

Кто из россиян фигурирует в новой базе журналистов-расследователей

Офшор — в рамках закона: как бизнесмены отнеслись к новому списку

У граждан каких стран популярно создание офшорных компаний

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Виктор Кислый,**  
основатель Wargaming

«Все в России играют  
в танки»

ИНТЕРВЬЮ, с. 12

ФОТО: Андрей Ковалев для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 11 мая 2016 Среда No 79 (2335) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 11.05.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
10.05.2016, 20.00 МСК) \$45,21 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
10.05.2016) 897,11 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 29.04.2016) \$390,1 МЛРД

ЭКСПОРТ «Газпром» не пускает «Роснефть» в Европу

## Газ против нефти

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» откажется подписывать агентское соглашение на экспорт газа «Роснефти» в Европу, рассказали источники в монополии. А вице-премьер Аркадий Дворкович подтвердил, что монополия вправе принять такое решение.

### АГЕНТ «РОСНЕФТИ»

В конце прошлой недели «Газпром» получил от Минэнерго проект агентского соглашения с «Роснефтью» на экспорт ее газа в Великобританию, сообщил РБК высокопоставленный источник в «Газпроме» и подтвердили два сотрудника монополии и сотрудник «Газпром экспорта» («дочка» «Газпрома»). Предполагалось, что «Газпром» будет закупать газ у «Роснефти» по экспортному нетбэку (экспортная цена за вычетом транспортных расходов) и поставлять его британской ВР — проект такого соглашения «Роснефть» направила в Минэнерго, а то передало в «Газпром». Но газовая монополия отвергнет этот проект соглашения «и по сути, и по форме», рассказали собеседники РБК.

Отрицательный ответ «Газпрома» подготовлен, сейчас он находится на подписи у руководства компании, говорит один из них.



Окончание на с. 19 Алексей Миллер (справа) не хочет становиться агентом Игоря Сечина (слева)

### ДОЛГИ

## Кредитная карта России

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА, ОЛЬГА ВОЛКОВА, ОЛЕСЯ ВОЛКОВА

Растет число заемщиков, вынужденных тратить более 30% доходов на погашение кредитов, показало исследование Минфина и «Демоскопа». Насколько на самом деле высок уровень закредитованности россиян?

### ЗАЕМЩИКИ ПЕРЕКРЕДИТОВАНЫ

В России 35,7% домохозяйств имеют непогашенные банковские кредиты. В среднем такие семьи платят по долгам 25,5% ежемесячных доходов, свидетельствуют данные исследования, проведенного экспертами НИУ ВШЭ и исследовательского центра «Демоскоп». Для него было опрошено 12,4 тыс. человек. Само исследование проводилось год назад — в апреле — мае 2015 года, но было опубликовано только в апреле этого года.

Окончание на с. 14



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01





**ПАРК  
РУБЛЕВО**  
КВАРТИРЫ У ВОДЫ  
100% ГОТОВНОСТЬ



**CASHBACK**  
ЗА ЭЛИТНУЮ КВАРТИРУ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» — это концептуальный городской проект: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения — пространство квартир пронизано светом.

Застройщик АО «Рублево». Проектная декларация и условия акции на [www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru)

[www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru)

+7 (495) 258-00-55

\*Деньги назад Реклама

ежедневная  
деловая  
газета

16+

**Ежедневная деловая газета РБК**  
**Главный редактор:**  
Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
Андрей Ситников**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
Варвара Гладкая**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
Максим Товкайло  
**Информация:** Дмитрий Филонов  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
Александр Артемьев  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Вакансия  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
Мария Железнова**Директор по маркетингу:**  
Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
Надежда Фомина**Подписка по каталогам:**  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698**Подписка в редакции:**  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1049  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

**Как наказывают за экономические преступления****Около  
2 млн**проверок бизнеса,  
по данным  
Минэкономразвития,  
было проведено  
в 2014 году**255,3  
тыс.**экономических  
преступлений было  
зарегистрировано  
в России в 2015 году.  
Из них более 200 тыс. —  
по мошенническим  
статьям**в 45% случаев,**  
по оценкам экспертов, причиной «разрыва»  
между количеством выявленных преступлений  
в сфере предпринимательства, возбужденных  
уголовных дел и количеством вынесенных  
приговоров является коррупция среди  
правоохранительных органов**34,9 тыс.**человек были осуждены  
в 2015 году по мошенническим  
статьям. 7,7 тыс. осужденных  
получили тюремные сроки**В  
90,6%**случаев  
удовлетворяются  
ходатайства о первом  
избрании меры  
пресечения в виде  
заключения под стражу  
для экономических  
преступлений**На 70%**с апреля 2012 года по 1 февраля  
2016 года выросло число  
людей, находящихся в СИЗО  
по экономическим статьям**Источник:** доклад уполномоченного при президенте РФ по защите прав предпринимателей

Президенту расскажут о чрезмерном давлении на предпринимателей

# Бизнес под прессом

ЯНА МИЛЮКОВА

**2015 год характеризуется самым сильным за последние годы давлением уголовного закона на бизнес — об этом готовитесь доложить президенту Владимиру Путину бизнес-омбудсмен Борис Титов.****ТАЖЕЛЫЙ ГОД**

2015 год стал самым тяжелым для российского бизнеса с момента последней гуманизации Уголовного кодекса, которую провел Дмитрий Медведев в 2011 году в бытность президентом. Количество случаев уголовного преследования предпринимателей, неуклонно снижавшееся с 2008 года, в прошлом году выросло сразу на 20%, говорится в проекте доклада уполномоченного при президенте по правам предпринимателей Бориса Титова (копия есть у РБК, представитель Титова подтвердил эти данные). Доклад будет представлен президенту Владимиру Путину ориентировочно в конце мая, сообщил РБК представитель аппарата бизнес-омбудсмена.

Доклад о состоянии предпринимательства и делового климата Титов вносит Путину ежегодно. В этом году бизнес-омбудсмен предложит пакет поправок в Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы, которые, как он надеется, позволят снизить уровень уголовного преследования бизнесменов.

В 2015 году правоохранительные органы выявили 255 тыс. 250 экономических преступлений — это максимум с 2010 года, говорится в документе. Возбуж-

дено 234 тыс. 620 уголовных дел. При этом число осужденных лиц уменьшилось по сравнению с 2014 годом на 1,5 тыс. — до 34 тыс. 903. В том числе на четверть выросло число зарегистрированных преступлений по всем составам ст.159 УК РФ (мошенничество). В прошлом году было зарегистрировано 200 тыс. 632 таких преступлений — максимум по крайней мере с 2008 года. Как отмечается в докладе, в 2011 году — до принятия четвертого пакета гуманизации УК РФ и до выделения из 159-й статьи нескольких составов — по единственной действовавшей тогда ст.159 было зарегистрировано 147,5 тыс. преступлений.

Растет и число возбуждаемых уголовных дел по налоговым статьям (198–199.2 УК РФ). Дело в том, что в конце 2014 года изменился порядок возбуждения таких дел: если раньше поводом для возбуждения уголовного дела по этим статьям являлись исключительно материалы налоговых органов, то теперь к ним добавились заявления о преступлении, сообщение о совершенном или готовящемся преступлении и ряд других поводов. Как ранее сообщал РБК, поводом для такого изменения законодательства стало недовольство силовых ведомств недостаточной эффективностью расследования налоговых преступлений. За 2015 год число возбуждаемых в налоговой сфере уголовных дел увеличилось на 62%, тогда как число приговоров — только на 16%.

Все больше для людей, подозреваемых в совершении экономических преступлений, избираются меры пресечения, связанные

с лишением свободы, говорится в докладе. На 1 февраля 2016 года число лиц, находящихся в СИЗО по экономическим статьям (до вынесения приговора), составило 6539 человек (для сравнения, на 1 апреля 2012 года в СИЗО находилось 3840 человек). Также растет число тех, кто находится под домашним арестом: 2831 обвиняемый и подозреваемый (а например, в июле 2015 года таких было 1526), говорится в докладе.

**ЧТО ПРЕДЛАГАЕТСЯ**

«Несмотря на многочисленные поручения президента Российской Федерации и правительства Российской Федерации по изменению уголовного законодательства, ситуация в сфере уголовного законодательства ухудшается, поручения фактически не исполняются», — говорится в докладе. Чтобы исправить ситуацию, Титов предлагает несколько мер.

Как следует из проекта доклада, президенту будет предложено изменить систему дознания и предварительного следствия, передав расследование всех преступлений по экономическим статьям УК РФ в один правоохранительный орган, что должно, по замыслу предпринимательского сообщества, снизить уровень давления на бизнес. В качестве примера приводится финансовая полиция Италии Guardia di Finanza. Сейчас расследованием преступлений по экономическим статьям занимаются МВД, Следственный комитет и ФСБ. При этом 90% приходится на МВД, еще около 10% — на СК, говорит РБК источник в аппарате бизнес-омбудсмена.

«Пока вопрос с тем, кому можно передать «экономические дела», не решен. Но ясно, что если передать их Следственному комитету, то эту службу придется реформировать и увеличить ее штат», — говорит источник.

Кроме того, предлагается ограничить органы дознания по ряду полномочий. В частности, предлагается внести в УПК изменения, устанавливающие обязанность органов дознания и следствия обязательно согласовывать такие ходатайства с прокурором до обращения с соответствующим ходатайством в суд. В докладе Титова говорится, что ходатайства о первом избрании меры пресечения в виде заключения под стражу людей по экономическим преступлениям, прописанным в 22-й главе УК РФ, удовлетворяются в 96% случаев, ходатайства о продлении такой меры пресечения — в 98% случаях. Еще одно предложение касается изменения порядка возбуждения уголовных дел в отношении предпринимателей — Титов предлагает делать это только с санкции прокурора либо главы следственного органа.

Кроме того, бизнес-омбудсмен продолжает настаивать на том, что по отдельным экономическим преступлениям небольшой и средней тяжести (например, по ст.180, 194, 199 УК РФ) за первое нарушение не стоит вводить уголовное наказание, а привлекать к уголовной ответственности нужно «только в случае повторного правонарушения, совершенного в течение определенного периода времени после первого». ▀

Полную версию читайте  
на www.rbc.ru



Правительство попросили упростить для малого бизнеса выход на внешние рынки

# Льгота на экспорт

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**Малый бизнес готов наращивать экспорт, но не хочет уходить с упрощенной системы налогообложения (лимит по выручке — 79,7 млн руб.), утверждает ассоциация интернет-торговцев. Она предложила правительству решение проблемы.**

Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ) предложила не учитывать экспортную выручку при расчете предельного дохода для бизнеса, применяющего упрощенную систему налогообложения (УСН). Письмо за подписью президента АКИТ Алексея Федорова с таким предложением направлено 6 мая на имя министра экономического развития Алексея Улюкаева (копия есть у РБК). Представитель Минэкономразвития в пятницу сообщил РБК, что письмо в министерство еще не поступало.

## ФАКТОР НДС

По замыслу авторов идеи, возможность не учитывать доходы от экспорта позволит малым предприятиям, работающим на УСН, наращивать экспорт, не опасаясь, что компании придется перейти с УСН на общую схему. Для того чтобы применять УСН, компания должна соответствовать нескольким требованиям: в их числе — ограничение выручки компании на уровне 79,74 млн руб. в 2016 году (Минфин предлагает с 2017 года повысить лимит до 120 млн руб.), при превышении этой суммы компания переходит на общую систему налогообложения, то есть начинает платить налог на прибыль организаций, налог на имущество организаций и НДС. А общая система налогообложения в России довольно жесткая и изымает у бизнеса много денег, объясняет президент «Опоры России» Александр Калинин. «Чем выше доходность сферы, тем более выгодно использовать УСН. При работе на «упрощенке» не надо требовать возврата НДС, и все контракты проходят быстрее. При УСН есть вычет по налогу на сумму уплаченных страховых взносов, то есть фактически налоговая нагрузка на УСН действительно ниже, чем на обычной системе», — говорит Калинин.

По замыслу АКИТ, если предложение по доходам от экспорта будет принято, это стимулирует предприятия малого и среднего бизнеса (МСП), занимающиеся онлайн-торговлей, продавать больше товаров за рубежом. Сейчас доля субъектов МСП в России, которые занимаются экспортной деятельностью, составляет всего лишь около 0,3%, а правительство декларирует задачу стимулировать МСП-экспорт. «Множество субъектов МСП отказываются от ведения бизнеса на внешних рынках



Министра экономического развития Алексея Улюкаева (на фото) попросили разрешить малому бизнесу зарабатывать больше, а налогов платить меньше

из-за превышения лимита и невозможности дальнейшего применения УСН. Принимая во внимание, что использование УСН существенно облегчает оформление экспортных процедур, реализация данной инициативы позволит существенно нарастить объем

экспорта потребительских товаров», — говорится в письме ассоциации.

## МЕНЬШЕ ДОКУМЕНТОВ

Преимущество УСН также в том, что такая система требует мини-

мальной отчетности перед государством. Экспортеры из числа малого и среднего бизнеса, применяющие УСН, не являются плательщиками НДС и при поставках за рубеж не должны выставлять счета-фактуры и не должны представлять налоговые декларации

по НДС. Если же предприятие работает по общей схеме налогообложения, то при экспорте оно обязано подтверждать нулевую ставку НДС, приходится заполнять множество документов.

Как говорится в письме АКИТ, российский рынок электронной торговли насчитывает более 45 тыс. интернет-магазинов, которые преимущественно являются малыми и средними предприятиями и применяют упрощенную систему налогообложения.

Эксперты МСП Банка в 2015 году, сравнивая финансовую устойчивость экспортеров и неэкспортеров в сегменте МСП, пришли к выводу, что почти половина предприятий попросту не заинтересована в экспорте продукции. Согласно выводам исследования, главной причиной низкой экспортной активности 49% опрошенных являлось отсутствие интереса предприятия к внешней торговле. Еще 5% респондентов сомневаются, что продукция сможет конкурировать на внешних рынках, и около 5% объяснили отказ от экспорта соответственно высокими таможенными и техническими барьерами. Среди иных причин представители бизнеса часто указывали ориентированность продукции на внутреннего потребителя, а также слишком малый размер бизнеса, который не позволяет выйти на внешние рынки.

По последним данным Росстата, на 1 января 2015 года в России было зарегистрировано 4,53 млн субъектов МСП. Из них только 13,4 тыс. вели экспортную деятельность (то есть около 0,3% от общего числа). На 1 января 2016 года, по данным ФТС России, количество малых и средних предприятий, осуществляющих экспортную деятельность, увеличилось до 16,2 тыс. ▣

## Кто хочет помочь российскому малому бизнесу выйти на экспортные рынки



**Основатель Alibaba Джек Ма**  
В 2015 году AliExpress зарегистрировала юридическое лицо в России, заключила несколько партнерских соглашений, а Джек Ма посетил ПМЭФ. Тогда же он объяснил РБК, почему верит в экспансию в Россию.  
«Наша цель — не продавать китайские товары в России. Я мечтаю о сервисе, через который малый бизнес из России будет продавать всему миру. В российской экономике все плохо, так

почему бы не продавать в Китае? У нас 2,5 млн человек среднего класса. Я думаю, через 15 лет их будет 500 млн. И у них есть запрос на хорошие продукты». «Во-первых, китайских потребителей может заинтересовать еда из России. Во-вторых, может пользоваться спросом одежда. Мне говорят: одежда в Китае лучше и дешевле. Ок, но как насчет зимней одежды? Нам нужны зимние шапки, которые вы умеете делать отлично. Мы думаем, нужно привезти в Россию как можно больше туристов и посмотреть, что они покупают и в какие магазины ходят. С помощью этих данных можно будет понять, что купят китайцы онлайн». «В Китае на нашей платформе торгует около 10 млн компаний. Если у нас будет хотя бы 1 млн продавцов из России, это уже хорошо».



**Бизнесмен Руслан Байсаров**  
В декабре 2015 года предприниматель написал письмо Владимиру Путину о том, что хотел бы принять участие в создании интернет-площадки для продажи российских товаров за рубежом.  
«Если какая-то наша компания выставит свою продукцию, то 5 тыс. компаний со всего мира ее увидят — так это будет работать. Наши небольшие компании, по сути, совсем изолиро-

ваны от внешнего мира». «[Президент Путин] сам, еще до моего обращения, коснулся этой темы [продажи российских товаров за рубеж через онлайн-площадки], дал поручения правительству подготовить предложения. Считаю, президент — автор этой идеи. Хотя, честно говоря, мы готовимся к этому проекту уже два года. Идея, которую озвучил президент, очень серьезная, глобальная». «Вся моя семья практически все покупает в интернете — от продуктов до одежды и обуви. Но этот рынок еще на начальной стадии, поверьте. И мы не будем конкурировать с проектами, нацеленными на внутренний рынок».

## Как Руслан Байсаров видит будущую площадку

**Масштабы:** «Посмотрите, какое огромное у нас здание — 190 тыс. кв. м! (Показывает на офисный центр Prezident Plaza, в котором проходило интервью.) Посадим тут всех желающих [работать в компании и отбирать предложения], будем фигачить, как огромная швейная машинка».

**Штат:** «Сейчас у нас уже около 200 человек, будем расширяться. Может быть, наберем 10 тыс. человек, может быть, 150 тыс. Мы недавно разговаривали с нашим вице-президентом по финансам о том, что еще не успели толком развернуться, а уже посыпалось столько интересных предложений!»

**Сумма инвестиций:** «Мы думаем о десятках миллиардов рублей».

**Доходы:** «Мы сегодня не ставим никакой планки».

**Товары:** «Чуть позже мы сможем раскрыть полный перечень — начиная от сельского хозяйства, заканчивая наукой».

**Сроки поставки:** «Неделя — это уже много. Нужно, чтобы было два-три дня. Для этого мы создадим по всей стране логистические центры, у нас будут офисы по всей территории России».

**Принципы:** «Мы будем не по ресторанам ходить, а работать».dd

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АНДРЕЙ ПАВЛОВ,  
президент ZENDEX Group

## Почему малому бизнесу невыгодно расти

**Существующие способы поддержки малого бизнеса не стимулируют предпринимателей работать вбелую и платить налоги.**

Росстат снова сообщает о падении промышленного производства в России. Правительство раз за разом утверждает антикризисные планы, центром которых становятся льготные кредиты и очередные программы поддержки. Но даже беглый анализ показывает, что эти меры мало отличаются от политики, которую правительство проводило до кризиса. Разница заметна только в объемах и условиях финансирования проектов, конечные бенефициары и направления остаются неизменными.

### СОМНИТЕЛЬНЫЙ ЛОКОТИВ

Настоящая причина кризиса кроется не во внешней конъюнктуре, которая добавляет проблем, но не является определяющей. Главной причиной являются ошибки в экономической политике, в частности то, с каким упорством правительство тратит силы и деньги на неэффективную под-

держку малого бизнеса. Сами же малые предприятия в это время продолжают страдать из-за роста налоговой нагрузки — сказываются новые торговые сборы, платежи в систему «Платон» и новые правила кадастровой оценки недвижимости.

Лозунг о необходимости поддержки малого бизнеса господствует повсюду, от кремлевских кабинетов высшего уровня до выступлений представителей несистемной оппозиции.

У сторонников этой позиции есть три главных аргумента: малый бизнес дает налоги в государственный бюджет, создает рабочие места и обязательно вырастет в средний и крупный, станет локомотивом «новой экономики». Прошедшие годы показали, что эти громкие заявления никак не соотносятся с истинным положением дел.

### БЕЗ ВЫГОДЫ И ЗАНЯТОСТИ

Посмотрим на ситуацию с налогами. По официальным данным Федерального казначейства, сумма уплаченного налога по ЕНВД практически не изменяется с 2010 года и составляет около

76 млрд руб. Выходит, что каждый из 2,1 млн наших малых предпринимателей (ИП и ООО) платит в месяц смешную сумму 3 тыс. руб. Учтем, что уплаченные по ЕНВД деньги частично учитываются как страховые платежи в социальные фонды, что дополнительно снижает налоговые выплаты, и получается, что никакой особой выгоды бюджету малый бизнес не приносит, а с учетом затрат государства на администрирование льгот для малого бизнеса получается замах на рубль, а удар на копейку.

Что касается занятости населения — к февралю 2016 года правительство оценило теневой рынок занятости в 12 млн человек. Это 15% от всего трудоспособного населения нашей страны. Где же прячутся эти люди? Вы не найдете их на крупных фабриках и в сетевых магазинах, там, где их обязательно найдут очередные и внеочередные проверки контролирующих органов. Сами чиновники признают, что люди «пропадают» в малом бизнесе, который, пользуясь свободой от проверок, уходит с головой в теневое предпринимательство.

### УБЫТОЧНЫЙ РОСТ

Превращение малого бизнеса в средний и крупный — это еще один расхожий миф. Как мы уже видели выше, чем меньше ваш бизнес, тем выгоднее его вести. Серые схемы, легальные низкие налоги и попустительское отношение проверяющих органов работают только до определенного размера бизнеса. Стоит компании подрасти, увеличить свой оборот, и система резко меняется, делая бизнес убыточным. Особенно это ярко проявляется в сфере производства, ведь если доход компании превышает 80 млн руб., упрощенная налоговая система заменяется обычной и нагрузка резко увеличивается.

Компаниям, переходящим на общую систему налогообложения (ОСНО), приходится оплачивать налог на прибыль (20%), НДС (18%), налог на имущество (до 2,2%), в отличие от упрощенной системы налогообложения там перед предпринимателем стоит выбор: либо платить 6% с доходов, либо схема «доходы минус расходы» — 15%. Комментарии здесь излишни.

Убыточно иметь растущий бизнес, и предприниматели становятся перед выбором: оставив свое развитие, расти и неизбежно банкротиться или «делать как все» — формально дробить свой бизнес на несколько «независимых» частей, плодя бумажную работу, уходя от налогов и увеличивая коррупционный фактор при внезапных проверках. Проблемы и риски здесь очевидны, это и снижение налоговых поступлений, и страх предпринимателей перед проверками контролирующих органов, и опасность захвата бизнеса крупными структурами.

По сути, поддержка малого торгового бизнеса превратилась в способ вытянуть из государства финансовые ресурсы и кинуть их в пустоту. Драйвером для развития страны должно стать собственное реальное производство. Единственной возможностью для его развития является смещение налогового бремени со стороны производства в сторону потребления.

Кардинальный разворот системы требует определенного политического мужества и воли, в том числе и для признания неэффективности прошлых решений, но когда речь идет о самом выживании экономики нашей страны, иначе быть и не может.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**РБК**

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер Партнеры



The St. Regis Moscow Nikolskaya\*

25 мая 2016 г.

## Форум РБК «Недвижимость в России»

Среди спикеров:



Михаил Мень  
Министерство  
Строительства и ЖКХ



Максим Решетников  
Правительство  
Москвы



Игорь Чумаченко  
VEGAS LEX\*



Вениамин Голубицкий  
ГК «Кортрос»



Александр Ручьев  
ГК «Мортон»



Александр Хрусталев  
«НДВ Групп»

Реклама. 18+  
\*Зе Сэинт Риджес Москоу  
Никольская, ВЕГАС ЛЕКС

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

## С КЕМ ИГРАЕТ ПРЕЗИДЕНТ



ФОТО: 777777777777

← Ночная хоккейная лига (НХЛ) была основана в 2011 году по инициативе Владимира Путина. С 2012 года председателем правления лиги был бывший хоккеист, олимпийский чемпион, чемпион мира, обладатель Кубка Стэнли Вячеслав Фетисов (на фото). В марте 2016 года Фетисов уступил этот пост Магомеду Магомедову — брату бизнесмена Зиявудина Магомедова

↓ 7 октября прошлого года против команды Владимира Путина играл владелец Volga Group, миллиардер Геннадий Тимченко (на фото). Команда, за которую выступал Тимченко, уступила со счетом 10:15. «Сложно было противостоять Владимиру Владимировичу, все-таки у него день рождения», — сказал бизнесмен после игры

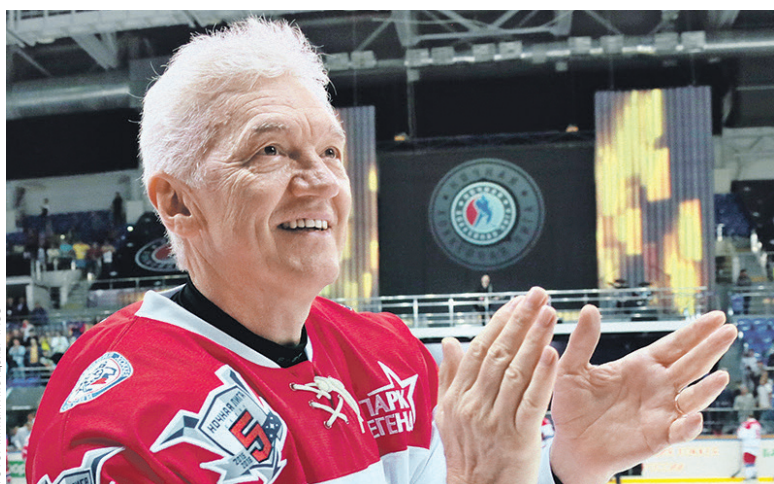


ФОТО: Михаил Мельцель/ТАСС

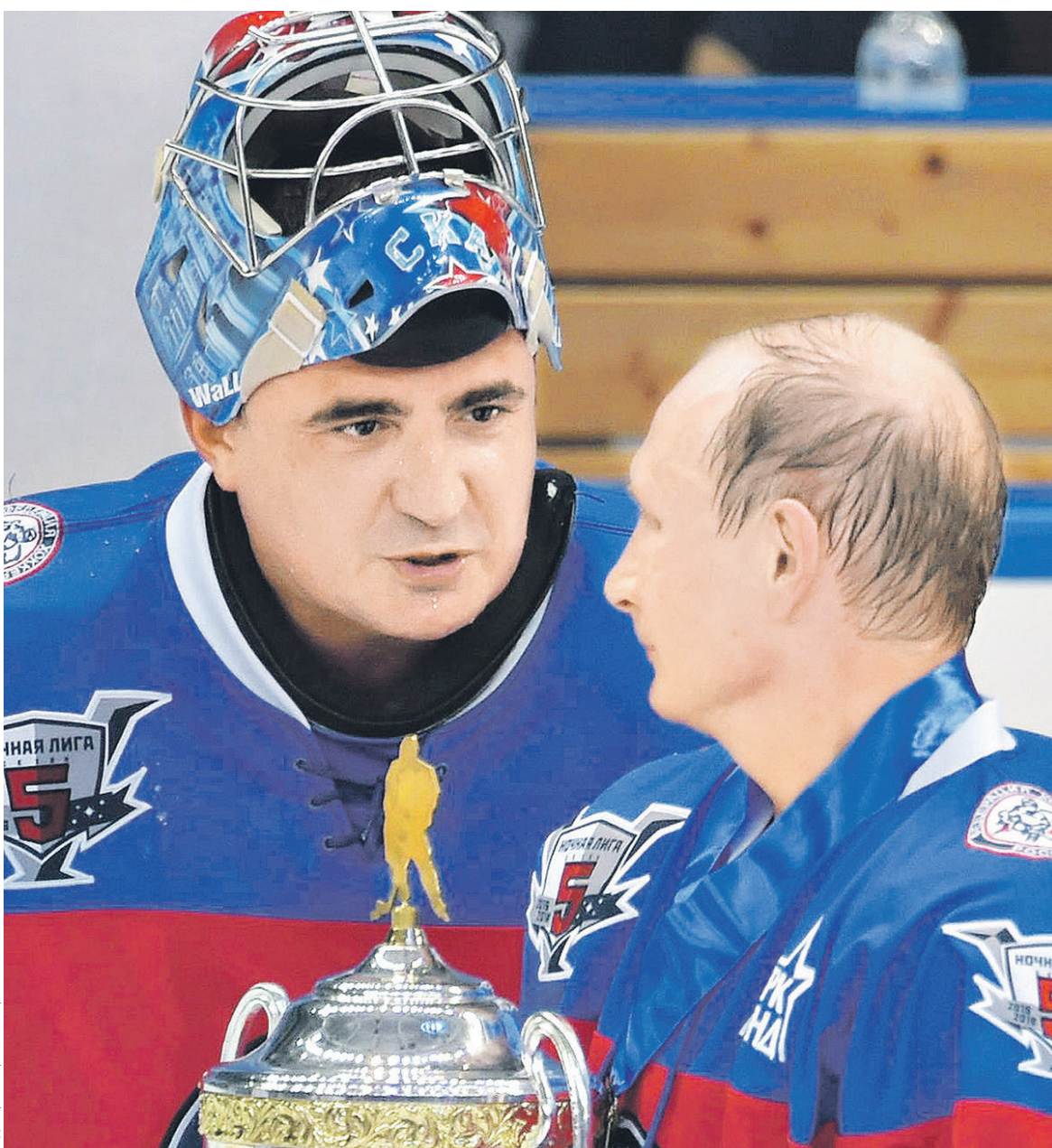


ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

↑ Генерал-лейтенант Алексей Дюмин в матчах Ночной хоккейной лиги (НХЛ) играет на позиции вратаря. 2 февраля 2016 года Путин назначил Дюмина исполняющим обязанности губернатора Тульской области. На эту должность он ушел с поста замминистра обороны. На фото: Дюмин (слева) и Путин после хоккейного матча в Сочи в день рождения президента, 7 октября 2015 года

СПОРТИВНЫЙ МАРКЕТИНГ Команда президента обыграла команду миллиардеров

## Путин против Ротенбергов

АНТОН БАЕВ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Владимир Путин в Сочи посетил гала-матч Ночной хоккейной лиги. На нем президент, который играл вместе Сергеем Шойгу и Вячеславом Фетисовым, смог реализовать один гол и сделать две результативные передачи, играя против команды Геннадия Тимченко и братьев Ротенбергов. Президентский хоккей вызывает более положительный отклик у населения, нежели полеты со звездами, отмечает эксперт.**

## МАТЧ ПОСЛЕ СОВЕЩАНИЯ

Во вторник после совещаний в Сочи президент Владимир Путин принял участие в гала-матче Ночной хоккейной лиги, проходившем в ледовом дворце «Большой» в Сочи. В нем участвовали две хоккейные команды — «Звезды Ночной хоккейной лиги» (НХЛ), в которой играет Путин, и сборная

Ночной хоккейной лиги. Команды выступали в красной и белой форме соответственно. Обслуживала встречу бригада судей под началом президента Международной федерации хоккея (ИИХФ) Рене Фазеля. Перед началом встречи гимн России исполнил победитель телевизионного шоу «Голос. Дети» Данил Плужников.

До участия в матче Владимир Путин провел совещание с военным начальством и руководством ВПК (такие совещания будут продолжаться до пятницы) и посетил образовательный центр «Сириус», где во вторник открылось новое направление «Шахматы». Возглавил направление 14-й чемпион мира Владимир Крамник. Образовательный центр «Сириус» в городе Сочи создан образовательным фондом «Талант и успех», с 2015 года председателем правления и учредителем фонда является виолончелист Сергей Ролдугин. Он тоже присутствовал на церемонии в образовательном центре, сказал РБК собеседник, посетивший это мероприятие.

## СВОЯ ИГРА

Игру начали, не дожидаясь Путина, он присоединился к своей команде во втором периоде. Пока президент отсутствовал, его место в первой тройке нападения вместе с Валерием Каменским и Буре занял министр обороны Шойгу. Он активно рвался к воротам соперника, однако первую шайбу забросили игроки второго звена: отметился

советский хоккеист Алексей Жамнов. Вскоре счет стал 2:0.

Распечатать ворота Дюмина, играющего за команду Путина, «белым» долго не удавалось, несмотря на активность Ротенберга-младшего. После нескольких эффектных сэйвов Дюмина третью шайбу в ворота сборной НХЛ забросил Шойгу.

После перерыва на льду появился Путин. Он заменил Шойгу в первой тройке и сразу же отправился

в атаку. На первую шайбу у Путина ушло меньше четырех минут. После гола президента игра пошла жестче. В столкновении сошлись Дмитрий Босов (президент группы «Алтек») и Шойгу.

Первым в команде «белых» во втором периоде ворота «звезд» распечатал Воробьев. Ему ассистировал Роман Ротенберг, который затем забросил еще одну шайбу в ворота Дюмина.

## Составы играющих команд

## Красные

В составе команды «Звезды НХЛ» вратарями были врио губернатора Тульской области Алексей Дюмин и советский вратарь Владимир Мышкин. Помимо президента за команду в красной форме играли бывший хоккеист, а ныне сенатор Вячеслав Фетисов, двукратный олимпийский чемпион Алексей Касатонов, министр обороны

Сергей Шойгу и двукратный обладатель награды, вручаемой лучшему снайперу сезона в Национальной хоккейной лиге, Павел Буре. Тренировали команду Путина восьмикратный чемпион мира в составе сборной СССР по хоккею Сергей Макаров, его брат Николай Макаров, президент НХЛ Александр Якушев и футбольный тренер Гурам Аджоев.

## Белые

На лед в белой форме вышли друзья Путина, миллиардеры Геннадий Тимченко, Аркадий и Борис Ротенберги, сын последнего Роман, миллиардер Владимир Потанин, губернатор Подмосковья Андрей Воробьев. Тренировали команду исполнительный директор Ночной хоккейной лиги Александр Третьяк и бывший тренер казанского «Ак Барса» Рашид Сайфудинов.



← Министр обороны Сергей Шойгу (на фото) обычно играет в одной команде с Путиным. 16 мая 2015 года он забросил три шайбы, был признан лучшим игроком матча и в качестве приза получил путевку в Крым. В той игре команда Путина победила со счетом 18:6, президент забил восемь голов



↑ Владимир Потанин и Борис Ротенберг (на фото слева направо) регулярно играют в матчах НХЛ, причем обычно против Владимира Путина. «Для каждого из этих серьезных мужчин [бизнесменов и чиновников] хоккей — не только игра с шайбой, но и своеобразный вызов, доказательство самому себе: да, я могу!» — говорил Потанин в интервью сайту НХЛ

В третьем периоде увеличить счет смогли Шойгу, оформивший дубль, и Буре, сделавший хет-трик. Путин больше не забивал и даже не смог реализовать буллит и несколько выходов «один в ноль». Однако он записал на свой счет две результативные передачи. Финальный счет — 9:5.

## ВЫСШАЯ ЛИГА

Ночная хоккейная лига была создана в декабре 2011 года по инициативе тогда еще премьера Путина. Соревнования проходят в три этапа: на уровне муниципалитета, на уровне субъекта Российской Федерации и на всероссийском уровне. Традиционно финал чемпионата проходит в Сочи. В рамках НХЛ в России играют 714 команд в 68 регионах, команда-победитель получает право на строительство в городе за бюджетный счет ледового стадиона. Матчи проводятся по стандартному регламенту, с судьями, в три периода по 20 минут.

В марте 2016 года из-за проблем с финансированием Ночная хоккейная лига сменила собственников. Новым владельцем и главным спонсором лиги стал НМТП группы «Сумма» Зиявудина Магомедова и «Транснефти». Тогда же пост председателя правления лиги покинул Фетисов, его место занял старший брат Магомедова.

До этого в феврале в исследовании «Трансперенс Интернешнл — Россия» назвали Ночную хоккейную лигу непрозрачной некоммерческой организацией. Как отмечают эксперты, НХЛ выигрывает дважды грант с суммой выше среднего, общая сумма всех грантов, выигранных НХЛ, — 28,5 млн руб.

Общий годовой бюджет лиги составляет 200 млн руб., из них большая часть уходит на этот фестиваль в Сочи. Источник РБК в НХЛ оценивает нынешний фестиваль в 75 млн руб.

Участие Путина в играх Ночной хоккейной лиги — это очевидный прием для 63-летнего политика, который готовится к переизбранию и хочет показать свои силу, молодость и динамизм, полагает президент Центра политических технологий Игорь Бунин. В разговоре с РБК он напомнил, что бывший президент России Борис Ельцин в 1996 году в тех же целях постоянно окружал себя молодежью. Бунин отметил, что хоккей в этом плане вызывает более положительный отклик у населения, нежели полеты со стерхами или погружение на дно моря за древними амфорами. Как подчеркнул политолог, при этом особую роль приобретает состав хоккейной команды, поскольку она становится фактически заменителем двора. ■

При участии Ильи Рождественского, Елизаветы Сурначевой

## РЕЖИМ В России зафиксировали многократный рост выдворения мигрантов

### Выслать за пять минут

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**Правозащитники зафиксировали многократный рост количества судебных решений о высылке мигрантов из страны. Рекордсменами являются суды Москвы: решения о выдворении они принимают за несколько минут. При этом растет число нелегалов.**

#### СИТУАЦИЯ В СТОЛИЦЕ

Москва стала лидером среди всех регионов по числу высланных из страны мигрантов. Как следует из доклада комитета «Гражданское содействие», треть всех постановлений о выдворении мигрантов из России принимается в столице.

Доклад «Административные выдворения из России — судебное разбирательство или массовое изгнание?» был представлен правозащитниками 10 мая. Исследование (есть в распоряжении РБК) проводилось на основе данных Судебного департамента при Верховном суде, статистики ФМС, изучения законодательства и мониторинга ряда судебных заседаний в районных судах Москвы.

Правозащитники указывают, что число дел об административном выдворении иностранных граждан в 2013 году составило 137,1 тыс. (это в три раза больше по сравнению с 2012 годом). В 2014 году этот показатель достиг 198,4 тыс., а в 2015 году снизился до 177,8 тыс. В докладе говорится, что с 2013 по 2015 год суды вынесли 513,3 тыс. решений об административном выдворении, 98% из них были приняты по статьям 18.8 и 18.10 КоАП.

Столичные суды за 2013 год приняли 36,7 тыс. решений о выдворении (рост в три раза к 2012 году), за 2014 год — 59,6 тыс., за 2015 год — 58,2 тыс. В комитете обращают внимание, что за последний год в России в целом стали выдворять меньше на 15%, в то время как в Москве никакого снижения не зафиксировано.

Москва на общем фоне выделяется из-за того, что основной поток мигрантов устремляется именно в столицу, объясняет РБК представитель «Гражданского содействия» Елена Срапян. В докладе подчеркивается, что на Москву, Подмосковье, Санкт-Петербург и Ленинградскую область приходится более 50% всех решений о выдворении, выносимых в России.

Решение о выдворении было принято, например, в отношении сирийца Шавы Мохамеда, который в мае 2013 года получил временное убежище в России. Через два года УФМС России по Московской области отказалось продлить свидетельство о временном убежище. «Мне сказали: вы можете вернуться, у вас дома, в Алеппо, все в порядке», — рассказывал Мохамед.

В суде сотрудник УФМС настаивал, что сириец находится в России по экономическим причинам, а в Сирии уже прекратились бое-

вые действия, отмечал юрист сети «Миграция и право» центра «Мемориал» Майванд Абдул Гани.

#### ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

Как говорится в документе, многократное увеличение числа выдворенных из России мигрантов произошло после того, как в силу вступили изменения в законодательстве — это статьи «Нарушение иностранным гражданином или лицом без гражданства правил въезда в РФ либо режима пребывания» и «Незаконное осуществление иностранным гражданином или лицом без гражданства трудовой деятельности в РФ» (ч.3 ст.18.8 и ч.2 ст.18.10 КоАП РФ соответственно). Эти нововведения позволили «легитимизировать начало массовых выдворений», полагают в комитете.

В исследовании отмечается, что это далеко не единственные изменения в миграционном законодательстве за последние годы. «Попытка уследить за этими изменениями требует особых усилий даже со стороны российских юристов, не говоря уже об иностранных гражданах без специального образования в области права», — говорится в докладе. — Важной отличительной чертой данного законодательства стала возрастающая роль массовых выдворений и еще более массовых запретов на въезд».

**«Даже если в этот день он ничем другим не занимался, у судьи Базарова рассмотрение шло со скоростью менее 5 минут на каждое дело, включая заполнение всех соответствующих бумаг»**

Правозащитники полагают, что миграционная политика России в отношении стран бывшего СССР включает в себя две главные задачи: сохранить безвизовый режим и ужесточить режим работы и пребывания для иностранцев, а также решить проблему нелегальной миграции с помощью массовых выдворений и запретов на въезд.

По данным ФМС, в 2013 году запрет на въезд был применен в отношении 449,6 тыс. человек (рост более чем в шесть раз по сравнению с 2012 годом), в 2014 году — в отношении 676 тыс. человек, а в 2015 году — в отношении 481,4 тыс. человек. Таким образом, только ФМС за три года запретила въезжать в Россию более чем в 1,6 млн случаев.

Ужесточения законодательства и рост числа выдворений привели к тому, что значительно возросло количество мигрантов, которые живут и работают в России без необходимых документов, утверждает в докладе.

#### СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА

Рассмотрение дел по ч.3 ст.18.8 и ч.2 ст.18.10 КоАП составило в 2015 году 81% от всех рассмо-

транных в районных судах Москвы административных дел.

В докладе отмечается, что судебные заседания по высылке мигрантов нередко проходят с многочисленными нарушениями: это, например, проведение коллективных рассмотрений, отсутствие обязательного оглашения протокола об административном правонарушении и судебного решения и т.д. «Были зафиксированы случаи, когда судебное заседание как таковое и вовсе не проводилось, вместо него привлекаемым к административной ответственности иностранным гражданам просто выносились уже готовые копии решений судьи», — подчеркивается в исследовании.

Правозащитники выявили рекордсменов среди столичных судей. Так, судья Чертановского районного суда Москвы Андрей Васильев с января по июнь 2015 года рассмотрел более 2500 административных дел, из которых около 95% составляют дела по указанным двум статьям КоАП.

«В среднем судья Васильев рассматривал около 22 дел каждый рабочий день. В отдельные дни судья Васильев вынес более 60 решений, что составило порядка семи рассмотрений в час, или порядка 9 минут на каждое дело», — говорится в докладе.

Рекорд по наибольшему числу выдворений принадлежит судье

Головинского суда Сергею Базарову. «23 января 2015 года, в укороченный пятничный рабочий день, он рассмотрел дела и выдворил из РФ более 90 человек. Получается, что в этот день, даже если он ничем другим не занимался, у судьи Базарова рассмотрение шло со скоростью менее 5 минут на каждое дело, включая заполнение всех соответствующих бумаг», — указывают в «Гражданском содействии».

В Головинском, Дорогомиловском, Нагатинском и Троицком районных судах по итогам шести месяцев 2015 года было зафиксировано 100% решений о назначении административного наказания по ч.3 ст.18.8 и ч.2 ст.18.10 КоАП.

Наказание по этим статьям может назначаться как в форме «контролируемого самостоятельного выезда» с территории страны, так и в форме принудительного выдворения. Правозащитники отмечают, что судьи в основном предпочитают первый вариант: таким образом экономятся бюджетные средства, а мигранты сами оплачивают свой отъезд из России. ■

**КОНФЛИКТ** Навальный пожаловался на невозможность подать иск к генпрокурору

# Как судиться с Чайкой

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

**Основатель Фонда борьбы с коррупцией Алексей Навальный пожаловался в КС на нарушение своих конституционных прав. Он считает, что нормы процессуального кодекса не позволяют ему подать иск к генпрокурору Юрию Чайке.**

## ЗАЯВЛЕНИЕ О ЗАКАЗЕ

Основатель ФБК Алексей Навальный обратился в Конституционный суд. Как говорится в заявлении, которое есть в распоряжении РБК, Навальный полагает, что существующие нормы законодательства не позволяют ему подать иск о защите чести и достоинства к генеральному прокурору Юрию Чайке.

В жалобе отмечается, что 1 декабря 2015 года Фонд борьбы с коррупцией опубликовал расследование, посвященное бизнесу сыновей генпрокурора — Артема и Игоря Чаек. Авторы расследования усомнились, что свой капитал

вестиционного фонда Hermitage Capital Уильям Браудер. После этого ФБК обратился в суд с иском к Чайке о защите чести и достоинства, но судебные инстанции отказались принимать иски к производству.

Тогда фонд Навального решил использовать принципиально новую юридическую конструкцию для подачи иска: помимо генпрокурора, соответчиками в новых исках стали ведущие российские СМИ, которые транслировали заявления Чайки о незаконном характере расследования ФБК, однако эти иски также не были приняты.

## ПРАВО НА ПРАВОСУДИЕ

Как отмечает Навальный в своем заявлении в КС, суды отказывались рассматривать иски, мотивируя это тем, что в них оспариваются «акты, которые не затрагивают права, свободы или законные интересы заявителя». Навальный сослался на соответствующие постановления Тверского и Басманного судов Москвы,



Алексей Навальный считает, что Тверской и Басманный суды нарушили конституционное право сотрудников ФБК на доступ к правосудию

**Как отмечает Навальный, суды отказывались рассматривать иски, мотивируя это тем, что в них оспариваются «акты, которые не затрагивают права, свободы или законные интересы заявителя»**

они заработали исключительно на законных основаниях.

Юрий Чайка назвал расследование ФБК заказным и заявил, что заказчиком выступил глава ин-

которые принимали решения на основе статьи «Отказ в принятии искового заявления» Гражданского процессуального кодекса (п.1 ч.1 ст.134 ГПК РФ).

Навальный уверен, что в действительности высказывания генпрокурора касаются не только его самого, но и авторов расследования и сотрудников фонда Георгия Албурова и Любови Соболь. Таким образом, суды, отказавшись рассматривать иски, нарушили их конституционное право на доступ к правосудию. Навальный попросил КС признать указанную норму ГПК не соответствующей Конституции.

Как рассказала РБК представитель фонда Навального Кира Яр-

мыш, заявление было подано через электронную систему на сайте КС. Представитель инстанции сообщил РБК, что обращение Навального пока не отображается в системе Конституционного суда.

Ранее в ФБК заявляли о намерении обратиться в Европейский суд по правам человека из-за отказа российских судов принимать иск против генпрокурора.

В марте прокуратура Швейцарии проверила факты, изложенные в публикации ФБК, и пришла к выводу, что сын генпрокурора

Артем Чайка не нарушил законодательство страны.

Расследование завершила и полиция Краснодарского края. Правоохранительные органы изучили сведения о том, что бывшая жена замгенпрокурора Геннадия Лопатина Ольга Лопатина вела бизнес вместе с членами «банды Цапков». В полиции пришли к выводу, что подпись Лопатиной в учредительных документах компании «Сахар Кубани», о которой говорилось в публикации ФБК, была сфальсифицирована. ■

**КИНО** Стало известно, какие картины получат господдержку в этом году

# Субсидии для Михалкова

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**Фонд кино выбрал 15 кинопроектов, которые разделят 1,8 млрд руб. господдержки в 2016 году. Три фильма попадают в список третий год подряд, в том числе картина студии Никиты Михалкова «Движение вверх».**

Фонд кино выбрал 15 российских фильмов кинокомпаний-лидеров, которые получат финансовую поддержку со стороны государства в 2016 году. Об этом говорится в сообщении на сайте фонда, с 2010 года распределяющего субсидии и подчиняющегося правительству.

Общая сумма субсидий, которые раздадут выбранным ки-

нокомпаниям на безвозвратной основе в 2016 году, составляет 1,8 млрд руб., следует из соглашения фонда с Министерством культуры России.

Всего в отборе участвовало 20 проектов от восьми кинокомпаний. Среди выбранных для финансирования картин — фильм о советской сборной по баскетболу на Олимпиаде 1972 года «Движение вверх» «Студии ТРИТЭ Никиты Михалкова», фантастическая драма режиссера Федора Бондарчука «Притяжение» (компания «Арт Пикчерс Студия»), а также два мультфильма — «Три богатыря и Морской рыцарь» и «Бука» (оба производит кинокомпания СТВ). Кроме того, в список вошли две комедии, обе производства студии Bazelevs —

«Елки 5» режиссера Тимура Бекмамбетова и «Шашлыки» Жоры Крыжовникова.

Три из 15 проектов Фонд кино выбирает уже третий год подряд: это «Движение вверх», «Коловрат»

**Больше всего проектов, выделенных для финансирования в 2016 году, оказалось у компании СТВ — она получит субсидии на производство четырех картин («Салют-7», «Три богатыря и Морской царь», «Бука» и «Скиф»)**

и «Салют-7», которые оказывались в списках на получение поддержки в 2014 и 2015 годах. Еще четыре фильма — «Притяжение», «Бука», «Три богатыря и Морской

царь» и «Аладдин» (прежний вариант названия — «Ходжа — хозяин Востока») — попадают в список второй раз.

Больше всего проектов, выделенных для финансирования

же Фонд кино выбрал три проекта EnJoy Movies («Защитники», «Временные трудности» и «Аладдин»), по два фильма «Централ Партнершип» («Невский пятак», «Коловрат») и Bazelevs. Еще четыре студии получают субсидии на один проект: кроме «Притяжения» и «Движения вверх» это «Союз спасения» (компания «Дирекция кино») и «Девятая» («Нон-Стоп Продакшн»).

Из тех картин, о бюджете которых есть данные, самой дорогой является «Коловрат»: по информации «Бюллетеня кинопрокатчика», ее производство оценивается в 500 млн руб. Фильм «Салют 7» обойдется создателям в 440 млн руб., бюджет «Притяжения» составит 380 млн руб., «Скифа» — 150 млн руб. ■



**ВЫБОРЫ** «Справедливая Россия» откроет правовые центры для граждан в большинстве регионов

## Защита от ЖКХ

ФАРИДА РУСТАМОВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА

**Сотни экспертов по ЖКХ помогут гражданам в правовых центрах за счет «Справедливой России». Подобные предвыборные технологии используют и ее соперники.**

«Справедливая Россия» в год выборов намерена в большинстве регионов открыть Центры защиты прав граждан. Сейчас по стране работает более 60 центров, в основном в региональных столицах, а к концу года эсэры планируют увеличить их число до 75, рассказал РБК руководитель избирательного штаба партии Александр Бурков.

### «БОЛЬШАЯ ТЕМА»

Эсэры сделали ставку на центры для непосредственной юридической помощи населению с проблемами в сфере ЖКХ, говорит депутат Госдумы, один из лидеров московских эсэров Александр Агеев. «ЖКХ — большая тема. Мы начали судиться с управляющими компаниями и ТСЖ и возвращать домам переплаты за несколько лет,

иногда по несколько десятков миллионов рублей на дом», — объясняет суть проекта Агеев. За 2015 год, по словам Буркова, 11 открытых на тот момент центров вернули обратившимся в них людям по разным статьям около 1 млрд руб.

Работа одного центра в Москве обходится в месяц примерно в 2,5 млн руб., знает источник, близкий к партийному руководству. Однако, по его словам, «ценник по разным регионам отличается». «В прошлом году зарплата одного работника центра была около 50 тыс. руб., — продолжает он, — но сейчас центров больше, поэтому зарплату понизили до 35–35 тыс. руб.»

В среднем на один центр тратится 1,5–2 млн руб. в месяц, следует из слов собеседников РБК в партии. Из такого расчета, если эсэры откроют по одному центру в каждом регионе, за год на это уйдет 1,5–2 млрд руб.

Все расходы на себя берет партия, говорит Бурков. Он отказался уточнить, во сколько проект обходится партии, сказав, что «это коммерческая тайна». По его словам, в центрах работает много волонтеров, а деньги в основном уходят на аренду и связь.

### ПОМОЖЕТ ЛИ НА ВЫБОРАХ

Официально эсэры утверждают, что проект не предвыборный. По словам Буркова, первый центр был открыт в 2014 году. В 2015 году центры открылись в 11 регионах, где должны были пройти выборы в региональные парламенты, говорит собеседник РБК, близкий к партийному руководству. «В Рязанской области на прошлогодних выборах областной думы общий результат по области был 8,6% при стартовом рейтинге 4%. В округе №15, где работал центр, партия набрала 24,5%», — приводит он пример.

По последним данным ВЦИОМ, на первых местах по важности для россиян стоят проблемы экономики, низких зарплат, безработицы. Высокие цены на ЖКХ волнуют 2% опрошенных.

Согласно данным той же социологической службы рейтинг «Справедливой России» в среднем по стране составляет 6,2% — это последнее место среди думских партий. На подобной технологии эсэры могут заработать 10–15% на выборах, прогнозирует политолог Глеб Кузнецов.

Технология бесплатной юридической помощи не нова, но эффективна, считает политолог Борис Макаренко. «Любой политик знает, что главное — оказать избирателю человеческое сочувствие, а придя в центр, люди еще и увидят символику партии», — констатирует он.

Однако центры эсэров уже подвергаются критике из-за низкой квалификации юристов, говорит политолог Константин Калачев. По его словам, идея хорошая, но требует серьезных вложений и большого труда.

### НОУ-ХАУ ДУМСКИХ ПАРТИЙ

ЛДПР с начала предвыборного года отправляет по стране «поезда помощи». С февраля по регионам России проехали три агитационных поезда (третий должен вернуться в Москву в июне) с депутатами Госдумы от ЛДПР. На каждой станции депутаты-кураторы региона «лично общаются с людьми», юристы разворачивают мобильную приемную, сообщается на сайте партии. «Многим оказывается оперативная правовая помощь: консультация,

оформление документов. Сложными проблемами занимаются депутаты, а самые трудные случаи будут переданы лично Владимиру Жириновскому», — говорится в сообщении.

«Единая Россия» проводит обязательную процедуру партийного голосования по отбору кандидатов в депутаты. Праймериз пройдут по всей стране 22 мая. Для участников голосования обязательным является участие в дебатах в регионах выдвижения, стартовавших еще в начале апреля. «Главное, на что всегда делала и делает упор наша партия, это личные встречи с гражданами», — заявлял «РИА Новости» секретарь генсовета партии Сергей Неверов.

Коммунисты к выборам в очередной раз запустили агитационные ролики на своем канале на YouTube «КПРФ ТВ». В сатирической форме видео критикуют премьер-министра, высокие цены, низкий уровень МРОТ, коррупционные скандалы, яхты чиновников и т.д. «Хватит кормить Канзас и Техас! Спаси сельское хозяйство! Защита традиционных ценностей!» — говорится в ролике «10 тезисов Зюганова». ▣



**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

[www.biztorg.ru](http://www.biztorg.ru)

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС  
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | [biztorg@rbc.ru](mailto:biztorg@rbc.ru)

Продавайте бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН — 1027700316159,  
Search — поиск. Реклама. 16+

РЫНОК ТРУДА | **Власти определили самые вредные производства**

# Чья работа опаснее

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**Работа прокуроров травмоопаснее, чем служба на пассажирских самолетах. Больше всего здоровьем рискуют добытчики угля. Об этом говорится в перечне Фонда социального страхования по каждому виду экономической деятельности.**

Своим здоровьем чаще всего рискуют добытчики каменного и бурого угля. На эти профессии приходится больше 40 и больше 35 страховых случаев на 1000 работающих. Об этом говорится в перечне Фонда социального страхования (ФСС) о травмоопасности 1664 видов экономической деятельности. Проект ведомственного акта был опубликован на прошлой неделе на портале regulation.gov.ru.

Перечень позволит работодателям претендовать на скидки при уплате взносов на обязательное страхование работников

от несчастных случаев и профессиональных заболеваний. Также он может стать поводом для назначения надбавок к страховому тарифу в 2017 году.

Сам перечень с данными о травмоопасности составлен ФСС по итогам работы предприятий за три предыдущих года, следует из правил установления скидок и надбавок к страховым тарифам, которые правительство утвердило в 2012 году.

## ПРОКУРАТУРА ОПАСНЕЕ САМОЛЕТОВ

ФСС, в частности, представляет данные о среднем количестве травм на 1000 работающих в той или иной сфере деятельности. Первые 11 мест в рейтинге наиболее травмоопасных производств ожидаемо занимают добыча угля: больше всего рискуют здоровьем добытчики каменного и бурого угля (соответственно больше 40 и больше 35 страховых случаев на 1000 рабо-



Добычающие профессии в России по-прежнему самые опасные

АНТИТЕРРОР | **Антитеррористические поправки Яровой одобрены к первому чтению**

## «Репрессии касаются только преступников»

ФАРИДА РУСТАМОВА

**Комитет Госдумы по безопасности и противодействию коррупции во вторник рекомендовал принять в первом чтении так называемый антитеррористический пакет законопроектов, внесенный председателем комитета Ириной Яровой и председателем комитета Совета Федерации по обороне Виктором Озеровым. Первое чтение пакета состоится на пленарном заседании 18 мая.**

Документы, внесенные в Госдуму в начале апреля, предлагают ввести в Уголовный кодекс новую статью — «Акт международного терроризма». Также парламентарии предложили в качестве меры борьбы с терроризмом расширить перечень оснований для запрета гражданину России выезжать из страны, оснований, по которым можно отменить решение о присвоении российско-

преступления, а также ужесточит наказания за них. Кроме того, операторы связи в течение трех лет будут хранить и предоставлять государственным органам сведения о совершенных абонентами звонках и отправленных сообщениях. Депутаты также хотят обязать компании раскрывать их содержание, а также изображения, звуки или «иные сообщения» пользователей.

В заключении на законопроекты (за подписью самой Яровой) депутаты поясняют, что пятилетнее ограничение на выезд из России оправдано тем, что «во многих странах мира функционирует разветвленная сеть лагерей и центров по подготовке террористов, что создает существенные риски для прохождения обучения в них граждан России для осуществления при возвращении обратно террористической деятельности на территории России». По мнению депутатов, эти меры полностью согласуются со Всеобщей декларацией прав человека.

### Операторы связи в течение трех лет будут хранить сведения о совершенных абонентами звонках и отправленных сообщениях

го гражданства, а также расширить число случаев, при которых вводится режим контртеррористической операции.

Законопроект понизит до 14 лет минимальный возраст несения ответственности за террористические

Расширение перечня оснований для лишения гражданства в заключении объясняется необходимостью восполнить пробел в законодательстве. «Всеобщая декларация прав человека ООН запрещает лишь «произвольное» лишение граждан-

ства. Однако право на гражданство может быть ограничено государством с целью обеспечения общественного порядка и общего благосостояния в демократическом обществе», — пишут депутаты.

За рубежом приняты повышенные сроки хранения информации операторами связи (в пример приводится Италия, Великобритания,

Северная Ирландия), гласит заключение. Условия для операторов связи депутаты считают «более лояльными».

Член комитета, коммунист Денис Вороненков спросил у авторов законопроекта, почему они не предоставили статистику о совершенных гражданами России международных терактах или об их участии

в такой деятельности. По словам депутата, свидетельств того, что такие случаи имеют место в широком масштабе, нет. Яровая в ответ сказала, что уголовное законодательство всегда носит охранительный характер, а «репрессии касаются только преступников» и не стоит опасаться, что они затронут обычных граждан. ▣

## Росгвардия против терроризма

Также во вторник комитет Государственной думы России по безопасности и противодействию коррупции во вторник рекомендовал принять в первом чтении законопроект о Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации (сокращенно Росгвардия). Первое чтение пакета состоится 18 мая. Как уточнила председатель комитета Ирина Яровая, отвечая на вопросы депутатов, сотрудники нацгвардии будут наделены всеми полномочиями, которыми обладают сотрудники МВД.

**Освободить от ответственности** Ранее, 21 апреля, думский комитет по обороне предложил внести в законопроект о Росгвардии поправку и освободить военнослужащих от ответственности за вред, причиненный при применении физической силы,

спецсредств, огнестрельного оружия, боевой и специальной техники, если это делалось в законном порядке. Кроме того, депутаты отметили, что применение оружия при большом скоплении граждан нуждается в исключении. Комитет также указал на необходимость четко прописанной структуры будущей федеральной службы. Заключение комитета гласило, что пока «представляется неясным, какие виды подразделений войск национальной гвардии будут, например, совместно с органами внутренних дел осуществлять охрану общественного порядка, участвовать в борьбе с экстремизмом и терроризмом».

### Против терроризма и оргпреступности

О создании федеральной службы войск национальной гвардии России Путин объявил 5 апреля.

По его словам, в задачи новой структуры войдут борьба с терроризмом и организованной преступностью. Кроме того, Путин отметил, что Росгвардия «в тесном контакте с МВД продолжит исполнять те функции, которые исполняли подразделения ОМОНа, СОБРа и так далее». Командовать новой структурой будет генерал Виктор Золотов. Ранее он возглавлял внутренние войска МВД, до 2013 года руководил Службой безопасности президента. Федеральная служба, по словам пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова, будет напрямую подчиняться главе государства. Короткое название Федеральной службы войск национальной гвардии России — Росгвардия — впервые прозвучало в опубликованном 11 апреля 2016 года соответствующем проекте указа президента.

тающих), а также те, кто добывает алюминийсодержащее сырье и руды цветных металлов (31 и больше 13 страховых случаев на 1000 работающих).

Но среди наиболее опасных оказалась работа в органах прокуратуры — 6,94 страхового случая на 1000 работников (это 25-е из 1664 мест в рейтинге). Работа прокуроров даже опаснее службы на пассажирских самолетах, летающих по расписанию (6,92 страхового случая), следует из данных ФСС.

Опасным занятием оказалось и «регулирование налично-денежного обращения» (это деятельность Центробанка) — 36-е место в рейтинге, около 5,8 страхового случая на 1000 работающих. Не так опасно сносить и разбирать здания (4,4 страхового случая) или ловить рыбу в открытых районах Мирового океана (4,2 страхового случая).

Небезопасна работа в Конституционном суде — 2,6 страхового случая. А работа в полпредствах президента (1,7 страхового случая на 1000 работающих) опаснее управления тюрьмами (1,5 страхового случая) и работы в спецслужбах (1,03 страхового случая).

Производство велосипедов оказывается почти так же опасно, как производство ядерных материалов, следует из материалов ФСС (чуть больше 2 страховых случаев на 1000 работающих). А произво-

дить сыр (1,99 страхового случая) опаснее, чем пиво (1,98). Производство космических кораблей по степени травмоопасности сопоставимо с производством молочных продуктов — по 1,74 страхового случая на 1000 работающих.

276 видов экономической деятельности совершенно безопасны, следует из данных ФСС. В частности, вообще не рискуют те, кто выращивает табак, фрукты и орехи, а также те, кто разводит домашних, лабораторных животных и дождевых червей.

Если на конкретном предприятии показатель травм и профессиональных заболеваний ниже, чем в списке ФСС, работодатель может претендовать на скидку, если выше — ФСС назначит надбавку к страховому тарифу, следует из правил начисления скидок и надбавок к страховым тарифам. Скидки и надбавки на страховые тарифы начисляются работодателям, чтобы стимулировать их создавать более безопасные условия на производствах, сказано в постановлении правительства, которыми были утверждены эти правила. Но оценить экономическую целесообразность введения таких преференций невозможно, так как цели их установления до сих пор законодательно не закреплены, как и показатели эффективности их действия, отметила в отчете за 2015 год Счетная палата.

### Виды деятельности с максимальной длительностью нетрудоспособности при страховых случаях

Вид экономической деятельности	Количество страховых случаев на тысячу сотрудников	Количество дней временной нетрудоспособности на один несчастный случай, признанный страховым, исключая случаи со смертельным исходом
Подготовка к продаже собственного жилого недвижимого имущества	0,13	580
Деятельность агентов по оптовой торговле текстильными изделиями	0,11	447
Пассажирские перевозки фуникулерами, воздушными канатными дорогами и подъемниками	1,04	376
Хранение и складирование прочих жидких или газообразных грузов	1,38	362
Деятельность агентов по оптовой торговле пивом	0,53	298

Источник: Фонд социального страхования

### ТРАВМООПАСНЫЕ ГРИБЫ

Кроме того, ФСС подсчитывает количество дней нетрудоспособности по каждому из страховых случаев (по каждой травме или профессиональному заболеванию), за которые пострадавшему выплачиваются пособие по нетрудоспособности, страховые выплаты, а также оплачиваются расходы на реабилитацию.

Если судить по количеству времени, на которое выбывают из строя работники, травмированные на тех или иных производствах, то рейтинг наиболее опасных видов деятельности бу-

дет выглядеть совсем иначе. Лидерами этого рейтинга оказались виды торговли. Занятие, чреватое самыми серьезными травмами, — подготовка к продаже собственного жилья, следует из данных ФСС. Время нетрудоспособности у травмированных на этой работе составляет 580 дней на один страховой случай. На втором месте по продолжительности больничного — 447 дней на один страховой случай — агенты по оптовой торговле текстильными изделиями. Восьмое место у агентов по оптовой торговле пивом — 298 дней больничного на один страховой случай.

10-е место у оптовых продавцов тракторов (281 день больничного), 17-е место — у оптовых торговцев цветами (234,7 дней).

Во втором десятке по степени серьезности возможных травм — картографы (220 дней больничного), а также те, кто выращивает грибы (219 дней больничного на каждый страховой случай). С этой точки зрения эти работы «опаснее» добывающих профессий, самая опасная из которых, добыча руд цветных металлов, впервые встречается лишь в третьем десятке рейтинга (198 дней больничного на один страховой случай). ▣



## РБК ЖУРНАЛ

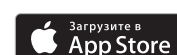
# НЕТ РАБОТЫ? НАЧНИ БИЗНЕС

## УЖЕ В ПРОДАЖЕ ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА

16+

000 «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070  
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: [podpiska@rbk.ru](mailto:podpiska@rbk.ru), телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

Основатель Wargaming Виктор Кислый — о рынках США и Китая, конкуренции и новых проектах

# «Все в России играют в танки»

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

**World of Tanks сумела выделиться на фоне множества похожих компьютерных игр, и теперь у нее 110 млн пользователей по всему миру. Основатель компании Wargaming, издающей игру, Виктор Кислый рассказал, как конкурировать на таком тесном рынке.**

Выпускник физтеха Белорусского госуниверситета Виктор Кислый в 1998 году создал компанию, которая позже была переименована в Wargaming. В 2010-м она выпустила свой основной проект — многопользовательскую онлайн-игру World of Tanks. В 2016-м Bloomberg впервые включил Кислого в свой «индекс миллиардеров», оценив бизнес Wargaming в \$1,5 млрд, таким образом, предприниматель стал первым миллиардером в игровой индустрии на территории СНГ.

По оценке Bloomberg, Wargaming по итогам 2015 года получила \$590 млн выручки, такую же сумму насчитали эксперты исследовательской компании Newzoo. На сегодняшний день число зарегистрированных игроков в танки превышает 110 млн по всему миру (40 млн в СНГ), из которых почти 97% мужчины в возрасте около 30 лет. Число сотрудников Wargaming увеличилось с менее чем ста человек в 2008-м, когда возникла идея создания World of Tanks, до 4 тыс. в 15 офисах на начало 2016 года.

Подробнее о создании Wargaming читайте в материале журнала РБК «Корпорация Wargaming: как танковая армия Виктора Кислого захватила мир».

## «ИГРЫ — ОЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННОЕМАЯ ИНДУСТРИЯ»

**— Bloomberg оценил выручку Wargaming в \$590 млн — это близко к правде?**

— Наша выручка измеряется сотнями миллионов долларов, но точных цифр мы не называем, объясню почему. Идет жесточайшая конкурентная борьба между игровыми компаниями, особенно в мобильной сфере, куда мы вышли в 2014 году и пытаемся наверстать упущенное. Один из инструментов борьбы, а зачастую и самый главный, это закупка рекламы. Есть [финская] компания Supercell, которая делает [мобильную игру] Clash of Clans, есть [американская компания] Machine Zone, которая выпустила Game of War и которая недавно пригласила Арнольда Шварценеггера стать лицом их игры, есть и другие примеры.

Они в буквальном смысле выгребают всех пользователей. Вот такая сейчас правда жизни на рынке: даже если игра очень хорошая, этого еще недостаточно. Нужно обладать примерно такого же рода бюджетами и по несколь-



ко миллионов в день вливать в рекламу. Сколько точно они тратят — \$2 млн или 5 млн, мне бы, например, очень хотелось знать. Но я не знаю. Всем важно знать цифры друг друга. Поэтому все по максимуму все скрывают.

**— На что приходится большая часть расходов компании — все-таки на рекламу или на сотрудников, которых уже 4 тыс. человек?**

— Персонал много тянет. Понятно, что зарплаты в Америке и Минске немного различаются. С другой стороны, тот уровень подготовки, который нужен нам, предполагает очень большие зарплаты даже у разработчиков и программистов в Белоруссии.

После сотрудников идут аренда и реклама. Я не знаю точного распределения, но оно сильно не меняется. Как я уже упоминал,

**«Лично у меня, например, на корабли остается мало времени, все обновления я пробую лично, но чаще играю в танки на ПК и в World of Tanks Blitz с моим восьмилетним сынишкой»**

при выходе на мобильное направление реклама будет, скорее всего, перетягивать. Мы еще не полностью развернулись, готовимся. Игровые компании уже несколько лет подряд покупают, к примеру, рекламу во время трансляции финала по американскому футболу Super Bowl. Это для них мероприятие номер один. Как раз в перерыве между двумя матчами самое «вкусное» рекламное время, где создатели рекламных роликов тоже соревнуются. Кто побе-

дит — Сан-Франциско или Денвер, это хороший вопрос, но еще более важный вопрос, кто даст круче рекламу. Реклама должна быть уровня «Каннских львов».

**— Ваш конкурент Mail.Ru Group активно продвигает свою игру про танки «Armored Warfare: проект «Амата» и упоминает вас в своих рекламных кампаниях. Например, они использовали слоган love not WOT, при этом WOT — сокращенное название игры World of Tanks. Как вы к этому относитесь?**

— Индустрия маленькая, все друг друга знают. Игр, которые похожи друг на друга, на рынке много. Нам в этом плане приятно осознавать, что когда тебя начинают копировать, значит, ты сделал что-то правильно, без этого никуда. В последнее время мы перестали обращать на это внимание.

хорошие апдейты, проводить киберспортивные турниры, у нас все будет хорошо. Старые игроки будут оставаться в игре, новые — приходят и приводят друзей.

**— Вы всю прибыль реинвестируете?**

— Игры — очень инвестиционно-емкая индустрия, если ты хочешь быть впереди и не отстать. Большая часть нашей прибыли идет в развитие. Проекты вроде World of Warships [«Мир кораблей»] и World of Warplanes [«Мир самолетов»] — это годы разработки коллектива в несколько сот человек. Поэтому да, пока нам приходится заниматься суровым реинвестированием.

**— Как развиваются World of Warplanes и World of Warships?**

— World of Warplanes, к сожалению, оказался не таким популярным проектом, как World of Tanks. Причины мы неоднократно объясняли публично. При этом у меня есть личное объяснение как у игрока, которое необязательно верно: человек как живое существо создан эволюцией, чтобы ходить по земле, максимум залезть на дерево, но не летать в трехмерном пространстве с шестью степенями свободы на скорости 400 км/ч, а на ходу еще и стрелять. Немногие на планете могут летать на самолете: пилоты — уникальные люди, которых долго выбирают и учат. Поэтому у World of Warplanes есть пусть небольшое, но лояльное комьюнити, которое, несмотря на все перипетии, играет в эту игру. С каждым обновлением аудитория потихонечку растет. Но массовым продуктом World of Warplanes не стала. Закрывать проект мы не будем, это мое четкое решение. Потому что

заккрытие сделает несчастными тех, кто уже играет.

У World of Warships уже примерно 7 млн регистраций, и это замечательный темп. Понятно, что кораблям немножечко тяжело в тени танков. Если брать ту же Россию, все играют в танки. Лично у меня, например, на корабли остается мало времени, все обновления я пробую лично, но чаще играю в танки на ПК и в World of Tanks Blitz с моим восьмилетним сынишкой.

## «НАША ГЛОБАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ ПОХОЖА НА ФУТБОЛ»

**— Как распределяются доходы Wargaming в разных странах — СНГ по-прежнему приносит большую часть выручки?**

— Из-за падения курса рубля сейчас уже примерно половина выручки, возможно чуть меньше, приходится на СНГ. Успех в русскоязычном регионе был налицо, но как повернется жизнь в будущем, ты никогда не знаешь. Поэтому мы очень активно с 2010–2011 годов полетали по всему миру и наши способы запустить игру в странах и Северной Америки, и Европы, и Юго-Восточной Азии. Благодаря этой стратегии, которая позволила выйти за пределы русскоязычного мира, мы крепко стоим на ногах, несмотря на непростую ситуацию в последние 12–15 месяцев.

**— Какие страны за пределами СНГ приносят вам наиболее значимый доход и сколько это в структуре выручки? Удалось ли вам покорить американский рынок?**

— Мы считаем Европу как одну страну. Естественно, там больше всего немцев и поляков — и по населению, и по интересу.

США — самый тяжелый рынок для продажи всего: и для жевательной резинки, и для прохладительных напитков. Там везде жесточайшая конкуренция, особенно в видеоиграх. Крупнейшие американские игроделы — издатель Activision, Microsoft, Blizzard — плотно держат свой рынок и знают, как это делать. В США меньше играют на компьютерах, больше на приставках. Под Xbox мы вышли 1,5 года назад, на PlayStation 4 — несколько месяцев назад. Теперь наша доля, естественно, подрастет. Сейчас количество регистраций на Xbox One и Xbox 360 — 8 млн, на PlayStation 4 — 2 млн.

**— О китайском рынке обычно тоже говорят, что он тяжелый. При этом вы есть в Китае. Как вы туда выходили и каковы успехи?**  
— Китай для нас сейчас третий рынок, после СНГ и Европы. О выходе в Китай мы начали договариваться еще в 2010 году, то есть до того как выпустили World of Tanks в России. Напечатали чехол для брошюрок, сели в самолет и полетели в Шанхай, чтобы лично встретиться с потенциальными партнерами. По китайскому законодательству, ты должен работать через местного издателя. Сама игра должна получить специальную лицензию, так что нам пришлось внести некоторые изменения: например, в Китае нельзя выпускать игру с символикой стран — вместо оригинальных флагов в игре используются визуально похожие образы и цвета.

Сейчас нам принадлежит 10% компании KongZhong [издатель игр Wargaming в Китае]. Это такое дружеское соглашение на стратегическое партнерство. Существует понятие «право первого отказа»: когда стало понятно, что у танков хорошие шансы на успех в Китае, мы уже готовили самолеты и корабли. Любой издатель хочет иметь право первым увидеть следующую игру разработчика. KongZhong передали нам некоторое количество опционов, которые нам приходилось выкупать. Считается теперь, что мы братья навек: у нас нет причин ссориться, а есть смысл договариваться в каких-то спорных моментах, которые неизбежно возникают между издателем и разработчиком.

**— Вы сказали, что пришлось немного менять игру для Китая. Насколько я знаю, в китайской версии World of Tanks есть, например, золотой танк стоимостью \$400. Это тоже пожелания местных?**

— Да, это [золотой танк] была большая просьба наших китайских товарищей. Местные не могли без золотого танка. Если посмотреть на чисто китайские игры, там что только не купишь за деньги — это нужно, чтобы показать шик. Можно, например, купить право выбрасывать людей из своей команды. Мы вынуждены знать и понимать эти особенности во всех странах, где присутствуем, и реализовывать их. В своей работе мы придерживаемся принципа «думай глобально, действуй локально».

**— Вы для каждого рынка отдельно прорабатываете стратегию развития и продвижения?**

— Наша глобальная стратегия похожа на футбол: его правила одинаковы по всей планете, но у футбольных федераций в каждой стране свои особенности. В нашем случае эти особенности проявляются особенно сильно: японским игрокам надо условно аниме — картиночки в этом стиле, соответствующее информационное сопровождение наших активностей; американцы любят играть чуть более расслабленно и скорее получать удовольствие, чем напрягаться и состязаться; а у русскоязычных игроков силен соревновательный дух — им нужно в бой и всех порвать.

У нас есть и масса смешных историй, достойных National Geographic. Например, когда открывался японский офис, его сотрудники завели кота, пошили для него специальную одежду и назвали Hellcat [в честь противотанковой самоходной установки, которая есть в игре]. Завели ему страничку в местных соцсетях, игроки с ним переписывались, а он «отвечал». В Корею, например, на открытие офиса все были в национальных костюмах. Там есть традиция громко растоптать оболочку от плода — пустой дыни или тыквы, чтобы она разлетелась на мелкие кусочки, иначе не будет счастья. Я тоже на одну из них наступил.

Я сейчас себя чувствую гражданином мира. Практически на каждом континенте у меня есть офис, куда я могу зайти, и мне там будут рады. Это захватывающе.

### **«В БЛИЖАЙШИЙ ГОД МЫ РЕСТРУКТУРИРУЕМ БИЗНЕС»**

**— Сегодня в Wargaming работают тысячи человек, у компании открыто более десятка офисов по миру. При этом начинали вы 18 лет назад с десяти человек. В каком состоянии комфортнее — стартапа или корпорации?**

— Успех танков и других проектов действительно заставил нас раскинуться по всему миру с точки зрения производства и издательства. Можно, конечно, открыть офис где-нибудь в американской сельскохозяйственной глубинке, и это будет дешевле, но там нет программистов, специалистов по маркетингу должного уровня, мало развита необходимая инфраструктура. Мы обязаны идти туда, где талант, и наши коллеги по цеху тоже осели в Лос-Анджелесе, Сиэтле, Силиконовой долине.

Большое количество людей и офисов по факту делают нас корпорацией. Мы можем притворяться, что нет, но у этого будут последствия. Понятно, что нужно заниматься скучными вещами, связанными с налогами, законами, разными юрисдикциями. Но у нас для этого существуют специально обученные люди, я этим занимаюсь не очень много.

При этом в последнее время мы стали осознавать, что в большом количестве сотрудников есть как плюсы, так и минусы.

**— Какие минусы?**

— Из-за размера компании, бюрократии внутри, сложностей с коммуникациями иногда возникает недопонимание. Не обращать на это внимание мы не можем. До сих пор мы распространялись по миру, бежали быстро и не все делали эф-

фективно. Пришло время собирать камни: в последний и ближайший годы мы реструктурируем бизнес. Задача — повысить эффективность.

Здесь важно действовать без перегибов. Мы все креативщики и фанаты игр, и если об этом забудем, то ни к чему хорошему это не приведет. Мы не должны за всеми этими выстраиваниями структуры забывать нашу главную ценность — игрока. За цифрами и колонками в базах данных мы не должны потерять его лицо. Поиск этого баланса происходит каждый день.

**— В марте вы сообщили, что компания переходит на распределенную структуру разработки: теперь сотрудники будут работать над тем или иным проектом вне зависимости от географии. Зачем это было сделано?**

— Это совершенно логичная техническая концепция. В Восточной Европе нет сильных специалистов по разработке на консолях. У нас нет этой культуры — всего, что связано с графикой, так как нет соответствующих институтов, нет Голливуда. В Калифорнии по понятным причинам сильно развита рекламная индустрия. Поэтому там и надо искать художников или видеорежиссеров.

Сердце игры — движок был и будет австралийский. Так что разработка у нас по определению уже распределенная. Теперь мы это явление закрепляем как правило. Например, самолет Airbus A380 собирают в Тулузе, а детали к нему везут со всего мира. И у нас станет неважно, где написан кусок кода или картинка, важен итоговый продукт.

Да, такая система, с одной стороны, немного усложняет общий процесс, с другой — дисциплинирует, потому что за всем надо следить. Но если все сделать правильно, появится большая свобода действий. Если брать танки при

**«Местные не могли без золотого танка. Если посмотреть на чисто китайские игры, там что только не купишь за деньги — это нужно, чтобы показать шик»**

таком огромном количестве распределенных пользователей, они хотят много разных вещей. Китайцам надо отпраздновать китайский Новый год, нам — 9 Мая. Без новой системы мы сделаем что-то для китайцев, но не сделаем для русскоговорящих. А на самом деле все эти блоки нужны здесь и сейчас одновременно.

**— Отдаете ли вы большее предпочтение иностранным менеджерам?**

— Wargaming по определению уже стала международной компанией. Мы производим игры в Австралии, Восточной Европе и США, распространяем и издаем их по всему миру — в Токио, Сеуле, Сан-Франциско и других городах. Неразумно было бы делать уклон в какую-то одну национальную сторону. Да, зародились мы в Восточной Европе, поэтому изначально белорусы, русские и украинцы во многом правили бал.

Теперь в нашей leadership team [аналог совета директоров в компании] несколько русскоговорящих людей, американцы, бри-

танец, грек-киприот, француз, кореец и финн. За эти годы мы научились сосуществовать и понимать культурные особенности — вот кореец, вот американец, а вот чопорный англичанин, и это разные типажи. В нашей штаб-квартире на Кипре работают больше 200 сотрудников — половина местные, например бухгалтеры, но в целом это сборная солянка. Во всем этом, кстати, тоже есть огромный вызов — как заставить многонациональность работать нам на пользу. Думаю, у нас это все лучше и лучше получается.

### **«МНЕ ПОВЕЗЛО: МОЯ СТРАСТЬ ПЕРЕТЕКЛА В РАБОТУ»**

**— Вы сказали, что «скучными вещами» почти не занимаетесь. За что вы лично отвечаете в компании?**

— Структура компании предполагает распределение зон ответственности по географическому принципу или по принципу продуктов. Без меня не обходятся обсуждение и утверждение стратегических инициатив, больших новых проектов. Естественно, я должен утвердить инвестицию в какую-нибудь новую локацию. Я утверждаю разработку стратегии — что мы делаем, куда мы идем, остаемся ли в рамках военно-исторического сеттинга [тематики] или делаем однопользовательские игры. Например, [перезапуск космической стратегии] Master of Orion — это была моя личная инициатива. Возвращение утраченной примерно 20 лет назад легенды обратно в игровое сообщество — практически как подарок.

Компания имеет определенные уровни: есть начальник глобальной разработки, глава глобального издательства, глава исследовательского подразделения и дальше по списку. Они являются моими подчиненными, хотя у нас больше

командная работа, я директивные методы особо не использую. Моя ключевая задача — зажечь их, мотивировать, показать какой-то путь не только отдельно взятому человеку, но и всей команде.

Приходится читать умные книжки, [ежемесячный журнал] Harvard Business Review — как управлять, делегировать, без этого нельзя. И учиться приходится постоянно: например, в апреле я и 60 наших менеджеров ездили на неделю в Стэнфорд, где проходили специально созданный под нас курс на тему лидерства в условиях инноваций быстро меняющегося мира.

**— Зачем вам это?**

— Мир быстро меняется, а игровая индустрия, шоу-бизнес и IT — еще быстрее. О многих вещах, например, о виртуальной реальности, ни я, ни вы не слышали еще пару лет назад. Или о том, что можно играть в такую тяжелую, фотореалистичную игру, как World of Tanks, на мобильном устройстве. По большому счету iPhone появились недавно, а ведь была жизнь и без iPhone, и без

сотовой связи, и без Wi-Fi. Я еще помню жизнь без интернета.

Скорость изменения нарастает, и невозможно в этом жить и творить, оставаться на плаву, если ты сам себя не совершенствуешь в разных областях. У нас очень много разных специальностей: художники, программисты по базам данных, гейм-дизайнеры — список огромен.

Чем выше уровень, тем сильнее на первый план выступают лидерские качества — управление, менеджмент. Если ты не будешь за этим успевать, то безнадежно отстанешь.

**— Вы упомянули, что сами играете в танки...**

— Да, мой ник — VictorKis. Я играю в компьютерные игры, с тех пор как себя помню. Мой папа сейчас работает со мной, но в 1989 году он был ученым и в его лаборатории я увидел первый компьютер. Поиграл в простенькую игру на таком не черно-белом, а монохромном экране, и меня как молнией поразило: против меня играла «умная железка», она думала и заставляла думать меня. Потом игры начали быстро становиться более красивыми: появились Civilization, StarCraft, Warcraft, SimCity и так далее. Сейчас они практически перебивают кино — и по бюджету, и по картинке, и по вовлеченности, и по распространению.

Когда я играю в наши танки, это позволяет мне видеть, что не так, поэтому время от времени даю рекомендации ответственным за гейм-дизайн — их принимают или нет, критикуют или говорят «нет, мы этого делать не будем потому-то и потому-то». Еще играю в «Цивилизацию», любимую игру всех времен и народов. Как только дополируем, буду долго играть в Master of Orion — возвращает воспоминания детства. Мне повезло, моя страсть перетекала в работу. В этом плане я счастливый человек.

**— Танкам скоро исполнится шесть лет. Сколько еще игра будет «выстреливать»?**

— Это очень долгая история: еще несколько десятков лет они будут держаться, лет 10–20 лет точно. Бой у танков длится примерно семь минут, максимально 15 минут. Есть много людей, которые отыграли по 100 тыс. боев, то есть в среднем миллион минут. Им это не надоедает, они продолжают играть.

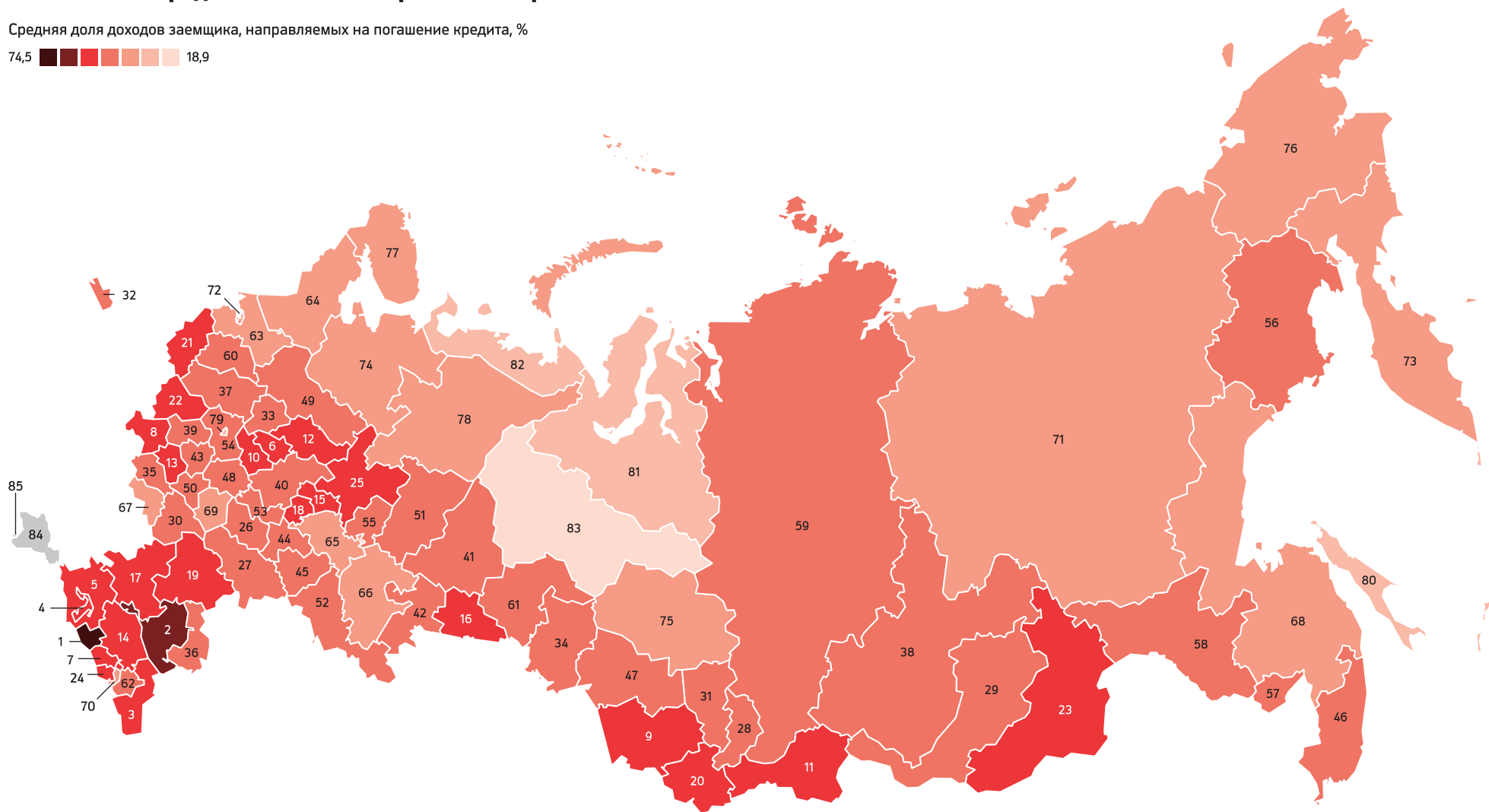
Все это происходит потому, что мы продолжим работать и выпускать обновления. Мы уже выпустили более 60 крупных обновлений — это новый контент, новые модели танков, карты, локация, постоянно улучшаем графику, физику, эффекты, то есть делаем все то, что приближает игру к большей фотореалистичности, к военному кино от Стивена Спилберга или Джорджа Лукаса.

**— Есть ли у Wargaming секретный проект — эдакие новые танки?**

— Пока полностью не будем уверены в успехе будущего проекта, включая тесты в секретных лабораториях, мы не портим себе карму, иначе игроки и разработчики расстраиваются. Это диктуют нам законы шоу-бизнеса. Поэтому скажу так: в разных стадиях разработки сейчас находится весомое количество идей. ▣

**Насколько закредитованы жители российских регионов**

Средняя доля доходов заемщика, направляемых на погашение кредита, %  
74,5 18,9



Источник: Объединенное кредитное бюро

Где граждане отдают банкам большую часть доходов

# Кредитная карта России

→ Окончание. Начало на с. 1

Более свежие данные, предоставленные Объединенным кредитным бюро, говорят, что эта доля выше: в 2015 году средняя долговая нагрузка граждан, имеющих кредит, составляла 37% их доходов, и за год она снизилась на 4 п.п. ОКБ оценило данные 42,7 млн заемщиков, правда, оценка кредитной нагрузки велась не к доходу домохозяйств, а к номинальным доходам на одного человека. Для этого ОКБ использовало данные Росстата.

«Демоскоп» определял перекредитованность населения по трем критериям. Первый: доля ежемесячного дохода домохозяйства, которая тратится на погашение задолженности, превышает 30%. Второй критерий — наличие более четырех кредитов; и третий — наличие просрочки по оплате кредитов за три месяца и более. Всем трем критериям удовлетворяют лишь 0,8% домохозяйств-заемщиков. Главный эксперт «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин говорит, что просроченная задолженность — это скорее не показатель закредитованности, а ее следствие. А

два других индикатора зависят друг от друга. «Если у семьи более четырех кредитов, то и на выплаты они тратят более 30% дохода», — говорит он.

Если же оценивать закредитованность исключительно по первому критерию, то выходит, что слишком высокая кредитная нагрузка у 27,2% российских семей. Такова доля домохозяйств, которые платят банкам

**Граждан с большой кредитной нагрузкой банкиры призывают прежде всего понимать, что новыми займами положение не исправить**

свыше 30% дохода. 9,2% семей отдают на оплату долгов свыше 50% доходов. По данным ОКБ, ситуация еще печальнее: в 78 российских регионах долговая нагрузка превышает 30% номинального дохода граждан, а в 22 регионах — 50%.

Согласно исследованию ОКБ, в самом сложном положении находятся заемщики южных регионов. Тяжелее всего приходится жителям Карачаево-Черкессии, чья долговая нагрузка на челове-

ка составляет в среднем 75% его доходов. Средний ежемесячный платеж здесь равен 15 тыс. руб., а средний доход — 20,5 тыс. руб. Высока долговая нагрузка также в Калмыкии, Дагестане и Адыгее. Москвичи платят по кредитам 28% от доходов — один из самых низких показателей. Проще всего жителям Ханты-Мансийского автономного округа — они отдают банкам в среднем 18,9% дохода.

С помощью кредитной карты России, составленной по итогам исследования ОКБ, можно также узнать, что больше всего заемщиков среди активного населения на Алтае (91,1%), там же рекордное количество кредитов в среднем на одного заемщика — 2,1 шт. Потенциальных банкротов больше всего в Москве — 94 тыс. человек, а самые большие кредиты берут на Чукотке — в среднем по 583 тыс. руб. на человека.

**БАНКИ ТОЖЕ СТРАДАЮТ**

То, что у граждан непомерная долговая нагрузка, ощущают на себе банкиры. По данным Центрального банка, за 2015 год доля кредитов с платежами, просроченными более чем на 90 дней, в общем объеме кредитов выросла с 7,9 до 10,5%, а объем таких кредитов превысил 1 трлн руб. За первые три месяца 2016 года эта доля еще увеличилась — до 10,9%. При этом на конец 2015 года ссуд с такими просрочками было 5,8% от общего объема, а их денежный объем был в два раза меньше — 549 млрд руб.

Заместитель директора департамента риск-менеджмента Связь-банка Даниил Ткач отмечает, что клиенты, имеющие 3–4 действующих кредита, уже не редкость. Снижается доля тех, кто ранее никогда не брал кредитов. «Также мы видим снижение качества кредитной истории клиентов», — отмечает Ткач. — Выросла доля тех, кто приходит в банк с текущей просрочкой», — говорит он.

Директор кредитного департамента СДМ-банка Сергей Козлов рассказал РБК, что сегодня банк отказывает клиентам, у которых больше трех кредитов. «Конеч-

но, это не означает, что проблемных кредитов у нас нет, — говорит он. — Их доля возросла за последние полтора года в 1,5 раза».

Агентство S&P прогнозирует, что в 2016 году банки столкнутся с дальнейшим снижением качества своих активов: в соответствии с базовым сценарием агентства доля проблемных кредитов — просроченных более чем на 90 дней и реструктурированных — увеличится до 23–25%. При этом Алексей Буздалин считает, что в будущем показатели закредитованности вряд ли будут расти. «Банки за последние два года перенастроили кредитные скоринги и вряд ли будут наращивать свои портфели за счет выдачи кредитов тем заемщикам, которые их уже набрали», — говорит он. А заемщиков, готовых брать кредиты, в принципе уже не так много, считает Буздалин.

**ЧТО ДЕЛАТЬ ДОЛЖНИКАМ**

Граждан с большой кредитной нагрузкой банкиры призывают прежде всего понимать, что новыми займами положение не исправить. Это особенно важно, если вы берете кредит на погашение ранее взятых обязательств, говорит Ткач.

◀ Средняя доля доходов заемщика, направляемых на погашение кредита, %  
◁ Доля заемщиков от экономически активного населения, %  
● Средняя сумма долга на одного заемщика, тыс. руб.  
▼ Доля потенциальных банкротов, %  
○ Доля просроченных кредитов на срок от 90 дней и более, %

	◀	◁	●	▼	○		◀	◁	●	▼	○		◀	◁	●	▼	○
1 Карачаево-Черкесия	74,5	61,2	177,6	3,2	17,6	30 Воронежская область	48,3	53,9	166,8	1,1	11,8	59 Красноярский край	40,8	51,4	183,1	1,8	20,1
2 Калмыкия	66,4	74,6	210,1	1,9	11,5	31 Кемеровская область	47,9	73,6	153,4	1,0	16,0	60 Новгородская область	40,7	53,5	173,5	0,9	9,7
3 Дагестан	59,3	18,2	137,7	1,2	12,8	32 Калининградская область	47,7	54,6	168,3	1,1	13,9	61 Тюменская область	40,6	68,4	221,1	1,4	13,2
4 Адыгея	56,2	71,6	150,5	0,9	14,4	33 Ярославская область	47,4	59,3	160,8	1,8	13,4	62 Чечня	40,6	17,5	158,3	0,8	9,6
5 Краснодарский край	55,3	57,5	181,6	1,5	13,4	34 Омская область	47,3	67,0	160,8	0,9	14,5	63 Ленинградская область	40,0	45,8	196,4	1,3	11,5
6 Ивановская область	54,9	51,0	157,6	1,1	15,0	35 Курская область	47,3	63,9	148,4	0,6	9,7	64 Карелия	39,9	74,2	186,7	1,0	11,0
7 Кабардино-Балкария	54,9	46,3	163,7	1,7	19,0	36 Астраханская область	46,7	64,8	169,8	2,0	16,4	65 Татарстан	39,7	43,3	144,5	1,1	16,5
8 Брянская область	54,7	58,7	166,9	1,1	10,6	37 Тверская область	46,6	54,3	170,6	1,0	10,9	66 Башкортостан	39,2	68,8	167,9	1,3	13,5
9 Алтайский край	53,6	76,1	142,9	0,7	11,5	38 Иркутская область	45,3	73,3	196,2	1,3	16,1	67 Белгородская область	39,2	59,8	143,0	0,9	10,5
10 Владимирская область	53,4	42,3	153,4	1,3	17,0	39 Калужская область	45,3	58,0	193,1	1,1	10,4	68 Хабаровский край	38,2	57,7	213,7	1,6	14,0
11 Тыва	53,1	78,2	163,9	0,8	16,4	40 Нижегородская область	45,2	48,4	158,6	1,2	14,1	69 Тамбовская область	36,9	56,4	148,6	0,8	11,9
12 Костромская область	53,0	61,8	156,3	1,0	11,8	41 Свердловская область	44,8	65,1	204,3	1,5	13,6	70 Ингушетия	36,7	15,6	214,9	2,7	35,0
13 Орловская область	52,9	59,1	146,4	0,9	10,1	42 Челябинская область	44,5	63,3	186,8	1,3	16,2	71 Саха (Якутия)	36,2	59,8	439,0	1,9	9,5
14 Ставропольский край	52,7	56,5	166,9	1,4	13,7	43 Тульская область	44,3	58,2	157,3	1,1	9,9	72 Санкт-Петербург	35,3	64,4	301,2	1,7	8,7
15 Марий Эл	52,6	45,1	128,0	0,8	13,9	44 Ульяновская область	44,1	65,2	157,0	1,0	13,0	73 Камчатский край	35,1	45,9	347,8	1,5	5,8
16 Курганская область	52,6	77,2	156,6	0,9	12,1	45 Самарская область	44,1	55,7	172,2	1,2	14,6	74 Архангельская область	34,2	69,3	179,9	1,1	10,8
17 Ростовская область	52,0	57,4	159,6	1,5	15,0	46 Приморский край	44,0	50,3	183,3	1,4	12,8	75 Томская область	33,9	70,1	181,9	1,0	12,8
18 Чувашия	51,9	44,5	138,9	0,9	11,2	47 Новосибирская область	44,0	67,2	195,0	1,2	15,1	76 Чукотский АО	32,4	30,6	583,9	2,0	5,0
19 Волгоградская область	51,7	57,4	159,4	1,4	14,9	48 Рязанская область	43,6	67,4	176,4	1,5	10,7	77 Мурманская область	31,4	63,3	180,9	1,1	10,9
20 Алтай	51,6	91,1	149,5	0,6	11,3	49 Вологодская область	43,5	66,9	160,4	1,1	14,0	78 Коми	30,1	76,1	205,4	0,7	8,9
21 Псковская область	51,2	65,9	139,3	1,1	11,0	50 Липецкая область	43,1	56,9	157,4	1,0	13,0	79 Москва	28,4	66,0	333,4	2,0	7,7
22 Смоленская область	50,8	52,9	167,5	1,1	11,5	51 Пермский край	42,6	73,4	183,9	1,1	13,9	80 Сахалинская область	22,9	52,2	224,6	1,2	11,6
23 Забайкальский край	50,4	68,9	189,1	1,5	13,9	52 Оренбургская область	42,3	70,8	164,8	1,0	15,9	81 ЯНАО	22,5	52,3	321,0	1,8	10,1
24 Северная Осетия	50,4	51,7	142,5	0,9	13,5	53 Мордовия	42,3	38,8	139,7	0,8	12,5	82 Ненецкий АО	22,4	62,2	397,9	0,5	6,5
25 Кировская область	50,3	51,5	143,5	0,9	11,9	54 Московская область	41,7	63,2	330,4	2,1	11,5	83 ХМАО	18,9	69,1	433,6	1,8	10,4
26 Пензенская область	49,8	54,0	167,6	1,0	11,6	55 Удмуртия	41,3	70,6	162,0	0,8	9,4	84 Крым					
27 Саратовская область	48,9	60,6	154,2	1,1	14,6	56 Магаданская область	41,3	53,7	455,3	1,9	6,1	85 Севастополь					Нет данных
28 Хакасия	48,4	51,5	159,8	1,4	19,3	57 Еврейская АО	41,0	60,8	204,2	0,8	10,2						
29 Бурятия	48,4	78,5	188,4	1,8	19,1	58 Амурская область	41,0	65,0	217,0	1,6	11,2						

По его словам, следует разобраться со структурой своих расходов и доходов, чтобы понять, какой максимальный платеж заемщик сможет обслуживать, не прибегая к новым кредитам.

После анализа своего положения эксперты советуют обратиться в банк. По словам главного ана-

литика Промсвязьбанка Дмитрия Монастыршина, для уменьшения долгового бремени целесообразно провести переговоры с представителями банков и постараться добиться уменьшения процентной ставки по кредитам. Также в целях уменьшения ежемесячных платежей можно увеличить срок кредита.

«Снижению ставки может способствовать переоформление необеспеченного займа в кредит с обеспечением в виде автомобиля или недвижимости», — говорит Монастыршин. — Также погашение долга может быть осуществлено за счет средств от продажи имеющегося у заемщика имущества».

Козлов из СДМ-банка также замечает, что попробовать договориться с банком нужно до того, как образовалась первая просрочка. Тогда есть шанс сохранить хорошую кредитную историю. «Мы стараемся найти приемлемое решение для каждого клиента, попавшего в сложную ситуацию, —

рассказывает аналитик банка «Хоум Кредит» Станислав Дужинский. — И для нас, и для него такой путь решения намного предпочтительнее процедуры банкротства». По исследованию ОКБ, потенциальными банкротами в 2015 году были 594 тыс. человек, или 1,4% всех заемщиков. ▣



Санкт-Петербург,  
Главный штаб,  
11.45 – 12.45

19 мая 2016 г.

## Процесс банкротства и его сопровождение: инструменты для бизнеса

Реклама. 18+

Открытая дискуссия в рамках Петербургского Международного Юридического Форума

### Темы для обсуждения:

- ▲ Экспертная оценка изменений в законодательстве о банкротстве: новые риски, возможности и тенденции
- ▲ Должники против кредиторов, или кредиторы против должников: как новеллы законодательства о банкротстве решают ситуацию?
- ▲ Долги и их последствия: реструктуризация кредитов и система взаимодействия с банками
- ▲ Последовательность действий и основные ошибки при объявлении несостоятельности: интерпретация установленных процедур и норм
- ▲ Борьба с недобросовестными схемами банкротства: методы выявления и порядок оспаривания

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Константин Курочкин** – k.kurochkin@rbk.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbk.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

Кто фигурирует в новой базе журналистов-расследователей

# Панамский список



Благодаря Mossack Fonseca расследовательская офшорная база стала богаче на 214 тыс. единиц

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ОЛЕГ МАКАРОВ,  
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**В базе «панамских архивов» встречаются имена тезок 16 из 77 российских долларовых миллиардеров. Многие их офшоры были закрыты к 2015 году, когда в России вступило в силу антиофшорное законодательство.**

Международный консорциум журналистов-расследователей (ICIJ) опубликовал в воскресенье базу данных о бенефициарах зарубежных офшоров, чьи имена стали известны благодаря утечке из панамской юридической фирмы Mossack Fonseca. Была обнародована информация в общей сложности о 214 тыс. офшорных компаний, зарегистрированных в 21 юрисдикции, от американского штата Невада до Гонконга и Британских Виргинских островов.

Непосредственно материалы из числа 11,5 млн документов, попавших в распоряжение ICIJ, не публикуются — в обнародованной базе можно выяснить лишь имена верифицированных расследователями (то есть подтвержденных распечатанными удостоверениями личности из документов Mossack Fonseca)

владельцев офшоров и связи между различными компаниями.

Массив данных был добавлен в уже существующую три года базу, в которой содержались сведения о более чем 100 тыс. офшорных компаний. При этом ICIJ отмечает, что владение офшорными компаниями и трастами не является само по себе свидетельством нарушения закона. «Мы не хотим навести на мысль, что любое из упомянутых лиц, компаний или организаций, включенных в базу данных ICIJ Offshore Leaks, нарушили закон или действовали предосудительным образом», — отмечает консорциум.

## БОЛЬШОЙ КИТАЙСКИЙ ОФШОР

Судя по общим данным материалов Mossack Fonseca и предыдущих утечек, создание офшорных компаний чрезвычайно популярно среди китайцев, причем граждан не только КНР, но и Гонконга и Тайваня. На эти три юрисдикции приходится почти 79 тыс. владельцев и бенефициаров офшорных компаний — больше, чем на все страны Евросоюза, США, Японии, России и прочие государства БРИКС вместе взятые. На четвертом месте — США (7325 персональных карточек), на пятом — Россия (6285), за ней следуют Великобритания (5676) и Швейцария (4595). Если же сравни-

вать число бенефициаров офшоров на душу населения в этом списке стран, то КНР окажется далеко позади — лидировать будут Гонконг (3,54 бенефициара на 1 тыс. человек) и известные своим либеральным налоговым законодательством Кипр (3,13) и Люксембург (3,06). В России этот показатель оказался вдвое выше, чем в США

**«Мы не хотим навести на мысль, что любое из упомянутых лиц, компаний или организаций, включенных в базу данных ICIJ Offshore Leaks, нарушили закон или действовали предосудительным образом»**

или том же Китае (0,043 против 0,023 и 0,024 соответственно).

К обобщениям на основании чистой статистики следует относиться с осторожностью: многие владельцы или бенефициары офшоров не определены в базе ICIJ как граждане какого-то государства, а некоторые оказываются приписаны к неожиданному юрисдикциям. Так, однофамилец бывшего российского вице-преьера Альфреда Коха и полный тезка российского миллиардера Дмитрия Рыболовлева оказались среди германских владельцев офшоров, а однофамилец бывшего владель-

ца «Нортгаза» Фархад Ахмедов — среди саудовских бенефициаров таких компаний. Некоторые карточки дублируются (в базе можно найти, например, троих Сергеев Ролдугиных). Представитель Рыболовлева сказал РБК, что у бизнесмена ничего нет в Германии — ни гражданства, ни активов. Кох не ответил на вопрос.

## ТЕЗКИ МИЛЛИАРДЕРОВ

База данных ICIJ не предоставляет возможности дополнительно идентифицировать ее фигурантов. Всего в бумагах Mossack Fonseca упоминаются полные тезки 16 из 77 российских долларовых миллиардеров. Они были бенефициарами в общей сложности 49 офшоров, 19 из которых продолжают свою работу до сих пор (большинство из закрывшихся или получивших статус «неактивные» были закрыты в период 2013–2015 годов).

«Закрытие компаний в офшорах связано с тем, что в конце

2014 года был принят закон о контролируемых иностранных организациях, — полагает партнер Paragon Advice Group Александр Захаров. — Офшорных компаний со стороны российских бизнесменов не стало меньше, но теперь владельцы предпочитают открывать их не на себя, а на номинальных акционеров, зачастую неналоговых резидентов России».

Тезки российских магнатов, работавшие с панамской юрфирмой, чаще всего оказывались владельцами компаний на Британских Виргинских островах (БВО) — на эту юрисдикцию приходится 47 офшоров. Только два были зарегистрированы на Багамах и единственный — на Сейшельских островах.

Среди однофамильцев российских бизнесменов чаще всего в базе данных Mossack Fonseca встречается имя Алишера Усманова. На тезку основателя и основного акционера USM Holdings в архиве заведено 11 карточек, которые показывают его связи с 15 офшорными компаниями.

По числу офшорных компаний за ним идет полный тезка российского инвестора Александра Светакова — тот владел в разное время 11 фирмами. Все они были зарегистрированы на Британских Виргинских островах, притом (кроме единственной фирмы) в 2005–2006 годах. В некоторых записях Светаков указан как Alexander Svetakov 76%. Известно, что его однофамилец, российский бизнесмен, владеет 76% инвестгруппы «Абсолют». Пять из 11 офшоров уже закрыто или готовится к ликвидации.

По одному офшору было открыто для тезки главы «Русала» Олега Дерипаски (являлся бенефициаром зарегистрированной на БВО компании, которая проработала с 2003 по 2015 год) и В.В.Анисимова (владельца компании Coalco International и бывшего партнера Усманова по холдингу «Металлоинвест» с такой же фамилией зовут Василий Васильевич), а также для акционера Банка Кипра Дмитрия Рыболовлева (в апреле представитель бизнесмена подтверждал, что ему принадлежит офшорная компания Xitrans Dinance Ltd). У однофамильцев совладельца Промсвязьбанка Дмитрия Ананьева и председателя совета директоров Трубинной металлургической компании Дмитрия Пумпянского виргинские офшоры закрылись в 2011 и 2015 годах соответственно.

Действующий офшор, открытый на БВО пять лет назад, числится за тезкой главы совета директоров Русской медной компании Игорем Алтушкиным. Помимо него акционером компании выступает и Руслан Байсаров (тезка гендиректора Тувинской энергетической промышленной корпорации (ТЭПК)), занимающего 89-е место в рейтинге Forbes «Богатейшие бизнесмены России 2016» с капиталом \$0,9 млрд). В 2014 году оф-



шор появился в той же юрисдикции и у однофамильца инвестора Андрея Рапопорта.

У братьев Аркадия и Бориса Ротенбергов также есть тезки в бумагах Mossack Fonseca, на каждого из них было зарегистрировано по три офшора. Две компании Аркадия — Breckenridge Global (зарегистрирована на Британских Виргинских островах в 2009 году) и Causeway Consulting (работает там же с 2010 года) продолжают функционировать. У Бориса осталась одна — Kenrick Overseas, в этом году отмечающая десятилетие своей деятельности.

На счету однофамильца акционера «Альфа-Групп» Германа Хана было три офшора (два на Британских Виргинских островах, один — на Сейшелах), при этом две компании продолжают работать. У тезки Владимира Скоча (пенсионера, отца депутата Госдумы Андрея Скоча и номинального владельца его долей в USM Holdings и аэропорте Внуково) — восемь офшоров.

РБК отправил запросы перечисленным бизнесменам, ожидает ответов. Представитель Дерипаски, Рапопорта, СМП Банка Ротенбергов уже отказались от комментариев. Представитель Андрея Скоча сказала РБК, что депутат в отъезде, поэтому он не сможет прокомментировать информацию.

Представитель USM Усманова сообщил РБК, что «информация о некоторых компаниях группы USM Holdings Limited, их директорах, сотрудниках и бенефициарных владельцах» в базе ICIJ «не содержит никаких сведений о каких-либо нарушениях, совершенных компаниями группы». «Как мы неоднократно заявляли, все компании и бизнесы Усманова работают абсолютно прозрачно, в строгом соответствии с принципами корпоративного управления и правовыми нормами. Это также относится к иностранным компаниям, которые используются только в необходимых случаях и действуют в строгом соответствии

с духом и буквой закона», — заявил он.

Один из фигурантов «панамского архива», президент IBS Group Анатолий Карачинский (в базе он значится владельцем компании POLYPACK CORPORATION, зарегистрированной на BVI), сказал РБК, что данные об этом офшоре и так были в публичном поле. Сначала эта информация публиковалась, когда IBS Group делала IPO на Франкфуртской бирже, а затем ее опубликовала SEC (американский регулятор), когда Luxoft делала IPO в 2013-м на Нью-Йоркской фондовой бирже. По его словам, в 2015-м по просьбе правительства компания поменяла структуру владения и теперь IBS принадлежит Карачинскому как частному лицу напрямую в России. «Я не знаю, какими юридическими компаниями пользовались наши юристы, но это не очень меня волнует. Насколько я знаю, никаких законодательных запретов использовать офшор-

ные компании никогда не было и сейчас нет для частных лиц», — подчеркнул он.

#### ДЕПУТАТЫ В ОФШОРАХ

Среди владельцев «панамских офшоров» есть и несколько депутатов. Это участник списка Forbes Михаил Слипенчук (на Британских Виргинских островах, согласно базе, с 2000 года зарегистрирован его офшор Euroimpex Group Corp.), депутат от ЛДПР Игорь Ананских (с 2000 года на BVI зарегистрирована компания Westquality Inc., она продолжает работать) и бывший председатель совета директоров компании ЮКОС Сергей Муравленко. Муравленко и его жена Нина значатся владельцами долей в Auger International Ltd (Багамские острова), работавшей в 2000–2010 годах. На Муравленко также зарегистрирована компания Tempo Finance Ltd (Британские Виргинские острова, работала в 2001–2007 годах).

«Я не являлся владельцем компании Euroimpex Group Corp. на 2015 год. До 2007 года у меня был в собственности небольшой пакет акций данной компании, приобретенный исключительно в инвестиционных целях, который не позволял управлять компанией и контролировать ее деятельность. В 2007 году я продал эти акции», — говорит Слипенчук. Помощник Муравленко не смог прокомментировать РБК данные «панамского архива». Прямой телефон Муравленко на момент публикации статьи был недоступен. По словам его помощника, он сейчас «находится на лечении».

Ананских сказал РБК, что информация, указанная в этих документах, «ерунда» и не имеет к нему никакого отношения. В марте 2014 года депутат стал фигурантом расследования Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального. По информации фонда, Ананских продолжает владеть восемью неза-

декларированными квартирами в Майами: он продал их офшору, на который зарегистрированы компании, которыми он руководил до того, как стал депутатом.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, комментируя появление очередной порции «панамских архивов», заявил, что они «сворованные» и что сами по себе офшоры «не относятся к категории чего-то нелегитимного». Александр Захаров из Paragon Advice отмечает, что само по себе открытие офшоров не является нарушением закона, но те, чьи имена оказались в этом списке и чьи офшорные компании действуют после принятия антиофшорных законов, скорее всего, окажутся под пристальным вниманием контролирующих органов. ■

При участии Фариды Рустамовой, Марии Макутиной, Сирануш Шароян, Дениса Пузырева, Тимофея Дзядко, Елены Тофанюк, Ирины Юзбековой

### Первая часть офшорного скандала

#### Откуда утечка

3 апреля Международный консорциум журналистов-расследователей (ICIJ) и Центр по исследованию коррупции и организованной преступности (OCCRP) опубликовали расследование, посвященное мировой сети офшоров. К теневым сделкам, утверждают авторы, причастны высокопоставленные политики, в том числе 12 действующих и бывших лидеров государств, 128 политиков и 29 миллиардеров из списка Forbes.

По словам авторов расследования, речь идет о примерно 11,5 млн разного рода документов, раскрывающих масштабы теневой экономики. Поиском и изучением этих материалов больше года занимались члены ICIJ,

немецкой Sueddeutsche Zeitung и десятков других изданий. Свое расследование ICIJ также называет «Панамскими документами» — по месту регистрации компании Mossack Fonseca. Еще в 2014 году в американском суде слушалось дело о том, что Mossack Fonseca якобы помогла экс-президенту Аргентины Нестору Кишнеру (умер в 2010 году) отмывать деньги через 123 фирмы, учрежденные в штате Невада. Суд направил запрос на раскрытие детальной информации, но Mossack Fonseca как юридическая фирма, работающая с анонимными клиентами, не захотела этого делать и откестилась от своих американских филиалов. Параллельно сотрудники Mossack Fonseca пытались или уничтожить, или

вывести часть документации из юрисдикции США. В итоге неназванный источник «слил» немецким журналистам более 11 млн документов, относящихся к периоду с 1977 года по конец 2015-го. В Mossack Fonseca назвали утечку и публикацию «Панамских документов» преступлением, заявив, что это нарушает право человека на конфиденциальность.

#### Кого это касается

В расследовании упоминаются имена членов 12 семей высокопоставленных российских чиновников, в том числе пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова, министра экономического развития Алексея Улюкаева, вице-мэра Москвы Максима Ликсутова, а также нескольких губернаторов. В ICIJ утверждали,

что люди «из близкого окружения» президента России Владимира Путина перевели через офшорные компании по меньшей мере \$2 млрд. Особое внимание в расследовании уделено «другу Путина», виолончелисту Сергею Ролдугину, через компании которого якобы проходили сотни миллионов долларов. Однако имя самого главы государства в списке документов не упоминалось. В докладе также отмечаются сделки, к которым причастны президент Украины Петр Порошенко, премьер-министры Исландии и Пакистана, родственники президента Азербайджана Ильхама Алиева. Среди других имен — футболист Лионель Месси, член комитета FIFA по этике Хуан Педро Дамиани, а также актер Джеки Чан.

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Ежегодная встреча  
лучших рестораторов  
и кулинаров

24 мая 2016 г.

## Рестораны, которые нас вдохновляют

Главные темы обсуждения:

- ▲ Два года в условиях санкций, роста цен и падения спроса: как изменился ресторанный бизнес в России?
- ▲ Как сохранив фудкост на прежнем уровне и минимально увеличив средний чек, остаться прибыльным? Что противопоставили рестораторы росту цен на продукцию?
- ▲ Смело, но осторожно: в какие форматы сегодня готовы вкладываться крупнейшие рестораторы?
- ▲ Гастрономические эксперименты: итоги импортозамещения и продуктового эмбарго
- ▲ Рестораны, которые выбирают: форматы, концепции, кухня

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Татьяна Новикова – t.novikova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

Реклама. 18+

**БАНКИ** Финансовые результаты банков не помешали их руководителям увеличить свои доходы

# Бонусы за убытки

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

**Доходы руководителей банков первой десятки за 2015 год выросли более чем на 10%. Это произошло на фоне падения их общей прибыли.**

В 2015 году ключевые менеджеры банков первой десятки, согласно отчетности МСФО, заработали 15,3 млрд руб., что на 10,2% больше, чем в 2014 году. Прибыль этих банков сократилась за год более чем вдвое, до 148,6 млрд руб.

Значительную часть дохода ключевых менеджеров составляют бонусы по итогам года, они выплачиваются, как правило, за предыдущий год. В 2014 году прибыль банков первой десятки упала также в два раза.

Единственный банк из топ-10, у которого прибыль по итогам 2014 года выросла, притом почти вдвое (до 53 млрд руб.), — Альфа-банк. «Величина бонуса напрямую связана с финансовыми показателями работы банка. Кроме того, при расчете общей суммы вознаграждения также учитываются выплаты в рамках реализуемых банком долгосрочных мотивационных программ», — пояснила пресс-служба Альфа-банка.

Почти вдвое, до 1,8 млрд руб., увеличилось вознаграждение ключевому персоналу Газпромбанка, хотя банк два года подряд убыточный. Газпромбанк по увеличению размера вознаграждения руководству лидирует и в абсолютном выражении: доходы ключевых менеджеров выросли на 828 млн руб.

На фоне сокращения прибыли в 2014 году выросли выплаты ключевым менеджерам в Промсвязьбанке, ФК «Открытие» и ВТБ. При этом пресс-служба ВТБ подчеркнула, что вознаграждение



Хотя чистая прибыль Альфа-банка упала за год более чем на 20%, доходы его топ-менеджеров выросли в два раза

именно членов правления ВТБ по результатам 2015 года уменьшилось в четыре раза, до 399 млн руб. «Это связано с сокращением прибыли ВТБ в 2014 году по МСФО», — отметила пресс-служба банка.

Что касается сокращения доходов, то довольно существенно, почти на 50%, уменьшились выплаты топ-менеджерам МКБ. «Наблюдательный совет МКБ принял решение не выплачивать премии членам правления, вне зависимости от финансовых результатов деятельности, и направить средства на дальнейшее

развитие бизнеса», — пояснила пресс-служба МКБ.

Убыточный Россельхозбанк сократил доходы ключевого персонала на 25%.

В число ключевых менеджеров, как правило, входят члены набсовета (совета директоров), члены правления, главные бухгалтеры. Однако правила учета у банков разные. Так, Сбербанк, как сообщила его пресс-служба, относит по МСФО к ключевым менеджерам только правление; ВТБ — членов набсовета, членов правления, членов ревизионной комиссии и руководителей дочерних компа-

## Какие финансовые организации входят в десятку крупнейших по размеру активов

Банки (банковские группы) топ-10 по размеру активов на 1 апреля 2016 года: Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, «ФК Открытие»,

Россельхозбанк, Альфа-банк, ЮниКредит Банк, Московский кредитный банк (МКБ), Промсвязьбанк, Райффайзенбанк.

ний; Россельхозбанк — членов набсовета, членов правления и главного бухгалтера; Промсвязьбанк — членов набсовета и членов правления; Альфа-банк — все высшее руководство банка, а также высококвалифицированных экспертов, МКБ — членов набсовета (десять человек) и правление банка (восемь человек).

## Как изменился размер вознаграждений ключевых менеджеров в самых крупных по активам банках

В вознаграждение включены зарплаты за год и все бонусы за предыдущий год

Банки	Разница, %	Разница, млрд руб.	Размер вознаграждений в 2014 году, млрд руб.	Размер вознаграждений в 2015 году, млрд руб.	Чистая прибыль банков за 2013 год, млрд руб.	Чистая прибыль или чистый убыток банков за 2014 год, млрд руб.	Чистая прибыль или чистый убыток банков за 2015 год, млрд руб.
Альфа-банк	94	0,7	0,77	1,5	28,8	53	42,4
Газпромбанк	85	0,8	0,97	1,8	33	-13,7	-47,7
Промсвязьбанк	22	0,1	0,36	0,44	4	2,3	-16
«ФК Открытие»	13	0,2	1,5	1,7	17,3	5,9	6,6
ВТБ	3	-0,2	5,88	6,08	100,5	0,8	1,7
ЮниКредит Банк	-10	-0,03	0,34	0,31	18,2	8	5,9
Сбербанк	-11	-0,3	2,8	2,5	362	290,3	222,9
Райффайзенбанк	-13	-0,1	0,62	0,54	20,4	7,7	26
Россельхозбанк	-25	-0,1	0,33	0,25	0,3	-47,9	-94,2
МКБ	-42	-0,1	0,28	0,16	8,9	5,7	1,5

Источник: данные банковской отчетности по международным стандартам (МСФО)

**АВИАПЕРЕВОЗКИ** Авиакомпании резко увеличили число недорогих билетов на внутренние рейсы

# По России — дешевле

РОМАН АСАНКИН

**За последний год доля авиабилетов дешевле 5 тыс. руб. на внутренние рейсы выросла почти в полтора раза. Но улететь из России дешево за рубеж почти невозможно.**

Авиакомпании стали чаще продавать дешевые (не дороже 5 тыс. руб. в одну сторону) билеты на внутренние рейсы. Об этом свидетельствует статистика трех онлайн-сервисов — OneTwoTrip, «Туту.ру» и Aviasales. Речь идет о рейсах как российских, так и зарубежных авиакомпаний. OneTwoTrip учитывал данные 68 перевозчиков, Aviasales — 75, «Туту.ру» — 57.

По данным OneTwoTrip, в первом квартале 2016 года доля проданных дешевых авиабилетов выросла по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 25 процентных пунктов, до 62%. По оценке Aviasales — на 15 п.п., до 52,5%, по оценке «Туту.ру» — на 10 п.п., до 45,7%. Согласно данным Росавиации, пассажиропоток за аналогичный период увеличился на 12,5%, до 10,8 млн человек.

По мнению директора по развитию OneTwoTrip Аркадия Гинеса, основная причина увеличения доли дешевых билетов — появле-

ние безбагажных тарифов. С конца прошлого года безбагажные тарифы ввели, например, S7, UTair, «Уральские авиалинии». Также спрос на дешевые билеты вырос из-за экономического кризиса, продолжает представитель Aviasales. По словам топ-менеджеров двух российских авиакомпаний, экономия на авиаперелетах — общемировая тенденция. Представитель «Туту.ру» считает, что до конца года доля дешевых билетов не будет опускаться ниже 40–45%.

Представитель S7 и коммерческий директор «Уральских авиалиний» Кирилл Скуратов отказались от комментариев. В пресс-службе «Аэрофлота» и UTair не ответили на запросы РБК.

**По словам топ-менеджеров двух российских авиакомпаний, экономия на авиаперелетах — общемировая тенденция. Представитель «Туту.ру» считает, что до конца года доля дешевых билетов не будет опускаться ниже 40–45%**

OneTwoTrip и Aviasales зафиксировали снижение доли билетов средней (от 5 тыс. до 10 тыс. руб. в одну сторону) и высшей (дороже 10 тыс. руб.) ценовых категорий.

## Как распределяется стоимость билетов у сервисов по их продаже

%, доля проданных билетов в один конец на внутренние рейсы

	I кв. 2014			I кв. 2015			I кв. 2016		
	До 5 тыс. руб.	От 5 до 10 тыс. руб.	Более 10 тыс. руб.	До 5 тыс. руб.	От 5 до 10 тыс. руб.	Более 10 тыс. руб.	До 5 тыс. руб.	От 5 до 10 тыс. руб.	Более 10 тыс. руб.
Aviasales	43	40	17	38	42	21	53	31	17
Tutu.ru	49	42	9	36	49	15	46	36	19
OneTwoTrip	39	42	19	37	42	21	62	28	10

Источник: данные компаний

По оценке OneTwoTrip, доля билетов по средним ценам снизилась с 42 до 28%, дорогих — с 21 до 10% соответственно. По данным Aviasales, с 41,5 до 30,5% и с 21 до

В отличие от перелетов по России летать за границу стало дороже. По подсчетам «Туту.ру», доля дешевых билетов на зарубежные направления снизилась с 19% в первом квартале 2014 года до 3% в январе–марте 2016 года. Причина — в ослаблении рубля, так как ценообразование на полеты за границу сильно зависит от курсов валют, объясняет представитель «Туту.ру». Одновременно существенно выросла доля дорогих билетов — с 35% в начале 2014 года до 65% в 2016 году.

Доля дешевых авиабилетов в Западную Европу и страны дальнего зарубежья никогда не была очень значительной, продолжает представитель «Туту.ру». На-

пример, из проданных в страны Европы в начале 2014 года авиабилетов только 14% были дешевле 5 тыс. руб., а сейчас — менее 1%. По итогам первого квартала 2016 года более 70% всех билетов в Европу стоили от 10 тыс. руб. в одну сторону, а в страны дальнего зарубежья — более 80%.

По мнению главы аналитической службы агентства «Авиапорт» Олега Пантелева, увеличение доли дешевых билетов не должно сказаться на прибыли авиакомпаний. Себестоимость таких перевозок ниже, к тому же перевозчики зарабатывают на продаже дополнительных услуг — плате за дополнительный багаж и выборе посадочного места, поясняет эксперт. ▣

**ЭКСПОРТ** «Газпром» не пускает «Роснефть» в Европу

## Газ против нефти

➔ Окончание. Начало на с. 1

Среди причин, по которым «Газпром» не согласен стать агентом «Роснефти», — угроза конкуренции «российского газа с российским», а также возможная нехватка трубопроводной мощности. «Европейские и турецкие покупатели «Газпрома» с учетом обязательства «бери или плати» законтрактовали на долгосрочной основе газ компании в объемах, значительно превышающих фактические его продажи. В период низкого спроса на газ у нас профицит мощностей. Но если покупатели запросят увеличения поставок в рамках действующих контрактных обязательств, в трубопроводах может попросту не хватить места на прокачку газа сторонних производителей», — объясняет источник в «Газпроме».

Пресс-службы «Газпрома» и «Газпром экспорта» от комментариев отказались.

### ПИСЬМА СЕЧИНА

Глава «Роснефти» Игорь Сечин еще в октябре 2015 года попросил президента Владимира Путина разрешить компании экспортировать газ для продажи ВР (владеет 19,75% «Роснефти») в объеме

7 млрд куб. м в год, рассказывали источники РБК в марте. Тогда пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев подтверждал РБК, что у компании есть европейский покупатель (но не называл его), а пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков говорил, что никаких решений о допуске к экспорту трубопроводного газа других компаний, кроме «Газпрома», не принято.

По словам двух источников РБК в «Газпроме», в начале апреля 2016 года Сечин написал Путину новое письмо на газ у нас профицит мощностей. Но если покупатели запросят увеличения поставок в рамках действующих контрактных обязательств, в трубопроводах может попросту не хватить места на прокачку газа сторонних производителей», — объясняет источник в «Газпроме».

Пресс-секретарь «Роснефти» Леонтьев и представитель ВР в России Владимир Буянов отказались от комментариев. Пресс-секретарь Путина Песков не ответил на запрос РБК.

### ПРАВО, А НЕ ОБЯЗАННОСТЬ

6 мая о проекте агентского соглашения «Роснефти» с «Газпромом» рассказывал журналистам министр энергетики Александр Новак. Он сказал, что Минэнерго по-прежнему выступа-

**Среди причин, по которым «Газпром» не согласен стать агентом «Роснефти», — угроза конкуренции «российского газа с российским», а также возможная нехватка трубопроводной мощности**

ет за сохранение единого экспортного канала, а заключение агентского соглашения — вопрос гражданско-правовых отношений «Газпрома» и «Роснефти». Сходную позицию занимает вице-премьер Аркадий Дворкович, курирующий ТЭК. Во вторник, 10 мая, он заявил, что правительство не обсуждает либерализацию экспорта газа и не планирует менять нормативную базу для возможности организовать экспорт трубопроводного газа «Роснефти». А агентское соглашение — дело добровольное: «Я знаю, что «Газпром» и

«Роснефть» ведут между собой дискуссии. Если «Газпром» хочет работать на основе агентского соглашения — имеет право делать сам. Но я не уверен, что он хочет. По крайней мере, комментарии были, что не будут», — цитирует Дворковича ТАСС.

### «ПАДЕНИЕ ЦЕН УВИДИМ В ЛЮБОМ СЛУЧАЕ»

«Роснефть» и НОВАТЭК, который также добывается возможности экспортировать газ в Европу через «Газпром», получат право экспорта трубопроводного газа в Европу, уверен главный экономист британской ВР Владимир Дребенцов. В беседе с «Интерфаксом» в кулуарах конференции «Flame 2016» он отметил, что слова российских властей о разрешении экспорта газа «через единый экспортный канал» (через «Газпром») фактически уже означают разрешение экспорта газа независимыми производителями. «Насколько я понимаю, Россия хочет продать больше газа, а «Газпром» уже уперся в ограничения [антимонопольного ведомства ЕС], а газ независимых можно продать».

По мнению Дребенцова, довод о том, что либерализация экспорта приведет к падению цен, несостоятелен: «Падение цен мы увидим в любом случае, потому что в Европе будет больше газа из других источников. России придется делать выбор между долей рынка и выручкой, а главным конкурентом российского газа будет СПГ, прежде всего из США, которые в апреле начали экспорт газа в Европу, добавил эксперт.

Старший аналитик VYGON Consulting Мария Белова считает, что европейский рынок газа уже «переконтрактован»: средний уровень отбора газа по контрактам составляет порядка 75%. При текущих прогнозах спроса на газ Европа уже закрыла свои потребности в газе до 2025 года, поэтому новые игроки на рынке должны будут предлагать существенные скидки, предупреждает Белова. ▣

Крупнейшие страховщики понизили цены на полисы

# Каско со скидкой

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

С января 2015 года тарифы на каско снизились в среднем более чем на 11%, показало исследование СГ «Уралсиб». Больше всего повезло водителям из Москвы, Санкт-Петербурга и Оренбурга.

## МОСКВИЧАМ ПОВЕЗЛО

Специалисты страховой группы «Уралсиб» проанализировали, как изменились тарифы каско на популярные отечественные и иностранные марки машин для водителей трех групп: 20-летние водители без стажа, 35-летние со стажем 15 лет, 55-летние с опытом вождения 30 лет. Эксперты исследовали данные восьми крупнейших по объему сборов каско страховых компаний в 12 крупных городах России. В исследовании приведены данные по снижению тарифа каско более чем за год (с января 2015 года по март 2016 года).

Лидерами по снижению тарифов оказались Москва, Санкт-Петербург и Оренбург. Тарифы на каско там снизились в среднем на 13–17%. Меньше всего повезло автовладельцам в Тюмени, Перми и Кемерово — в этих регионах полисы подешевели на 5–9%.

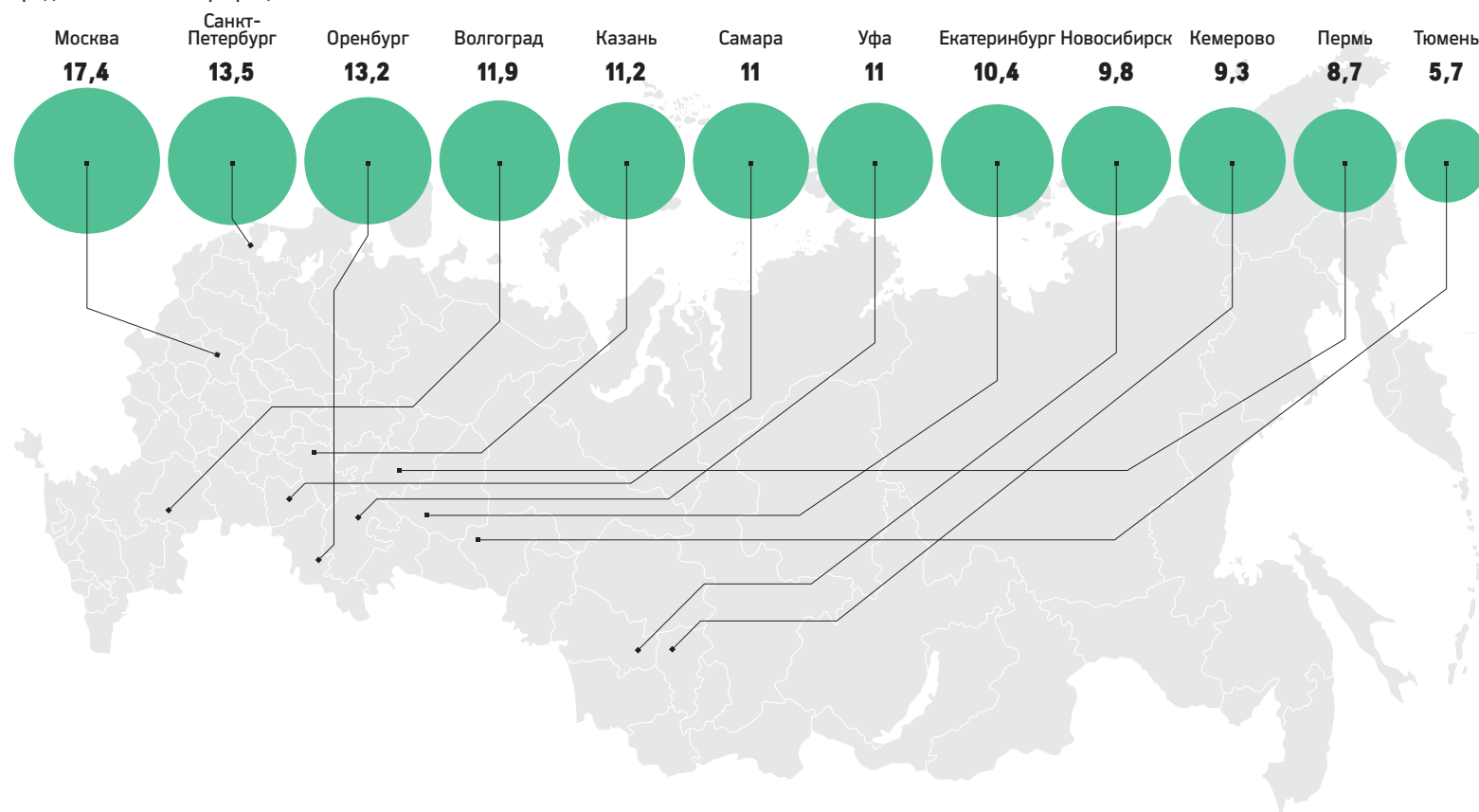
Больше всего — на 22,2% — каско подешевело для молодых водителей без стажа из Москвы, которые страховали иномарки среднего ценового сегмента (от 800 тыс. до 1,3 млн руб.). Годом ранее для этой категории водителей страховка подорожала на 52% (в среднем по России — на 58%). Меньше всего тариф снизился для водителей с пятнадцатилетним стажем из Тюмени, страховавших те же самые иномарки (на 1,3%).

С января 2015 года по март 2016 года в среднем тарифы каско для молодых водителей снизились на 13%, для водителей со стажем — на 10%, следует из данных «Уралсиба». При этом неопытные автовладельцы платят в среднем в 3,2 раза больше за полис каско, чем опытные водители со стажем от 30 лет.

Несмотря на снижение стоимости каско, страховые тарифы еще не вернулись на докризисный уровень. Прошлогоднее исследование СГ «Уралсиб» показало, что за 2014 год тарифы каско в среднем выросли на 40% из-за резкого ослабления курса рубля, которое сделало запчастями и ремонт более дорогими. В 2015 году из-за постепенного укрепления рубля компании пересмотрели тарифы. «Шок от резкого скачка курса доллара постепенно проходит. Нотарифы каско все-таки остались выше, чем в докризисный период, потому что цены на ремонт все еще больше на 15–20%, чем были в конце 2014 года», — говорит руководитель департамента страхования имущества и автострахования СГ «Уралсиб» Мария Барсова.

## Как подешевело каско с января 2015-го по март 2016 года в разных городах

Среднее снижение тарифов, %



Источник: СГ «Уралсиб»

## РАЗНИЦА В РАСЧЕТАХ

Самый низкий тариф каско действует для 55-летних владельцев дорогих иномарок (стоимость свыше 1,3 млн руб.) со стажем более 30 лет в Тюмени — 5,2% от стоимости автомобиля. Впрочем, для этой категории автовладельцев компании установили самый низкий тариф каско во всех городах (в среднем 6%). Опытные водители российских автомобилей в среднем платят 6,2% от стоимости машины за каско, а владельцы иномарок среднего ценового сегмента — 6,9%.

Самый высокий тариф каско — 33,2% — действует для неопытных водителей дешевых иномарок в Казани. В других городах для этой категории автовладельцев каско тоже обходится дорого — тариф для них составляет 28,1% от стоимости машины. В целом тарифы каско для молодых и неопытных водителей самые высокие.

Для владельцев одной и той же машины тариф в разных городах может быть разным. К примеру, опытному водителю Lada стоимостью 300 тыс. руб. в Санкт-Петербурге придется заплатить за каско с полным покрытием рисков 23,4 тыс. руб. (тариф 7,8%), а в Тюмени почти на 7 тыс. меньше — 16,5 тыс. руб. (тариф 5,5%). Убыточность страховой компании в регионах страны существенно различается, поэтому отличаются и тарифы, говорит начальник управления андеррайтинга по автострахованию СК «Согласие» Андрей Ковалев.

Стоимость страховки в разных городах напрямую зависит от «менталитета вождения», сто-

имости ремонта, активности мошенников, а также того, как часто наступают страховые случаи и случаются угоны, перечисляет руководитель управления андеррайтинга «АльфаСтрахование» Александр Соловьев.

Во всех городах разный стиль вождения, поясняет Барсова из «Уралсиба». «В крупных городах из-за высокого трафика средняя скорость автомобилиста не очень высокая, поэтому здесь чаще случаются мелкие ДТП. В городах, где не очень оживленное движение, риск аварии ниже, однако средний

размер ущерба может быть выше, чем в больших городах», — поясняет она. Кроме того, страховые компании учитывают климатические условия в населенном пункте. Например, в северных регионах аварии случаются чаще из-за того, что во время долгой зимы скользкие трассы. Многие страховщики отслеживают качество дорожного покрытия при расчете тарифа, поскольку в регионах с изношенными дорогами возрастает риск аварии, добавляет Барсова.

Один и тот же автомобиль в разном регионе может оцениваться

по-разному, говорит руководитель дирекции розничного бизнеса «Ингосстраха» Виталий Княгиничев и приводит пример: Ford Focus для Москвы является достаточно недорогим автомобилем, который пользуется спросом среди начинающих водителей; при этом во многих регионах, где доходы населения ниже, этот же автомобиль переходит в разряд более высокого класса. Во втором случае профиль клиента оценивается как более «безопасный» с точки зрения страховых рисков, поэтому тариф ниже, добавляет Княгиничев. ▣

## Как дешевеет каско в зависимости от машины, возраста водителя и стажа вождения

Снижение тарифов, %

Возраст/стаж вождения, лет	Российские машины			Дешевые иномарки (до 800 тыс. руб.)			Средние иномарки (от 800 тыс. до 1,3 млн руб.)			Дорогие иномарки (от 1,3 млн руб.)		
	20/0	35/15	55/30	20/0	35/15	55/30	20/0	35/15	55/30	20/0	35/15	55/30
Москва	16,3	14,9	16,5	19,1	15,4	16,8	22,2	20,0	22,0	16,7	14,6	14,5
Санкт-Петербург	11,6	10,2	13,3	14,5	10,9	12,5	18,9	14,8	15,7	14,0	12,8	12,7
Оренбург	18	11,4	14,1	18,9	13,8	15,5	14,9	10,2	11,8	13,0	8,0	8,6
Волгоград	14,3	7,4	7,7	19,9	13,0	13,4	17,1	11,1	12,7	12,4	6,3	7,8
Казань	10,9	10,4	10,4	15,5	11,9	13,1	15,0	10,1	11,5	11,5	6,9	7,1
Самара	19,5	15,3	15,7	13,7	12,2	13,0	8,5	8,0	5,6	7,0	6,9	6,7
Уфа	15	12,2	12,1	16,9	12,2	13,4	11,1	8,1	9,0	9,2	6,1	6,1
Екатеринбург	13,3	10,7	11,6	15,8	12,8	12,8	9,9	6,7	5,6	9,6	9,3	6,6
Новосибирск	16,4	11,4	13,8	14,4	11,7	13,3	11,3	6,3	4,6	7,1	4,4	3,6
Кемерово	14,5	10,6	11,8	14,2	10,3	11,7	10,9	7,6	6,8	7,0	2,7	3,2
Пермь	13,3	8,9	10,8	12,8	10,5	12,0	9,1	6,3	3,9	4,1	6,3	6,2
Тюмень	10,2	5,5	6,8	10,9	6,9	7,4	6,0	1,3	1,6	4,9	3,1	3,7
<b>В среднем</b>	<b>14,4</b>	<b>10,7</b>	<b>12,0</b>	<b>15,6</b>	<b>11,8</b>	<b>12,9</b>	<b>12,9</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>9,7</b>	<b>7,3</b>	<b>7,2</b>

Источник: СГ «Уралсиб»