президента он стал временно исполняющим обязанности главы Удмуртии. «Не нужно забывать, что Бречалов был избран секретарем ОП при [занимавшем тогда пост первого заместителя руководителя администрации президен-

та Сам бывший секретарь ОП с критикой в свой адрес не согласился: в интервью РБК он назвал законодательные инициативы, которые продвигали при нем члены палаты, глобальными. Среди этих инициатив — законы об общественном контроле, формировании региональных общественных палат, новый статус для социально ориентированных НКО. «Я очень редко даю положительную оценку работе, но по большинству направлений [прошлого] составу Общественной палаты ставлю «пятерку», — говорил Бречалов.

Проект Суркова

Общественная палата в нынешнем виде начала работу в 2005 году, ее сформировали на фоне отмены выборов губернаторов. Членам палаты не предоставлено права законодательной инициативы — остается только функция «нулевых» чтений законопроектов, возможность выступать как консультационный орган.

Первые созывы этой структуры пользовались доверием и авторитетом в гражданском обществе, заявил в ходе сессии на ПМЭФ главный редактор «Московского комсомольца» Павел Гусев. Он подчеркнул, что изначально это был проект мощника президента Владислава Суркова, а при Володине авторитет этого органа упал.

В 2014 году члены региональных палат и эксперты обвинили ОП в накрутке результатов интернет-отбора членов палаты. В марте 2017 года ФАС обнаружила картельный сговор при госзакупках ОП, проверив факты расследования активистов антикоррупционного центра «Яблока». Активисты, изучая госзакупки, обнаружили непрофильные для заявителей тендеры. ■

ГОЛОСОВАНИЕ Чем закончились выборы в Национальную ассамблею Франции

Эмманюэль Макрон вытеснил социалистов из парламента

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Президентский блок получил более 60% мандатов на парламентских выборах во Франции. У президента Эмманюэля Макрона появился карт-бланш на проведение реформ, но против него играет устойчивость французского общества от политики, отмечают аналитики.

Президентское большинство

В воскресенье, 18 июня, во Франции прошел второй, заключительный, тур парламентских выборов. Основанное нынешним президентом Эмманюэлем Макроном движение «Вперед, Республика!» (REM) провело 308 кандидатов по одномандатным округам, что составляет 53,4% от всех 577 мандатов в Национальной ассамблее.

Вместе с союзной партией «Демократическое движение» пропрезидентский центристский блок получит по меньшей мере 350 мандатов (60,7% мест в парламенте), таким образом, президент будет контролировать в парламенте фракцию большинства.

Партия Макрона была образована чуть более года назад, сначала как сетевое движение для поддержки его президентских амбиций и только потом как полноценная партия. Кроме REM новичком парламентских выборов была еще «Непокоренная Франция» — ультралевое движение бывшего кандидата в президенты Жан-Люка Меланшона. Ей удалось получить 17 мандатов.

Для социалистов же, которые в 2012–2017 годах имели под контролем и президентское кресло, и большинство в парламенте, прошедшие выборы оказались катастрофой. Число мандатов сократилось почти в десять раз, с 280 до 29. В целом же левый блок во главе с социалистами получил 44 места вместо 331 на прошлых выборах.

Лучше обстоят дела у правых центристских «Республиканцев». И хотя один из бывших лидеров партии Эдуар Филипп, заняв кресло премьер-министра, перешел на сторону Макрона и возглавил кампанию REM, блок правых партий получил 137 мандатов, из которых на «Республиканцев» приходится 113 мест.

Также увеличил свое представительство в парламенте ультраправый «Национальный фронт» Марин Ле Пен — с двух до восьми депутатов. Сама Ле Пен прошла в парламент от одного из округов Па-де-Кале на севере Франции.

Явка избирателей на второй тур оказалась самой низкой за



Получив большинство в парламенте, Эмманюэль Макрон (на фото) сможет провести свои предложения о сокращении расходов бюджета, облегчении правил найма и увольнения сотрудников, а также об увеличении численности полиции

всю историю парламентских выборов — всего лишь 42,6%. Неделей ранее на участки пришли 48,7% избирателей.

Низкая явка связана с тем, что избиратели устали от политической активности, подчеркивает руководитель Центра французских исследований РАН Юрий Рубинский. Предвыборная кампания началась, по сути, год назад, параллельно с началом подготовки к президентским выборам, завершившимся в мае победой Макрона. «Помимо физической усталости электората есть еще и выжидательная позиция граждан в отношении нового президента, и общее отторжение народа от элит», — рассказал РБК Рубинский.

«Русские» не прошли

Учитывая, что две трети нового парламента теперь занимают представители новых партий, депутатский корпус обновился примерно наполовину. Вдвое сократилась и группа пророссийски настроенных депутатов, которые за последние два года неоднократно посещали Крым и Сирию при поддержке коллег из Госдумы. Первая такая поездка состоялась в июле 2015 года: девять французских депутатов и один сенатор приехали в Крым, как объясняли позже в МИД Франции, по личной инициативе. Возглавлял делегацию один из лидеров «Республиканцев» Тьерри Мариани, сопредседатель ассоциации «Франко-рос-

сийский диалог». С российской стороны ассоциацией руководит экс-глава РЖД Владимир Якунин.

По итогам парламентских выборов лишь четверо из девяти депутатов, посетивших Крым, сохранили свои мандаты. Еще один, Янник Моро, заранее отказался баллотироваться, в его департаменте одержал победу кандидат от REM. Среди проигравших и сам Мариани, ранее представлявший 11-й зарубежный округ (граждане Франции, проживающие в странах СНГ и в Азии), а также Никола Дюик из департамента Об в центральной Франции. Дюик известен тем, что в феврале, в разгар президентской кампании, дал интервью российскому агентству Sputnik, в котором обвинил Макрона в работе на аме-

риканские банки и представил его как агента гей-лобби. Такой реакцией избирателей на скандальное поведение Дюика следовало ожидать, говорит Рубинский. Поражение же Мариани — это большая потеря и для его российских друзей, и для правой фракции «Республиканцев», близкой к экс-президенту Николя Саркози, отмечает Рубинский.

Старт реформ

В соответствии с процедурой правительство премьера Эдуара Филиппа ушло 19 июня в отставку. По словам пресс-секретаря кабинета министров Кристофа Кастанера, новый состав кабинета будет назван в течение нескольких дней, однако изменения, скорее всего, будут «техническими».

Ранее опрошенные РБК эксперты подчеркивали, что Филипп, скорее всего, останется во главе французского правительства: у него налажены нормальные отношения с президентом, к тому же Филипп популярен среди правых избирателей, что позволяет обеспечивать баланс в правительстве.

Первая сессия нового парламента откроется 27 июня. По информации Associated Press, на ней правительство представит на рассмотрение свой первый пакет реформ, касающийся усиления национальной безопасности и изменения трудового законодательства. Например, Макрон предлагает сократить расходы бюджета на €60 млрд за пять лет и снизить корпоративный налог с 33 до 25%. Также он намеревается согласовать в парламенте реформу рынка труда за счет облегчения правил найма и увольнения сотрудников, формирования окладов. Президент также хочет увеличить расходы на безопасность и численность полиции. Сейчас Макрону важно не повторить ошибки своего предшественника Франсуа Олланда, который «оставил все важные вопросы на потом», уверен Рубинский.

Получив абсолютное большинство в парламенте, Макрон должен как можно скорее начать проводить в жизнь реформы из своей повестки, пишет в колонке для The Independent эксперт Лондонской школы экономики Эндрю Хаммонд. На руку президенту здесь играет дезориентация политических противников после его неожиданных успехов, а против него — завышенные ожидания и шаткие настроения в обществе, считает аналитик.

Еще одной немаловажной задачей лично Макрона является теперь партийное строительство и наведение дисциплины в исполнительной власти, отмечает Рубинский. ▀

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Чем опасно прекращение сотрудничества США и России в сирийском небе «В шаге от конфронтации в воздухе»

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ПАВЕЛ КОШКИН,
ИННА СИДОРКОВА

Москва прекратила взаимодействие с США по предотвращению инцидентов в сирийском небе. Американская сторона пытается свести последствия этого к минимуму, но эксперты не исключают возможности лобового столкновения.

В понедельник, 19 июня, Министерство обороны России заявило о прекращении взаимодействия с США, осуществляемого в соответствии с Меморандумом о предотвращении инцидентов и обеспечении безопасности полетов авиации в ходе операций в Сирии от 20 октября 2015 года. Решение Москвы стало реакцией на события 18 июня, когда силы международной коалиции, возглавляемой США, сбивают самолет правительственных войск в сирийской провинции Ракка.

Отныне любые воздушные объекты международной коалиции, включая самолеты и беспилотные аппараты, обнаруженные в районах выполнения задач российской авиации западнее реки Евфрат в Сирии, будут «приниматься на сопровождение российскими наземными и воздушными средствами противовоздушной обороны в качестве воздушных целей», говорится в заявлении российского военного ведомства.

Тем не менее вечером стало известно о мерах по снижению уровня возможной конфронтации — ВВС США решили передислоцировать свои силы в Сирии. Об этом сообщил представитель Центрального командования ВВС США Дэмиен Пикарт. Решение

было принято после встреч с участием представителей сирийского правительства и российских войск. Эти «разумные меры», по словам Пикарта, нацелены на продолжение борьбы с террористами из ИГ.

Более того, США намерены восстановить российско-американский канал связи по предотвращению инцидентов в Сирии, заявил в понедельник глава объединенного комитета начальника штабов Джозеф Данфорд. Как пообещал генерал, уже в течение «ближайших нескольких часов» вопрос о линии по предотвращению инцидентов с РФ может быть решен, передает «Интерфакс».

«Циничное нарушение»

18 июня ракетой с американского истребителя F-18A был сбит самолет Су-22 ВВС Сирии. Это произошло неподалеку от населенного пункта Эр-Расафа, расположенного в 40 км к юго-западу от Ракки. Неизвестна судьба пилота, успешшего катапультироваться над территорией, контролируемой ИГ (террористическая организация, запрещенная в России). США утверждают, что атаковали сирийский Су-22, после того как самолет сбросил несколько бомб рядом с городом Эр-Расафа, который контролируют поддерживаемые США «Демократические силы Сирии» (SDF), состоящие преимущественно из отрядов курдского ополчения YPG и YPJ и бойцов местных арабских племен.

Дамаск заявил, что Су-22 был уничтожен во время выполнения боевой задачи по поддержке правительственных войск, наступающих на позиции ИГ. Верховное сирийское командование обвинило США в поддержке террориз-

ма и попытках повлиять на способность сирийской армии вести борьбу с ним.

Минобороны России назвало действия американского командования «сознательным невыполнением своих обязательств» по меморандуму, «военной агрессией» против Сирии и «циничным нарушением» суверенитета страны. При этом в Центральном командовании США подчеркивают, что предварительно связались с российской стороной по специальному каналу, чтобы «снизить напряженность ситуации и остановить огонь». Однако Минобороны России утверждает, что командование коалиции не использовало специально созданный для предотвращения подобных инцидентов канал связи между воздушными командованиями авиабазы Хмеймим в Сирии, где расположены ВКС России, и авиабазы Эль-Удейд в Катаре, откуда авиация международных коалиционных сил выполняет боевые вылеты.

Решение российской стороны считать авиацию коалиции потенциальной воздушной целью — «это предупреждение американским и союзным им воздушным силам о том, что российские самолеты будут защищать сирийские», считает Гордон Хан, американский независимый эксперт по Ближнему Востоку. «Мы в шаге от американо-русской военной конфронтации в воздухе над Сирией», — уверен эксперт.

Выход России из меморандума всего лишь подразумевает прекращение уведомлений о районах действий российской авиации и прекращение согласования их с американской стороной, пояснил РБК военный эксперт, полковник запаса Андрей Паюсов. «Те-

перь, напротив, все стороны будут весьма осторожны, если, конечно, преднамеренно не будет поставлена задача сбить летательный аппарат», — сказал он.

Для авиации коалиции истребитель-бомбардировщик Су-22 — экспортный вариант советского Су-17, разработанного в первой половине 1960-х годов, был легкой целью, отметил полковник запаса, главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский. «Самолет был создан для работы по наземным целям. Поэтому с военно-технической точки зрения он никакой угрозы для летательных аппаратов коалиции не представлял», — отметил Мураховский. — Фактически американцы вводят бесполетные зоны над районами, которые занимают отряды SDF».

Россия уже приостанавливала действие меморандума — 7 апреля 2017 года находящиеся в Средиземном море американские эсминцы Ross и Port выпустили 59 крылатых ракет Tomahawk по правительственной авиабазе Эш-Шайрат в провинции Хомс. Действия США последовали за химической атакой в городе Хан-Шейхун в провинции Идлиб, ответственность за которую Вашингтон возложил на силы Башара Асада. Координация действий в рамках меморандума была возобновлена в мае, после переговоров глав генштабов США и России.

«Военные будут стремиться к сдержанности»

Инцидент 18 июня отражает развитие противостояния между силами, союзными правительству Асада, и поддерживаемыми США бойцами SDF, пишет The New York

Times. Су-22 был сбит через два часа после того, как союзничающие с Асадом силы атаковали занятый SDF пункт Джадин к югу от города Табка в провинции Ракка, пишет агентство CNN со ссылкой на заявление командования коалиции. Согласно агентству Reuters, бои между SDF и проасадовскими силами начались 18 июня. В результате курдским ополченцам пришлось отступить и покинуть свои позиции в Джадине, несколько бойцов получили ранения.

«Несомненно, что Россия и США конкурируют в Сирии, как и на Украине, используя подконтрольные им союзные силы», — заявил РБК Гордон Хан. Цель США, по мнению эксперта, состоит в том, чтобы создать безопасную зону для своих союзников, но режим Асада не позволит это сделать. «Риск военной конфронтации между конкурирующими в Сирии Россией и США растет, а отсутствие сотрудничества все более дестабилизирует Ближний Восток», — полагает Хан.

После инцидента 18 июня положение может усугубиться, но вряд ли приведет к лобовому столкновению Москвы и Вашингтона, считает Михаил Троицкий, директор Института международных отношений и управления МГИМО. «Риски повышаются для обеих сторон, ситуация тревожная, но здравый смысл возобладает, и военные, получив политический сигнал, будут стремиться к сдержанности», — полагает Троицкий. Инцидент вряд ли повлияет на подготовку к встрече между российским президентом Владимиром Путиным и его американским коллегой Дональдом Трампом на саммите «Двадцатки» в Гамбурге в начале июля, заключает эксперт. ■

АНМАД ТЕА MUSIC FESTIVAL**

24 ИЮНЯ 2017
Парк Искусств
МУЗЕОН

RICHARD ASHCROFT
CATFISH AND THE BOTTLEMEN
SEAFRET

реклама *чай **Музыкальный фестиваль

БИЛЕТЫ CONCERT 1644 2222 БИЛЕТЫ KASSIR.RU partexru + (495) 258 00 00 redkassa.ru +7495 665 9999 Яндекс.Офиса

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ PONOMINALU 228-20-80

ООО "Культурная служба" ОГРН - 1107746065426 Юр. адрес - 109147, город Москва, улица Таганская, дом 26, стр.1

18+

Резервы России в цифрах

87,87

млрд руб.

составили в 2016 году доходы федерального бюджета от размещения средств Резервного фонда и Фонда национального благосостояния (26,40 млрд и 61,47 млрд руб. соответственно)

932,7

млрд руб.

— объем Резервного фонда на 1 июня 2017 года, год назад (на 1 июня 2016-го) он составлял 2,55 трлн руб.

4

раза

Минфин использовал средства Резервного фонда для покрытия дефицита федерального бюджета в 2016 году, по предварительной оценке, дефицит бюджета за январь—май 2017 года составил 563,72 млрд руб.

0,64% годовых — доходность* размещения средств Резервного фонда и ФНБ на счетах в иностранной валюте в Банке России в 2016 году

В 3,7

раза

сократился объем Резервного фонда за 2016 год

4,19

трлн руб.

— объем ФНБ на 1 июня 2017 года, год назад он составлял 4,82 трлн руб.

1,06 трлн руб.

составит расход средств из Резервного фонда по итогам 2017 года, по прогнозам Минфина. Пополнить фонд в начале 2018 года планируется более чем на 600 млрд руб.

Источник: Минфин, законопроект о внесении изменений в федеральный бюджет 2017 года (принят Госдумой во втором чтении)

*Выраженная в корзине разрешенных иностранных валют

ФИНАНСЫ Минфин предлагает консолидировать средства суверенных фондов

Резервы наполнят благосостоянием

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Резервный фонд является источником финансирования дефицита бюджета в случае резкого падения доходов казны. ФНБ же создавался как часть механизма пенсионного обеспечения граждан на длительную перспективу, хотя по существу эта функция так и не заработала. В 2008–2009 годах часть ФНБ была потрачена на антикризисную помощь банкам (в результате, например, ФНБ сейчас владеет привилегированными акциями ВТБ, Газпромбанка и Россельхозбанка на 279 млрд руб.).

Другую часть средств было решено инвестировать в долгосрочные самокупаемые инфраструктурные проекты, такие как модернизация Транссиба и БАМа или строительство АЭС в Финляндии (всего 11 инфраструктурных проектов на общую сумму более 800 млрд руб.).

Силуанов подчеркнул, что принятые ранее решения по инвестированию средств ФНБ должны быть выполнены. На 1 июня свободные ликвидные ресурсы ФНБ составляли примерно \$47,6 млрд, или 64% в общем объеме; остальные 36% вложены в инфраструктурные проекты, размещены на депозитах в банках и ВЭБе или вложены в привилегированные акции банков, следует из данных Минфина. При этом в инфраструктурные проекты по решению правительства может быть вложено до 60% средств ФНБ.

«Мы считаем, что те решения, которые были приняты по Фонду национального благосостояния по инвестированию в инфраструктурные проекты, они должны быть выполнены. Но другая оставшаяся часть ФНБ — это тот же самый источник для финансирования расходов федерального бюджета, такие же средства, как и Резервный фонд. Не исключаю, что мы можем рассмотреть вопрос о консолидации ресурсов этих резервных фондов, для того чтобы создать единый объем финансирования ресурсов источников дефицита бюджета», — сказал он.

Несмотря на неоднократные предупреждения Минфина об исчерпании Резервного фонда в 2017 году, в правительстве преобладает позитивный настрой

Истощения резервов не будет

Идею объединения Резервного фонда с ФНБ высказывал бывший министр финансов, глава Центра стратегических разработок Алексей Кудрин. Их отдельное существование он называл нецелесообразным. «Управляются они [фонды] практически одинаково, за исключением

небольшой доли, которая направлена на внутренний рынок», — подчеркнул он.

В 2016 году объем Резервного фонда сократился в 3,7 раза по сравнению с 2015 годом (972,1 млрд против 3,6 трлн руб.). По состоянию на 1 июня его размер составляет 932 млрд руб. (1,1% ВВП). Объем ФНБ на ту же дату составил 4,2 трлн руб. (4,8% ВВП), следует из материалов Минфина.

Несмотря на неоднократные предупреждения Минфина об исчерпании Резервного фонда в 2017 году, в правительстве преоб-

ладает позитивный настрой. В апреле премьер-министр Дмитрий Медведев во время выступления в Госдуме пообещал, что до конца этого года фонд не будет исчерпан. «Нам удастся держать дефицит бюджета на приемлемом уровне. Основным источником покрытия дефицита является Резервный фонд, деньги которого теоретически должны были закончиться к концу этого года. Но

этого не произойдет: мы заработали больше, чем планировали», — сообщил Медведев, добавив, что «правительство продолжит действовать в том же направлении».

Тем не менее в уточненном бюджете на 2017 год (поправки уже одобрены Госдумой во втором чтении) правительство все равно закладывает расходование до конца года более 1 трлн руб. из Резервного фонда, но в начале 2018 года в фонд вернутся более 600 млрд руб. от операций Минфина по покупке валюты.

Минфин упрощает свои задачи

«Не могу сказать, что это неожиданное заявление. Когда в Резервном фонде остается так мало и в результате правительство планирует тратить на те же цели средства, накопленные в ФНБ, то есть на покрытие дефицита бюджета, то в принципе [идея Минфина] — логичный шаг», — говорит Александра Суслина из Экономической экспертной группы.

По ее мнению, ФНБ на текущий момент воспринимается правительством как часть резерва для погашения дефицита на будущий год. «С этой точки зрения они просто упрощают себе задачу», — констатирует Суслина.

Что касается будущего инфраструктурных проектов, средства на которые еще не выделены, они

вполне могут быть «прикрыты», допускает эксперт. Надо смотреть на детали того, как правительству будет предложена эта идея, говорит Суслина.

Пресс-служба Минфина уточнила в ответе на запрос РБК, что ведомство рассматривает возможность консолидации средств ФНБ и Резервного фонда, а не их слияния/объединения. При этом инфраструктурные проекты будут финансироваться в рамках утвержденных лимитов. «Могут быть и новые проекты, например, ВЭБу выделено 300 млрд руб., и этот лимит сохраняется, они могут его выбирать», — указал представитель Минфина.

Фактически свободные средства ФНБ, не связанные с инфраструктурными проектами, уже в этом году могут быть направлены на финансирование дефицита бюджета наряду со средствами Резервного фонда. В бюджете 2017 года (с учетом поправок, одобренных в Госдуме) предусмотрено использование 663,5 млрд руб. из ФНБ на покрытие бюджетного дефицита, прописана опция изъятия еще 200 млрд руб. в случае необходимости. Если правительство потратит, как планирует, 664 млрд руб., то в ФНБ останется около 2 трлн руб. свободных средств (без учета курсовых разниц), которые могут быть объединены с доступными средствами Резервного фонда. ■

МНЕНИЕ

Как цифровизация изменит госуправление

РБК продолжает публикацию совместных материалов с проектом «Россия будущего: 2017–2035». Цель проекта, который реализуется Центром стратегических разработок совместно с Министерством экономического развития, — очертить вызовы будущего и понять, готова ли Россия на них ответить.

Мария Шклярчук,
вице-президент ЦСР



ФОТО: Егор Ежов для РБК

Савва Шипов,
заместитель министра
экономического
развития



ФОТО: Максим Блинов/РИА Новости

В мире планшетов нельзя жить с пейджером. Происходящая сейчас перестройка систем производства, логистики и потребления требует серьезного преобразования и государственной машины.

Оцифровка госуслуг, МФЦ — темы, по которым в России в последние годы наблюдается явный прогресс, но они затрагивают только часть повестки модернизации. Нужно же не только улучшить интерфейс взаимодействия граждан с государством, но и сущностно перестроить механизмы его работы.

Строительство платформы

Идея государства как платформы основана на идее межмашинного взаимодействия, интерфейса программирования приложений (Application Programming Interface, API) — сложившейся в сфере IT практики выведения функций программных систем во внешнюю для организации среду. Это способ обеспечить автоматизированное взаимодействие новых сторонних продуктов и приложений с функционалом организации. Например, вместо того чтобы при установке приложения из AppStore или Google Market на ваш телефон вручную каждый раз вводить данные о себе, достаточно нажать кнопку «установить», и устанавливаемое приложение с помощью API автоматически настраивается для вас, начиная от вашего имени и заканчивая географическим расположением и текущей погодой.

Использование API в области государственных услуг предполагает, что многие функции, на которые государство традиционно тратит много ресурсов, автоматизируются с помощью приложе-

ний, разрабатываемых как государством, так и коммерческими компаниями и социально ориентированными организациями.

При этом органы исполнительной власти являются не только администратором и дизайнером системы, но и сами присутствуют на платформе со своими услугами в режиме реального времени. Это создает условия для максимальной адаптивности, гибкости и адекватности текущему моменту. Важная задача на пути к реализации этого подхода — обеспечить тройную защиту, а именно защищенность данных о гражданах, компаниях и государственных институтах; защищенность интеграции всех элементов государственной платформы со встроенным механизмом исключения конфликтов; защищенность больших систем, в том числе критически важных инфраструктур.

Платформенный подход устранит проблемы межведомственного взаимодействия, обеспечит доступ к данным, которые не собираются традиционной статистикой, но необходимы для принятия решений по госрасходам, и повысит качество взаимодействия государства с гражданами и бизнесом.

Интеллектуальные агенты

Это неизбежно меняет модель принятия решений. Бюрократический процесс, предполагающий взаимодействие большого числа чиновников из разных ведомств, заменят решения на базе четких регламентов и анализа больших данных, которые внутри платформы оказываются существенным образом консолидированы. Ведь после того как решена политическая задача первоначальной выработки правил работы плат-

формы, дальнейшие управленческие решения нижнего уровня можно полностью передать интеллектуальным агентам — программным системам, работающим на основе искусственного интеллекта при использовании технологий глубокого машинного обучения с опорой на большие данные. Интеллектуальные агенты могут взять на себя всю рутинную и алгоритмизируемую деятельность, а также обеспечат в переходный период выполнение контрольно-надзорных функций, свободных от отрицательного влияния человеческого фактора.

«Государственный аппарат превратится в малочисленную и высокопрофессиональную службу, обеспечивающую наиболее сложные функции и работающую во взаимодействии с автоматизированными системами»

В результате государственный аппарат превратится в малочисленную и высокопрофессиональную службу, обеспечивающую наиболее сложные функции и работающую во взаимодействии с автоматизированными системами. Как нынешние инженеры настраивают производственные конвейеры, так чиновники превратятся в инженеров госуправления, настраивающих конвейеры госфункций, ведь существенное число госслужащих будут специалистами по работе с данными и машинному обучению. Принятие решений будет осуществляться на основе анализа больших данных, что обеспечит возможность более гибких индивидуальных подходов ко всем участникам (неважно, гражданам или компа-

ниями) во взаимодействии с государством. В перспективе это даст широкие возможности построения гибкой налоговой системы и системы социального обеспечения.

Кнопка «государство»

Реализация первых платформенных решений может быть произведена на простых жизненных ситуациях, с которыми сталкиваются бизнес или граждане и которые несут минимальный набор рисков, например получение паспорта или открытие своего дела. В результате реализации «пилотов» будет

наработан опыт, апробированы методы и подходы к наиболее качественной организации работы кросс-функциональной команды, сформированы программы обучения команды и механизмы принятия решений. Будет также выработана модель распространения проектной деятельности платформы на иные жизненные ситуации, что постепенно обеспечит замещение действующей системы новой моделью управления.

Такой подход позволит показать примеры новых, современных и более качественных сервисов в максимально короткий срок. При этом обеспечивается сопровождение жизненной ситуации человека или жизненного цикла объекта под ключ с пакетным осуществлением

всех государственных функций и услуг в сочетании с коммерческими услугами. В конечном счете производится отладка процессов под результат и передача его на рынок.

В итоге новое цифровое государство станет более открытым, прозрачным и подотчетным. Больше открытости обеспечит новая статистика, основанная на больших данных, собираемых и обрабатываемых под запрос со значительно большими, чем у традиционной статистики, возможностями мониторинга. Это значит больше информации и здравого смысла, меньше ошибок, проверок и злоупотреблений. Больше прозрачности возникнет, поскольку платформа и всеобъемлющая цифровизация документооборота на всех государственных и муниципальном уровнях сделают невозможной бюрократизацию и заблокируют значительную часть коррупционных схем. Больше подотчетности получится за счет агрегации способностей государства учитывать интересы разных групп граждан, в том числе «незаметных» для традиционных систем государственного мониторинга, например самозанятых.

Платформенный подход к реформе госуправления разрабатывается Центром стратегических разработок с участием Министерства экономического развития в рамках подготовки стратегии развития России на 2018–2024 годы, часть идей была предложена участниками форсайт-сессии конференции «Реформа государственного управления: региональный аспект», проведенной Минэкономразвития в Калининградской области в феврале 2017 года.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

А Альфа-Банк
ПРЕДСТАВЛЯЕТ

7.8.9 ИЮЛЯ
НИЖНИЙ
НОВГОРОД

ALFA FUTURE PEOPLE
AFP

ФЕСТИВАЛЬ ЭЛЕКТРОННОЙ МУЗЫКИ И ТЕХНОЛОГИЙ

БИЛЕТЫ: AFP.RU



РЕКЛАМА АО «АЛЬФА-БАНК». ГЕН. ЛИЦЕНЗИЯ ЦБ РФ № 1326 ОТ 16.01.2015 Г.
ООО «АЛЬФА ФЬЮЧЕ ПИПЛ». ЮР. АДРЕС: Г. МОСКВА, ПР. АНДРОПОВА 18, СТР. 3. ОГРН: 5147746464510. *К_ПЛЕЕР.

18+

КОНФЛИКТ Украинские власти национализировали Одесский нефтеперерабатывающий завод

НПЗ как орудие преступления



ФОТО: Викна-Одесса/PhotoXPress

Одесский НПЗ остановился в октябре 2010 года и простаивает до сих пор

АЛИНА ФАДЕЕВА

Районный суд Одессы решил национализировать Одесский НПЗ, который принадлежал группе ВЕТЭК Сергея Курченко. Теперь украинские власти хотят продать этот завод, хотя до последнего времени он был в залоге у российского Банка ВТБ.

Районный суд Одессы решил конфисковать имущество Одесского НПЗ, принадлежавшего группе ВЕТЭК Сергея Курченко, который считается близким к экс-президенту Украины Виктору Януковичу. Об этом на своей странице в Facebook сообщил генеральный прокурор Украины Юрий Луценко.

Суд вынес это решение в рамках сделки со следствием, НПЗ является «орудием преступления преступной организации Курченко», написал прокурор. Завод перешел в собственность украинского государства в лице кабинета министров. «Надеюсь на быстрый и прозрачный аукцион по приватизации», — заключил Луценко.

Группа ВЕТЭК Сергея Курченко купила Одесский НПЗ мощностью 2,8 млн т в 2013 году у

ЛУКОЙЛа. Для ЛУКОЙЛа НПЗ стал нерентабельным, после того как «Укртрансфанта» перестала прокачивать нефть по маршруту Лисичанск — Кременчуг. Завод остановился в октябре 2010 года, новый владелец так и не смог его запустить, предприятие простаивает до сих пор, указывает «Интерфакс».

Позже, в 2014 году, ВЕТЭК передала предприятие в залог российскому ВТБ по кредиту на \$370 млн, который банк выдал одной из структур группы — кипрской Swisspro Capital Ltd. Тогда же «Роснефть», которая поставляла нефть на этот завод, вела переговоры о покупке завода у банка, но сделка сорвалась.

Swisspro Capital Ltd закупила нефть для поставки на Одесский НПЗ у «Роснефти», но не смогла расплатиться и оказалась должна компании \$185 млн. Российская компания потребовала возврат этой суммы через Арбитражный суд Москвы, сейчас стороны договариваются о мировом соглашении, сообщил в мае «Интерфакс». Представитель ВТБ отказался от комментариев. Представитель «Роснефти» пока не ответил на вопросы РБК. Передача завода банку в 2014 году не

понравилась властям Украины. «Зафиксировали схему передачи Одесского НПЗ от компании Курченко в пользу одного из российских банков. Мягко говоря, по нашим оценкам, очень сомнительную схему. Приступаем к изобличению мошенничества в рамках

В августе 2014 года Генпрокуратура Украины сообщила о расследовании в отношении ВЕТЭК. Оно касалось создания «преступной организации, которая собиралась завладеть имуществом госпредприятий»

формальной процедуры, с тем чтобы вернуть собственность завода в Украину», — писал в марте 2014 года на своей странице в Facebook министр внутренних дел Украины Арсен Аваков. В феврале 2016 года Приморский районный суд Одессы передал движимое имущество Одесского НПЗ государственному «Укр-

трансфантапродукту» — на хранение и оперативное управление. В августе 2016 года суд утвердил реестр требований кредиторов НПЗ на \$558 млн по курсу на дату утверждения, эта сумма включает долг завода перед ВТБ (\$370 млн) и структурами Курченко.

В августе 2014 года Генпрокуратура Украины сообщила о расследовании в отношении ВЕТЭК. Оно касалось создания «преступной организации, которая собиралась завладеть имуществом госпредприятий». По мнению прокуратуры, члены этой организации в 2010–2014 годах совершили мошенничество, завла-

дев имуществом госпредприятий, в частности «Нафтогаз Украины» и «Укргаздобыча», а также Национального банка Украины, других государственных банковских учреждений. В мае 2017 года Генпрокуратура направила Курченко официальное уведомление о подозрении в создании преступной организации и легализации доходов, полученных преступным путем.

С представителем Курченко РБК связаться не удалось.

Прокуратура Одесской области вместе с полицией и СБУ в рамках расследования «дела Курченко» установила, что Одесский НПЗ использовался для уклонения от уплаты налогов в особо крупных размерах, об этом стало известно 2 февраля 2017 года. По их мнению, на Одесский НПЗ было поставлено 800 тыс. т нефтепродуктов для переработки и дальнейшего реэкспорта. Но фактически нефтепродукты никуда не вывозились, а оставались на Украине. В результате в 2012–2014 годах государству был нанесен ущерб на 1,2 млрд грн (2,6 млрд руб. по текущему курсу ЦБ), заявило ведомство. Курченко после смены власти на Украине перебрался в Москву. ▀

ИНТЕРНЕТ «Ростелеком» предложил перевести на свой поисковик бюджетные организации

«Спутник» запустят в госорганы

АННА ВОВНЯКОВА

Поисковый сервис «Спутник» могут переориентировать на госсектор. Его владелец, «Ростелеком», предложил разработать закон, который обяжет или рекомендует» госорганы и госкомпаниям использовать этот малопопулярный ресурс.

Президент «Ростелекома» Михаил Осеевский заявил, что сейчас обсуждается идея использования поисковой системы «Спутник» госорганами. Об этом он рассказал на встрече с журналистами, передает корреспондент РБК.

Осеевский объяснил, что «Ростелеком» в настоящее время «ищет полезное применение для своего проекта», запущенного в 2014 году. Одним из них может быть применение поисковика, на который приходится незначительная доля поискового рынка Рунета, госорганами. Это в том числе связано с ростом информационного суверенитета страны, считает Осеевский. «Спутник» может использоваться в адми-

нистративных и законодательных структурах, пояснил он. Он также не исключает, что может быть разработан законопроект, который «обяжет или рекомендует» госорганам и госкомпаниям использовать «Спутник».

«Ростелеком», крупнейшими акционерами которого являются Росимущество (48,71%) и ВЭБ (4,29%), запустил информационно-поисковую систему «Спутник» более трех лет назад по поручению российского правительства. На сайте sputnik.ru, помимо поиска, работает агрегатор новостей и картографический сервис, есть прогноз погоды, курс валют, телепрограмма и другое. С 2015 года пользователям одноименного браузера доступна опция «Сталкер», которая предупреждает о наличии негативного контента, а также опция «Рекламоотвод», которая блокирует баннерную рекламу. Первоначальные инвестиции в проект составили \$20 млн, в 2015 году «Ростелеком» инвестировал в «Спутник» еще до 800 млн руб. на развитие big data.

Проект так и не стал пользоваться популярностью у пользователей.

Как ранее сообщали «Ведомости» со ссылкой на источники, руководство госоператора рассматривает возможность закрытия проекта или переориентации его на другие задачи. По данным LiveInternet, доля sputnik.ru не превышает 1%, в то время как доли «Яндекса» и Google в апреле составила 54% и 40,8% поискового рынка Рунета соответственно. Но в «Ростелекоме» опровергли возможное закрытие проекта, обозначив, что задача импортозамещения по-прежнему остается актуальной.

Еще во время бета-тестирования поисковика «Интерфакс» сообщил, что «Спутник» по умолчанию ориентирован на использование в госорганах. Однако директор по продуктам «Спутника» Михаил Козлов пояснил, что в компании не рассчитывают на то, что госорганы будут использовать платформу в обязательном порядке.

В 2015 году эта перспектива стала более реальной. Премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление правительства «Об установлении запрета на допуск программного обеспечения,

происходящего из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд», обязавшее госорганы закупать отечественное программное обеспечение из реестра Минкомсвязи или же обосновывать выбор закупки зарубежных программ. Позднее был утвержден трехлетний план перехода федеральных госорганов и государственных внебюджетных фондов на российский софт. Переход планировалось завершить к концу 2018 года.

Прошлым летом такие же указания получили госкомпании — правда, в качестве рекомендаций. Игорь Шувалов направил директиву представителям государства в руководстве госкомпаний с поручением провести заседания советов директоров, посвященные в том числе переходу на закупки российского ПО, писали «Ведомости». Одним из требований к закупаемому госкомпаниями софту стало его присутствие в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, который ведет Минкомсвязь. Согласно

директиве, закупать иностранные продукты госкомпаниям могут, если в реестре нет аналогов или они неконкурентоспособны.

Эксперты считают, что новая инициатива, обязывающая госслужащих и сотрудников госкомпаний использовать российские интернет-браузеры, может вызвать волну сопротивления. Генеральный директор информационно-аналитического агентства TelecomDaily Денис Кусков считает, что если продукт конкурентный — ему не нужна поддержка в виде директив или распоряжений: «Я вообще против насильственного насаждения программного обеспечения в любых структурах, даже в государственных. Мы видим, что мало операторских продуктов находят отклик и выстреливают. Конечно, если будет разработан законопроект, который «обяжет или рекомендует» госорганам и госкомпаниям использовать «Спутник», то его будут использовать».

При этом, как отмечает Кусков, сама разработка «Спутника» и его возможности интересны, но нужно понять, насколько он нужен госструктурам. ■

РБК AUTONEWS

you → drive

Реклама 18+

Каршеринг YouDrive — это новый взгляд на передвижение. Бронируйте автомобиль через мобильное приложение, берите и оставляйте его где и когда вам удобно. Больше не надо думать о парковке, бензине, страховке и ТО — все уже входит в стоимость аренды. Присоединяйтесь к свободе передвижения с YouDrive!

**Быстро,
удобно,
бесплатно**

1

Скачайте приложение
you → drive



2

Введите код
при регистрации
AUTONEWS

3

Получите первую
поездку бесплатно

*поездка до 500 рублей



*Юдрайв
*Полные условия проведения акции на youdrive.rbc.ru
*Сроки проведения акции: 05.06.2017 — 04.07.2017

ФИНАНСЫ | Банки в мае заметно нарастили кредитование населения

Ставки стимулируют потребление

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

В мае банки, включая крупнейший Сбербанк, зафиксировали всплеск потребкредитования, который не может объясняться только лишь сезонностью. Рынок постепенно восстанавливается, констатируют его участники, однако дальнейших прогнозов строить не берутся.

Выдачи потребительских кредитов в мае этого года превысили апрельский результат на 14% и составили более 76 млрд руб., говорится в пресс-релизе Сбербанка, опубликованном в понедельник, 19 июня. Как уточнили впоследствии в пресс-службе банка, прирост выдач потребительских кредитов в мае 2017 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года был еще больше — составил 20%.

Для мая, в котором традиционно много нерабочих дней, такие всплески нехарактерны. Так, согласно статистике ЦБ, темпы роста потребкредитования по банковскому сектору в целом в мае 2016 года к апрелю того же года составили -0,1%, год к году — -8%, в 2015 году соответствующие показатели были на уровне -1 и -4,2% соответственно. Итого за май в целом по банковскому сектору ЦБ пока не подводил.

Однако, как показал опрос РБК крупнейших игроков в этом сегменте, внесезонный всплеск выдач в мае наблюдался не только у Сбербанка. В ВТБ в мае объем выдачи потребительских кредитов год к году увеличился на 34%. Рост выдач к апрелю в своем ответе на запрос РБК ВТБ не указал. Прочие ответившие на запрос РБК банки оперировали только апрельскими цифрами или же и вовсе данными по итогам первого квартала, что объяснили отсутствием на текущий момент необходимых отчетных данных. Но экспертно их представители также указали на оживление рынка. Об этом РБК, в частности, заявили в Почта Банке, банке «Восточный», ХКФ Банке, РСХБ, Росбанке.

Причины роста

В самом Сбербанке прирост выдач потребительских кредитов в мае 2017 года связывают с последовательным снижением ставок по потребительским кредитам. «По сравнению с маем 2016 года в мае 2017-го ставки ниже на 2–3 п.п., также мы наблюдаем в целом увеличение спроса на потребительские кредиты», — указали в пресс-службе банка. Как ранее сообщалось, в начале мая Сбербанк понизил ставки до докризисного уровня по всем продуктам потребительского кредитования. Максимальный размер сокращения ставки составил 4 п.п.

Подобную активность в привлечении розничных заемщиков Сбербанком простимулировало



В качестве причины восстановления рынка потребкредитования многие банкиры называют действия ЦБ по снижению ключевой ставки. Это, в свою очередь, позволило банкам снизить ставки по кредитам

в значительной мере снижение его доли на рынке потребительского кредитования, указывает источник РБК, близкий к Сбербанку. «Было принято решение исправлять ситуацию, ставки снизились, банк дал больше рекламы, и, как результат, такой всплеск пришелся именно на май», — поясняет собеседник издания.

Как указывает руководитель группы банковских рейтингов агентства АКРА Кирилл Лукашук, «прирост кредитования в мае свидетельствует как о восстановлении аппетита конкретно Сбербанка к этому сегменту, так и о положительных изменениях в секторе потребительского кредитования в целом».

Рынок восстанавливается

В качестве причины восстановления рынка многие банкиры называют действия ЦБ по снижению ключевой ставки (в марте и апреле). «Это, в свою очередь, позволило банкам снизить ставки по кредитам», — пояснил вице-президент, директор по развитию розничного бизнеса Почта Банка Григорий Бабаджанян. «Можно с определенностью говорить об активизации рынка потребительского кредитования», — указывает и директор департамента кредитных продуктов банка «Восточный» Алексей Крейтор.

«По мере снижения инфляционного давления мы наблюдаем позитивные изменения на потребительском рынке. Реальные зарплаты растут, снижение реальных располагаемых доходов практически приостановилось, и в бли-

жайшем времени ожидается возобновление их роста. В условиях позитивных изменений в уровне благосостояния люди постепенно отходят от сберегательной модели поведения и готовы совершать покупки. По нашим оценкам, основанным на данных Росстата, норма сбережений (включая приобретение валюты) в первом квартале этого года состави-

Как указывает руководитель группы банковских рейтингов агентства АКРА Кирилл Лукашук,

«прирост кредитования в мае свидетельствует как о восстановлении аппетита конкретно Сбербанка к этому сегменту, так и о положительных изменениях в секторе потребительского кредитования в целом»

ла 12,9%. Для сравнения: в первом квартале 2016 года она была равна 14,1%, а в первом квартале 2015-го — 19%. По данным опроса наших клиентов, проведенного весной этого года, 41,2% респондентов сказали, что уровень их дохода стал выше по сравнению с прошлым годом, а 44,5% респондентов отметили, что им стало легче выплачивать действующие кредитные обязательства. Эти изменения находят свое отражение в спросе на кредитные продукты», — говорит аналитик Банка Хоум Кредит Станислав Дужинский. «Стабилизация экономики России создает благоприятные условия и для оживления на рынке потребительско-

го кредитования», — отмечают и в пресс-службе Россельхозбанка.

«Текущий уровень ставок на банковском рынке по продуктам розничного кредитования — один самых низких за все время. Снижение ставок в этот период — это не только реакция на изменение ключевых финансовых факторов для банка, но и дополнительная коммуникация заемщику

Как указывает руководитель группы банковских рейтингов агентства АКРА Кирилл Лукашук,

«прирост кредитования в мае свидетельствует как о восстановлении аппетита конкретно Сбербанка к этому сегменту, так и о положительных изменениях в секторе потребительского кредитования в целом»

об улучшении экономической ситуации и о том, что пришло время реализовать отложенный спрос для реализации своих планов благодаря программам нецелевого беззалогового кредитования», — рассуждает директор по развитию розничных продуктов Росбанка Лидия Каширина.

В этом же ключе недавно высказывалась и глава ЦБ Эльвира Набиуллина. Она отмечала, что восстановление потребления становится все заметнее, в частности население начинает реализовывать ранее отложенный спрос на товары длительного пользования, бытовую технику, автомобили.

Даже сезонный фактор в этом году выражен ярче, чем обычно,

указывают банкиры. «Конечно, положительная динамика объемов выданных кредитов во многом объясняется началом сезона отпусков. Например, рынок кредитных карт за последний месяц показал рост 1,7%. Но такого месячного роста на данном рынке не было почти три года», — констатирует Дмитрий Поляков, начальник управления кредитования ВТБ24.

Продлится ли рост

Сколько продлится рост, банкиры прогнозировать не берутся. Многие оценки довольно консервативны.

«Нельзя говорить о всплеске в потребительском кредитовании, скорее, об оживлении, — говорит заместитель председателя правления Банка Хоум Кредит Александр Антоненко. — Сейчас есть понимание того, что банки научились работать в новых реалиях — стали выдавать кредиты активнее. Кроме того, более аккуратно и оптимистично банки только начинают смотреть на потребительское кредитование и постепенно увеличивать его объем». «Как минимум активного роста не наблюдается — ситуация достаточно стабильная», — полагает директор департамента розничных продаж ЮниКредит Банка Сергей Васяткин. — Клиенты банка ведут себя все еще крайне аккуратно и избирательно и не берут кредиты бездумно».

Кирилл Лукашук также склонен текущее восстановление рынка потребкредитования пока характеризовать как «аккуратное». ▀

ТЕХНОЛОГИИ ЦБ и МВД поддержали ограничения на деятельность анонимайзеров

Власти против невидимок

ИРИНА ЛИ

Роскомнадзор, ЦБ и МВД поддержали идею законопроекта, запрещающего использование анонимайзеров для доступа к заблокированным сайтам. По расчетам бизнеса, его реализация обойдется в «миллиарды долларов».

В понедельник, 19 июня, в Думе прошло первое обсуждение законопроекта об анонимайзерах и VPN-сервисах, который может грозить блокировкой легальным ресурсам.

Пакет поправок к закону «Об информации, информационных технологиях и защите информации» был внесен в Госдуму 8 июня, его авторы — депутат «Единой России» Максим Кудрявцев, депутат от «Справедливой России» Николай Рыжак, а также коммунист Андрей Ещенко.

Обсуждение документа представителями госорганов и бизнеса прошло в рамках заседания комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи. Его итогом стало решение создать рабочую группу для доработки законопроекта, сообщил РБК глава комитета Госдумы по информполитике, информационным технологиям и связи Леонид Левин. Дата первого чтения законопроекта пока не назначена.

Анонимайзеры против закона

Анонимайзеры фактически «нивелируют» эффективность российских законов, отметил, открывая обсуждение, Леонид Левин. «К сожалению, практически всем известна фраза классика, которая

гласит, что строгость российских законов компенсируется необязательностью их исполнения, — сказал он. — Анонимайзеры как раз являются ярким примером, фактически нивелирующим эффективность российских законов, а также деятельность исполнительной власти, которая нацелена на то, чтобы оградить наших граждан от информации, признанной не соответствующей российским законам».

Практически все присутствовавшие на заседании представители власти законопроект поддержали, хотя и с рядом оговорок. Замруководителя главного управления безопасности и защиты информации ЦБ Артем Сычев усомнился, что у Роскомнадзора «хватит текущих ресурсов, чтобы выполнить такую работу на высоком уровне». «Очевидно, что им потребуется и расширение штата, и формирование инструментария, которые будут появляться за счет госфинансирования», — указал представитель ЦБ. «Концептуально» с идеей согласны в МВД. «Мы, несомненно, поддерживаем то, что не должно быть лазеек для распространения противоправного контента, и чем эффективнее будет работать система органов государственной власти и управления по пресечению [такого контента], тем меньший вред такой контент нанесет нам с вами и нашим детям», — отметил замначальника управления «К» МВД РФ Олег Свяцкий, оговорившись, что некоторые технические формулировки требуют доработки.

Глава Роскомнадзора Александр Жаров, в свою очередь, заверил, что у службы достаточно ресурсов и понимания выполнения закона. Однако из-за большого количества сервисов, позволяющих

Какие ограничения вводит новый закон

Поправки разработаны «в целях повышения эффективности ограничения доступа к информационным ресурсам, доступ к которым в России ограничен на законном основании», говорится в пояснительной записке. Они вводят запрет для

владельцев анонимайзеров и VPN-сервисов предоставлять доступ к сайтам, которые заблокированы на территории России. Кроме того, согласно поправкам Роскомнадзор получает право заблокировать любой сайт, где будет размещена информация

о средствах обхода блокировок. Наконец, законопроект предписывает операторам поисковых систем прекращать на территории России выдачу ссылок на информационные ресурсы, включенные в перечень Роскомнадзора. Неоднозначность фор-

мулировок и отсутствие четкой схемы реализации новых норм вызвали критику со стороны интернет-компаний. Уполномоченный по защите прав предпринимателей в интернете Дмитрий Мариничев назвал законопроект «безумием».

обходить блокировки, его реализация потребует «не один месяц и не один год», предупредил он.

Бизнес на анонимности

Операторы связи, которым придется исполнять этот закон, уже оценили потенциальные угрозы их бизнесу. Вице-президент по корпоративным и правовым вопросам сотовой компании МТС Руслан Ибрагимов напомнил, что законопроект может создать угрозы для VPN-бизнеса, который сейчас развивает оператор и потенциал которого оценивается в 50 млрд руб. в год. Он подчеркнул, что текущие формулировки законопроекта, касающиеся того, какую информацию должен давать Роскомнадзор операторам связи, предполагают новые риски и расходы — необходимость внедрять новую систему DPI (технология накопления статистических данных, проверки и фильтрации сетевых пакетов по их содержанию). «Для нас затраты на это составят миллиарды долларов», — отметил он.

Дополнительная нагрузка также ложится на оборудование. «Наше оборудование все больше начинает обслуживать фильтрационные маршруты. По нашим оценкам, в 1,5 раза больше оборудования задействовано на фильтрацию, чем на весь Рунет. Любой запретительный закон увеличивает нагрузку на наше оборудование, [увеличивает] необходимость его модернизации», — сказал представитель МТС.

С ним согласился Сергей Мальянов, директор по работе с органами госвласти другого крупнейшего сотового оператора — «Вымпел-Кома». «Вопрос даже не в потерях, которые понесут владельцы ресурсов, операторы связи и поисковики, которые хотят переложить ответственность на операторов. Вопрос в том, решает ли этот инструмент, который предлагается данным законопроектом, ту цель, которую перед собой ставили разработчики. На мой взгляд, не решает», — заключил он.

Директор по стратегии, исследованиям и разработкам компании «Ростелеком» Андрей Савчен-

ков также подчеркнул, что для выполнения закона придется «перестроить всю систему фильтрации как таковую от начала до конца».

Олег Евдокимов, занимающийся экспертизой по выявлению эффективности блокировок и один из разработчиков «Родительского контроля» (системы фильтрации контента для детей), напомнил, что несовершенство системы блокировок может повлиять на так называемую критическую инфраструктуру Рунета, тем более что некоторые пользователи с целью выявить уязвимости в «Ревизоре» — системе блокировок Роскомнадзора — стали вносить в черный список IP-адреса добропорядочных ресурсов, в результате чего они стали недоступны. Евдокимов также согласился с ростом нагрузки на оборудование операторов связи из-за перенаправления трафика на DPI: «Сейчас фильтруется от 0,5 до 1% всего трафика. То есть если мы перенаправляем весь трафик на DPI, это увеличивает количество вычислительных ресурсов в сотню раз». ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

Александр Дюков — об отношениях «Газпром нефти» с иностранными партнерами и консолидации в нефтяной отрасли

«Российская добыча более чем конкурентна»

→ Окончание. Начало на с. 1

Ожидание высоких цен также поможет им в хеджировании будущей добычи, и это может опять привести к росту сланцевой добычи, дестабилизации рынка и, соответственно, к новой высокой волатильности и падению цен на нефть. Чтобы решить как первую, так и вторую задачу, нужно быть проактивными, нужно мониторить ситуацию и оперативно реагировать на то, что происходит на рынке.

— Недавно эксперты Vygon Consulting подсчитали, что, хотя сделка с ОПЕК является положительной для российского бюджета, российские нефтяные компании могут недосчитаться 70 млрд руб. в 2017 году. Вы согласны с этой оценкой? И возможна какая-то компенсация для компаний?

— Сразу хочу сказать, что вопрос о компенсациях мы поднимать не будем. С расчетами Vygon Consulting я не знаком, но чтобы их сделать, нужно знать, какой была бы цена на нефть и какой был бы курс доллара в том случае, если бы не было договоренности с ОПЕК, а взаимосвязь цены и курса рубля сейчас уже не такая однозначная. Понятно, что более высокая цена — это позитивный фактор для нефтяных компаний. С другой стороны, конечно, нефтяные компании испытывают негативное влияние переукрепленного рубля. «Газпром нефть», как вы знаете, в последние годы агрессивно наращивала добычу — на 7–9% в год, и, конечно, мы планировали продолжить расти такими же высокими темпами. Из-за соглашения с ОПЕК в этом году вместо роста в 8–9% мы увеличим добычу всего на 4–4,5%. Это, безусловно, для нас негативный фактор.

Но в целом, мне кажется, продление соглашения о сокращении добычи — правильный шаг, который позволит убрать ненужную волатильность и непредсказуемость. Соглашение пойдет на пользу и потребителям, и производителям, и — может быть, это прозвучит пафосно — мировой экономике. Кроме того, мы прекрасно понимаем, что в условиях низких цен российская нефтяная отрасль должна быть готова к внезапным инициативам Минфина, направленным на повышение нагрузки на отрасль.

— Россия после сделки с ОПЕК получила двух крупных международных партнеров — Саудовскую Аравию и Катар. Вы уже обсуждаете с Saudi Aramco технологическое партнерство. Если говорить о долгосрочной перспективе, насколько вам интересна эта компания в качестве партнера?



— Давайте не будем забегать вперед, мы сейчас находимся только на этапе знакомства. Несколько месяцев назад состоялась первая поездка сотрудников «Газпром

но-технический центр. Оказалось, что наша технологическая стратегия во многом соответствует технологическим вызовам, которые стоят перед Saudi Aramco. Понят-

гическая задача. Есть крайне важные для нас регионы, в первую очередь Ближний Восток. Но что касается конкретного процента — 10 или 15%, в данном случае это не так уж важно. Мы будем руководствоваться экономической целесообразностью. Если будет экономически целесообразно иметь в нашем портфеле проектов 5% зарубежной добычи, значит, будет 5%. Будет выгодно 15%, значит, будет 15%.

— Сейчас проекты в России выгоднее, чем за рубежом?

— Да, сейчас, после падения цен на нефть, это абсолютно очевидно. Российской нефтяной отрасли помогают девальвация рубля и налоговая система (большую часть цены в виде налогов получает государство, при снижении цен на нефть государство и теряет. — РБК). Наша добыча более чем конкурентна по сравнению с разработкой других мировых запасов. Конечно, может быть, мы чуть уступаем по экономике добычи на Ближнем Востоке, но в целом добыча в России вполне конкурентоспособна.

— За рубежом вам интересны в основном добычные проекты или также другие направления — нефтехимия, нефтепереработка?

«Газпром нефть» в последние годы агрессивно наращивала добычу — на 7–9% в год, и, конечно, мы планировали продолжить расти такими же высокими темпами. Из-за соглашения с ОПЕК в этом году вместо роста в 8–9% мы увеличим добычу всего на 4–4,5%»

нефти» на производственные площадки Saudi Aramco, мы посмотрели их производственные активы, научно-технический и инженерный центры, посмотрели, как у них организовано обучение.

Во время последнего экономического форума в Санкт-Петербурге мы показали министру энергетики, промышленности и природных ресурсов Саудовской Аравии [Халиду аль-Фалиху] наш науч-

но, где-то задачи не совпадают, но мы вполне можем найти точки соприкосновения. Совместные проекты в разведке и добыче мы пока не обсуждаем. Они возможны, но это дело будущего.

— Согласно вашей стратегии до 2025 года вы планируете добывать за рубежом всего 10% нефти. Почему так мало?

— Для нас присутствие в международном upstream — это страте-

— Конечно, мы развиваем не только upstream. Правда, основной фокус в переработке у нас сейчас на модернизации нефтеперерабатывающих заводов в России: мы хотим сделать наши НПЗ более эффективными, хотим, чтобы они выпускали как можно больше светлых нефтепродуктов и нефтепродуктов с высокой добавочной стоимостью. Но мы и прорабатываем варианты покупки нефтеперерабатывающих, нефтехимических активов и за рубежом. Чтобы подобные сделки состоялись, нужно соблюдение двух условий. Во-первых, покупка актива должна позволить нам защитить свою долю на рынке нефти, это стратегическое обоснование. Второе очень важное требование — экономическая целесообразность, и вот с этим ситуация сложная. Сейчас практически нет активов для поглощения, где можно было бы гарантированно окупить инвестиции. Мы, тем не менее, изучаем несколько активов, но будут ли сделки, пока рано говорить.

— После снятия западных санкций мировые компании устремились в Иран. «Газпром нефть» сейчас изучает там два проекта — Шангуле и Чешмех-Хош. Но есть мнение, что внутренняя норма доходности иранских проектов слишком низкая.

— Оценивать норму доходности пока рано. Во-первых, нам еще только предстоит познакомиться с деталями нового иранского контракта. Мы практически завершили ТЭО проектов и в ближайшее время планируем начать индивидуальные консультации по нашим блокам с иранской стороны. После этого можно будет понять, какой будет доходность по тем инвестициям, которые нам предстоит сделать в эти проекты.

— Вы недавно договорились о сотрудничестве в Иране с австрийской OMV. Речь идет только об этих двух участках или это может быть более широкое сотрудничество?

— Мы с OMV знакомы давно: вы знаете, что они долгое время сотрудничают с нашей материнской компанией «Газпром» и показали себя надежным партнером. У OMV уже есть несколько блоков в Иране, и мы видим определенную синергию от нашего партнерства, как управленческую так и инфраструктурную. Мы провели первые предварительные консультации с иранским правительством и Министерством нефти, они позитивно смотрят на возможность такого альянса.

«Мы растем, а как расти — уже вторично»

— В России «Газпром нефть» — вторая государственная компания с серьезным лоббистским ресурсом. Тем не менее у вас довольно консервативная политика в части слияний и поглощений. Почему?

— Знаете, акционер («Газпром» — РБК) перед нами ставит три задачи. Первая — это рост масштабов нашего бизнеса. Вторая — мы должны расти эффективно. И третья — мы должны сохранять финансовую устойчивость. Вы видите, что за последние десять лет масштаб и география деятельности «Газпром нефти» сильно изменились. Объемы добычи выросли в два раза, в два с половиной раза выросли объемы переработки. В последние годы у нас самые высокие темпы роста добычи в России (около 7% против примерно 2% в среднем в России за последние два года. — РБК). Расширяется наша продуктовая сеть, премияльная сеть, и при этом мы все это делаем эффективно. Если посмотреть на показатели экономической эффективности, мы являемся одним из лидеров. При этом мы сохраняем финансовую устойчивость. Мы очевидно растем. А как расти — за счет приобретений и поглощений или за счет органического развития, — это уже вторично.

— Недавно на экономическом форуме в Санкт-Петербурге вы заочно поспорили с экс-министром финансов Алексеем Кудриным, который предложил приватизировать все нефтяные компании в течение семи-восьми лет. Вы сказали, что госкомпания зачастую более эффективны, чем частные. Как вы можете это объяснить?

— Алексей Леонидович [Кудрин] озвучил некую гипотезу, но давайте мы обратимся к фактам. Я предлагаю ему сравнить нашу компанию с другими частными компа-

ниями, и если он мне действительно докажет, что частные компании более эффективны, я готов это признать. Кстати, в продолжение того, что сказал Алексей Леонидович, глава компании Shell Бен ван Берден сказал, что в принципе он согласен с господином Кудриным. На это я опять же хочу ответить следующее. Вы знаете, что у нас с компанией Shell есть совместный актив — это группа Салымских месторождений, мы этим активом управляем по очереди. Так вот, сравнивая качество и эффективность этого управления, я не могу сказать, что мы в чем-то уступаем компании Shell.

— А что вы думаете о консолидации нефтяной отрасли в России — это правильная тенденция? Или все-таки чем больше игроков, тем лучше?

— Это общемировой тренд, и если мы посмотрим на то, что происходило в последние 30 лет, то увидим целую волну очень серьезных слияний не только в России, но и в мировой нефтяной отрасли. Примеры вам известны: Exxon и Mobil и так далее.

— Нефтяная отрасль — это большая политика, особенно если дело касается госкомпаний. Вы, когда принимаете решения о новых инвестициях или зарубежной экспансии, часто руководствуетесь политическими мотивами?

«Газпром нефть» в цифрах

92,7%

«Газпром нефти» принадлежит «Газпрому», остальные акции торгуются на Московской бирже

889,23

млрд руб. — капитализация компании (на 18:00 мск 19 июня 2017 года)

1,7 трлн руб. — выручка за 2016 год по МСФО

200 млрд руб. — чистая прибыль за прошлый год

— Прежде всего мы руководствуемся экономикой. В частности, совет директоров «Газпром нефти», принимая решения, руководствуется экономической целесообразностью, ну и стратегической важностью того или иного решения для «Газпром нефти».

Мы достаточно хорошо обходимся без западных партнеров

— Расскажите, как «Газпром нефть» будет развиваться в ключевом регионе, на Ямале? Сколько планируете инвестиро-

Активы компании и ее руководителя

«Газпром нефть» — нефтегазовая компания, ее основные регионы присутствия сосредоточены в Ямало-Ненецком автономном округе, Западной и Восточной Сибири. Компания также владеет нефтеперерабатывающими заводами в Панчево и Нови Сад (через сербскую NIS) и добывает нефть в не-

скольких зарубежных странах, в частности в Ираке и Венесуэле.

Руководитель компании Александр Дюков родился в 1967 году в Ленинграде, учился в Ленинградском ордена Ленина кораблестроительном институте. В 1996–1998 годах был финансовым директором, а затем гендирек-

тором Петербургского нефтяного терминала, в 1998–2000 годах занимал руководящие должности в морском порту Санкт-Петербурга, где его будущий начальник Алексей Миллер руководил департаментом по привлечению инвестиций. С февраля 2003-го по ноябрь 2006 года Дюков был президентом нефтехимической компании «Сибур», в совет

директоров которой входит до сих пор. 30 декабря 2006 года избран президентом «Газпром нефти». В апреле 2017 года впервые попал в список богатейших россиян по версии журнала Forbes, который оценил его состояние в \$500 млн. По данным издания, Дюков владеет 4% акций «Сибура».

вать в долгосрочной перспективе? Будете покупать новые лицензии или сосредоточитесь на имеющихся участках?

— Ямал действительно ключевой и стратегический для нас регион: «Газпром нефть», а до этого «Сибнефть», присутствовала там исторически. В долгосрочной перспективе мы планируем инвестировать в регион сотни миллиардов рублей.

В прошлом году мы ввели в промышленную эксплуатацию два очень крупных месторождения — это Новый Порт и Мессояхская группа месторождений (Восточно-Мессояхское месторождение). Там огромные запасы и уже существенные объемы добычи. Мы, конечно, продолжим их осваивать: сейчас строим новые скважины, расширяем технологическую инфраструктуру. Кроме того, в ближайшее время мы начнем разрабатывать несколько новых месторождений — это Северо-Самбургское и Тазовское. Ну и помимо этого уже созданная в этом регионе инфраструктура позволит начать разработку соседних месторождений как распределенного, так и нераспределенного фонда, но это уже дело будущего.

— У вас есть несколько соглашений с иностранными партнерами по развитию арктического шельфа, но пока ни одно из них не увенчалось какой-то сделкой. Почему — вы не торопитесь или иностранцы с опаской относятся к проектам из-за санкций?

— В этом процессе есть определенный прогресс, хотя, может быть, мы двигаемся и не с той скоростью, с которой хотели бы. Но дело здесь, безусловно, не в санкциях. Основная причина — это, конечно, низкие цены на нефть. Инвесторы сейчас неохотно входят в такие сложные проекты, как разработка глубоководных шельфов, работа с высоковязкой нефтью, с битуминозными песками, и, безусловно, проекты на арктическом шельфе относятся к их числу. Но все равно переговоры продолжаются, и мы видим положительную динамику. В любом случае мы продолжим выполнять нашу программу геологоразведочных работ, с иностранными партнерами или без.

— «Газпром нефть» планирует к 2025 году добывать 2,5 млн т нефти на Баженовской свите. Во сколько могут обойтись технологии для добычи? Как вы собираетесь разрабатывать

эти участки — самостоятельно или с западными партнерами? Может ли государство оказать поддержку?

— Привлечь западных партнеров мы не можем из-за санкций, и я считаю, что мы в принципе достаточно хорошо обходимся и без них. Их присутствие, может быть, и не помешало бы, а где-то даже помогло, но для нас это не критично.

Мне сложно оценить инвестиции, которые нужны для промышленной эксплуатации и добычи на Баженовской свите. Я могу назвать наши оценки тех инвестиций, которые мы планируем сделать на нашей Пальяновской площади. Этот проект получил статус национального, и мы там тестируем разные технологии, которые позволяют нам эффективно работать на Баженовской свите. По нашей оценке, до 2020 года мы инвестируем на этой площадке порядка 8,5 млрд руб., из них 7,5 млрд руб. — это будут деньги компании «Газпром нефть» (а остальные — государственное финансирование со стороны Минпромторга).

Что нам бы хотелось получить от государства? Мы ждем от государства создания на этой площадке комфортных условий для работы других компаний. Мы видим эту площадку как некий технологический полигон, платформу, где свои технологии будут тестировать и другие участники. Мы хотели бы видеть там и инжиниринговые, и нефтесервисные компании, и машиностроителей, и компании, работающие с цифровыми технологиями. А все, что нужно непосредственно «Газпром нефти», — это специальная лицензия, позволяющая вести работы в режиме опытно-промышленной разработки.

— Нефтяники очень давно ждут введения принципиально нового налога на добавленный доход (НДД). На ваш взгляд, нужны ли дополнительные изменения в налоговой системе, в частности касающиеся переработки? Например, недавно Минэнерго сообщило, что правительство может предоставить отсрочку в уплате акцизов НПЗ, которые модернизируются.

— Что нужно российской нефтяной отрасли? Две вещи. Первое — это стабильность налоговой системы для нефтепереработки. В результате большого налогового маневра налоговая нагрузка на нашу нефтепереработку значительно выросла, и сейчас средняя маржа наших нефтеперерабатывающих

заводов уступает марже на европейских заводах, хотя европейская нефтепереработка всегда славилась своей низкой доходностью. Поэтому для нефтепереработки нужно постараться сохранить хотя бы существующий режим, не ужесточать его. Если говорить о добыче, то, конечно, НДД, который обсуждается уже достаточно давно, был бы универсальным решением и позволил бы сделать наше недропользование более рациональным, а также увеличить как доходы в бюджет, так и эффективность инвестиций нефтяных компаний. В этом вопросе есть прогресс, законопроект готов и сейчас находится на рассмотрении в правительстве. Мы ожидаем, что уже в этом году Госдума примет соответствующее решение. И это станет очень важным событием для российской нефтяной отрасли.

— В декабре прошлого года исполнилось десять лет, как вы возглавляете «Газпром нефть». Вы можете подвести итоги, важные лично для вас?

— Для меня очень важно, что компания за это время претерпела серьезную трансформацию. «Газпром нефть» не только изменилась с точки зрения масштаба и географии деятельности, но и стала другой качественно. Даже в условиях ухудшения качества запасов и низких цен мы наращиваем объемы бизнеса и развиваемся. Сегодня мы работаем с трудноизвлекаемыми запасами, к которым российские компании не знали, как подойти, еще десять лет назад. За это время мы показали, что можем конкурировать наравне с ведущими мировыми компаниями. Команда реализует масштабные, амбициозные проекты. С нами говорят на равных, и это, безусловно, очень важное достижение.

— Иногда руководители компаний уходят заниматься собственным частным бизнесом — вы никогда об этом не думали? Вам нравится оставаться наемным менеджером?

— Вы знаете, мне нравится то, чем я занимаюсь, я никогда не думал о том, чтобы уйти в собственный частный бизнес. Теоретически, наверное, возможно все. Для меня важен масштаб деятельности и, соответственно, насколько масштабными могут быть изменения, которые я могу инициировать и реализовать. ■

Полную версию интервью читайте на сайте rbc.ru

Как высокие технологии помогают найти сотрудников

Роботы сортируют людей

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Современные HR-роботы сейчас прекрасно справляются с рутинными задачами кадровиков: проводят собеседования, ведут учет персонала и даже прогнозируют поведение сотрудников. И натолкнуться на них при поиске работы легко можно и в России.

В июне 2016 года банк «Открытие» завершил совместный с IT-платформой Skillz пилотный проект по автоматизации найма персонала — набрал 113 сотрудников кол-центра в Саратове и девять менеджеров по продажам в отделение банка в аэропорту Шереметьево. В первую же неделю робот-рекрутер нашел больше кандидатов, чем пять обычных кадровиков за месяц. Сотрудники банка утверждают, что в итоге стоимость найма и время закрытия вакансий сократились в два раза.

Это далеко не первый такой эксперимент. Год назад программисты SuperJob создали чат-бота, который распознает текст и поддерживает диалог. Его задача — собеседовать кандидатов: бот задает вопросы, соискатель отвечает и получает обратную связь. За десять часов чат-бот провел 2000 интервью — человеку такое не по силам. Причем 600 соискателей оставили контакты, чтобы продолжить диалог с рекрутерами. Так SuperJob подбирал сотрудников для компании «Связной».

Заграничные разработчики пошли дальше. Чат-бот, созданный в прошлом году калифорнийской компанией FirstJob, умеет оценивать резюме на соответствие вакансии, задает дополнительные вопросы и передает отклик HR-менеджеру, и все это в чате Facebook. Разработчики утверждают, что робот-рекрутер помогает экономить до 75% времени работы HR-отдела.

При этом на российском рынке уже есть компании, которые специализируются на этой тематике.

Голубоглазый рекрутер

15 лет компания «АльфаLED» выпускала крупноформатные видеозащиты и светодиодные табло. Их устанавливали на стадионах, фасадах зданий и в торговых центрах. Основная функция экранов — привлекать внимание аудитории и рекламировать товар или услугу.

В 2015 году гендиректор «АльфаLED» Владимир Венеров решил, что то же самое можно делать более оригинальным способом — с помощью робота-андроида со встроенным экраном. Для разработки проморобота Kiki в компании открыли отдельное направление — AlfaRobotics. От подготовки чертежей до создания прототипа прошло десять месяцев. В общей сложности «АльфаLED» потратила на проект более 15 млн руб.

Промоутерами обычно работают девушки, так что Kiki — женского



ФОТО: предоставлено пресс-службой

По данным исследования HeadHunter, по мере того как часть работы возьмут на себя умные устройства, 77% руководителей собираются перенаправлять живых сотрудников на решение новых, более нестандартных задач. На фото: андроид Kiki компании «АльфаLED»

пола. У нее голубые «глаза», прическа каре, юбка-карандаш. Kiki наделили приятным голосом, и она умеет жестикулировать. Андроид может работать как автономно, так и под контролем оператора, который указывает, что делать.

Разработчики рассчитывали, что Kiki заменит промоутеров и продавцов-консультантов, но неожиданно оказалось, что новинка пользуется спросом у HR-служб. Специалисты по подбору персонала с удовольствием арендуют робота на отраслевые мероприятия, а некоторые даже устанавливают в офис. Kiki умеет приветствовать посетителей, собирать информацию и проводить опросы, автоматически передавая данные на компьютер

HR-специалиста. «Роботы отлично справляются с функциями администраторов: встречают гостей, помогают заполнять электронные анкеты. С помощью такого робота наши соискатели могут сразу оставить резюме в базе, просмотреть горячие вакансии, подписаться на рассылку новостей», — рассказывает Наталья Сторожева, генеральный директор центра развития бизнеса и карьеры «Перспектива».

Но пока Kiki скорее имиджевый атрибут. По мнению разработчиков, компании заказывают робота, чтобы продемонстрировать статус и произвести впечатление. «В России сервисные роботы и роботы-промоутеры встречаются редко. Мы не можем пройти мимо

них и не удивиться», — комментирует Ирина Гвоздева, руководитель отдела развития AlfaRobotics. В России всего два крупных разработчика подобных роботов — AlfaRobotics и Promobot.

Цена Kiki в рознице 747 тыс. руб., но чаще его арендуют на день-другой — эта услуга обходится в 25 тыс. руб. По словам Гвоздевой, спрос на Kiki растет, окупится проект за полтора-два года. В 2017 году у компании открылись представительства в Тольятти, Новосибирске и Воронеже.

Может ли такой робот-рекрутер заменить живого сотрудника? Пока вряд ли. «Робот — это помощник. Он заменит людей в сферах, где не нужно проявлять фантазию.

Это оптимизация бизнеса, но совсем исключить людей нельзя», — уверена Гвоздева.

Салют, Вера

У Kiki в России есть конкурентка. Правда, виртуальная. В ноябре 2016 года Санкт-Петербургская компания Stafogy представила онлайн-робота Веру. Это говорящая программа: она похожа на Siri, но умеет распознавать мимику соискателей по видео, анализировать типаж кандидатов и делать прогнозы. Вера устраивает видеоинтервью, помогая людям найти работу.

Изначально компания Stafogy развивала HR-маркетплейс — площадку, которая сводит работодателей и рекрутеров. Механизм простой: работодатель размещает вакансию, рекрутеры предлагают релевантных кандидатов, затем работодатель выбирает наиболее подходящего. Но в апреле 2016 года у маркетплейса появился конкурент от HeadHunter — площадка для рекрутинга HRspace. Многие рекрутеры, которые раньше сотрудничали с Stafogy, переключались туда. Тогда же компания получила заказ на подбор 200 кладовщиков. Из десяти рекрутеров-фрилансеров, с которыми постоянно сотрудничал Stafogy, на связь вышли только три. Основателям проекта пришлось самим садиться на телефон и обзванивать кандидатов.

Работа «в полях» оказалась полезной. «Мы поняли, что работа рекрутера в массовом сегменте заклю-

Косный HR

Рынок услуг по подбору персонала в России стремительно сжимается. В 2008 году в стране насчитывалось 2,5 тыс. специализированных компаний, а к 2015 году их осталось около 1,2 тыс. Аналитики Magram MR подсчитали, что только в 2014 году российский рынок услуг по подбору персонала

сократился на 13%, до 12,837 млрд руб. В то же время, по данным Deloitte, объем инвестиций в развитие технологий в HR в 2015 году составил \$2,4 млрд — на 60% больше, чем годом ранее. «Рынок HR Tech, несомненно, перспективный, а самое актуальное его направление — роботы-хедхантеры», —

считает Константин Синюшин, сооснователь венчурного фонда The Untitled VC. По данным исследования портала HeadHunter, в России лучше всего автоматизированы кадровый учет и администрирование персонала. Но около половины респондентов работают с персоналом по

старинке: используют только MS Word и Excel. «HR — одна из самых косных сфер, с точки зрения проникновения технологий. HR-директора — это часто люди в возрасте, они очень любят учить, но не любят учиться», — объясняет Алена Владимировская, руководитель сервиса трудоустройства «Антирабство».

чается в поиске и обработке резюме и звонках потенциальным кандидатам — это простая работа, которую легко автоматизировать», — рассказывает Владимир Свешников, генеральный директор Stafory. По словам Евгении Дворской, CEO JungleJobs и North.ai, действительно, около 60% рабочего времени хедхантеры тратят на поиск резюме на специализированных сайтах и обзвон кандидатов. По статистике, если на входе рассматриваются 500 резюме, то только 10–15 человек проходят собеседование.

Для начала разработчики Stafory автоматизировали поиск резюме. Они подключились к нужным сайтам и стали скачивать резюме, подходящие под параметры вакансии. Затем составили типовой опросник и вместо рекрутеров посадили на обзвон сотрудников кол-центра. Это помогло увеличить скорость поиска в два раза. Команда заметила, что операторы кол-центра много времени тратят на набор телефона, и сделала программу, которая набирала номер автоматически, из браузера. Эта же программа обобщала результаты бесед: интересна вакансия или нет.

Дальше — больше. Выяснилось, что на вопрос «Ищите ли вы работу?» 20% потенциальных кандидатов отвечают отрицательно. Еще у 20–30% выключен телефон. На этапе, когда обсуждается вакансия, отваливаются еще 20–30% человек: кому-то не подходит местоположение, кому-то — зарплата или график. Отказы тоже приходится выслушивать, на это уходит время операторов. Пройти собеседование в итоге соглашались только 20% опрошенных. «Мы поняли, что этот процесс можно автоматизировать с помощью технологий распознавания и синтеза речи. Звонить может робот, он же — озвучивать вопросы и распознавать ответы», — рассказывает Свешников. В начале декабря 2016 года на основе этих технологий и родилась Вера.

Первый обзвон делает робот. А живой оператор кол-центра следом звонит только тем людям, которые хотят и готовы работать. В итоге количество звонков сократилось в пять раз. Оказалось, что Веру можно настроить и для точеч-

ного подбора сотрудников. Она научилась проводить интерактивные видеособеседования — аналог собеседования по Skype, только вместо живого рекрутера его берет робот.

Прототип разрабатывался на средства Stafory, а осенью прошлого года 29,14% компании были проданы Фонду развития интернет-инициатив (ФРИИ) за 15 млн руб. Деньги пошли на расширение команды разработчиков и совершенствование функционала робота.

Минимальный пакет услуг — 50 откликов и видеособеседование в неделю — сейчас обойдется клиенту в 7,5 тыс. руб. Вера уже помогает компаниям МТС, «КДВ Групп», PepsiCo, «Ростелеком», IBS. Кроме того, разработку интегрировали в общероссийскую базу вакансий Роструда. Средний чек для корпоративных клиентов — 450 тыс. руб. за 5 тыс. откликов.

«Робот Вера — это прорывная инновация: уже сегодня она меняет правила игры на рынке. У команды уникальное решение, которое позволяет в несколько раз сокращать траты на найм и подбор сотрудников, в масштабе расходов крупной компании речь идет о миллионах рублей в год», — считает Дмитрий Калаев, директор образовательных программ ФРИИ. По его мнению, Вера не заменит HR-сотрудников, но повысит качество и скорость их работы, поможет компаниям автоматизировать процессы и снизить стоимость найма сотрудников.

«Один из наших клиентов как-то сказал, что Вера помогает сотрудникам не быть роботами», — улыбается создатель робота Владимир Свешников.

Бот-кадровик

Поиском кандидатов на массовые позиции будничные функции HR не ограничиваются. Ежедневно любой отдел кадров большой компании отвечает на сотни вопросов сотрудников — как оформить командировку, где взять полис ДМС, как получить отпускные и т.д. Сотрудники тратят массу времени на ответы на однотипные вопросы.

Консультации по распространенным запросам можно перело-

жить на чат-бота, решил предприниматель Павел Осадчук. По образованию он программист и прошел дополнительное обучение в акселераторе Founder Institute. Пару лет назад Осадчук обратил внимание на растущую популярность ботов для Telegram, решил поймать тренд и сделал конструктор чат-ботов для этого мессенджера. Но похожие проекты стали появляться, как грибы после дождя. В поисках конкурентного преимущества Осадчук начал разрабатывать ботов «под ключ» для ресторанов и кафе, для сервисов доставки еды, гостиниц и торговых центров.

Один из клиентов предложил предпринимателю создать чат-бота для внутренних коммуникаций

новый помощник HR-специалисту, который снимает с него типовые вопросы, рутину, и оставляет время для спецпроектов и других задач», — комментирует Осадчук.

Основные клиенты ChatFirst — крупные компании, в которых больше двух тысяч сотрудников. Это недешевое удовольствие — пара месяцев обучения чат-бота и интегрирование в коммуникационную среду компании обходятся в сумму от 1 млн руб., а ежемесячная подписка стоит 150 тыс. руб. Сейчас чат-ботом пользуются сотрудники «Леруа Мерлен» и «Билайн», также Осадчук ведет переговоры с банками и телекоммуникационными компаниями и договаривается о партнерстве с SAP.

Поиском кандидатов на массовые позиции функции HR не ограничиваются. Ежедневно отдел кадров большой компании отвечает на сотни вопросов сотрудников — как оформить командировку, где взять полис ДМС, как получить отпускные и т.д.

в его компании. На создание прототипа ушло семь месяцев и около 10 млн руб. Протестировав спрос, Осадчук понял, что у этого направления большие перспективы. Так, в августе 2016 года появилась компания ChatFirst. Ее разработчики создают чат-ботов — виртуальных ассистентов. Это аккаунт в корпоративной соцсети или интранете — среде, где сотрудники привыкли общаться. Виртуальный ассистент распознает текст и отвечает на вопросы, может даже поинтересоваться, как дела, но предпочитает не уходить далеко от темы. Если у бота нет ответа, он переводит вопрос на сотрудника отдела кадров, однако это программа самообучающаяся, и таких белых пятен в ее работе должно быть все меньше.

Робот обрабатывает сотни запросов в секунду. По оценке разработчиков, это помогает снизить нагрузку на сотрудников отдела кадров на 50%. «Мы считаем, что виртуальный ассистент — отлич-

Что ждет HR?

Пока одни футурологи утверждают, что роботы и технологии вот-вот заменят HR-специалистов, другие советуют не делать поспешных выводов. По данным исследования HeadHunter, по мере того как часть работы возьмут на себя умные устройства, 77% руководителей будут перенаправлять живых сотрудников на решение новых, более нестандартных задач.

Сами HR-специалисты в перспективе технологий в принципе верят, но не спешат им доверять. «Человеческий фактор очень важен. Пока на российском рынке нет роботов или ботов, которые могут полноценно управлять комфортными коммуникациями, отвечать на нетиповые вопросы и чувствовать внутренний мир соискателя», — считает Татьяна Золотарева, вице-президента по персоналу IT-компании «Техносерв». Главный сдерживающий фактор — высокая цена ошибки в HR.

«На сегодняшний момент показатели эффективности ботов несколько ниже, чем у реальных специалистов. Мы связываем это с привычками конечных пользователей, которым часто проще позвонить и все узнать, а также необходимостью более глубоких настроек и оптимизации некоторых алгоритмов самих ботов», — рассказывает Максим Минаков, директор программ в дивизионе HR-аутсорсинга компании IBS. По его оценке, через один-два года можно будет перевести до 30–40% транзакций в рамках основных HR-процессов на ботов. Однако полностью перевести на ботов HR-функцию невозможно и в более отдаленной перспективе, можно лишь значительно трансформировать и оптимизировать работу людей.

Один из возможных сценариев развития — использовать технологию блокчейн. «В HR-сфере такой подход позволяет избежать обмана со стороны кандидата. Инструменты блокчейн не позволяют собственному желанию внести изменения в резюме, трудовой стаж или рекомендации. Резюме станет чем-то похожим на кредитную историю человека, но только в сфере HR», — считает Роман Тышковский, управляющий партнер компании Odgers Berndtson.

CEO JungleJobs и North.ai Евгения Дворская делает ставку на анализ больших массивов данных. Изучение различной информации — от демографических и социальных черт до особенностей поведения — помогает прогнозировать, подойдет ли человек на должность, когда задумается об увольнении, насколько будет лоялен по отношению к работодателю.

Не исключено, что на горизонте трех–пяти лет роботы будут помогать HR-специалистам не только нанимать людей, но и увольнять их — анализ данных позволяет находить неэффективных и ленивых сотрудников с математической точностью. Хотя, конечно, окончательное решение будет оставаться за человеком. «Машины лучше справляются с базовыми процессами, а в стратегических задачах сильнее люди», — констатирует Дворская. ▀

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

Продавайте бизнес
вместе с нами

+7 495 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

14 июля КОНКУРС по продаже
объекта культурного наследия
Москва, Столешников пер., д. 7, стр. 1



Начальная цена:
512 323 877 руб.,
в т.ч. НДС 18%

Обособленные помещения, занимающие целиком 2–5 этажи
здания, а также часть 1-го этажа с отдельным входом

(919) 964-7231, (985) 836-1334 рад

ПРОДАЕТСЯ ПРОИЗВОДСТВО
синтетических моющих средств

В черте г. Энгельс, Саратовская обл.,
близ федеральной трассы.

ЗЕМЕЛЬНЫЙ 51 130 М²
УЧАСТОК на правах аренды.

ВСЕ НЕОБХОДИМЫЕ
ОБЪЕКТЫ ИНФРАСТРУКТУРЫ:
2 линии электропередачи, газопровод,
собственная котельная, ж/д линия.

ИТАЛЬЯНСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ.
Объем выпуска продукции
— 36 000 тон в год (2 млрд. руб.)

Качество продукции подтверждено
международным сертификатом
ГОСТ Р ISO 9001 2015.

Заклучен федеральный контракт
(свыше 4-х млрд. руб.) с географией
поставок 77 регионов России.

Собственник 1. Продажа 100 % доли.
Стоимость 390 000 000 руб.

+79372655777 +79053231726

Как изменится стоимость российской валюты к концу недели

Ставки зажали рубль

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

На этой неделе курс доллара к рублю будут определять снижение объема операций carry trade, угроза новых санкций со стороны США и обострение обстановки в Белом доме. Каким будет курс доллара к концу недели?

Текущая неделя будет сложной для рубля, считают опрошенные РБК эксперты. Прежде всего, рынок продолжит отыгрывать изменения в монетарной политике ФРС и Банка России. В прошлую среду, 14 июня, американский регулятор повысил процентную

ставку до 1–1,25% годовых, а в пятницу, 16 июня, российский Центробанк принял решение снизить ключевую ставку на 25 б.п., до 9% годовых.

Эти шаги были ожидаемы рынком, однако сокращение разрыва между ставками ФРС и Банка России снижает привлекательность операций carry trade (игры на разнице процентных ставок) для иностранных инвесторов. «Понижение ключевой ставки на фоне повышения ставки ФРС может несколько сократить приток капитала из-за рубежа», — рассуждает заместитель директора инвестиционно-торгового департамента Абсолют Банка Андрей Зайцев.

По его мнению, ослабление фактора carry trade может оказать давление на курс рубля. Зайцев обращает внимание и на то, что ФРС анонсировала по меньшей мере еще одно повышение ставки в текущем году. «Многие крупные международные компании восприняли это заявление позитивно и начали приобретать американскую валюту, на фоне чего она начала укрепляться по отношению к другим, в том числе к российскому рублю», — поясняет эксперт.

Динамика курса рубля также будет зависеть от развития ситуации с введением новых санкций США против России, отмечают финансисты. «Текущую ситуацию

можно оценивать так: нивелирован почти весь позитив касательно развития отношений между США и РФ и перспективы снятия санкций, который был накоплен с момента избрания президентом Дональда Трампа», — подчеркивает главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелюк. Таким образом, окончательное утверждение новых санкций и другие сигналы об обострении геополитической ситуации могут привести к ослаблению российской валюты и снижению интереса инвесторов к рублевым активам.

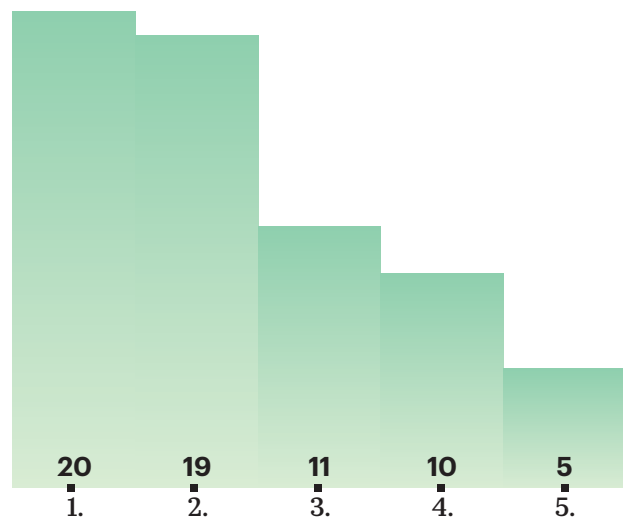
Кроме того, на курс рубля будет оказывать давление политическая обстановка в Белом доме, отмеча-

ет заместитель председателя правления Локо Банка Андрей Люшин. «Ситуация вокруг «русских следов» накаляется, Белый дом с начала года остается главным скандальным ньюсмейкером, что начинает нервировать инвесторов», — говорит он. Разговоры о возможном импичменте Трампа также способствуют усилению политической напряженности в США и снижению спроса на рискованные активы, включая рубль.

С учетом перечисленных и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 23 июня, доллар немного укрепится и составит 57,9 руб. ■

Что будет влиять на динамику валютной пары доллар/рубль в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 23 июня, — 57,9 руб. (против 57,7 руб. на 19:00 мск в пятницу, 16 июня)



Список экспертов:



Андрей Верников, заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Капитал Менеджмент»



Сергей Хестанов, советник генерального директора «Открытие Брокер» по макроэкономике



Кирилл Кононов, старший аналитик Центра экономического прогнозирования Газпромбанка



Василий Копосов, начальник отдела анализа финансовых рынков «КИТ Финанс Брокер»



Андрей Люшин, заместитель председателя правления Локо-банка



Иван Копейкин, эксперт ФГ «БКС»



Наталья Ващелюк, главный аналитик Бинбанка



Юрий Кравченко, начальник отдела анализа банков и денежного рынка ИК «Велес Капитал»



Андрей Зайцев, заместитель директора департамента инвестиционно-торгового департамента Абсолют Банка



Сергей Звенигородский, начальник отдела привлечения розничных и корпоративных клиентов УК «Солид Менеджмент»

1. Уменьшение разницы между ставками ФРС и ЦБ
В среду, 14 июня, ФРС США повысила процентную ставку до 1–1,25% годовых. В пятницу, 16 июня, Банк России принял решение снизить ключевую ставку на 25 б.п., до 9% годовых. По мнению опрошенных РБК экспертов, на текущей неделе оба этих решения продолжат влиять на валютный рынок. Советник генерального директора «Открытие Брокер» по макроэкономике Сергей Хестанов отмечает, что сокращение разрыва между ставками ФРС и ЦБ РФ снизит привлекательность операций carry trade (игры на разнице процентных ставок) с рублем, что заставит спекулянтов фиксировать прибыль и выводить ее в иностранную валюту. Это может привести к снижению курса рубля.

2. Негативные новости из США
На прошлой неделе сенат США одобрил законопроект, предполагающий введение новых санкций в отношении России. Далее этот документ должен пройти утверждение в палате представителей, а также президентом Дональдом Трампом. Таким образом, в ближайшие дни на динамику российской валюты и фондовых активов будут оказывать влияние любые сигналы по поводу окончательного решения по санкциям в отношении России, считают эксперты. «Курс рубля снижается из-за риска ужесточения санкций против РФ», — рассказывает главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелюк. — Опасения вызывает то, что США могут ввести ограничения

на инвестирование в российские облигации — так, уже появилось распоряжение о необходимости рассмотрения последствий принятия подобного решения. Все это, по мнению Ващелюк, снижает интерес к российским финансовым активам и рублю в среднесрочной перспективе. Также важна и политическая обстановка в Белом доме. По словам начальника отдела анализа финансовых рынков «КИТ Финанс Брокер» Василия Копосова, в США участились разговоры о возможном импичменте Трампа. Как отмечают финансисты, это способствует усилению политической напряженности в США и снижению спроса на рисковые активы, включая рубль.

3. Нарушение договоренностей странами ОПЕК
В конце мая страны ОПЕК и другие крупные нефтедобытчики продлили соглашение о сокращении производства нефти на девять месяцев. Однако дисциплина по выполнению этих договоренностей упала, констатируют опрошенные РБК финансисты. По словам советника генерального директора «Открытие Брокер» по макроэкономике Сергея Хестанова, на рынок нефти давит целый комплекс негативных факторов. «Это можно связать с падением дисциплины выполнения соглашения об ограничении добычи ОПЕК+, ростом производства в США, Нигерии, Ливии», — говорит он. — Поэтому высокая вероятность того, что цена на нефть продолжит

снижаться». Уменьшение стоимости нефти, соответственно, может ослабить рубль.

4. Начало налогового периода в России
На этой неделе в России стартует налоговый период. По словам начальника отдела анализа банков и денежного рынка ИК «Велес Капитал» Юрия Кравченко, ближе к пятнице компании начнут выплачивать НДС, НДС и акцизы. «Общий объем платежей может достигнуть 700 млрд руб. В рамках подготовки к платежам экспортеры приступят к продаже валютной выручки, что окажет локальную поддержку рублю и может сгладить прочие негативные эффекты», — говорит он.

5. Спрос на ОФЗ
Динамику валютной пары доллар/рубль на следующей неделе будут определять и результаты продаж рублевых облигаций федерального займа (ОФЗ), выпускаемых Минфином. «Если спрос на них будет высоким, это будет указывать на то, что интерес инвесторов к carry trade сохраняется», — рассуждает заместитель председателя правления Локо-банка Андрей Люшин. — Если же нет, это станет сигналом к тому, что вывод спекулятивного капитала из рубля начнется». Реализация второго сценария может ослабить рубль.

Методика оценки.

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок всех экспертов.