

Зафиксирован рост медицинского туризма внутри страны

По итогам 2016 года российские медучреждения посетит на 56% больше иностранцев

Лечение в российских клиниках на 30–50% дешевле европейского

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Григорий Кожемякин,
экс-совладелец сети
«Старик Хоттабыч»

Как перестроить
магазины
стройматериалов

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

22 ноября 2016 Вторник No 216 (2472) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 22.11.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
21.11.2016, 20.00 МСК) \$48,65 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
21.11.2016) 1014,88 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 11.11.2016) \$393,1 МЛРД

МОНОПОЛИЯ «Роснефть» и НОВАТЭК предупредили премьера об угрозе дефицита газа

Не экспериментируйте с «Газпромом»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Глава «Роснефти» Игорь Сечин и совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон попросили премьера Дмитрия Медведева остановить эксперимент по либерализации цен «Газпрома» в России. Иначе компания монополизует рынок и им придется снижать добычу, предупреждают они.

ОБЪЕДИНИЛИСЬ ПРОТИВ «ГАЗПРОМА»

Руководители двух крупнейших независимых производителей газа — «Роснефти» и НОВАТЭКа — вновь объединили усилия в борьбе с крупнейшим в России производителем газа «Газпромом», владеющим всеми магистральными газопроводами в России, а также монополией на экспорт газа. Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин и предправления и совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон 7 ноября направили совместное письмо премьер-министру Дмитрию Медведеву, в котором просят приостановить подготовку эксперимента по продаже газа по рыночным, нерегулируемым ценам, который должен стартовать уже в 2017 году.

«Проработайте аргумент. [аргументацию] независимых производителей газа. Доложите предложения по выравниванию целевой деятельности участников рынка газа», — написал Медведев на этом письме от руки, обращаясь к первому вице-премьеру Игорю Шувалову и руководителю Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игорю Артемьеву. У РБК есть копия этого письма, его подлинность подтвердили сотрудники «Роснефти» и НОВАТЭКа, «Газпрома», а также заместитель начальника управления регулирования ТЭКа ФАС Наталья Пронина.

По словам Прониной, получив поручение Медведева, ФАС внесет предложения по выравниванию



НОВАТЭК и «Роснефть» активно переманивают российских клиентов у руководителя «Газпрома» Алексея Миллера, но нарушить его монополию на экспорт трубопроводного газа им так и не удалось

деятельности производителей газа до конца этой недели. От дальнейших комментариев она отказалась. Представитель секретариата Шувалова не ответил на запрос РБК.

Сечин и Михельсон, которые давно добиваются отмены экс-

портной монополии «Газпрома», пожаловались Медведеву на то, что до сих пор не выполнены поручения прошлогодней президентской комиссии по ТЭКу (состоялась 27 октября 2015 года), на которой было решено создать равные

экономические условия для всех участников газового рынка России и обеспечить установление единого экономически обоснованного тарифа на транспортировку газа.

Окончание на с. 9

ГЛАВА ГОСУДАРСТВА

Президент коснется управления

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
АНТОН КАВАШКИН,
ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

Послание президента Федеральному собранию запланировано на 1 декабря, рассказали источники РБК. Президент может объявить курс на реформу системы госуправления и дать сигнал, что «неприкасаемых» нет, считают эксперты.

Ежегодное Послание президента Федеральному собранию запланировано на 1 декабря, рассказали РБК три источника, близких к администрации президента. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не ответил на просьбу РБК прокомментировать информацию.

По традиции глава государства выступает с посланием в Кремле. На оглашении присутствуют представители элиты: руководство администрации президента, члены правительства, депутаты Госдумы, члены Совета Федерации, представители конфессий, губернаторы, общественные деятели, главные редактора СМИ. Всего в Кремле в день послания собираются порядка 1 тыс. человек. Мероприятие транслируется в прямом эфире всех федеральных телеканалов.

В прошлом году Путин зачитывал послание 3 декабря. Среди основных тезисов, с которыми выступил президент, было предложение продлить на полгода амнистию капиталов и на два года — программу материнского капитала, ввести систему поддержки НКО, «работающих в городах и селах».

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
 Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзядко
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий
 директор:** Людмила Гурей
**Коммерческий директор
 издательского дома «РБК»:**
 Анна Батыгина
**Директор по рекламе
 товаров группы люкс:**
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2688
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

БЕСПОРЯДКИ С УЧАСТИЕМ РОССИЙСКИХ ФАНАТОВ



↑ После поражения российской сборной от команды Японии на ЧМ-2002 в Москве на Манежной площади десятки тысяч болельщиков устроили стихийный митинг. Он перерос в погром: фанаты поджигали машины и нападали на приезжих из Средней Азии. Некоторые участники беспорядков получили реальные сроки лишения свободы. На фото: митинг на Манежной площади 9 июня 2002 года

Кабмин предлагает ввести длительные запреты на посещение матчей для буйных болельщиков

Фанат без футбола

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
 ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
 ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

Правительственная комиссия утвердила законопроект, который ужесточает ответственность за беспорядки на стадионах: за грубое нарушение правил поведения может быть наложен запрет посещать соревнования семь лет.

ЗАПРЕТ НА МАТЧИ

Правительство намерено ужесточить наказание для спортивных болельщиков, которые участвуют в беспорядках. В понедельник, 21 ноября, правительственная комиссия по законопроекту деятельности одобрила соответствующие поправки в Кодекс об административных правонарушениях (КоАП), рассказал РБК источник в комиссии и подтвердил собеседник в аппарате кабмина. Документ разработан в преддверии чемпионата мира по футболу, который пройдет в России в 2018 году.

В частности, поправками, с которыми ознакомился РБК, вводится наказание за грубое нарушение правил поведения на официальных спортивных соревнованиях — штраф в размере от 10 тыс. до 20 тыс. руб. или административный арест до 15 суток с наложением запрета на посещение соревнований от года до семи лет.

Грубое нарушение правил поведения — это действия, создающие угрозу собственной безопасности, жизни, здоровью, а также безопасности тех, кто следит за соревнованиями или находится на прилегающей территории.

Если грубое нарушение правил допустили иностранные граждане, то им грозит штраф в размере от 10 тыс. до 20 тыс. руб. и выдворение из страны. Если иностранцы проживают в России, то выдворение будет заменено запретом на посещение трибун на срок от года до семи лет.

Правительство также предлагает в случае нарушения запрета на посещение матчей наказывать футбольных фанатов штрафом от 40 тыс. до 50 тыс. руб. либо административным арестом на срок от десяти до 15 суток. Сейчас фанатам грозит штраф до 25 тыс. руб. или арест до 15 суток.

После одобрения правительственной комиссией по законопроекту деятельности поправки должны быть согласованы в аппарате кабмина, и уже после этого документ может быть направлен в Госдуму.

БЕСПОРЯДКИ В МАРСЕЛЕ

Поведение российских фанатов на чемпионате Европы по футболу во Франции в июле этого года спровоцировало скандал. По окончании

встречи между футбольными сборными России и Франции в Марселе группа примерно из 30 российских болельщиков прорвала оцепление стюардов и смогла проникнуть в сектор фанатов соперника. Они напали на нескольких британцев. Потасовки продолжались до тех пор, пока стюарды не вмешались.

Полиция Марселя задержала несколько российских болельщиков, им были предъявлены обвинения в участии в беспорядках. 16 июня марсельский суд приговорил к тюремному заключению трех российских фанатов: Николай Морозов был приговорен к году заключения, директор по работе с болельщиками ФК «Локомотив» Алексей Ерунов — к двум годам, а директор фан-клуба тульского футбольного клуба «Арсенал» Сергей Горбачев — к полугоду лишения свободы. Все они также лишены возможности въезжать во Францию в течение двух лет.

РАБОТА С БОЛЕЛЬЩИКАМИ

Этим летом, 3 июля, Россия подписала конвенцию Совета Европы по безопасности футбольных матчей, которая обязывает наказывать провоцирующих беспорядки фанатов: конвенция предписывает запрет на посещение стадиона.

В России силовики активизировали работу с болельщиками в начале этого года.

В феврале столичная полиция задержала нескольких фанатов и провела у них обыски после массовой драки на улице Большая Пироговская в центре Москвы.

В конце сентября этого года обыски прошли в офисе Всероссийского объединения болельщиков (ВОБ) и дома у главы организации Александра Шпрыгина. Самого Шпрыгина задержали на конференции Российского футбольного союза (РФС). Президент РФС Виталий Мутко объяснил задержание Шпрыгина массовыми драками, в которых участвовали российские болельщики на чемпионате Европы 2016 года во Франции. Шпрыгин был одним из организаторов выезда российских фанатов.

Ужесточение ответственности за нарушение правил поведения на стадионах связано с предстоящим чемпионатом мира по футболу, сказал РБК Шпрыгин. «Ужесточение — это плохо, но это не самое серьезное ужесточение, которое можно представить. Ранее власти говорили об уголовной ответственности либо о штрафах в сотни тысяч рублей, но пока эти предложения не рассматриваются», — отметил глава ВОБ. По его словам, надо не ужесточать ответственность, а сделать так, чтобы уже существующие нормы закона исполнялись, а наказание было неотвратимым. ▀



ФОТО: РИА Новости

↑ **Власти хотят ужесточить наказание за нарушение правил поведения на соревнованиях — штрафовать буйных фанатов на сумму от 40 тыс. до 50 тыс. руб. либо налагать административный арест на срок от десяти до 15 суток. На фото: драка полицейского и фаната ФК «Зенит»**

→ Столкновения между российскими и польскими фанатами случились перед матчем Евро-2012 в центре Варшавы. В ходе драки десятки фанатов получили ранения. Сотни болельщиков были арестованы



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

→ Серьезный резонанс вызвали беспорядки в Марселе во время ЧЕ-2016. В результате столкновений тысяч фанатов во Франции, в которых особо отличились российские и английские болельщики, были ранены десятки человек. По решению суда некоторые зачинщики драк получили реальные сроки заключения. На фото: драка на марсельском стадионе между российскими и английскими болельщиками 11 июня 2016 года



ФОТО: AP

Сегодня оплата пройдет — это точно!

Длинный день для платежей партнерам

До **19:30**
Для внешних платежей

До **23:30**
Для внутренних платежей



Расчетно-кассовое обслуживание

8 495 755-58-58
Для Москвы и области

8 800 100-77-33
Для регионов России, бесплатно

alfabank.ru

А **Альфа-Банк**
Для Вашего бизнеса

АО «АЛЬФА-БАНК» Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций №1326 от 16.01.2015
На правах рекламы.

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Минздрав предложил резко ужесточить наказание за покушения на врачей

Пожизненное за «скорую»

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Минздрав предлагает ужесточить наказание за нападение на врачей и давать от 12 лет колонии до пожизненного срока за такие преступления. Так министерство отреагировало на участвовавшие случаи избиения медработников.

ОТ 200 ТЫС. РУБ. ДО ПОЖИЗНЕННОГО

Минздрав предлагает дополнить Уголовный кодекс новой статьей, предусматривающей особое наказание за нападение на медработников при исполнении ими профессиональных обязанностей. Об этом говорится в поправках в УК, которые Минздрав опубликовал на сайте раскрытия правовой информации в понедельник, 21 ноября.

Для посягнувших на жизнь врача предусмотрено наказание в виде лишения свободы на срок от 12 до 20 лет или пожизненного заключения. За насилие, не опас-



Причиной подготовки законопроекта стали участвовавшие случаи нападения на врачей. В 2015 году в Санкт-Петербурге было зарегистрировано 47 нападений на бригады «скорой», в Челябинске за этот же период — более тридцати

ное для жизни и здоровья медработника, ведомство рекомендует назначать штрафом до 200 тыс. руб., а за опасное — сажать на десять лет.

Минздрав разработал законопроект вместе с союзом медицинской сообщества «Национальная медицинская палата» и Всероссийским государственным университетом юстиции, указано в пояснительной записке к документу. Причиной для его подготовки стали участвовавшие случаи нападения на врачей. Так, по данным министерства, в 2015 году в Санкт-Петербурге было зарегистрировано 47 нападений на бригады скорой медицинской помощи, в Челябинске за этот же период — более тридцати.

Сейчас исполнение служебных обязанностей является отягчающим обстоятельством при нападении на врача, только если его здоровью нанесли тяжкий вред.

Документ, подготовленный Минздравом, потребует согласования с Минюстом и МВД. Планируется, что закон вступит в силу в июле 2018 года.

Как нападают на «скорые»

Нападения на бригады скорой помощи в России происходят регулярно. В начале этого года житель Челябинска, напавший на сотрудников скорой помощи, был приговорен к четырем месяцам исправительных работ и штрафу. В мае этого года в подмосковном Орехово-Зуево врач был избит родственником пациента. Аналогичный случай произошел

в этом городе и в конце августа, когда пациентка возмутилась тем, что ее не пускают на прием без очереди, после чего ее брат избил врача. Сначала подозреваемому предъявили обвинение по статье «умышленное причинение вреда здоровью средней тяжести», затем переквалифицировали на более тяжкую статью «покушение на убийство».

В начале июня в Иркутске из-за дорожного конфликта двое молодых людей избили врача и санитаря скорой помощи. Им было предъявлено обвинение по статье «хулиганство» и «умышленное причинение легкого вреда здоровью, совершенное из хулиганских побуждений, с применением оружия», и «покушение». Один из подсудимых по-

лучил условный срок, второй — шесть лет лишения свободы. Случай, вызвавший наибольший общественный резонанс, произошел в августе 2014 года в Геленджике. Владельцу Rolls-Royce с московскими номерами Жомарту Каменову не понравилось, как водитель приехавшей на вызов к больному ребенку «скорой» припарковал машину.

Владелец люксовой иномарки вместе с тремя друзьями избили шофера Игоря Черкасова и женщину-фельдшера. В итоге Каменова приговорили к одному году лишения свободы условно, причем позже он сумел засудить и Игоря Черкасова — за царапину на Rolls-Royce суд обязал водителя реанимобиля выплатить автовладельцу компенсацию 5 тыс. руб.

ГЛАВА ГОСУДАРСТВА Кремль запланировал послание Путина на 1 декабря

Президент коснется управления

➔ Окончание. Начало на с. 1

На фоне конфликта с Турцией после сбитого российского бомбардировщика президент заявил, что «если кто-то думает, что, совершив подлое военное преступление, убийство наших людей, они отделаются помидорами или какими-то ограничениями в строительной и других отраслях, то они глубоко заблуждаются». «Мы еще не раз напомним им о том, что они сделали. И они еще не раз пожалеют о содеянном», — пообещал Путин в послании на 2016 год.

Все послания президента последних лет довольно похожи друг на друга, заявила РБК доцент Института общественных наук РАН-ХиГС Екатерина Шульман. По ее словам, одна из основных функций мероприятия — «успокоительная». Политолог отметила,

что в послании могут быть затронуты традиционные темы коррупции и улучшения инвестиционного климата.

«Надо слушать конкретизированные предложения, выраженные в формулах типа «считаю необходимым поручить правительству разработать...» — за этим следуют будущие поручения, из которых вырастают новые нормативные акты», — сказала Шульман. — Ценность декларации не стоит преуменьшать — наша политическая элита внимательно слушает то, что она считает «сигналами» от верховной власти, пытается их интерпретировать в меру своего разума и действовать на этом основании».

Эксперт считает, что в послании может быть заявлен и курс на реформу системы госуправления. «Авторы конкурирующих программ надеются услышать в тексте

послания что-то из своих предложений. Эти ожидания могут частично сбыться», — сказала эксперт. — Отдельные знакомые положения могут услышать авторы как «кудринской», так и «глазевско-белосовской» проектировочных команд — в соответствии с принципом примирения и единства».

По словам Шульман, вопросам внешней политики в общем объеме послания традиционно уделяется меньше времени: «Вероятно, мы услышим часто повторяемый в последнее время тезис о желании восстановить отношения и наладить диалог и о готовности «пройти свою половину дороги», если наши интересы будут учитываться и диалог будет происходить на равных».

Глава Агентства политических и экономических коммуникаций Дмитрий Орлов сказал РБК, что наиболее злободневные темы

сегодня — это снятие административных ограничений для бизнеса и поиск дополнительных источников экономического роста: «Найти эти источники — главное на сегодняшний день. А тема, прилегающая к тематике экономического роста, — это вовлечение активных граждан в общественную жизнь». По его мнению, на консервативных граждан можно опираться, чтобы выигрывать выборы, но «они не могут служить драйвером экономического роста». «Поэтому надо делать ставку на различные активистские группы — это и бизнес, и волонтеры, и политическое активисты. Должна быть конкурентная среда», — считает Орлов.

В контексте уголовного дела против экс-министра экономического развития Алексея Улюкаева может прозвучать тема борьбы с коррупцией, полагает политолог,

но она не будет ключевой: «Борьба с коррупцией не может быть основным трендом — если делать на нее ставку, то это несет в себе серьезные риски: у населения может сложиться ощущение глобальной коррумпированности власти».

После ареста министра экономического развития Алексея Улюкаева президент может дать сигнал Федеральному собранию, что «неприкасаемых» нет, сказала РБК Татьяна Становая, руководитель аналитического департамента Центра политических технологий. «Лояльность теперь уступает место другой ценности — патриотизму. Воровать сейчас становится опасным для страны: денег мало. Россия сейчас в состоянии войны, осажденная крепость, и в такой ситуации коррупция воспринимается как уязвимость в системе безопасности страны», — полагает эксперт. ■

БЕЗ ПРЕВЕНТИВНЫХ МЕР

В Минздраве заговорили о желании ужесточить наказание за нападения через несколько дней после избиения врача-рентгенолога в Орехово-Зуево 30 августа. «Важно помнить, что причиняющий вред медику причиняет вред не только ему, но и пациентам, лишившимся возможности получить своевременную медицинскую помощь», — пояснили в ведомстве.

Ответственность необходимо установить не только за побои, но и за попытку нападения и оскорбления, полагает оргсекретарь межрегионального профсоюза работников здравоохранения «Действие» Андрей Коновал.

Ужесточение ответственности не является универсальным средством, замечает руководитель проектов фармацевтического направления компании VEGAS LEX Мария Борзова: человек, который нападает на медика, не всегда знаком с текстом Уголовного кодекса. Решение проблемы должно быть комплексным и затрагивать как меры ответственности, так и меры защиты, полагает она.

Минздрав обязан предусмотреть выделение дополнительных бюджетных средств на организацию охраны медицинских учреждений, внедрение современных охранных систем с использованием тревожных кнопок и оплаты курсов самообороны для медперсонала, уверена Борзова. «Если рассуждать с бытовой точки зрения, вид охранника с дубинкой для человека в состоянии аффекта — лучший сдерживающий фактор, чем текст УК», — резюмирует она.

Особое наказание стоит предусмотреть при нападении на любого человека, выполняющего свои служебные обязанности, будь то учитель, журналист или юрист, полагает врач-эндокринолог Ольга Демичева. Лучший способ защитить врачей, считает она, создать в обществе уважительное отношение к работникам медицинской сферы. ■

РАСХОДЫ Минздрав не включил проверку на ВИЧ в обязательную программу диспансеризации

Тест оказался не по бюджету

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Министерство здравоохранения не стало включать тест на ВИЧ в программу диспансеризации в 2017 году. Причина может крыться как в недостатке финансирования, так и в этической плоскости, полагают эксперты.

НЕОБЯЗАТЕЛЬНОЕ И АНОНИМНОЕ

Минздрав разработал изменения в программе диспансеризации взрослого населения, следует из поправок, размещенных на сайте раскрытия правовой информации. В документ не вошло бесплатное тестирование на ВИЧ-инфекцию. В сентябре 2016 года министр здравоохранения России Вероника Скворцова обещала, что такое тестирование будет включено в программу диспансеризации с 2017 года.

Если поправки примут, то со следующего года врачи-терапевты будут обязаны сообщать всем гражданам в возрасте от 21 до 48 лет, проходящим диспансеризацию, о возможности сделать анонимный тест на ВИЧ-инфекцию в специализированных медучреждениях. К консультациям должен прилагаться список адресов, где проводятся такие анализы.

Денежные средства на расширение программы Минздрав планировал получить за счет отказа от неэффективных исследований. В Минздраве не объяснили РБК причины отказа от включе-

ния теста на ВИЧ в обязательную программу.

Ведомство отказалось от тестирования на ВИЧ в рамках диспансеризации из-за недостатка средств, полагают члены комитета Госдумы по охране здоровья Федот Тумусов и Александр Петров. С ними соглашается координатор движения «Пациентский контроль» Андрей Скворцов.

Правительство не в первый раз не может найти в федеральном бюджете средства на борьбу

руб., в 2018-м — 17,5 млрд руб., в 2019 году — 17,1 млрд руб.

ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ И НЕЭТИЧНОЕ

Еще одна причина, по которой бесплатный анализ мог быть не включен в программу диспансеризации, — юридическая: сейчас тест проходят только добровольно, объясняет Тумусов. Тестирование в рамках диспансеризации должно быть обязательным, уверен депутат от «Справедливой России», но сначала

Тестирование может быть включено в программу диспансеризации, если врачи в районных поликлиниках и неспециализированных стационарах будут в большей степени информированы об особенностях ВИЧ-инфекции и способах ее распространения, считает эксперт

с ВИЧ-инфекцией. Так, 15 ноября специальная межведомственная комиссия из-за недостатка финансирования решила не добавлять в перечень жизненно необходимых лекарств новые медикаменты против ВИЧ. Как говорила директор департамента лекарственного обеспечения Минздрава Елена Максимкина, в 2016 году на закупку препаратов для ВИЧ было потрачено 20,8 млрд руб. При этом в проекте трехлетнего федерального бюджета на все цели, связанные с профилактикой и лечением ВИЧ и вирусных гепатитов В и С, в 2017 году отводится 17,8 млрд

необходимо объяснить населению, зачем это нужно. Уже сейчас можно наблюдать положительный опыт Екатеринбурга, где после сообщения о неофициальной эпидемии ВИЧ началось массовое тестирование на инфекцию, говорит Тумусов.

Тестирование может быть включено в программу диспансеризации, если врачи в районных поликлиниках и неспециализированных стационарах будут в большей степени информированы об особенностях ВИЧ-инфекции и способах ее распространения, считает Скворцов. «Часто инфицированные сталки-

ваются с отказом медперсонала от необходимого медицинского вмешательства и другими формами дискриминации», — замечает он. Также врач обычной поликлиники зачастую оказывается не в состоянии провести дотестовое и послетестовое консультирование, которое потребуется при введении обязательного тестирования в программу диспансеризации, полагает Скворцов.

С этим связан и тот факт, что сейчас пациенты часто отказываются от тестирования по программе добровольного медицинского страхования, уверен председатель регионального благотворительного общественного фонда борьбы со СПИДом «Шаги» Игорь Пчелин. Это объясняется тем, что медики могут не соблюсти врачебную тайну и о диагнозе может стать известно коллегам, соседям и друзьям инфицированного.

В условиях достаточного финансирования в 2020 году правительство планирует ежегодно проверять на ВИЧ 35% граждан, указано в стратегии по противодействию распространению инфекции. Из проекта стратегии, с которым ознакомился РБК, следует, что такое финансирование должно составлять дополнительные 3,2 млрд руб. каждый год. Эта сумма необходима для обследования дополнительных 20 млн граждан при цене одного теста в 150 руб. Будут ли выделены средства, на настоящий момент неизвестно. В 2015 году охват тестирования на ВИЧ составил около 30 млн человек, или 19,3% населения. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Деловой завтрак с лидерами строительной отрасли

Новые тренды в архитектуре и технологиях строительства

30 ноября,
TIMEOUT ROOFTOP BAR*

Генеральный партнер



Андрей Белоученко
Министерство
строительства и ЖКХ



Ольга Архангельская
Компания ЕУ*



Сергей Ольницкий
ТехноНИКОЛЬ



Олег Шапиро
Wowhaus*



Илья Байбус
RD Construction*



Андрей Мушта
Самолет Девелопмент

ВЫБОРЫ Почему на праймериз во Франции победил консерватор Франсуа Фийон

Кандидат на диалог с Россией

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Кампания по выборам президента Франции преподнесла первый сюрприз — лидером праймериз «Республиканцев» стал Франсуа Фийон. Приверженец единой Европы и консервативных ценностей, он выступает за налаживание диалога с Россией.

ПРАВЫЙ СЮРПРИЗ

До первого тура праймериз правоцентристской партии «Республиканцы» социологические исследования обещали победу на них 71-летнему Алену Жюппе, бывшему премьеру и нынешнему мэру Бордо. Однако наилучший результат показал 62-летний Франсуа Фийон. Он также занимал пост премьера — с 2007 по 2012 год. Экс-президент Николя Саркози, в правительстве которого Фийон занимал премьерский пост, уступил своему подчиненному. Саркози признал поражение, поддержал Фийона и заявил об окончании политической карьеры.

В праймериз приняли участие 4 млн французов, для этого им необязательно было состоять в партии. Фийона поддержали 44%, Жюппе — 28%, Саркози — 20%. Фийон и Жюппе вышли во второй тур праймериз, который состоится 27 ноября.

Победа Фийона на праймериз стала неожиданностью для французских СМИ и аналитиков. Объясняя его успех The Financial Times, профессор Science Po Бруно Котре обратил внимание на недостатки основных соперников Фийона — Саркози и Жюппе. Бывший президент меньше внимания уделял экономике, а кампания Жюппе апеллировала не к традиционному консервативному избирателю, а к более широкому слою населения, полагает эксперт. Фийон хорошо показал себя во время трех теледебатов, у него проработанная экономическая программа, многим могло понравиться его «постоянство»: он не метался и не менял свои тезисы после первых прогнозов, которые были неблагоприятны для него, объясняет директор франко-российского аналитического центра «Обсерво» Арно Дюбьен.

КОНСЕРВАТОР ПРОТИВ КОНСЕРВАТОРА

Среди трех основных конкурентов программа Фийона в экономике была радикальнее всего — сам политик сравнивает ее с действиями бывшей в 1980-е премьер-министром Великобритании Маргарет Тэтчер. Популярность Фийона — это возвращение традиционных правых, говорит Котре. Фийон выступает за либерализацию экономики, но



Еще будучи премьером, Франсуа Фийон выступал с позиций необходимости учета интересов Москвы. Оставив должность, он нередко посещал Россию: в 2013 и 2015 годах он неформально встречался с президентом Владимиром Путиным. На фото: Франсуа Фийон во время встречи в Париже 18 ноября 2016 года

консервативен в социальных вопросах. «Фийон — классический консервативный правый кандидат. Он хочет глубоких реформ: сокращения роли государства и сокращения системы социального обеспечения», — цитирует Reuters Бруно Котре. В случае победы на выборах Фийон обещает увеличить рабочую неделю с нынешних 35 часов до 39, повысить пенсионный возраст до 65 лет и добавить квоты на прием иммигрантов. Он также намерен сократить 250 тыс. служащих в госсекторе и сократить бюджетные траты на €100 млрд.

Политик является верующим католиком, отцом пятерых детей, в прошлом противился легализации гей-браков, хотя в последнее время пообещал сохранить эту норму в законодательстве, принятую в начале срока нынешнего президента Франсуа Олланда.

Учитывая, что Саркози поддержал Фийона, французские СМИ прогнозируют, что он победит в воскресенье и станет основным соперником Марин Ле Пен из «Национального фронта» на выборах. Выборы во Франции намечены на 23 апреля 2017 года.

В правоцентристском «Национальном фронте» Фийона считают самым сильным соперником. Глава партии Марин Ле Пен отметила, что из всех кандидатов от «Республиканцев» его выступления и манера подачи показались ей наиболее интересными. Однопартиец Ле Пен заявил Le Monde, что консервативные взгля-

ды Фийона могут отобрать у нее голоса избирателей. «Это ультра-правый кандидат, чьи взгляды не так уж сильно отличаются от платформы «Национального фронта» по вопросам идентичности и семьи», — заявил глава партии правящих социалистов Жан-Кристоф Камбадели. Социалисты проведут праймериз в начале следующего года. Олланд вряд ли выставит свою кандидатуру, говорят эксперты.

«Необходимо отменить санкции против России как можно быстрее. Это был безумный жест. Санкции не оказали никакого влияния на Россию в области международной политики, они только лишь осложнили отношения с ней. В то же время санкции разорили французских и европейских фермеров»

В аналитической записке Morgan Stanley, которую цитирует Reuters, говорится, что Ле Пен будет критиковать победителя праймериз «Республиканцев» за принадлежность к традиционной политической элите. JP Morgan предупредил клиентов, что внезапная большая популярность Фийона делает президентскую предвыборную кампанию менее предсказуемой.

За время премьерства Фийон уже пытался реализовать многие из своих идей. В частности, пытался либерализовать рынок труда, однако удалось провести только

некоторые меры, например, ввести возможность для нанимателей и сотрудников по взаимному согласию досрочно прекращать «постоянные» контракты.

РАЗГОВОР С РОССИЕЙ

В отличие от Марин Ле Пен Фийон выступает за сохранение и обновление Европейского союза и за большую интеграцию Франции в экономику ЕС. При этом на Рос-

силе это (присоединился к операции в Сирии. — РБК). Иначе мы, без сомнения, могли бы столкнуться с еще более сильным «Исламским государством» (организация запрещена в России. — РБК), которое смогло бы захватить Дамаск и значительную часть территории Сирии... Мы должны вести диалог с Москвой, чтобы выработать общую стратегию освобождения территории Сирии», — говорил он в ноябре прошлого года (цитата по Le Point).

Как и Ле Пен, он выступает против санкций: «Необходимо отменить санкции против России как можно быстрее. Это был безумный жест. Санкции не оказали никакого влияния на Россию в области международной политики, они только лишь осложнили отношения с ней. В то же время санкции разорили французских и европейских фермеров» (цитата по France 5). Ле Пен называет санкции абсурдными.

«Во внешней политике он вернет Францию на путь голлистских традиций. Фийон — единственный, кто во время избирательной кампании упомянул США как проблематичный для Франции внешний фактор и при этом выступал за настоящее стратегическое партнерство с Россией», — отмечает Дюбьен. У Фийона сложились личные отношения с Владимиром Путиным, в случае избрания Фийона президентом Франции перед двусторонними отношениями Франции и России открываются самые смелые перспективы, полагает Дюбьен. ▀

сию вероятных противников схожие взгляды. Еще будучи премьером, Фийон выступал с позиций необходимости учета интересов Москвы. В частности, был против членства Грузии и Украины в НАТО. Оставив должность, Фийон нередко посещал Россию: в 2013 и 2015 годах он неформально встречался с президентом Владимиром Путиным, принимал участие в Петербургском международном экономическом форуме и заседании Валдайского клуба.

В последнее время он поддерживал операцию России в Сирии. «К счастью, президент Путин сде-

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ КОСТЯЕВ,
политолог, доцент Финансового университета при правительстве РФ

В реальной законодательной практике филибастер встречается довольно редко.

бастер встречается довольно редко. Обычно достаточно его угрозы со стороны оппозиции, чтобы вынудить правящую партию пойти на компромисс по существу обсуждаемого билля. Кроме того, сам по себе этот механизм рассматривается как своего рода гарантия прав меньшинства, ведь партии периодически меняются местами и потому осознают необходимость сдерживающих механизмов.

ДЕМОКРАТЫ ПРОТИВ ТРАМПА

Возможно несколько сценариев дальнейшего развития событий в сенате США.

1) «Все как обычно»: вносятся билли, демократы их серьезно модифицируют, праворадикальные сторонники Трампа негодуют, в ответ сенаторы говорят, что таков законодательный процесс.

2) «Компромисс»: в начале работы конгресса 115-го созыва лидер республиканского большинства Митч Макконнелл и новый лидер демократического меньшинства Чак Шумер договариваются о серии приемлемых для обеих партий реформ, вопрос о филибастере закрывается.

3) «Запланированный провал»: многие республиканцы не считают Трампа «своим» и не разделяют его взглядов, поэтому они будут вносить законопроекты (например, о постройке стены с Мексикой), но позволят демократам «забалтывать» их.

4) «Подавление филибастера»: республиканцы, опасаясь еще более правых конкурентов на праймериз, действительно возьмутся исполнять идеи хозяина Белого дома, применив «процесс согласования бюджета» или «атомную опцию». В таком случае американскую политическую систему ждут большие перемены.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как будет защищаться от Трампа либеральная Америка

Право затягивать до бесконечности обсуждение важных законопроектов в сенате позволяет партии меньшинства отстаивать свои интересы.

16 ноября Чак Шумер, сенатор от Нью-Йорка, был избран лидером демократического меньшинства в сенате, сменив уходящего на пенсию Гарри Рида. Именно от Шумера теперь будет зависеть, насколько демократы смогут противостоять администрации Дональда Трампа.

Примирительный тон, который Трамп задал еще в выборную ночь, должен был успокоить опасения демократов по поводу намерений избранного президента. Но не стоит забывать, что по итогам выборов республиканцы сохранили контроль над обеими палатами конгресса — палатой представителей и сенатом. Однако в распоряжении Демократической партии остается одно традиционное американское средство для блокирования самых одиозных инициатив большинства.

ЗАБОЛТАТЬ ПРОТИВНИКА

Любой сенатор США во время обсуждения законопроекта на пленарном заседании может взять

слово и не останавливаться, поскольку продолжительность обсуждения законопроектов в сенате никакими нормами не ограничена. Чередуясь друг с другом, представители меньшинства могут затянуть процесс практически до бесконечности. Такая практика называется словом «филибастер» (filibuster, то есть флибустьер, пират), которое широко вошло в американский политический жаргон еще в 1850-е годы.

«Первоначально «забалтывать» законопроекты могли не только сенаторы, но и конгрессмены. Однако с увеличением их числа в регламент палаты представителей были внесены поправки, жестко ограничившие время выступления»

Первоначально «забалтывать» законопроекты могли не только сенаторы, но и конгрессмены. Однако с увеличением их числа в регламент палаты представителей были внесены поправки, жестко ограничившие время выступления. А в 1917 году по предложению президента Вудро Вильсона сенат принял «правило 22», которое позволяло двумя третями голосов остановить филибастер. Впервые оно было применено двумя года-

ми позже, когда была сделана попытка «заболтать» Версальский договор. Затем в 1975 году была принята поправка в регламент, согласно которой для принятия резолюции об окончании дебатов требовалось уже три пятых голосов (60 сенаторов).

Любопытно, что сенатор, который прибегает к тактике филибастера, может говорить о чем угодно. Так, в 1930-е годы Хьюи Лонг (прототип Вилли Старка, главного

АНТИПИРАТСКИЕ МЕРЫ

Есть несколько способов уговорить сенатора-флибустьера.

Во-первых, собрать голоса 60 сенаторов и принять резолюцию о завершении дебатов. Однако республиканцы после выборов 8 ноября имеют лишь 51 место, что позволит демократам применить пиратскую тактику.

Во-вторых, обойти уловки оппозиции можно, если провести законопроект в рамках «процесса согласования бюджета» (budget reconciliation process), где прекратить прения можно простым большинством голосов. Именно так был принят закон 2010 года «О защите пациентов и доступном здравоохранении», который является одним из основных достижений Барака Обамы. Благодаря ему 22 млн американцев получили доступ к медицинским услугам.

В-третьих, сенатора-флибустьера можно унять с помощью того, что на вашингтонском политическом жаргоне звучит как «атомная опция». Это ситуация, когда сенатор, ведущий пленарное заседание, объявляет процедуру сената конституционным вопросом, который надо решить простым большинством.

Важно отметить, что в реальной законодательной практике фили-

героя романа Роберта Пенна Уоррена «Вся королевская рать». — РБК) во время 15-часового выступления читал Шекспира и даже кулинарные рецепты. Рекорд же принадлежит Строну Термонду из Южной Каролины, который в 1957 году выступал 24 часа 18 минут против принятия знаменитого закона «О гражданских правах», призванного покончить с дискриминацией чернокожих американцев.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi

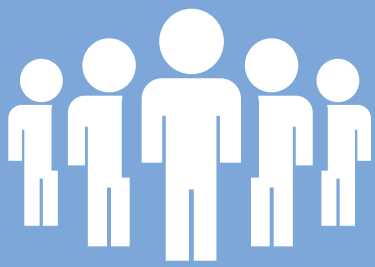


- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

Медицинский туризм в цифрах



7 млн человек

ежегодно лечатся за рубежом, из них 100–350 тыс. — россияне



7–10 млрд руб.

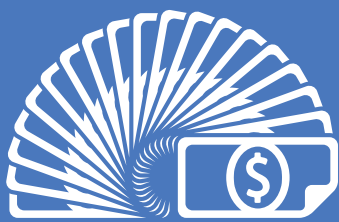
потратили иностранные пациенты в России в 2015 году. Наиболее популярная услуга — стоматология

В €42

обходится пломбирование зуба в России. В Германии за аналогичную процедуру придется заплатить €75

\$120 млрд

может составить объем мирового рынка медицинского туризма в 2016 году



31%
российских пациентов

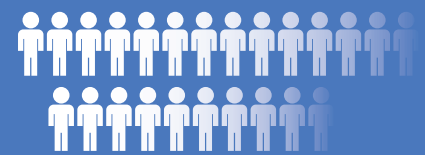
выезжают на лечение в Европу, 23% — на Ближний Восток и 20% — в Азию

\$1 млрд В ГОД

тратят россияне на лечение за рубежом

По прогнозам,
20 тыс.

иностранцев медицинских туристов посетят Россию в 2016 году



Источники: MEDIGO, Российская ассоциация медицинского туризма

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Минздрав планирует создать открытую единую базу санаториев и курортов

Туризм лечит

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Минздрав сообщил о намерении создать единый реестр санаториев и лечебно-оздоровительных курортов. Ранее об аналогичных планах на фоне роста медицинского туризма в России заявлял Ростуризм.

КУРОРТНЫЙ СПИСОК

Минздрав планирует создать открытую единую базу санаториев и курортов, следует из информации о соответствующем законопроекте, размещенном на сайте правовой информации.

Сейчас Минздрав уже ведет государственный реестр лечебно-оздоровительных местностей, курортов, санаториев вне зависи-

мости от форм собственности, говорится там же. Однако данные неполные, в том числе и потому что у министерства нет достаточных полномочий. Например, существенной проблемой авторы законопроекта называют отсутствие информации о санаториях, подведомственных «федеральным органам исполнительной власти, относящимся к «силовым ведомствам».

Законопроект предполагает внесение поправок в ст.14 и 16 Федерального закона от 21 ноября 2011 года №323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации». Таким образом, Минздрав получит полномочия утверждать классификации санаториев в зависимости от уровня оказываемых в них медицинских и сервисных услуг. На основе обновленного реестра министерство планирует создать от-

крытую базу. Законопроект может вступить в силу с января 2018 года.

Идея о создании подобного реестра звучала еще в августе 2016 года на заседании Госсовета, посвященного развитию курортного комплекса РФ. Тогда же Ростуризм сообщил, что заключил соглашение о сотрудничестве с Национальной курортной ассоциацией (НКА), на базе которой предполагалось создать реестр санаторно-курортных учреждений. Также НКА должна была разработать критерии сертификации санаториев.

Представитель Минздрава затруднился ответить, как нынешний проект министерства соотносится с инициативой Ростуризма. Телефон президент НКА Александра Разумова в понедельник вечером был недоступен. Представитель Ростуризма заявила РБК, что ведомство ведет работу по повышению инвестиционной привлекательности санаторно-курортной отрасли совместно с Минздравом.

Необходимо точное описание требований и норм, в соответствии с которыми присваивается или подтверждается категория санаторно-курортных организаций, уточнил РБК представитель Минздрава. По его словам, в последнее время наблюдается активное совмещение лечения и отдыха, а введение классификации

Сейчас Минздрав уже ведет государственный реестр лечебно-оздоровительных местностей, курортов, санаториев вне зависимости от форм собственности, говорится там же. Однако данные неполные, в том числе и потому что у министерства нет достаточных полномочий

позволит сориентировать потребителей. Кроме того, классификация должна помочь отечественной санаторно-курортной отрасли выйти на международный рынок оздоровительного туризма.

ВНУТРЕННЕЕ ЛЕЧЕНИЕ

Медицинский туризм внутри России действительно набирает обороты, следует из данных Российской ассоциации медицинского туризма (РАМТ). По итогам 2016 года количество россиян, посетивших медицинские учреждения России из других регионов, по прогнозу РАМТ, вырастет примерно на 45% по сравнению с предыдущим годом — примерно до 11,6 млн человек.

При этом увеличивается и количество иностранных медицинских туристов, следует из данных ассоциации. В 2016 году их будет на 56% больше — 20 тыс. человек — по сравнению с 2015 годом.

Объем выездного медицинского туризма в последнее вре-

мя, напротив, сокращается. Если в 2015 году из России выехало на лечение более 100 тыс. человек, то в этом году таковых будет не более 80 тыс., прогнозирует РАМТ.

Качество медицинской помощи в стране сейчас достаточно высокое и только растет, при этом дешевле европейского на 30–50%, поясняет и.о. операционного директора сети клиник «Медси» Мария Коломенцева. Наиболее востребованные направления: онкология, травматология, кардиохирургия, нейрохирургия — перечисляет она. Также европейские пациенты едут ради стоматологии и комплексных обследований, добавляет Коломенцева.

Жители Финляндии приезжают в Санкт-Петербург на стоматологические процедуры, а жители Италии — на ЭКО, соглашается региональный директор по России и странам СНГ онлайн-сервиса MEDIGO Дмитрий Ладыженский. Однако доля европейцев среди медицинских туристов пока настолько мала, что ее очень трудно

Куда едут за здоровьем в России

Для решения серьезных проблем со здоровьем большинство иногородних пациентов выбирают лечебные заведения Москвы и Московской области, следует из данных российской ассоциации медицинского туризма и сети клиник «Медси». А лидером

по объему санаторно-оздоровительных услуг в России является Ставропольский край, где находятся Кавказские Минеральные Воды, сообщили РБК в пресс-службе Ростуризма. В 2015 году на этот регион пришлось 16,2% рынка данных услуг.

оценить, говорит Ладыженский. Основной поток, по его словам, приходится на пациентов из стран СНГ: Казахстана, Азербайджана, Узбекистана, Таджикистана, Армении, Белоруссии.

Опрошенные РБК представители туротрасли положительно оценивают инициативу Минздрава и с точки зрения туроператоров, и для потребителей. В настоящее время в России нет единой федеральной базы курор-

Включение в реестр учреждений, относящихся к «силовым ведомствам», не должно стать проблемой, поскольку они и так присутствуют на рынке, отдавая часть мест под размещение обычных туристов, говорит генеральный директор турфирмы «Дельфин» Сергей Ромашкин

тов — данные существуют только по отдельным регионам, объясняет исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (АТОР) Майя Ломидзе.

Заместитель генерального директора НТК «Интурист» Сергей Толчин согласен с тем, что создание подобного реестра необходимо: «В настоящий момент для потребителей санаторно-курортных услуг не всегда достаточно информации о лечебной профессиональной направленности и уровне комфорта учреждений. Однако главное, чтобы это не стало барьером в развитии данной отрасли. Наоборот, хорошо, если эта инициатива будет дополнительно мотивировать на повышение качества предоставляемых услуг».

Включение в реестр учреждений, относящихся к «силовым ведомствам», не должно стать проблемой, поскольку они и так присутствуют на рынке, отдавая часть мест под размещение обычных туристов, говорит генеральный директор турфирмы «Дельфин» Сергей Ромашкин.

Вместе с тем важно, по какому принципу будет формироваться реестр, оговаривается Ломидзе. По ее мнению, он должен не только отвечать на вопрос, в каких регионах и от каких болезней стоит лечиться, но и быть увязанным с классификацией гостиниц, введение которой уже идет в России, чтобы пациенты понимали, на какой уровень размещения они могут рассчитывать. При этом пункт про «определение ценовой политики» в законопроекте Минздрава вызывает у Ломидзе некоторый скепсис. Ценовая категория — это вещь меняющаяся, которая требует постоянной работы с базой, подчеркивает эксперт. ■

МОНОПОЛИЯ «Роснефть» и НОВАТЭК предупредили премьера об угрозе дефицита газа

Не экспериментируйте с «Газпромом»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Например, до сих пор не обеспечен недискриминационный доступ к трубопроводам и подземным хранилищам «Газпрома», указывают топ-менеджеры. К тому же, несмотря на замечания независимых производителей газа, сохраняется старая методика расчета тарифа на транспортировку газа, а оптовые цены на газ не проиндексированы в соответствии с параметрами социально-экономического развития, одобренными правительством, говорится в письме.

Однако ФАС предложила в 2017 году провести пилотный проект по отмене регулирования цен на газ (сейчас внутрироссийские цены на газ «Газпрома», в отличие от независимых производителей, регулируются правительством) в трех регионах — Тюменской области, Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) и Ханты-Мансийском округе (ХМАО). Этот эксперимент предполагает, что «Газпром» сможет продавать газ сразу в трех регионах по цене ниже той, которую устанавливает для него ФАС. «До создания равных экономических условий для всех участников газового рынка такой ценовой эксперимент будет иметь негативные последствия для отрасли», — предупреждают Сечин и Михельсон.

Замруководителя ФАС Анатолий Голомолзин по итогам выездного совещания 22 сентября заявил, что правительство ХМАО и Тюменской области, «Газпром», независимые производители и потребители газа поддержали реализацию с 2017 года пилотного проекта по либерализации цен на газ. «В качестве рыночных индикаторов цен в рамках проекта будут использоваться биржевые котировки, внебиржевые индексы цен и индексы зарубежных сопоставимых рынков. Предполагается, что с первого квартала 2017 года параметры объема ежемесячной реализации природного газа на биржевых торгах составят не ниже 3 млрд куб. м, при этом будет соблюден принцип регулярности и равномерности», — сказал тогда он (цитата по ТАСС).

Но в случае реализации этого эксперимента усиливается диспропорция между участниками рынка, потому что снимаются ограничения с «Газпрома» на продажу собственного газа на внутреннем рынке по регулируемым ценам, а для независимых производителей газа сохраняются ограничения по доступу к инфраструктуре и потребителям, указывают авторы письма. «К тому же создаются условия для «пересела» оптового рынка газа, вытеснения независимых игроков и «дискриминации потребителей монополистом». В итоге все это приведет к «разрушению единства экономического пространства за счет це-

нового дерегулирования только в отдельных регионах».

Поскольку конкуренты «Газпрома» не имеют права продавать газ на экспорт, из-за усиления позиций монополиста они будут вынуждены снижать добычу, что в конечном счете «вернет ситуацию к монополизации отрасли и дефициту газа», опасаются Сечин и Михельсон. Впрочем, источник в НОВАТЭКе сомневается, что законы, регулирующие эксперимент ФАС по отмене регулируемых цен на газ, до конца 2016 года одобрит Минюст и другие профильные ведомства. Обычно спорные иници-

«Газпром» заинтересован в реализации эксперимента ФАС по продаже газа по свободным ценам, говорит источник в монополии: это дало бы компании возможность уравнивать шансы с конкурентами и выровнять свои позиции на рынке продаж газа хотя бы в этих трех регионах

ативы долго проходят согласование, указывает он, поэтому угроза дефицита газа в этих трех северных регионах немного преувеличена — вряд ли она реализуется.

При этом авторы письма напоминают, что «Газпром» уже может конкурировать с независимыми производителями газа, продавая по «свободным» ценам более 42 млрд куб. м ежегодно — за счет газа, который добывает и реализует его «дочка» «Газпром нефть», а также сырья, которое монополия покупает у других игроков. Кроме того, «Газпром» может продавать на бирже еще 17,5 млрд куб. м газа на Санкт-Петербургской бирже.

Для того чтобы не допустить монополизации рынка газа, главы «Роснефти» и НОВАТЭКа попросили Медведева поручить ФАС приостановить этот эксперимент и выровнять условия работы для всех производителей. Речь идет про установление единых подходов к реализации газа на существующие рынки сбыта, введение «справедливого» экономического обоснованного тарифа на транспортировку газа по магистральным трубопроводам (не выше, чем для «дочек» «Газпрома»), а также рассмотрение возможности снижения цен на транспорт газа на дальние расстояния, говорится в письме.

«Газпром» заинтересован в реализации эксперимента ФАС по продаже газа по свободным ценам, говорит источник в монополии: это дало бы компании возможность уравнивать шансы с конкурентами и выровнять свои позиции на рынке продаж газа хотя бы в этих трех регионах. Для запуска этих пилотов уже подготовлены меморандумы, но еще необходимо проработать нормативно-правовую базу, предупреждает источник в

ФАС. А для того чтобы выровнять условия работы всех производителей газа, необходимо принять Правила недискриминационного доступа к газотранспортной системе «Газпрома», которые давно разработала антимонопольная служба, говорит он. Но правительство уже неоднократно возвращало этот документ на доработку, напоминает собеседник РБК.

Пресс-секретарь Медведева Наталья Тимакова отказалась комментировать письмо конкурентов «Газпрома». Также поступили в пресс-службах «Роснефти», НОВАТЭКа и самого «Газпрома».

НЕ ТОЛЬКО РОССИЯ

«Для независимых производителей [газа] сложились более благоприятные условия реализации газа отечественным потребителям, что приводит к постепенному вытеснению газа общества («Газпрома»). — РБК) из регионов и увеличению доли независимых производителей на российском рынке», — говорится в отчете «Газпрома» за третий квартал 2016 года по РСБУ. Действительно, НОВАТЭК и «Роснефть» — главные конкуренты «Газпрома» на внутреннем рынке газа. За первые девять месяцев 2016 года «Газпром» продал в России 156,9 млрд куб. м газа, а «Роснефть» и НОВАТЭК — 49,33 млрд и 46,3 млрд куб. м соответственно. Более того, начиная с сентября добыча газа «Роснефти» (не только продажа сырья) превысила добычу НОВАТЭКа, который до сих пор считался вторым производителем газа в стране после «Газпрома», похвастался 11 ноября вице-президент «Роснефти» Павел Федоров, представляя финансовые и операционные результаты компании за третий квартал 2016 года.

На Тюменскую область, ЯНАО и ХМАО, где планируется эксперимент по введению свободных цен на газ «Газпрома», пришла почти четверть продаж НОВАТЭКа в России в 2015 году — 14,9 млрд куб. м газа, и 15% продаж «Роснефти» — 9 млрд куб. м (15%), писала газета «Коммерсантъ». Таким образом, это ключевые регионы для конкурентов монополии.

В последние годы НОВАТЭК и «Роснефть», наоборот, отнимали долю рынка у «Газпрома», переманивая крупных потребителей в России за счет возможности предоставлять им скидку от регули-

руемой цены (в среднем она может составлять около 5%). Так, НОВАТЭК заключил контракты на поставку газа с «Мечелом», НЛМК и ММК, «Э.Он» и «Фортумом», а также даже с «дочкой» «Газпрома» «Мосэнерго», а среди крупных клиентов «Роснефти» — «Интер РАО».

Для «Газпрома» эксперимент ФАС по либерализации внутреннего рынка газа — это большой шанс развернуть ситуацию и возможность предложить скидку наиболее лояльным и платежеспособным промышленным потребителям, поэтому компания будет всячески бороться за его быструю реализацию, считает аналитик «Атона» Александр Корнилов. Но у независимых производителей газа за счет большого административного ресурса («Роснефти» и НОВАТЭКа) есть возможность попытаться приостановить проведение этого эксперимента, предполагает он. Впрочем, помимо либерализации экспорта сжиженного природного газа (СПГ), конкурентам «Газпрома» так и не удалось добиться равного с монополией ценообразования на транспортировку и хранение газа.

Помимо вытеснения «Газпрома» с внутреннего рынка независимые производители газа активно добиваются отмены его монополии на экспорт трубопроводного газа. В марте 2016 года стало известно, что Михельсон и Сечин еще в конце прошлого года попросили об этом президента Владимира Путина, рассказывали источники РБК. А в октябре Михельсон впервые заявил об этом публично, отметив, что государство от этого только выиграет. «Считаю, что для государства было бы более правильно иметь альтернативу «Газпрому» в трубопроводном экспорте», — сказал он в интервью «Коммерсанту».

По мнению главы НОВАТЭКа, у «Газпрома» был «очень хороший период» последние 15 лет, когда цена на нефть была высокой (многие долгосрочные контракты «Газпрома» имеют нефтяную привязку). «И сформировалась точка зрения, что можно работать только так и больше никак, а это приводит к невозможности учитывать возникающие риски», — заметил он. «А ведь еще есть проблема отношения к российскому газу на европейском рынке — это сейчас отношение к «Газпрому» фактически», — уверен Михельсон. «Существует ли какая-то «проблема отношения к российскому газу», хорошо показывают цифры экспорта «Газпрома», например за прошлую неделю (в середине октября. — РБК), 590 млн куб. м в сутки — абсолютный рекорд, — парировал тогда представитель предправления «Газпрома» Сергей Куприянов, отвечая на вопрос РБК. 11 ноября монополия установила новый рекорд, поставив на экспорт 597,9 млн куб. м газа. ■

ТЕХНОЛОГИИ Как ресурсы для обхода блокировок сайтов сотрудничают с властями

Анонимные помощники Роскомнадзора

АННА БАЛАШОВА,
ДЕНИС БОНДАРЬ

Сайты-анонимайзеры перестают предоставлять пользователям возможность попасть на заблокированные в России страницы. Они идут на это, чтобы самим не попасть под блокировку.

Популярные анонимайзеры sameleo.ru («Хамелеон») и kproxy.com, заблокированные этим летом, возобновили свою работу в России. Это произошло после того, как эти ресурсы, позволяющие заходить на запрещенные в России сайты, самостоятельно закрыли доступ к ним, сообщил РБК представитель Роскомнадзора Вадим Амелонский. Получить комментарии sameleo.ru и kproxy.com не удалось.

БЛОКИРОВКА ПО ТРЕБОВАНИЮ

Оба ресурса летом были внесены в реестр сайтов, содержащих информацию, распространение которой запрещено в России, и по решению судов закрыты. Как отмечалось в решении Сарапульского районного суда Удмуртской Республики (есть в распоряжении РБК), «с помощью sameleo.ru граждане могут получать неограниченный доступ к запрещенным материалам, в том числе и экстремистским». Аналогичное обоснование по поводу блокировки kproxy.com дал и Учалинский районный суд Башкирии (решение суда есть в распоряжении РБК).

Популярность анонимайзеров стала расти, после того как Роскомнадзор начал активно блокировать не только сайты экстремистской направленности, но и массово посещаемые кино- и музыкальные торренты. Сейчас в реестре запрещенных интернет-ресурсов, созданном в ноябре 2012 года и содержащем сайты, которые бло-



Теперь анонимайзеры готовы сами блокировать сайты из реестра Роскомнадзора

Популярность анонимайзеров стала расти, после того как Роскомнадзор начал активно блокировать не только сайты экстремистской направленности, но и массово посещаемые кино- и музыкальные торренты

кируются по решению судов и уполномоченных органов власти, более 100 тыс. названий. При этом за последние полгода Роскомнадзор заблокировал 74 ресурса-анонимайзера. «Решения по ним, как правило, инициируются региональными прокурорами, которые мониторят соблюдение законодательства о противодействии экстремизму, — отметил Амелон-

ский. — Мы связываем это с ростом активной пропаганды способов обхода блокировок».

Теперь анонимайзеры готовы сами блокировать сайты из реестра Роскомнадзора. По информации Артема Козлюка, главы «Роскомсвободы» — общественного проекта, пропагандирующего свободу информации в интернете, угроза блокировки также заставила ано-

нимайзер 2IP.ru ограничить доступ к сайтам из реестра. Еще один анонимайзер — HideMe.ru — был запрещен по решению Учалинского районного суда, но сейчас доступ к нему открыт. На запрос РБК в HideMe.ru не ответили.

В феврале этого года глава Роскомнадзора Александр Жаров на деловом завтраке, устроенном «Российской газетой», предложил легальным анонимайзерам добровольно ограничивать доступ к запрещенным в России сайтам. Кроме того, он заявил, что вопрос о блокировке анонимайзеров на данном этапе не стоит. Поскольку, с одной стороны, такие сервисы могут быть легальными програм-

мами, которые используются для защиты информации при оказании коммерческой услуги, например, шифровки и защиты информации для банков, отмечал Жаров. С другой — блокировка небольших программ, которыми пользуются, чтобы попасть на закрытый сайт, по мнению Жарова, не имела смысла, так как на место заблокированного «придут новые, и эта гонка будет бесконечна». Глава Роскомнадзора также указывал на существование легальных программ — плагинов для популярных интернет-браузеров, которые позволяют получить доступ к противоправной информации. При этом, по оценке Жарова, различ-

АКТИВЫ СМИ узнали о получении «Альфа-Групп» права купить долю Cukurova в Turkcell

Турецкие связи Фридмана

АННА БАЛАШОВА

Один из акционеров Turkcell, турецкая Cukurova Group, пропустил срок решения по офферте на выкуп доли «Альфа-Групп» в операторе, сообщили Bloomberg и Reuters. Теперь «Альфа-Групп» сможет купить долю Cukurova.

Cukurova Holding, входящая в одноименную группу турецкого бизнесмена Мехмета Карамехмета, в установленный срок не подала офферту на выкуп 13,2% опера-

тора Turkcell у LetterOne, управляющей активами основателей «Альфа-Групп» Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева, сообщили агентства Bloomberg и Reuters со ссылкой на свои источники в понедельник, 21 ноября.

В пятницу, 18 ноября, истек срок, отведенный Cukurova трибуналом в Лондоне на то, чтобы либо выкупить у «Альфа-Групп» принадлежащие ей акции Turkcell за \$2,7 млрд, либо продать ей свой пакет в компании за \$2,8 млрд. L1 неоднократно заявляла о желании увеличить долю в Turkcell и не-

сколько раз направляла Cukurova офферту на выкуп ее доли в Turkcell или продажу ей своего пакета.

L1 и Cukurova на момент публикации не ответили на запросы РБК о комментариях.

Turkcell — крупнейший оператор в Турции, также владеет активами на Украине, в Белоруссии и на Северном Кипре, 41,45% Fintur, оказывающей услуги еще в ряде стран СНГ. Общая абонентская база по итогам сентября — 66,7 млн клиентов. Выручка за третий квартал — 3,66 млрд турецких лир (\$1,2 млрд по среднему курсу за этот период). Текущая капита-

лизация на Нью-Йоркской фондовой бирже составляет \$6,96 млрд.

«Альфа-Групп» приобрела долю в Turkcell в 2005 году за \$1,593 млрд. Одновременно группа предоставила Cukurova кредит под залог при-

надлежащих ей акций оператора. С тех пор в Turkcell продолжался акционерный конфликт. С одной стороны, шведская TeliaSonera (владеет 38% Turkcell) пыталась доказать, что Cukurova не имела

Что еще в телекоме есть у LetterOne

Основной телекоммуникационный актив LetterOne — 47,9% холдинга VimpelCom Ltd, который оказывает услуги более чем 200 млн абонентов в 12 странах,

в том числе владеет российским «ВымпелКомом». Выручка VimpelCom по итогам третьего квартала \$2,37 млрд. Капитализация на NASDAQ — \$5,8 млрд.

Представитель РПЦ за ограничение анонимности в интернете

В понедельник, 21 ноября, на прошедшем в «Национальной службе новостей» круглом столе «В погоне за лайками, или Кто убивает наших детей?» протоиерей Русской православной церкви Всеволод Чаплин предложил «полностью исключить анонимность в интернете». Идея прозвучала в контексте мер, способных ограничить влияние социальных сетей на детей. По мнению Чаплина, это поможет применять правовые и нравственные принципы в Сети так же, как и в офлайне.

ными способами обхода блокировок пользуются не более 7–10% россиян. «Это так называемая мотивированная аудитория, которая в любом случае хочет получить необходимый ей контент», — говорил глава Роскомнадзора.

В ПОИСКАХ ФИЛЬТРА

Артем Козлюк предполагает, что владельцы анонимайзеров могли принимать решение об ограничении доступа к сайтам из реестра по разным причинам. «Чем ближе ресурс к российской юрисдикции, чем больше у него пользователей отсюда, тем чаще анонимайзер готов договариваться с Роскомнадзором», — отметил Козлюк. По данным SimilarWeb, у sameleo.ru было 4,5 млн пользователей, и более 73% из них — из России. При этом за последний месяц аудитория ресурса упала на 88%. У HideMe.ru — в среднем за полгода 1,7 млн визитов в месяц, у krgoxu.com — 2,7 млн, у 2ip.ru — 6,7 млн.

При этом Козлюк называет решения судов о блокировке анонимайзеров неправомерными. «Ни одна норма не запрещает подобного рода функционал. После того как по решению Анапского городского суда была заблокирована страница «Роскомсвободы» с перечислением

инструментов обхода блокировки сайтов, мы получали разъяснения Минкомсвязи, где говорилось, что «в действующем законодательстве не существует положений, ограничивающих применение технологий «проксирования трафика» и «анонимайзеров», — отметил глава «Роскомсвободы».

Роскомнадзор также начал обсуждать добровольную фильтрацию запрещенных в России сайтов с представителями компании Opera Software, разрабатывающей одноименный браузер с функциями обхода блокировки, писал «Коммерсантъ». «Мы готовы юридически направлять перечень ресурсов для такой фильтрации при условии заключения соответствующего двустороннего соглашения. Диалог продолжается. Пока о каких-либо формализованных договоренностях говорить преждевременно», — заявил представитель Роскомнадзора газете. Представитель корпорации Google, которой принадлежит браузер Chrome, отказался отвечать на вопрос, обсуждала ли компания возможность блокировки сайтов из реестра. Так же поступил представитель Microsoft (браузер Internet Explorer). Представитель Mozilla не ответил на вопрос РБК.

По словам Артема Козлюка, с ростом количества заблокированного контента количество пользователей анонимайзеров растет. Но он считает, что их блокировка, как и ограничение доступа к запрещенному контенту через браузеры со специальными функциями, кардинально не изменит его доступность. «Это лишь заставит использовать все чаще другие инструменты обхода блокировок, не привязанные к браузеру, например VPN-сервисы или Tor», — отметил глава «Роскомсвободы».

VPN (Virtual Private Network) — технология, позволяющая создать защищенную Сеть или туннель внутри незащищенной Сети интернет для защиты, шифрования и изменения данных, которыми обменивается компьютер пользователя и веб-сайты или веб-сервисы в Сети интернет. Tor (The Onion Router) — открытое программное обеспечение, позволяющее при помощи системы прокси-серверов устанавливать анонимное сетевое соединение. ■

права продавать «Альфа-Групп» акции Turkcell. С другой — российский акционер пытался доказать, что Sukurova допустила дефолт по кредиту, и забрать залог. В течение всего этого времени продолжались судебные разбирательства между компаниями.

В конце июля Лондонский международный арбитражный суд отклонил требования Sukurova и турецкого банка Ziraat и поддержал встречный иск L1, в котором компания просила предоставить ей право запустить процедуру получения контроля над Turkcell — механизм разрешения тупиковых ситуаций, предусмотренный в корпоративных документах компании: при определенных условиях акционер имеет право предложить партнеру выкупить его долю; если тот не согласится,

он должен будет выдвинуть аналогичное предложение исходя из той же оценки компании. При этом решение должно выполняться вне зависимости от того, одобряют ли сделку турецкие власти. На исполнение решения суд выделил Sukurova 60 дней, но впоследствии продлил срок.

«Альфа-Групп» может купить долю Sukurova не самостоятельно. 7 ноября ВТБ объявил, что договорился об инвестициях в Turkcell «в связи с возможным увеличением доли «Альфа-Групп» в операторе». «Участие в подобной сделке отражает стремление ВТБ еще более диверсифицировать свои инвестиционный и кредитный портфели», — отмечалось в сообщении группы. Сумму возможных инвестиций и другие детали сделки стороны не называли. ■

ПРЕМИЯ РБК 2016

Смотрите 7 декабря

на телеканале РБК

awards.rbc.ru

Ауди — официальный автомобиль Премии



Бизнес-партнер

Mercury



«Лидер Тауэр» — самый высокий бизнес-центр Санкт-Петербурга. Его высота составляет 140 м, что выше шпиля Петропавловской крепости

НЕДВИЖИМОСТЬ «Стройтранснефтегаз» переедет в самый высокий небоскреб Петербурга

Подрядчик «Газпрома» берет главную высоту

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Подрядчик «Газпрома» «Стройтранснефтегаз», аффилированный с Геннадием Тимченко, разместит один из офисов в самом высоком здании Петербурга — бизнес-центре «Лидер Тауэр». Компания еще месяц назад вслед за «Газпромом» перерегистрировалась в Петербурге.

Сотрудники московского офиса «Стройтранснефтегаза» (один из крупнейших подрядчиков «Газпрома», 31,5% — у бизнесмена Геннадия Тимченко) переедут в Санкт-Петербург, в бизнес-центр «Лидер Тауэр», расположенный по адресу пл. Конституции, д. 3, корп. 2, литера А, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на письма департамента по управлению персоналом, разосланные сотрудникам подрядчика. По данным агентства, переезд произойдет в апреле-декабре 2017 года «по мере готовности рабочих мест».

Речь идет о переезде лишь сотрудников обособленного подразделения «Стройтранснефтегаза» в Петербурге, уточнила РБК на-

чальник управления корпоративных коммуникаций компании Оксана Семенова. По ее словам, это произойдет после окончания ремонтных работ в офисах.

Семенова подчеркнула, что пока это не коснется сотрудников московского офиса. «Мы сможем говорить об этом, когда будут розданы уведомления. Пока работодатель уведомления персоналу [московского офиса] не раздавал», — сказала она.

Сейчас сотрудники петербургского подразделения подрядчика арендуют офис в бизнес-центре «Аэроплаза» по ул. Стартовая, д. 8, литера А. Именно по этому адресу теперь зарегистрирован «Стройтранснефтегаз», который 10 октября встал на учет в межрайонной инспекции ФНС № 23 по Санкт-Петербургу и тогда же сменил название со «Стройтрансгаза» на «Стройтранснефтегаз». До этого компания находилась на налоговом учете в Москве.

Переезд центральных офисов подрядчиков в Петербург — это рекомендация «Газпрома», пояснил ранее РБК источник, близкий к другой строительной компании — «Стройгазконсалтингу».

В ходе перерегистрации московский офис «Стройтранснефтегаза» стал филиалом центрального офиса в Петербурге, пояснила ранее РБК Семенова. При этом московский офис никуда не переезжает, говорила тогда она. Когда сотрудники петербургского подразделения переедут в новое здание, в понедельник Семенова не сказала.

БЦ «Лидер Тауэр» — самый высокий бизнес-центр Санкт-Петербурга. Его высота составляет 140 м, что выше шпиля Петропавловской крепости, отмечается на сайте бизнес-центра

БЦ «Лидер Тауэр» — самый высокий бизнес-центр Санкт-Петербурга. Его высота составляет 140 м, что выше шпиля Петропавловской крепости, отмечается на сайте бизнес-центра.

«Лидер Тауэр» принадлежит LIDER Group Holding («Лидер Групп»), основанной депутатом Госдумы от КПРФ Александром Некрасовым. Строительство здания началось в феврале 2009 года, в четвертом квартале 2013 года центр был вве-

ден в эксплуатацию. По данным консалтинговой компании JLL, общая площадь бизнес-центра составляет 52 тыс. кв. м, из которых пригодная для аренды — 38 тыс. кв. м. Бизнес-центр относится к классу В+. Как сообщает руководитель PR-службы Юлия Лапшова «Лидер Групп», сегодня в бизнес-центре арендуют площади компания E3 Group (не-

движимость), ООО «АМС Групп» (поставщик хлопковой и древесной целлюлозы), премиальный офис Сбербанк. «Некоторые этажи проданы собственникам арендного бизнеса, соответственно, сейчас они формируют пул арендаторов. Будет ли располагаться на площадке «Лидер Тауэр» офис компании «Стройтранснефтегаз», Лапшова не комментирует.

«Лидер Тауэр» находится в Московском районе Петербур-

га, который является одним из наиболее развитых районов деловой активности, отмечает управляющий партнер Colliers International Николай Казанский. По его оценкам, средняя ставка аренды в этом районе составляет около 1,5 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц в зданиях класса А и 1,1 тыс. руб. — в зданиях класса В. Сейчас в Петербурге не хватает предложений офисных площадей для аренды крупными блоками, поэтому бизнес-центр стал достаточно конкурентен в этом плане, добавляет он.

По итогам третьего квартала 2016 года в этом бизнес-центре на вакантные офисы приходилось 13% площади (около 5 тыс. кв. м), отмечает руководитель отдела коммерческой недвижимости Knight Frank St Petersburg Марина Пузанова. «Ранее собственник уже заявлял о том, что, скорее всего, все вакантные площади в скором времени займет крупный арендатор», — напоминает она. При этом заявленная ставка аренды (включая НДС и операционные расходы) составляет 1,2 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц, но варьируется в зависимости от этажа, добавляет эксперт. ▀

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВИКТОР КАТОНА,
специалист по закупкам нефти в MOL Group (Будапешт)

Внешнеполитические решения администрации Трампа также скажутся на общемировых ценах на нефть. Хотя 45-й президент США после победы на выборах смягчил тональность своих высказываний относительно Ирана, все еще неизвестно, намерен ли он добиваться последовательного выполнения договоренностей 2015 года. Любое сворачивание ядерной сделки с Ираном повлечет за собой рост нефтяных цен.

Чем грозит России энергетическая политика Трампа

Стремление нового президента США к энергетической самодостаточности страны неизбежно усилит конкуренцию на важнейших для России рынках — европейском и китайском.

Приход к власти Дональда Трампа обещает фундаментально изменить облик внутренней и внешней политики Вашингтона. Изменится и энергетическая политика Америки. Избранный президент пообещал «снова сделать великим» и нефтегазовый сектор страны. Это, в свою очередь, повлечет за собой отрицательные последствия для российской энергетики. Российским компаниям следует учитывать надвигающееся ужесточение конкуренции и заранее сделать все, чтобы закрепить за собой необходимую «долю пирога».

Трампа обещал сократить государственное регулирование отрасли ради стимулирования добычи и строительства энергетической инфраструктуры. Его стратегическая цель — добиться «полной энергетической безопасности Америки» — уже заставила напирать традиционных поставщиков США. Призыв прекратить импорт сырья из недружественных государств или стран, входящих в любой нефтяной картель, может показаться наивным, однако Трамп не раз высказывал сомнения по поводу рентабельности возобновляемой энергетики, а порой утверждал, что теория об антропогенном глобальном потеплении — вымысел. Поэтому акцент на нефтегазовом секторе США может стать одним из лейтмотивов его первой четырехлетки. К тому же внутренние тренды американского рынка смогут приблизить Вашингтон к достижению указанной цели.

ПРОДОЛЖЕНИЕ РЕВОЛЮЦИИ

После того как в апреле 2015 года добыча нефти в США достигла пика в 9,6 млн барр. в день, показатели стали постепенно падать. Однако есть основания полагать, что после достижения дна в 8,6 млн барр. в день в октябре-ноябре 2016 года нефтедобыча в США постепенно пойдет вверх. К концу 2017 года она преодолет рубеж в 9 млн барр. в день, а вот степень дальнейшего роста будет зависеть от принимаемых администрацией Трампа мер. Например, воз-

«Неудивительно, что американские нефтегазовые компании положительно восприняли грядущую смену администраций. Котировки акций ведущих американских мейджоров — таких как ExxonMobil, Chevron — выросли после победы Трампа в среднем на 1%, а акции небольших сланцевых компаний выросли еще сильнее»

можное назначение миллиардера Харольда Хэмма, сделавшего состояние на разработке сланцевых месторождений, в частности месторождения Баккен, на пост министра энергетики сулит эпоху активного стимулирования добычи на территории Америки. Выдвижение Хэмма, сторонника ослабления мер по защите окружающей среды, создаст интересный прецедент, так как впервые за долгое время нефтяной магнат будет напрямую отвечать за государственную энергетическую политику.

Неудивительно, что американские нефтегазовые компании положительно восприняли грядущую смену администраций. Котировки акций ведущих американских мейджоров — таких как ExxonMobil, Chevron — выросли после победы Трампа в среднем

на 1%, а акции небольших сланцевых компаний выросли еще сильнее. Учитывая, что Трамп пообещал отменить введенный Обамой закон об охране чистой воды (Clean Water Act), являющийся преградой к расширению практики гидравлического разрыва пласта, оптимизм бизнеса вполне объясним. Новый президент может пойти еще дальше и разрешить геологоразведочные работы на земельных участках, находящихся в федеральной собственности, а это примерно половина территории западных штатов США.

Даже если принимаемые меры будут скромнее предвыборных обещаний, наступление американских нефтегазовых компаний будет ощутимым. Сланцевая революция в США не завершилась, она лишь временно прервалась на фоне падения мировых цен. По данным Wood McKenzie, 60% всех американских месторождений, которые остаются рентабельными при цене \$60 за баррель, являются сланцевыми. Многие из ведущих сланцевых месторождений Америки — в первую очередь Пермиан, Баккен и Игл Форд — даже сейчас находятся на грани рентабельности благодаря падению стоимости услуг на техническое обслуживание и усовершенствованию применяемой технологии бурения (например, увеличение длины горизонтального бурения).

УЖЕСТОЧЕНИЕ КОНКУРЕНЦИИ

Стремление Трампа достичь энергетической безопасности и самодостаточности неизбежно будет иметь международные последствия. Саудовская Аравия уже отреагировала на перспективу потери американского рынка — министр энергетики Халид аль-Фалих заявил о нецелесообразности прекращения торговли нефтью с Вашингтоном. С точки зрения саудитов, США извлекают немалую пользу из существующих условий мировой торговли, импортируя сырую нефть и экспортируя нефтепродукты. По состоянию на сентябрь 2016 года американские компании импортируют 1,1 млн барр. саудовской нефти в день (только Канада поставляет больше). Несмотря на заверения о заинтересованности в отношениях с Вашингтоном, Эр-Рияд обеспечивает себе надежный тыл — например, в конце сентября 2016 года была запущена валютная пара риал-юань, в том числе для осуществления нефтегазовых сделок.

Наращивание присутствия Саудовской Аравии на китайском рынке и в Европе угрожает российским нефтяным компаниям. В 2016 году национальная компания Saudi Aramco предлагала свою нефть по крайне привлекательным ценам (реагируя таким образом на риск возвращения Ирана на европейский рынок). Российским экспортерам, вынужденным реагировать на новые геополитические реалии, придется предоставлять беспрецедентные скидки на нефть. По мере наращивания добычи в США — особенно если к 2018–2019 годам она превысит 10 млн барр. в день — на европейских рынках будут перенаправлены и экспортные потоки других нефтедобывающих государств Ближнего Востока.

Внешнеполитические решения администрации Трампа также скажутся на общемировых ценах на нефть. Хотя 45-й президент США после победы на выборах смягчил тональность своих высказываний относительно Ирана, все еще неизвестно, намерен ли он добиваться последовательного выполнения договоренностей 2015 года. Любое сворачивание ядерной сделки с Ираном повлечет за собой рост нефтяных цен. С другой стороны, стабилизация положения в Ливии, все еще страдающей от раскола страны на восточную и западную части, и в Сирии, где Трамп намерен совместно с Москвой искоренить «Исламское государство» (организация запрещена в России), будет способствовать снижению цен.

Отдельно стоит отметить, что приход к власти Трампа совпадет с ростом экспорта американского сжиженного природного газа (СПГ). На данный момент в Соединенных Штатах имеется лишь один крупный постоянно действующий терминал отгрузки СПГ — Sabine Pass, однако предполагается, что к 2020 году Соединенные Штаты введут четыре-пять новых терминалов общей мощностью 80 млн т в год. Тем не менее цена СПГ в Европе вряд ли в представимом будущем будет стабильно ниже \$4–5 за MMBtu, поэтому, даже если американские компании предпочтут более емкому азиатскому рынку европейский, российская сторона ввиду более низкой себестоимости и издержкам на транспортировку сможет посредством снижения цены сохранить за собой необходимую долю рынка.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

РБК СТИЛЬ style.rbc.ru
Жизнь в удовольствии

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztoprg.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztoprg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. ОГРН — 1027700316159, 16+

**КАРЯКИН
И ПАРТНЕРЫ**
Юридическое сопровождение компаний
от 15000 р/мес
тел.: +7 495 249-49-57



В общей сложности за десять лет Григорий Кожемякин вложил в «Стройдепо» почти \$40 млн. Когда удастся их вернуть, он даже не загадывает, но в 2017 году он собирается сделать из сети «Стройдепо» «Школу ремонта «Самodelкин»

Во что превращает свой бизнес бывший совладелец сети магазинов «Старик Хоттабыч»

Ремонт после банкротства

ВИКТОРИЯ КОСТОВА

Сеть «Старик Хоттабыч» Григория Кожемякина обанкротилась, а выручка другого его проекта, «Стройдепо», перестала расти. Но предприниматель не бросает попытки научить россиян правильно делать ремонт.

О встрече с Григорием Кожемякиным мы договорились в одном из ресторанов «Москва-Сити». Увидев меня, Кожемякин захлопнул книгу — роман-фэнтези «Стройка века» Сергея Лукьяненко. «Сколько же замечательных возможностей таится для строителя в отделочных работах, постичь которые человек иной профессии часто не способен», — Кожемякин цитирует Лукьяненко. — Это же прямо про нас!»

Последние десять лет бизнесмен боролся за выживание двух своих компаний, связанных с про-

дажей материалов для стройки и ремонта. Один бизнес спасти не удалось: в 2014 году сеть «Старик Хоттабыч», позиционировавшаяся как премиальная, которую Кожемякин развивал вместе с партнерами, обанкротилась. Возникли сложности и со вторым проектом, который Григорий развивает уже в одиночку, — выручка «Стройдепо» перестала расти прежними темпами. Спрос на рынке стройматериалов в 2016 году упал на 8%, подсчитали в агентстве «INFOLine-Аналитика».

«Я бы на его месте уже давно сдался, — говорит бывший совладелец «Старика Хоттабыча» Артур Попельных. — А Григорий борется, как лягушка из детской сказки, что тонула, но взбила масло».

В 2017 году Кожемякин намерен реформировать магазины сети «Стройдепо» в «Школы ремонта» и запустить на их базе интерактивную площадку для делающих ремонт клиентов.

ВОЛШЕБНИК УЛЕТЕЛ

Трое бывших совладельцев «Старика Хоттабыча» — Григорий Кожемякин, Артур Попельных и Игорь Сосин — вместе окончили Московский институт стали и сплавов. В начале 1990-х партнеры торговали оптом напольными покрытиями в регионах. На заработанные деньги открыли в 1994 году в Москве первый «Старик Хоттабыч» — супермаркет строительных материалов премиум-класса. В 2000-е сеть доросла до 40 магазинов. Средняя площадь составляла около 1,5 тыс. кв. м, а ассортимент товаров для ремонта насчитывал около 5 тыс. наименований, выручка в 2007 году достигла 5,3 млрд руб.

Игорь Сосин предлагал партнерам освоить еще более масштабный формат — гипермаркеты стройматериалов на площадях по 10 тыс. кв. м. На тот момент в России такого формата еще не было,

но партнеры идею Игоря не поддержали. Тогда, в 2003 году, Сосин ушел из «Хоттабыча» и стал конкурировать с прежними партнерами. Он создал СП «Сделай своими руками» с немецким ритейлером OBI и занялся развитием гипермаркетов товаров для дома и ремонта в Москве и области. Из этого проекта он вышел только в июне 2016 года — OBI выкупила 49-процентную долю Сосина. Генеральный директор агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров оценил сделку в 10 млрд руб.

К 2013 году оборот «Старика Хоттабыча» упал до 2,3 млрд руб., в 2014 году началась процедура банкротства, а в середине 2015 года закрылся последний магазин сети. Основных причин печального финала, считает Кожемякин, было две. Во-первых, компания изначально выбрала неправильную стратегию и стала выкупать недвижимость, в которой располагались

магазины. Это не позволило развиваться быстро, а открывались магазины в не самых проходных местах. Во-вторых, в России появились сильные западные сети — Leroy Merlin, Castorama и OBI.

После банкротства сети Артур Попельных тоже вышел из бизнеса и сосредоточился исключительно на недвижимости, сдавая в аренду торговые и офисные площади в Москве и области. «DIY-рынок (Do It Yourself, «сделай сам». — РБК) с грохотом летит вниз, зачем мне все это? — говорит Попельных. — Нам с Григорием по 49 лет, пора думать о спокойной медитативной жизни. Но Григорий ведет себя как молодой и злой бизнесмен, бросается в новую стихию. Поразительно!»

«ПОЛЗТИ ВПЕРЕД»

На самом деле у Кожемякина был запасной аэродром. Еще в 2006-м он стал развивать в регионах

**«Стройдепо»
в цифрах****0,7%**

доля, которую компания, по ее расчетам, занимает на российском рынке

**13–14
тыс. позиций**

в ассортименте магазина

70%

федеральных поставщиков, 30% локальных

60–65%

посетителей — мужчины

**75–80
тыс. руб.
в месяц**

выручка с квадратного метра

**Около
1 тыс. руб.**

— средний чек

2 тыс.

посетителей в день обычно посещает «Стройдепо»

Источник: данные компании

сеть экономкласса «Стройдепо», работающую в формате магазина-склада. Расчет был прост: проект запускался далеко от магазина главного конкурента, Leroy Merlin, в городах-полумиллионниках. В те годы российский рынок розничной торговли товарами для дома и ремонта активно наращивал обороты: в 2006 году он составлял \$14 млрд, в следующем вырос на 10%. Сетевые магазины отбирали долю у строительных рынков — Кожемякин предложил клиентам нечто среднее между этими форматами.

Идею проекта придумал француз Марк Анри, когда-то работавший в крупной европейской сети Real. Прототипом для «Стройдепо» послужила другая французская сеть — Vricco Depot. Анри адаптировал ее бизнес-модель для России. Ставку сделали на модель магазина-склада — сравнительно новый для DIY-рынка формат.

Первый магазин «Стройдепо» открылся в Ижевске, столице Удмуртии. При большом ассортименте, порядка 13 тыс. наименований, он позволял существенно экономить на персонале — чтобы продавать цемент и кирпичи, много продавцов-консультантов не надо. «Если «Хоттабыч» был как бы «Азбукой вкуса», то «Стройдепо» — это как «Магнит», — объясняет Кожемякин.

Средняя площадь магазинов сети была не больше 500 кв. м. Основу ассортимента, до 40%, составили строительные материалы. Внутри магазинов была специальная неотопляемая зона — туда можно было заехать на автомобиле. Около 70% всех товаров обеспечивали федеральные поставщики, 30% — локальные (кирпич, цемент, сухие смеси), знакомые местным покупателям. «Для своего времени это был прорывной проект, он пытался дать рынку то, чего еще не было», — считает Артур Попельныхов.

Вскоре сеть пережила первый масштабный кризис, когда тогдашний гендиректор Дмитрий Тиманов решил трансформировать формат в более «мягкий», добавив в ассортимент люстры и сантехнику. Маневр был неудачным. «Вместо того чтобы торговать, мы несколько месяцев занимались реконструкцией магазинов, меняя планировку», — вспоминает Кожемякин. Продажи начали драматически падать. «К 2009 году мне казалось: ничто на свете уже не сможет спасти «Стройдепо», — вспоминает Попельныхов. — Да и не верил никто тогда в его спасение, включая меня самого».

Летом 2009 года Кожемякин попросил у Попельныхова совет, они поехали в магазины Ногинска и Калуги. «Григорий тогда

спрашивал меня: «Что делать?». А я думал лишь о том, что надо бы подешевле закрыть этот проект», — вспоминает Артур.

Кожемякин, у которого пятеро детей, тогда как раз собирался строить новый дом и копил деньги. Не сложилось — чтобы спасти компанию, он вложил в «Стройдепо» все предназначенные для покупки дома средства. «Если бы Григорий этого не сделал, «Стройдепо» уже просто не

открывала магазины в небольших городах. Например, сегодня «Стройдепо» пересекается с Leroy Merlin в Туле. В 2017 году Leroy объявила об открытии от 13 до 20 магазинов, в том числе и в городах присутствия сети Кожемякина.

Один из бывших сотрудников «Хоттабыча», пожелавший сохранить анонимность, охарактеризовал Кожемякина как человека «очень упрямого: пусть все во-

«Цена ремонта». Проект пользовался спросом, за пару месяцев квест прошли больше 488 человек, говорят представители Leroy Merlin.

У нас с Leroy — разные концепции, утверждает Кожемякин: «Наш клиент может и не знать, чего конкретно он хочет, — он думает, что пришел в магазин за плиткой, а на самом деле ему нужна не только плитка, но и мусорные мешки, штукатурка, перчатки, веник и совок. А еще мастер по ремонту и дизайнер. Когда покупаешь плитку — подумай и об остальном тоже. Именно в такой манере мы и будем работать».

«Идея неплохая, — признает директор по маркетингу СТД «Петрович» Игорь Кольнин. — Но есть риски. Проекты, создающие спрос нового типа, обычно «выстреливают» при наличии очень большой аудитории. Если у тебя относительно небольшой бизнес, такими инструментами пользоваться довольно сложно. Люди приходят в строительный магазин, как ни странно, чтобы купить строительные материалы. А не чтобы участвовать в интригующих экспериментах». Артур Попельныхов убежден, что его бывший партнер выбрал правильный формат: «Школа ремонта» — это стопроцентное попадание в рынок».

Эксперименты — затратное удовольствие. Кожемякин планирует вложить в развитие формата «Самodelкин» еще порядка 10 млн руб.: деньги нужны на смену вывесок, рекламную кампанию, разработку методик обучения, подготовку персонала, трансформацию магазинов в новый формат.

В общей сложности за десять лет Кожемякин вложил в «Стройдепо» почти \$40 млн. Когда удасться их вернуть, он даже не загадывает. На двоих с Попельныховым в подмосковном Видном у него зарегистрировано ООО «Золотой жасмин», выручка которого, по данным СПАРК, в 2015 году составила 199 млн руб., чистая прибыль 35 млн руб.

При этом гурю ремонта до сих пор не обзавелся личной недвижимостью и снимает дом, а свободные средства вкладывает в свое образование, получает, например, MBA в бизнес-школе «Сколково». В 2015 году он купил доли в двух израильских технологических стартапах, работающих в области Big Data.

«Не все ли свои деньги я поставил на карту? — переспрашивает Кожемякин, быстро достает бумажник и заглядывает в него. — Нет, вроде пока еще есть». ■

Григорий Кожемякин планирует вложить в развитие формата «Самodelкин» еще порядка 10 млн руб.: деньги нужны на смену вывесок, рекламную кампанию, разработку методик обучения, подготовку персонала, трансформацию магазинов в новый формат

существовало бы, — говорит Попельныхов. — В критический момент он способен поставить на карту все».

Кожемякин уволил несколько ключевых менеджеров, включая гендиректора, и год лично управлял сетью — налаживал ценообразование, заново выстраивал отношения с поставщиками, чтобы вернуться к формату дискаунтера. Число поставщиков выросло с 190 до 250. Чтобы заставить партнеров выполнять договоры в срок, применяли штрафные санкции. Изменили маркетинг — поменяли агентство, начали выпускать рекламную газету по примеру OBI.

Один из бывших сотрудников «Стройдепо» вспоминает, что эта стратегия начала быстро приносить плоды: «Мы за час стали продавать столько шурупов, сколько обычно за месяц». По словам Михаила Бурмистрова, в 2011 году рынок DIY вырос на 20,3% (по сравнению с 2010-м), а оборот «Стройдепо» увеличился более чем на 45%, до 2,1 млрд руб.

Сейчас в сети 14 магазинов. К 2014 году выручка достигла 4,5 млрд руб. при прибыли 18,6 млн. И с тех пор перестала расти — сказалось падение спроса. Компания приносит небольшую прибыль, но на то, чтобы вернуть инвестиции, у Кожемякина уйдут десятилетия. «Сейчас им не хватает закупочной массы, объема торговли. Они слишком много времени потратили на поиск формата, а когда его нащупали, слишком долго экспериментировали», — полагает Попельныхов.

Попытка «уйти от Leroy» тоже в итоге не удалась: главный конкурент словно преследует сеть,

но он все равно из последних сил будет ползти вперед». У Кожемякина новая идея фикс — в 2017 году он собирается превратить «Стройдепо» в «Школу ремонта «Самodelкин».

РЕМОНТ БЕЗ СТРЕССА

«Когда хочется что-то поменять в жизни, люди платят деньги и получают удовольствие, но только не в случае с ремонтом, — рассуждает Кожемякин. — Начинаешь ремонт — готовься к войне: с родными, с рабочими, с прорабом. Наша задача — помочь людям сделать ремонт без стресса».

Идея такая — люди приходят в строительные магазины не столько за товаром, сколько за помощью специалистов. Поэтому продавцы в «Самodelкиных» должны стать экспертами по ремонту — их задача помочь с дизайном, расчетом сметы, выбором материалов. Офлайн-магазин должен стать частью интерактивной площадки с представительством в социальных сетях — Кожемякин хочет создать клуб для увлеченных ремонтом людей. «У нас даже бухгалтеры должны разбираться в ремонте. В нашей компании все этим увлечены», — говорит Кожемякин. Сейчас такая площадка тестируется в Туле.

Беда в том, что и в этом направлении Leroy Merlin наступает на пятки. В магазинах Ростова, Казани и Уфы Leroy уже запустила «Школы ремонта»: в специально оборудованных помещениях желающим показывают, как правильно клеить обои, укладывать плитку и заливать наливной пол. Там же проходят мастер-классы и практические занятия. Параллельно минувшим летом в Leroy проходили семейные квесты

Рынок ремонта

По данным «INFOLine-Аналитики», по итогам 2015 года объем российского рынка товаров для дома и ремонта сократился на 4,89% и составил 1,46 трлн руб. Падение продаж зафиксировано впервые с 2009 года. По прогнозам в 2016-м падение объемов продаж продолжится и по итогам года составит 8%.

Это связано с сокращением ввода массового и малоэтажного жилья. На 1 января 2016 года в России работало 383 строительных гипермаркета совокупной торговой площадью более 2,7 млн кв. м. Для сравнения: на 1 января 2015 года их было 368 общей площадью около

2,6 млн кв. м. Всего на российском рынке работает около 1 тыс. универсальных и специализированных сетей. На топ-10 крупнейших ретейлеров приходится более 23% рынка. В числе лидеров — Leroy Merlin, OBI, Castorama, «Хоум-центр», «К-раута», «Петрович», «Максидом», «Добрострой», «Бауцентр».

Почему американская валюта может укрепиться к выходным

Доллар в ожидании ОПЕК

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

По мнению опрошенных РБК финансовых аналитиков, на этой неделе на курс американской валюты особенно сильно будет влиять ожидание встречи представителей ОПЕК. Какой отметки она достигнет на неделе?

Встреча экспортеров нефти, назначенная на 30 ноября, остается в центре внимания финансового сообщества. Восемь из десяти опрошенных РБК экспертов упомянули ее как значимый фактор. На прошлой неделе министр энергетики Саудовской Аравии выступил с призывом к партнерам по ОПЕК снизить добычу до минимальной границы — 32,5 млн барр. в сутки. По его мнению, это может привести к положительной динамике на рынке.

Главный специалист «Алор Брокер» Сергей Королев считает, что всю неделю участники торгов будут внимательно следить за тем, какие сигналы крупнейшие экспортеры, в первую очередь Иран и Ирак, будут посылать в этой связи. «Интерес будет прикован и к официальной позиции Москвы», — говорит Королев. — Поскольку ранее Россия заявляла о неготовности сокращать добычу».

Эксперт «БКС Экспресс» Иван Копейкин также считает, что отдельные страны вполне могут более конкретно обозначить свою позицию, что станет катализатором движений цен на нефть. По прогнозу Сергея Королева, если все члены примут условия лидера ОПЕК — Саудовской Аравии, то цены на нефть окажутся в районе \$50 за баррель, а пара доллар/рубль — в районе 63–64. «Если договоренностей не будет, нефть улетит на отметку 42 и ниже, а доллар будет стоить 67 руб.», — говорит эксперт.

Вторым по значимости фактором финансисты назвали очередной налоговый период в России. Пик платежей придется на пятницу: компании будут выплачивать НДС, акцизы, налог на добычу полезных ископаемых. По словам аналитика ГК «Финам» Богдана Зварича, налоговый период окажет некоторую поддержку рублю. Одновременно, по его мнению, продолжится вывод средств из российских активов иностранными инвесторами, который наметился в связи с ростом доходности облигаций в США.

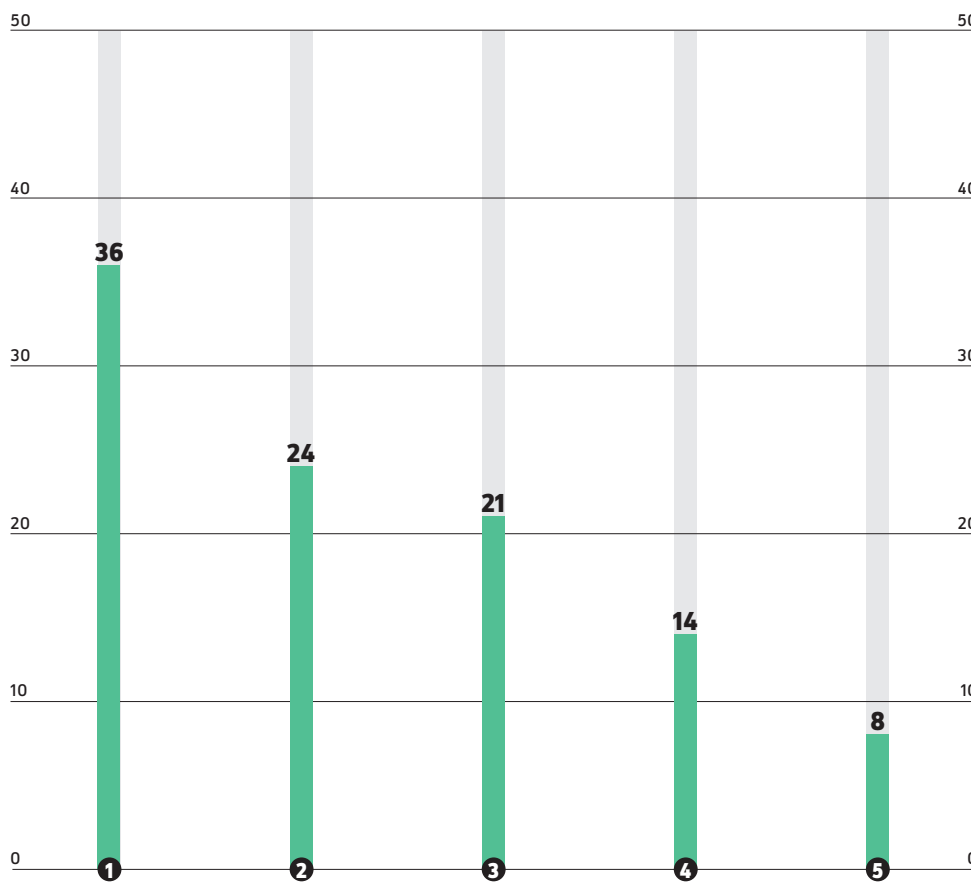
Участники опроса предполагают, что к закрытию в пятницу, 25 ноября, доллар немного укрепится и будет стоить 64,8 руб. На прошлой неделе финансисты предсказывали 65,7 руб. за доллар и ошиблись: 18 ноября в 19:00 мск он стоил 64,6 руб. ■

Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 25 ноября, — 64,8 руб. (против 64,6 руб. на 19:00 мск в пятницу, 18 ноября).

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок



Список экспертов



Иван Копейкин,
эксперт «БКС Экспресс»



Алена Афанасьева,
старший аналитик ГК «Forex Club»



Сергей Королев,
главный специалист «АЛОР БРОКЕР»



Георгий Ващенко,
начальник управления операций
на российском фондовом рынке ИК
«Фридом Финанс»



Олег Вьюгин,
председатель совета директоров
МДМ Банка



Ярослав Лисоволик,
главный экономист Евразийского
банка развития



Дмитрий Тарасов,
главный эксперт Frank Research
Group



Алексей Погорелов,
главный экономист Credit Suisse по
России



Денис Давыдов,
главный аналитик
Нордеа Банка



Богдан Зварич,
аналитик ГК «Финам»

1 Ожидание встречи ОПЕК

Всеобщее внимание приковано к грядущему заседанию ОПЕК, которое запланировано на 30 ноября. Как отмечает аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич, инвесторам пока непонятно, будет ли заключено итоговое соглашение, поэтому заявления представителей картеля могут серьезно влиять на рынок энергоносителей. «Эти заявления могут двигать цены на нефть и, соответственно, влиять на нашу валюту», — говорит Зварич. Старший аналитик ГК FOREX CLUB Алена Афанасьева также считает, что рынок будет реагировать на любые комментарии представителей нефтедобывающих стран. «Не исключено, что мы увидим внушительные распродажи нефти на понимании, что договоренностей об урезании квот ждать от картеля не стоит», — прогнозирует она.

2 Налоговый период в России

На этой неделе рубль может получить поддержку вследствие периода налоговых платежей, который обычно сопровождается активностью экспортеров и ростом спроса на национальную валюту. Пик платежей придется на пятницу, 25 ноября. В этот день компании будут выплачивать НДС, акцизы, налог на добычу полезных ископаемых. По словам главного аналитика Нордеа Банка Дениса Давыдова, в комбинации с американским Днем благодарения это может сделать пятницу довольно значимой для рубля. «В четверг западные площадки не торгуют, с нами будет только Лондон, и реальных сделок будет меньше», — говорит Давыдов. — Одновременно экспортеры будут продавать валюту, и это создаст определенный перевес в пользу рубля».

3 Публикация протоколов заседания ФРС

В среду, 23 ноября, ФРС опубликует протоколы последнего заседания комитета по открытым рынкам (FOMC). Они дают детальное представление относительно позиции американского регулятора по денежно-кредитной политике. «Данное событие влияет на ожида-

ния относительно дальнейших действий ФРС, что всегда сильно отражается на курсе доллара», — объясняет эксперт «БКС Экспресс» Иван Копейкин. По мнению экспертов, после выступления Джанет Йеллен, высказавшейся за последовательное и постепенное повышение ставки, вероятность ужесточения монетарной политики растет. «Если другие члены FOMC с правом решающего голоса разделяют ее мнение, то доллар может продолжить укрепление», — говорит начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко.

4 Данные о запасах нефти и нефтепродуктов в США

Статистика по запасам нефти в США публикуется по средам и может повлиять на курс американской валюты. Финансисты отмечают, что на прошлой неделе было снижение показателей, и если тенденция продолжится, то нефть, а соответственно, и рубль могут немного подрасти, тем более что на прошлой неделе рынок этот сигнал проигнорировал. Аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич предполагает, что это связано с тем, что сейчас больше внимания уделяется ситуации вокруг саммита ОПЕК в Вене. «Позтому влияние статистики о запасах нефти и нефтепродуктов, возможно, будет не таким сильным, как раньше», — говорит Зварич.

5 Политика Дональда Трампа

Фактор неопределенности американского внешнеполитического курса постепенно ослабевает. «Не факт, что поступит какая-либо новая информация», — говорит старший аналитик ГК FOREX CLUB Алена Афанасьева. Барак Обама уже пытался успокоить Европу словами о том, что Трамп не будет радикально менять отношения со Старым Светом. Кроме того, состоялся телефонный разговор Дональда Трампа и Владимира Путина. По мнению Афанасьевой, кардинальных изменений в российско-американских отношениях не ожидается. Однако до конца фактор себя не исчерпал.