

Есть ли у Киева шанс расплатиться с кредиторами **с. 8**

Сколько потеряет Россия в случае «масштабного дефолта» Украины **с. 8**

Почему России выгодно помочь решить экономические проблемы соседей **с. 9**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Дмитрий Ливанов,**  
министр образования

«Мы должны нарастить темпы: ста школ в год недостаточно»

ИНТЕРВЬЮ, с. 12

ФОТО: Дмитрий Астахов/пресс-служба правительства РФ/ТАСС

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 25 февраля 2016 Четверг No 33 (2289) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 25.02.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
24.02.2016, 19.00 МСК) \$33,84 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
24.02.2016) 737,73 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 12.02.2016) \$382,4 МЛРД

**КРИЗИС** ФСО замерила экономическое самочувствие в моногородах

## 60% потерпевших



Самочувствием моногородов власти заинтересовались после того, как 2 июня 2009 года жители Пикалево в поисках работы и зарплаты вышли на федеральную трассу

ЯНА МИЛЮКОВА

**Почти половина жителей российских моногородов признают, что живут бедно, и больше половины — что с трудом терпят «социально-экономическую ситу-**

**ацию», свидетельствуют данные опроса ФСО. В таких городах сейчас живет почти 10% населения России.**

Почти 60% жителей российских моногородов называют социально-экономическое поло-

жение своего города нетерпимым или «терпимым с трудом», 5% считают, что живут за чертой бедности, и почти 36% говорят, что найти достойную работу в их городе практически невозможно. Таковы результаты опроса службы спецсв-

зи и информации ФСО России (РБК сумел с ними ознакомиться). Опрос проводился в декабре 2015 года в 201 населенном пункте, в нем приняли участие 55,6 тыс. человек.

Окончание на с. 11

**РАССЛЕДОВАНИЕ**

## На что живет церковь

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,  
АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА,  
ИВАН ГОЛУНОВ

**Благосостояние Русской православной церкви (РПЦ) держится не только на немалой помощи государства, щедрости меценатов и пожертвованиях пастыри — есть у РПЦ и свой бизнес. Но куда тратится заработанное, по-прежнему секрет.**

Половину февраля предстоятель Русской православной церкви патриарх Кирилл провел в дальних странствиях. Переговоры с папой римским на Кубе, Чили, Парагвай, Бразилия, высадка на остров Ватерлоо близ антарктического побережья, где российские полярники со станции Беллинсгаузен живут в окружении папуанских пингвинов.

Для путешествия в Латинскую Америку патриарх и примерно сто человек сопровождения пользовались самолетом Ил-96-300 с бортовым номером RA-96018, который эксплуатирует специальный летный отряд «Россия».

Продолжение на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**Premier**

КЛАССИЧЕСКОЕ ВДОХНОВЕНИЕ  
В СОВРЕМЕННОМ ВОПЛОЩЕНИИ.

НОВАК ДЖОКОВИЧ

**SEIKO**

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881  
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru  
www.seiko.ru

Реклама. \* Премьер

РБК ежедневная деловая газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:** Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:** Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректур:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:** Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:** Ирина Малкова, Надежда Иваницкая, Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:** Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:** Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Вакансия  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:** Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:** «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781 «Почта России», подписной индекс: 24698

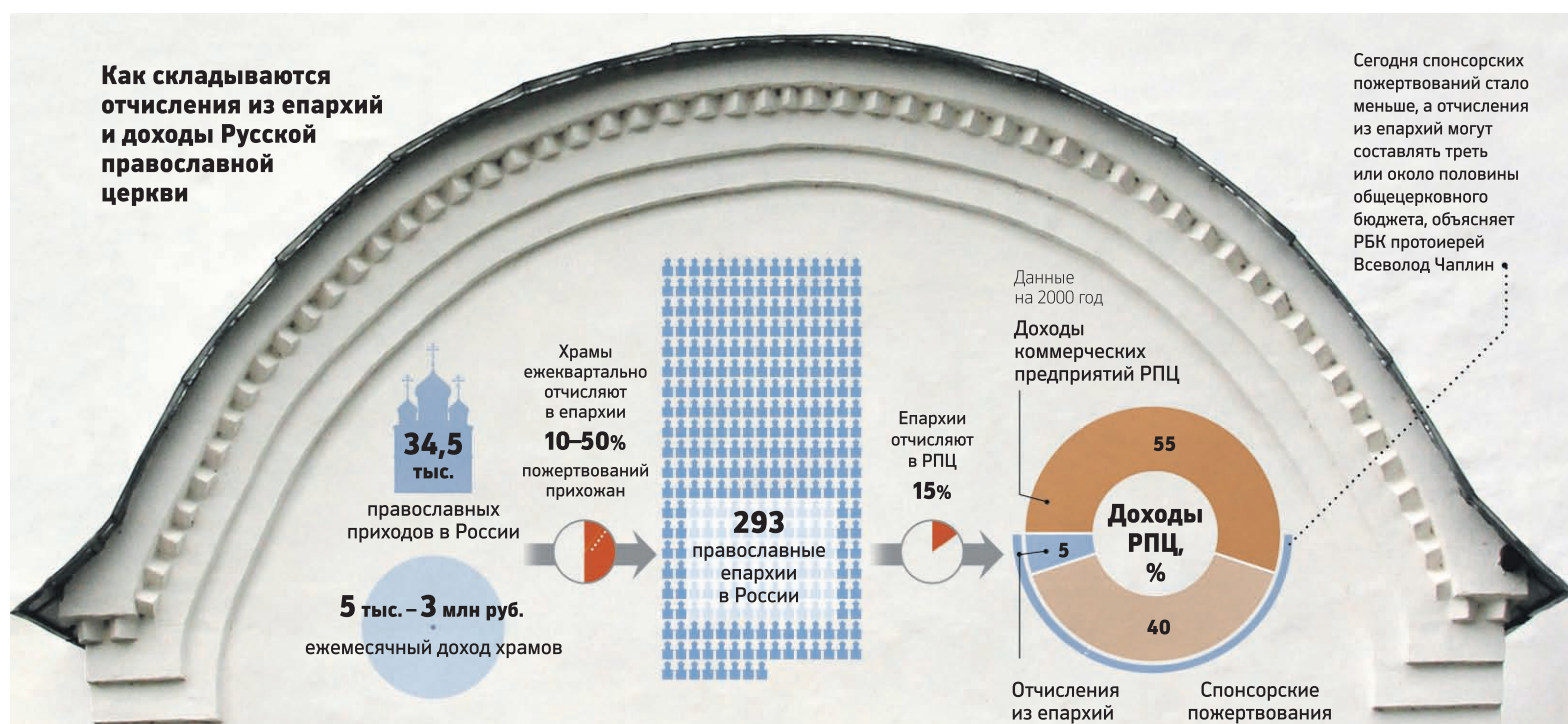
**Подписка в редакции:** Телефон: (495) 363-1101 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 0212  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
 © «БизнесПресс», 2016

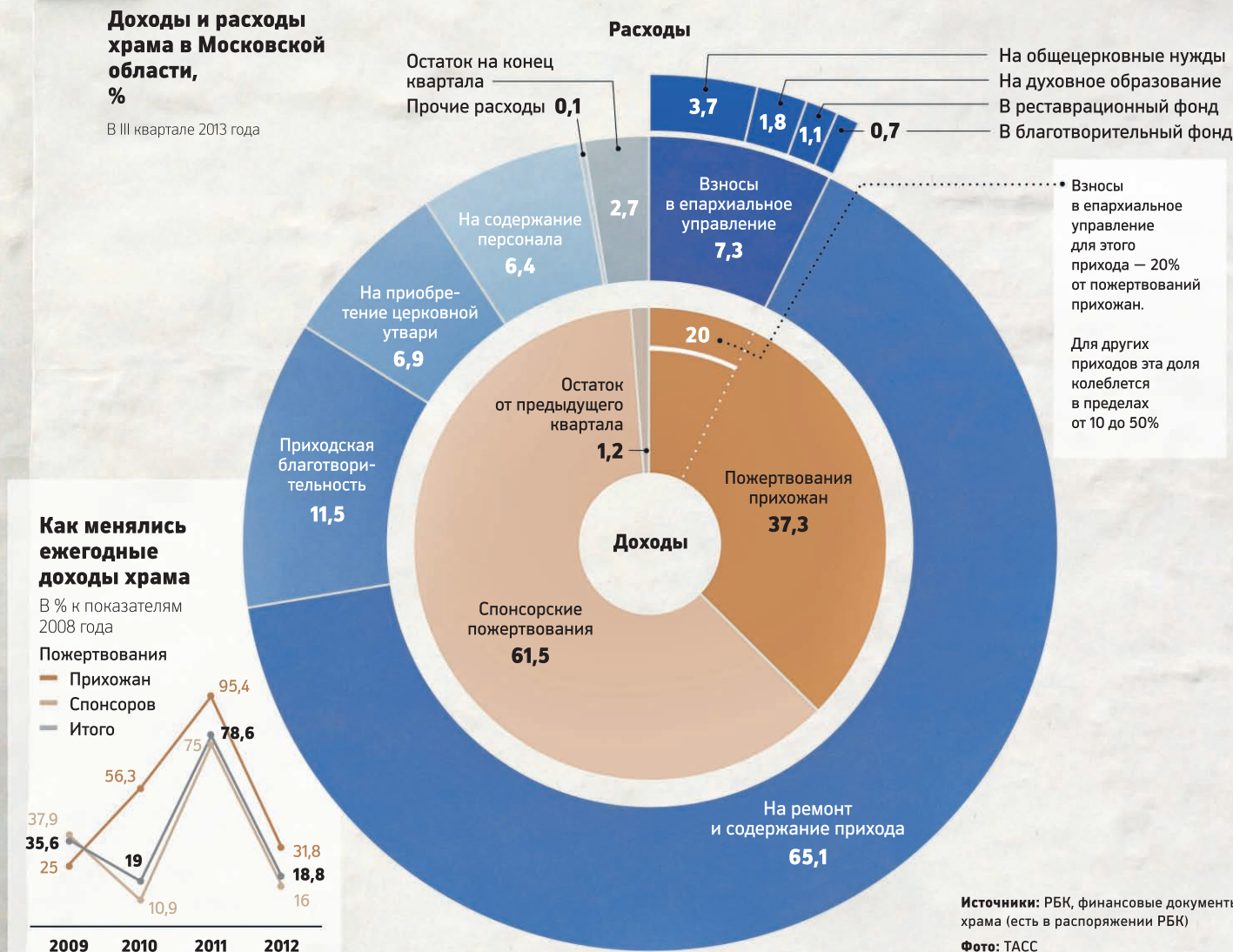
**Как складываются отчисления из епархий и доходы Русской православной церкви**



Сегодня спонсорских пожертвований стало меньше, а отчисления из епархий могут составлять треть или около половины общецерковного бюджета, объясняет РБК протоиерей Всеволод Чаплин

**Доходы и расходы храма в Московской области, %**

В III квартале 2013 года



**Как менялись ежегодные доходы храма**

В % к показателям 2008 года



Источники: РБК, финансовые документы храма (есть в распоряжении РБК)  
 Фото: ТАСС

РПЦ как современная корпорация

# На что живет церковь

➔ Окончание. Начало на с. 1

Это авиапредприятие подчиняется управлению делами президента и обслуживает первых лиц государства.

Власти предоставляют главе РПЦ не только авиатранспорт: указ о выделении патриарху государственной собственности стал одним из первых решений президента Владимира Путина. Три из четырех резиденций — в Чистом переулке Москвы,

Даниловом монастыре и Переделькино — предоставлены церкви государством.

Однако одной помощью государства и крупного бизнеса доходные статьи РПЦ не ограничиваются. Церковь и сама научилась зарабатывать.

**МНОГОСЛОЙНЫЙ ПИРОГ**

«С экономической точки зрения РПЦ представляет собой гигант-

скую корпорацию, объединяющую под единым названием десятки тысяч самостоятельных или полусамостоятельных агентов. Ими являются каждый приход, монастырь, священник», — писал в своей книге «Русская православная церковь: современное состояние и актуальные проблемы» социолог Николай Митрохин.

Действительно, в отличие от многих общественных организаций, каждый приход реги-

стрируется как отдельное юрлицо и религиозная НКО. Доходы церкви за проведение обрядов и церемоний не подлежат налогообложению, не облагаются налогом и поступления от продажи религиозной литературы и пожертвования. По итогам каждого года религиозные организации составляют декларацию: согласно последним данным, предоставленным РБК в Федеральной налоговой службе, в 2014 году не облагаемые на-

логом на прибыль доходы церкви составили 5,6 млрд руб.

Весь годовой доход РПЦ Митрохин оценивал в 2000-х годах приблизительно в \$500 млн, сама же церковь о своих деньгах говорит редко и неохотно. На Архиерейском соборе 1997 года патриарх Алексий II докладывал, что основную часть денег РПЦ получила от «управления своими временно свободными средствами, размещения их на депозитных счетах, приобретения государственных краткосрочных облигаций» и других ценных бумаг и от дохода коммерческих предприятий.

Три года спустя архиепископ Климент в интервью журналу «Коммерсантъ-Деньги» в первый и последний раз скажет, из чего складывается церковная экономика: 5% бюджета патриархии — отчисления епархий, 40% — спонсорские пожертвования, 55% приходится на заработок коммерческих предприятий РПЦ.

Сейчас спонсорских пожертвований стало меньше, а отчисления из епархий могут составлять треть или около половины общецерковного бюджета, объясняет протоиерей Всеволод Чаплин, до декабря 2015 года руководивший отделом по взаимоотношениям церкви и общества.

## ИМУЩЕСТВО ЦЕРКВИ

Уверенность обычного москвича в быстром росте числа новых православных церквей вокруг не сильно противоречит истине. Только с 2009 года по всей стране построили и восстановили более пяти тысяч храмов, — эти цифры озвучивал в начале февраля на Архиерейском соборе патриарх Кирилл. В эту статистику попали как церкви, построенные с нуля (главным образом в Москве), так и отданные РПЦ по закону 2010 года «О передаче религиозным организациям имущества религиозного назначения».

Согласно документу, Росимущество передает РПЦ объекты двумя способами — в собственности или по договору безвозмездного пользования, объясняет Сергей Аноприенко, начальник управления по размещению федеральных органов власти Росимущества.

РБК провел анализ документов на сайте территориальных органов Росимущества — за последние четыре года православная церковь получила свыше 270 объектов имущества в 45 регионах (выгрузка производилась до 27 января 2016 года). Площадь недвижимости указана только у 45 объектов — в общей сложности около 55 тыс. кв. м. Самый большой объект, ставший собственностью церкви, — ансамбль Троице-Сергиева пустынь.

В случае передачи недвижимости в собственность, объясняет Аноприенко, приход получает прихрамовый участок земли. Строить на нем можно только церковные помещения — лавку утвари, дом причта, воскресную школу, богадельню и проч. Воздвигать объекты, которые могут использоваться в хозяйственных целях, нельзя.

В безвозмездное пользование РПЦ получила порядка 165 объектов, а в собственность — около 100, следует из данных на сайте Росимущества. «Ничего удивительно, — объясняет Аноприенко. —

Церковь выбирает безвозмездное пользование, поскольку в этом случае может пользоваться государственным финансированием и рассчитывать на субсидии на восстановление и содержание храмов от властей. Если имущество будет в собственности, вся ответственность ляжет на РПЦ».

В 2015 году Росимущество предложило РПЦ взять 1971 объект, однако пока поступило всего 212 заявок, говорит Аноприенко. Глава юридической службы Московской патриархии игумена Ксения (Чернега) убеждена: церквям дают только разрушенные здания. «Когда закон обсуждался, мы пошли на компромисс, не стали настаивать на реституции утраченного церковью имущества. Теперь нам, как правило,

**Процент отчислений, по рассказам настоятелей, колеблется от 10 до 50%. Например, приход церкви Троицы в Хохлах в 2014 году перечислил 230 тыс. руб. — при «доходе» около 2 млн руб.**

не предлагают ни одного нормального здания в крупных городах, а только руинированные объекты, которые требуют больших затрат. Мы взяли много разрушенных храмов в 90-е, и сейчас, понятное дело, хотели получить что-нибудь получше», — говорит она. Церковь, по словам игумены, будет «биться за нужные объекты».

## БЮДЖЕТНЫЕ ДЕНЬГИ

«Если вас содержит государство, вы с ним тесно связаны, вариантов нет», — размышляет священник Алексей Уминский, настоятель храма Троицы в Хохлах. Нынешняя церковь слишком близко взаимодействует с властью, полагает он. Впрочем, его взгляды не совпадают с мнением руководства патриархии.

По подсчетам РБК, в 2012–2015 годах РПЦ и связанные с ней структуры получили из бюджета и от государственных организаций минимум 14 млрд руб. При этом только в новой версии бюджета на 2016 год предусмотрено 2,6 млрд руб.

В частности, как писал РБК, в 2014–2015 годах организациям РПЦ выделили свыше 1,8 млрд руб. на создание и развитие российских духовно-просветительских центров по федеральной программе «Укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие народов России». Еще одна программа, поддерживаемая церковью, — «Культура России»: с 2012 года на сохранение объектов религиозного назначения в рамках программы было выделено почти 10,8 млрд руб. Помимо этого, 0,5 млрд руб. в 2012–2015 годах было выделено на реставрацию объектов религиозного значения, рассказал представитель департамента культурного наследия Москвы.

Среди крупных получателей контрактов на сайте госзакупок — церковно-научный центр «Православная энциклопедия» (учредитель — патриархия), издающий одноименный фолиант в 40 томах под редакцией патриарха Кирилла. С 2012 года государственными школами и вузами на приобрете-

ние этой книги было потрачено около 250 млн руб. А дочерняя организация «Православной энциклопедии» — фонд «Православная энциклопедия» — в 2013 году получила 56 млн руб. от Минкультуры — на съемки фильмов «Сергий Радонежский» и «Укус змеи».

В 2015 году Министерство образования из бюджета выделило около 112 млн руб. Православному Свято-Тихоновскому гуманитарному университету. Центральная клиническая больница Святителя Алексия при Московской патриархии в 2015 году получила от Министерства здравоохранения 198 млн руб., в новом бюджете для больницы предусмотрено еще около 178 млн руб. В бюджете на 2016 год заложено порядка

1 млрд руб. «Благотворительному фонду по восстановлению Воскресенского Ново-Иерусалимского ставропигиального мужского монастыря РПЦ» — учредителем фонда является сам монастырь.

В дополнение с 2013 по 2015 год православные организации получили 256 млн руб. в рамках президентских грантов. РПЦ не имеет прямого отношения к получателям грантов, просто они «были созданы православными людьми», объясняет протоиерей Чаплин. Хотя напрямую церковь в создании подобных организаций не участвует, случайных людей там нет, уверен Сергей Чапнин, в прошлом редактор «Журнала Московской патриархии».

По тому же принципу, рассказывает он, распределяют деньги в единственной православной грантовой программе «Православная инициатива» (средства выделял «Росатом», сообщили РБК два источника, знакомых с программой; пресс-служба корпорации не ответила на вопрос РБК).

«Православная инициатива» проводится с 2005 года, общий объем финансирования за годы проведения конкурса — почти 568 млн руб. «Я долгое время сидел в экспертной комиссии. Могу сказать, что заявки на гранты, как правило, пишутся неаккуратно — из них непонятно, что люди хотят и могут, — рассказывает Чапнин. — Каждый второй обязательно предлагает делать сайт, не очень хорошо понимая, как делают сайты».

## ПРИХОДЫ И ДОХОДЫ

Церковная экономика — это жесткая вертикаль, работающая по принципу строгой подчиненности, объясняет священник Алексей Уминский устройство другого канала поступления денег в патриархию.

На последнем Архиерейском соборе патриарх Кирилл объявил, что в России действует 293 епархии и свыше 34,5 тыс. храмов. Церкви отчисляют епархиям определенный процент от полученных пожертвований, объясняет Уминский. Исключения составляют строящиеся и восстанавливаемые храмы — по словам епископа Ти-

хона (Шевкунова), они временно освобождаются от епархиальных взносов (интервью с епископом — на стр. 6). Во всех прочих церквях сбор взносов контролирует вышестоящий епископ — он, в свою очередь, отчитывается в патриархии, разъясняют РБК два источника в РПЦ.

Деньги церковного прихода складываются из пожертвований за совершение треб (крещения, венчания, освящение машин, квартир и других предметов) и служб (поминовение, чтение акафистов). Основная часть денег попадает в приходскую казну благодаря необходимым для совершения всех обрядов свечам, объясняет протоиерей Андрей Кураев. У РПЦ по стране «раскиданы» десятки мастерских по литью свечей как из нового материала, так и из собранных во время службы огарков. Стоимость свечки в производстве и в церкви отличается в десятки раз: «изготовить четырехграммовую свечку «соточку», одну из самых ходовых, стоит 25 коп. В церкви за нее дадут до 20 руб.», откровенничает с РБК изготовитель и поставщик церковной утвари.

Ежемесячный доход российских храмов сильно отличается — от 5 тыс. до 3 млн руб., подсчитывает протоиерей Чаплин.

Корреспондент РБК поговорил со священниками почти 30 храмов, из их рассказов схема финансовых отношений «низовых» приходов с епархиями выглядит так: после службы настоятели вскрывают ящики для пожертвований, собранные деньги хранятся у казначея. Приходские настоятели подают в епархии отчетность (копия такого документа от 2013 года, поданного в Московскую епархию, есть в распоряжении РБК). В бумаге указано количество совершенных треб и служб, а также размер взноса, отправляемого приходом в епархию, — в изученном корреспондентом РБК отчете это 20%.

Процент отчислений, по рассказам настоятелей, колеблется от 10 до 50%. Например, приход церкви Троицы в Хохлах в 2014 году перечислил 230 тыс. руб. — при «доходе» около 2 млн руб., рассказал Уминский.

Деньги, объясняли РБК священники, передаются в епархии двумя путями — наличными (на каждую сумму дается приходный ордер) или банковскими переводами.

Ежегодно сумма отчислений растет, жаловались корреспонденту РБК священники областных церквей. «При патриархе Алексии II я перечислял в епархию 10%, сейчас — 27%. Это связано с тем, что после прихода патриарха Кирилла количество епархий увеличили в три раза и нагрузка на приходы сильно выросла», — анонимно жалуется настоятель подмосковной церкви.

В церквях на периферии, где, по определению Митрохина, на крестный ход выходят трое — «бабушка, матушка и их собачка», — даже ничтожный по столичным меркам взнос кажется неподъемным. «У нас приход из пяти человек, в месяц едва набираем 3 тыс. руб. Полторы тысячи рублей — в епархию», — рассказывает настоятель прихода в Ивановской области.

Если священник не в состоянии заплатить взнос, в епархии могут сказать: «Все понимаем. Жалеем. Можем на ваше место взять другого батюшку. На такое предложение никто не соглашается», — рассказывает Дмитрий Свердлов, в прошлом настоятель Петропавловской церкви в Домодедовском районе Подмосковья. В 2011 году Свердлов был наблюдателем на выборах в Госдуму, годом позже высказался в поддержку Pussy Riot, в 2013 году священника «запретили в служении».

«Каждое епархиальное собрание у нас начинается с того, что приходом объявляют: не соберете нужную сумму, настоятеля поменяют. Никого не волнует, исполняет ли священник пастырские обязанности — гораздо важнее, сможет ли он собрать деньги, — делится клирик одной из церквей на юге России. — В год мы собираем до 8 млн руб. пожертвований, платим в епархию 30%, но каждый визит архиерея сопровождается дополнительным сбором денег в конверте».

15% от собранного епархиями перечисляется в патриархию, рассказали пять собеседников РБК в РПЦ. Точный объем перечисленных средств посчитать →

## Битва за Исаакиевский собор

В июле 2015 года митрополит Санкт-Петербургский и Ладонский Варсонофий обратился к губернатору Санкт-Петербурга Георгию Полтавченко с просьбой отдать знаменитый Исаакий в безвозмездное пользование. Это ставило под вопрос работу расположенного в соборе музея, последовал скандал — СМИ писали о передаче памятника на первых полосах, петиция с требованием не допустить передачу собора собрала свыше 85 тыс. подписей на change.org. В сентябре власти решили оставить собор на городском балансе, однако Николай Буров, директор музейного комплекса «Исаакиевский собор» (входят еще три собора), по-прежнему ждет подвоха. Комплекс не получает денег из бюджета, 750 млн руб. еже-

годного содержания зарабатывает сам — на билетах, гордится Буров. По его мнению, РПЦ хочет открыть собор только для богослужений, «ставя под угрозу свободное посещение» объекта. «Все продолжается в духе «лучших советских» традиций — храм используется как музей, музейное руководство ведет себя, как настоящие атеисты!» — парирует оппонент Бурова, протоиерей Александр Пелин из Петербургской епархии. «Почему музей главенствует над храмом? Все должно быть наоборот — сначала храм, поскольку так изначально задумывалось нашими благочестивыми предками», — возмущен священник. Церковь, не сомневается Пелин, имеет право на сбор пожертвований с посетителей.

## КАК БИЗНЕСМЕНЫ ПОМОГАЮТ ЦЕРКВИ



← Владельцы Промсвязьбанка братья Ананьевы посещают храм Живоначальной Троицы в Серебряниках больше десяти лет — настоятелем этого прихода служит отец Геннадий, ранее бывший настоятелем храма Петра и Павла на Яузском бульваре, где крестились Ананьевы. На реставрацию храма у Яузских Ворот было потрачено около \$300 тыс., и теперь Алексей Ананьев (слева) по воскресеньям прислуживает батюшке в этом храме



↑ Среди крупнейших православных благотворителей — Фонд святителя Василия Великого, учрежденный основателем инвесткомпании Marshall Capital Константином Малофеевым (на фото). На поддержку РПЦ в 2013 году фонд выделил более 300 млн руб., в 2014 году — более 600 млн руб.



↑ Среди значимых проектов Фонда Андрея Первозванного, председателем попечительского совета которого является бывший глава РЖД Владимир Якунин (в центре), — принесение православных святынь. Так, в 2011 году по благословению патриарха Кирилла было организовано принесение в Россию пояса Пресвятой Богородицы, а в 2013-м — принесение креста святого апостола в Санкт-Петербург, Москву, Киев и Минск

→ невозможно, но крупные епархии, а их около тридцати, ежегодно отчисляют патриархии от 10 до 20 млн руб. каждая, отмечает Чаплин.

Финансово-хозяйственное управление патриархии во главе с митрополитом Рязанским и Михайловским Марком не ответило на вопросы РБК.

И в федеральном бюджете «есть закрытые статьи», дело «самой церкви, как им (своим бюджетом. — РБК) распоряжаться», — этими фразами ответил на вопросы для материала пресс-секретарь патриарха священник Александр Волков.

## СВЕЧНОЙ ЗАВОД

Доходы коммерческих предприятий также изрядно подпитывают бюджет патриархии, разъясняет протоиерей Чаплин. Главные — «Художественно-производственное предприятие (ХПП) «Софрино» и гостиница «Даниловская».

ХПП выпускает иконы, церковную мебель, гробницы, чаши, свечи восковые (609 руб. за двухкилограммовую упаковку из 500 свечей) и парафиновые (210 руб. за двухкилограммовую упаковку из 500 свечей), обеспечивая этими предметами, по словам нескольких источников РБК в патриархии, до половины российских церквей. В разговоре с РБК священники признавались, что в епархиях им настоятельно советуют заказывать для храмов именно продукцию «Софрино». Торговый дом «Софрино» расположен в самом начале «золотой мили» Москвы, на Пречистенке — перед праздниками и миряне закупают там иконы и подарки.

«Софрино» работает в одноименном поселке свыше 40 лет: землю под строительство главно-

го церковного завода по просьбе патриарха Пимена выделил в 1972 году председатель Совмина СССР Алексей Косыгин. С конца 80-х годов бессменным руководителем ХПП стал Евгений Пархаев — он же, по данным СПАРК, руководит принадлежащей патриархии гостиницей «Даниловская». В 2000-х он был совладельцем ЧОП «Софрино» и возглавлял Единую службу заказчика Московской патриархии, которая сейчас участвует в строительстве новых церквей по программе «200 храмов».

Рядом с торговым домом «Софрино» на Пречистенке — один из филиалов группы телекоммуникационных компаний «АСВТ».

**О том, куда инвестируются средства РПЦ банками, известно немного. Но точно известно, что РПЦ не чурается венчурных инвестиций**

Фирмой на 10,7% как минимум до 2009 года также владел Пархаев. Соучредителем компании (через ЗАО «Руссдо») — сопредседателем Союза православных женщин Анастасия Оситис, компанией руководит ее дочь Ирина Федулова. Выручка АСВТ за 2014 год — свыше 436,7 млн руб., прибыль — 64 млн руб. Оситис, Федулова и Пархаев не ответили на вопросы для этой статьи.

Пархаев же числится председателем совета директоров и владельцем банка «Софрино» (до 2006 года назывался Олд-банк). ЦБ отозвал лицензию этой финансовой организации в июне 2014 года. Судя по данным СПАРК, владельцы банка — ООО «Алемаж», ООО «Стек-Т», ООО «Элбин-М», ООО «Сиан-М» и ООО «Мекона-М». По данным ЦБ, бенефициаром этих компаний является Дмитрий Малышев, экс-председатель правления бан-

ка «Софрино» и представитель Московской патриархии в органах государственной власти.

Сразу после переименования Олд-банка в «Софрино» фирма «Жилищно-строительная компания» (ЖСК), учрежденная Малышевым и партнерами, получила несколько крупных подрядов РПЦ: в 2006 году ЖСК победила в 36 конкурсах, объявленных Минкультуры (ранее — Роскультура) на восстановление храмов. Общий объем контрактов — 60 млн руб.

Биография Пархаева с сайта parhaev.com сообщает следующее: родился 19 июня 1941 года в Москве, работал токарем на заводе «Красный пролетарий»,

в 1965 году пришел работать в патриархию, участвовал в восстановлении Троице-Сергиевой лавры, пользовался расположением патриарха Пимена. Деятельность Пархаева описывается не без живописных деталей: «Евгений Алексеевич обеспечивал стройку всем необходимым, <...> решал все проблемы, и на строительную площадку шли машины с песком, кирпичом, цементом, металлом».

Энергии Пархаева, продолжает неизвестный биограф, хватает и на то, чтобы руководить, по благословению патриарха, гостиницей «Даниловская»: «Это современная и удобная гостиница, в конференц-зале которой проводятся поместные соборы, религиозные и миротворческие конференции, концерты. Гостинице был нужен именно такой руководитель: опытный и целеустремленный».

Суточная стоимость одноместного номера «Даниловской» с завтраком в будние дни — 6300 руб., апартаментов — 13 тыс. руб., в числе услуг — сауна, бар, прокат машин и организация праздников. Доход «Даниловской» в 2013 году — 137,4 млн руб., в 2014-м — 112 млн руб.

Пархаев — человек из команды Алексея II, который сумел доказать свою незаменимость патриарху Кириллу, уверен собеседник РБК в компании-производителе церковной продукции. Бессменный руководитель «Софрино» пользуется привилегиями, которых

**От кладбищ до футболок**

В сферу интересов РПЦ входят лекарства, ювелирные украшения, сдача конференц-залов в аренду, писали «Ведомости», а также сельское хозяйство и рынок ритуальных услуг. Согласно базе СПАРК, патриархия является совладельцем ЗАО «Православная ритуальная служба»: сейчас компания закрыта, однако действует учрежденная ей «дочка» — ОАО «Ритуальная православная служба» (выручка за 2014 год — 58,4 млн руб.).

Екатеринбургская епархия владела крупным гранитным карьером «Гранит» и компанией по обеспечению безопасности «Держава», Вологодская епархия имела завод железобетонных изделий и конструкций. Кемеровская епархия является 100-процентным владельцем ООО «Кузбасская инвестиционно-строительная компания», совладельцем «Новокузнецкого компьютерного центра» и агентства «Европа медиа Кузбасс».

В Даниловском монастыре Москвы расположены несколько торговых точек: монастырская лавка и магазин «Даниловский сувенир». Купить можно церковную утварь, кожаные бумажники, футболки с православными

принтами, православную литературу. Финансовые показатели монастырь не раскрывает. На территории Сретенского монастыря есть магазин «Сретение» и кафе «Несвятые святые», получившее название в честь одноименной книги настоятеля, епископа Тихона (Шевкунова). Кафе, по словам епископа, «денег не приносит». Основной источник доходов монастыря — издательство. Монастырю же принадлежат земли в сельхозкооперативе «Воскресение» (бывший колхоз «Восход»; основная деятельность — выращивание зерновых и бобовых культур, животноводство). Выручка за 2014 год — 52,3 млн руб., прибыль — около 14 млн руб. Наконец, с 2012 года структура РПЦ принадлежит здание гостиницы «Университетская» на юго-западе Москвы. Стоимость стандартного одноместного номера — 3 тыс. руб. В этой гостинице расположен паломнический центр РПЦ. «В «Университетской» есть большой зал, можно проводить конференции, расселять людей, которые приезжают на мероприятия. Гостиница, конечно, дешевая, там селится совсем простой народ, очень редко — епископы», — рассказал РБК Чаплин.



↑ Аркадий Ротенберг (слева) и его партнер Василий Анисимов оказывают финансовую помощь Московскому епархиальному дому с Князь-Владимирским храмом. По утверждению проректора университета по развитию Елены Марковой, восстановление епархиального дома обошлось в 900 млн руб.

лишены даже видные священники, подтверждает источник РБК в одной из крупных епархий. В 2012 году в интернет попали фотографии с юбилея Пархаева — праздник с помпой отметили в зале церковных соборов храма Христа Спасителя. После этого гости юбиляра на теплоходе отправились на дачу Пархаева в Подмоскovie. На фотографиях, подлинность которых никто не оспаривал, — внушительный коттедж, теннисный корт и пристань с катерами.

#### ЦЕРКОВНАЯ КАССА

Протоиерей Чаплин не смог воплотить в жизнь свою давнюю идею — банковскую систему, исключая Ростовщический процент. Пока православный банкинг существует только на словах, патриархия пользуется услугами самых обычных банков.

До последнего времени у церкви были счета в трех организациях — Эргобанке, Внешпромбанке и банке «Пересвет» (последним структуры РПЦ еще и владеют). Зарплаты сотрудников синодального отдела патриархии, по данным источника РБК в РПЦ, переводились на счета в Сбербанке и Промсвязьбанке (пресс-службы банков не ответили на запрос РБК; источник, близкий к Промсвязьбанку, сообщил, что в банке, в том

числе, держат средства церковные приходы).

В Эргобанке обслуживались более 60 православных организаций и 18 епархий, включая Троице-Сергиеву лавру и Подворье патриарха Московского и всея Руси. В январе у банка отозвали лицензию из-за обнаруженной в его балансе «дыры».

Церковь согласилась открыть счета в Эргобанке из-за одного из его акционеров — Валерия Мешалкина (около 20%), объясняет собеседник РБК в патриархии. «Мешалкин — церковный человек, православный бизнесмен, много помогавший храмам. Считалось, что это гарантия, что с банком ничего не случится», — описывает источник.

Валерий Мешалкин — владелец строительной-монтажной компании «Энергомашкапитал», член попечительского совета Троице-Сергиевой лавры, автор книги «Влияние святой горы Афон на монашеские традиции Восточной Европы». Мешалкин не ответил на вопросы РБК. Как сообщил источник РБК в Эргобанке, деньги со счетов структуры РПЦ успели вывести до отзыва лицензии.

В оказавшемся не менее проблемным Внешпромбанке «зависли» 1,5 млрд руб. РПЦ, рассказали РБК источник в банке и подтвердили два собеседника, близких к патриархии. В январе у банка также

отозвали лицензию. По словам одного из собеседников РБК, председатель правления банка Лариса Маркус была близка к патриархии и ее руководству, поэтому церковь выбрала этот банк для хранения части своих денег. По данным собеседников РБК, помимо патриархии, средства во Внешпромбанке держали несколько фондов, выполняющих поручения патриарха. Крупнейший — Фонд святых равноапостольных Константина и Елены. Источник РБК в патриархии рассказал, что фонд собирал деньги на помощь пострадавшим в конфликтах в Сирии и Донецке. Информация о сборе средств есть и в интернете.

Учредителями фонда являются уже упоминавшиеся в связи с РПЦ Анастасия Оситис и Ирина Федуллова. В прошлом — как минимум до 2008 года — Оситис и Федуллова были акционерами Внешпромбанка.

Однако основной банк церкви — московский «Пересвет». На счетах банка по состоянию на 1 декабря 2015 года размещались средства предприятий и организаций (85,8 млрд руб.) и физических лиц (20,2 млрд руб.). Активы на 1 января — 186 млрд руб., из которых больше половины — кредиты компаниям, прибыль банка — 2,5 млрд руб. На счетах некоммерческих организаций — свыше 3,2 млрд руб., следует из отчетности «Пересвета».

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW

реклама



**Авангард интернет-банк** — это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

#### Овердрафт от 11%\*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

#### Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

#### Зарплатный кредит 11%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

#### Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

#### Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

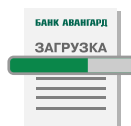
#### Подключение и обслуживание



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

\*Валюта — рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродолжением) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го — 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; просмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитных оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

Епископ Тихон Шевкунов об экономике Сретенского монастыря и РПЦ в целом

# «Есть команда репрессировать церковь? Нет»

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

Священника Тихона (Шевкунова) в СМИ называют духовником президента Владимира Путина. Епископ впервые рассказал РБК о том, как устроена экономика Русской православной церкви.

## «ЖУРНАЛИСТСКИЕ ДОГАДКИ МНЕ ЗА ПЯТНАДЦАТЬ ЛЕТ ИЗРЯДНО НАДОЕЛИ»

— Я в вашем книжном шкафу заметила книгу Михаила Зыгара «Вся кремлевская рать». Читаете ее?

— Мне эту книгу принесли несколько месяцев назад, да я никак не соберусь открыть. Видите, закладки? Мне сказали, это в тех местах, где обо мне написано.

— Теперь я просто обязана спросить: почему СМИ называют епископа Тихона (Шевкунова) духовником Путина?

— Это вам лучше узнать у авторов. Позвольте обратиться к вам с просьбой: я готов отвечать на вопросы, касающиеся Сретенского монастыря и меня лично, но не вторых лиц.

— Такие вещи в американской юриспруденции называются «attorney client privilege» — право адвоката на неразглашение информации, полученной от клиента.

— Подобного рода журналистские вопросы и догадки мне за пятнадцать лет изрядно надоели.

— Давайте перейдем к другой сложной теме — как настоятель, вы понимаете устройство экономики РПЦ?

— Как настоятель, я понимаю, как устроена экономика нашего монастыря. Что касается бюджета патриархии, то, насколько мне известно, он состоит из отчислений епархий и пожертвований христиан.

— Сколько отчисляет в патриархию ваш монастырь?

— Сретенский монастырь перечисляет в патриархию ежегодный



ФОТО: Андрей Епкин/ТАСС

взнос — он год от года меняется, но порядок — от 3 до 5 млн руб. в год. Если ситуация сложная, и все средства уходят на поддержание жизнедеятельности монастыря, то патриарх освобождает от взносов на общецерковные нужды. Такое бывает повсеместно с возрождающимися и строящимися храмами; первые особо сложные годы и мы не перечисляли средства в патриархию.

— Ежегодный взнос переводите на счет патриархии?

— Да.

— В какой банк?

— Если не ошибаюсь, в Сбербанк.

## «МЫ МОЖЕМ ЗАРАБАТЫВАТЬ И ЗАРАБАТЫВАЕМ САМИ»

— Как финансируется Сретенский монастырь?

— Главный источник — наше монастырское издательство. Мы издаем до четырехсот наименований книг: это духовная, историческая, научная и художественная литература. Второе: у нас есть сельскохозяйственное производство — кооператив «Воскресе-

ние» в Рязанской области, мы его в 2001 году взяли в совершенно разоренном виде.

— Кажется, у вас еще есть кафе «Несвятые святые».

— Это позиция, скорее, затратная. Небольшое кафе, куда люди ходят после воскресной службы пообщаться, для этого мы его и создали. Да, еще поступают деньги от храма — но с тарелкой во время служб у нас никто не ходит, прихожане сами оставляют на содержание храма столько, сколько считают нужным.

— Есть еще свечи.

— Свечи у нас можно взять бесплатно или положить какую-то небольшую сумму. Дорогие чисто восковые и большие свечи имеют некую стоимость.

— Во сколько вам обходится содержание монастыря?

— Это большие средства, не вижу нужды их оглашать. На нашем содержании высшее духовное заведение, созданное в монастыре, — семинария. В прошлом году в ней обучались 250 человек. Семинаристы — шесть лет на полном пансионе.

— Бывший бухгалтер патриархии Наталья Дерюжкина оценивала ежегодное содержание двух семинарий — Москвы и Санкт-Петербурга — в 60 млн руб. Сколько из этой суммы вы тратите на содержание семинарии? Половину?

— Примерно. Братия монастыря сама зарабатывает средства на семинарию, на содержание и текущий ремонт всего монастыря, на помощь детскому дому, в котором воспитываются 100 детей, на сайт, на многие наши просветительские проекты, на благотворительность. На все это мы можем зарабатывать и зарабатываем сами.

— Есть ведь жертвователи...

— Да, конечно. Помощь благотворителей очень важна, и мы искренне им всем благодарны. Когда-то, в течение нескольких самых сложных лет возрождения разрушенного монастыря, нам очень помогал Сергей Пугачев (бывший сенатор и экс-владелец Межпромбанка, приговоренный в феврале 2016 года Высоким судом Лондона к двум годам лише-

ния свободы; в данный момент находится во Франции. — РБК). Чтобы было понятно соотношение заработанного самими монахами и полученного от пожертвований на монастырь, то и в лучшие годы благотворительные средства составляли не больше 15% от бюджета на содержание монастыря. Но в случае нового строительства необходима помощь. Так произошло, когда мы поняли, что размеры нашего храма для прихода уже безнадежно малы, и взяли благословения святейшего патриарха Кирилла на строительство нового храма.

— Я знаю, вам «Роснефть» помогает.

— Да, без нее и без помощи иных благотворителей мы бы не построили новый храм. Но и братия монастыря не остается в стороне: 370 млн руб., все средства, полученные от реализации почти двухмиллионного тиража моей книги «Несвятые святые» мы направили на строительство.

— Вам действительно много помогает бизнесмен Константин Малофеев?

— Фонд «Святителя Василия Великого» (учредитель фонда — Малофеев. — РБК) дважды участвовал в частичном финансировании наших исторических выставок в Манеже, а один раз перечислил на содержание семинарии 50% необходимого бюджета. Вообще, благотворительная помощь — это ведь не нечто постоянное. За семнадцать лет существования семинарии мы получали такую помощь от благотворителей лишь трижды, в остальные годы обходились сами.

— Вас вопросы о деньгах раздражают?

— Скорее, удивляют. Мне, честно говоря, всегда казалось, что такие вопросы, мягко говоря, неэтичны. На всякий случай предупрежу: если где-нибудь в Германии, или в Англии, или во Франции вы будете вести беседу на подобные темы, разговор моментально будет прекращен. Но, повторюсь, если вам и вашим читателям это

→ Финансово-хозяйственное управление РПЦ владеет 36,5% банка, еще 13,2% у принадлежащего РПЦ ООО «Содействие». Среди других владельцев — ООО «Внуково-инвест» (1,7%). Офис компании расположен по тому же адресу, что и «Содействия». Сотрудник «Внуково-инвест» не смог объяснить РБК, есть ли связь между его компанией и «Содействием». В «Содействии» телефоны не отвечают.

АКБ «Пересвет» мог бы стоить до 14 млрд руб., а доля РПЦ в размере 49,7%, предположительно, — до 7 млрд руб., посчитал для РБК аналитик IFC Markets Дмитрий Лукашов.

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

О том, куда инвестируются средства РПЦ банками, известно немного. Но точно известно, что РПЦ не чурается венчурных инвестиций.

«Пересвет» вкладывает деньги в инновационные проекты через компанию «Сберинвест», в которой банку принадлежит 18,8%. Финансирование инноваций деловое: 50% денег дают инвесторы «Сберинвеста» (в их числе «Пересвет»), 50% — госкорпорации и фонды. Средства на проекты «Сберинвеста» находили в Российской венчурной ком-

пании (пресс-служба РБК отказалась назвать объем средств), фонде «Сколково» (в разработки фонд сколотил 5 млн руб., сообщила пресс-секретарь Александра Барщевская) и госкорпорации «Роснано» (на проекты «Сберинвеста» выделено \$50 млн, рассказал сотрудник пресс-службы).

В пресс-службе госкорпорации РБК пояснили: для финансирования совместных со «Сберинвестом» проектов в 2012 году был создан международный фонд «Наноэнерго». По \$50 млн в фонд вложили «Роснано» и «Пересвет».

В 2015 году «Фонд Роснано Капитал С. А.» — дочерняя компания

«Роснано» — обратилась в Окружной суд Никосии (Кипр) с требованием признать банк «Пересвет» соответчиком по делу о нарушении инвестиционного соглашения. В исковом заявлении (есть в распоряжении РБК) говорится, что банк в нарушение процедур перевел \$90 млн со счетов «Наноэнерго» на счета российских компаний, аффилированных со «Сберинвестом». Счета этих компаний были открыты в «Пересвете».

Суд признал «Пересвет» одним из соответчиков. Представители «Сберинвеста» и «Роснано» подтвердили РБК наличие тяжбы.

«Это все ерунда какая-то, — не унывает в беседе с РБК член совета директоров «Сберинвеста» Олег Дьяченко. — С «Роснано» у нас неплохие энергетические проекты, все идет, все движется — полностью вышел на рынок завод композитных труб, на очень высоком уровне диоксид кремния, перерабатываем рис, получаем тепло, вышли на экспортную позицию». В ответ на вопрос, куда ушли деньги, топ-менеджер смеется: «Вы же видите, я на свободе. Значит, деньги не пропали». Дьяченко верит, что дело будет закрыто.

столь интересно, я готов ответить. Если еще о помощи — однажды мы, например, провели акцию по раздаче бесплатных Евангелий. Их издали на средства Олега Дерипаски. Это не относится собственно к Сретенскому монастырю, но наш совместный проект «Исторического парка» на ВДНХ был подготовлен общими трудами правительства Москвы, Патриаршего совета и компании «Норникель».

«Мне приходится взаимодействовать с широким кругом лиц»

— У вас, если я не ошибаюсь, большое число влиятельных знакомых.

— Я председатель Патриаршего совета по культуре, и мне действительно приходится взаимодействовать с широким кругом лиц, в том числе известных в обществе. — Я о другом, скорее. Вам с представителями государства легко общаться? Вы меня простите, пожалуйста, но я постоянно ловлю себя на мысли, что сотрудники ФСБ — оно у вас тут как раз под боком — фигурально выражаясь, яблоки от той яблони, которая расстреливала священников в советские времена.

— Я понимаю, что вы, как журналист, обостряете вопрос. Но ставить знак равенства между зверствами чекистов, репрессировавших и уничтожавших собственный народ, и нынешними военными, служащими в правоохранительной сфере, можно только в неизлечимом сознании ультралиберала. При таком подходе я должен отказать и от разговора с вами, заявив: «Поскольку ваши предшественники, журналисты прежних информационных агентств и изданий, много лет нагло лгали всему миру и своему собственному народу, я с вами общаться не намерен!» — Когда лгали? Тогда? Сейчас?

— Насчет того, что происходит сейчас, вам виднее. Но я в данном случае говорю о советских временах, когда журналисты порой лгали так, что краснели все кругом, кроме них. Есть многочисленные ныне действующие ведомства, работавшие не только в СССР, но и в прежние весьма далекие времена. Мы должны понять — изменился сегодня даже в карательных органах вектор отношения к народу, к отдельному человеку, к церкви, или же нет? Есть сейчас команда от государства репрессировать церковь? Нет.

— А в этой позиции нет противоречия? Сейчас нет гонений

на РПЦ, но вступится ли церковь за тех, кого подвергают репрессиям?

— Если будут несправедливые гонения — обязательно вступится.

— Согласитесь, тем не менее, происходят парадоксальные вещи — в школах предлагают ввести единый учебник истории, в котором Иосиф Сталин выглядит едва ли не эффективным менеджером. И есть клирики, придерживающиеся той же позиции (в частности, священник Евстафий Жаков, настоятель Храма Святой равноапостольной княгини Ольги в Стрельне, открыто выра-

**«У нас сегодня доминирует позиция о несомненной разумности и обоюдной пользе от отделения церкви от государства. Ни о каком объединении двух институтов — государства и церкви — речи быть не может. Это принесет только вред»**

жал свое уважение к Сталину и даже повесил в храме икону с изображением генералиссимуса. — РБК).

— В том варианте будущего учебника, который я видел, оценка сталинского периода представлена весьма сбалансированно. Если у вас есть вариант учебника с иной интерпретацией, пришлите его мне, пожалуйста. Среди сегодняшнего духовенства есть самые разные взгляды на личность Сталина, но при этом я ни разу не видел священника, который бы сказал: «Сталин — мой идеал!» и тем более оправдывал бы репрессии или хотя бы снимал личную ответственность Сталина за них.

— Вам не кажется, что церковь во взаимоотношениях с государством проходит маятниковые периоды? Любовь — ненависть. Сейчас, например, любовь. Значит, должна вернуться ненависть.

— Больше девяносто лет — со времени Крещения Руси — любовь. Потом несколько десятилетий — ненависть. Так, по-вашему? Скорее, здесь все сложнее. Что касается сути вашего вопроса — о взаимодействии церкви и государства — у нас сегодня доминирует позиция о несомненной разумности и обоюдной пользе от отделения церкви от государства. Ни о каком объединении двух институтов — государ-

ства и церкви — речи быть не может. Это принесет только вред.

— Почему же складывается ощущение, что РПЦ и власть идут рука об руку?

— Ну и пусть идут рука в руку там, где это нельзя не приветствовать. Вместе церковь и государственные институты занимаются благотворительностью, помощью нуждающимся, сохранением древних памятников культуры, имеющим отношение к церкви и ее истории. А еще проектами в области культуры, исторической науки, некоторыми общими дипломатическими программами. Но вы, конечно же, говорите о политике?

— Да.

— Могу вас успокоить: в русской церкви давно принят закон о том, что священники и епископы не должны участвовать в политической жизни страны.

— Тем не менее представители РПЦ довольно активно высказываются на политические темы.

— Представители многих общественных организаций высказывают свое мнение относительно широкого спектра общественных, культурных и политических явлений, но это не означает их реальное участие в политике государства.

— Отец Всеволод Чаплин активно высказывался в поддержку жителей Донбасса.

— Отец Всеволод Чаплин — это отдельный разговор.

— Да, но Чаплин не одинок. Например, настоятель церкви под Петербургом открыто осуждает бронжилеты для ополченцев ДНР.

— Ну и в чем криминал? Бронжилет позволяет сохранить жизнь.

— Если говорить об отце Чаплине, он в последнее время требует раскрыть статьи доходов и расходов РПЦ.

— Так вот в чем дело: ваше интервью о церковных финансах — это такой своеобразный привет нам от отца Всеволода?! Что ж, есть специальные органы финмониторинга, пусть они компетентно и ответственно все проверяют.

торинга, пусть они компетентно и ответственно все проверяют.

**«Я слышу и знаю, что встречаются и злоупотребления со стороны церковных властей в каких-то епархиях»**

— Как вы относитесь к закону о возвращении религиозного имущества? У вас, кстати, монастырь не в собственности?

— Нет. Бессрочное и безвозмездное пользование. Все в монастыре — собственность государства.

— Почему? Вам так удобнее?

— Так сложилось.

— А вам давали деньги по федеральной программе «Культура России»?

— Один раз десять лет назад — на восстановление фресок в храме. Но давали не нам, а реставрационной организации, которая эти фрески замечательным образом восстановила. В чем еще отчитаться? Городские власти выделили средства на брусчатку для древней части монастырского двора.

— Насколько я знаю, вы возглавляете общественный совет при Росалкогольрегулировании. Зачем вам это нужно?

— Очень нужно. Семь лет назад по благословению патриарха Кирилла был создан Церковно-Общественный совет по защите от алкогольной угрозы. Сопредседателями стали писатель Валентин Распутин и я. Через несколько лет меня позвали возглавить общественный совет при Росалкогольрегулировании. Для меня главная задача

работы — снижение потребления алкогольной продукции в стране, в первую очередь среди подростков и молодежи. Кое-что мы сделали: по последним данным, за шесть лет употребление алкоголя в России упало на 18%.

— Вашими молитвами?

— Молитвами и общими трудами многих людей.

— Насколько я поняла, священникам в Москве живется легче, чем в провинции — на периферии выше процент епархиальных отчислений, прихожан в разы меньше, да и люди беднее. Священники жалуются.

— Насчет того, что выше процент отчислений — здесь я не в курсе. Я в основном знаю приходскую жизнь лишь Псковской епархии, которую сам описал в книге «Несвятые святые». У меня друзья из весьма бедных священников, которые со своей зарплаты еще и бабушкам помогали. Вот покойный отец Никита и отец Виктор вообще ничего в Псковскую епархию не платили, потому что нечем было — совершенно нищие прихожаны. Но это мое знание епархии лет десять назад. Конечно же, я слышу и знаю, что встречаются и злоупотребления со стороны церковных властей в каких-то епархиях. Что ж, если так, то это — беда.

— Я ведь вам не первая о таких проблемах говорю.

— Нет-нет.

— Тем не менее на последнем Архиерейском соборе об этом речи не было.

— Финансовые темы не были предметом обсуждения на Архиерейском соборе. ❑

## Епископ Тихон

Епископ Тихон (в миру Георгий Александрович Шевкунов; 2 июля 1958 года, Москва) — архиерей Русской православной церкви, епископ Егорьевский, викарий Патриарха Московского и всея Руси, управляющий Западным викариатом города Москвы. Наместник московского Сретенского ставропигиального мужского монастыря. Ответственный секретарь Патриаршего совета по культуре. Сопредседатель Церковно-общественного совета по защите от алкогольной угрозы. Член попечительского совета «Фонда Святителя Ва-

силия Великого» (учредитель фонда — бизнесмен Константин Малофеев). По окончании вуза поступил в Псково-Печерский монастырь послушником. В сентябре 2003 года сопровождал главу государства в США, где Путиным передал приглашение патриарха Алексия II первоиерарху РПЦЗ (Русская православная церковь за границей) митрополиту Лавру посетить Россию. В СМИ епископа Тихона (Шевкунова) называли духовником Константины Малофеева (но сам Малофеев утверждает, что его духовником является монах из Троице-Сергиевой лавры) и Владимира Путина.

В пресс-службе «Пересвета» не ответили на неоднократные запросы РБК. Так же поступил председатель правления банка Александр Швеиц.

## ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

«С советских времен церковная экономика непрозрачна, — объясняет настоятель Алексей Уминский, — строится по принципу дома быта: прихожане отдают деньги за какую-то услугу, а как они распределяются, никого не интересуют. И сами приходские священники точно не знают, на что идут собранные ими деньги».

Действительно, подсчитать церковные расходы невозможно: РПЦ не объявляет тендеры и не фигурирует на сайте госзакупок. В хозяйственной деятельности церковь, утверждает игуменья Ксения (Чернега), «подрядчиков не нанимает», справляясь собственными силами — продукты поставляют монастыри, свечи плавят мастерские. Многослойный пирог делится внутри РПЦ.

«На что тратит церковь?» — переспрашивает игуменья и отвечает: «Содержатся духовные семинарии по всей России, это достаточно большая доля расходов». Еще церковь оказывает благотвори-

тельную помощь сиротским и иным социальным учреждениям; все синодальные отделы финансируются из общецерковного бюджета, добавляет она.

Патриархия не предоставила РБК данные о расходных статьях своего бюджета. В 2006 году в журнале «Фома» Наталья Дерюжкина, на тот момент бухгалтер патриархии, оценивала затраты на содержание Московской и Санкт-Петербургской духовной семинарий в 60 млн руб. в год.

Подобные расходы актуальны до сих пор, подтверждает протоиерей Чаплин. Еще, уточняет священник, нужно платить зарплату

светскому персоналу патриархии. В общей сложности это 200 человек со средней зарплатой в 40 тыс. руб. в месяц, утверждает источник РБК в патриархии.

Эти траты ничтожны на фоне ежегодных отчислений епархий в Москву. Что же происходит со всеми остальными деньгами?

Спустя несколько дней после скандальной отставки протоиерей Чаплин завел аккаунт в Facebook, где написал: «Понимая все что угодно, считаю сокрытие доходов и особенно расходов центрального церковного бюджета совершенно безнравственным. Ни малейшего хри-

стианского оправдания такому сокрытию не может быть в принципе».

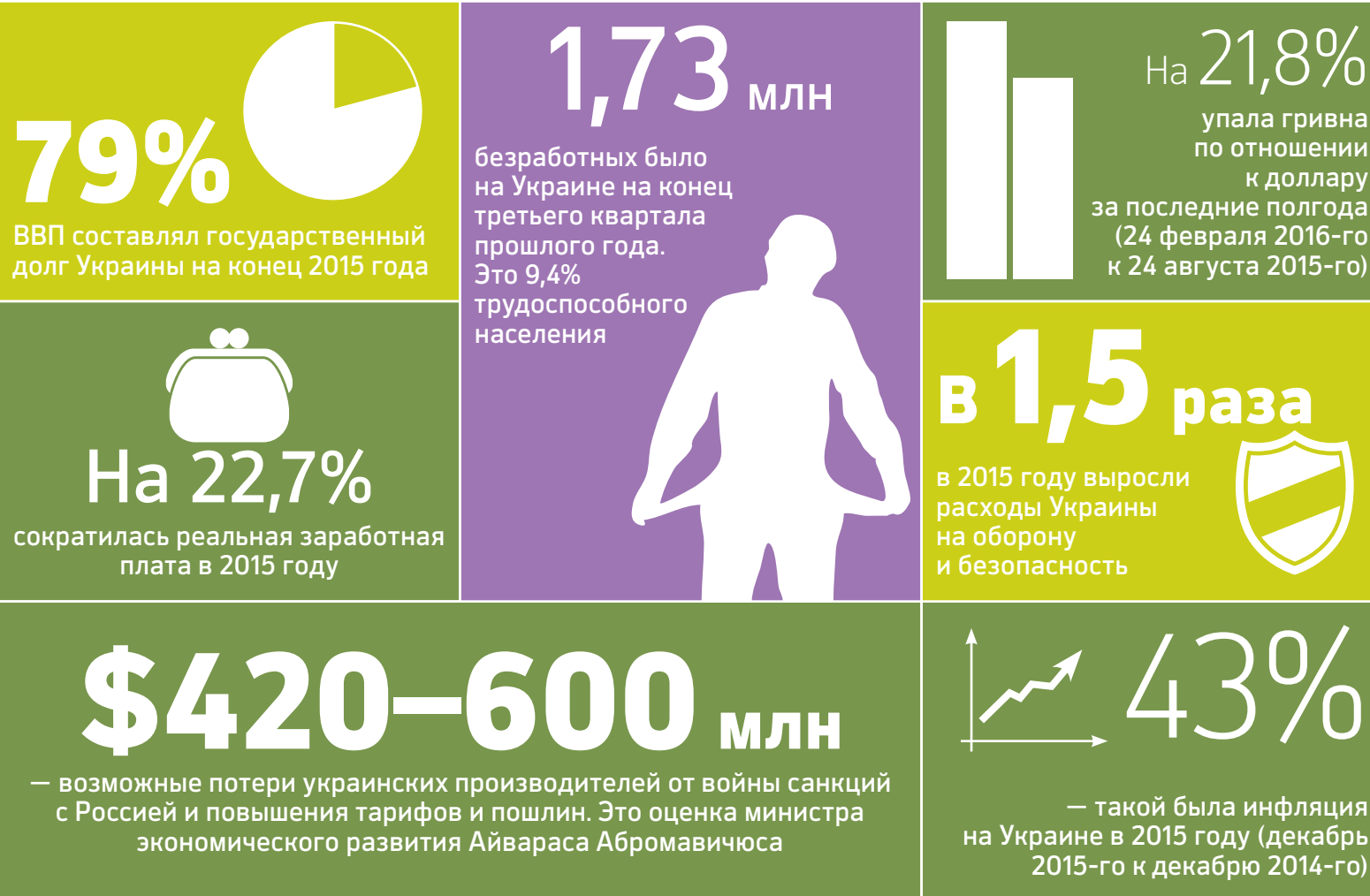
Нет никакой необходимости раскрывать статьи расходов РПЦ, поскольку абсолютно понятно, на что церковь тратит деньги — на церковные нужды, упрекнул корреспондента РБК председатель синодального отдела по взаимоотношениям церкви с обществом и СМИ Владимир Легойда. ❑

При участии Татьяны Алешкиной, Юлии Титовой, Светланы Бочаровой, Георгия Макаренко, Ирины Малковой

**ПАРТНЕРЫ** Российские эксперты спрогнозировали, как будет развиваться украинская экономика

# Четыре сценария для Украины

## Кризис на Украине в цифрах



Источник: Укрстат, Минэкономразвития Украины, Минфин Украины, Bloomberg

ОЛЬГА ВОЛКОВА

**Эксперты МГУ и РАН рассмотрели четыре сценария развития экономики Украины. Самый вероятный из них — сценарий ограниченного дефолта, в котором ВВП страны будет падать на 2–2,5% в год, а инфляция составит 16–20% в год.**

Спустя два года после Евромайдана Украина вновь в тяжелом положении: конфликт между президентом и премьером, раскол в правящей коалиции привели к торможению реформ и приостановке помощи МВФ. На прошлой неделе Россия потребовала от Украины \$3 млрд за неуплату по облигациям.

Эксперты экономического факультета МГУ и РАН под руководством содиректора центра мировой экономики Сергея Афонцева и при содействии бывшего замминистра экономического развития Андрея Клепаха провели исследование, в котором описали четыре сценария дальнейшего развития ситуации в украинской экономике.

### ОГРАНИЧЕННЫЙ ИЛИ МАСШТАБНЫЙ ДЕФОЛТ

В марте 2015 года МВФ утвердил пакет финансовой помощи Украине на \$17,5 млрд. Однако эти меры носят паллиативный ха-

актер, и могут «в лучшем случае привести к сокращению задолженности к 2020 году до 71% ВВП, [...] к уровню 2014 года», считают авторы исследования. На конец 2015 года госдолг Украины составил 79% ВВП.

Самым реалистичным (вероятность 75%) сценарием эксперты МГУ и РАН считают ограниченный дефолт Украины. Речь идет о нарушении графика платежей по обслуживанию внешнего долга и принудительной реструктуризации долговых обязательств в сочетании с бюджетным кризисом — «секвестром расходов на 20–30%, просрочками по госконтрактам, выплатам пенсий и зарплат бюджетников», — а также с ускорением инфляции и падением торговли, в особенности с Евразийским экономическим союзом (в ЕАЭС входят Россия, Белоруссия, Казахстан, Армения, Киргизия).

Условия его реализации — дефолт Украины перед Россией (уже произошел), задержки траншей от МВФ из-за сбоев в выполнении условий кредитования, отказ от свободной торговли с Россией и нарастание санкционного противостояния двух стран, увеличение разрывов между доходной и расходной статьями украинского бюджета.

Второй, наиболее пессимистичный сценарий, вероятность которого оценивается в 20%, предполагает «масштабный де-

фолт»: отказ от погашения «значительной части» внешнего долга, массовую невыплату бюджетникам, ускорение инфляции, резкое сокращение объемов торговли и «сокращение импорта энергоносителей до объемов, несовместимых с нормальным поддержанием функционирования украинской экономики и коммунальной инфраструктуры».

Сокращение ВВП в случае ограниченного дефолта составит 2–2,5%, масштабного — от 7 до 9%. Из-за девальвации гривны и уско-

рения инфляции (до 16–20 или 40–45% соответственно) снизятся реальные доходы населения. Сократится объем социальных трансфертов, вырастет дефицит бюджета, произойдет свертывание экспортных производств, ориентированных на рынки ЕАЭС. В экономике продолжится падение инвестиций: на 5–7% в случае ограниченного дефолта и на 10–12%, если дефолт будет масштабным (подробный макроэкономический прогноз для всех сценариев см. в таблице).

В результате для восстановления показателей экономики до уровней 2013 года понадобится не менее трех лет при ограниченном дефолте и порядка пяти лет — при масштабном, а показатели докризисного 2008 года будут достигнуты не раньше 2020 года.

### ПАРТНЕРЫ ПО НЕСЧАСТЬЮ

«Опасность не в дефолте финансовой системы, а в том, что между ЕС и ЕАЭС располагается большая страна с многочисленным населением, хорошими предпосылками, которая находится в ситуации нарастающей катастрофы, — говорит декан экономического факультета МГУ Александр Аузан. — Последствия пойдут через нарушения разного рода технологических цепочек, делового оборота, торговых связей между Европой и Россией».

Даже в случае масштабного дефолта прямые потери ЕС, связанные с государственным долгом, не превысят \$1,5 млрд, пишут авторы исследования. Безвозвратные потери для России могут составить \$3,6 млрд в случае ограниченного дефолта — и до \$4,55 млрд в случае масштабного.

Более существенными окажутся косвенные потери. По данным Нацбанка Украины, пишут эксперты МГУ, в евро было номинировано 8,3% внешних обязательств финансового сектора Украины (\$1,2 млрд), 10,6% внешних обязательств компаний реального сектора (\$6,2 млрд) и 24,9% межфирменных обязательств в рамках сделок прямых иностранных инвестиций (\$2,3 млрд) — итого более \$9,6 млрд, из которых не менее половины окажется под угрозой дефолта.

Еще два канала, по которым распространятся негативные последствия дефолта, — торговый и миграционный. В случае ограниченного дефолта Украины потери российских и европейских

## Прогнозные сценарии развития экономики Украины в 2016–2018 годах

	Сценарии			
	Возврат к статус-кво декабря 2015 года	Ограниченный дефолт	Масштабный дефолт	Скоординированная помощь
Изменение ВВП, % год к году	0–2	-2–2,5	-7 – -9	3–5
Инвестиции в основной капитал, % год к году	-5	-5 – -7	-10 – -12	Свыше 5
Инфляция, % год к году	14–16	16–20	40–45	4–6
Дефицит консолидированного бюджета, % ВВП	3,5–4	4–5	10–12	-3
Резервы НБУ на конец года, \$ млрд	10–15	8–12	5–6	35–40
Стоимость доллара, гривень за доллар	22–25	25–30	33–37	15–20
Сальдо внешней торговли, \$ млрд	-3 – -3,5	-2 – -2,5	-1–1	8–9

Источник: аналитический доклад «Макроэкономические последствия развития долгового кризиса на Украине. Сценарный анализ»



экспортеров составят \$1,7 млрд и \$3,4 млрд соответственно, в случае масштабного — \$3,6 млрд и \$8,2 млрд.

В рамках сценария масштабного дефолта потенциал вызванной кризисом миграции с Украины составит 1,6 млн человек. Для ЕАЭС это означает дополнительные издержки в \$0,3 млрд (большая часть которых придется на Россию), а для ЕС — с учетом более высоких издержек на размещение беженцев — в \$5,7 млрд.

### ОБОЙТИСЬ БЕЗ ДЕФолТА

Вероятность того, что Украина погасит долг России, получит помощь от МВФ в полном объеме, своевременно выполнит все обязательства перед коммерческими кредиторами, а также вернется к режиму свободной торговли с Россией, коллектив экспертов считает близкой к нулю. Низкую вероятность — в районе 5% — авторы присвоили и четвертому сценарию, предполагающему скоординированную международную помощь Украине.

Неотложную «антидефолтную» помощь, которая позволит стране обслуживать свои обязательства, экономисты МГУ оценивают в \$30–34 млрд за два года. Еще \$55–60 млрд — помощь, «минимально необходимая» для восстановления докризисных показателей развития на уровне 2008 года. Наконец, \$82–90 млрд — «ресурсы развития», которые вывели бы страну на траекторию роста.

Таким образом, объем средств для достижения «сколько-нибудь амбициозных целей развития национальной экономики» Украины эксперты оценивают в \$167–183 млрд в течение 2016–2017 годов. При таком развитии событий экономика Украины может расти на 3–5% в год, инвестиции — на 5% в год, годовая инфляция окажется равной 4–6%, бюджет сможет быть исполнен с трехпроцентным профицитом, а сальдо внешней торговли станет положительным — \$8–9 млрд.

При сценарии ограниченного дефолта минимальный объем «антидефолтной» помощи в два раза превышает суммарный масштаб потерь России и ЕС, что не создает стимулов для ее выделения. Однако при масштабном дефолте потери ЕС оказываются сопоставимы с ежегодными масштабами «антидефолтной» помощи с его стороны. России же понадобятся дополнительные финансовые стимулы для участия в «коалиции доноров», полагают экономисты МГУ. Ими могли бы стать доступ на финансовые рынки ЕС (отмена финансовых санкций) и «твердые гарантии погашения Украиной задолженности».

Какой смысл России и Европе идти на предоставление Украине финансовых ресурсов? «Во-первых, иметь расширяющуюся черную дыру рядом со своими границами плохо — и Польше, и Германии, и Белоруссии, и России», — объясняет Аузан. Во-вторых, это может стать поворотной точкой в отношениях между странами. Если у минского процесса появится экономическая составляющая, у него будет больше шансов на успех, полагает Аузан. ■

### МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МИХАИЛ ДМИТРИЕВ,  
президент партнерства «Новый экономический рост»

## У России есть выход из кризиса

**Сырьевая модель роста больше не работает — России нужна новая, несырьевая. Выстроить ее вполне реально.**

### ПОТРЕБЛЯЕМ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОИЗВОДИМ

Прежняя модель роста была основана на беспрецедентном повышении цен на российский сырьевой экспорт. Потребление в стране долгое время устойчиво росло быстрее, чем ВВП. Такое возможно, когда валовый национальный доход (ВНД) — показатель, который отражает не только внутренне производство, но и результаты внешнеэкономической деятельности страны, — растет быстрее, чем ВВП. В нулевые годы ВНД рос быстрее именно потому, что очень быстро росло долларовое выражение экспорта, несмотря на медленный рост его физических объемов. А это значит, что происходило удорожание рубля по отношению к другим валютам и рост покупательной способности населения. В результате можно было не увеличивать производство: добыча нефти за эти десять лет выросла всего в полтора раза, а долларовая выручка от ее продажи — примерно в десять раз с пикового падения в 1998 году.

Все это не требовало особенных инвестиций — в основном эксплуатировались уже освоенные месторождения. Самые большие деньги тратились на строительство нефте- и газопроводов, да и это было менее 1% ВВП в год. Основной прирост импорта шел не столько на закупки оборудования, сколько на закупки потребительских товаров. Долгие годы заработные платы росли двузначными числами, намного опережая ВВП, а доходы населения в реальном выражении выросли в три раза, хотя ВВП едва-едва удвоился.

### \$50 ЗА БАРРЕЛЬ

Надежды на повторение такого роста нет. Потому что главный источник валюты для России — это нефть, а она теперь имеет четкий потолок цены.

Связано это с добычей сланцевой нефти, для которой не нужны большие длительные инвестиции. На традиционных месторождениях 90% всех затрат было связано с капитальными расходами — чтобы пробурить большое количество глубоких скважин, протянуть трубопроводы и т. д. С добычей

сланцевой нефти ситуация другая. Капитальные затраты на запуск месторождения составляют около 40% от затрат жизненного цикла, а 60% — это операционные затраты, но они настолько высоки, что сланцевая нефть рентабельна только при ценах на нефть выше \$50 за баррель. Сейчас, когда цены на нефть упали, добыча сланцевой нефти моментально свернулась. Но как только

**«Очень важно, чтобы для вложения денег стали привлекательными те сектора, которые действительно могут развиваться в условиях рецессии»**

цены на нефть снова поднимутся выше \$50 за баррель, добыча на сланцевых месторождениях опять станет рентабельна, и тут же начнется очередной всплеск. При такой новой компоненте предложения нефти цена на нее не может устойчиво пробивать потолок \$90 за баррель. Сланцевая нефть будет постоянно сбивать цену.

А это значит, что валовый национальный доход будет расти практически тем же темпом, что и ВВП — на 2% в год. И Россия будет продолжать отставать.

### ИНВЕСТИЦИИ В МЕГАПОЛИСЫ

Для нового роста нужен новый источник. Необходимо переключение на инвестиционную модель: когда рост может ускориться, но не за счет более быстрого роста потребления по отношению к ВВП, а, наоборот, за счет более медленного.

На первом этапе двигателями роста могут стать только инвестиции. Предпосылки для этого уже возникают: за последние два года доля прибыли в ВВП выросла на 4% за счет снижения доли заработной платы. Но на фоне рецессии бизнес не спешит инвестировать полученную прибыль. Очень важно, чтобы для вложения денег стали привлекательными те сектора, которые действительно могут в этих условиях развиваться.

Подобно тому, как сырьевая экономика территориально привязана к месторождениям сырья, нессырьевая экономика тоже имеет вполне конкретную географическую привязку. «Месторождения» нессырьевой экономики расположены в зонах с высокой концентрацией населения и пред-

приятый. По оценкам McKinsey, две третьих всего мирового прироста ВВП в период до 2030 года будет сосредоточено всего лишь в 600 крупнейших городах мира и прилегающих к ним агломерациях, которые по площади составляют территорию меньше современного Судана. Из числа крупных мировых агломераций порядка 12–15 находятся в России. Именно они и могут стать зонами опережающего роста. Но для этого нам нужна комбинация экономических мер, сочетающих стимулирование спроса и стимулирование предложения.

### УСЛОВИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА

По количеству автомобилей на сто человек населения Московская область сопоставима с большинством крупнейших агломераций Европы, но плотность дорог в четыре раза меньше, чем в среднем по Европе. Нам нужно решить проблему отсталой инфраструктуры в центрах нессырьевого роста. Дополнительные вложения в инфраструктуру, которые нужны, чтобы эту проблему решить, сейчас мы оцениваем примерно в 1–1,5% ВВП в год на протяжении

ближайших десяти лет. Это немногим больше, чем на предыдущем этапе роста тратилось на нефте- и газопроводы.

Эффективный рынок труда в наших агломерациях не может возникнуть также при нынешнем уровне обеспеченности жильем. Сточки зрения достигнутого уровня доходов и потребления обеспеченность жильем в России должна быть на уровне 28–30 кв. м на человека. В Москве сейчас — 20 кв. м. Большинство агломераций в России недооразвиты, в результате они не могут привлечь больше людей для работы на высокооплачиваемых производительных предприятиях, потому что этим людям просто негде жить.

Жилье стоит запредельно дорого из-за дефицита предложений и барьеров на рынке. И поэтому надо одновременно и решать проблему инфраструктуры, и снимать барьеры. Необходимо создание новых механизмов финансирования социального арендного жилья для людей, приезжающих на работу в эти зоны ускоренного высокопроизводительного развития. Мы вкладываем в инфраструктуру и жилье, а они создают спрос на стройматериалы, оборудование и другие товары, которые не импортируются, а производятся внутри страны.

Принципиально важно создание нормальной регуляторной среды: не должно быть избыточных барьеров, должны быть защищены права собственности, должна быть эффективная финансовая инфраструктура и т. д.

Далее возникает уже другой, кейнсианский мультипликатор — агломерационные эффекты, которые действуют не со сторо-

ны спроса, а со стороны предложения. Новая инфраструктура и жилье создают условия для роста производительности, а также способствуют притоку капитала и рабочей силы в те места, где их можно использовать наиболее эффективно. Это, собственно, и дает толчок росту.

### ГДЕ ДЕНЬГИ?

Дополнительная инфраструктура может быть создана за частные деньги. Чтобы это произошло, должен возникнуть рынок долгосрочных инфраструктурных инвестиций, размеры которого не такие уж и большие. Это всего лишь 1,5–2% ВВП в год. У нас колебание нормы накопления достигает 5% ВВП в год. То есть это макроэкономически значительная величина.

Частный инвестор пойдет в инфраструктуру, вложит свои деньги и существенно ускорит развитие всей нессырьевой экономики. Но это произойдет при одном условии: этот рынок должен выйти из нынешнего состояния отсутствия стандартов и понятных для всех правил игры.

Позитивные примеры уже есть. Десять лет назад менее 5% покупок жилья делалось с помощью ипотечных кредитов. После реализации приоритетного национального проекта «Жилье» появилась возможность штамповки ипотечных сделок на конвейере по стандартным понятным правилам. Объемы ипотечных кредитов выросли в 30 раз. К 2014 году около половины жилья покупалось с участием ипотечных кредитов.

Аналогичные меры могут превратить выпуск инфраструктурных инвестиционных инструментов в массовое конвейерное производство. Уже в ближайшее время мы совместно с участниками рынка рассчитываем подготовить и вынести на публичное обсуждение детальную дорожную карту таких мер.

Если мы это делаем, то сразу снимаем еще одно узкое место: мы направляем значительный поток денег из других финансовых рынков в рынок инфраструктуры, мы активируем сразу и мультипликаторы спроса за счет прямых эффектов от инвестиций, и мультипликаторы предложения в виде агломерационных эффектов. Тогда у нас появится шанс выйти из долгосрочной депрессии на принципиально новой экономической основе.

Если мы запустим такую модель всерьез, то темпы роста российской экономики в ближайшие 10–15 лет могут в среднем оказаться на 1,5–2% выше инерционного, «депрессивного» тренда. 3,5–4% в год при достигнутом в России уровне доходов — это очень высокие темпы роста. При таких темпах мы продолжим наверстывать отставание от развитых стран и примерно на рубеже 2030 года окажемся по формальным критериям страной с высоким уровнем дохода.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КРУШЕНИЕ МН-17 Bellingcat назвала подозреваемых в атаке на МН-17 в небе над Украиной

# Кто стрелял из «Бука»

АНТОН БАЕВ

**Bellingcat в новом докладе утверждает, что «Бук», сбитый самолет МН-17, доставили к украинской границе бойцы второго дивизиона 53-й зенитно-ракетной бригады из Курска, и очерчивает круг подозреваемых военных.**

## ЧЕТЫРЕ УРОВНЯ ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

Международная экспертно-журналистская группа Bellingcat, которая занимается поиском данных по открытым источникам (спутниковые снимки, геолокация, социальные сети), 24 февраля представила доклад «МН-17 — потенциальные подозреваемые и свидетели из 53-й зенитно-ракетной дивизии». Авторы расследования постарались очертить круг возможных подозреваемых в крушении МН-17. В новом расследовании названы около двух десятков военнослужащих, которые, как предполагают авторы, участвовали в транспортировке самоходной огневой установки зенитно-ракетного комплекса «Бук-М1» на территорию Украины.

Для управления установкой необходимо два солдата, сержант и лейтенант, отмечается в докладе. «Для запуска нужен оператор-рядовой, заместитель начальника расчета — сержант — и сам начальник, старший лейтенант и выше. И водитель, конечно, тоже солдат», — отмечает военный эксперт Михаил Ходаренко.

Поэтому Bellingcat сосредоточилась на поисках участников операции четырех уровней: рядовых и сержантов, обслуживающих ракетные комплексы, младших офицеров, которые могли осуществить запуск, старших офицеров,



Исследователи из Bellingcat назвали имена около двух десятков военнослужащих, которые, как предполагают авторы, участвовали в транспортировке «Бука-М1» на территорию Украины

которые могли отдать им приказ, а также принявших решение об операции представителей высшего командования.

В предыдущих докладах Bellingcat установила, что «Бук», из которого могла быть выпущена ракета, прибыл к российско-украинской границе из поселка Маршала Жукова (Курская область). Там находится база 53-й зенитно-ракетной бригады, к одному из дивизионов которой, по данным Bellingcat, был приписан «Бук».

## ПОИСК ПО СОЦСЕТЯМ

На то, что в операции участвовали бойцы второго дивизиона, указывают индивидуальные номера за-

снятой очевидцами техники. Все они, кроме одной, начинаются с двойки, что говорит о принадлежности к определенному соединению. Единственная пусковая установка с синим номером (3х2, вторая цифра стерта) заменила машину с номером 222, сообщает Bellingcat. Именно «Бук-М1» с маркировкой 3х2 заметили очевидцы в районе Снежное 17 июля 2014 года до падения самолета.

Опираясь на список военных второго дивизиона 53-й зенитно-ракетной бригады (он был размещен в социальных сетях военнослужащими), Bellingcat смогла найти личные страницы большинства из них. Проанализировав их, команде, как она считает, удалось

определить, кто участвовал в переброске ЗРК на юго-восток.

В основном это были бойцы, заступившие на службу в конце 2013 — начале 2014 года. На их страницах исследователи обнаружили множество фотографий, на которых изображено передвижение колонны техники к российско-украинской границе, сами военные и ориентиры, по которым Bellingcat смогла установить местонахождение колонны. Кроме того, на снимках запечатлены различные боевые машины, участвовавшие в конвое. Индивидуальные номера и приметы (краска на корпусе, контур броневых листов) совпадают с теми, что засняли очевидцы.

По словам Ходаренка, сейчас в армии нет приказа, ограничивающего активность военнослужащих в социальных сетях. «Зачастую это приводит к утечке информации, что в ситуации, приближенной к боевой, может обернуться проблемами, ведь солдат сам буквально передает информацию о своем местонахождении», — сетует эксперт.

Имена участвовавших, по мнению Bellingcat, в операции солдат и младших офицеров в докладе изменены. Однако в полной версии доклада, переданной сводной группе следователей (JIT, Joint Investigation Team) в Нидерландах, имена и фамилии указаны полностью. Всего в этом списке несколько десятков человек, кто-то из них (полтора десятка военнослужащих), возможно, участвовал в операции, считают исследователи.

## КТО КОМАНДОВАЛ

По информации команды, руководить конвоем мог командир

второго дивизиона подполковник Дмитрий Т. На то, что он являлся командиром дивизиона, указывает ряд фотографий в его социальных сетях. По мнению авторов доклада, весьма вероятно, что подполковник знал конкретных участников команды того самого «Бука». «Даже если команда «Бук-М1» не включала российских солдат и офицеров, Дмитрий Т. ответственен за транспортировку «Бука» 3х2 к границе Украины», — отмечается в докладе.

Bellingcat с высокой долей вероятности называет командира 53-й зенитно-ракетной бригады Сергея Мучкаева ответственным за замену 222 «Бука» в конвое. Однако, считают расследователи, Мучкаев не принимал решения о запуске ракеты. «Это решение почти наверняка было принято на более высоком уровне», — считает Bellingcat.

Среди ответственных авторы доклада называют командование 20-й армии, начальников Западного военного округа.

Кроме того, Bellingcat считает, что решение о переброске техники принималось министром обороны Сергеем Шойгу, а также его первыми заместителями Валерием Герасимовым и Аркадием Бахиным. Bellingcat указывает, что Владимир Путин, «осуществляющий командование всеми российскими войсками», также ответственен за падение МН-17 в случае, если «был использован «Бук» 3х2».

## ГОЛЛАНДСКАЯ ПРОКУРАТУРА ЗАИНТЕРЕСОВАЛАСЬ

По словам представителя голландской прокуратуры Вин де Бруина, JIT собирается серьезно изучить это расследование и понять, как его можно использовать в рамках уголовного дела.

Минобороны РФ не смогло оперативно прокомментировать РБК представленную в докладе информацию. Предыдущие доклады Bellingcat военное ведомство не комментировало.

После крушения Boeing в июле 2014 года замначальника Генерального штаба ВС РФ Андрей Картаполов огласил версию российской стороны, которая с тех пор практически не пересматривалась. По его словам, все данные указывают на то, что МН-17 был сбит украинскими вооруженными силами. Участие действующих российских военнослужащих в войне в Донбассе официальная Москва всегда отрицала.

В октябре 2015 года специалисты военного концерна «Алмаз-Антей» представили доклад по итогам собственного расследования обстоятельств катастрофы, из которого следует, что Boeing был сбит ракетой, которая уже не используется российскими военными, с территории, которая на тот момент не контролировалась ни одной из сторон конфликта в Донбассе. ■

## Кто ведет расследование

### Boeing и Сирия

Bellingcat — международная экспертно-журналистская группа, основанная 15 июля 2014 года британским журналистом Элиотом Хиггинсом. Задача команды — объединить гражданских журналистов в расследовании текущих событий. В своих докладах Bellingcat опирается на открытые источники: видео- и фотоматериалы, размещенные в социальных сетях, спутниковые снимки. Bellingcat существует на частные пожертвования, собранные с помощью краудфандингового сервиса Kickstarter. В команде работает более двух десятков человек и большое количество волонтеров, которые помогают проекту безвозмездно. Сейчас основной проект Bellingcat — расследование

обстоятельств крушения малайзийского Boeing. Команда также следит за военной кампанией в Сирии, в том числе за действиями российских военнослужащих.

### «Ненаучный и субъективный»

Достоверность сведений Bellingcat подвергают сомнениям зарубежные СМИ. В июне немецкий журнал Spiegel взял интервью у эксперта по анализу судебной фотографии Йенса Крайзе. Поводом стало исследование Bellingcat, в котором, по утверждению группы, было доказано манипулирование со стороны Минобороны России фотографиями сбитого самолета МН-17. Эксперт Крайзе заявил, что метод, примененный Bellingcat, с точки зрения экспертизы не выдерживает никакой

критики. «В своей основе он опирается на так называемый ELA-анализ. Данный метод не научен и субъективен. Соответственно, нет ни одной научной статьи, посвященной этому методу», — сказал он (цитата по «Иносми.ру»). Главный редактор Spiegel Online Флориан Хармс в июне приносил официальные извинения перед читателями за то, что редакция на основе информации от Bellingcat давала утвердительные заголовки о том, что Россия манипулировала со снимками. По словам Хармса, новости со ссылкой на исследование Bellingcat нужно было давать в сослагательном наклонении, так как утверждения исследователей не были должным образом проверены редакцией.

**КРИЗИС** ФСО замерила экономическое самочувствие в моногородах

# 60% потерпевших

➔ Окончание. Начало на с. 1

В пресс-службе ФСО не ответили на запрос РБК, но подлинность и порядок данных подтвердил источник в правительстве. Представитель Минэкономразвития сообщил РБК, что ему известно о таком опросе и что результаты опросов жителей моногородов раз в полгода поступают в министерство. «Данная аналитика готовится для отнесения моногородов к категориям — «красным», «желтым» или «зеленым», — пояснил представитель Фонда развития моногородов (учрежден Внешэкономбанком в 2014 году). Источник в правительстве говорит, что ФСО проводит опросы по наиболее острым проблемам (к примеру, в мае 2014 года РБК писал про опрос о состоянии межнациональных отношений). А правительство использует данные опросов ФСО наряду с опросами социологических компаний. «Опросы ФСО рассматриваются как возможность создать более полную картину по той или иной проблеме», — говорит собеседник РБК. Он добавляет, что данные ФСО могут отличаться от данных опросов других компаний тем, что они «более консервативные».

«Консервативность заключается в том, что нет попыток преуменьшить или преувеличить масштаб проблемы», — говорит источник РБК.

## ЧИСЛО КРИЗИСНЫХ МОНОГОРОДОВ РАСТЕТ

Всего в России насчитывается 319 моногородов, в них проживают 14 млн человек. Лишь в 71 городе социально-экономическое положение «можно назвать стабильным», говорил премьер-министр

Дмитрий Медведев в июле прошлого года на правительственном совещании в моногороде Усолье-Сибирском. За год начиная с 2014-го число моногородов, которые относятся к категории кризисных, увеличилось с 75 до 94, признавал там же министр экономического развития Алексей Улюкаев. «Тех средств, которые у нас забюджетированы на четыре года, хватит на 20–30 моногородов, на 20–30 проектов...» — предупреждал он.

## ЧТО БУДЕТ ДЕЛАТЬ ПРАВИТЕЛЬСТВО

В нынешний кризис власти решили пересмотреть свой подход к поддержке моногородов и пытаются их репрофилировать и привлечь в них инвесторов.

В феврале этого года на встрече президента с членами правительства первый вице-премьер Игорь Шувалов заявил о сокращении финансирования программы моногородов на 2016 год в рамках общего урезания расходов с изначальных 10,8 млрд руб. «Мы пока эту цифру определили в районе 7 млрд», — сказал он. В антикризисном плане, который правительство одобрило в целом 18 февраля, всего на поддержку моногородов планируется направить 12,8 млрд руб., в том числе из бюджета 7,2 млрд. Предполагается, что за счет этой поддержки будет создано более 3 тыс. новых рабочих мест и привлечено более 7 млрд руб. частных инвестиций в кризисные моногорода.

«Если антикризисный план утвердят, то получим еще 5,6 млрд руб. Мы исходим из того, что 30–35 городов на эти деньги можно серьезно поддержать с точки зрения репрофилирования. На всех не хватит, но можно задействовать еще много инструментов поддержки: промышленные парки, программы для малых и средних предприятий, субсидии индустриальным паркам, десятки мер в сельском хозяйстве, формирование и обучение управленческих команд 319 моногородов и

## Забастовки в моногородах

### Забастовка горняков

В 2008 году в Североуральске состоялась забастовка 107 горняков шахты «Красная шапочка» ОАО «Севералбонситруд» (входит в состав ОК «Русал»), которые отказались подняться на поверхность. Они, в частности, требовали повышения зарплаты и отмены субботних смен. Горняки продолжили забастовку под землей почти десять суток, за это время против них был подан иск в суд. В результате владельцы шахты и бастовавшие горняки нашли компромисс. Перемирием закончилась и забастовка горняков на той же шахте в 2012 году. Тогда бастовали 14 человек, которые также отказывались покинуть шахту и требовали улучшения условий работы и повышения зарплаты, писал «Коммерсантъ». Тогда бастующие покинули шахту уже на следующий день.

### Волнения в Пикалево

Осенью 2008 года три градообразующих предприятия Пикалево в Ленинградской области не смогли договориться о ценах на поставляемое сырье. В результате их работа была остановлена, а тысячи людей потеряли работу. Кроме того, в мае 2009 года из-за долгов по поставкам газа «БазэлЦемент-Пикалево» была остановлена местная ТЭЦ. В знак протеста против тяжелой социально-экономической ситуации 2 июня 2009 года около 300 местных жителей перекрыли федеральную трассу Новая Ладога — Вологда. В этот же день губернатор области подписал постановление о выделении 5 млн руб. для погашения задолженности по заработной плате перед работниками ТЭЦ, около 1 млн 700 тыс. руб. было выделено для оказания поддержки жителям района, оказавшимся в трудной ситуации, а спустя два дня Владимир Путин потребовал

восстановить работу всего производственного комплекса.

### Митинги на «Русском вольфраме»

В 2009 году Лермонтовский горно-обогатительный комбинат, принадлежащий ООО «Русский вольфрам», приостановил свою работу из-за высокой себестоимости добычи вольфрама и задолжал зарплату работникам на сумму около 12 млн руб. Работники предприятия провели митинг, потребовав у государства выкупить производство у собственника и погасить долги по зарплате, и грозили перекрыть федеральную трассу, как это случилось в Пикалево. После встречи в Кремле Владимира Путина с губернатором Приморского края Сергеем Дарькиным было объявлено о договоренности с ООО «Русский вольфрам» о передаче Лермонтовского ГОКа в аренду на пять лет краевому КГУП «Примтеплоэнерго», а рабочим выплатили долги по зарплате.

так далее. Плюс к тому моногорода из первой группы [«красная зона»] теперь могут рассчитывать на получение статуса территории опережающего развития, правда, после того, как представители моногорода пройдут обучение управленческих команд по развитию моногородов», — говорит представитель Фонда развития моногородов.

При этом правительство планирует теперь работать со всеми 319 моногородами, а не только с теми, что находятся в «красной» зоне, сообщил Шувалов. Глава Фонда развития моногородов Илья Кривоногов заявил, что данная мера позволит «снизить желание субъектов страны переводить стабильные моногорода в перечень самых неблагополучных, чтобы получить дополни-

тельное финансирование» (цитата по сайту фонда).

## КАК ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТОРА

В сентябре 2015 года глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев на совещании у президента Владимира Путина рассказал, что министерство получило 16 заявок из восьми регионов на создание территорий опережающего развития (ТОР) в моногородах. Из них было отобрано четыре — Усолье-Сибирское (Иркутская область), Гукуво (Ростовская область), Юрга (Кемеровская область) и Набережные Челны (Татарстан). К настоящему времени ТОР созданы в Гукуво и Набережных Челнах, уточняет представитель Минэкономразвития. Представитель министерства не ответил на во-

прос, сколько сейчас заявок в министерстве.

Сейчас Фонд развития моногородов заключил генеральные соглашения с 24 моногородами. Фонд принял обязательства по софинансированию объектов инфраструктуры, необходимой для реализации инвестпроектов в девяти моногородах, на 5,1 млрд руб. Реализация этих проектов позволит создать более 11,5 тыс. рабочих мест и привлечь инвестиций на 44,2 млрд руб., говорит представитель Фонда развития моногородов. С сентября 2015 года в активной проработке находилось 17 инвестпроектов с общим объемом инвестиций 44,6 млрд руб., в том числе средства фонда — 11,3 млрд руб., и количеством новых рабочих мест — 8,1 тыс. ■

## Особые территории

Статус ТОР дается моногороду на десять лет с правом продления на пять лет. С ним резидент ТОР получает льготы по налогу на прибыль в первые пять лет: он освобождается от уплаты федеральной части налога (2% от 20%), региональная часть налога сокращается до 5%. Также резиденты освобождаются от имущественных и земельных налогов и получают льготу по платежам во внебюджетные фонды. Таким образом, фискальная нагрузка сокращается в 4,5 раза по сравнению с обычным режимом. Резидент в свою очередь должен создать не менее 20 рабочих мест и инвестировать в новый проект не менее 5 млн руб., пояснил ранее Алексей Улюкаев.

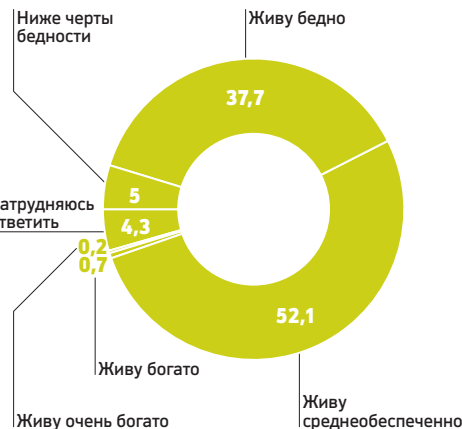
## Моногорода и их жители

% ответивших

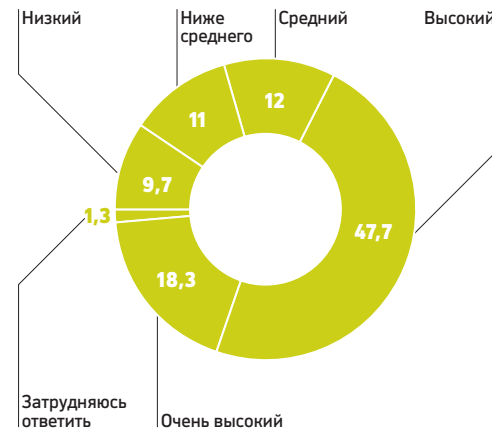
### Как вы оцениваете социально-экономическую ситуацию в своем городе



### Как вы оцениваете свое материальное положение



### Как вы оцениваете уровень безработицы в своем городе



Источник: Социологический опрос службы специальной связи и информации ФСО

Министр образования — о бюджете, академиках и пионерах

# «Мы должны нарастить темпы: ста школ в год недостаточно»

ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ

Министр образования и науки Дмитрий Ливанов в интервью РБК рассказал о том, почему школ в стране станет больше, а вузов — меньше, что связывает федеральную программу по строительству учебных заведений с Аркадием Ротенбергом и чем займутся новые пионеры.

## «МОЖЕТ, ВОЗНИКНЕТ АВТОРИТЕТНЫЙ РОССИЙСКИЙ РЕЙТИНГ ВУЗОВ»

— При вашем участии количество вузов в стране уменьшилось. Это помогает сократить расходы?

— В 1990-е годы произошла девальвация качества высшего образования. Вместо 500 вузов, которые были в пределах РСФСР, к началу 2000-го насчитывалось около 3,5 тыс. вузов и филиалов. Ничего страшного нет в количестве, плохо то, что их значительная часть занималась обманом студентов, по существу, торговала дипломами. Вот эта система должна быть сломана.

Никогда не было цели сэкономить на высшем образовании. Наоборот, за последнее десятилетие объем господдержки вырос в несколько раз. Как правило, сокращаются негосударственные вузы. В редких случаях объединения государственных вузов их здания не высвобождались и оставались в системе высшего образования, потому что количество студентов не уменьшалось, количество преподавателей тоже. Все имущество как было государственным, так и осталось. Единственно, где происходит серьезная экономия, — это административные издержки. Мы оцениваем, что при каждом объединении высвобождается примерно 10–15% средств, но и они остаются в вузе, могут быть направлены на развитие или выплаты преподавателям.

— Сколько вузов должно остаться в России?

— Нет никаких количественных целей по закрытию вузов и филиалов. Мы видим, что только за последние три года число негосударственных вузов сократилось почти



в два раза — с 440 до 230, а число филиалов — с 1600 до 730. Наверное, и дальше будет сокращение, поскольку уровень требований мы понижать не намерены. В Рособназдоре есть план проверок: иногда после них выносятся запрет на прием, иногда прекращается аккредитация.

— Счетная палата проверяла программу 5/100 [ее цель — включение пяти российских вузов в сотню лучших по версии авторитетных мировых рейтингов; участники программы — 21 отечественный вуз — получают специальную господдержку] и выявила нарушения, в частности неравномерное распределение средств среди вузов. Также был сделан вывод, что многие вузы не улучшили свои показатели в рейтингах. Вы согласны с претензиями?

— Россия за три прошедших года потратила на программу около 30 млрд руб. и уже добилась определенных результатов и продвижения в рейтингах. Для сравнения можно

сказать, что Китай, к примеру, на программу с аналогичными целями и задачами потратил за восемь лет более \$9,6 млрд [примерно 732 млрд руб. по курсу ЦБ на 23 февраля], Франция с начала 2014 года — около \$2,2 млрд [168 млрд руб.].

Что касается самого распределения средств, эти решения принимает совет программы 5/100. В частности, совет решил, что деньги выделяются в зависимости от успешности вуза: учебные заведения были в результате тайного голосования разделены на три группы по объему финансирования — примерно 1 млрд, 750 млн и 500 млн руб.

Мы регулярно проверяем наши вузы и выявили, что два-три вуза отчитывались о результатах научными публикациями в журналах, имеющих сомнительную репутацию, в которые можно что угодно направить и сказать, что ты опубликовал статью в международном журнале. Тогда члены совета приняли решения, что для этих вузов процент субсидий будет снижен по проценту таких «мусорных» публикаций. Так возникло то, что можно охарактеризовать как «неравномерность» [речь идет о Дальневосточном федеральном университете, Казанском федеральном университете и Высшей школе экономики].

— Но показатели некоторых вузов в рейтингах действительно ухудшились?

— По таким показателям, как число публикаций, иностранных студентов, объем научных исследований, идет динамичный рост по всем вузам проекта 5/100. Нам не нужно ждать быстрых результатов и потому, что все рейтинги учитывают

кумулятивные показатели вузов за пять лет. Наша программа длится лишь два полных года, и пятилетний срок, когда ее результаты будут учитываться в полном объеме, наступит в 2017–2018 годах.

Счетная палата подходит формально, что, в общем, правильно: их дело проверять. В указе президента [о старте программы 5/100] речь идет о том, что пять вузов должны к 2020 году войти в топ-100 международного признанного рейтинга. Не указано, какого рейтинга. Таких сейчас три — Quacquarelli Symonds, Times Higher Education и Шанхайский рейтинг [Academic Ranking of World Universities]. Может, в ближайшие годы еще какие-то возникнут, например авторитетный российский рейтинг.

## «ШКОЛЫ БУДУТ РАЗГРУЖЕНЫ ОТ ИЗЛИШКОВ БЮРОКРАТИИ»

— К 2025 году в школах должны исчезнуть так называемая третья смена и существенно сократиться вторая смена, то есть должны быть построены новые учебные заведения или расширены действующие. Общий объем финансирования программы строительства школ — 2,8 трлн руб. Сколько из этой суммы заплатят регионы?

— Поправлю вас. Третья смена, которая есть в школах всего трех регионов, исчезнет гораздо раньше. А к 2025 году все школьники будут учиться в одну смену. Программа была подписана председателем правительства в октябре 2015 года. В 2016-м законом «О бюджете» предусмотрено финансирование

в размере 50 млрд руб., это только федеральная часть. Сейчас мы с каждым регионом разрабатываем региональную программу: на десять лет вперед в ней будут описаны конкретные мероприятия в каждом муниципалитете. Когда мы окончательно эти 85 программ согласуем, нам будет ясен объем регионального софинансирования. 2016 год — это первый год программы, нам важно, чтобы программа успешно стартовала.

— Говорят, что система будет такая: сначала регион построит школы, потом ему отдадут деньги.

— Речь идет о том, что субсидия из федерального бюджета будет предоставляться либо на выкуп региона здания, которое уже построено, либо на компенсацию расходов регионального бюджета на строительство. В любом случае здание должно быть построено в соответствии с типовым проектом, должно быть оснащено всем необходимым по специальному стандарту, затем принято заказчиком, то есть регионом. И только после этого из федерального бюджета поступит субсидия на компенсацию всех расходов.

— Где регионам взять деньги?

— У каждого региона есть бюджет на образование, его точно достаточно, чтобы построить одну школу. Тем более что расходы затем будут компенсированы. Ничего сверхъестественного с точки зрения дополнительного финансирования здесь не требуется. Скажу для справки, что в 2015 году в стране была построена сотня новых школ. Но мы должны существенно нарастить темпы строительства: ста школ в год недоста-

## Как финансируется образование в России

По данным министерства, консолидированный бюджет на образование растет. Самые большие траты идут по линии госпрограммы «Развитие образования», утвержденной на 2013–2020 годы: например, до 2016-го дошкольное образование должно стать доступным для всех детей от 3 до 7 лет, а 25%

образовательных учреждений необходимо сделать удобными для лиц с ограниченными возможностями. Непосредственно Министерству образования и науки из федерального бюджета в 2016 году будет выделено 368,5 млрд руб., в 2015-м сумма была больше — 388,4 млрд руб.

точно. Нам надо выйти на куда более высокие темпы, чтобы каждого школьника обеспечить в течение десятилет возможностью обучаться в одну смену. Нам нужно около 6,5 млн мест создать за эти десять лет.

— **Предполагается, что регионы будут привлекать инвесторов для строительства школ?**

— Инвесторов можно привлечь по такой схеме: инвестор строит здание, а регион покупает.

— **Кто определяет, сколько школ нужно конкретному региону?**

— Мы проводим выверку данных по каждому региону и каждому муниципалитету, так что перегибов не будет. К тому же в начале 2017 года в эксплуатацию вводится система «Контингент», она будет агрегировать в себе данные о воспитанниках, учениках и студентах из систем ведомств, региональных органов власти, даже из школьных электронных дневников. Для граждан система будет полезна тем, что существенно сократит документооборот. Так, например, при переезде из одного региона в другой ребенок меняет школу. Теперь не нужно будет собирать папку с документами и везти ее в другой город. Все данные уже будут в школе, и, когда ребенок придет, учителя смогут приготовить его принять с учетом всех его особенностей и талантов. Школы будут также разгружены от излишков бюрократии.

— **ЭТО МОЖНО СРАВНИВАТЬ С ПИОНЕРАМИ, СО СКАУТАМИ В ШТАТАХ?**

— **Вы говорили, что программой строительства школ будут заниматься специальные новые структуры — межведомственный совет и дирекция. Они уже созданы?**

— Дирекция создана, это наша подведомственная организация. Она получила госзадание, ее работа активно развертывается в эти дни. Экспертный совет тоже формируется. Мы получили предложение от Совета Федерации, ждем от Государственной думы. В совете будут и эксперты и представители ведомств — не только Министерства образования и науки, но и Роспотребнадзора, Минстроя, всех, кто будет вовлечен в эту программу. Совет будет в ближайшее время создан.

— **Кто войдет в дирекцию? Была информация, что холдинг «Просвещение» Аркадия Ротенберга будет участвовать в строительстве школ, их представители войдут?**

— Не думаю, что издательство «Просвещение» будет как-то участвовать. Я знаю только главу дирекции, она работала в Высшей школе экономики. Она наберет остальных [сотрудников дирекции], на первом этапе человек шесть-семь. Потом, если в этом будет необходимость, увеличим численность до 10–12. Дирекция — это проектный офис, это люди, которые постоянно находятся в регионах, смотрят, как ведется работа, отслеживают фактическое состояние дел и так далее. Совет пока не сформирован, но не думаю, что туда будут входить представители каких-либо издательств.

— **То есть дирекцию возглавила Ирина Кузнецова, которая до декабря работала вице-президентом «Просвещения»? При этом вы считаете, что издательство не**

**получит преференций для своей продукции?**

— Никаких финансовых и содержательных решений дирекция не принимает, поэтому конфликта интересов здесь не будет.

— **В конце 2015 года стало известно о создании Российского движения школьников, новых пионеров. Для чего оно создается?**

— Российское движение школьников будет заниматься внеклассной внеурочной деятельностью, будет создавать возможности для воспитания и самореализации детей. Участие в движении будет добровольным. Это не обязанность, естественно, ребенок и родители сами решают, как проводить ученику свое внеурочное время. Но мы должны создать все условия для развития каждого ребенка. Вот в школе и вне школы и будут реализовываться какие-то проекты, детям будет предлагаться участвовать в каких-то инициативах. Например, волонтерство, включая заботу о тех, кто нуждается в помощи, краеведение, туризм и так далее.

— **Сравнение с пионерами тут корректно?**

— Это можно сравнивать с пионерами, со скаутами в Штатах, с чем угодно. Но это будет все равно что-то новое и интересное. Уже и условия не те, что были в СССР, и живем мы не в США. Это будет наше, важное и интересное именно для наших детей. А конкретно все вопросы найдут ответы, когда будут сформированы управляющие органы. В ближайшее время будет как раз первый съезд движения, там будут выбраны лидеры.

— **«А такие проекты, как «Сколково» или технологическая долина МГУ [проект МГУ, в рамках которого может быть построено 550 тыс. кв. м жилья], в большей степени нацелены на практическое использование знаний»**

— **На съезд каждая школа будет делегировать представителей?**

— Будут представители от регионов. Будет создана всероссийская общественная организация, а значит, будут региональные отделения, муниципальные, школьные.

— **НИКУДА ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ОНИ ДЕТЬСЯ НЕ МОГУТ?**

— **Можно уже подвести какие-то итоги реформы Российской академии наук?**

— Те задачи, которые ставились перед Федеральным агентством научных организаций (ФАНО), за эти два года решены. Значительная часть объектов имущества, которые были не зарегистрированы, в отношении которых права Российской Федерации не были закреплены, сейчас зарегистрированы. Я видел цифру — больше 90% [объектов собственности теперь оформлено], а было меньше 40%. Это главный результат этих двух лет, потому что именно эти задачи перед ФАНО и ставились.

— **Президент РАН Владимир Фортов на недавнем Совете по образованию и науке при президенте просил продлить мораторий на операции с имуществом академических институтов. Вы как к этому предложению относитесь?**

## Министр с образованием

Дмитрий Ливанов родился в 1967 году в Москве в семье авиаконструктора, бывшего гендиректора ОАО «Авиационный комплекс имени С. В. Ильюшина» Виктора Ливанова. Учился в столичной школе №91, как он сам признается в интервью «Российской газете», на пятерки по всем предметам, кроме начальной военной подготовки. С отличием окончил физико-химический факультет Московского института стали и сплавов (МИСиС) по специальности «физика металлов» в 1990 году, а в 2003-м получил диплом об окончании Московской юридической академии. В 1992 году Ливанов защитил диссертацию и получил степень кандидата физико-математических наук по специальности «Физика

твердого тела». На претензии, что он стал кандидатом наук меньше чем за два года, он отвечал в интервью журналу «Коммерсант-Власть», что «за провокационными высказываниями не следит»: «Люди, которые являются экспертами в физике и понимают что-то в этой сфере, уже давно сделали свои выводы». После защиты начал работу в научно-исследовательской лаборатории синтеза МИСИС; в 2000-м стал там проректором по международному сотрудничеству, еще через семь лет — ректором университета. Перед тем как стать ректором, Ливанов успел поработать чиновником: в 2004-м он стал директором департамента государственной научно-технической и иннова-

ционной политики Министерства образования и науки. Будучи статс-секретарем и заместителем министра образования и науки Андрея Фурсенко в 2005–2007 годах, Ливанов от лица министерства критиковал проект нового устава Российской академии наук. В 2012-м году был назначен министром образования. Женат на Ольге Мордкович, работающей директором по IT компании «Теле2». Отец троих детей, в том числе приемного сына. По сообщениям Forbes, в 2015 году доход семьи Ливанова равнялся 37,5 млн руб. Чиновник имеет в собственности яхту Jeanneau Prestige 36, а его супруга — жилой дом и место для стоянки водного транспорта в Испании.

— Смысл моратория состоял в том, чтобы обеспечить сохранность имущества. Но поскольку все объекты имущества, почти все, как я сказал выше, уже зарегистрированы, то никуда из федеральной собственности они деться не могут. И в этом смысле объективной необходимости в этом моратории нет.

— **Какую «толпу охотников» за имуществом Академии наук имел в виду Фортов?**

— Я не знаю, кого он имеет в виду. Охотников использовать академическое имущество было очень много в 90-е и в 2000-е годы. Меня в свое время удивила одна история.

вые за 20 с лишним лет произошло увеличение количества ученых, это происходит в основном за счет университета сектора. В 2014 году преодолен тренд снижения числа исследователей: их численность увеличилась более чем на 4,5 тыс. человек.

А такие проекты, как «Сколково» или технологическая долина МГУ [проект МГУ, в рамках которого может быть построено 550 тыс. кв. м жилья], в большей степени нацелены на практическое использование знаний, коммерциализацию и разработку новых технологий. То есть то, что обеспечивает связь между фундаментальной наукой с одной стороны и развитием экономики с другой стороны. Этот мостик в силу разных причин оказался у нас сильно разрушен. И сейчас он как раз выстраивается.

— **«В ПРЕДВЫБОРНОЙ СИТУАЦИИ ИСПОЛЬЗУЮТ ТЕМУ ОБРАЗОВАНИЯ»**

— **Многие эксперты говорят, что майские указы подорвали финансовое положение регионов, в том числе из-за больших социальных обязательств. В результате возникает социальная напряженность, например из-за невыплат зарплат учителям. Вы с этим согласны?**

— Зарплаты и учителей, и воспитателей детских садов, и преподавателей вузов с 2013 года выросли на 80%, а где-то удвоились. В регионах, конечно, были разные истории. В целом, если мы берем консолидированный бюджет на образование, он за последние несколько лет вырос очень серьезно: превысил 3 трлн руб. в 2014 году, в 2015-м — 3,15 трлн руб. (см. справку). В этом году трудно сказать, что можно ожидать: сейчас такая ситуация турбулентная. Но я рассужаю, что совокупный бюджет образования не уменьшится. Зарплаты педагогов ни в одном регионе не должны уменьшаться в номинале при всей сложности экономической ситуации.

В части регионов — это единицы на самом деле — плохой финансовый менеджмент вызвал всплески недовольства. Например, если в бюджете Забайкальского края доходная часть покрывает расходы на десять месяцев, то два месяца в конце года никак не обеспече-

ны. Понятно, что, когда начинается сентябрь, а денег в региональном бюджете нет, возникают задержки. Руководство региона начинает метаться в Москву, в Минфин, просит какие-то кредиты, каким-то способом дополнительно дофинансировать региональный бюджет. Это следствие, на мой взгляд, непрофессионального финансового управления. Реально задержки зарплат в 2015 году были только в Забайкальском крае.

— **СМИ сообщали, что правительство попросило министерства подготовить план по сокращению бюджета.**

— Действительно, есть обсуждения, но это все именно на уровне обсуждения. Пока решений не принято. Мы исходим из того, что даже в случае сокращений социальные гарантии в сфере образования, его доступность и уровень оплаты труда педагогов будут сохранены в полном объеме.

— **В начале февраля вам пришлось выйти из руководства партии «Единая Россия». В самой партии останетесь?**

— Произошла плановая ротация высшего совета партии, о чем было известно заранее. Логично иметь в органах управления партии людей, которые в условиях предвыборной кампании могут в ежедневном режиме участвовать в партийной жизни. Естественно, в «Единой России» я остаюсь, и никакие внутрипартийные кадровые решения не повлияют на мое конструктивное взаимодействие с однопартийцами, в том числе депутатами, в вопросах развития образования и науки.

Критика, если она не носит популистский характер, приносит работе только пользу. Но безусловно, нужно понимать, что в условиях предвыборной ситуации многие используют тему образования для того, чтобы набрать очки. Хотя, надо сказать, я уже сейчас с удовлетворением наблюдаю, что громогласные лозунги «Я всех спасу и отменю ЕГЭ!» уже не находят такого горячего отклика. Недавний опрос ВЦИОМ показал: все больше и родителей и учителей доверяют ЕГЭ. Так, например, 80% учителей и более 60% одиннадцатиклассников считают экзамен объективным. ■

Полную версию интервью см. на [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru).

Как зачистка рынка привела к росту потерь банков от информационных атак

# Паника на триллион

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Национальное рейтинговое агентство подсчитало, что с осени 2013 года банки из-за информационных атак и негативной информации в прессе потеряли депозиты на сумму 1,329 трлн руб., большая часть пришлось на Сбербанк.

## КАК В ДУРНОМ СНЕ

С начала зачистки банковского сектора в 2013 году информационные атаки на банки заметно участились и приобрели новые формы, пишут Максим Васин и Антон Запольский из Национального рейтингового агентства (НРА) в своем исследовании «Информационные атаки на банки: оценка прямых потерь и долгосрочных последствий». С осени 2013 года, когда ЦБ отозвал лицензию у банка «Пушкино» (с этого момента принято отсчитывать начало зачистки банковского сектора), до конца 2015 года НРА насчитало 12 информационных атак на банки, в семи случаях удалось подсчитать ущерб, а именно величину оттока депозитов.

«В ситуации участвующих отзывов лицензий клиенты даже крупных и внешне устойчивых банков серьезно нервничают. Практически любое негативное сообщение о банке и его возможных проблемах приводит к тому, что вкладчики пытаются забрать свои деньги. Такая атмосфера нервозности и неопределенности существенно повышает эффек-



Больше всех от информационных атак пострадал Сбербанк

тивность информационных атак, чем охотно пользуются недобросовестные конкуренты», — объясняет участвующий информационные атаки PR-директор НРА Антон Запольский. По его словам, в ситуации экономического кризиса и растущей конкуренции соблазн вызвать панику среди клиентов конкурирующего банка и переманить их к себе очень велик.

Сильнее всех от информационных атак за анализируемый период пострадал Сбербанк, вкладчики которого в разгар валютной паники 16 декабря 2014 года забрали 300 млрд руб., а за неделю — 1,3 трлн руб. Тогда клиенты Сбербанка получали СМС-сообщения о якобы готовящейся блокировке их средств. Председатель правления Сбербанка Герман Греф поз-

же даже цитировал эти сообщения: «Сбербанк под санкциями, у меня есть точная информация из Visa и MasterCard, что через два дня все карточные сервисы Сбербанка будут заблокированы и ваши деньги будут заблокированы и изъяты».

Вкладчики «стали выносить деньги через все мыслимые наши устройства, через наши физиче-

ские отделения и банкоматы», говорил Греф. «Никогда в дурном сне мы не могли себе представить, что это возможно», — отмечал он.

«Кроме СМС-атаки тогда была резкая девальвация, что также повлияло на действия вкладчиков», — говорится в ответе пресс-службы на запрос РБК.

Крупная информационная атака была совершена на Альфа-банк в октябре прошлого года, когда его клиенты получали СМС-сообщения с призывом забирать деньги. В том же месяце вкладчики забрали из банка 15,6 млрд руб. Пресс-служба Альфа-банка тогда объясняла отток валютной переоценкой и не связывала его с информационной атакой.

## БЕЗ СМИ НЕ ОБОШЛОСЬ

Некоторые банки подвергались информационным атакам после отзыва лицензии у крупных банков. Так, после того как банк «Пушкино» лишился лицензии в сентябре 2013 года, клиенты банка «Возрождение» в октябре стали получать СМС-сообщения о якобы грядущем отзыве лицензии. В основном сообщения приходили жителям подмосковных городов, где у банка широкая банкоматная сеть. В результате атаки «Возрождение», по подсчетам НРА, потерял 2 млрд руб. клиентских средств. «Отток действительно был на указанном уровне, но однозначно подтвердить, что это прямое следствие

РБК  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

ПАРТНЕР



Leading the Way in Russian Law \*

Москва, Marriott Hotel Novy Arbat\*

26 февраля 2016 г.

## Фармацевтический бизнес в России – 2016

Реклама. 18+  
\* Лидирующие позиции в российском законодательстве; Marriott Отель Новый Арбат; Натива; Байер; Лидингс

Среди спикеров:



Виктор Дмитриев

Ассоциация российских фармацевтических производителей



Сергей Патракеев

юридическая фирма Lidings\*



Лилия Титова

Союз Профессиональных Фармацевтических Организаций



Евгений Белов

Bayer\*



Александр Малин

Nativa\*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

### Сколько потеряли банки на информационных атаках

	Тип атаки	Период	Примерный размер оттока пассивов, млрд руб.	В % от клиентских средств (средства на счетах и депозитах граждан и расчетных счетах юрлиц)	Статус банка на 19.02.2016	Совокупный размер клиентских средств на ближайшую отчетную дату к дате события**, млрд руб.
<b>Сбербанк</b>	Массовая СМС-рассылка	16 декабря 2014 г.	1 300	13,54%	действующий	9 598,39
<b>Связной банк</b>	Публикация в СМИ	10 ноября 2014 г.	10,8	24,95%	отозвана лицензия	43,29
<b>УБРиР, СКБ-банк, «Кольцо Урала», ВУЗ Банк, «Нейва» (приблизительная экспертная оценка)</b>	Массовая СМС-рассылка, публикации в блогах, листовки	16 сентября 2014 г.	10,5	н/д	действующие	н/д
<b>Инвестторгбанк</b>	Массовая СМС-рассылка	Август 2015	2,5	3,55%	финансовое оздоровление	70,46
<b>Московский индустриальный банк (МИНБ)</b>	Публикация в СМИ	18 декабря 2013 г.	2,26	1,67%	действующий	135,31
<b>«Возрождение»</b>	Массовая СМС-рассылка	18 октября 2013 г.	2	1,39%	действующий	143,60
<b>«Адмиралтейский»</b>	Публикация в СМИ черного списка, массовая e-mail рассылка	01 декабря 2014 г.	0,75	15%*	отозвана лицензия	5,05
<b>Альфа-банк</b>	Массовая СМС-рассылка	Октябрь 2015	н/д	н/д	действующий	н/д
<b>Уралтрансбанк</b>	Массовая СМС-рассылка	Декабрь 2014	н/д	н/д	действующий	н/д
<b>Волжский социальный банк</b>	Массовая СМС-рассылка, листовки	Ноябрь 2013	н/д	н/д	отозвана лицензия	н/д
<b>«Солидарность»</b>	Массовая СМС-рассылка	Ноябрь 2013	н/д	н/д	финансовое оздоровление	н/д
<b>«Софрино»</b>	Публикация в СМИ черного списка	Апрель 2014	н/д	н/д	отозвана лицензия	н/д
<b>Всего</b>			<b>1 329</b>			

Расчеты доли выведенных средств клиентов для банка «Адмиралтейский» проводились на основе данных только по текущим средствам юридических лиц в связи со спецификой бизнес-модели банка (услуги по инкассации для юридических лиц)

Источник: НРА

СМС-атаки, по понятным причинам вряд ли возможно. С другой стороны, иных причин на тот период мы не выявили», — сообщила РБК пресс-служба банка «Возрождение».

Год спустя, в сентябре 2014 года, ЦБ отозвал лицензию у екатеринбургского Банка24.ру, после чего началась масштабная информационная атака на уральские банки. На интернет-фору-

мах и в СМС-сообщениях стали распространяться призывы выводить деньги из крупнейших региональных банков: УБРиР, СКБ-банка, ВУЗ-банка и банков «Кольцо Урала» и «Нейва». В результате у отделений этих банков выстроились очереди из желающих забрать свои средства. По данным НРА, пять банков в результате суммарно потеряли 10,5 млрд руб.

Негативная информация о банках в СМИ также становится поводом для паники вкладчиков. Самая известная «жертва» — Связной банк, который потерял четверть своих вкладов после выхода статьи в газете «Коммерсантъ» в ноябре 2014 года о проблеме с выплатой долга у бизнесмена Максима Ноготкова (на тот момент он был акционером банка). Бывший пресс-секретарь

Связного банка Антон Гольцман, слова которого цитируются в отчете НРА, говорил, что в течение следующей за датой появления публикации недели вкладчики забрали из банка около 25% всех средств клиентов, или примерно 11 млрд руб.

Вкладчики Московского индустриального банка в декабре 2014 года забрали со своих счетов 2 млрд руб. Это произошло,

как говорится в отчете НРА, после публикации статьи на воронежском интернет-портале 360n.ru, в которой утверждалось, что у банка скоро будет отозвана лицензия. Банк подал в суд, после чего заключил с порталом мировое соглашение, в котором ответчик обязался опубликовать опровержение и выплатить компенсацию в размере 100 тыс. руб. ■



ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ  
В МАРКЕТИНГЕ

Вопросы участия:  
Валентина Тертычная  
v.tertychnaya@rbc.ru  
+7 (495) 363-11-11 доб. 1436

Реклама и спонсорство:  
Валентина Гвоздева  
vgvozdeva@rbc.ru

**РБК**  
представляет

Подайте заявку  
до 25 марта  
на [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЕИЗНЕСКОНСАЛТИНГ». Все права защищены.  
Реклама 16+ Эффи автор раша

РЕТЕЙЛ X5 Retail Group будет открывать алкомаркеты рядом с дискаунтерами

# Крепкая «Пятерочка»

АННА ДЕРЯБИНА

Второй по величине ретейлер России X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») запустил сеть алкомаркетов «Пятница». Кризис — подходящее время для запуска сети алкомаркетов, отмечают аналитики.

## «ПЯТНИЦА» ДЛЯ X5

Второй по величине ретейлер России X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») запустил сеть алкомаркетов под новым брендом «Пятница», сообщил в среду отраслевой портал Retailer.ru. Развитием новой розничной сети занимается та же команда, которая развивает сеть «Пятерочка», уточняет издание. О том, что X5 начала развивать собственную сеть алкомаркетов, знает и владелец крупнейшей в России сети алкомаркетов «Красное & Белое» Сергей Студенников.

Представитель X5 подтвердил, что «Пятница» — проект X5: «Это пилотный проект открытия специализированных магазинов алкогольных и безалкогольных напитков площадью до 100 кв. м рядом с обычными магазинами «Пятерочка». Он направлен на удовлетворение запросов покупателей «Пятерочки»: в них представлена расширенная матрица напитков». По его словам, с декабря 2015 года было открыто четыре магазина под брендом «Пятница» в Москве и Санкт-Петербурге. Всего в рамках пилотного проекта планируется запустить 10–15 магазинов, и в середине 2016 года руководство X5 примет решение о дальнейшей судьбе проекта.



Через несколько лет войти на российский рынок алкомаркетов будет значительно сложнее, чем сейчас, считают эксперты

Генеральный директор аналитического агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров считает, что инвестиции только в уже открывшиеся магазины «Пятница» могли составить около 30 млн руб. Сергей Студенников раньше рассказывал РБК, что его сети запуск одного магазина (средняя торговая площадь около 80 кв. м) обходится в 10 млн руб.: «Это ремонт, оборудование, это товар, это весь обслуживающий сектор. Обслу-

живающий сектор увеличивается, естественно. И логистический сектор. Если все мы подсчитаем, всю накрутку, то в 10 млн руб. один магазин нам обходится».

Рынок алкомаркетов — относительно новый для России, поэтому сейчас войти в него гораздо проще, чем это будет через несколько лет, считает аналитик БКС Марат Ибрагимов. «Возможно, X5 вдохновилась успехом конкурентов: «Красное & Белое» и «Бристоль»

показывают впечатляющие успехи по росту выручки, — рассуждает он. — Вторая причина — арендные ставки в стрит-ритейле сейчас ниже, чем раньше, поэтому найти новые помещения в хороших локациях ретейлерам стало проще». У X5 есть преимущество перед конкурентами, добавляет Ибрагимов: за счет близости к магазинам «Пятерочка» компания может создать синергию между двумя проектами.

Финансовый директор крупнейшего ретейлера России «Магнит» Хачатур Помбухчан сказал РБК, что у его компании нет аналогичных планов по открытию сети алкомаркетов. «Плюсы этого формата в том, что у алкоголя нет потерь по сроку годности, этот товар можно выставлять с высокими наценками, — перечисляет он. — Но продуктовые магазины способны обеспечить все базовые потребности населения, а в алкомаркет пойдет только тот, кто нацелен именно на покупку алкоголя».

## АЛКОМАРКЕТЫ РАСТУТ

Крупнейшей сетью алкомаркетов в России является сеть «Красное & Белое» челябинского предпринимателя Сергея Студенникова, которая сейчас, по собственным данным, насчитывает 2,7 тыс. магазинов в 39 субъектах России. Сеть «Красное & Белое» заняла седьмое место в последнем рейтинге РБК самых быстрорастущих компаний России.

В 2015 году, по расчетам агентства «INFOLine-Аналитика», сеть впервые вошла в топ-10 крупнейших продуктовых сетей России. Сам Студенников в середине декабря говорил РБК, что выручка компании в 2015 году вырастет на 80%, до 85 млрд руб. (без НДС). Но итоговая выручка оказалась немного меньше — около 82 млрд руб., уточнил Студенников в этом году. При этом средний прирост выручки у десяти крупнейших продуктовых сетей по итогам 2014 года в прошлом году должен был составить 21%, подсчитывал раньше Бурмистров из «INFOLine-Аналитика».

ЛОГИСТИКА Россия и Украина отменят ограничения на транзит грузовиков

## Проезд разрешен

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Украина согласилась с 25 февраля возобновить транзитные автоперевозки для российских фур, заявил премьер Арсений Яценюк. Российский Минтранс подтверждает, что Россия и Украина снимут ограничения на транзит грузовиков.

Правительство Украины одобрило предложение Министерства инфраструктуры разблокировать транзит грузов российскими фурами.

«Мы готовы вернуть в действие временные разрешения с 00:00 25 февраля и вернуть на территорию Украины транзит, который последние 10 дней был фактически заблокирован», — сказал глава Мининфраструктуры Андрей Пивоварский на заседании кабинета в среду (цитата по ТАСС).

По словам главы правительства Украины Арсения Яценюка, Киев готов снять запрет лишь «на условиях взаимности».

«Мы им [России] ответили на их недружественные действия, они открывают, мы на условиях взаимности также принимаем соответствующие меры, и МВД и национальная полиция обеспечивают на первый период возобновление транспортных перевозок соответственно», — сказал Яценюк в ходе заседания правительства.

Российский Минтранс подтверждает, что Россия и Украина снимут ограничения на транзит грузовиков, сообщает «Интерфакс».

Украина приостановила транзит фур российских транспортных компаний по своей территории с 15 февраля. Такое решение кабинета принял в ответ на аналогичный запрет, который Минтранс

## Что везут в Россию через Украину

### Из Западной Европы

По данным Центра международной торговли (ЦМТ), больше всего грузов из Европы в Россию поставляют Германия, Италия, Франция, Нидерланды и Испания. В 2015 году из этих стран ввезли товаров на \$34 млрд, из них \$18,4 млрд пришлось на Германию. Оттуда ввозят оборудование и детали, детали для автомобилей, лекарства, изделия из пластмассы и металла и другое. Италия и Франция в 2015 году в Россию ввезли товаров на \$8,3 млрд и \$5,9 млрд соответственно, в основном — промышленное оборудование, бытовую технику, лекарства, косметику, вина, обувь и мебель.

### Из Южной Европы

Поставки из Южной Европы (Румыния, Венгрия, Словакия, Испания) в 2015 году превысили \$7,6 млрд. По словам генерального директора FM Logistic Customs Алексея Мисаилова, транзитом через Украину шли изделия из резины, например шины из Венгрии. Также везли бытовую технику, электронику и комплектующие для нее, бытовую химию и другие товары повседневного спроса, добавляет он.

### С Украины

Под угрозой оказывается и российско-украинская торговля — несмотря на все ограничения,

она продолжалась. По данным ЦМТ, в 2015 году Украина заняла 8-е место по импорту в Россию, однако объем продукции, ввезенной из этой страны, снизился вдвое по сравнению с 2014-м — с \$10,7 млрд до \$5,7 млрд. С Украины в Россию ввозят в основном строительные материалы, изделия из металла, бумагу, картон, промышленное оборудование и мебель. «Последний год всю логистику осуществляли в основном украинские перевозчики, российские компании не хотели ехать на Украину из-за угрозы безопасности», — говорит генеральный директор FM Logistic Customs Алексей Мисаилов.



## Как растет X5

X5 Retail Group управляет сетями «Перекресток», «Пятерочка», «Карусель». На 31 декабря 2015 года X5 управляла 7020 магазинами: 6265 магазинами «Пятерочка», 478 супермаркетами «Перекресток», 90 гипермаркетами «Карусель» и 187 точками «Экспресс». В 2015 году выручка X5 Retail Group выросла на 27,3% и составила 804,13 млрд руб. Это рекордно высокий показатель динамики выручки

компании с 2011-го, отмечали в X5 Retail Group. По динамике роста выручки год к году X5 опередила лидера рынка — краснодарский «Магнит», чья выручка в 2015 году, по данным неаудированной отчетности, выросла на 24,3%, до 947,8 млрд руб. Оборот третьего по выручке публичного игрока ГК «Дикси» (сети «Дикси», «Виктория») в 2015 году вырос на 18,9% по сравнению с 2014 годом и составил 272,3 млрд руб.

Вторая по величине сеть алкомаркетов «Бристоль», основанная Игорем Кесаевым и Сергеем Кациевым, сейчас, по собственным данным, насчитывает более 2 тыс. магазинов более чем в 590 городах 30 субъектов Российской Федерации. В 2015 году сеть должна была нарастить свою выручку в два раза, рассказывал в декабре РБК управляющий сетью Алексей Топорков. Исходя из расчетов РБК на основе данных СПАРК, выручка «Бристоля» в 2015 году могла превысить 15 млрд руб. Раньше планировалось, что «Бристоль» станет

и «Каруселей»). Третью и четвертую позиции тогда заняли сети «Бристоль» и «Красное & Белое». В 2014 году они открыли 850 и 715 магазинов соответственно, писал раньше РБК.

Быстрому росту сетей алкомаркетов также способствовали экономический кризис и снижение минимальной цены на водку (с 1 февраля 2015 года — 185 руб. за пол-литровую бутылку), признавал раньше директор Центра исследований федерального и региональных рынков алкоголя (ЦИФРРА) Вадим Дробиз. «В кризис всег-

**Всего в рамках пилотного проекта планируется запустить 10–15 магазинов, и в середине 2016 года руководство X5 примет решение о дальнейшей судьбе проекта**

частью ГК «Дикси», крупнейшим акционером которой является ГК «Меркурий» Кесаева и Кациева, однако сеть осталась самостоятельной бизнес-единицей.

«Красное & Белое» и «Бристоль» стали одними из самых быстрорастущих сетей России еще в 2014 году. Так, по итогам 2014 года больше всего магазинов в России открыли «Магнит» (1600 новых магазинов), X5 Retail Group (почти 950 «Пятерочек», «Перекрест-

да растет потребление дешевого крепкого алкоголя: для людей это антидепрессант», — пояснил он.

По данным «INFOLine-Аналитика», третье место на рынке алкомаркетов по обороту по итогам 2015 года заняла сеть «Ароматный мир» с выручкой 9 млрд руб., четвертое — «Горилка» с выручкой 8,5 млрд руб., пятое — «Норман» с выручкой 6,6 млрд руб. ■

При участии Ксении Шамакиной

России ввел накануне для украинских перевозчиков. Решение российского ведомства также было ответной мерой на акции украинских

По словам замминистра транспорта Николая Асаула, после 15 апреля стороны проанализируют работу грузоперевозчиков

**Решение России о запрете для украинских перевозчиков было ответной мерой на акции украинских активистов, которые в начале февраля начали блокировать движение российских фур по политическим причинам**

активистов, которые в начале февраля начали блокировать движение российских фур по политическим причинам.

На прошлой неделе, с 20 февраля, возобновилось движение грузовых автомобилей с Польшей, которое было прекращено с 1 февраля, так как страны не смогли договориться о количестве разрешений на перевозки на 2016 год. Однако договоренность между Москвой и Варшавой временная и рассчитана на два месяца: бланки разрешений действительны до 15 апреля.

обеих стран, после чего договорятся установить постоянные правила на весь 2016 год.

Из-за запрета на въезд на территории Польши и Украины в феврале российские транспортные компании потеряли возможность обслуживать перевозки грузов между Европой и Россией. У российских автоперевозчиков оставался только один вариант — следовать через территорию прибалтийских стран, а затем плыть на пароме, что делало доставку значительно дороже. ■



Вопросы участия:  
Валентина Тертычная, v.tertychnaya@rbc.ru  
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:  
Валентина Гвоздева, vgvozdeva@rbc.ru

ПРЕМИЯ  
ЗА ДОСТИЖЕНИЯ  
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку  
до 25 марта  
на [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

## Жюри премии



**Алексей Ковылов**  
Президент Ассоциации  
Коммуникационных Агентств  
России (АКАР)



**Валентин Смоляков**  
Исполнительный директор  
Ассоциации Коммуникационных  
Агентств России (АКАР)



**Максим Лазебник**  
Исполнительный директор Все-  
украинской рекламной коалиции,  
организатор Effie Awards Ukraine\*\*



**Александр Оганджян**  
Президент коммуникационной  
группы TWIGA\*\*



**Екатерина Куманина**  
Директор по внешним связям ГК  
«ДИКСИ»



**Роксана Туманова**  
Руководитель группы  
продвижения маркетинговых  
проектов PepsiCo Russia\*\*



**Михаил Фандеев**  
Директор по маркетингу ОАО  
«Аэрофлот — российские  
авиалинии»



**Игорь Кирикчи**  
Управляющий директор BBDO  
Group\*\*



**Гамид Костоев**  
Директору по маркетингу и PR  
Accenture\*\*



**Сергей Коптев**  
Председатель Совета  
директоров Publicis и VivaKi Russia\*\*



**Галина Крючкова**  
Генеральный Директор  
Рекламной Группы DRIVE\*\*

**РБК**  
представляет



В 2010 году в результате слияния с Danone российские совладельцы «Юнимилка» получили 42% в объединенной компании и €120 млн деньгами. Сейчас, по оценкам экспертов, им могли заплатить \$250-400 млн

**СДЕЛКА** Французская группа выкупила долю совладельцев «Юнимилка»

# Danone без россиян

НАСТЯ БЕРЕЗИНА,  
ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

**Danone стала владельцем 92,5% акций своего бизнеса в России, выкупив 40-процентный пакет у бывших акционеров «Юнимилка». Оборот Danone в РФ в 2015 году превысил 100 млрд руб., но продажи в объемном выражении сократились.**

## ОСНОВАТЕЛИ ПРОДАЛИ ДОЛЮ

Французская группа Danone выкупила доли миноритариев в совместной с «Юнимилк» компании и таким образом стала основным владельцем совместного предприятия, сообщил на пресс-конференции 24 февраля генеральный директор «Danone Россия» и вице-президент подразделения свежих молочных продуктов в странах СНГ Бернар Дюкро. «Сегодня я хотел бы вам сказать, что миноритарии реализовали свой пут-опцион в пользу компании Danone. Акционеры достигли соглашения о том, что настало время для нового витка в развитии компании. Что это означает? В нынешних условиях, и без того сложных, необходима более быстрая, упрощенная, эффективная структура управления», — сказал он. По словам Дюкро, с единственным акционером компания будет развиваться «гораздо эффективнее». Новая структура позволяет более

быстро и эффективно управлять стратегией развития.

Сумму сделки по реализации пут-опциона Дюкро не назвал. Директор по связям с общественностью и государственными органами «Danone Россия» после пресс-конференции сказала журналистам, что в результате сделки Danone получила 92,5% объединенной компании. Еще 7,5% акций компании находится в собственности у ЕБРР. В сентябре 2015 года Morgan Stanley писал в обзоре, посвященном Danone, о намерении французской компании выкупить доли миноритариев

**В результате сделки Danone получила 92,5% объединенной компании. Еще 7,5% акций компании находится в собственности у ЕБРР**

в России и Испании: на конец 2014-го их пут-опционы Danone оценивала в €2,5 млрд, писали аналитики Morgan Stanley, указывает газета «Ведомости». Исходя из финансовых показателей группы за 2014 год, сделка могла пройти в диапазоне от \$250 млн до \$400 млн, посчитал аналитик инвесткомпания АЛОР Алексей Антонов.

Компания «Юнимилк» была основана в 2002 году Андреем Бесхмельницким и его партнерами. В 2010 году «Юнимилк», которая тогда занимала второе место на российском молочном рынке (после «Вимм-Билль-Данна»), обя-

вила о слиянии с российским подразделением Danone (работает в России с 1992 года). Тогда владельцы российского холдинга получили 42% объединенной компании и €120 млн деньгами. Danone получила контроль над компанией в виде 58% СП. Основателям компании Андрею Бесхмельницкому и Андрею Блоху принадлежало совокупно 21%, 17% принадлежало казахскому фонду Meridian Capital, еще 4% — американскому фонду Capital International, сообщила в 2011 году газета «Коммерсантъ». По условиям сделки акционеры «Юнимилк» могли воспользо-

ваться своими опционами с 2014 по 2022 год. До 2013 года СП называлось «Danone-Юнимилк», после чего изменило официальное название на «Группа компаний Danone в России».

Сооснователь «Юнимилк» Андрей Бесхмельницкий через представителя отказался комментировать сделку, пообещав ответить на вопросы позже. Помощник другого основателя «Юнимилк», Андрея Блоха, сказал РБК, что Блох находится в командировке и не сможет дать комментарий. Получить комментарий Meridian Capital и Capital International не удалось.

## УПАЛИ В ОБЪЕМАХ

По словам Бернара Дюкро, оборот компании в России по итогам 2015 года составил более 100 млрд руб., что на 4-5% выше, чем в 2014 году. При этом в объемном выражении у компании в 2015 году было небольшое падение продаж, добавил он, не

уточнив конкретную цифру. Это связано с тем, что компания изменила структуру своего портфеля, постепенно снижая выпуск цельномолочной продукции в пользу высокомаржинальной продукции (творожки, йогурты и др.), объяснил Дюкро. Он добавил, что Россия входит в пятерку крупнейших рынков для Danone.

## Бизнес после «Юнимилк»

### Молоко в Латвии

После продажи «Юнимилка» французскому концерну Danone его сооснователь Андрей Бесхмельницкий решил строить молочный бизнес в Латвии. Так в 2012 году появилась компания Food Union, доля которой на рынке в 2014 году составила 46%, а экспортные поставки в Россию были одним из важнейших направлений работы — 35% в 2013 году. В первой половине 2014 года поставки продукции Food Union в Россию составляли больше половины всего объема экспорта. Но после введения Россией эмбарго на ввоз молочной продукции из стран Евросоюза в августе 2014-го Food Union стала поставлять в РФ только мороженое, так как оно не вошло в список запрещенных продуктов.

### Будущее за мороженым

С целью адаптации к новым условиям после введения российского эмбарго Food Union в октябре 2014 года купила бизнес по производству мороженого эстонской компании Premia Foods. Сумма сделки составила €27,1 млн. Тогда отмечалось, что эта покупка позволила Food Union стать ведущим предприятием по производству мороженого в балтийском регионе. Также во второй половине 2014 года компания начала экспортировать свою продукцию сразу в восемь новых стран — в Великобританию, Исландию, Узбекистан, Украину, Монголию, Ливан, Ливию и в США. В мае 2015 года Food Union сделала пробную поставку мороженого в Китай, а в октябре стало известно о покупке Food Union компанией Premier Is — лидера на рынке мороженого Дании.

Сейчас в группу Danone в России входит 18 действующих заводов, на которых производится продукция под брендами Danone, «Активиа», Actimel, «Растишка», «Даниссимо», «Простоквашино», «Bio Баланс», «Актуаль», «Смешарики», «Тёма» и др.

Очевидно, что ситуация на российском рынке для Danone начала ухудшаться еще в 2014 году. «Рентабельность сокращалась в России в 2014 году из-за высокой инфляции по молоку, повышение цен [со стороны Danone] сгладило большую часть, но затем к концу года произошло замедление роста. Мы по-прежнему уверены в том, что можем наращивать рентабельность в России <...> но не в случае 2014 года», — говорил на телеконференции с инвесторами и аналитиками председатель совета директоров Danone Франк Рибу в конце февраля 2015 года, его цитировала газета «Ведомости». В 2015 году в России потребительский спрос был вялым, но Danone удалось это компенсировать за счет роста в более дорогих сегментах продукции, следует из обзора Morgan Stanley, составленном 23 февраля 2016 года. Как следует из данных презентации Danone, самым быстрорастущим брендом в 2015 году был бренд Danone, прибавивший 58,9% в выручке, а также бренд детского питания «Тёма», который вырос на 10%.

В январе 2015 года Бернар Дюкро не исключал закрытия заводов в России в случае значительного ухудшения экономической ситуации, однако он говорил, что закрытия производств точно не произойдет в ближайшие один-два года. Тем не менее в конце 2015 года группа объявила о закрытии заводов в Томске и Чебоксарах. ■

## ИНВЕСТИЦИИ В мобильную платформу по торговле акциями вложили \$1 млн Брокер в смартфоне

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

**«Открытие Брокер» вместе с частным инвестором вложил \$1 млн в мобильную платформу, которая позволит каждому торговать акциями через смартфон. Партнером проекта также выступил БКС.**

### СМАРТФОН ПЛЮС КАРТА

«Открытие Брокер» (входит в холдинг «Открытие», крупнейшим акционером которого является Вадим Беляев) вместе с частным инвестором (инвестор не раскрывается) вложил \$1 млн в мобильную платформу «Источник», которая позволит с помощью смартфона торговать акциями и другими брокерскими продуктами.

**«Мы вошли в проект, рассчитывая, что уже в ближайшие несколько лет новым сервисом будут успешно пользоваться миллионы россиян»**

«Источник» представляет собой «магазин» продуктов от различных брокерских компаний: чтобы им воспользоваться, нужны мобильное устройство и карта с деньгами — торговать акциями сервис позволяет при наличии на счете тысячи рублей. Также пользователю нужно будет заключить договор с брокером и идентифицировать свои данные через портал «Госуслуг», объясняет принцип работы создатель приложения Роберт Багратуни.

По его словам, большой интерес к проекту проявили управляющие компании, но пока основными провайдером брокерских продуктов являются «Открытие Брокер» и БКС.

«Мы вошли в проект, рассчитывая, что уже в ближайшие несколько лет новым сервисом будут успешно пользоваться миллионы россиян», — приводит в пресс-релизе о запуске проекта слова заместителя генерального директора АО «Открытие Брокер» Владимира Крютотеня. Председатель правления банка «ХМБ Открытие» Евгений Данкевич отмечает, что сейчас для граждан главное — это получать сервис, не выходя из дома. «В компании это наблюдали на примере проекта «Точка», в рамках которого реализовано полностью дистанционное обслуживание

предпринимателей, а также партнерства с Рокетбанком, которое ориентировано на частных клиентов», — говорит он. «Интерес клиентов к этим сервисам превысил наши ожидания, поэтому мы также высоко оцениваем перспективы проекта «Источник», — добавляет Данкевич.

Основатель «Источника» Роберт Багратуни — выходец из Mail.Ru Group, где он занимался проектами в сфере видеопродакшена и перфоманс-маркетинга.

### ОПЫТ ПЛЮС ЭКСПЕРТИЗА

Сколько конкретно получил «Источник» от банка, не раскрывается. Согласно данным СПАРК, по состоянию на 21 декабря 2015 года «Открытие Брокер» является миноритарным акционером сервиса (4,8%). 52,4% в ООО «Источник» принадлежит Сергею Корчагину, 42,9% — ООО «Маска», в котором, в свою очередь, 61% принадлежит основателю сервиса Роберту Багратуни, остальное — другим физлицам.

«Партнеры из «Открытия» помогли нам осознать этот рынок, собрать первоначальную информацию, чтобы мы могли понять масштабы и перспективы развития подобного сервиса, — объясняет Багратуни в разговоре с РБК. — У нас был технический опыт, а у них — экспертиза на финансовом рынке».

Аналогичное приложение для торговли акциями уже есть и у БКС — «Мой Брокер», похожий сервис — «Простые инвестиции» — в июле прошлого года запустил Альфа-банк (только там пользователи торгуют не самими акциями, а контрактами на разницу цен — то есть делают ставки на рост или падение акций, не покупая их).

«Понятно, почему это нужно БКС и «Открытию» — как только на рынке появляется большое количество частных инвесторов, рынок начинает расти очень интенсивно. В США, где фондовый рынок огромен по сравнению с российским, акциями торгует каждая вторая домохозяйка», — говорит бывший председатель совета директоров банка «Пойдем!», президент Стратеги-

ческого банковского клуба, основатель консалтинговой компании BULAD&Co Булад Субанов.

У «традиционных» брокеров всегда была очень сложная и не ориентированная на клиентов система, которой в основном пользовались профессиональные участники, сейчас на фоне сокращения числа профессиональных участников на фондовом рынке крупные брокеры готовы спонсировать любой сервис, который будет снижать порог входа на этот рынок и, соответственно, стимулировать его развитие, указывает он. ■

### Российский аналог

Создатели считают свою платформу аналогом американского сервиса Robinhood, основанного в 2014 году. В январе 2016 года сервис занял 11-е место в списке самых инновационных компаний в мире (по версии журнала Fast Company), первое место среди компаний в финансовом секторе — «За доступ к бирже без посредников». Сейчас Robinhood доступен только в США, но в ближайшее время планируется запуститься в Австралии, где заявку на предварительную регистрацию в нем уже оставили 20 тыс. человек. В прошлом году через Robinhood были проведены транзакции на общую сумму более \$2 млрд.

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

**Шоколадка ищет дом!**



Веселая и ласковая, чуть больше болонки  
Шоколадка ищет дом!

Дев., 2 года, рост 47 см.  
в холке, вес 16 кг.

С другими собаками дружит, кошек не обижает. Собака из приюта, очень тоскует по человеческому общению.

тел. 8 (964) 626 24 90  
8 (916) 643 74 25

**ГОТОВЫЕ ОФИСЫ**  
М. «КАЛУЖСКАЯ»

ПРОДАЖА / АРЕНДА

от 45 м² от 20 м²  
от 125 тыс. руб./м² от 12 тыс. руб./м²/год

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+» ЮЗАО

ПРОДАЖА / АРЕНДА  
+7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ

ПОВЫШЕНИЕ С 1 МАРТА! ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ СТАРЫХ РУБЛЕВЫХ ЦЕН!

**РБК СТИЛЬ**

Жизнь в удовольствии

style.rbc.ru

**ПРОДАЖА**  
ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАГОРОДНОГО ГОСТИНИЧНОГО КОМПЛЕКСА

**Foresta**  
FESTIVAL PARK

ДАТА ТОРГОВ: 4 АПРЕЛЯ 2016 Г.



**+7 (915) 436-87-50**  
МО, ЧЕХОВСКИЙ РАЙОН, ДЕР. ПРОХОРОВО

ТРК TriBeCa apartments

**ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ В ЦАО**  
от 9 до 600 м²

— витрины  
— потолок до 6 м  
— большой пешеходный трафик  
3 мин от метро

ПОВЫШЕНИЕ С 1 МАРТА! ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ СТАРЫХ РУБЛЕВЫХ ЦЕН!

+7 (495) 54-54-320

www.tribeca-apartments.ru

Как делить финансы после расторжения брака

# Цена развода

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Решив развестись, супруги неизбежно сталкиваются с вопросом раздела нажитого имущества, сбережений и обязательств по долгам. Что нужно знать об особенностях этого процесса, чтобы обезопасить себя от неожиданностей?**

Согласно Гражданскому кодексу, имущество супругов при разделе делится пополам, а те активы, которые до брака были собственностью одного из супругов, за ним и остаются. То же самое относится и к долгам. Но существуют тонкости, о которых стоит знать заранее.

## ДЕНЬГИ НА СЧЕТАХ

Вклад, открытый на имя одного из супругов в период брака, относится к совместно нажитому имуществу. «Раздел такого имущества происходит по общим основаниям, при этом доли вклада признаются равными, если иное не предусмотрено договором между супругами», — рассказывает адвокат Московской областной коллегии Ирина Зуй.

При разделе такого имущества в судебном порядке существуют свои особенности. Так, если один из супругов открыл депозит еще до заключения брака, а после вступления в брак продолжал класть на него деньги, то при разделе будет учитываться только та сумма, которая поступила во время брака, включая начисленные на нее проценты.

Если же вклад был получен в дар, достался по наследству или открыт на полученные этими способами деньги, разделу он не подлежит. Личными сбережениями могут быть признаны средства с продажи личного имущества супруга, а также компенсации за моральный или материальный ущерб, страховка и прочие судебные выплаты, объясняет Зуй.

По ее словам, бывшие супруги зачастую скрупулезно делят сбережения. Но бывают случаи, когда одна из сторон решает, что ничего делить не будет и отдает все в пользу супруга. «Все зависит от благосостояния семьи, характеристики личности отдельно взятого человека и взаимных договоренностей супругов», — поясняет Зуй.

## ГРАЖДАНСКИЙ БРАК

В России растет количество исков от людей, живших в незарегистрированном браке, рассказывает старший юрист адвокатского бюро А2 Екатерина Ильина. Поскольку отношения супругов не были оформлены, то правила Гражданского кодекса на них не распространяются.

Даже если имущество было нажито совместно, разделить его поровну не получится. «Если имущество оформлено на одного из



супругов, то это его имуществом и останется», — отмечает Ильина.

Гражданин может попытаться признать имущество общим долевым. «Имея доказательства внесения своих средств на оплату или улучшение имущества, он может обратиться в суд и претендовать на выделение доли. Но гражданин претендует на это не как супруг, а согласно общим правилам гражданского законодательства, регулирующим общие доли», — объясняет она.

**Самый цивилизованный и в то же время непопулярный способ предотвращения конфликтов при разводе — заключение брачного договора. Если же такой договор не заключен, совместно нажитое имущество по закону делится поровну между обоими супругами**

сти», — уточняет собеседница РБК. Доказательством внесения денег в первую очередь могут служить документы, касающиеся денежного перевода. Суд может рассмотреть и показания свидетелей, и даже фотографии, подтверждающие право одного из бывших супругов на имущество.

Размер доли каждого сожителя будет зависеть от вклада в приобретенное имущество, добавляет Ильина.

## ДОЛГИ

В спорах при разделе кредитных обязательств всегда участвует третье лицо — банк. В соответствии со статьей 391 Гражданского кодекса перевод должником своего долга (или его части) на другое лицо допускается только с согласия кредитора. Банки в подавляющем боль-

шинстве случаев такое согласие не дают, так как с двух должников долг вернуть дольше и сложнее, рассказывает Ирина Зуй. «Суды в этом вопросе, как правило, становятся на сторону банков, даже если между супругами есть соглашение о разделе имущества. В таком случае суд признает всю сумму долга непосредственно перед банком за супругом, взявшим кредит, но другого супруга обязывает возместить свою часть долга первому супругу», — объясняет она.

При разделе кредитов на автомобиль и недвижимость супруги договариваются, кому из них остается кредитный автомобиль, и тот, кто продолжает владеть автомобилем, продолжает и выплачивать кредит, рассказывает заместитель председателя правления, начальник юридического управления Европлан Банка Илья Елагин. Впрочем, существуют прецеденты, когда владеет один из супругов, а выплаты осуществляет другой или оба, добавляет он.

Если дело доходит до суда, то ситуация может развиваться по двум сценариям, добавляет Зуй. Первый вариант: автомобиль достается одному супругу с условием выплаты второму причитающейся ему доли. Второй: кредит погашается поровну обоими супругами, автомобиль впоследствии продается, вырученная сумма делится поровну.

В случае с ипотечными кредитами чаще всего супруги выступают созаемщиками и несут солидарную ответственность перед банком. По словам Ирины Зуй, если супруги не определятся с тем, кому достанется квартира после развода, то она делится на доли, и уже согласно долям будет гаситься ипотека. В этом случае первоначальный ипотечный договор фактически делится на два разных. «Если квартира достается одному супругу, то на этого супруга ложится обязательство по выплате оставшейся ипотеки, при этом он должен выплатить второму супругу половину суммы уже выплаченной ипотеки», — поясняет она.

Третий вариант: квартира продается, ипотека выплачивается в равных долях между супругами. Но стоит помнить, что при решении всех приведенных вариантов участвует банк, который может и не дать согласие на решение вопроса тем или иным образом.

Независимый финансовый советник, эксперт Института финансового планирования Саида Сулейманова не рекомендует одному из супругов гасить задолженность по кредиту досрочно. «Потом будет сложно определить, чьи доходы больше участвовали в погашении кредита и чей вклад был больше», — рассуждает она. Все равно останутся долги, которые разделятся пополам. Если есть долги, нужно просто погашать их по графику и быть готовым к тому, что в какой-то момент придется забирать половину на себя, отмечает Сулейманова.

## БРОКЕРСКИЙ СЧЕТ

Деньги, которые хранятся на брокерском счете, делятся по тем же правилам, что и любое другое

имущество. По словам руководителя юридического департамента компании «АЛОР Брокер» Надежды Подкорытовой, деньги, внесенные на счет в браке, делятся при разводе пополам, а деньги, полученные супругом до брака, являются его собственным имуществом. «Если впоследствии именно они были внесены на брокерский счет, открытый в браке, то все заработанное по счету не должно делиться», — поясняет Подкорытова. Но на практике доказать это будет сложно: деньги нельзя «пометить», и отделить от «нажитых» в браке проблематично. С ценными бумагами все гораздо легче. По ним достоверно можно установить, когда они были приобретены: в браке или до него.

«У нас почти нет запросов от супругов или суда на получение информации, необходимой для раздела имущества, и тем более исполнительных листов, — делится опытом Подкорытова. — Супруги либо не осведомлены о подобной деятельности партнера, либо интересуются только банковскими счетами. Хотя в действительности на брокерском счете может находиться солидная сумма».

## КАК ПОДГОТОВИТЬСЯ К РАЗВОДУ

Самый цивилизованный и в то же время непопулярный способ предотвращения конфликтов при разводе — заключение брачного договора, считает Саида Сулейманова из Института финансового планирования. Такого же мнения придерживается финансовый консультант консалтинговой группы «Личный капитал» Дмитрий Герасименко. Если же такой договор не заключен, совместно нажитое имущество по закону делится поровну между обоими супругами, добавляет он.

Если договор не был заключен, а супруги решают развестись, лучше всего разделить имущество самостоятельно, без суда, рекомендует Герасименко. Если договориться не получается, можно привлечь адвокатов. Это в любом случае проще и быстрее, чем решать вопрос через суд. «Даже у олигархов бракоразводные процессы продолжаются по несколько лет с большими материальными и моральными издержками», — замечает он.

Существует способ вывести часть имущества одной из сторон из-под судебных претензий. Совместным имуществом не считаются программы накопительного страхования. «При оформлении таких программ выпускается полис страхования жизни, на который не может быть наложено судебное взыскание», — объясняет Герасименко. «Супругу, который не работает, полезно делать накопления, чтобы была возможность прийти в себя после развода и начать жизнь заново», — считает Сулейманова. ▣