

Бизнес в обмен на «Жигули»: как Леонид Михельсон стал совладельцем будущего НОВАТЭКа

Несвоевременное слияние: почему НОВАТЭК и «Итера» не смогли создать крупнейшую частную газовую компанию

Партнер Тимченко и Шамалова: что помогло Михельсону возглавить российский список Forbes

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Робин Ли,
создатель Baidu

\$13,5 млрд на
интернет-поисковике
МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО: REUTERS

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 15 апреля 2016 Пятница No 67 (2323) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 15.04.2016)

▲ \$1= **Р66,49** ▲ €1= **Р74,79**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
14.04.2016, 20.00 МСК) **\$44,36 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
14.04.2016) **914,34 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 08.04.2016) **\$387,9 МЛРД**

ТЯЖБА Василий Анисимов может получить 38% акций водочного завода

Суд за «Кристалл»

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
ИРИНА МАЛКОВА

Миллиардер Василий Анисимов может вновь стать акционером «Кристалла», в прошлом крупнейшего водочного завода России. Его компания вступила в судебный спор, в результате которого ему может перейти 38% «Кристалла».

У «Московского завода Кристалл» может смениться совладелец, выяснил РБК. С начала марта 2016 года в судах российской юрисдикции ведутся споры между Валерием Яковлевым, которому через компании «Камертон» и «Зернострой» принадлежит 38% «Кристалла», и компаниями-кредиторами, которым эти акции заложены. Соперник Яковлева в этих спорах — кипрская компания Addison Investments Ltd., связанная с группой Coalco миллиардера Василия Анисимова (№56 в рейтинге богатейших российских бизнесменов Forbes с состоянием \$1,2 млрд). Один из вариантов развития судебных разбирательств — переход акций от фирм Яковлева кипрской компании. Однако сейчас акции, находящиеся в центре судебных разбирательств, арестованы по решению суда, а источник, близкий к Анисимову, утверждает, что тот просто хочет вернуть свои деньги.

КАК ВАЛЕРИЙ ЯКОВЛЕВ ПОЯВИЛСЯ НА «КРИСТАЛЛЕ»

Бизнесмен Валерий Яковлев, сделавший состояние на производстве спирта и продавший в феврале 2016 года свои спиртзаводы госкомпания «Росспиртпром», стал совладельцем «Кристалла» в июле 2014 года. Интерес Яковлева к компании связывали с девелоперским проектом, который должен был быть реализован на площадке бывшего водочного завода в Лефортово (производство вынесли в Подмосковье). Под девелоперский проект была создана компания «Кристалл-Билдинг», учредителями которой выступили «Диалог» и «Камертон» (60% и 40% соответственно). 9 га, которые занимал завод,



Василию Анисимову нужны не акции «Кристалла», а деньги, которые он одолжил под залог этих акций, утверждает знакомый бизнесмена

были выкуплены «Кристаллом» в собственность. На момент приобретения двух земельных участков под заводом их кадастровая стоимость составляла 2,029 млрд руб., с учетом льгот «Кристалл» заплатил за землю около 460 млн руб., указывается в отчетности компании.

Реализовывать проект должна была девелоперская компания Валерия Яковлева «Крайс Девелопмент». Планировалось, что девелопер построит 130 тыс. кв. м жилья и инфраструктуры в стиле лофт. Инвестиции в про-

ект оценивались в 4,5 млрд руб. (\$125 млн). Был проведен конкурс на разработку архитектурной концепции нового квартала. Однако в конце 2015 года проект был заморожен, рассказал РБК источник на заводе «Кристалл». Официальный сайт «Крайс Девелопмент» не обновляется с середины 2015 года, контактный телефон, указанный на сайте, не обслуживается. «У них был большой офис на территории завода, но где-то в конце прошлого года они съехали с концами», — рассказал РБК гендиректор неболь-

шой фирмы, снимающей офис на «Кристалле».

АКЦИИ ПРОТИВ ДЕНЕГ

Начиная с лета 2015 года кипрская Addison Investments Ltd., представляющая интересы Coalco Анисимова, выдала Восточно-Европейской дистрибьюторской компании (ВЕДК) последовательно три кредита — на \$22 млн, на \$20 млн и на \$25 млн, рассказал РБК источник, близкий к кредитору.

Окончание на с. 15

ИНТЕРНЕТ

Дискаунтер подорожал

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Tele2 изменил половину своих тарифных планов в Москве. Большинство услуг в единственном непакетном тарифе подорожали на 50%, в двух других тарифах изменился набор услуг. Это первое изменение тарифов Tele2 в столице.

ПАКЕТ ОТ 199 РУБЛЕЙ

Мобильный оператор Tele2 впервые с начала работы в Москве пересмотрел цены на услуги: минимальная стоимость пакетного тарифа выросла с 99 до 199 руб., а стоимость большинства услуг на единственном тарифе без абонентской платы выросла сразу на 50%, сказано на сайте компании. Изменения затронут только новых абонентов, уточнил в разговоре с РБК представитель компании Константин Прокшин.

У Tele2 в Москве действуют пять тарифов для мобильных телефонов, среди них один — «Оранжевый» — без абонентской платы. Все услуги на тарифе «Оранжевый», кроме звонков в роуминге, подорожали на 50%: СМС-сообщения, минута звонка и 1 Мб интернет-трафика теперь стоят 1,5 руб. вместо 1 руб.

Подешевели только звонки в национальном роуминге — с 5 до 2 руб. за одну минуту разговора (за исключением Крыма, где звонок стоит 5 руб.).

Оператор изменил стоимость и наполнение двух из четырех пакетных тарифов. Теперь самый дешевый тариф «Черный» обойдется абонентам в 199 руб. в месяц вместо 99 руб.

Окончание на с. 14



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0816
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Президент и его аудитория



О чем рассказал Владимир Путин на прямой линии

«Есть грех — отмолим»

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
 ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
 ФАРИДА РУСТАМОВА,
 ЯНА МИЛЮКОВА, ИВАН ТКАЧЕВ,
 МАКСИМ ТОВКАЙЛО

Кудрин вернется во власть, наблюдателей ОБСЕ на Донбассе вооружат, дорожные фонды сделают целевыми — РБК проанализировал, что важно-го сообщил Владимир Путин в ходе прямой линии.

О ПОЛЕТАХ В ЕГИПЕТ

По словам Путина, авиасообщение с Египтом будет восстановлено после обеспечения безопасности перелетов российских граждан, но пока его нет. Египетские власти должны найти такой способ досмотра пассажиров, багажа и бортового питания, который сделает пребывание, приезд и отъезд туристов безопасными, сказал президент. «Пока такого алгоритма не найдено, хотя наши специальные службы и правоохранительные органы работают с египетскими друзьями по этому вопросу», — резюмировал Путин.

Российские авиакомпании приостановили на неопределенный срок полеты в Египет после указа президента в ноябре 2015 года. Этим же документом Путин реко-

мендовал туроператорам и агентствам временно воздержаться от продажи туров в Египет. Причиной стало крушение 31 октября на Синайском полуострове лайнера «Когалымавиа», летевшего из Шарм-эль-Шейха в Петербург. На борту находились 224 человека. По данным ФСБ, в самолете во время полета взорвалась бомба мощностью до 1 кг в тротиловом эквиваленте.

О КУДРИНЕ

Владимир Путин подтвердил, что бывший вице-премьер Алексей Кудрин будет активно работать в экспертном совете при президенте. «И на площадке эффективно работающих структур, может быть, и Центра стратегических разработок, он будет заниматься вопросами, связанными со стратегией развития на период после 2018 года», — отметил Путин.

Ранее о том, что Кудрин может занять одну из руководящих должностей в ЦСР и собирается писать новую экономическую программу для президента, РБК рассказывали собеседник, близкий к администрации президента, и знакомый Кудрина. Путин рассказал, что Кудрин долго отказывался работать в административных органах, но его позиция изменилась.

О ТУРЦИИ

Путин вновь заявил, что считает турецкий народ дружеским, но у российского руководства «есть проблемы с некоторыми политическими деятелями, поведение которых мы считаем неадекватным и соответствующим образом на это реагируем». Президент подчеркнул, что не позволит «сесть России на шею и погонять», но отметил, что официальная Москва готова «протянуть руку помощи и дружбы любому партнеру, если он сам этого хочет».

Отношения с Турцией обострились после того, как был сбит российский бомбардировщик Су-24. Путин назвал это «ударом в спину», а турецкие власти — «пособниками террористов». Во время пресс-конференции в декабре он говорил, что Турция хочет «лизнуть США в одно место».

О ЛЮДМИЛЕ ПУТИНОЙ

«Может быть, когда-нибудь я смогу удовлетворить ваше любопытство», — ответил Путин на вопрос жительницы Гатчины, когда он «представит первую леди». Она упомянула, что, по сообщениям некоторых СМИ, бывшая супруга президента Людмила Путина снова вышла замуж (издание «Собесед-

ник» в январе сообщило, что она вышла замуж за Артура Очеретного).

Президент рассказал, что сейчас его отношения с бывшей женой «чуть ли не лучше, чем раньше», что у нее все хорошо, как и у него. Путин традиционно подчеркнул, что первостепенный интерес представляет его работа, а не личная жизнь. Чета Путиных объявила о разводе после почти 30 лет брака в июне 2013 года. На прямой линии в 2014 году Путин на вопрос о том, будет ли в России новая первая леди, ответил, что сначала ему надо «выдать замуж Людмилу Александровну».

О НАЦГВАРДИИ

Путин рассказал, что цель создания нового силового ведомства — «поставить под особый контроль оборот оружия в стране». «В этой структуре теперь сосредоточено все, что связано с оружием. И охрана, и разрешительные системы, и курирование частных структур, и сами частные войска», — напомнил президент. По его словам, благодаря созданию Нацгвардии власти смогут «повысить эффективность работы и снизить затраты на содержание служб».

Как следует из указа президента о создании Нацгвардии (новая

Путин и Süddeutsche Zeitung

Что сказал

Владимир Путин во время прямой линии сообщил о связи газеты Süddeutsche Zeitung с американским банком Goldman Sachs, намекая на возможных заказчиков «панамского досье». «Но кто этим занимается, этими провокациями? Мы знаем, что там есть сотрудники американских официальных учреждений, а написали статью, она впервые где появилась — я вчера у Пескова спрашивал, у пресс-секретаря, — в Süddeutsche Zeitung», — сказал президент. Дальше Путин уточнил, что Süddeutsche Zeitung «входит в медийный холдинг, а этот медийный холдинг принадлежит американской финансовой корпорации Goldman Sachs, то есть везде торчат уши заказчиков — они торчат, но даже не краснеют».

Как на самом деле

Газета Süddeutsche Zeitung официально издает

Sueddeutscher Verlag (SV).

Как сказано на сайте издательства, оно находится во владении холдинга SWMH (81,25%) и мюнхенской семьи Фридманнов (18,75%), сообщил исполнительный директор издания Süddeutsche Zeitung Стефан Хильшер. Газета не принадлежит Goldman Sachs ни напрямую, ни косвенно, уточнил он. До 2007 года издательством SV владели пять мюнхенских семей, SWMH был шестым акционером. Когда четыре семьи, за исключением Фридманнов, решили продать свои доли в SV, в списке претендентов на покупку был консорциум инвесторов с участием Goldman Sachs. Однако семья Фридманнов возражала против продажи инвесторам, и в декабре 2007 года выставленные на продажу 62,5% акций ушли самой SWMH, сообщила на сайте компании. Сумма сделки составила €625 млн, писал Spiegel.

служба будет называться Росгвардией), ведомство будет поддерживать общественный порядок, бороться с терроризмом и с экстремизмом, участвовать в территориальной обороне страны, охранять важные гособъекты и специальные грузы, помогать ФСБ на границе, а также следить за соблюдением законодательства в сфере оборота оружия и в сфере частной охранной деятельности. Росгвардия сможет участвовать и в миротворческих операциях за рубежом.

О НАБЛЮДАТЕЛЯХ НА ДОНБАССЕ

Путин сказал, что поддерживает предложение президента Украины Петра Порошенко значительно усилить количество представителей ОБСЕ на линии соприкосновения, в том числе

В декабре 2015 года Путин говорил, что «пик кризиса пройден», но в апрельском телеобращении с гражданами не стал это утверждать

вооруженных. По его словам, теперь дело за ОБСЕ. Сейчас наблюдатели этой организации не вооружены.

Президент Украины Петр Порошенко 2 апреля в очередной раз напомнил, что Киев настаивает на размещении в Донбассе полицейской миссии ОБСЕ. Причем не только на линии соприкосновения, но на всей неподконтрольной Киеву территории. По мнению украинского президента, это должно обеспечить безопасность, в том числе во время местных выборов, которые должны пройти на территориях, которые сейчас Киев не контролирует. ДНР и ЛНР не раз выступали против появления такой миссии. Представитель России в трехсторонней контактной группе по урегулированию ситуации в Донбассе Борис Грызлов 6 апреля высказался против при-

влечения полицейской миссии ОБСЕ.

Путин отметил: Россия исходит из того, что серьезного военного противостояния на Донбассе больше не будет.

О ДОРОЖНЫХ ФОНДАХ

Путин предложил не отнимать у регионов все дополнительные деньги от роста топливных акцизов в этом году, но то, что регионам оставят, точно должно идти на строительство и ремонт дорог. По мнению президента, нужно закрепить цели, на которые можно тратить средства региональных дорожных фондов: это должно быть только дорожное строительство и капитальный ремонт дорог. Сейчас законодательно не запрещено тратить эти деньги на другие цели — в результате «средства дорожных фондов

тратятся нецелевым способом, на другие цели», губернаторы смотрят на дорожные фонды «как на заглазник», объяснил президент.

С 1 апреля акцизы на бензин были повышены на 2 руб. за литр, сейчас все доходы от акцизов поступают в бюджеты регионов. Но Минфин «в силу известных сложностей с бюджетом», сказал Путин, хочет забрать дополнительные поступления от повышения акцизов в федеральный бюджет. «Думаю, что здесь нужно найти компромисс и как минимум один рубль [доходы в расчете на 1 руб. повышения акцизов] все-таки оставить в дорожных фондах регионов РФ», — заявил Путин, оценив объем средств, которые таким образом останутся в региональных дорожных фондах в 40 млрд руб.

ОБ ИНФЛЯЦИИ

В прошлом году рост цен на продукты питания опередил общую инфляцию: 14% против 12,9%. Вклад продуктовой инфляции в общий рост цен оказался «существенным», признал президент, но рост цен на еду — «в известной степени и рукотворный результат», следствие сознательного выбора правительства, которое ввело контрсанкции ради развития собственного производства. «Мы сознательно пошли на этот шаг, имея в виду, что это создаст условия для развития нашего сельского хозяйства, это даст позитивный эффект, повысит нашу продовольственную безопасность, освободит рынок», — объяснил Путин.

В результате сельское хозяйство в прошлом году выросло на 3% на фоне общего падения ВВП. Высокие цены на продукты питания — «временное явление», считает Путин, а по мере насыщения рынка отечественным продовольствием цены будут снижаться, «по крайней мере стабилизироваться».

ОБ ЭКОНОМИКЕ

В декабре 2015 года Путин говорил, что «пик кризиса пройден», но в апрельском телеобращении с гражданами не стал это утверждать. Оценить дно в экономике сложно, сказал президент, и правительство на этот год все равно прогнозирует небольшой спад. «Но все-таки тренд положительный», — подчеркнул Путин. Сейчас в экономике — «серая полоса», считает президент: есть минусы (например, реальные располагаемые доходы людей снизились в прошлом году на 4%), но есть и плюсы (жилищное строительство «достигло максимума», безработица низкая).

На этой неделе министр экономического развития Алексей Улюкаев сказал, что в 2017 году рост будет около 1,5%, в 2018–2019 годах — не более 2,5%.

О РЕЗЕРВАХ

Объем международных резервов ЦБ вернулся на уровень начала 2014 года и сейчас составляет \$387 млрд, а резервные фонды правительства хотя и уменьшились, но на «очень незначительную величину», сказал Путин. Резервы правительства сейчас составляют 10,5% ВВП — «это значит, что если тратить их в том режиме, в котором мы тратили их в прошлом году», то резервных фондов хватит еще на 4 года — даже если «не пополнять и ничего не делать». Но правительство прогнозирует, что уже в следующем году будет рост экономики, поэтому столько тратить из резервных фондов уже не потребуются, уверен президент.

В прошлом месяце агентство Bloomberg написало, что Путин относится к золотовалютным резервам трепетно, считая их гарантией финансовой независимости России. Высокопоставленные источники на условиях анонимности рассказали Bloomberg, что президент регулярно справляется у своих помощников о состоянии резервов и готов поступиться курсом рубля ради стабильности запасов золота и твердой валюты.

10 цитат из прямой линии

«Если кто-то решил утонуть, спасти его уже невозможно»

Так Путин ответил на вопрос 12-летней Вари Кузнецовой о том, кого бы он спас первым, если бы тонули Петр Порошенко и Реджеп Эрдоган. До этого он рассказывал, что Турция и турки — друзья России, но некоторые турецкие политики ведут себя безответственно.

«Она своей жизнью доволен, все хорошо. Я тоже доволен, у меня тоже все хорошо»

Президент уклонился от ответа на вопрос, когда он представит народу первую леди: «Как бы это не повлияло на курсовую разницу или цены на нефть».

«Что дают, то и принимаю»

Президент несколько раз не ответил на вопрос, пришедший по СМС, лечат его отечественными лекарствами или импортными.

«Никто нам не поможет: ни бог, ни царь и ни герой»

Лучше не уповать ни на каких сказочных персонажей, ответил президент на детский вопрос о том, что бы он попросил у золотой рыбки. «У нас даже в советское время была песенка: «Никто нам не поможет: ни бог, ни царь и ни герой». Так Путин неточно процитировал международный гимн пролетариата «Интернационал»: «Никто не даст нам избавленья: ни бог, ни царь и ни герой».

«У нас еще в России можно представить взятку в виде борзых щенков, но скрипками и виолончелями — я что-то такого не слышал»

Уже второй раз за прошедшие две недели Путин комментировал «панамские офшоры». В целом сведения достоверны, но запутанны, пояснил президент. «Они попали пальцем в небо, а может, и в другое место неожиданно для себя», — прокомментировал он сведения о Сергее Ролдугине. Он потратил много денег на покупку виолончелей

О ПАРТИЙНОЙ СИСТЕМЕ

Путин назвал «Единую Россию» «стабилизирующим элементом нашей политической системы» и оценил четырехпартийную систему (в Госдуме имеют представительство четыре партии) как адекватную, сказав, что «чехарда лишняя». «Революционные события 1990-х подняли на поверхность очень ярких людей. Они смогли повести за собой, и у них есть позиция», — сказал президент. Идеологию партии власти он оценил как «консервативную центристскую», проводящую «наш корабль между Сциллой и Харибдой».

и еще остался должен, посетовал президент.

«Он воевал с нами в лесу с оружием в руках»

Журналист Сергей Доренко, находящийся в Гостинном Дворе, спросил, как президент оценивает высказывания о «врагах народа» (так президент Чечни Рамзан Кадыров называл лидеров оппозиции). Путин призвал к пониманию: на Кавказе горячие люди, становление их как людей занятых государственной работой будет непростым, но к ним вскоре придет понимание и умение формулировать свое отношение к оппонентам, выразил надежду глава государства.

«Президент США — порядочный человек»

То, что президент США Барак Обама рассказал про свои ошибки в Ливии, означает, что он порядочный человек, сказал без тени иронии Путин. «Его подкусывают с разных сторон, но это [признать ошибки] может сделать только сильный человек», — сказал Путин.

«Что я могу о нем думать? Ничего»

Президента спросили, что он думает о новом правительстве Украины, сформированном в четверг. «Что я могу думать? Я его не знаю, его состав, приоритеты, что планирует сделать», — заявил Путин. Как были олигархи у власти на Украине, так и есть, охарактеризовал президент.

«Чего талдычить-то каждый раз?»

«Талдычат» Москве, по словам президента России, представители Запада каждый раз, когда речь заходит о выполнении минских соглашений. «Все, что мы должны были исполнить, мы исполнили», — сказал Путин.

«Есть такой грех, отмолим»

Путин сказал, что иногда ругается матом, «но только на себя». Такой грех есть в России, сказал он.

При этом президент отметил, что в региональных выборах побеждают представители других партий: он привел в пример Петрозаводск (мэр от «Яблока» Галина Ширшина победила на выборах, но была смещена заксобранием), Екатеринбург (мэр Евгений Ройзман, от «Гражданской платформы»), Иркутскую область (губернатор-коммунист Сергей Левченко). На порядок изменилось количество партий, допущенных до выборов, отметил Путин. Сейчас, по данным ЦИКа, право участвовать в выборах без сбора подписей имеют 14 партий. Зарегистрировано, по данным Минюста, 77 политических партий. ■

Углеводороды принесли бюджету в марте только 29% поступлений

Без нефтяных доходов



ФОТО: Владимир Смирнов/ТАСС

Средняя цена российской нефти Urals в первом квартале составила лишь \$32 за баррель (годом ранее за тот же период она составляла \$52,8)

ЯНА МИЛЮКОВА,
ИВАН ТКАЧЕВ

Федеральный бюджет в марте продолжил недополучать углеводородные доходы, а на фоне сезонного скачка поступлений, не связанных с нефтью и газом, доля нефтегазовых доходов упала до 28,5%.

На нефтегазовые доходы в марте 2016 года пришлось только 28,5% всех доходов федерального бюджета, следует из опубликованной сегодня статистики Минфина. В результате за первый квартал доля нефтегазовых доходов в общих доходах бюджета опустилась до 34% — это самый низкий уровень с середины 2009 года (если смотреть на ежемесячные данные Минфина и казначейства).

Нефтегазовые доходы, которые складываются из НДС на углеводородное сырье и экспортных пошлин на сырую нефть, газ и нефтепродукты, в марте продолжили снижаться, составив 304,5 млрд руб. (по сравнению с 317 млрд руб. в феврале и 371 млрд руб. в январе). Средняя цена российской нефти Urals в первом квартале составила лишь \$32 за баррель (годом ранее за тот же период она составляла \$52,8).

При наблюдаемой динамике доходов — а на сокращение сборов по НДС и экспортных по-

шлин приходится подавляющая часть падения доходов за первый квартал — для достижения нормативного дефицита бюджета в 3% ВВП секвестр бюджетных расходов должен составить 10–11%, считают аналитики кредитно-рейтингового агентства АКРА. Хотя в правительстве сейчас обсуждают перенос бюджетных правок с мая на октябрь 2016 года, «бюджетная система в настоящее время работает так, будто фактически секвестр бюджета уже состоялся», пишут они в комментарии к оперативному исполнению бюджета.

Доля нефтегазовых доходов опустилась в марте до такого минимума не только из-за низкой цены на нефть, но и поскольку в 1,8 раза к февралю выросли нефтегазовые поступления. Их рост в марте по сравнению с февралем — традиционное явление, говорит Александра Сулина из Экономической экспертной группы. «Обычно в феврале имеет место локальный спад нефтегазовых поступлений, который затем компенсируется в марте. Отчасти это связано с особенностями уплаты и возмещения НДС; кроме того, происходит годовая доплата по налогу на прибыль», — объясняет она. Согласно данным Минфина, в марте поступления от внутреннего НДС составили более 337 млрд руб. (в феврале —

только 93,6 млрд), а сборы налога на прибыль организаций выросли с 18,7 млрд до 64,3 млрд руб.

На этой неделе о необходимости уходить от сырьевой зависимости напомнил министр финансов Антон Силуанов. Нефть Brent подорожала с январского минимума на 50% (сейчас торгуется на уровне \$44,3 за баррель), соответственно, укрепился и рубль, но «такой рост — ценовой, сырьевой — нам не нужен», сказал Силуанов на Биржевом форуме 12 апреля. «Рост цен на нефть на \$10 за баррель дает 0,8–0,9% экономического роста. Но нужен ли нам такой рост, который является не столь качественным?

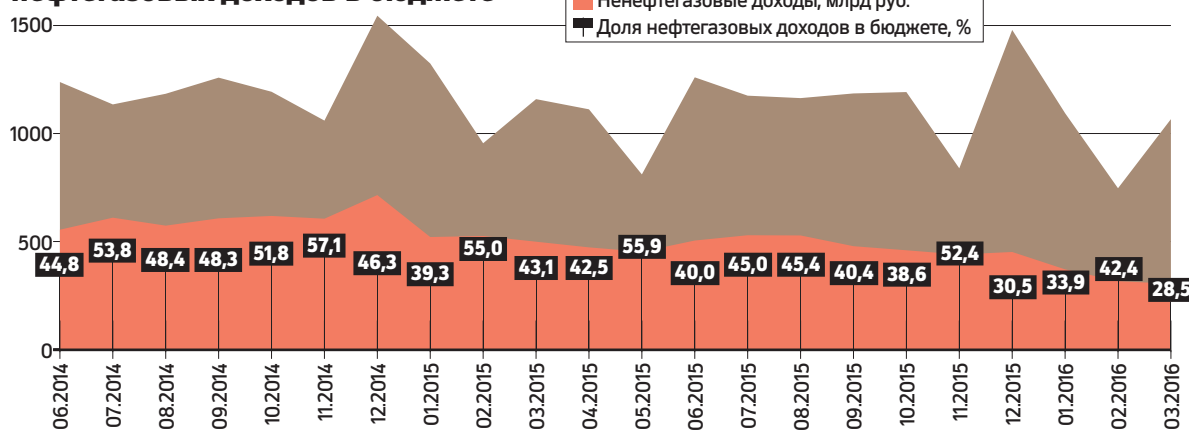
Доля нефтегазовых доходов опустилась в марте до такого минимума не только из-за низкой цены на нефть, но и поскольку в 1,8 раза к февралю выросли нефтегазовые поступления. Их рост в марте по сравнению с февралем — традиционное явление

Качество плохое у этого роста», — констатировал министр.

В действующий федеральный бюджет заложена средняя цена нефти Urals в \$50, но в новом макрпрогнозе Минэкономразвития, который внесен в правительство, базовый сценарий предлагается

рассчитывать исходя из \$40 за баррель в 2016 году. Сейчас прогноз отправлен на доработку. «Окончательный вариант прогноза будет готов на следующей неделе и рассмотрен на заседании правительства», — сообщил РБК представитель Минэкономразвития. ▣

Как менялась доля нефтегазовых доходов в бюджете



Источник: Минфин

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

Достигла ли российская экономика дна

Начало весны стало удачным временем для российской экономики: нефть дорожает, рубль укрепляется, инвесторы проявляют интерес к российским еврооблигациям. Однако фундаментальных причин для роста как не было, так и нет.

Президент Владимир Путин во время прямой линии заявил, что «ситуация еще не исправилась, но тренд положительный», «дно наступать трудно, но возможно».

Наступившая весна и правда принесла новые надежды. Они связаны с повышением цен на нефть (с \$28 за баррель в январе до почти \$45 в середине апреля) и ростом курса рубля (с 83,6 руб. за долл. 22 января до 66–66,5 руб. в последние дни). И уже не только власти, но и биржевые спекулянты проявили интерес к российскому рынку, выставив рекордное число ставок на укрепление рубля и обнаружив ажиотажный спрос на отечественные еврооблигации.

Означает ли это, что пресловутое дно достигнуто и ситуация в российской экономике начнет улучшаться? Я предостерег бы от оптимистических оценок, по крайней мере по четырем причинам.

ПРОБЛЕМЫ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА

Во-первых, ситуация в реальном секторе экономики и в торговле остается тяжелой. По расчетам «Центра развития» НИУ ВШЭ, за последние шесть месяцев к аналогичному периоду прошлого года

незначительно выросла (+1,3%) лишь добывающая промышленность, в то время как строительство сократилось на 4,8%, обрабатывающие отрасли упали на 5%, а оптовая и розничная торговля — на 7,6 и 11,1% соответственно. Все это не дает никаких оснований для оптимизма: слабый рубль, как мы видим, не стимулирует строительство и промышленное производство.

В январе—феврале 2016 года российский экспорт рухнул по сравнению с тем же периодом прошлого года на 34,5%, тогда как импорт сократился всего на 18,1%. В феврале 2015-го было ровно наоборот: тогда экспорт упал на 18,5%, а импорт — на 34,4%. Последнее означает, что потенциал «импортозамещения», с которым в прошлом году связывались серьезные надежды, исчерпан и что не только обрабатывающие отрасли, но и, возможно, аграрный сектор в этом году не смогут стать основой для экономического роста. Более того, укрепляющийся рубль снизит ажиотажный потребительский спрос, а население, может, задумается о хорошем моменте для частичного перевода средств в валюту с целью сбережения. Вряд ли все это спровоцирует новый резкий спад, но и слова тенденции устойчивой стагнации пока не просматривается.

СОКРАЩЕНИЕ ГОСРАСХОДОВ

Во-вторых, бюджет остается под сильным давлением низких цен на нефть и, соответственно, низ-

ких доходов. Поступления в федеральный бюджет за январь—февраль составили 13,4% годового плана доходов, и это означает «недобор» почти 1/5 плановых значений (или при сохранении подобной динамики дефицит почти в 3 трлн руб.). Не следует забывать, что в первые месяцы этого года практически единственной составляющей роста ВВП было увеличение запасов, во многом обусловленное бюджетными вложениями в развитие ВПК. Если в ближайшие месяцы мы увидим «оптимизацию» бюджетных расходов, вполне возможна новая волна проседания экономики.

Катастрофическая ситуация в региональных финансах и возможные сокращения расходов на социальную сферу по линии региональных бюджетов также не-

«Поступления в федеральный бюджет за январь—февраль составили 13,4% годового плана доходов, и это означает «недобор» почти 1/5 плановых значений»

гативно отразятся на совокупном спросе. Кроме того, в условиях низких цен на сырье и стагнирующих перевозок сокращаются инвестпрограммы крупнейших госкомпаний — «Газпрома», «Роснефти» и РЖД, и эффект этого станет заметен в ближайшие месяцы. Таким образом, государственные расходы и расходы госкорпораций, которые оставались одними из главных драйверов экономического роста все последние годы, могут перестать ими быть уже во второй половине 2016-го, и это никак не будет фактором роста.

НИЩИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ И ЗАЖИТОЧНЫЕ КОРПОРАЦИИ

В-третьих, в экономике сложилась крайне сложная ситуация с кредитованием населения и сбережением временно свободных средств предприятий. В сфере потребительского кредитования ситуация близка к катастрофе: по данным Объединенного кредитного бюро, до 17% кредитов, выданных частным лицам, просрочено. Около 400 тыс. человек могут подать в суды заявления о персональном банкротстве. При

этом банки после некоторого перерыва начали наращивать выдачу потребительских кредитов, вида в них один из немногих доходных инструментов, и такая политика в условиях сокращения доходов населения несет очень существенные риски, которые практически наверняка материализуются если не в этом, то в следующем году.

В то же время свободные средства на счетах предприятий устойчиво растут, составляя более 3,5 трлн руб., что свидетельствует о явном нежелании корпоративного сектора осуществлять новые инвестиции в условиях сохраняющейся неопределенности. Сложно сказать, когда этот фактор «выстрелит», но он, несомненно, повлияет на нашу экономику в ближайшие месяцы или год.

ГЛОБАЛЬНЫЙ ТОРМОЗ И ЧАСТНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

В-четвертых, глобальная экономика начинает заметно «тормозить». Если период 2013–2015 годов, в течение которого Россия входила в экономический спад, был для остального мира достаточно благоприятным (экономика США росла в среднем на 2,3% в год, ЕС — на 1,2% в год), то наступающий период будет временем как минимум «сдержанного» роста. В текущем году ожидается пусть и минимальное, но сокращение ВВП Японии, прогнозы по США и ЕС снижены на 0,3–0,4 п.п., в рецессию могут уйти основные партнеры России по Таможенному Союзу — Белоруссия и Казахстан. Серьезные опасения вызывает и главный двигатель глобального роста — Китай. Все это наряду с нарастающим разочарованием в развивающихся рынках будет оказывать негативное влияние на российскую экономику.

Кроме этих фундаментальных обстоятельств существует и целый ряд более частных, но от того не менее существенных. Разумеется, на первом месте здесь остается непредсказуемая экономическая политика правительства, постоян-

но ужесточающего контроль над экономикой, подрывающего основания для предпринимательской инициативы и раз за разом подчеркивающего свой правовой нигилизм. Сохраняется также негативное влияние настроений и ожиданий среднего класса, все более склонного к эмиграции из страны (все показатели в данной сфере существенно выросли в течение 2015 года). Продолжается трата государственных ресурсов на дорогие и бессмысленные проекты типа достройки космодрома Восточный или подготовки к чемпионату мира по футболу. Наконец, продолжают оказывать свое влияние, хотя и не имеют определяющего значения, и западные санкции, и вовлеченность России в конфликты в Сирии и на Украине.

Риску предположить, что ближайшие месяцы принесут определенные локальные успехи и мы увидим даже некоторый рост показателей второго квартала по отношению к первому. Однако цены на нефть вряд ли продолжат рост к \$50 за баррель; эффект от летней индексации пенсий не будет долговременным; ни «антикризисная» программа, ни подачки перед думскими выборами ситуацию не изменят, а растущий рубль во многом нивелирует эффект восстанавливающихся нефтяных цен для бюджета.

Фундаментальных причин для роста экономики все равно нет: с одной стороны, потому что в стране недостаточно экономических свобод и слишком велика роль государства, и, с другой стороны, потому что мы до сих пор по основным показателям так и не достигли пиковых уровней 2008 года. По сути, сейчас мы видим не кризис 2014–2016 годов, обусловленный падением цен на нефть, санкциями и вовлечением России в региональные конфликты, а затяжную депрессию, из которой мы попытались было выйти в 2011–2013 годах, но это нам так и не удалось. Именно это ощущение обреченности очень сильно мешает российской экономике перейти к росту, и по мере обострения наших национальных фобий оно становится только сильнее.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ
2016

18–21 МАЯ 2016

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ВОСТОЧНОЕ КРЫЛО ГЛАВНОГО ШТАБА
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА

IUS EST ARS BONI ET AEQUI
ПРАВО — ЭТО ИСКУССТВО
ДОБРА И СПРАВЕДЛИВОСТИ

www.spblegalforum.ru



Реклама

УКРАИНА Кто и почему вошел в новый кабинет министров Украины

Правительство без страховки

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Главными задачами новое правительство Украины ставит евроинтеграцию и восстановление территориальной целостности. Состав кабинета отражает консенсус элит, но не дает страховки от досрочных выборов, говорят эксперты.

В четверг на Украине был урегулирован политический кризис, связанный с работой правительства. Верховная рада утвердила нового премьер-министра и новый состав правительства. Пржнее правительство, работавшее во главе с Арсением Яценюком с конца 2014 года, ушло в отставку. Парламент также (с четвертой попытки) утвердил программу нового правительства, что дало кабинету министров иммунитет на год. В течение этого времени Рада не может инициировать вопрос об отставке премьера и кабинета.



Владимир Гройсман (в центре) стал самым молодым премьер-министром Украины

ЦЕЛИ ПРЕЖНИЕ

38-летний Владимир Гройсман стал самым молодым премьер-министром страны. «Гройсман — политик нового поколения», — охарактеризовал его президент Петр Порошенко, выступивший в парламенте. По его словам, Гройсман был одним из лучших мэров областных центров с рекордным уровнем поддержки среди горожан, топ-менеджером реформы по децентрализации в должности вице-премьера и министра регионального развития.

С 2006 по 2014 год Гройсман был мэром Винницы, после Евромайдана стал министром регионального развития, а после выборов парламента 2014 года — его председателем.

Новое правительство должно неуклонно проводить курс на европейскую и евроатлантическую интеграцию, работать по улучшению инвестиционного климата, центральной частью этой работы должна стать борьба с коррупцией, поставил задачи Порошенко. Президент подчеркнул, что эти цели не рас-

ходятся, а продолжают приоритеты работы предыдущего правительства.

Президент, а потом и Гройсман одним из приоритетов назвали укрепление суверенитета, национальной безопасности и сохранение территориальной целостности страны. «Хочу четко заявить свою позицию: мы никогда не признаем того, что часть нашей земли, которая была отрезана по-живому, больше не принадлежит Украине», — заявил премьер. Для возвращения неконтролируемых районов Донбасса и Крыма, восстановления

Донбасса Гройсман создал новое министерство — по делам оккупированных территорий...

НОВАЯ КОМАНДА

В новом правительстве сохранили свои должности девять министров, 14 человек стали новичками. Будут работать шесть вице-премьеров вместо двух в прошлом.

Вице-премьером по делам оккупированных территорий и перемещенных лиц стал Владимир Кистион, бывший заместителем мэра Гройсмана в Виннице, а в

последнее время работавший заместителем руководителя аппарата Верховной рады. Министром по этому же вопросу стал Вадим Черныш. Также в правительстве появился вице-премьер по вопросам европейской и евроатлантической интеграции. Этот пост заняла депутат Рады Иванна Климуш-Цинцадзе из «Блока Петра Порошенко».

Первым вице-премьером и министром экономического развития стал Степан Кубив (народный депутат, представитель президента в Верховной раде), не работавший в предыдущем правительстве. Он сменил литовца Айвараса Абромавичюса, заявившего ранее о желании покинуть правительство Яценюка.

Еще трое вице-премьеров перешли из предыдущего правительства. В новое правительство не вошел ни один из министров-иностранцев, приглашенных для работы в предыдущем.

Из команды Гройсмана помимо Кистиона в правительстве будут работать: Александр Саенко — на должности министра кабинета (до этого руководитель секретариата председателя ВР) и Андрей Рева — на посту министра социальной политики (до этого заместитель мэра Винницы).

Министерство финансов вместо Натальи Ярьско возглавил Александр Данилюк. Он был советником экс-президента Виктора Януковича, с сентября 2010 года возглавлял Координационный центр по внедрению экономических реформ, в июле 2014 года был назначен представителем президента в кабинете министров. В сентябре 2015 года

ВЫБОРЫ На юриста фонда Навального завели уголовное дело

Защита от кандидата

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Юрист Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Иван Жданов стал фигурантом дела об уклонении от призыва. Жданов связывает уголовное преследование со своей избирательной кампанией. В СКР это дело пока не комментируют.

Юрист Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Иван Жданов в четверг, 14 апреля, опубликовал на своей странице в Facebook фотографию постановления о возбуждении в отношении его уголовного дела по статье «Уклонение от призыва на военную службу при отсутствии законных оснований для освобождения от этой службы» (ч.1 ст.328 УК).

Как отмечается в документе, дело было возбуждено 12 апреля 2016 года замуководителя следственного управления СКР по Южному административному округу Москвы. Разрешение на начало расследования дал глава столичного управления СКР Александр Дрыманов. Такая санкция потребовалась, поскольку Жданов зарегистрирован в качестве кандидата на пост депутата совета Барвихи. Пока Жданов находится в статусе подозреваемого, рассказал сам Жданов РБК.

В столичном управлении СКР не смогли оперативно отреагировать на запрос РБК и подтвердить, что в отношении Жданова возбуждено уголовное дело.

По статье об уклонении от призыва предусмотрено наказание до двух лет колонии. Эта

статья относится к категории преступлений небольшой тяжести, поэтому срок давности по ней составляет два года.

Основатель ФБК Алексей Навальный связал уголовное преследование Жданова с его избирательной кампанией. Жданов заявил, что уголовное дело не повлияет на его планы избраться в качестве депутата Барвихи, а также принять участие в думской кампании

Жданов родился 17 августа 1988 года, сейчас ему 27 лет. Призывной возраст в России — от 18 до 27 лет. Жданов утверждает, что до этого его не вызывали в военкомат, так как он был студентом и аспирантом.

Юрист также выложил запрос из Одинцовской прокуратуры, направленный председателю барвихинского избиркома:

надзорное ведомство проверяет, действительно ли Жданов зарегистрирован в качестве депутата. Основатель ФБК Алексей Навальный связал уголовное преследование Жданова с его избирательной кампанией.

Жданов заявил, что уголовное дело не повлияет на его планы избраться в качестве депутата Барвихи, а также принять участие в думской кампании.

13 апреля сотрудник ФБК объявил об отказе от участия в другой предвыборной инициативе — в праймериз Демкоалиции. Своё решение он обосновал конфликтом с лидером ПАРНАС Михаилом Касьяновым.

Демократическая коалиция, созданная на базе партии Касьянова и незарегистрированной Партии прогресса Алексея Навального, планировала сформировать объединенный список оппозиции на выборы Госдумы из 12 человек, который сможет баллотироваться на базе ПАРНАС. ■

Порошенко назначил его заместителем главы администрации.

Сменился министр культуры: на этот пост вернулся Евгений Нищук, занимавший его в первом правительстве Яценюка после Евромайдана.

СТАРЫЕ ЛИЦА

Свои позиции в кабинете министров сохранили представители «Народного фронта» Яценюка. Арсен Аваков продолжит руководить Министерством внутренних дел, Павел Петренко — Министерством юстиции, Игорь Жданов — Министерством спорта. Также «Народный фронт» в правительстве представляют Остап Семерак, ставший министром экологии и природных ресурсов, министр образования Лилия Гриневич и Вячеслав Кириленко, вице-премьер по гуманитарным вопросам (всего шесть человек).

Остальные посты заняли представители «Блока Петра Порошенко». Воспользовавшись своим конституционным правом, он предложил сохранить действующий тандем министра обороны Степана Полторака и министра иностранных дел Павла Климкина. Они, по оценке президента, доказали свою эффективность.

Остался пока вакантным пост министра здравоохранения.

Состав правительства отражает временный консенсус, который удалось достигнуть политическим силам, причем под внешним давлением, говорит украинский политолог Андрей Бузаров. Эксперт не исключает досрочных выборов.

Другой украинский политолог, Владимир Фесенко, также считает, что новое правительство проработает около полугода, после чего не исключает досрочных выборов.

Бузаров отмечает, что премьер позволяет ожидать проведения реформ. Эксперт обращает внимание и на хорошие связи Гройсмана с западными партнерами Украины. ■

ИНВЕСТИЦИИ Банк России ограничит доступ к валютному рынку

Форекс не для бедных

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Банк России запретит бедным и необразованным гражданам пользоваться услугами форекс-дилеров. Защищать интересы состоятельных инвесторов государство не будет.

КОГО БУДУТ ЗАЩИЩАТЬ

Регулятор не будет защищать богатых граждан от форекс-дилеров, а бедных и неквалифицированных ограничит в доступе на этот рынок. Об этом сообщил заместитель председателя Банка России Сергей Швецов, выступая в Госдуме в четверг, 14 апреля.

Всех инвесторов в ЦБ планируют поделить на три категории — профессиональных, квалифицированных и неквалифицированных. Как уточнил Швецов, окончательные критерии разделения инвесторов на группы пока не выработаны. «Пока то предложение, которое мы сформулируем, по классификации будет зависеть от двух критериев: от опыта и знаний — это первый критерий — и от материального положения», — сказал он. Окончательно определиться с набором критериев для инвесторов ЦБ планирует к маю, чтобы обсудить с рынком.

Швецов уточнил, что богатых граждан государство не будет защищать, потому что у них «есть возможность нанять консультанта, получить образование». «Вот после того как вы пойдете к форекс-дилеру и у вас закончатся деньги, тогда мы начнем вас защищать», — добавил Швецов. Неквалифицированным инвесторам ЦБ готов ограничить доступ к ряду инструментов.

Какие инвестиционные инструменты могут оказаться под

запретом для тех граждан, кто попадет в категорию неквалифицированных, Швецов не уточнил. По его словам, если окажется, что в категорию неквалифицированных инвесторов попадет достаточно много граждан, то список разрешенных инструментов может быть одним, а если в число неквалифицированных попадают наименее опытные и небогатые граждане, то «будут более жесткие ограничения». «На рынок форекс их точно не пустят», — добавил он.

«Очень важна защита прав потребителя, потому что потребитель — слабая сторона в отношениях с финансовым сектором. От защищенности потребителя зависит степень доверия к финансовому рынку, а доверие — это душа финансового рынка», — добавил Сергей Швецов.

«Надеемся, что регулятор и форекс-дилеры уже в ближайшее

время смогут обсудить детали новой инициативы, а в течение 2016 года выстроить эффективный диалог по всем новым возникающим вопросам и пожеланиям регулятора и рынка», — сказал член совета директоров «Альпари» Владислав Ковальчук. По его словам, это позволит четко понимать любые детали, например, в данном случае, какие именно критерии Банк России вкладывает в понятие «квалификация частного инвестора». «Мы полностью разделяем позицию регулятора, что необходимо защищать интересы граждан на рынке форекс. Но пока регули-

Окончательно определиться с набором критериев для инвесторов ЦБ планирует к маю, чтобы обсудить с рынком

ЦБ ПРОТИВ ФОРЕКСА

О том, что ЦБ планирует запретить форекс-дилерам заключать сделки с физическими лицами, не являющимися квалифицированными инвесторами, ранее сообщил «Интерфакс». Как писало агентство со ссылкой на источник, знакомый с ситуацией, такое мнение регулятор изложил в письме к председателю комитета Госдумы по финансовому рынку Николаю Гончару.

Сергей Швецов известен своим критическим отношением к рынку форекс и качеству услуг, которые оказывают дилеры

гражданам. В декабре 2015 года на пресс-конференции заместитель председателя ЦБ сравнил валютный рынок форекс с казино и заявил, что регулятор не намерен его поддерживать, поскольку он не приносит россиянам никакой пользы. «Форекс — это казино, и форекс удовлетворяет совершенно другую потребность — гемблинг (от англ. gambling — игра на деньги). И человек не всегда имеет достаточный уровень знаний и финансовой дисциплины», — сказал Швецов, добавив, что ЦБ не заинтересован в распространении этих услуг на российском финансовом рынке.

В 2014 году Банк России принял закон о форекс-дилерах, согласно которому с 1 января 2016 года все участники должны получить лицензию, а также создать саморегулируемую организацию и компенсационный фонд. Как ранее писал РБК, с начала года небольшая часть форекс-дилеров свернула свою деятельность, остальные продолжили предоставлять услуги через офшорные компании либо стали предлагать их под видом банковских продуктов.

По данным «Интерфакс-ЦЭА», в 2015 году клиентами форекс-дилеров были 460 тыс. граждан, их число по сравнению с 2014 годом выросло на 15%. При этом средний размер клиентского депозита — около \$1 тыс. Оборот рынка форекс составил около \$330 млрд в месяц. По сравнению с 2014 годом совокупный объем операций физических лиц на рынке форекс в 2015-м сократился примерно на 5% из-за кризисной ситуации в экономике России. На долю трех крупнейших дилеров приходится 60% активных клиентов (278 тыс. человек) и 57% совокупного оборота (\$189 млрд рынка). ■

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Four Seasons Hotel
Moscow*

20 апреля 2016 г.

Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке

Среди спикеров:



Анастасия Хрисанфова
СПСР Экспресс



Ирина Голубничная
Avon*



Анна Розаренова
Банк УРАЛСИБ*



Татьяна Бессонова
Тинькофф Банк*



Георгий Абдушелишвили
Ward Howell*



Анна Дудник
МТС

Реклама. 18+
* Фо Сизонс Хотель Москва;
Эйвон; ПАО «Банк УРАЛСИБ»;
АО «Тинькофф Банк»; Уард Хауэлл

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин – k.kurochkin@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ РПЦ избавила работодателей от обязанности сообщать ИНН в Пенсионный фонд

Номер не прошел

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

ИНН снова станет необязательным для россиян — благодаря верующим, которые возражают против присвоения «номера человека». В ближайшее время Госдума отменит обязанность работодателей представлять ИНН работников в ПФР.

ПРОСЬБА РПЦ

Работодатели будут освобождены от обязанности отчитываться перед Пенсионным фондом об идентификационных номерах налогоплательщиков (ИНН) своих работников. Такая обязанность появилась только с 1 апреля 2016 года, но Госдума уже собирается ее отменить. Причина — позиция Русской православной церкви (РПЦ). Церковь, как следует из определения Архиерейского собора 2013 года, «считает недопустимыми любые формы принуждения граждан к использованию электронных идентификаторов, автоматизированных средств сбора, обработки и учета персональных данных и личной конфиденциальной информации».

ИНН работника нужно будет включать в отчетность, подаваемую в ПФР, только при наличии у работодателя сведений об ИНН. Такую поправку в среду, 13 апреля, поддержал комитет Госдумы по труду. Поправка связана с религиозными убеждениями людей, пояснил ее автор — первый зампред



Церковь считает недопустимыми любые формы принуждения граждан к использованию электронных идентификаторов

комитета, депутат-единоросс Михаил Тарасенко. С просьбой изменить закон в Думу обратилась РПЦ, сказал Тарасен-

ко РБК, отказавшись уточнить детали. Но в прошлом месяце Московский патриархат сообщил на своем сайте, что цер-

ковь по благословию патриарха Кирилла ведет переговоры с Госдумой о внесении поправки, исключающих обязан-

ность работодателей представлять ИНН застрахованных лиц. Норма, обязавшая работодателей ежемесячно отчи-

ЛОГИСТИКА Конституционный суд рассмотрел вопрос о законности сборов за проезд с дальнотойщиков

О пользе «Платона»

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Представители власти в КС обсудили законность введения системы «Платон» для дальнотойщиков. Во время дебатов они вспоминали древнегреческих философов и рассуждали об истине и справедливости.

Конституционный суд в четверг рассмотрел вопрос о законности сбора за проезд по федеральным дорогам по системе «Платон» для дальнотойщиков. С жалобой в Конституционный суд обратились 92 депутата Госдумы от партии КПРФ. Они посчитали, что новый сбор для дальнотойщиков за проезд по федеральным трассам не соответствует Конституции.

Обязанность регистрировать все большегрузные автомоби-

ли (весом более 12 т) в системе «Платон» (плата за тонну) появилась для автомобилистов в ноябре 2015 года и вызвала крупные протестные акции во многих регионах страны. Сейчас, чтобы отправиться в рейс, дальнотойщики должны оформить маршрутную карту, установить на автомобиль дополнительное оборудование и платить пока по льготному тарифу по 1,5 руб. за каждый километр.

РОСТ ИНФЛЯЦИИ

Позицию заявителей в суде поддерживал депутат из фракции КПРФ Юрий Синельщиков — зам-председателя комитета Госдумы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству. Он настаивал, что новый сбор является ничем

иным, как налогом, и дублирует уже существующие налоги, например дорожный налог.

Синельщиков указывал, что любые налоги должны вводиться федеральными законами, но оспа-

В поддержку «Платона» выступили все представители власти. Член Совфеда Петр Кучеренко и представитель президента Михаил Кротов настаивали, что новый сбор не является налогом: взамен на его оплату дальнотойщики получают право на проезд по дорогам

риваемый сбор был установлен постановлением правительства, что является существенным нарушением.

Собирать такую плату с автомобилистов, как и любые другие налоги, должны государственные органы. В оспариваемом случае сбор осуществляет коммерческая структура, указывал Синельщиков, — опе-

ратор «РТ-Инвест Транспортные системы» (компания принадлежит Игорю Ротенбергу, Андрею Шипелову и структурам «Ростеха». — РБК).

Платежи, которые выплачивают дальнотойщики, сейчас по закону никак не дифференцируются для автомобилей весом 12 т и весом 48 т, вне зависимости идет машина с грузом или пустая, отмечал Синельщиков.

«Новый сбор повлечет рост инфляции в стране как минимум на 1,5%», — оглашал прогнозы экспертов депутат.

«ПЛАТОН МНЕ ДРУГ»

В поддержку «Платона» выступили все представители власти. Член Совфеда Петр Кучеренко и представитель президента Михаил Кротов настаивали, что новый сбор не является налогом: взамен на его оплату дальнотойщики получают право на проезд по дорогам.

тываться об ИНН работников перед Пенсионным фондом, была включена в закон о пенсионном страховании россиян в декабре 2015 года и вступила в силу 1 апреля 2016 года. Первые отчеты работодатели должны подать до 10 мая. За непредставление сведений или представление неполных сведений к работодателю применяются финансовые санкции в размере 500 руб. за каждое застрахованное лицо.

ЗАКОН ИЗМЕНЯТ

Сами работодатели депутатам не жаловались, хотя проблемы из-за закона у них тоже возникли, рассказал Тарасенко. Пенсионный фонд и Минюст частично сняли проблему, издав разъясняющие письма, из которых следова-

ственной власти «не препятствовали гражданам поступать в соответствии с их волеизъявлением». По оценке Тарасенко, примерно у 10% работающих россиян нет ИНН (точной статистикой он не располагает). «В свое время, когда внедрялся СНИЛС (номер индивидуального лицевого счета, указан в свидетельстве обязательного пенсионного страхования. — РБК) четко было показано, что СНИЛС — это номер лицевого счета, а ИНН — это номер человека. И в соответствии со своими религиозными убеждениями люди могут брать этот номер или не брать», — напоминает Тарасенко.

Присутствовавшие на заседании комитета представители Минтруда против принятия поправки не возражали (пресс-служба министерства

Московский патриархат отмечает на своем сайте, что «многие православные граждане России, сообразуясь со своими религиозными убеждениями, отказались от присвоения ИНН в письменной форме»

ло, что ИНН нужно заполнять только при наличии у страхователя данных об ИНН работника. Но закон по статусу выше разъясняющих писем, говорит депутат. По его словам, в Думе надеются, что устраняющий проблему закон будет принят и подписан президентом к маю, когда работодатели должны впервые предоставить ИНН работников в ПФР.

Московский патриархат отмечает на своем сайте, что «многие православные граждане России, сообразуясь со своими религиозными убеждениями, отказались от присвоения ИНН в письменной форме», а органы государ-

эти поправки не комментирует). Позицию депутатов разделяют в Пенсионном фонде и Минюсте, следует из пояснений Тарасенко. Поправка может быть принята Думой в ближайшее время — она включена в один из законопроектов, подготовленный комитетом ко второму чтению; точную дату рассмотрения этого законопроекта определят в начале следующей недели. ПФР и Минюст не ответили на запросы РБК, с представителями Московского патриархата, которые могли бы прокомментировать вопрос, связаться не удалось. ❑

При участии Ольги Волковой

Ранее в отзыве в КС ту же позицию отстаивал Минфин.

Дифференцировать плату для грузовиков разного веса пока невозможно, указывал представитель правительства Михаил Барщевский. В Европе уже, по его словам, давно действуют аналогичные системы, и каждая из них определяет стоимость проезда по разным критериям. В России же установлена самая низкая сумма сбора, поддерживала его представитель Генпрокуратуры Татьяна Васильева.

«Мы привыкли думать, что этот сбор возложен на водителей, но нет — он возложен на грузоотправителей, а потом уже на нас — на потребителей», — выступал Барщевский. Он отмечал, что у грузоотправителя есть выбор — отправить груз «Газелями», по железной дороге или на большегрузных автомобилях, включив этот сбор в стоимость перевозки.

«Эта система стимулирует использовать более дешевые и менее вредные способы перевозки. Железные дороги, напри-

мер, экономически более чистый транспорт», — говорил Барщевский.

В своем выступлении он призвал судей посмотреть на проблему глобально: «Справедливость, как и абсолютная истина, недостижима. Но эти нормы, введение «Платона», делают нашу жизнь лучше или хуже? Тот порядок, который был до «Платона», он был более справедлив или нет?»

Барщевский настаивал, что введение платы за качественную дорогу, ее своевременный ремонт и дифференциация между легковыми автомобилями и грузовыми уже является движением в правильном направлении.

«Сейчас у нас есть «Платон». Неизвестно, что будет дальше», — рассуждал Барщевский. «После Платона был его ученик, который сказал: «Платон мне друг, но истина дороже», — парировал цитатой Аристотеля председатель КС Валерий Зорькин.

Выслушав стороны, высокие судьи удалились на совещание. Как правило, свое решение они принимают в течение месяца. ❑



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ
СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,
ОГРН – 1027700316159.

Search – поиск. Реклама. 16+

Компания делает из интернет-афиши агрегатор онлайн-кинотеатров

Сериалы от Mail.Ru

Российские видеосервисы в цифрах

8,5 млрд руб. составил объем российского рынка легальных видеосервисов в 2015 году

14,3 млрд руб. достигнет, по прогнозу, объем российского рынка легальных видеосервисов в 2019 году

65,3% российских легальных видеосервисов используют рекламную модель монетизации

50–70% составил рост доходов крупнейших российских онлайн-кинотеатров в 2015 году по отношению к 2014-му. В совокупности они заработали 5,9 млрд руб.

Более 1 млрд руб. заработал в 2015 году крупнейший онлайн-кинотеатр Рунета Ivi.ru

2,3 млрд просмотров совершили пользователи Ivi.ru в 2015 году, ежемесячная аудитория сервиса составила 26,8 млн пользователей

Около 165 тыс. пользователей в 2015 году хотя бы раз в месяц платили за контент на Ivi.ru

40 млн пользователей — ежемесячная аудитория крупнейшего в СНГ онлайн-кинотеатра MEGOGO в 2015 году, из них 17,2 млн приходится на Россию

\$1 млн инвестирует онлайн-кинотеатр TVZavr (ежемесячная аудитория в 2015 году — 22 млн пользователей) в разработку приложения «Русское кино» для Smart TV, которое будет доступно в 248 странах

Источники: J'Son & Partners Consulting, данные компаний



На сервисе Mail.Ru кроме самих фильмов и сериалов также будут тематические подборки, данные об актерах, рейтинги лент, график премьер и другие сведения о кино

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Компания переименовала сервис «Афиша Mail.ru» в «Кино Mail.ru» и создала плеер с опцией выбора онлайн-кинотеатра. Функционал обновленной площадки похож на «Кинопоиск», который «Яндекс» неудачно перезапустил в 2015 году.

Компания Mail.Ru Group переименовала видеосервис «Афиша Mail.ru» в «Кино Mail.ru» и полностью переориентировала аудиторию платформы на просмотр кинофильмов и сериалов. Об этом рассказал руководитель проекта Алексей Антропов в рамках форума «РИФ+КИБ 2016».

В «Кино Mail.ru» появился новый плеер. В нем пользователь может самостоятельно выбрать онлайн-кинотеатр, в котором доступен тот или иной фильм или сериал. Если кинолента доступна только в платной модели, можно сравнить цены на всех площадках.

Среди партнеров «Кино Mail.Ru», которые предоставляют сервису свой контент, — онлайн-кинотеатры Ivi.ru, Megogo, Amediateka, Okko, TVZavr, Tvigle, Zoomby, Now, RuTube, Videomore и Pladform (эта платформа для дистрибуции контента работает также с телеканалами ТНТ, СТС, НТВ и «Первый»).

Работать с партнерами сервис будет по модели revenue share, то есть стороны будут делить доходы от рекламы и платного просмотра фильмов. Точный размер доли, которую «Кино Mail.ru» будет забирать себе, ни Mail.Ru Group, ни кинотеатры не раскрывают. «Сейчас 66% от общей рекламной выручки [сервиса] приходится на прокатчиков, телеканалы и рекламу

Работать с партнерами сервиса будет по модели revenue share, то есть стороны будут делить доходы от рекламы и платного просмотра фильмов. Точный размер доли, которую «Кино Mail.ru» будет забирать себе, ни Mail.Ru Group, ни кинотеатры не раскрывают

сервисов, связанных с кино», — отметил Антропов. По словам гендиректора TVZavr Марины Сурыгиной, Mail.Ru Group предоставляет партнерам много вариантов для монетизации контента: помимо классической revenue share модели, если через «Кино Mail.ru» в онлайн-кинотеатр придут подписчики, онлайн-кинотеатр заплатит «Кино Mail.ru» комиссию. Сурыгина отметила, что в TVZavr удовлетворены качеством трафика на «Кино Mail.ru» и количеством по-

казов рекламных роликов на платной форме.

Помимо онлайн-плеера в «Кино Mail.ru» присутствуют рекомендательный сервис, информационные справки о фильмах, сериалах, телешоу и актерах, рейтинги и тематические подборки фильмов, сериалов и телешоу, новости кино, архив мировых кинопремий и календарь премьер.

В октябре 2015 года «Афиша Mail.ru» сделала возможным перенос оценок фильмов из базы данных «Кинопоиска» и IMDb. Это произошло практически одновременно с перезапуском «Кинопоиска» компанией «Яндекс» и последовавшим скандалом из-за того, что в новой версии «Кинопоиска» были потеряны все пользовательские оценки и рейтинги кинофильмов.

«Яндекс», который приобрел «Кинопоиск» в 2013 году за \$80 млн

и потратил два года на перезапуск проекта, в итоге под давлением пользователей «откатил» портал к старой версии (библиотека о кинематографе с новостями, рейтингами и информацией о премьерах), а по итогам 2015 года списал 576 млн руб. в строке goodwill (деловая репутация и нематериальные активы) из-за провала обновленного «Кинопоиска». В 2014 году доходы «Кинопоиска» снизились в 3,4 раза, до 68 млн руб., сервис показал убыток в размере 436 тыс. руб. (данные «СПАРК-Интерфакс»).

ОТ АФИШИ К КИНО

Mail.Ru Group запустила «Афишу Mail.ru» в 2004 году, сервис стал одним из первых медийных проектов компании. С 2012 года площадка сделала ставку на развитие видеоконтента. «Мы уже в 2011 году поняли, что киносмотрение в интернете [приносит] больше трафика и больше денег, — говорит Антропов, — а рынок мероприятий очень маленький, денег там почти нет». Поскольку лицензировать видеоконтент самостоятельно оказалось слишком дорого и сложно, «Афиша Mail.ru» решила развиваться как агрегатор онлайн-кинотеатров.

В 2012 году сервис стал сотрудничать с Zoomby, затем к нему подключились и другие онлайн-кино-

театры, в том числе крупнейшие в Рунете Ivi.ru и Megogo. В сентябре 2014 года был проведен дизайн-проект, его функция как афиши стала уходить на второй план. «Нас сравнивали с «Яндекс.Афишей», хотя мы фактически не имеем с этим сервисом ничего общего, — говорит Антропов. — После смены названия путаница в представлении аудитории должна устраниться»

По данным сервиса статистики Mail.Ru Group — top.mail.ru, аудитория «Афиши Mail.ru» в феврале составила почти 22 млн пользователей. Согласно исследованию TNS, аудитория проекта в том же месяце — около 10 млн человек (возрастная группа — 12–64).

ТРАФИК ДЛЯ ПАРТНЕРОВ

Для онлайн-кинотеатров партнерство с такими крупными агрегаторами, как «Кино Mail.ru» или новым «Кинопоиском», — способ привлечь новую аудиторию, говорит директор по развитию бизнеса и платных сервисов Ivi.ru Ирина Грандель. «Мы видим, что по собственной площадке у нас все меньше точек для интенсивного роста. Сейчас, когда органический рост замедлился, [«Афиша Mail.ru»] это очень важная площадка для роста», — пояснила она. При этом в масштабах Ivi.ru «Афиша Mail.ru»

обеспечивает не такие высокие темпы прироста аудитории, к каким «привыкли» в онлайн-кинотеатре, отметила Грандель. Аудитория Ivi.ru, по данным самого сервиса, составляет около 27 млн пользователей в месяц.

Для менее крупных игроков партнерские проекты — серьезный источник трафика. По словам Марины Сурыгиной из TVZavr, если рассматривать только web-смотрение, половина трафика приходится на сам сайт TVZavr.ru, а половина — на партнерские площадки. Аудитория TVZavr.ru составляет около 22 млн пользователей в месяц (данные компании).

Рынок легального видеосмотра в России растет, несмотря на конкуренцию со стороны пиратских ресурсов. По оценкам исследования J'son & Partners, в 2015 году объем рынка легальных видеосервисов достиг 8,5 млрд руб. — на 15% больше, чем в 2014 году. К 2019 году, по прогнозу аналитиков J'son & Partners, рынок вырастет в 1,7 раза, до 14,3 млрд руб. Пока основные доходы онлайн-кинотеатры получают от рекламы. Большая часть выручки приходится на рекламную модель и у «Кино Mail.ru». Руководитель проекта Алексей Антропов надеется, что темпы роста доходов от платного просмотра видео в ближайшем времени будут расти. ☑

Провальный сеанс

Как «Яндекс» купил «Кинопоиск»
Интернет-портал о кино Kinopoisk.ru открылся для пользователей в 2003 году. На момент начала работы сайта в базе было несколько десятков тысяч фильмов. Это была библиотека о кинематографе с новостями, рейтингами и информацией о премьерках. В первый месяц на сайт пришло 4700 человек, во второй — 24 000, писал Forbes. В 2007-м «Кинопоиск» был уже заметным игроком Рунета с 1 млн посетителей в месяц. В 2013 году «Яндекс» приобрел «Кинопоиск» у его основателей Виталия Тация и Дмитрия Суханова (владели примерно 60% компании) и французской группы AlloCine. Сумма сделки составила \$80 млн (около 2,6 млрд руб. по курсу на тот период). В течение следующих двух лет компания работала над редизайном и изменением модели монетизации сервиса.

Как обновили сервис
Обновленный «Кинопоиск» «Яндекс» представил в октябре 2015 года. Новая модель

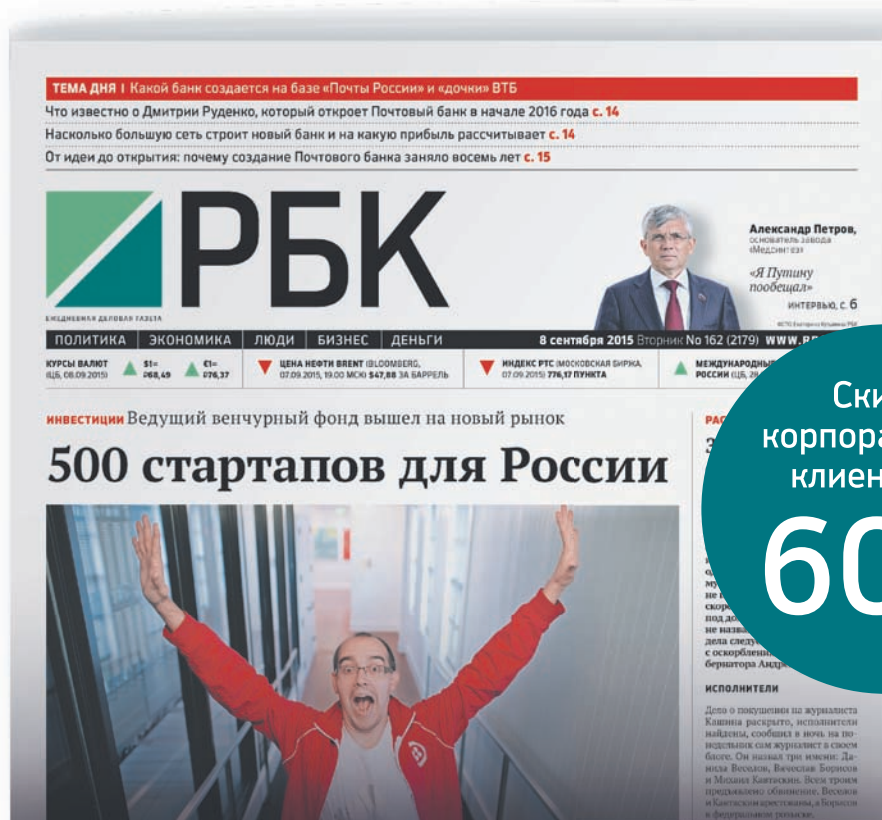
предполагала, что пользователи смогут искать и смотреть фильмы, не покидая сайт, хотя показ будет осуществлять один из онлайн-кинотеатров — партнеров «Кинопоиска». Партнеры получают часть аудитории ресурса, а взамен делятся с «Яндексом» доходом от платных подписок или частью своей рекламной выручки. Пользователи с самого начала столкнулись с техническими проблемами в работе сайта, многие не увидели на новом сервисе свои оценки и списки фильмов, не нашли информации и возможностей, к которым привыкли за годы использования старого «Кинопоиска». Технические проблемы отметили и партнеры портала: например, кинотеатр Аууо (позволяет брать фильм для просмотра «в аренду») столкнулся с тем, что не проходила оплата за фильм. Большое количество негативных отзывов стало для «Яндекса» решающим фактором, чтобы по умолчанию вернуться к старой версии «Кинопоиска».

«Яндекс» не раскрывает размер вложенных в перезапуск «Кинопоиска» средств. Бывший менеджер киносервиса Mail.Ru Group Антон Фролов оценивал общие затраты в 15–20 млн руб. Топ-менеджер другой российской интернет-компании полагал, что затраты могли составить до 40–50 млн руб.

Потери на обновлении

В феврале этого года из годового отчета «Яндекса» за 2015 год стало известно, что компания списала 576 млн руб. в строке goodwill (деловая репутация или нематериальные активы). Списание было связано с порталом «Кинопоиск». В целом, за то время, пока «Кинопоиск» принадлежит «Яндексу», ухудшились финансовые показатели сервиса. Если в 2013 году выручка портала составляла 231,5 млн руб., а чистая прибыль — 57 млн руб., то в 2014 году доходы «Кинопоиска» снизились в 3,4 раза, до 68 млн руб., сервис показал убыток в размере 436 тыс. руб. (данные «СПАРК-Интерфакс»).

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до 60%*

Контакты отдела распространения:
podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД



ГЕРОИ НОВОГО СПИСКА FORBES



ФОТО: Дмитрий Дуванин/Коммерсантъ

НОВИЧОК Из новичков рейтинга богатейших россиян лучший результат показал совладелец «Сибура» Кирилл Шамалов (состояние \$1,2 млрд), оказавшийся сразу на 64-м месте. По данным Forbes, Шамалову принадлежат 21,2% акций «Сибура», большую часть которых (17%) он купил в 2014 году у Геннадия Тимченко



ФОТО: Секретариат первого вице-преьера РФ И.Шувалова/ТАСС

ЛИДЕР Совладелец НОВАТЭКа и «Сибура» Леонид Михельсон возглавил список самых богатых россиян впервые. Его состояние оценивается в \$14,4 млрд. Ранее Михельсон в российском рейтинге Forbes выше третьего места не поднимался. Своему первенству в этом году бизнесмен обязан переоценкой акций «Сибура»: в прошлом году для сделки с китайской Sinoprec эта компания была оценена в \$13,4 млрд

Пять фактов о новом лидере списка самых состоятельных россиян Леониде Михельсоне

Газовый миллиардер

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Совладелец НОВАТЭКа и «Сибура» Леонид Михельсон впервые стал богатейшим россиянином по версии журнала Forbes. Журнал оценил его состояние в \$14,4 млрд. РБК вспомнил некоторые факты из его биографии.

БИЗНЕС В ОБМЕН НА «ЖИГУЛИ»

Леонид Михельсон в конце 1970-х окончил строительный институт и устроился прорабом на стройку газопровода Уренгой — Челябинск. Подрядчиком стройки был строительный трест «Куйбышевтрубопроводстрой» — крупнейший в системе Министерства строительства нефтяной и газовой промышленности СССР. Трестом руководил отец Михельсона. Через десять лет будущий миллиардер сменил отца во главе предприятия, а в 1991 году строительная компания была акционирована и переименована в «Самарское народное предприятие «Нова».

«Я продал жигуленок и купил 15% акций «Новы» [на тот момент руководитель предприятия не мог купить больше — РБК]. Остальное приобрели работники предприятия», — вспоминал Михельсон в интервью «Ведомостям».

Из «Новы» впоследствии вырос НОВАТЭК. Денег не было и нефтегазовые компании расплачивались с подрядчиком Михельсона долями в добывающих предприятиях. Так Михельсон с партнерами получили некоторые из своих первых активов.

НЕСОСТОЯВШЕЕСЯ ПАРТНЕРСТВО

Весной 2002 года компания «Новафининвест», аффилированная с «Новой» Михельсона, объявила об объединении активов с «Итерой» Игоря Макарова. На тот момент «Итера» была крупнейшей частной газовой компаний, бизнес которой рос во многом за счет хороших связей с руководством «Газпрома» во главе с Ремом Вяхириным. На паритетной основе партнеры создали новый холдинг «Нефтегазовая

компания «Итера», правление которого возглавил Михельсон, а Макаров должен был возглавить совет директоров.

Предполагалось, что в новый холдинг войдут около 20 газодобывающих и сбытовых компаний с запасами более 2 трлн куб. м газа, стоимость активов оценивалась более чем в \$2 млрд. В 2002 году объединенная компания должна

«Денег не было и нефтегазовые компании расплачивались с подрядчиком Михельсона долями в добывающих предприятиях. Так Михельсон с партнерами получили некоторые из своих первых активов»

была добыть 30 млрд куб. м (больше было только у «Газпрома», добывшего 520 млрд куб. м), а в 2015 году — 100 млрд куб. м газа.

Но уже через полгода партнеры решили отложить слияние, сославшись на юридическое сложность. Настоящая причина была в том, что у «Итеры» возникли проблемы с новым руководством

«Газпрома» во главе с Алексеем Миллером: он начал возвращать активы концерна, которые при прежнем руководстве концерна достались «Итере». Макарову пришлось расстаться с контрольными пакетами «Пургаза» и «Севернефтегазпрома». «Рынок был не готов к появлению в то время частной газовой суперкомпании. Кто-то из политиков поддержал

вал основные активы и в 2005 году провел IPO на Лондонской фондовой бирже на общую сумму около \$1 млрд.

ЗВЕЗДА НОВАТЭКА

Один из главных проектов НОВАТЭКа — «Ямал СПГ» — предполагает строительство завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) мощностью 16,5 млн т в год. Ресурсная база для проекта — Южно-Тамбейское месторождение. Общая стоимость проекта оценивается в \$27 млрд, запуск запланирован на 2017 год.

Лицензия на Южно-Тамбейское месторождение с гигантскими запасами (1,2 трлн куб. м) газа изначально принадлежала компании «Тамбейнефтегаз», подконтрольной бизнесмену Николаю Богачеву (75%), который в 1990-х годах участвовал в приватизации многих геологоразведочных предприятий России. Еще 25% было у Регионального фонда развития Ямала, который курировал тогдашний вице-губернатор ЯНАО Иосиф Левинзон. Левинзон —

эту идею, а кто-то нет», — объяснял впоследствии Макаров в интервью «Коммерсанту» причину, из-за которой развалилась сделка с Михельсоном. В 2013 году Макаров продал «Итеру» «Роснефти».

А Михельсон выкупил у «Итеры» доли в совместных проектах и переименовал «Новафининвест» в НОВАТЭК, который консолидиро-



ФОТО: РИА Новости

ВОЗВРАЩЕНИЕ

Бывший владелец ЮКОСа Михаил Ходорковский попал в рейтинг богатейших россиян впервые с 2005 года. С состоянием \$0,5 млрд он занимает 170-е место. Источником доходов Ходорковского, по данным Forbes, является фонд Quadrum Atlantic, принадлежащий шести трастам, бенефициарами которых указаны Ходорковский и его бывшие партнеры по ЮКОСу Платон Лебедев, Владимир Дубов и Михаил Брудно



ФОТО: Fotimedia

В ПЛЮСЕ Основной владелец группы БИН Михаил Гуцериев (\$5,9 млрд) за год увеличил свое состояние на \$3,5 млрд — это лучший результат среди всех участников рейтинга. Он занимает 16-е место. Как отмечает Forbes, за 2015 год группа БИН провела сделок на общую сумму \$1,5 млрд. Брат и племянник Гуцериева — Саит-Салам Гуцериев (\$0,9 млрд) и Михаил Шишханов (\$0,95 млрд) — поднялись в рейтинге почти на сто позиций каждый и теперь находятся в пятом десятке



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

НОВИЧОК Основатель «ВКонтакте» и Telegram Павел Дуров также впервые попал в рейтинг Forbes. Его состояние, по оценке журнала, составляет \$0,6 млрд (135-е место). В 2014 году Дуров объявил о продаже своей доли «ВКонтакте» гендиректору «МегаФона» Ивану Таврину за \$300 млн. Сейчас новичок списка богатейших россиян живет за границей



В МИНУСЕ Президент «Русала» и глава набсовета «Базового элемента» Олег Дерипаска потерял \$4,1 млрд — больше любого участника рейтинга. С состоянием \$2,1 млрд он занял 41-е место. Капитализация «Русала» на Лондонской бирже за 2015 год сократилась на €3,3 млрд. Выручка «Норникеля», совладельцем которого является Дерипаска, в 2015 году упала на 28% из-за падения цен на никель

близкий друг Михельсона, еще до прихода на госслужбу участвовал в становлении НОВАТЭКа (например, предложил учредить одну из его главных добывающих «дочек» «Таркосаленефтегаз»). Но Михельсон всегда опровергал предположения о том, что Левинзон был акционером НОВАТЭКа, а их дружба давала преференции компании, когда тот стал вице-губернатором.

В 2003 году региональный фонд передал 25% «Тамбейнефтегаза» НОВАТЭКу в обмен на 7,58% газовой компании. Но спустя два года прокуратура ЯНАО признала некоторые сделки фонда незаконными, Левинзону пришлось уйти в отставку, а НОВАТЭК продал акции «Тамбейнефтегаза» структуре Газпромбанка. После этого Богачев создал компанию «Ямал СПГ», на которую перевел лицензию на Южно-Тамбейское. 49% этой компании он собирался продать иностранным компаниям (51% осталось бы у «Тамбейнефтегаза») и даже получил предварительное согласие от трех — Repsol, Shell и Petro Canada. Но сделка ни с одной из них так и не состоялась — в борьбу за месторождение вступил «Газпром».

После долгих судебных разбирательств в 2006 году Богачеву пришлось продать контрольный пакет «Ямал СПГ» структурам Алишера Усманова, который тогда был партнером «Газпрома». Сумма сделки оценивалась примерно в \$400 млн. С тех пор «Ямал СПГ»

еще как минимум дважды менял владельцев — от Усманова актив перешел к бизнесмену и другу Владимира Путина Геннадию Тимченко (сумма сделки не раскрывалась), который в 2009 году передал 51% компании НОВАТЭКу за \$650 млн. К слову, Тимченко тогда уже принадлежало около 5% НОВАТЭКа, впоследствии он увеличил свой пакет до 23,49%, став вторым крупнейшим акционером компании после Михельсона.

В 2011 году НОВАТЭК консолидировал 100% «Ямал СПГ» и начал воплощать план Богачева — привлекать международных партнеров в проект: по 20% в нем получили французская Total и китайская CNPC, еще 9,9% — китайский фонд «Шелкового пути» (Silk Road Fund, SRF). Последняя сделка была завершена только 15 марта 2016 года, для нее «Ямал СПГ» оценили более чем в €10 млрд.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПАРТНЕРЫ

«Я не исключаю, что потом появятся стратегические инвесторы, которые совместно со мной займутся «Сибуром», но контрольный пакет останется у меня», — заявил Михельсон в интервью «Ведомостям» летом 2011 года, после того как приобрел 50% этой крупнейшей нефтехимической компании Восточной Европе. Продавцом актива был Газпромбанк, Михельсон договорился с ним впоследствии увеличить свой пакет в «Сибуре»

до 100%. Очень скоро партнером Михельсона по «Сибуру» стал Тимченко, выкупивший 37,5% акций компании.

В 2014 году вторым крупнейшим акционером «Сибура» стал бывший вице-президент этой компании, Кирилл Шамалов (агентство Reuters называет его зятем президента Владимира Путина).

Если предположить, что с 2014 года пакет Михельсона в «Сибуре» существенно не менялся, то в ходе сделки с Sinopet он мог продать около 7% акций «Сибура», выручив за этот пакет примерно \$940 млн

Михельсон до последнего времени сохранял контроль в компании: по данным на сентябрь 2014 года (последняя дата раскрытия акционеров «Сибура»), ему принадлежало 50,2%. Но в декабре 2015 года нефтехимический холдинг продал 10% своих акций китайской Sinopet, эффективная доля Михельсона в «Сибуре» сократилась до 43,2%.

В результате сделки с Sinopet Михельсон «перестал быть основным контролирующим акционером группы», — признал «Сибур» в отчете за 2015 год. К тому же это привело к изменениям «в процедурах утверждения ряда операций» компаний. Представитель «Сибура» не стал комментировать РБК, о каких операциях идет речь.

Тем не менее Михельсон сохранил за собой пост председателя совета директоров «Сибура». Если предположить, что с 2014 года его пакет в холдинге существенно не менялся, то в ходе сделки с Sinopet он мог продать около 7% акций «Сибура», выручив за этот пакет примерно \$940 млн (для сделки с китайцами 10% акций «Сибура» были оценены

КУЛЬТУРНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Леонид Михельсон давно инвестирует не только в нефтегазовые проекты, но и в искусство. Картины бизнесмен начал покупать, когда ему было около 30 лет, вспоминал он в интервью Financial Times. В 2009 году Михельсон основал фонд V-A-C (Victoria — the Art of being Contemporary), который поддерживает музеи современного искусства, выделяет гранты молодым художникам и кураторам выставок. Фонд назван в честь его единственной дочери Виктории.

Первая громкая выставка V-A-C — экспозиция «Модернизм» была проведена в 2010 году в Турине. Фонд уже несколько лет выступает партнером Венецианской биеннале современного искусства и архитектуры. Михельсон входит в совет попечителей Нового музея современного искусства в Нью-Йорке и Международный совет попечителей Tate в Лондоне.

Последнее приобретение Михельсона — ГЭС-2 на Болотной площади, на месте которой он собирается создать музей современного искусства. За 100% исторической станции он заплатил «Газпрому» 1,7 млрд руб. Бывший руководитель департамента культуры Москвы Сергей Капков рассказывал, что именно он посоветовал выкупить эту станцию бизнесмену, который искал пространство для музея: «У него большая коллекция, он меня приглашал, показывал».

Михельсон надеется, что его дочь впоследствии возглавит V-A-C, но резко против того, чтобы она работала в НОВАТЭКе. «Люди моего уровня часто хотят, чтобы их дети занимались их бизнесом, но я выступаю резко против этого, — говорил он в одном интервью. — Я знаю, насколько тяжелым является бизнес. Отношения людей меняются, когда они занимаются бизнесом, и я не хочу, чтобы это случилось с моей дочерью». ■

МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ Tele2 впервые пересмотрел тарифы в Москве

Дискаунтер подорожал

→ Окончание. Начало на с. 1

Набор включенных в него услуг тоже поменялся: компания предоставила пользователям 200 минут звонков на номера всех операторов (раньше в пакет входили безлимитные звонки внутри сети, а разговоры с клиентами других операторов оплачивались поминутно и стоили 1,5 руб.) и увеличила число СМС-сообщений со 150 до 200. Другой пакетный тариф — «Очень черный» — подорожал с 299 руб. до 399 руб., число включенных в него минут разговора и СМС-сообщений выросло с 400 до 500, а объем интернет-трафика — с 4 до 10 Гб.

ОЖИДАЕМЫЙ ХОД

Пакетные предложения при подключении выбирают более 50% столичных абонентов Tele2, говорит Прокшин. В столичном регионе у оператора на конец 2015 года было 1,27 млн клиентов. По словам Прокшина, интерес к непакетным тарифам снижается в связи с ростом потребления мобильного интернета, который тарифицируется по мегабайтам. Проработав пять месяцев в столице, Tele2 смог проанализировать потребление услуг абонентами и выявить наиболее востребованные услуги, объясняет Прокшин пересмотр тарифов.

Скорректировав тарифы, Tele2 хочет увеличить средний доход на одного абонента (ARPU), считает руководитель аналитического агентства Content Review Сергей Половников. Компания не раскры-



Tele2 в Москве привлек более миллиона абонентов низкими ценами и теперь может повышать тарифы, считает эксперт

вает этот показатель в Москве, в целом по России в 2015 году у Tele2 он снизился на 12%, до 217 руб. Изменение тарифов — ожидаемый ход: оператор выполнил свою задачу и привлек более 1 млн абонентов в Москве низкими ценами, теперь может скорректировать тарифы, гово-

рит Половников. Для москвичей разница в цене в 100 руб. не критична, отмечает он.

Ранее свои флагманские пакетные тарифы изменили другие операторы «большой четверки». Первым это сделал «ВымпелКом» (бренд «Билайн»): например, самый дешевый пакет в Москве по-

дорожал с 200 до 300 руб., но объем включенных услуг увеличился. Такие же изменения коснулись минимального тарифа Smart от МТС в Москве. Тарифы «МегаФона» в марте 2016 года изменились по-разному в зависимости от региона, например, в столице второй по стоимости тариф

«S» подешевел с 400 до 300 руб., а в Краснодаре, наоборот, подорожал с 200 до 250 руб., объем включенных услуг также поменялся. Tele2 сохранил «ценовой отрыв» от других операторов на разных тарифах, утверждает Прокшин: по его оценке, он достигает 25%. ■

ИНТЕРНЕТ Google подала апелляцию на решение суда по делу ФАС

Поисковик протестует

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Google подала апелляцию на решение Арбитражного суда Москвы, который отклонил иск американской компании к Федеральной антимонопольной службе (ФАС) России о недобросовестной конкуренции. Об этом говорится в заявлении пресс-службы Google.

«Мы продолжаем сотрудничать с российскими властями и объяснять, как работает экосистема Android», — сообщил представитель Google. По его словам, операционная система (ОС) Android активно стимулирует конкуренцию, позволяя потребителям получать более качественные мобильные устройства разного ценового диапазона. «Платформа дает возможность

выбора как пользователям, так и производителям устройств и операторам мобильной связи», — подчеркивается в сообщении Google.

ФАС возбудила разбирательство против Google в феврале 2015 года по жалобе ее российского конкурента — компании «Яндекс», которая столкнулась с тем, что ряд производителей мобильных устройств (Explay, Fly и другие) расторгли с ней договоренности о предустановке мобильных приложений из-за контрактных ограничений со стороны Google.

Антимонопольная служба объявила Google вплоть до 18 ноября 2015 года изменить заключенные с производителями мобильных устройств договоры и устранить другие нарушения. Google должна была сообщить пользователям Android, что они могут сме-

нить стоящий по умолчанию поиск в Google Chrome, деактивировать предустановленные приложения и установить сервисы конкурентов, аналогичные входящим в па-

Первоначально ФАС предполагала, что штраф Google от магазина приложений в России, но, после того как корпорация обратилась в суд, Артемьев заявил, что штраф может вырасти до 7%

кет GSM-сервисов от самой Google. Корпорация отказалась выполнять эти требования и обжаловала решение ФАС в суде, но 14 марта 2016 года Арбитражный суд Москвы отклонил иск Google к ФАС.

Размер оборотного штрафа для американской компании может составить от 1 до 15% от оборота компании в России. В случае с делом против Google ФАС определила

его как рынок предустановленных магазинов приложений в России, то есть доходов Google Play. Размер штрафа будет определен с учетом «различных коэффициентов, отягчающих обстоятельств — затягива-

ния процесса и прочего», говорил в начале января глава ФАС Игорь Артемьев. Первоначально ФАС предполагала, что штраф может быть ограничен 1% доходов Google от магазина приложений в России, но, после того как корпорация обратилась в суд, Артемьев заявил, что штраф может вырасти до 7%.

Google не раскрывает, сколько зарабатывает на приложениях Google Play ни в России, ни в мире. Аналитики «Финам», исходя из собственной оценки мировой выручки магазина Google Play в \$3 млрд и численности российских пользователей устройств под управлением Android, оценивали для газеты «Ведомости» выручку Google Play в России в \$65–70 млн. В таком случае размер штрафа для Google может составить от \$650 тыс. до \$10,5 млн. ■

ТЯЖБА Миллиардер Василий Анисимов может получить 38% акций водочного завода

Суд за «Кристалл»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Первые два кредита, по его словам, были выданы еще до того, как владельцами ВЕДК стали структуры Яковлева. ВЕДК была основана Анисимовым в 2009 году (тогда же он на недолгое время стал владельцем «Кристалла»), однако кто был ее владельцем в середине 2015 года, доподлинно неизвестно. В январе 2016 года было объявлено, что ВЕДК, к тому времени потерявшая контракты с «Росспиртпромом» и владельцем бренда «Путинка» — своей самой продаваемой водки, была продана Андрею Маркову. Спустя месяц владельцем ВЕДК стал Владислав Копылов. По данным газеты «Ведомости», и Марков, и Копылов — это менеджеры Валерия Яковлева.

Последний кредит Addison Investments Ltd. выдала ВЕДК уже после смены собственников этой компании под залог 38% акций «Кристалла», гово-

рит источник РБК. Это была финансовая операция, все кредиты выдавались под хорошие проценты с целью заработать, утверждает он. Однако, по его словам, если первые два кредита благополучно погашены, то из кредита на \$25 млн Addison получила назад только около \$11 млн. ВЕДК в январе 2016 года была перерегистрирована из Москвы в Тулу, а 15 марта подала заявление в налоговую о собственной ликвидации.

Сейчас цель Addison Investments Ltd — в судебном порядке вернуть оставшиеся деньги или взыскать залог, говорит источник РБК. Однако Анисимов не заинтересован в «Кристалле», а только хочет вернуть деньги, утверждает источник, близкий к бизнесмену.

Однако еще до исков Addison Investments Ltd Яковлев, похоже, начал игру на упреждение. В начале марта компания «Корсо», возможно связанная с ним (как именно — см. врез), пода-

ла два иска о взыскании долга в 1,5 млрд руб. с компаний «Камертон» и «Зернострой». И потребовала наложить арест на принадлежащие компаниям акции «Кристалла». Другого имущества и активов у компаний нет, поэтому если за время судебных споров акции «Кристалла» сменяют владельцев, то с должников будет нечего взять в случае удовлетворения исков, поясняется в документах.

Первоначально суд наложил арест на акции. Позже, уже по требованию кипрской Addison Investments, арест был отменен. После снятия ареста с акций «Кристалла» компании Яковлева и лично бизнесмен подали к Addison Investments в совокупности восемь исков с требованием признать договор залога акций «Кристалла» недействительным и восстановить арест на акции «Кристалла». По версии Яковлева, договор залога был подписан сотрудницей «Зерностроя» Анастасией Дольниковой без уведомления и извещения владельца компании, то есть его самого, следует из судебных документов. Яковлев настаивает на том, что узнал о факте требований Addison Investments к «Зернострою» как обеспечителю по непогашенному кредиту только в марте 2016 года и требовал наложить арест на акции. Суд снова арестовал акции, разбирательства продолжаются.

Связаться с Яковлевым РБК не удалось. Телефоны, обозначенные как контактные в системе СПАРК в компаниях Яковлева, были либо выключены, либо по ним отвечали люди, утверждавшие, что ничего

не знают о существовании таких компаний и такого бизнесмена. Представляющий в судах интересы Addison Investments адвокат Филипп Рябченко сказал РБК, что его клиент пока не хочет давать комментарии.

По мнению старшего юриста фирмы BMS Дениса Фролова, у Яковлева не так много шансов оспорить залог акций кипрской компании. «Если другая сторона сможет доказать наличие связи между получившей кредит ВЕДК и отдавшими в залог акции «Кристалла» «Зернострою» и «Камертоном», то истцу будет крайне сложно доказать, что он был не в курсе условий сделки», — считает юрист. По его словам, очевидно, что сейчас перед Яковлевым стоит задача наложить арест на акции, сдела-

невозможным их отчуждение до окончания всех судебных разбирательств и выиграть таким образом время.

Управляющий партнер юридической компании «Лосев и партнеры» Вячеслав Лосев, наоборот, считает, что у Яковлева есть шансы оспорить договор залога, если он не давал согласия на его заключение. Согласно закону «Об обществах с ограниченной ответственностью», любая крупная сделка, совершенная компанией, должна получить задокументированное одобрение Яковлева как единственного участника общества. «Существует судебная практика признания совершенных сделок недействительными по причине отсутствия подобного документа», — отмечает Лосев. ■

Как Яковлев связан с «Корсо»

ООО «Корсо» требует возврата долга — совокупно 1,58 млрд руб. — у компаний «Камертон» и «Зернострой». Как следует из материалов дела, право требования долга у «Корсо» возникло на основании договора цессии (переуступки прав) от предыдущих кредиторов «Зернострою» и «Камертона» — компаний «СтройСити» и «Интерфинанс». Предыдущие кредиторы также имеют отношение к Яковлеву. Он является совладельцем — с долей 48,2% — компании «Интерфинанс». А владелец «СтройСити» Павел Овсянников одновременно является учредителем компании «Совинфор», которой раньше

принадлежали тульские спиртзаводы «Абсолют» и «Эталон», бенефициаром которых раньше был Яковлев. Зарегистрированное в марте 2015 года ООО «Корсо», по данным СПАРК, принадлежит Оксане Петровой. Она же была учредителем компании «Зерноресурс», которая поставляла зерно для спиртзаводов Яковлева. Офис «Корсо» находится в бизнес-центре «Московский», в котором зарегистрировано несколько компаний, ранее принадлежавших Яковлеву. Одна из них — ликвидированное в 2014 году ООО «Альмагеста» — было зарегистрировано даже в той же комнате, что и «Корсо».

Кто контролирует «Кристалл»

ОАО «Московский завод Кристалл» — юридическое лицо ранее крупнейшего российского предприятия-производителя водки. По данным СПАРК, крупнейшим акционером «Кристалла» с долей 57,06% является московское ООО «Диалог». Бенефициары этой компании не раскрываются: она принадлежит кипрской Rogen Enterprises Ltd., которая в свою очередь принадлежит компании с Британских Виргинских островов

Selton Industries S. A. Как показало расследование РБК, компания «Диалог» связана со структурами семьи владельца СМП-Банка Аркадия Ротенберга. Большинство в совете директоров «Кристалла» имеют менеджеры компании «ЭнПиВи Инжиниринг», принадлежащей сыну Аркадия Ротенберга Игорю. 38% «Кристалла» — у компаний Валерия Яковлева. Владельцы еще 4,9% «Кристалла» в отчетности компании не раскрываются.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Рестораны, которые нас вдохновляют

Реклама. 18+

Главные темы обсуждения:

Ежегодная встреча
лучших рестораторов
и кулинаров

24 мая 2016 г.

- ▲ Два года в условиях санкций, роста цен и падения спроса: как изменился ресторанный бизнес в России?
- ▲ Как сохранив фудкост на прежнем уровне и минимально увеличив средний чек, остаться прибыльным? Что противопоставили рестораторы росту цен на продукцию?
- ▲ Смело, но осторожно: в какие форматы сегодня готовы вкладываться крупнейшие рестораторы?
- ▲ Гастрономические эксперименты: итоги импортозамещения и продуктового эмбарго
- ▲ Рестораны, которые выбирают: форматы, концепции, кухня

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Татьяна Новикова – t.novikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

ГОСКОМПАНИИ Сечин добился для «Роснефтегаза» льготных 25% отчислений прибыли в бюджет

Инвестиции вместо дивидендов

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА

«Роснефтегаз», владеющий акциями «Роснефти» и «Газпрома», не будет увеличивать дивиденды, а планирует больше инвестировать в ТЭК на Дальнем Востоке. Масштабные проекты там есть у «Роснефти», «Интер РАО» и «РусГидро».

ПО РЕШЕНИЮ ПРЕЗИДЕНТА

«Роснефтегаз», владеющий акциями «Роснефти», «Газпрома» и «Интер РАО», заплатит в федеральный бюджет не более 25% прибыли, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на источник и подтвердили два сотрудника Минэкономразвития. В пресс-службе «Роснефти» (совет директоров компании возглавляет президент нефтяной компании Игорь Сечин) на запрос РБК не ответили.

Норма об уплате госкомпаниями минимум 25% прибыли зафиксирована в распоряжении правительства от 2012 года. Минэкономразвития и Минфин подготовили поправки, увеличивающие минимальный размер выплат до 50%. Бывший руководитель Росимущества Ольга Дергунова в феврале также говорила о предложении поднять для госкомпаний планку по дивидендам с 25 до 50% и оценивала дополнительные доходы бюджета в 110 млрд руб.

Хотя изменения еще не одобрены премьером Дмитрием Медведевым, норму о 50% правительство планирует применять с этого



Решение о сохранении для «Роснефтегаза» нормы в 25% принимал президент Владимир Путин (на фото — председатель совета директоров холдинга Игорь Сечин)

года, говорили два федеральных чиновника. Например, советы директоров «Газпрома» и «Интер РАО» рекомендовали акционерам направить на дивиденды 43 и 50%

от прибыли соответственно. О возможном увеличении дивидендов с 25 до 50% по итогам 2015 года говорил в марте представитель «РусГидро».

По словам собеседника «Интерфакса», решение о сохранении для «Роснефтегаза» нормы в 25% принимал президент Владимир Путин. «Было обращение

«Роснефтегаза» к президенту по размеру дивидендов. Там однозначно положительная резолюция, так что вопрос фактически решен, о дальнейшей дискуссии

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ В офисы компаний группы ОНЭКСИМ пришли с обысками

Проверки у Михаила Прохорова

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ЕЛЕНА ТОФАНЮК,
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

В четверг в Москве в офисах нескольких компаний группы ОНЭКСИМ (владелец холдинга РБК) прошли обыски. Официальных комментариев от силовых органов пока не поступало.

В Москве в главном здании группы компаний ОНЭКСИМ на Тверском бульваре прошли обыски, сообщило в четверг днем издание «Медиазона» со ссылкой на свои источники. По данным «Медиазоны», их проводили сотрудники ФСБ.

Источник, близкий к холдингу, и сотрудники двух компаний ОНЭКСИМа подтвердили РБК эту информацию. По их

данным, обыски проводились также в «Ренессанс Капитале», «Ренессанс Кредите», страховой компании «Согласие», энергетической компании «Квадра» и банке МФК.

По словам одного из собеседников РБК, в этих мероприятиях принимали участие сотрудники ФСБ и налоговых органов. Агентство «Интерфакс» со ссылкой на источник в правоохранительных органах во вторник днем сообщило, что оперативные мероприятия проводились в рамках доследственной проверки, по итогам обысков будет решаться вопрос о возбуждении уголовного дела. «Мероприятия проводились в рамках проверки сообщений о неуплате налогов и мошенничестве», — написало агентство со ссылкой на своего собеседника.

Представитель ОНЭКСИМа во вторник днем подтвердил РБК факт проверок в компаниях группы со стороны налоговых органов. «Мы готовы предоставить органам всю необходимую информацию и оказать необходимое содействие». «Группа ОНЭКСИМ ведет свою деятельность в точном соответствии с российским законодательством», — подчеркнул он.

На момент проведения проверки оцепления вокруг офиса ОНЭКСИМа не было, сообщил корреспондент РБК, находившийся на месте. По его информации, на входе дежурили четверо сотрудников правоохранительных органов. Они подтвердили, что в здании проводятся следственные действия, но на другие вопросы отвечать отказались.

Как рассказали РБК два сотрудника страховой компании «Согласие» (входит в ОНЭКСИМ), около полудня в ее офис пришли вооруженные люди в штатском, представившиеся сотрудниками федеральных органов, перекрыли входы и рассредоточились по всем этажам здания. Один из собеседников РБК сказал, что представители «федеральных органов» не мешали работе, но

Чем владеет ОНЭКСИМ

Группе ОНЭКСИМ, созданной в 2007 году, принадлежат доли в компаниях «Уралкалий» (20%), UC Rusal (17,02%), горно-металлургической компании УК «Интергео» и контрольный па-

кет энергетической компании «Квадра». Группа также владеет банком «Ренессанс Кредит», инвесткомпанией «Ренессанс Капитал», долями в банке МФК, страховой компанией «Согла-

сие», инвестиционно-девелоперской группой ОПИН, Onexim Sports & Entertainment (управляет спортивными и девелоперскими проектами в США) и медиаактивами — РБК и «Снобом».

Чем владеет «Роснефтегаз»

Главные активы «Роснефтегаза» — 69,5% акций «Роснефти», около 11% «Газпрома» и 27,6% «Интер РАО». Компания аккумулирует их дивиденды согласно своей доле и операционной деятельности не ведет. Также Путин подписал в прошлом году указ о передаче в уставный капитал «Роснефтегаза» акции еще 13 предприятий ТЭКа, в ос-

новном исследовательских институтов. «Роснефтегаз» лишь раз платил дивиденды более 25% от прибыли — в 2013 году компания отдала государству 95% прибыли, или 80 млрд руб. После этого дивиденды не превышали 25%, в том числе компания отдала только четверть от 148 млрд руб., полученных от продажи 5,66% акций «Роснефти» ВР.

речи не идет», — сказал источник агентства.

ЗАЧЕМ «РОСНЕФТЕГАЗУ» ДЕНЬГИ

«Роснефтегазу» нужны деньги для решения инвестиционных задач, говорит источник «Интерфакса» и сотрудник Минэкономразвития. По их словам, компания закончила 2015 год с прибылью 72,1 млрд руб., 25% от

ке — строительство мощностей Восточной нефтехимической компании (ВНХК) и судовой «Звезда». «Интер РАО» строит в Амурской области Ерковецкую ТЭС для экспорта электроэнергии в Китай.

На прошлой неделе стало известно, что Сечин выдвинут в совет директоров «РусГидро». У «компаний на Дальнем Востоке строится несколько новых объек-

«Роснефтегазу» нужны средства на реализацию проектов в электроэнергетике и на Дальнем Востоке, а также на строительство судовой «Звезда»

этой суммы — 18 млрд руб. Согласно отчетности компании за 2014 год (более свежих данных нет) на депозитах у «Роснефтегаза» на 1 января 2015 года было свыше 200 млрд руб.

Чиновник в Минэкономразвития знает, что «Роснефтегазу» нужны средства на реализацию проектов в электроэнергетике и на Дальнем Востоке, а также на строительство судовой «Звезда», принадлежащей «Роснефти». Подробности он не сообщил.

Крупнейшие проекты «Роснефти» на Дальнем Восто-

тов, например Нижне-Бурейская ГЭС (320 МВт) в Амурской области и ТЭЦ «Восточная» во Владивостоке, и модернизируются существующие мощности.

С учетом сложной работы по поиску доходных источников бюджета и сокращения расходов бюджет «очень нуждается в любых поступлениях, говорит глава направления «Фискальная политика» Экономической экспертной группы Александра Суслина. «В процентах от доходов это малая величина, но в абсолютном выражении — нет», — добавляет она. ■

не выпускали никого из здания. К 15:00 мск люди в штатском покинули здание.

Генеральный директор СК «Согласие» Майя Тихонова сообщила агентству «Интерфакс-АФИ», что проверки никак не отразились на работе компании. Она также заявила, что «Согласие» ведет свою деятельность в соответствии с законодательством, компания готова предоставить проверяющим органам всю необходимую информацию и оказать содействие.

По информации собеседников РБК из «Согласия», люди в штатском также приходили в офисы банка «Ренессанс Кредит» и «Ренессанс Капитала».

В «Квадре» также проводились оперативные мероприятия органами ФСБ и налоговыми органами, сообщил РБК директор департамента целевых коммуникаций «Квадры» Борис Зверев. По его словам, проверка касалась налогов за последние несколько лет. «Обысков не проводится. Мы сотрудничаем с правоохранительными органами, предоставляем все документы. «Квадра» всегда придержи-

живалась политики прозрачности в бизнесе», — заявил Зверев.

Около 19:00 мск «Интерфакс» со ссылкой на источник в правоохранительных органах сообщил, что оперативные мероприятия в компаниях ОНЭКСИМа завершились изъятием финансовых и правоустанавливающих документов. «Оперативные мероприятия, именуемые обследованием, проводились в компаниях Прохорова сотрудниками ФСБ при участии экспертов ФНС и завершились изъятием финансовой и правоустанавливающей документации, — процитировало агентство своего собеседника. — По итогам оперативных мероприятий к ответственности пока никто не привлекался».

Представители ФСБ и МВД во вторник не предоставили комментариев. Представитель ФНС сообщил РБК, что у него нет информации о проверках компаний ОНЭКСИМа. Представители Следственного комитета не ответили на звонки. ■

При участии Ильи Рождественского, Тимофея Дзядко

МНЕНИЕ



АЛЕКСЕЙ РЕЗВАНОВ,
управляющий директор агентства m-2-h

Как запрет торрентов влияет на рынок рекламы

Борьба с пиратством в России имеет неожиданные последствия — все больше пользователей становятся анонимными, а рекламные площадки не знают, кто и зачем посещает их сайты.

ЧЕРНАЯ ДЫРА ДЛЯ РЕКЛАМОДАТЕЛЕЙ

Появление в России Единого реестра запрещенных сайтов и постоянная блокировка популярных ресурсов изменили поведение пользователей, которые все больше внимания стали уделять своей маскировке и искать способы попасть на запрещенные сайты. Это серьезно усложняет жизнь не только «пиратам», но и легальным сайтам и сервисам, зарабатывающим за счет рекламы.

Согласно проведенному еще в 2014 году компанией Global-WebIndex исследованию, около 14 млн (или 22%) российских пользователей скрывают свои персональные данные при выходе в интернет с помощью VPN (Virtual Private Network) и Proxu. Конечно, пользователей побуждают прибегать к анонимности не только любовь к пиратскому контенту, но и соображения безопасности, кроме того, некоторые компании используют VPN.

Более свежих данных по использованию россиянами VPN нет, но, согласно данным «Яндекса», популярность поискового запроса vpn выросла в этом поисковике со 137 тыс. в марте 2014-го до 184 тыс. в феврале 2016 года. Многие начинают пользоваться «анонимайзерами», секретными браузерами вроде Tor или вовсе уходят в «темный веб» — сети сайтов, которые не индексируются поисковиками.

Похожая ситуация сложилась и в остальном мире, ведь там борьба с «пиратами» принимает еще более жесткие формы. Например, в Германии множество небольших юридических фирм получили франшизу от голливудских киностудий и узаконили для себя возможность преследования пользователей, раздающих через торрент-сети популярные прокатные фильмы. Типичной стала ситуация, когда нерадивый пользователь, скачавший блокбастер и раздающий его другим пользователям по технологии P2P, получает иск на €700–1500.

Безопасность VPN достигается включением в процесс передачи или получения данных третьей стороны, так называемого промежуточного сервера, через который проходит вся информация. Компьютер пользователя обращается к какому-то серверу через безопасный канал, отдавая ему команды, и уже этот сервер получает данные от серверов, содержащих сайты, которые хочет просмотреть пользователь. Таким образом, провайдер не знает, на какие сайты зашел пользователь, а представители самих сайтов понятия не имеют, откуда он пришел и кто он.

«В этом — будущее веба: баннеры канут в Лету, освободив место спецпроектам и глубоким интеграциям с рекламодателями по модели Performance Marketing, а выживут те издатели, которые не побоятся перемен и новых рекламных инструментов»

В обычном случае, когда данные не скрываются, рекламодатель знает всю подноготную посетителя сайта и может таргетировать рекламу, используя различные средства. Например, историю поиска (те, кто искал в поисковике «детские коляски», будут встречать на многих сайтах объявления именно о детских товарах) или знание платформ (пользователям, зашедшим с компьютеров Apple, часто делают наценку на товары, так как они считаются более платежеспособными).

С включенным VPN все это не работает.

ПРАВИЛА МЕНЯЮТСЯ

Рекламодателям приходится приспосабливаться к тому, что их реклама показывается анонимам, и параметры, по которым измеряется ее эффективность, меняются.

В последнее время набирают популярность Performance Marketing-кампании, в которых рекламодатель платит не за показы своей рекламы, а за конкретное действие, совершенное пользователем. Это будущее маркетинга с фокусом на рекламодателя, в котором именно он получает максимальную эффек-

тивность за оптимальный объем истраченных средств.

Многие рекламодатели теперь зачастую готовы платить только за результат, будь то CPL (Cost Per Lead), когда рекламодатель оплачивает собранные лиды, то есть полученную контактную информацию заинтересованных в продукте пользователей; или модель CPA (Cost Per Action), при которой оплата происходит лишь за совершенное пользователем полезное действие — подписку на сервис, покупку товара или скачивание приложения.

Рекламные площадки, привыкшие к традиционным ценовым моделям — CPM (Cost Per Mile, когда рекламодатель платит за количество показов его рекламного баннера) и CPC (Cost Per Click, где оплата идет за клики) — с большим нежеланием переходят на новые модели. Отследить совершенное полезное действие и подбить под рекламную кампанию на основе Performance Marketing какую-либо независимую статистику, которая бы устроила и рекламодателя, и рекламную площадку, а главное — легла бы в основе их взаиморасчетов, крайне сложно.

Но вода камень точит. Все это может привести к тому, что бюджетеры просто уйдут из баннерной рекламы и баннеры постепенно умрут, освободив путь новым рекламным инструментам. Судя по исследованию PwC, на развитом

рынке США, где уровень проникновения интернета намного выше, чем в России, данный тренд наблюдается с 2006 года. Именно тогда реклама с оценкой по методологии Performance обогнала классические модели и занимает сейчас 66% от общих бюджетов онлайн-кампаний на рынке США. Похожих трансформаций стоит ждать и в России.

Обратная сторона тренда — рост нативной рекламы и партнерских материалов, когда реклама мимикрирует под редакционные тексты. Тут можно спорить о журналистской этике, но, как показывает практика, все зависит от конкретной реализации. Партнерские материалы могут быть четко обозначены как реклама, но при этом все равно вызывать читательский интерес за счет интересной подачи и тем.

В этом — будущее веба: баннеры канут в Лету, освободив место спецпроектам и глубоким интеграциям с рекламодателями по модели Performance Marketing, а выживут те издатели, которые не побоятся перемен и новых рекламных инструментов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как разбогател создатель Baidu Робин Ли

Поиск на \$13,5 млрд

Робин Ли и Baidu в цифрах

\$13,5 млрд

равнялось состояние Робина Ли на 13 апреля

\$67,8 млрд

достигла капитализация Baidu на бирже NASDAQ

20,8%

равняется доля Робина Ли в Baidu

\$5 млрд

достигла чистая прибыль компании за 2015 год

46 тыс. человек

работают в Baidu

94,6%

составляет доля китайской аудитории сайта

629 млн

достигает число активных пользователей Baidu в месяц

Источники: данные компании, NASDAQ, China Internet Watch

PHOTO: Getty Images

Baidu, которым владеет Робин Ли, является абсолютным лидером китайского рынка поиска

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Основатель китайского поисковика Baidu Робин Ли учился и написал свой первый алгоритм в США, а его компания торгуется на NASDAQ. Но стать доминирующим игроком в Китае ему помогли власти, выдавшие из страны Google.

В опубликованном в начале марта рейтинге самых состоятельных бизнесменов мира Forbes состояние Робина Ли, 47-летнего основателя крупнейшего китайского интернет-поисковика Baidu, составило \$11 млрд (по данным счетчика Forbes «в реальном времени»), сейчас оно составляет \$13,4 млрд. Это четвертый показатель в Китае и 90-й — в мире, а Baidu, наряду с торговой интернет-площадкой Alibaba и телекоммуникационной компанией Tencent, — один из признанных флагманов китайского интернет-бизнеса.

Выходцу из довольно небогатой семьи, Ли удалось получить образование за границей, одновременно с Ларри Пейджем и Сергеем Брином придумать один из первых современных алгоритмов интернет-поиска, а когда изобретение оказалось не востребованным его американскими работодателями — построить на интернет-поиске многомиллиардный бизнес на родине.

В АМЕРИКУ ЗА ПЕРСПЕКТИВАМИ

Ли Яньхун, будущий основатель «китайского Google», как часто называют Baidu, родился в 1968 году в городе Янцюань, в 300 км к юго-западу от Пекина. Английское имя Робин он стал использовать гораздо позже, когда переехал учиться в США.

Семья Ли была небогатой — родители работали на фабри-

ке и кормили пятерых детей, из которых будущий миллиардер был четвертым. Еще ребенком Ли увлекся программированием, участвовал в соревнованиях на школьном уровне. В 1987 году Ли удалось поступить на факультет библиотечного дела в лучший на тот момент вуз страны — Пекинский университет. Второй специальностью Ли в университете была информатика.

Во время исторических событий на площади Тяньаньмэнь в 1989 году, когда в результате разгона войсками студенческой демонстрации погибли сотни человек, Ли учился на втором курсе. Сейчас, вспоминая об этом, он говорит, что «тогда был аполитичным». Но уже на следующий год Ли, по его словам, начал задумываться о том, чтобы продолжить образование за границей, поскольку Китай тогда представлялся ему совершенно бесперспективным.

Окончив университет в 1991 году, Ли задается целью уехать в США, чтобы продолжить свое образование в IT-сфере. Это оказалось непросто — информа-

работу в компанию IDD, специализировавшуюся на базах данных финансовой информации и производстве программного обеспечения для ее обработки.

Ли стал одним из первых в отрасли, кто нашел пути для дополнительной коммерциализации проекта — Baidu начала продавать компаниям более высокие позиции в поисковой выдаче и брать с них деньги за каждый клик на такие объявления

тика в китайских университетах тогда была слабой, поэтому из 20 заявок в американские университеты, которые Ли, по собственному признанию, отправил вслепую, была принята только одна — в не самый престижный университет штата Нью-Йорк в Буффало. Получив степень магистра, в 1994 году Ли устроился на

Спустя три года IDD была куплена Dow Jones & Co, и Ли успел участвовать в том числе в разработке программного обеспечения для онлайн-версии The Wall Street Journal.

Середина 1990-х была временем бурного развития интернета, но индустрия находилась в зачаточной стадии — количе-

ство зарегистрированных доменных имен в 1995 году составляло 177 тыс. (сейчас их около 300 млн). Но уже тогда проблема поиска в интернете и сортировки результатов этого поиска была одной из основных в отрасли. Ли активно занимается этой проблемой и в 1996 году создает и патентует поисковый метод «анализа ссылок» (link analysis), в основе которого было ранжирование сайтов в результатах

Кремниевой долине. Сю познакомил Ли с сооснователем флага IT-бизнеса того времени, компании Yahoo, Джерри Янгом, а также с Джоном Ву, который в Yahoo руководил подразделением, занимавшимся развитием поискового направления. Как вспоминал Ву в разговоре с The New York Times, тогда в IT-кругах скептически относились к перспективам поисковиков как бизнеса. «Так же думал и я сам, но

Ли обвиняли в том, что Baidu подстраивает под рекламодателя не только рекламные ссылки, но и обычную поисковую выдачу, понижая и даже исключая из результатов поиска компании, которые сокращали расходы на рекламу в Baidu

поиска исходя из количества гиперссылок на этот сайт на других страницах. Используя этот алгоритм, в 1996 году Ли создает для компании IDD свой первый поисковый механизм — RankDex. Похожий по принципу действия механизм тогда же создали студенты Стэнфорда Сергей Брин и Лоуренс Пейдж для поисковика BackRub — предшественника Google. Пейдж в заявлении на патент алгоритма Google PageRank упоминал RankDex как поисковую машину, уже использующую алгоритм, близкий к поисковому алгоритму Google.

Робин твердо давал понять, что будет продолжать работу в этой сфере», — вспоминал Ву.

В 1999 году Ли и Сю смогли привлечь от двух венчурных фондов из Кремниевой долины — Integrity Partners и Peninsula Capital — \$1,2 млн, с которыми вернулись в Китай и основали компанию Baidu. Название компании буквально переводится с китайского как «сотни раз». По словам самого Ли, оно отсылает к строчке из китайского стихотворения эпохи династии Сун, в котором говорится о «постоянных поисках идеала». Годом позже две другие венчурные компании из США — Draper Fisher Jurvetson и IDG Technology Ventures — инвестировали еще \$10 млн. Первой штаб-квартирой будущего интернет-гиганта стала комната в пекинском отеле с видом на университетский городок.

В IDD отнесли к изобретению Ли поискового алгоритма без особого энтузиазма. «Моего босса не впечатлило то, что я создал», — вспоминал бизнесмен в разговоре с The New York Times. Вскоре он переходит в специализировавшуюся на поиске компанию Infoseek, которая первой начала продавать рекламу в интернете по модели «цена за тысячу показов». Казалось, здесь Ли сможет реализовать свои идеи поисковых алгоритмов, но в 1999 году купившая Infoseek The Walt Disney Company решила переориентировать компанию от поиска к созданию контента, и программисту пришлось искать новое место.

ПЕРВЫЙ БИЗНЕС

Еще работая в Infoseek, Робин Ли познакомился с другим выходцем из Китая, Эриком Сю, биохимиком по образованию, обладавшим обширными связями в

Baidu начала с создания поисковых механизмов для крупных китайских сайтов — Sina и Sohu. В начале 2000-х многим, в том числе и членам совета директоров Baidu, казалось, что построить успешный бизнес на одном поиске невозможно, а создание собственного сайта только лишит компанию потенциальных клиентов. Но Ли, впечатленный успехом американской компании Overture, которая тогда начала продавать рекламу, связанную с поисковыми запросами пользователя, убедил партнеров и инвесторов в необходимости создания отдельного сайта Baidu.

Сайт был запущен в 2001 году, и минималистичный дизайн его

главной страницы, на которой не было ничего, кроме строки поиска, сразу вызвал сравнения с Google. Ли стал одним из первых в отрасли, кто нашел пути для дополнительной коммерциализации проекта — Baidu начала продавать компаниям более высокие позиции в поисковой выдаче и брать с них деньги за каждый клик на такие объявления. Бизнес-модель оказалась оправданной. В 2004 году Baidu становится прибыльной, а уже в 2005 году — публичной. IPO Baidu состоялось на бирже NASDAQ. Цена размещения \$27 за акцию к концу первого дня торгов выросла вчетверо — до \$122, и компания с выручкой всего \$8 млн получила капитализацию около \$4 млрд.

«КОМПАНИЯ БЕЗ МОРАЛИ»

«Baidu, по крайней мере в глазах конкурентов, не является «моральной» компанией», — писал Bloomberg в 2010 году. К тому времени компания уже оказалась фигурантом нескольких громких скандалов и регулярно становилась объектом обвинений в фильтрации информации и нарушении авторских прав.

В последние месяцы в своих интервью Ли признается, что стремится найти новые области для развития компании, лежащие вне традиционного интернет-поиска. По мнению бизнесмена, будущее интернет-бизнеса — в том, чтобы развивать так сервисы в сфере O2O (online-to-offline)

Одна из главных причин, которая заставляет конкурентов утверждать, что Baidu ведет «нечестную игру», — это то, как шла борьба за китайский рынок между Baidu и Google, которую последний в итоге проиграл. Google пришел в Китай в 2006 году и за короткий срок смог составить Baidu значительную конкуренцию. Ли запустил рекламную кампанию, которая убеждала в том, что китайская компания лучше удовлетворит запросы китайских пользователей. Но доля рынка Baidu падала: в 2005 году она почти единолично контролировала китайский рынок, а в 2009 году доля Baidu, по данным iResearch, снизилась до 60%, а доля Google составила 35%. Тогда на помощь Ли пришли китайские власти.

Еще в 2006 году, когда Google пришел на китайский рынок, он заключил с властями КНР соглашение, в рамках которого обязывался фильтровать поисковые выдачи. Фильтрации подвергались в том числе материалы, посвященные разгону демонстрации на площади Тяньаньмэнь, движению за независимость Тибета и Синьцзян-Уйгурского автономного района. Но вскоре после того как в конце 2009 года почтовые сервера Google подверглись нападению китайских хакеров (которых традиционно связывают с властями КНР), компания приняла решение отказаться от цензуры и в результате была вынуждена фактически уйти с китайского рынка: к 2012 году доля Google упала до 1,7%.

Ли в интервью уверяет, что уход Google из Китая не повлиял на лидирующие позиции его компании. «Это неверное понимание. Я слышал много раз (о том, что успех Baidu связан с уходом Google), и я не придаю этому значения, поскольку это неправда», — заявил бизнесмен в феврале в интервью центральному телевидению КНР.

Еще одна причина для критики Baidu — обвинения в музыкальном пиратстве: сервис по поиску

звучающей музыки обвинили в том, что компания получила от производителя молочных продуктов Sanlu деньги за то, чтобы в поисковой выдаче не было данных о скандале вокруг обнаруженного в молоке Sanlu вредного вещества меламин. Скандал обрушил акции компании и привел к масштабным увольнениям. Несмотря на это, Ли подчеркивает, что «внутри компании построена Великая китайская стена между поисковыми и рекламными подразделениями».

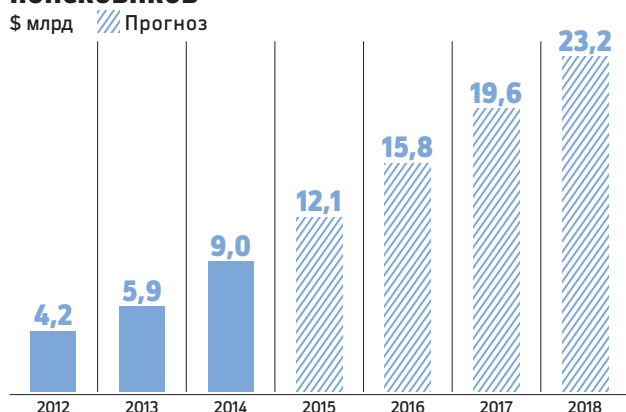
ГЛОБАЛЬНЫЙ ПРИЦЕЛ

«Рано или поздно вы увидите китайскую компанию, которая станет по-настоящему глобальным игроком, и я думаю, что у Baidu есть шанс стать одной из таких компаний. Мы должны быть готовы к конкуренции на мировом уровне», — говорил Ли изданию BusinessWeek. Пока Ли не слишком преуспел на этом направлении. По набору сервисов Baidu диверсифицирована чуть ли не больше, чем Google, например, в нее входит онлайн-энциклопедия Baidu Know (аналог «Википедии»), сервис легальной музыки Baidu Music, онлайн-платформа для общения Tieba.

В последние месяцы в своих интервью Ли признается, что стремится найти новые области для развития компании, лежащие вне традиционного интернет-поиска. По мнению бизнесмена, будущее интернет-бизнеса — в том, чтобы развивать так сервисы в сфере O2O (online-to-offline), которые привлекают интернет-клиентов для услуг в офлайне. Выступая осенью 2015 года на ежегодной конференции Baidu в Пекине, Ли почти не упоминал о поисковом направлении, основную часть своей речи посвятив O2O: «Сейчас мы меняем миссию компании: раньше она соединяла людей и информацию, теперь будет соединять людей и услуги».

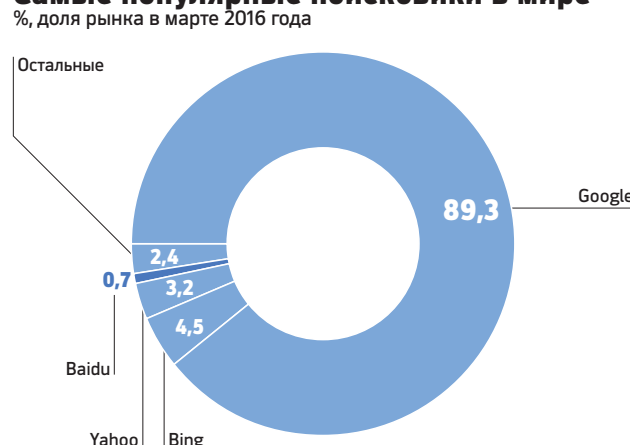
Ли допускает, что постепенный отход компании от интернет-поиска как ключевого элемента бизнеса скажется на котировках акций Baidu на бирже NASDAQ. В случае если видение перспектив компании у Ли и у западных владельцев акций кардинально разойдется, бизнесмен допустил делистинг Baidu с NASDAQ и размещение в Китае — месте, где, по мнению Ли, грядет очередной интернет-бум. ▣

Как растет выручка китайских поисковиков



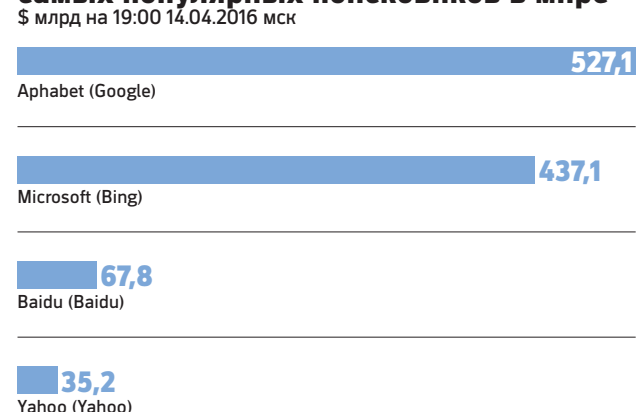
Источник: iResearch

Самые популярные поисковики в мире



Источник: StatCounter.com

Капитализация компаний — владельцев самых популярных поисковиков в мире



Источник: NASDAQ

Как устроены кредитные кооперативы

Деревенский банкинг

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Кредитные кооперативы, которые кажутся пережитком прошлого, за последний год выдали займов на 2,4 млн руб. РБК разобрался, что представляют собой эти «кассы взаимопомощи» сегодня и стоит ли с ними иметь дело.

Кредитные потребительские кооперативы (КПК) кажутся пришельцами из прошлого. Однако «кассы взаимопомощи» по-прежнему ведут активную деятельность. Сейчас, по данным ЦБ, в России 3,4 тыс. кредитных кооперативов. Это на 2,3% меньше, чем в начале года, констатирует пресс-служба ЦБ. За год с небольшим (с января 2015 года по февраль 2016-го) КПК выдали 19,1 тыс. кредитов на 2,4 млрд руб., свидетельствуют данные Объединенного кредитного бюро (ОКБ). При этом средний размер займа за год заметно уменьшился: с 124,6 тыс. до 89,9 тыс. руб.

ВСЕ СВОИ

В кредитный кооператив может объединиться любая группа. По закону о кредитной кооперации (№ 190-ФЗ), который вступил в силу в июле 2009 года, создать кооператив можно, если наберется минимум участников — 15 человек или 5 организаций.

Кооперативы существовали и до принятия этого закона, начиная с 1992 года. Но тогда их деятельность была совсем непрозрачной и не регулировалась вообще никем, рассказывает финансовый омбудсмен Павел Медведев. Сейчас же за кооперативами, в которых больше 3 тыс. членов, следит ЦБ. Кроме того, по закону все кооперативы должны быть членами саморегулируемой организации (СРО).

Впрочем, чаще всего какое-то объединяющее начало все-таки есть — в основном по географическому принципу. «Большая часть КПК расположена в небольших муниципальных образованиях, откуда уходят банки», — отмечает директор СРО «Кооперативные финансы» Александр Солонкин.

В остальном все кредитные кооперативы предъявляют к будущему участнику сходные требования: он должен заплатить обязательный паевой взнос (в 27 крупнейших КПК он варьируется от 50 до 1000 руб.). Владение паем дает право владения частью имущества кооператива. Кроме того, надо оплатить и вступительный взнос (как правило, он составляет 100–500 руб.). Пакет документов для вступления минимальный: нужен только паспорт, номер ИНН, а также заполненная анкета, поясняет Киринос из КПК «ЭКПА».

До сентября 2015 года кооперативы начисляли доходность по паям, рассказывает гендиректор Лиги кредитных союзов Татьяна

По каким ставкам можно занять или вложить сбережения в крупнейших кредитных кооперативах

Для займов в 100 тыс. руб. на любые цели сроком на год и «вкладов» от 100 тыс. руб. сроком на год, за исключением спецпредложений. На основе выборки из 27 кредитных потребительских кооперативов (КПК), надзор за которыми осуществляет ЦБ. Данных об условиях выдачи займов и доходности по сбережениям не предоставили КПК: «Касса взаимопомощи» (Волгоград), «Кредитный союз образования» (Нижегородская обл.), «Николаевский» (Волгоградская обл.), «Партнер» (Новгородская обл.), «Содействие» (Свердловская обл.), «Партнер 1, 2» (Удмуртия)

Кредитный кооператив	География обслуживания	Минимальная ставка по займу, % годовых	Максимальная доходность «вкладов», % годовых	Минимальный пай, руб.
«Городское Сберегательное Отделение»	Иркутская область; Новосибирск	н/д	16*	50
«Доверие»	Амурск	28	14	100
«Касса Взаимного Кредита»	Санкт-Петербург	17	12	1000
Кредитный союз потребителей ЭКПА	Ханты-Мансийский АО	н/д	11,9	н/д
КРЕДО	Великий Новгород, Новгородская область	16–29	14,05	400
«Общедоступный кредит — Мста»	Новгородская область	14	12,5	250
«Общество взаимного кредитования ФИНПО»	Республика Башкортостан	25–26	13	100
«Первый»	Свердловская область	36	18	100
«Первый Дальневосточный»	Хабаровск	н/д	н/д	1000
«Резерв»	Алтайский край	23–25	16	100
«Ренда Заемно-Сберегательная касса»	Ханты-Мансийский АО	18,9	11,96	200
«Сибирский Капитал»	Тюменская область	55	19	200
«Система пенсионных касс «Забота»	Кемеровская область	52	14	125
«Честь»	Волгоградская область	25	11,1	1000
«Капитал»	Республика Чувашия	37–55	н/д	1000
Среднее значение:		30,7	14,0	

* Максимальный срок «вклада» — 6 месяцев

Источник: сайты и call-центры кооперативов

Ивашкина. Однако потом были внесены изменения в Гражданский кодекс, и КПК лишили этого права. При этом солидарную ответственность пайщиков сохранили, отмечает она. «Это значит, что если кооператив по итогам года получает убыток, пайщики должны скинуться, чтобы его восполнить», — поясняет Ивашкина.

ЗАЕМ В ХОРОШИЕ РУКИ

Основная деятельность кооперативов похожа на банковскую: они выдают займы своим членам и преумножают деньги своих «сберегателей» — так кредитные кооперативы называют вкладчиков, говорит специалист по связям с общественностью КПК «Касса взаимного кредита» Александра Мельниченко.

Суммы займов в КПК ограничены: в законе «О кредитной кооперации» говорится, что из-за выдачи займа имущество кооператива не может подешеветь больше чем на 10%. В крупных КПК выйти за это ограничение сложно. Например, собственный капитал кооператива ЭКПА по данным на конец 2015 года составил почти 1,3 млрд руб.

Большинство КПК предлагают займы «до зарплаты» или «до пенсии», сумма которых редко превышает 50–100 тыс. руб., а также обеспеченные кредиты — в том числе

и на покупку жилья. Членство в КПК с обязательным паевым взносом — обязательное условие получения займа.

Ставки по таким займам ничуть не ниже банковских. По расчетам РБК, в среднем они составляют 30,7% годовых по «кредиту» в 100 тыс. руб. По словам гендирек-

Доходность по сбережениям (аналог банковского вклада) у кооперативов выше той, что предлагают банки

тора Frank Research Group Юрия Грибанова, номинальные ставки по банковским кредитам наличными сейчас в среднем составляют 22,2%. При этом средняя максимальная ставка по ним — 27,5%.

Почему, несмотря на высокие ставки и необходимость членства, люди пользуются кредитами КПК? «Это связано с невысоким уровнем финансовой грамотности», — считает замгендиректора «Интерфакс ЦЭА» Алексей Буздалин. Солонкин из СРО «Корпоративные финансы» с этим не согласен. «Люди просто предпочитают работать с тем, кто может пойти на уступки, а не с бездушным банком», — полагает Солонкин. «Например, кооперативы почти никогда не работают с коллекторскими агентствами», — уверяет он.

ЗАМЕТНАЯ ВЫГОДА

В отличие от ставок по займам доходность по сбережениям (аналог банковского вклада) у КПК выше той, что предлагают банки. По подсчетам РБК, за год на сумму 100 тыс. руб. в кооперативе можно заработать в среднем 14% дохода.

кооператива «Содружество» Михаил Пунагин. Еще одна причина — расходы на содержание самого кооператива очень малы, считает Киринос.

Кооператив также может инвестировать средства своих клиентов. Правда, разгуляться тут негде: ЦБ в указании от 29 сентября 2015 года ограничил способы вложения средств кооперативов. Им можно инвестировать лишь в ОФЗ и размещать средства на банковских депозитах. Кроме того, «маленькие» кооперативы могут одалживать деньги «большим» (так называемым кооперативам второго уровня — тем, которые объединяют несколько КПК) — и наоборот.

РИСКИ

Раньше россияне постоянно попадались в ловушку недобросовестных КПК, которые на деле оказывались финансовыми пирамидами, замечает финансовый омбудсмен Павел Медведев. По его словам, пик жалоб по этой проблеме пришелся на 2009 год, когда закон о КПК только вышел.

В последние годы обращений стало заметно меньше, замечает он. Правда, сам Медведев объясняет это оттоком клиентов. Солонкин, в свою очередь, считает, что недобросовестных КПК сегодня на рынке почти нет. И избежать подвоха, по его мнению, можно, следуя нехитрым правилам.

Первый признак того, что под маской КПК скрывается пирамида, — чрезмерно высокие (в несколько раз выше среднего) ставки по сбережениям, замечает Киринос. «Если вам обещают 50–100% годовых, это повод насторожиться», — согласен Пунагин. Еще один важный критерий — срок жизни КПК.

Также необходимо убедиться, что кооператив вступил в СРО и платил в ее компенсационный фонд регулярные взносы. Это требование обязательно для всех кооперативов, напоминает пресс-служба ЦБ. Сейчас существует 9 таких СРО, все они формируют компенсационные фонды, замечает Ивашкина. В случае банкротства КПК или прекращения его деятельности по какой-то другой причине пай и сбережения пайщиков будут возмещены именно из этого фонда, подчеркивает Солонкин. Это же говорится в ст.40 закона «О кредитной кооперации».

То есть этот фонд работает по принципу Агентства по страхованию вкладов (АСВ), но назвать их аналогами нельзя, считает Ивашкина. Дело в том, что размер минимальных выплат каждая СРО определяет самостоятельно, а у АСВ он фиксированный — 1,4 млн руб. Поэтому Ивашкина советует уточнить, на какую выплату можно рассчитывать в кооперативе, где вы хотите хранить сбережения, и не превышать сумму компенсации. ■