

О каком росте стоимости производители бытовой техники уведомили ретейлеров **с. 10**

Какие продукты и лекарства сильнее всего подорожали по итогам 2015 года **с. 12**

Как падение рубля повлияет на инфляцию в 2016 году **с. 12**



РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владимир Низовцев,
сооснователь Mama Ro

Сколько приносит
сдача апартаментов
в Москве

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

25 января 2016 Понедельник No 11 (2267) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 23.01.2016)



\$1=
₽80,57



€1=
₽87,23



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
22.01.2016, 19.00 МСК) \$31,93 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
22.01.2016) 691,40 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 15.01.2016) \$368,3 МЛРД

ВАЛЮТА Почему прекратился обвал

Четыре вопроса о рубле

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

В пятницу, 22 января, рубль отыграл падение нескольких предыдущих торговых дней, доллар отогнали к отметке 78 руб. Почему рубль отскочил и долго ли он на этом уровне продержится?

Почему вырос рубль?

Динамика курса рубля главным образом зависит от изменений цен на нефть. Нефть отскочила от своих минимальных значений и сейчас поддерживает российскую валюту, указывает эксперт «БКС Экспресс» Иван Копейкин. В пятницу, 22 января, нефтяные котировки выросли: баррель марки Brent подорожал до \$32,13. Доллар в тот же день ослабел на 4,5 руб., до 78,14 руб. Цена на нефть растет «на фоне закрытия накопившихся коротких позиций и общих позитивных настроений на мировых фондовых площадках», полагает аналитик Промсвязьбанка Екатерина Крылова.

На курс влияет и состояние самого валютного рынка. Накануне резкий рост курса доллара привел к принудительному закрытию позиций некоторых игроков.

Окончание на с. 2



Российский рубль в очередной раз повторил траекторию барреля нефти (на фото: Бахрейн, 2016 год; нефтяная качалка на фоне выступления асов в ходе Международного авиасалона)

ИНВЕСТИЦИИ

Такси для Усманова

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ЕЛИЗАВЕТА ОСЕТИНСКАЯ

Инвестхолдинг USM бизнесмена Алишера Усманова и его партнеров вложил несколько десятков миллионов долларов в популярный мобильный сервис заказа такси Uber. С момента сделки сервис подорожал больше чем на 20%. Быстрее, чем Facebook

USM Holdings Алишера Усманова и его партнеров входит в число инвесторов американского сервиса заказа такси Uber. Об этом РБК рассказал источник, близкий к инвестхолдингу, и подтвердил собеседник в самом Uber. USM инвестировал в американский стартап летом 2015 года, объем инвестиций составил несколько десятков миллионов долларов, уточнил источник, близкий к холдингу.

В июле 2015 года Uber привлек \$1 млрд, исходя из оценки всей компании в \$51 млрд, сообщила The Wall Street Journal.

Окончание на с. 15



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ПАРК РУБЛЕВО
элитные квартиры

СКАЗОЧНО
ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ
НА ГОТОВЫЕ КВАРТИРЫ

Застройщик АО «Рublevo».
Проектная декларация
и условия акции на
www.parkrublevo.ru

+7 (495) 258-00-55
WWW.PARKRUBLEVO.RU

ОПИН
Девелоперская группа

РЕКЛАМА

НОВЫЙ ГОД В ЖК «ПАРК РУБЛЕВО»
ПРОДОЛЖАЕТСЯ

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0074

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



Сильные колебания курсов валют в 2016 году могут стать нормой

Почему прекратился обвал

Четыре вопроса о рубле

➔ Окончание. Начало на с. 1

Начали срабатывать стоп-лоссы (уровень, при котором сделка автоматически закрывается, чтобы минимизировать убытки игроку), рассказал трейдер «Ренессанс Капитала» Левон Атанасян. Принудительное закрытие коротких позиций, как правило, является первым сигналом для постепенного завершения тренда, говорит Копейкин.

Кроме того, рублю сегодня оказывают поддержку экспортеры, которые снова вышли на рынок для продажи валюты, пишут в обзоре аналитики Sberbank CIB. Разворот на валютном рынке мог быть вызван ростом продаж валютной выручки экспортерами, согласна старший аналитик «Уралсиба» Ирина Лебедева. Продавать валюту также начали локальные и международные инвесторы, добавляет Sberbank CIB.

Дополнительным позитивным фактором для рубля является налоговый период, пик которого приходится на 25 января, отмечает Копейкин.

Как влияют налоговые выплаты на курс рубля?

25 января компании должны заплатить НДС и акцизы за декабрь, а 20 января они перечислили платежи в Фонд соци-

ального страхования и экологические сборы, говорит главный экономист VYGON Consulting Сергей Ежов. Все налоги по российским законам выплачиваются в рублях, поэтому в преддверии налогового периода компании с валютной выручкой, в основном это экспортеры, начинают продавать ее. «В условиях растущего курса компаниям выгодно продавать валютную выручку по максимальному курсу

Отток средств из инвестирующих в Россию фондов ускорился

На 30% больше

Совокупный отток средств в инвестирующие в российские активы фонды за неделю с 14 по 20 января 2016 года ускорился до \$91,8 млн, сообщает «Интерфакс» со ссылкой на данные аналитиков компании Emerging Portfolio Fund Research (EPFR). За предыдущую неделю инвесторы вывели из инвестирующих в Россию фондов \$70 млн. Таким образом, отток средств из фондов увеличился на 30%. По оценке Sberbank CIB, совокупный чистый отток денежных средств из фондов, инвестирующих только в акции РФ, с 14 по 20 января также усилился и составил \$42,1 млн против \$12,9 млн неделей ранее.

В отчете Sberbank Investment Research отмечается, что реакция вкладчиков инвестирующих в Россию фондов оказалась еще не такой острой, какой могла бы быть,

если учесть резкое падение цен на нефть (снизились с начала года на 9,6–9,7%) и индекса РТС.

Для сравнения, за первую неделю 2016 года инвесторы вложили в фонды, вкладывающиеся в российские активы, \$2 млн. Однако уже на следующей неделе приток средств сменился оттоком.

Россия не интересна

«В начале года настрой инвесторов к развивающимся рынкам был лучше, однако страхи относительно перспектив китайской экономики, экономик развивающихся рынков и мирового роста в целом привели к снижению аппетита к риску», — отмечалось тогда в отчете Sberbank Investment Research. Россия в глазах инвесторов ассоциируется с ценами на сырье и санкциями, сейчас нет факторов, которые могли бы вызвать интерес к России, говорит управ-

ляющий директор «БКС Брокер» Олег Чихладзе. «Есть некоторые, кто считает, что российские активы перепроданы и находятся на минимуме, но таких меньшинство. Большинство же считают, что цены на нефть останутся низкими, проблемы в экономике усугубятся, доходы населения продолжат падать», — поясняет он. Инвесторы, увидев достаточно плохой результат от инвестирования в Россию по итогам прошлого года, выводят деньги и переключаются на более доходные активы. Именно этим Чихладзе объясняет отток из фондов, ориентированных на Россию, в начале 2016 года. Данные по динамике фондов — это не опережающий индикатор, а запаздывающий, он отражает реакцию на итоги прошлых периодов, добавляет он. В середине 2015 года инвесторы также активно выводили свои

средства из вкладывающихся в Россию фондов, при этом только с 20 по 26 августа объемы вывода превысили \$433 млн, что стало худшим результатом с начала 2015 года.

Утекают миллиарды

За неделю с 14 по 20 января 2016 года отток средств из фондов, инвестирующих в развивающиеся рынки, составил примерно \$2,2 млрд. За 2015 год отток капиталов с развивающихся рынков в семь раз превысил показатели 2014 года (\$735 млрд против \$111 млрд) и стал максимальным за последние 15 лет, сообщалось в исследовании американского Института международных финансов (ИМФ). Аналитики ИМФ ожидают, что в 2016 году отток капиталов с развивающихся рынков замедлится, но останется значительным и составит \$448 млрд.

как можно ближе к дате налоговых платежей», — отмечает Ежов. Вполне вероятно, что экспортеры попытались найти наиболее выгодный момент для продажи выручки, согласно Лебедева.

Аналитики Sberbank CIB писали, что в понедельник, 25 января, российским компаниям предстоит заплатить в бюджет около 430 млрд руб. Только сумма НДС на нефть за декабрь превышает 150 млрд руб., добавляет Ежов. Этот фактор оказывает некоторую поддержку рублю, хотя на фоне общего объема валютных торгов на Московской бирже (\$6 млрд в день) этого недостаточно, чтобы сдерживать давление на рубль в случае дальнейшего падения цен на нефть, указывали в обзоре аналитики Sberbank CIB. Суммы примерно совпадают, но обычно экспортеры не продают все в один день, а размазывают продажи на несколько дней.

Надолго ли вырос рубль?

Сейчас основной фактор роста рубля — цены на нефть, говорит руководитель трейдинга ИК «Атон» Ярослав Подсевакин. «При стабилизации нефти в районе \$30 за баррель рубль, скорее всего, останется на текущих уровнях; если нефть уйдет ниже, то рубль может падать», — считает он.

Динамика российской валюты по-прежнему сильно зависит от колебаний цен на нефть, согласно аналитики Sberbank CIB во главе с Томом Левинсоном. Волатильность крайне высока, и практически невозможно обоснованно прогнозировать, в какую сторону произойдет очередное изменение курса доллара на 5%, заверяют они. По мнению аналитиков, 80 руб. за доллар

при цене нефти около \$30 за баррель — это относительно сбалансированный уровень. На этом уровне курс рубля и останется в ближайшее время, считают в Sberbank CIB: «Дальнейшее укрепление рубля кажется нам менее вероятным».

Сильное укрепление рубля возможно только в случае роста нефтяных котировок до отметки \$40, говорит Подсевакин.

Что будет с ценами на нефть?

За неделю нефть марки Brent подорожала на 10%, причем основной рост произошел в пятницу, когда мартовский фьючерс Brent торговался по цене \$32,13 за баррель. Но рост цены связан с кратко-

соглашается директор московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов.

Фундаментально ничего не поменялось — на рынке наблюдается переизбыток предложения, заявил РБК старший редактор отдела новостной информации Platts по рынкам нефти в Европе и Африке Эклавия Гупте. В 2016 году, по его словам, добыча нефти в США снизится и за уровнем этого снижения будут пристально следить.

В ближайшие недели стоимость нефти будет колебаться на уровне \$28–33 за баррель, прогнозирует аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. «Но хаос в ценообразовании на нефть не выгоден никому, в том числе импортерам, — отмечает он, — поэто-

Текущий рост цен на нефть вызван массовым принудительным закрытием коротких позиций, говорит аналитик Газпромбанка Александр Назаров: спекулянты понимают, что тренд на понижение не может носить бесконечный характер, так как это приведет к закрытию производств по всему миру

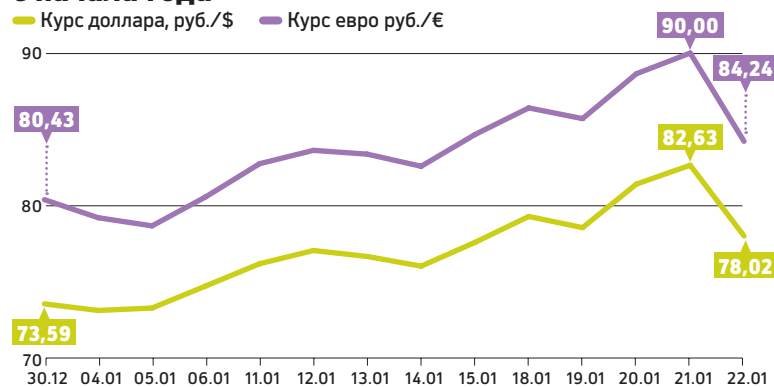
срочными биржевыми факторами и вряд ли является признаком фундаментальных изменений на нефтяном рынке, считают эксперты.

Текущий рост цен на нефть вызван массовым принудительным закрытием коротких позиций, говорит аналитик Газпромбанка Александр Назаров: спекулянты понимают, что тренд на понижение не может носить бесконечный характер, так как это приведет к закрытию производств по всему миру. Рост котировок — это коррекция к предыдущему падению,

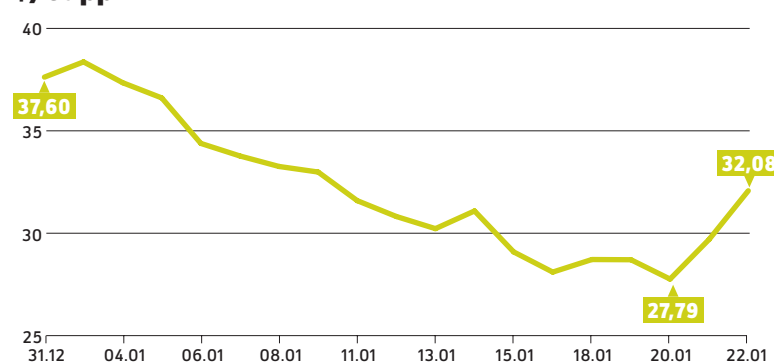
му очень низкие цены вряд ли сохранятся надолго». По его оценке, нефть должна стоить не меньше \$30–40 за баррель. О возвращении цен к уровню \$35–40 за баррель говорит и Назаров из Газпромбанка. «Выше цена не поднимется на фоне таких объективных рыночных факторов, как возвращение на рынок нефти Ирана и Ливии и отсутствие снижения добычи в США», — отмечает он. ▣

При участии Тимофея Дзядко, Александра Ратникова

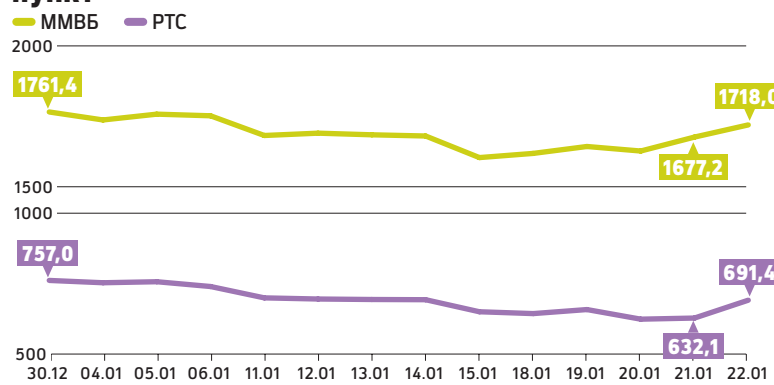
Как менялись биржевые курсы доллара и евро с начала года



Как менялась стоимость нефти Brent с начала года, \$/барр.



Как менялись индексы ММВБ и РТС с начала года, пункт



Источник: Московская биржа, Bloomberg

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

САО, Дмитровское шоссе
НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+
ОФИСЫ от 28 м²
от 135 000 руб/м²
от 4,4 млн руб.
+7 (495) 54-54-320
www.bc-71.ru 30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО

ART RESIDENCE
16 ЛОТОВ НА НОВОГОДНИХ УСЛОВИЯХ!
от 12,5 млн. руб.
от 50 до 150 м²
Скидка 12%
СТРИТ РИТЕЙЛ
КЛИЕНТСКИЕ ОФИСЫ
5 мин от Тверской м. Белорусская
+7 (495) 54-54-320
www.artresidence.ru

ЗАВИДНОЕ МЕСТО
495 223-3023
ГОТОВЫЕ АПАРТАМЕНТЫ КЛАССА ЛЮКС В ЛИВАДИИ
WWW.DIPLOMAT-YALTA.COM

ТБС Tribeca apartments
СТРИТ-РИТЕЙЛ В ЦАО
от 10 до 600 м²
от 11,7 млн руб.
от 139 тыс. руб/м²
витрины — потолки до 6 м — большой пешеходный трафик 3 мин от метро
www.tribeca-apartments.ru +7 (495) 54-54-320

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»
от 45 м² от 125 тыс. руб./м²
от 7 млн руб.
ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО
ПРОДАЖА/ АРЕНДА +7 (495) 54-54-320
РИТЕЙЛ
NEO GEO Новое предложение! 16 ЛОТОВ



Эксперты Давоса осветили долгосрочные риски очередной технологической революции

Главные итоги форума

Россия на периферии

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Российские проблемы остались на периферии Давосского форума, мировых лидеров политики и экономики больше волновал Китай и вызовы технологической революции.

Для большинства участников форума заявленная организаторами тема — вызовы Четвертой промышленной революции — не стала основным предметом обсуждения. PricewaterhouseCoopers (PwC) на форуме презентовала свой опрос 1409 руководителей компаний, две трети из которых признали, что их бизнесы стало тяжелее развивать, чем три года назад. Только 27% из опрошенных верят, что 2016 год будет легче предыдущего. Бизнесмены особенно обеспокоены геополитической нестабильностью «на Ближнем Востоке и повсюду в мире», цитирует The Japan Times руководителя PwC Денниса Нэлли.

В нескольких интервью генсек Международной торговой палаты Джон Данилович много говорил о вызовах, которые бросают мировой экономике самые низкие за последние 25 лет темпы эконо-

мического роста и падение цен на нефть и другое сырье. В разговоре с The Associated Press он заметил, что «Китай засел в голове каждого».

РОССИЙСКАЯ ПОВЕСТКА

Россия, чьи лидеры дважды выступали с речами на открытии Давоса (в 2009-м — Владимир Путин, бывший тогда премьером, в 2011-м — Дмитрий Медведев, бывший тогда президентом), на этот раз удостоилась лишь одной панельной дискуссии. На ней выступали глава делегации вице-премьер Юрий Трутнев, глава ВЭБа Владимир Дмитриев, председатель Мюнхенской конференции по безопасности Вольфганг Ишингер, экс-министр финансов Алексей Кудрин и шеф-редактор РБК Елизавета Осетинская.

Трутнев выступил оптимистично, заявив, что кризис несет России не только угрозы, но и возможности, перечислив как минимум три: стимул к реформам, благоприятствующий инвестированию дешевой рубль и «солидарность народа». На это Кудрин заметил, что на избыточность расходов правительство может ответить тремя способами: сокращая их, увеличи-

вая госдолг или увеличивая налоговое бремя. «Мы ищем выход», — заверил его Трутнев.

Ишингера интересовал кризис не столько в экономике, сколько в отношениях России с Западом. Эти отношения были бесплодны как минимум на протяжении последних двух лет в результате «провальной политики России в отношении ее западных соседей», как раз из-за противоречий Москвы, Вашингтона и европейских столиц не удалось остановить кро-

Ситуация впервые со времен холодной войны грозит «непреднамеренной эскалацией», уверен Ишингер, так что если и не пора «нажимать на кнопку перезагрузки», то стороны должны подумать, как «вернуться во времена нормальности»

вопрлитную войну в Сирии, считает он. Такая ситуация впервые со времен холодной войны грозит «непреднамеренной эскалацией», уверен Ишингер, так что если и не пора «нажимать на кнопку перезагрузки», то стороны должны подумать, как «вернуться во времена нормальности».

Представители многочисленной российской бизнес-делегации говорили на своих профильных сессиях о том же. Так, например, о снятии санкций в ближайшие два года заговорил в Давосе глава ВТБ Андрей Костин. Западные политики также посылали сигналы, которые в Москве могут интерпретировать как положительные: госсекретарь США Джон Керри заговорил о возможном снятии санкций в ближайшие месяцы — но только в том случае, если Мин-

ское соглашение по Донбассу будет выполнено в полной мере. Но пока Киев и сепаратисты (за ними, уверены на Западе, стоит Москва) не могут договориться и спорят о последовательности действий: что должно произойти первым, передача украинским силовикам неподконтрольного им участка

украинско-российской границы или проведение в самопровозглашенных республиках местных выборов по украинским законам.

Но в целом Россия осталась на периферии форума. О том, что у Запада и России нет совместной экономической повестки, говорил РБК еще накануне форума источник в российском правительстве. Утрата интереса к России связана с потерей чувств перспективы у постсоветских рынков, считает председатель совета директоров ИК «Еврофинанс» Яков Миркин, — все они высокорисковые. По его словам, страны СНГ «сильно зависят от неблагоприятных внешних факторов». «Чтобы внимание вновь сосредоточилось на России, нужна очень активная экономическая и финансовая политика, которая будет стимулировать рост как ответ на внешние вызовы», — добавил он.

«Бизнес-элиты интересуются потенциальными точками роста, а у нас по всем прогнозам экономическая ситуация еще минимум пару лет не выправится. А политическая — не изменится, по крайней мере к лучшему», — объясняет отсутствие интереса к событиям в России и СНГ у участников фо-

О чем говорили Юрий Трутнев и Алексей Кудрин в Давосе

Девальвация — это хорошо



ФОТО: REUTERS

Юрий Трутнев выступил с целым рядом оптимистических заявлений. Он начал с того, что западные санкции привели к неожиданному результату: «В ответ на санкции уровень поддержки правительства и президента в России существенно вырос». Затем Трутнев перешел к тому, что кризис для России несет не только угрозы, но и возможности, и перечислил три такие возможности: стимул к реформам, дешевый рубль и «солидарность народа». «Мы занимались реформами и раньше. Мы видим главным

содержанием реформ создание максимально конкурентных условий для бизнеса», — сказал Трутнев, отметив, что за последние четыре года Россия в рейтинге Doing Business Всемирного банка поднялась с 120-го места на 51-е. «Сегодня надо работать интенсивнее», — добавил он. Девальвация рубля, конечно, бьет по населению, но зато это плюс для инвесторов, вкладывающих в российскую экономику, считает Трутнев. «Это не очень хорошо для населения России, но хорошо для инвесторов», — сказал он. Он пояснил свой тезис: у желающих инвестировать в Россию падают издержки. «И инвестпроекты в России стоят совершенно другие деньги», — подчеркнул вице-премьер. С начала 2014 года рубль подешевел к доллару более чем на 50%. Только на этой неделе доллар подорожал к рублю на 5%, вчера рост достигал 11%, после того как американская валюта превысила отметку 85 руб. впервые после деноминации 1998 года. Сегодня рубль восстановил часть позиций:

курс доллара опустился до 78 руб. Третий положительный момент, по мнению Трутнева, — это «солидарность народа», которая несет возможности «в том числе для перемен к лучшему».

Пик кризиса впереди



ФОТО: AP

Другой участник русской сессии в Давосе — бывший вице-премьер и экс-министр финансов России Алексей Кудрин — тоже был настроен довольно оптимистично. Он заявил, что «конъюнктурный» кризис пройдет и экономика перестроится. «Ослабнет» и геополитический кризис, предрек он: по его мне-

нию, санкции начнут смягчаться в конце этого — начале следующего года. В 2017 году, по прогнозу Кудрина, можно ожидать «нулевого или положительного роста» экономики России. Но перед этим еще предстоит пережить пик кризиса. «2016 год несет риски. Ни помощники президента, ни я не полагали, что будет новый такой большой обвал цен на нефть, это создало новую реальность. Поэтому пик кризиса еще впереди», — заявил Кудрин. Более «глубоким», по мнению экс-министра, является другой вопрос: начнет ли Россия в текущих условиях реформы и выйдет ли из периода низких темпов роста экономики, из «стагнации», «сможет ли развивать конкуренцию и обеспечивать защиту инвестиций». Кудрин предвидит и скорое ослабление геополитического кризиса. То, что сейчас происходит между Россией и Западом, по его словам, «не аналог холодной войны», поскольку Россия и за-

падные страны не преследуют «разные идеологические цели». «Россия после неких переговоров и диалога вернется во все мировые форматы [имеется в виду в первую очередь G7], но не потому, что станет сверхсильной экономической державой, а потому, что имеет комплекс качеств геополитических и военного значения, которые и были изначально основой для включения [России в эти мировые форматы]», — сказал Кудрин. Формат «восьмерки» важный, и Россия должна там быть, чтобы решать часть «жизненно важных для всего мира вопросов», уверен он. Кудрин считает, что «все стороны в мире — и Россия, и Запад — должны переосмыслить кризис [в их отношениях], поскольку этот кризис не случаен, не искусственно созданный — в определенный момент стороны не учли интересов друг друга». Он выразил надежду, что в ходе предстоящей Мюнхенской конференции по безопасности будут сделаны первые предложения по урегулированию.

рума заводделом стратегических оценок Центра ситуационного анализа РАН Сергей Уткин. «Россия слаба не только по очевидным экономическим причинам, но и потому, что российское военное вмешательство в Сирии, на мой взгляд, с трудом можно назвать успешной историей», — высказался на форуме Ишингер.

Кудрин предупредил, что экономическое ослабление страны отразится не только на обороноспособности и позициях во внешней политике, но и спровоцирует все большее «отставание технологическое — ведь девальвация удорожила закупку высоких технологий». «Россия, при всех существующих экономических трудностях, обладает признанной во всем мире научной школой и глубокими традициями в области образования», — говорит участница форума Ольга Ускова, возглавляющая группу компаний Cognitive Technologies. — В стране есть продвинутые команды в области разработки систем искусственного интеллекта». По ее мнению, все это говорит о том, что у России есть все шансы занять лидирующие позиции в ряде отраслей новой экономики.

ОПАСНЫЙ ПРОГРЕСС

Главная заявленная тема форума вынуждала гостей смотреть на долгосрочные риски. Как признал Данилович, неуверенность в будущем вызывают не только шаткие рынки, но и риск того, что компании неспособны будут адекватно ответить на новые технологии, например в области робототехники.

Представленное на форуме исследование UBS показывает, что в первую очередь от очередной технологической революции должны выиграть развитые государства, у которых есть задел в компьютерных исследованиях. Среди пе-

редовиков в этом смысле UBS называет Сингапур и Швейцарию. Всего в рейтинге 45 стран, Россия занимает 31-е место между Польшей и Таиландом. В настоящее время до 33% ВВП «электронной экономики» в том или ином

Неуверенность в будущем вызывают не только шаткие рынки, но и риск того, что компании неспособны будут адекватно ответить на новые технологии, например в области робототехники

виде дает США, говорится в также презентованном в Давосе докладе Accenture «Цифровой разрыв: мультипликатор роста»: он составлен на материале 11 развитых стран, следом за США идут Великобритания и Австралия.

Эксперты Давоса подсчитали, что к 2025 году развитие технологий беспилотных автомобилей может сохранить до 1 млн жизней, сокращение выбросов выхлопных газов автомобилями — сэкономить до \$867 млрд, а общая прибыль от прогресса составит \$100 трлн.

Есть и оборотная сторона: развивающиеся страны перестанут быть локомотивами развития, которыми они были на протяжении последних десятилетий, поскольку дешевая рабочая сила перестанет считаться конкурентным преимуществом, полагают в UBS, — низко- и среднеквалифицированный труд будет находиться под растущей угрозой замещения автоматами.

Папа римский Франциск, которого представлял в Давосе кардинал Питер Терксон, предупредил, что такие инновационные технологии, как 3D-печать или беспилотные автомобили, могут оставить без работы миллионы людей. В подготовленном к форуму докладе эксперты Давоса

пришли к выводу, что развитие новых технологий в ближайшие пять лет приведет к сокращению 7,1 млн рабочих мест, которые будут компенсированы лишь 2 млн вакансий в новых областях. «Мы должны руководить технологиче-

ским развитием, не позволяя ему доминировать над собой», — считает Франциск.

В приветственной речи форуму о том же говорили вице-президент США Джозеф Байден и организатор форума Клаус Шваб. Погнавшись за технологиями, человечество рискует «потерять душу», считает Байден; чтобы сохранить средний класс, он призвал глав государств и компаний инвестиро-

вать в доступное образование в любых его формах — от детского обучения до профессиональной переквалификации.

В своем видеоблоге The Financial Times также посвятила один из сюжетов Четвертой промышленной революции — к заявленной Швабом теме журналисты отнесли с подозрением: «Если вы аккуратно все рассмотрите, анализ не показывает, что эти [технологии «промышленности 4.0»] имеют такой же трансформационный эффект. Все это серьезно раздуто». В современных экономиках доминирует сектор услуг, которые очень трудно роботизировать, считает старший экономический корреспондент FT Мартин Вольф.

Российская делегация тоже постаралась поучаствовать в этих дискуссиях. На деловом завтраке Сбербанка в пятницу его председатель Герман Греф и Кудрин рассуждали о том, что технология блокчейн (используется в производстве криптовалют, пред-

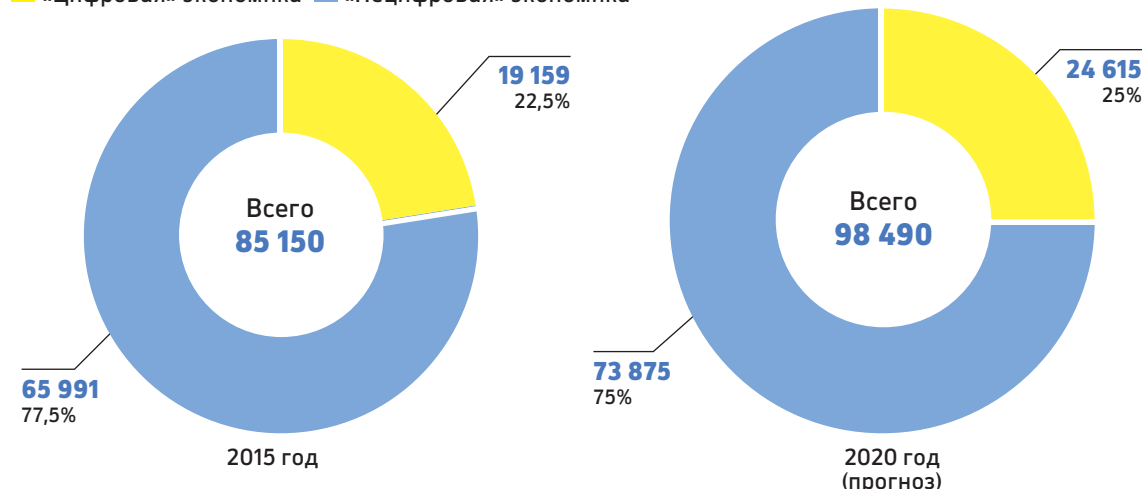
полагает создание децентрализованной базы данных, архитектура которой исключает внесение изменений в уже записанную информацию) перевернет всю индустрию — от сельского хозяйства и банков до государственного управления.

В интересе к этой технологии признавался в Давосе руководитель MasterCard по инновациям Гэри Лайонс. Одновременно, как сообщило «Синьхуа», Центробанк Китая высказался за создание собственной криптовалюты. О криптовалютах говорила и глава МВФ Кристин Лагард.

На базе этой технологии может создаваться уникальный контент — от платежа до юридического документа. «Каждый человек может войти в базу данных, выписать себе все необходимые документы для покупки участка, сформировать этот пакет за час, направить его в соответствующие органы и в течение часа, если все подтвердится, получить ответ. Это, безусловно, революция», — рассуждал Кудрин. ▣

Как изменится доля «цифровой» экономики через 5 лет, \$ млрд

■ «Цифровая» экономика ■ «Нецифровая» экономика



Источник: Accenture Strategy

ОТ ДЕПУТАТОВ ДО СТАРЕЙШИН



ФОТО Антон Подгайко/ТАСС

↑ Нападки на российскую несистемную оппозицию, «врагов народа», сперва прозвучавшие из уст Рамзана Кадырова и других руководителей Чечни, на митинге в Грозном продолжились на языке плаката

↓ Митинг проходил в центре Грозного на фоне мечети «Сердце Чечни», одной из крупнейших в Европе, символизирующей возрождение республики под руководством Рамзана Кадырова. По данным полиции, на митинг пришло около миллиона человек



ФОТО AP



ФОТО Дмитрий Королев/Коммерсантъ

↑ Манифестанты несли портреты Рамзана Кадырова (справа) и его отца, предыдущего главы республики Ахмата Кадырова (на заднем плане слева), убитого террористами в Грозном в 2004 году

В Грозном прошел митинг в поддержку Рамзана Кадырова

«Придется еще повоевать»

ОЛЬГА НАДЫКТО,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

В Грозном прошел митинг в поддержку президента Чечни Рамзана Кадырова. Выступили лидер «Ночных волков» и представитель Русской православной церкви. Сам Кадыров на митинге не появился.

МИЛЛИОНА БЫТЬ НЕ МОГЛО

МВД Чечни насчитало миллион человек на митинге в поддержку Рамзана Кадырова в Грозном в пятницу, 22 января, сообщает «Интерфакс» со ссылкой на «По данным на утро пятницы, на митинг собрались около 1 млн человек», — заявили в Как сообщает корреспондент агентства, центральная площадь Грозного, прилегающие к ней проспекты и скверы были заполнены людьми. Участники акции принесли плакаты с лозунгами в поддержку президента России Владимира Путина и главы Чечни Рамзана Кадырова, а также плакаты со слоганами с критикой в адрес внеси-

стемной оппозиции — в частности, ее представителей назвали «пятой колонной».

Митинг стартовал под лозунгом «В единстве наша сила». Организатором митинга выступил Союз профсоюзов Чеченской Республики (СПЧР). В четверг СПЧР провел совещание, посвященное подготовке митинга, на котором была заявлена предполагаемая численность акции — 750 тыс. человек.

Согласно информации, опубликованной на сайте территориального органа Госкомстата по Чечне, население республики на 1 декабря 2015 года составляло 1 млн 393 тыс. человек. Как сообщает местный телеканал «Грозный ТВ», на митинг в Грозном кроме жителей Чечни приехали жители других субъектов России, а также стран СНГ. Полиция уже насчитывала миллион митингующих в Грозном: в январе 2015 года аналогичные данные приводили по митингу против французского журнала «Шарли Эбдо» под лозунгом «Я люблю своего пророка!».

Одним из наиболее популярных методов подсчета числа участников массовых акций явля-

ется метод Джекобса, профессора журналистики в Университете Калифорнии (США). Предполагается, что в свободной толпе, где каждый из активистов располагается на расстоянии вытянутой руки от соседа, на одного человека приходится 0,93 кв. м площади. В более плотной толпе — 0,42 кв. м. Наконец, при максимальной плотности на одного человека приходится 0,25 кв. м. Таким образом, миллион человек может разместиться на площади от 230 тыс. до 930 тыс. кв. м. Площадь имени Ахмата Кадырова вместе с парком занимает 140 тыс. кв. м. Большая часть приходится на парковую зону.

«СПИСКИ У НАС В КАРМАНАХ»

Во время митинга выступили муфтий Чечни Салах Межиев, депутат Госдумы Адам Делимханов, министр Чеченской Республики по национальной политике, внешним связям, печати и информации Джамбулат Умаров и представители общественности, сообщает телеканал.

На митинге выступил и лидер мотоклуба «Ночные волки» Александр Хирург Залдастанов. «Нижайший поклон лидеру Чеченской Республики Рамзану Кадырову за честность и прямоту. Я хочу сказать вам, что ответить врагам мы можем только нашей сплоченностью, сплоченностью с президентом России и нашим единством. Придется еще повоевать за свободу против американской демократии», — заявил байкер.

Также выступил представитель Русской православной церкви, благочинный Наурского района отец Амвросий. Как сообщил корреспондент «Новой газеты», отец Амвросий обратился со сцены к Рамзану Кадырову «Ваше превосходительство». «РПЦ не участвует в политической жизни, но каждый христианин должен быть честным гражданином своего Отечества. Мы не можем не засвидетельствовать успехи, которые наша страна достигла за последние 15 лет: рост экономики, улучшение уровня жизни и многое другое, — заявил отец Амвросий. — Но, к сожалению,

далеко не все в нашей стране радуются несомненным успехам нашего государства и пытаются столкнуть нас в бездну экономического хаоса. Эти силы ставят себя вне правового поля. Говоря о демократии и свободе, они занимают сторону тех, кто вверг в хаос многие благополучные государства. Мы говорим решительное нет тем, кто хочет развала нашей родины, и не смирился с попытками уничтожить нашу любимую родину, какими бы лозунгами это ни прикрывалось».

Депутат Госдумы Адам Делимханов, выступая на митинге, заявил: «Кто бы он ни был, где бы он ни находился, за каждое слово, сказанное в адрес главы Чеченской Республики, президента России Владимира Путина, этих людей мы все знаем, списки у нас в карманах, они будут за это отвечать!» «По закону будут отвечать и не по закону. Они могут находиться и не на территории Российской Федерации, а в других странах, их законы мы не принимаем. Потому что к предателям должно быть одно отношение — как к предателям. Аллаху

МНЕНИЕ



АМИРАН УРУШАДЗЕ
доцент Южного федерального университета, член ВИО

Управлять Кавказом оказалось едва ли не сложнее, чем присоединять его. Распространение новаторских для Кавказа общероссийских норм вызывало непонимание местного населения

Как Российская империя управляла Кавказом

Кавказ для российской политики — это многократное повторение пройденного, возвращение к старым проблемам и проверенным методам. Управлять Кавказом всегда значило управлять особым краем по особым правилам.

КАВКАЗСКАЯ ЛИНИЯ: ДВИГАЮЩАЯСЯ СТЕНА

В романе Алисы Ганиевой «Праздничная гора» исполняется заветная мечта русских националистов — Кавказ отделяют от России. Материальным воплощением этого отделения становится стена. Российская империя тоже использовала стену на своей южной окраине. Но только с ее помощью она не отделяла, а присоединяла Кавказ.

Кавказская линия — сеть крепостей, редутов, казачьих станиц, опоясывавшая почти весь Северный Кавказ по рекам Кубани, Малке и Тереку. Эта стена постоянно достраивалась новыми звеньями, проникавшими все глубже на территории традиционного проживания северокавказских народов. Российская империя возводила Кавказскую линию на протяжении XVIII — первой половины XIX века, вплоть до окончания Кавказской войны. Изобретая механизм поглощения незнакомых земель, российская элита наделила его способностью управлять ими.

Узлами управления обычно становились наиболее крупные крепости, входившие в структуру Кавказской линии. Крепостные начальники Моздока и Кизляра во второй половине XVIII века были важными политическими фигурами: вели переговоры с местным населением от имени российского престола, принимали в российское подданство.

Напротив Кавказской линии возвышалась (и продолжает возвышаться) «стена» выше — Большой Кавказский хребет. В 1801 году, после вхождения Восточной Грузии в состав России, туда, на южную сторону хребта, переместился имперский центр власти на Кавказе. Тифлис (нынешний Тбилиси) на долгие годы стал столицей российского Кавказа.

ПАРАДОКС КАВКАЗСКОГО НАМЕСТНИЧЕСТВА

«Не судите о Кавказском крае как об отдельном царстве. Я желаю сливать его всеми возможными мерами с Россией, чтобы все составляло одно целое» — так

император Николай I определил цель имперской политики в отношении Кавказа, которая оставалась актуальной и для его царствующих наследников. Но как достичь этого слияния?

Попытка распространить на южной окраине действие общероссийских губернских законов и порядков привела к страшному конфузу. Реформа, едва проведенная в 1840–1841 годах, вызвала недовольство населения, лишеного привычных правовых устоев и традиций. Преобразования отменили, а вот их автора сенатора Павла Гана на Кавказе еще долго вспоминали как «сановника, накинувшего черную тень на все отрасли управления». Поиск оптимальной формы слияния Кавказа с Россией продолжился.

Следующей попыткой стало образование в 1845 году Кавказского наместничества — административного института, объединявшего всю территорию края

Попытка распространить на южной окраине действие общероссийских губернских законов и порядков привела в середине XIX века к страшному конфузу

(Северный Кавказ и Южный Кавказ или Закавказье). Кавказский наместник получил беспрецедентные служебные права и привилегии. Министры Российской империи были лишены возможности направлять деятельность своих ведомств на Кавказе: все нити управления находились в руках наместника. Его полномочия дополнялись правом прямого обращения к самодержцу в обход столичной бюрократии.

Первым эту завидную должность занял самый известный российский англоман и «системный» либерал граф Михаил Воронцов. Кроме формальных полномочий он пользовался и личным доверием Николая I, называвшего своего наместника «единственным человеком для Кавказа».

Исключительность положения Воронцова на Кавказе позволила русскому историку, литературоведу и издателю Петру Бартеневу сравнить власть наместника с могуществом екатерининского фаворита князя Григория Потемкина. Желание слить Кавказ с Россией привело к появлению территориального образования с небывалой самостоятельностью. В этом и заключается парадокс Кавказского наместничества.

ТРУДНЫЕ ВРЕМЕНА: КОНЕЦ И НОВОЕ НАЧАЛО

Кавказское наместничество было продуктом кризисной ситуации. Наместники занимались устройством вверенного им края, но главное — воевали с имамом Шамиля, утверждая суверенитет державы «белого царя». Шамиль сложил оружие в 1859 году. Еще спустя пять лет было сломлено сопротивление адыгов Северо-Западного Кавказа. Наместничество обеспечило военную победу и долгожданное «замирение» Кавказа.

Министры, уже давно стесненные в правах, говорили об оправданности дальнейшего существования наместничества на Кавказе. Но пока дворец наместника в Тифлисе занимал член царской семьи — великий князь Михаил Николаевич, управлявший Кавказом в 1862–1881 годах, сомнения не выходили за пределы частных бесед.

тербург отчаянные послания, в которых уподобляли столь трудно завоеванный Кавказ бочке с порохом. Трудные времена вернулись.

ВОЗВРАЩЕНИЕ НАМЕСТНИКА

Ответом империи на очередной кавказский вызов стало восстановление наместничества. Случилось это в 1905 году. Главной заботой Иллариона Воронцова-Дашкова, который отправился наместничать в Тифлис, была борьба с пламенем Первой русской революции, охватившим южную окраину империи. Победы наместника сменялись неудачами. Особый резонанс имело ограбление кизлярского казначейства, лихо совершенное легендарным абреком Зелимханом среди бела дня 27 марта 1910 года. К этим привычным для наместника на Кавказе проблемам добавились критические стрелы прессы и давление со стороны депутатов Государственной думы. Они обвиняли Воронцова-Дашкова и близких ему чиновников в растрате денег и потакании революционерам.

Несмотря на все сложности, наместнику удалось восстановить полный контроль над ситуацией в 1913 году, когда лидеры кавказского абречества были истреблены. Продвигнуться дальше, пойти по пути поступательного развития края Российской империи было не суждено. Первая мировая война превратила все обновительные планы в комплект благих пожеланий.

Печальным итогом звучат слова последнего кавказского наместника, великого князя Николая Николаевича, писавшего со смешанным чувством тревоги и удивления Николаю II в 1915 году: «... Нельзя не признать, что за истекшие со времени присоединения Кавказа к Русской империи десятилетия было уделено чрезвычайно мало внимания этой богатейшей окраине...».

Управлять Кавказом оказалось едва ли не сложнее, чем присоединять его. Распространение новаторских для Кавказа общероссийских норм вызывало непонимание местного населения. Российская империя сделала ставку не на институты, а на лица. Это позволило владеть Кавказом, но не сделало его частью Российского государства.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

↑ Одними из тех, кто выразил поддержку Рамзану Кадырову, стали чеченские старейшины. Сам глава республики на митинге не появился

↓ «Единая Россия» провела беспрецедентную фотосессию в поддержку главы республики — раньше подобных акций партии не устраивали. На фото слева направо: секретарь генсовета партии Сергей Неверов, председатель комитета Госдумы по безопасности Ирина Яровая, лидер думской фракции Владимир Васильев



акбар!» — заявил Делимханов, выступление которого цитирует «Новая газета».

К полудню митинг, начавшийся в 10 часов утра, завершился.

Митинг в поддержку Кадырова в Грозном решили организовать после серии резких высказываний Кадырова и некоторых чеченских чиновников в адрес оппозиционеров, которых чеченский лидер назвал «врагами народа». Формальным организатором митинга выступили чеченские профсоюзы.

В ответ на слова Кадырова Совет по правам человека при президенте России предложил провести лингвистическую экспертизу его заявления. Красноярский депутат Константин Сенченко назвал главу Чечни «позором России», однако на следующий день на камеру извинился перед ним, признав, что заявление было сделано на эмоциях.

В поддержку Кадырова чеченские журналисты начали в соцсетях флешмоб «Кадыров — гордость России», к которому присоединились ряд общественных деятелей и депутатов Госдумы. Накануне Кремль впервые прокомментировал заявление Кадырова, который призвал относиться к внесистемной оппозиции как к «врагам народа». По словам Пескова, этим оборотом глава Чечни назвал тех, «кто в своей деятельности не остается в рамках закона и готов его нарушать, в том числе во вред стране». ■

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Что делают российские военные у турецкой границы

База ближе к фронту

МАКСИМ СОЛОПОВ

На фоне наступления сирийской армии при поддержке ВКС России вблизи от турецкой границы в СМИ появилась информация о развертывании там новой российской базы. Речь может идти не о полноценной военной базе, а о вспомогательном аэродроме, считают эксперты.

АЭРОДРОМ ПОДСКОКА

Сирийская правительственная армия в воскресенье продолжила наступление в прибрежной провинции Латакия в направлении турецкой границы, взяв город Ар-Рабиа. По данным оппозиционных правозащитников из «Сирийской обсерватории по правам человека», в руководстве операцией участвовали российские офицеры, а сама она проходила при поддержке российской авиации.

На фоне активного наступления западные СМИ сообщают также о возможном появлении новой российской военной базы на севере Сирии. Первым об этом со ссылкой на источники среди американских военных сообщил Fox News, рассказав о появлении персонала примерно из 200 человек в заброшенном международном аэропорту города Камышлы. Этот город близ турецкой границы населен курдами и христианами-асирийцами и контролируется местным ополчением, в то время как аэропорт контролируют правительственные силы.



В начале декабря в Министерстве обороны утверждали, что необходимости в развертывании дополнительных авиабаз в Сирии нет. Теперь ситуация может измениться. На фото — российский самолет Су-34 на базе Хмеймим

Представители сирийской организации «Местные координационные комитеты» рассказали The New York Times, что оценивают численность россиян примерно в сто человек. По их словам, военные провели переговоры с местными чиновниками и курдской милицией по поводу своего пребывания в Камышлы.

В Вашингтоне есть сомнения, что Москва собирается превратить аэродром в новую базу для авиации, писала в свою очередь The Wall Street Journal. Как писало издание, для Пентагона наме-

рения России остаются неясными. «Мы просто ужасно хотим узнать, что они [российские военные] там делают. Сейчас это является загадкой», — цитирует газета своего собеседника среди американских военных.

В начале декабря западные СМИ рассказывали о подготовке российскими военными к использованию аэродрома Шайрат в провинции Хомс на западе Сирии и авиабазы Аль-Тияс в Пальмире в центральной части страны. В ответ на эти публикации официальный представитель Минобороны

генерал-майор Игорь Конашенков заявил, что «никакой оперативной необходимости в развертывании дополнительных российских авиабаз на территории Сирии не было и нет».

Создание в Камышлы полноценной военной базы на границе с Турцией не представляется возможным, усомнился в сообщении о создании базы в беседе с РБК военный эксперт Александр Храмчихин. По его мнению, в Камышлы возможно создание лишь аэродрома подскока — дополнительной базы на случай необходимости дозаправ-

ки самолетов или решения нестандартных ситуаций, возникших во время полета, для которых необходимо приземление машин.

С ним согласен директор Центра стратегической конъюнктуры Иван Коновалов. По словам эксперта, у российского контингента в Сирии нет задачи расширения военного присутствия. Действия российских ВКС и сирийской армии демонстрируют, что нынешних усилий оказалось достаточно, чтобы сирийская армия от отступления перешла в медленное, но все же наступление, говорит Коновалов. «Возможно, идут какие-то работы по созданию аэродрома подскока или базы для сирийской авиации. При этом для сирийской армии любое, даже такое незначительное, расширение российского присутствия — уже важная моральная и политическая поддержка», — считает эксперт.

В Минобороны появление российских военных в Камышлы пока не комментируют.

НАЗЛО ТУРЦИИ И США

Турецкий президент Реджеп Эрдоган уже заявил, что Турция «не потерпит [российские] формирования вдоль территории, простирающейся от границы с Ираком до Средиземного моря». В Турции опасаются, что цель России — оказать военную и логистическую поддержку сирийским курдам из партии «Демократический союз» (PYD), тесно связанной с сепаратистами из запрещенной в Турции Рабочей партии Курдистана

КАДРЫ Топ-менеджер «Норникеля» стал основным кандидатом на пост главы Росимущества

Ответит за приватизацию

ЯНА МИЛЮКОВА, ПЕТР НЕТРЕБА,
ИВАН ТКАЧЕВ

Главным претендентом на пост главы Росимущества, который освободится в результате отставки Ольги Дергуновой, стал топ-менеджер «Норникеля», до 2014 года работавший заместителем Дергуновой.

УПРАВЛЕНЕЦ
ГОСИМУЩЕСТВОМ

Должность главы Росимущества вместо Ольги Дергуновой, вероятно, займет топ-менеджер «Норильского никеля» Дмитрий Пристансков, сообщил РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства. О том, что Пристансков является приоритетным кандидатом, знает и близкий к Росимуществу источник.

Дергунова с 1 февраля покинет Росимущество, сообщил ранее

«Коммерсантъ», он же написал о четырех претендентах на освобождающееся место — первый замминистра промышленности и торговли Глеб Никитин, директор федеральных и региональных программ «Норникеля» Дмитрий Пристансков, глава департамента имущественных отношений Минобороны Дмитрий Куракин и замруководителя Управления делами президента Павел Фрадков.

Документ об отставке Дергуновой подписан, говорит знакомый Дергуновой. Представитель Росимущества и представитель «Норникеля» отказались от комментариев.

Пристансков, окончивший юридический факультет СПбГУ (как и Владимир Путин и Дмитрий Медведев), работал в Росимуществе с 2005 по 2014 год (с конца 2010 года — в должности заместителя руководителя), после чего ушел в «Норникель». При этом он

остался вовлечен в управление госимуществом: является председателем совета директоров госкомпании «Роскино», входит в советы директоров «Ленфильма», Киностудии имени Горького, Дальневосточной энергетической управляющей компании (все компании принадлежат Росимуществу). В декабре 2015 года Пристансков как глава совета директоров «Роскино» получил награду в категории «Самый профессиональный директор в госкомпании» национальной премии «Директор года».

БОЛЬШАЯ ПРИВАТИЗАЦИЯ

В условиях падающих доходов федерального бюджета чиновники все чаще говорят о приватизации крупнейших госкомпаний как о способе закрыть бреши в бюджете. За приватизацию отвечает Росимущество, и на следующем руководителе агентства могут

возложить тяжелую миссию провести наконец продажу крупнейших активов.

В 2015 году доход от приватизации составил 7,2 млрд руб. при изначальном плане 3 млрд, говорила в конце декабря на встрече с журналистами Ольга Дергунова, — это поступления от так называемой массовой приватизации, а крупные госактивы в прошлом году не продавались. В бюджете 2016 года заложено 33,2 млрд руб. от приватизации, из больших активов учтен только доход от потенциальной продажи акций «Совкомфлота» (гопакет в компании никак не могут продать уже несколько лет).

Но в правительстве по мере ухудшения ситуации в экономике и падения цены на нефть рассчитывают в текущем году сделать приватизацию одним из источников масштабного пополнения бюджета. В 2016–2017 годах приватизация может принести бюджету до 1

трлн руб., считает министр финансов Антон Силуанов (такая сумма позволила бы закрыть 42% годового бюджетного дефицита в 2016 году). В числе активов называют «Роснефть», Сбербанк и ВТБ. «Вопрос о приватизации Сбербанка, «Роснефти» и ВТБ с повестки не снят, но есть вопросы, которые требуют внимательной проработки, в частности, это вопрос санкций», — сказал РБК замминистра финансов Алексей Моисеев 19 января. Приватизация части Сбербанка в этом году маловероятна, акции ВТБ продать тоже будет затруднительно, говорили на прошлой неделе в Давосе руководители госбанков Герман Греф и Андрей Костин.

Изначально власти придерживались принципа, что продажа крупнейших госпакетов должна проходить так, чтобы извлечь максимальный доход в период наилучшей рыночной конъюнктуры. Не исключено, что изменить подход

(РПК). Россия может создать прикрытие севера Сирии от турецкой армии, которая может обстреливать «некоторые угрозы» в этом регионе, пишет турецкая Hürriyet. Огонь, открытый по этим территориям, будет считаться направленным против российских военных, предполагает издание.

Любые действия России в Сирии будут вызывать гнев Турции, настаивает Храмчихин. По его мнению, России следует действовать еще решительнее и готовиться к сухопутной операции. К этому Москву толкают и недавние заявления главы Пентагона Эштона Картера о готовности начать наземное наступление на Ракку — столицу запрещенного в России «Исламского государства» — в союзе с курдами без координации с Россией и правительством Асада.

Появление российских военных на северо-востоке страны действительно совпало с усилением взаимодействия американских инструкторов с курдскими ополченцами в этом же регионе. Новая американская база будет располагаться в соседней с Латакией провинции Хасаке около города Рамайлан в нескольких километрах от границы Сирии с Турцией и Ираком, пишет британская The Times. Исследовательская компания Stratfor подтвердила возросшую активность американских военных в этом районе своими спутниковыми снимками: вдвое увеличилась взлетно-посадочная полоса местного аэродрома. Официальный представитель Пентагона подтвердил британской The Times, что небольшой отряд американского спецназа действительно находится в Сирии, и это нужно для оказания «логистической поддержки» проводимым операциям. Сейчас самолеты США в регионе используют базы в Бахрейне, Катаре, Саудовской Аравии и Турции. ■

стало возможно после решения президента Владимира Путина, говорил РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства. «Он теперь согласен продавать при любой конъюнктуре», — утверждает собеседник РБК.

Путин на большой пресс-конференции в декабре 2015 года заявил, что при приватизации крупных компаний «решаются две задачи». «Первая задача не связана с фискальными или доходными для бюджета функциями, хотя и это тоже важно. Но самое главное — в изменении структуры собственности с целью повышения эффективности функционирования предприятий», — сказал президент. — Конечно, всегда возникает вопрос: та ли сейчас рыночная конъюнктура, чтобы продавать эту ценную, скажем, приносящую положительные результаты для экономики, для бюджета, собственности, скажем, в той же «Роснефти». Никогда не угадать, та конъюнктура или не та конъюнктура... Не исключаю, что, для того чтобы не «палить» резервы, а для того чтобы обеспечить доходы и несколько изменить структуру этих крупных компаний, правительство и пойдет на эти решения». ■

МНЕНИЕ



ВАДИМ ВОЛКОВ,
научный руководитель
Института проблем правоприменения



МАРИЯ ШКЛЯРУК,
научный сотрудник
Института проблем правоприменения

Как сокращать силовые ведомства в кризис

Сокращение силовых структур приведет к тому, что все бюрократические обязанности будут перекладываться на оставшихся сотрудников. Повышение раскрываемости будет происходить за счет расширения незаконных практик.

МЕНЬШЕ СЛЕДОВАТЕЛЕЙ, БОЛЬШЕ УПРАВЛЕНЦЕВ

Падение доходов государства делает сокращение сотрудников правоохранительных ведомств неизбежной мерой. Сами ведомства, естественно, выступают против, пугая налогоплательщиков последствиями в виде разгула преступности и снижения уровня защищенности. На самом деле ситуация может быть обратной, если провести сокращения продуманно.

Около 80% затрат в МВД — это расходы на зарплату и прочее содержание сотрудников, так что других путей уменьшения расходов, кроме сокращения людей, почти нет. В случае секвестра бюджета МВД будет сокращать сотрудников не только в центральном аппарате в Москве, о чем было объявлено на прошлой неделе, но и в регионах. Президентский указ от 12 сентября 2015 года устанавливал штатную численность МВД в размере 1 003 232 человек, из которых 835 844 — сотрудники ОВД, в том числе полицейские. Таким образом, численность МВД была впервые снижена со времен преобразования милиции в полицию. Тогда, в 2009 году, после сокращения на 20% количество сотрудников МВД в целом составило 1 106 472 человека, а ОВД — 907 630.

Реформа 2009 года стала подарком для МВД. Закон «О полиции» расширил полномочия сотрудников, зарплату и общий бюджет министерства выросли почти в два раза, а сокращения подверглись непрестижные, часто вакантные должности «на земле» (участковые, дежурные части, оперативные службы). При этом управленческие структуры, отделы по борьбе с экономическими преступлениями (ОБЭПы) и другие престижные службы остались нетронутыми. В результате перекос в сторону управленческой надстройки, и так разросшейся во времена высокой углеводородной ренты, усилился еще больше. По нашим оценкам, доля сотрудников МВД, непосредственно занятых правоохранительной деятельностью (охраной порядка на улицах, раскрытием преступлений или работой с на-

селением), составляет не более 60–70%. Остальные занимаются управлением, анализом, контролем, надлежащим оформлением, бумагооборотом, планированием, координацией и т.п. Если в 2009 году соотношение управленцев и следователей в Следственном комитете было 50х50, к 2014 году, по данным сотрудников Академии СК, доля следователей уменьшилась до 41%.

ПРЕДЕЛЫ КОНТРОЛЯ

Силовые структуры чуть ли не самые бюрократически зарегулированные в стране. Увеличение количества отчетных процедур когда-то было призвано решить проблему теневой активности и сделать работу первичных подразделений измеримой и подконтрольной для начальства. Кризис доверия к работникам бюджетной сферы — будь то

По нашим оценкам, доля сотрудников МВД, непосредственно занятых правоохранительной деятельностью, составляет не более 60–70%

участковый инспектор полиции, врач или учитель — породил феномен тотальной отчетности. Каждое выполненное или невыполненное действие теперь должно сопровождаться составлением соответствующих бумаг. Доля полезной работы, непосредственно связанной с профильной деятельностью — охраной порядка, работой с населением, раскрытием и расследованием преступлений, — стала занимать менее половины рабочего времени.

В функции центрального аппарата МВД в основном входит контроль за работой региональных управлений. Те, кто критикуют сокращение, опасаются, что у МВД просто не хватит рук, чтобы обрабатывать весь объем информации, который поступает из регионов. Но в XXI веке МВД и не должно использовать человеческие ресурсы, чтобы обрабатывать информацию о работе на местах. Практика ежедневного заполнения различных отчетов (о результатах работы, росте преступности, проведении мероприятий по усилению в очередном направлении работы) в каждом районе, которые далее сводятся на уровне региональных главков, а затем на уровне центрального аппарата — явный анахронизм. Решением

может быть создание единой автоматизированной системы ввода информации, распределение уровней доступа и наличие автоматизированных алгоритмов анализа информации о работе полиции и других силовых ведомств по уровням управления. Сейчас же единственным эффективно налаженным механизмом обмена информацией остается создание бумаг, подтверждающих, что сотрудник полиции проделал работу, и отправка наверх отчетов и ответов на запросы.

ЕЩЕ БОЛЬШЕ БУМАЖНОЙ РАБОТЫ

Проблема в том, что, хотя МВД декларирует сокращение именно управленческого аппарата, систематизация и контроля, ориентированная на бумажную работу и количественную отчетность, остается неизменной. Ситуация, когда,

например, начальник отдела МВД по району отвечает за проступки участкового, хотя между ним и участковым минимум три других начальника и одно контролирующее подразделение, по-прежнему будет стимулировать три сочетаемых сценария поведения. Начальник будет добиваться показателей работы «не хуже других», требовать от подчиненных постоянно составления документов (к отсутствию документов придраться проще, чем к отсутствию результата) и скрывать любые проблемы до самого конца.

Сокращение контролирующих структур не приведет к улучшениям и даст обратный эффект, так как все бюрократические обязанности будут перекладываться на оставшихся сотрудников. И вместо инспектора в штате справки о работе подразделения будет писать следователь. Мало того, требование повышения раскрываемости будет происходить за счет расширения незаконных практик получения признаний: это быстрее, а в условиях дефицита рабочего времени и необходимости результата — почти неизбежно. К тому же кризис существенно снижает шансы найти другую работу, а стабильность зарплаты полицейских даже выше, чем у остальных госслужащих. Значит,

Сокращать расходы в силовых ведомствах надо за счет повышения автономности низовых подразделений, информатизации процесса и увеличения доверия к сотрудникам «на земле»

терпимость к незаконным практикам будет только повышаться.

КАК СОКРАЩАТЬ?

Сокращать расходы в силовых ведомствах надо за счет повышения автономности низовых подразделений, информатизации процесса и увеличения доверия к сотрудникам «на земле». Но для этого необходима смена всей идеологии контроля: с централизованного (через этажи иерархии внутри ведомства) на горизонтальный — возможность общества, населения в муниципалитетах устанавливать приоритеты работы и реагировать на нарушения полицейских через эффективный общественный контроль и судебную защиту.

Можно выделить четыре направления, при которых сокращение МВД действительно стало бы эффективным, в том числе с точки зрения бюджетной экономии. Во-первых, это оптимизация уровней управления — например, передача задачи обеспечения общественного порядка на уровень субъектов Федерации или городов и районов. Таким образом, сначала убирается лишняя функция, а затем люди. Во-вторых, дебиюкратизация: радикальное снижение требований к составлению документов, подтверждающих процесс работы — освободившееся время можно использовать для повышения эффективности работы полиции. В-третьих, информатизация: когда для оценки работы подразделений и понимания криминальных рисков в разных районах может использоваться исходная, необобщенная информация, анализируемая на федеральном уровне (это позволит сократить аналитические подразделения на местах). Пример такого анализа можно увидеть на карте наркопреступлений.

И наконец, замена части внутренних механизмов контроля внешними инструментами общественного контроля — действенной системой обжалования через судебную систему, получения информации о проблемах через СМИ. Да, все это потребует структурного преобразования МВД, но иначе страшилки о росте преступности и снижении безопасности оправдаются. Впрочем, без преобразований они оправдаются, даже если МВД сейчас не сокращать.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Россияне и покупки

51% россиян следит за ситуацией на валютном рынке, а **48%** не интересуются этими данными



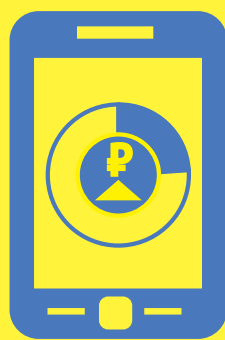
На **25%** снизились за девять месяцев 2015 года продажи бытовой техники и электроники,

36% россиян опасаются увольнения

76 рублей
будет стоить, по мнению россиян, доллар к концу марта 2016 года

На **10-15%** планируют поднять стоимость своих устройств производители, в том числе Samsung и Sony

а цены за этот же период выросли на **24%**



До **59%**

выросло количество россиян, которые стали чаще покупать продукты со скидкой, в 4 квартале 2015 года. Во втором квартале таких потребителей было на 9 п.п. меньше



52% россиян хранят сбережения в рублях, **43%** не имеют накоплений (на конец декабря 2015 года)

70% россиян к концу 2015 года стали потреблять менее дорогие товары

44% посетителей магазинов ищут в них исключительно те товары, которые продаются со скидками

Источник: Sberbank Investment Research, ВЦИОМ, GfK, данные компаний

Производители техники предупредили ретейлеров о росте цен

С февраля — плюс 10%

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Производители электроники и бытовой техники предупредили продавцов о повышении цен. Товары в этих категориях подорожают уже в конце января — начале февраля, выяснил РБК.

УВЕДОМЛЕНИЯ ПОЛУЧЕНЫ

О том, что производители цифровой и бытовой техники предупредили ретейлеров о повышении цен на ближайшие поставки товаров, РБК рассказали представители ретейлеров «Ситилинк», DNS, Media Markt, «М.Видео», «Позитроника», «Связной» и представитель розничной сети «Билайна». Причина подъема цен — продолжительное ослабление курса рубля.

«Ситилинк» получил официальные уведомления о планируемом повышении цен в среднем на 10–15% на смартфоны и планшеты Samsung, LG, Lenovo, Fly, Microsoft и Nokia, рассказал РБК директор по закупкам сети Павел Комаров. В такой категории товаров, как телевизоры и аудио- и ви-

деотехника, продукция Samsung и LG также подорожает, но повышение цен коснется не всей линейки, а только некоторых моделей, уточнил он. Практически все производители В-брендов повысили цены на свою продукцию и делают это почти ежедневно, подчеркнул представитель «Ситилинка».

Сеть DNS о повышении цен официально предупредила компании Samsung и Lenovo, рассказал РБК директор по развитию DNS Сергей Мещанюк, не уточнив, когда и на сколько повысятся цены в сети. Несколько партнеров «Связного» предупредили

Практически все производители В-брендов повысили цены на свою продукцию и делают это почти ежедневно

компанию о возможности повышения закупочных цен на новые партии товаров из-за длительного роста курса валют, рассказала РБК представитель сети Мария Заикина, не называя конкретные компании.

Розничная сеть «Позитроника» получила сообщения о воз-

можном повышении цен на ближайшие поставки «от нескольких ведущих производителей цифровой и бытовой техники», рассказал представитель компании. Бытовую технику и электронику «Позитроника» закупает большими партиями на несколько месяцев вперед — при такой системе изменение розничных цен на товары имеет отложенный эффект, добавил собеседник РБК.

Источник РБК еще в одной из розничных сетей рассказал, что его компания также получила уведомления о повышении цен от Samsung, LG, Lenovo, Asus и Sony.

«Смартфоны и другую портативную технику в России не производят, поэтому рано или поздно цены поднимут все компании», — считает представитель «Евросети» Ульяна Смольская. По ее словам, пока компания не получала уведомления от поставщиков. Представитель «МегаФона»

Второй потребительский бум — в кредит

Банкиры рассказывают о росте спроса на кредиты для покупки электроники и бытовой техники. Они отмечают повторение потребительского бума как и во время обрушения курса рубля примерно год назад; разница в том, что сейчас покупки совершаются в кредит, а не за счет сбережений.

О том, что в начале этого года банкиры столкнулись с нетипичным для января ростом спроса населения на кредиты для покупки товаров в торговых сетях, в пятницу, 22 января, сообщила газета «Коммерсантъ» со ссылкой на участников банковского рынка. В частности, в ХКФ-банке и банке «Ренессанс кредит» отметили, что в январе 2016 года выдано POS-кредитов (предоставление займов на товары непосредственно в торговых точках) на ту же сумму, что и в ноябре 2015-го, — 7 млрд руб. и 3 млрд руб. соответствен-

но. По словам директора по развитию массового сегмента Альфа-банка Дмитрия Жидюка, по итогам января банк прогнозирует выдачи на уровне 4 млрд руб., в ноябре прошлого года было 3,6 млрд руб. «Электроника и бытовая техника в основном импортные и из-за роста курсов валют могут подорожать быстрее других товаров, например мебели или одежды, что подогревает спрос», — заявил «Коммерсанту» зампред правления ХКФ-банка Александр Антоненко. «На фоне ослабления рубля некоторые ретейлеры уже повысили цены на 30–40%. В итоге многие граждане в ожидании очередного витка роста цен решили приобрести товары заранее», — согласился старший вице-президент по развитию банковских продуктов и маркетингу банка «Ренессанс кредит» Евгений Лапин.

говорит, что его компания также еще не получила предупреждений о росте цен.

«РАСПРОДАТЬ СКЛАДЫ»

Ценовая политика производителей пока разнится — одни уже озвучили динамику повышения стоимости своей продукции, другие пока заняли выжидательную позицию.

Производитель Sony рассматривает вариант повышения цен на свои товары на 10% из-за роста курсов доллара и евро, но точное решение по этому вопросу пока не принято, рассказал РБК представитель компании. Samsung уже предупредил о возможном повышении цен на премиальные смартфоны на 10% из-за девальвации рубля, ранее сообщал РБК, решение об этом будет принято в ближайшее время, сообщил представитель Samsung. Цены на устройства в Asus «на данный момент финализируются, ситуация прояснится на следующей неделе», пояснил РБК представитель производителя.

В конце 2014 года, когда курс рубля начал резко расти, потребители начали сметать технику и электронику с полок магазинов. В предновогодний период текущего года подобного ажиотажа не было, ретейлеры называли его «затишьем», а иногда и вовсе «мертвым сезоном»

Стоимость продукции Lenovo в новых поставках вырастет, так как себестоимость продукции закреплена в долларах, рассказал РБК гендиректор Lenovo в России, СНГ и Восточной Европе Глеб Мишин. По его словам, компания уже осуществляет отгрузки по новым ценам. Lenovo приходится находить баланс между себестоимостью и заработком, продолжает Мишин: потребители не готовы платить больше за товар, поэтому Lenovo «иногда продает в минус, чтобы распродать склады». После этого компания может корректировать размер партии товара или привозить новые модели, добавил он.

Производитель смартфонов Huawei следит за изменением курса и состоянием рынка, рассказал РБК менеджер ключевых проектов Huawei Consumer Business Group Илья Тюрин. Сейчас компания проводит «оптимизацию портфолио смартфонов, планшетов и носимой электроники», добавил он. На ряд моделей, по которым нет возможности сохранить текущие цены, Huawei будет вынужден повысить стоимость, но самые популярные модели (например, Honor 4C) компания будет продавать по текущей цене — около 11 тыс. руб. — максимально продолжительное время, сообщил Тюрин. Он не исключил дальнейшего повышения цен, если «экономическое положение в стране ухудшится».

Асег уже сообщал о том, что продукция компании, поставленная в Россию с расчетным курсом 59 руб. за \$1, скорее всего, закончится к концу января, рассказал

представитель компании. Сейчас Асег анализирует вопрос повышения цен, добавил он.

Представители Philips и Microsoft отказались от комментариев.

СЦЕНАРИЙ ИЗ ПРОШЛОГО

Несмотря на то что производители электроники и бытовой техники уже уведомляют о повышении цен, розничные сети стараются максимально сдерживать динамику удорожания. «Ситилинк» постарается обеспечить «максимально плавный и постепенный рост розничных цен в новых условиях», говорит Комаров. Не в правилах «Ситилинка» повышать цены на тот товар, который уже есть на складах, но компания не сможет удержать текущий уровень цен, если закупочная стоимость продукции начнет расти, уточняет он.

В «М.Видео» также стараются пока сдерживать рост цен в своих магазинах за счет наличия запасов товаров, рассказала представитель компании Ольга

Кобзарева. Аналогичную позицию занимают и в «Позитронике». «Евросеть» собирается сдерживать рост цен, «даже если для этого придется уронить рынок», рассказывал в декабре прошлого года исполнительный вице-президент компании Виктор Луканин. Покупатель не стал богаче на фоне кризиса, и задача компании — не потерять его в этой ценовой панике, подчеркивал Луканин.

В конце 2014 года, когда курс рубля начал резко расти, потребители начали сметать технику и электронику с полок магазинов. В предновогодний период текущего года подобного ажиотажа не было, ретейлеры называли его «затишьем», а иногда и вовсе «мертвым сезоном».

В «Позитронике» уже отмечают нетипичный для этого периода повышенный спрос, хотя сравнивать его с концом 2014 года нельзя, отметил представитель компании. В «Связном» из-за роста курса доллара повысился спрос на гаджеты, говорит Заикина. Например, 21 января рост составил примерно 40% к предыдущему дню: в первую очередь россияне покупают флагманы, предвидя их возможное подорожание, добавила она. Пытаясь стимулировать спрос, «Связной» в декабре снизил цены на iPhone 5s с 16 Гб, а в январе — на две версии iPhone 6s, подчеркнула Заикина. РБК удалось найти еще несколько моделей гаджетов, которые с середины декабря по середину января подешевели, несмотря на ослабление российской валюты. ■

Какие гаджеты подешевели

На прошлой неделе рубль обновил рекордный минимум: в среду, 20 января, курс доллара на Московской бирже перевалил за отметку 82 руб. (предыдущий рекорд был зафиксирован 16 декабря 2014-го — 80,1 руб. внутри дня), в четверг курс ушел за 85 руб., а в пятницу вернулся к 78 руб. Розничные сети и производители не отрицают, что стоимость техники и электроники скоро начнет расти. Тем не менее РБК удалось найти шесть гаджетов, цены на которые за последний месяц снизились.

Apple iPhone 5S 16 Гб



Подешевел приблизительно на 30%

Устройства корпорации Apple с декабря 2015 года дешевеют. Наибольшее снижение цены с 12 декабря по 13 января показывает модель iPhone 5S с минимальным объемом памяти — 16 Гб. В интернет-магазинах сетей Media Markt и МТС эта версия смартфона стоит меньше 25 тыс. руб., в «М.Видео», re:Store, «Эльдорадо» — около 26 тыс. руб. (по состоянию на 22 января). При этом, как показало исследование РБК, еще в конце ноября — начале декабря iPhone 5S с 16 Гб в «Связном» и «М.Видео» стоил около 30 тыс. руб., в «Евросети» — примерно 35 тыс. руб., в МТС — около 40 тыс. руб. На старте продаж два с лишним года назад iPhone 5S с 16 Гб стоил в магазинах около 30 тыс. руб.

HTC One A9



Подешевел приблизительно на 17%

Модель смартфона One A9 производитель HTC вывел на российский рынок в ноябре 2015 года. Новинка предлагалась примерно за 48 тыс. руб. — флагман стал самым дорогим устройством HTC в России. За месяц с 12 декабря по 13 января, как показало исследование РБК, смартфон в «Связном»

и «Евросети» подешевел на 16,7% — до чуть менее чем 40 тыс. руб. Такую же цену по состоянию можно было обнаружить в интернет-магазине «Юлмарт» и в розничных сетях операторов «МегаФон» и «Билайн». В «М.Видео» при этом HTC One A9 на сайте стоит почти 45 тыс. руб., что все равно на 6% меньше стартовой цены.

Sony Xperia Z5 Compact



Подешевел приблизительно на 10%

Модель Xperia Z5 Compact, появившаяся на российском рынке в октябре 2015 года, — уменьшенная копия флагманского устройства Xperia Z5 от корпорации Sony. В продажу на российском рынке Sony Xperia Z5 Compact поступил по цене почти 40 тыс. руб. С 12 декабря по 13 января в «Евросети» и «Связном» устройство подешевело на 6 и 15% соответственно: стоимость смартфона в середине месяца составляла около 34 тыс. руб. На прошлой неделе и «Евросеть», и «Связной» добавили цене по 2 тыс. руб. В «М.Видео» и «Эльдорадо» ценник за месяц упал на 10%, до 36 тыс. руб. Именно столько это устройство стоит и на сайте оператора «Билайн».

LG Nexus 5X 16 Гб



Подешевел приблизительно на 10%

Главными достоинствами нового смартфона от Google, поступившего в продажу в России в ноябре 2015 года, стали новый процессор, сканер отпечатка пальца, специальный режим для увеличения времени работы, писал в своем обзоре Hi-tech.mail.ru. Стартовая цена устройства с 16 Гб — примерно 35 тыс. руб. Однако с середины декабря по середину января, как показали расчеты РБК, многие ретейлеры снизили стоимость модели. В частности, на сайтах сетей «Связной» и «Эльдорадо» цена

упала более чем на 14%, составив около 30 тыс. руб. Такой же была цена и в интернет-магазине «М.Видео» на 22 января. На сайте Media Markt устройство с 16 Гб стоит сегодня около 34 тыс. руб.

Sony Xperia Z5



Подешевел приблизительно на 10%

«Как раз тот случай, когда гаджету можно простить все — за внешность», — было написано в обзоре флагмана от Sony Xperia Z5. Смартфон, появившийся в продаже в России в октябре 2015 года, представили в целой линейке цветов — например, темно-зеленый и нежно бирюзовый. Новинка на старте продаж стоила почти 50 тыс. руб. С середины декабря по середину января устройство подешевело: в «М.Видео» и «Эльдорадо» — на 10%, до 45 тыс. руб. А в «Связном» и «Евросети» — до 41,5 тыс. руб., правда, к 22 января ценник в этих сетях вновь поднялся до 45 тыс. руб. (в белом и золотистом цветах в «Связном» устройство стоит около 47 тыс. руб.). Аналогичная цена — 45 тыс. руб. — сейчас действует и на сайтах ретейлера «Юлмарт» и оператора «Билайн».

Apple iPad mini 4 Wi-Fi + Cellular 64 Гб



Подешевел приблизительно на 6%

Последняя модель iPad mini со слотом для сим-карты и объемом памяти 64 Гб, представленная корпорацией Apple осенью прошлого года, поступила в продажу в российские магазины по цене около 51 тыс. руб. С 12 декабря по 13 января стоимость планшета, например, в «Связном» снизилась до 47 тыс. руб., а затем выросла до 49 тыс. руб. На сайтах сетей «М.Видео», «Эльдорадо», Media Markt устройство стоит столько же — около 49 тыс. руб.

Что больше всего подорожало в 2015 году



Источник: Росстат Фото: Lori, Depositphotos, Олеся Волкова/РБК

Какие товары подорожали сильнее всего

Чеснок, перец и другие враги народа

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА,
АННА ДЕРЯБИНА

Инфляция в 2015 году составила 12,9% — самый высокий показатель с 2008 года. Среди лидеров подорожания — чеснок, перец, замороженные овощи, орехи и сухофрукты.

ЭФФЕКТ НИЗКОЙ БАЗЫ

Из порядка 500 товаров и услуг, которые входят в расширенную корзину Росстата, самый впечатляющий рост показывают дешевые. Так, больше всего за 2014–2015 годы подорожал валидол. За два года его стоимость увеличилась втрое и составила в конце 2015 года 32 руб. за 10 таблеток. Противомикробные капли сульфациламид (20%, 5 мл) выросли в цене в два с половиной раза, до 72,3 руб., а ртутный медицинский термометр подорожал более чем вдвое, до 71,7 руб.

Валидол и ртутный термометр раньше входили в список жизненно важных лекарств, цены на которые регулируются государством, однако в конце 2014 года они были исключены из перечня, рассказывал

РБК в июле прошлого года тогдашний директор Центра социальной экономики Давид Мелик-Гусейнов. «Эти препараты вывели из системы контроля за ценами, — говорил он. — Это привело к тому, что производители, дистрибьюторы и аптеки смогли установить на них такие цены, какие захотели».

Кроме того, цены на дешевые препараты всегда растут быстрее, чем на дорогие, говорит генеральный директор консалтинговой компании DSM Group Сергей Шуляк: «В частности, стоимость логистики одинакова и для дорогих, и для дешевых препаратов, но если она растет, то на дешевые препараты цены приходится поднимать сильнее».

Производители не могут сильно поднимать цены на дорогие препараты, поскольку спрос на них и так небольшой, поэтому поднимают цены на дешевые, считает генеральный директор аптечной сети «Ригла» Александр Филиппов: «Повышение цен на категорию дешевых товаров не является критичным для потребителя, отсюда и рост». За два года «Колдрекс», например, подорожал на 25,4%, до

Как падение рубля повлияет на инфляцию

Не меньше 9,5%

Ослабление рубля и рост доллара до 80 руб. за последние два месяца приведет к существенному ускорению инфляции в 2016 году, полагает ведущий эксперт института «Центр развития» ВШЭ Николай Кондрашов. В публикации «Комментарии о государстве и бизнесе» он прогнозирует, что сохранение курса на текущем уровне добавит к инфляции дополнительные 3,5–4 п.п.

По его мнению, если курс доллара сохранится на уровне 80 руб. на протяжении хотя бы двух-четырех месяцев, это приведет к росту инфляции по итогам года до 9–9,5%, а еще большее ослабление рубля может создать двузначную инфляцию на протяжении всего года. При этом даже если через несколько месяцев рубль укрепится, это не приведет к снижению инфляции, отмечает эксперт. «В случае если доллар

сейчас вернется к 77 руб. и останется на этом уровне несколько месяцев, инфляционный эффект составит 3 п.п., то есть по итогам года цены вырастут на 8,5%», — говорит Кондрашов.

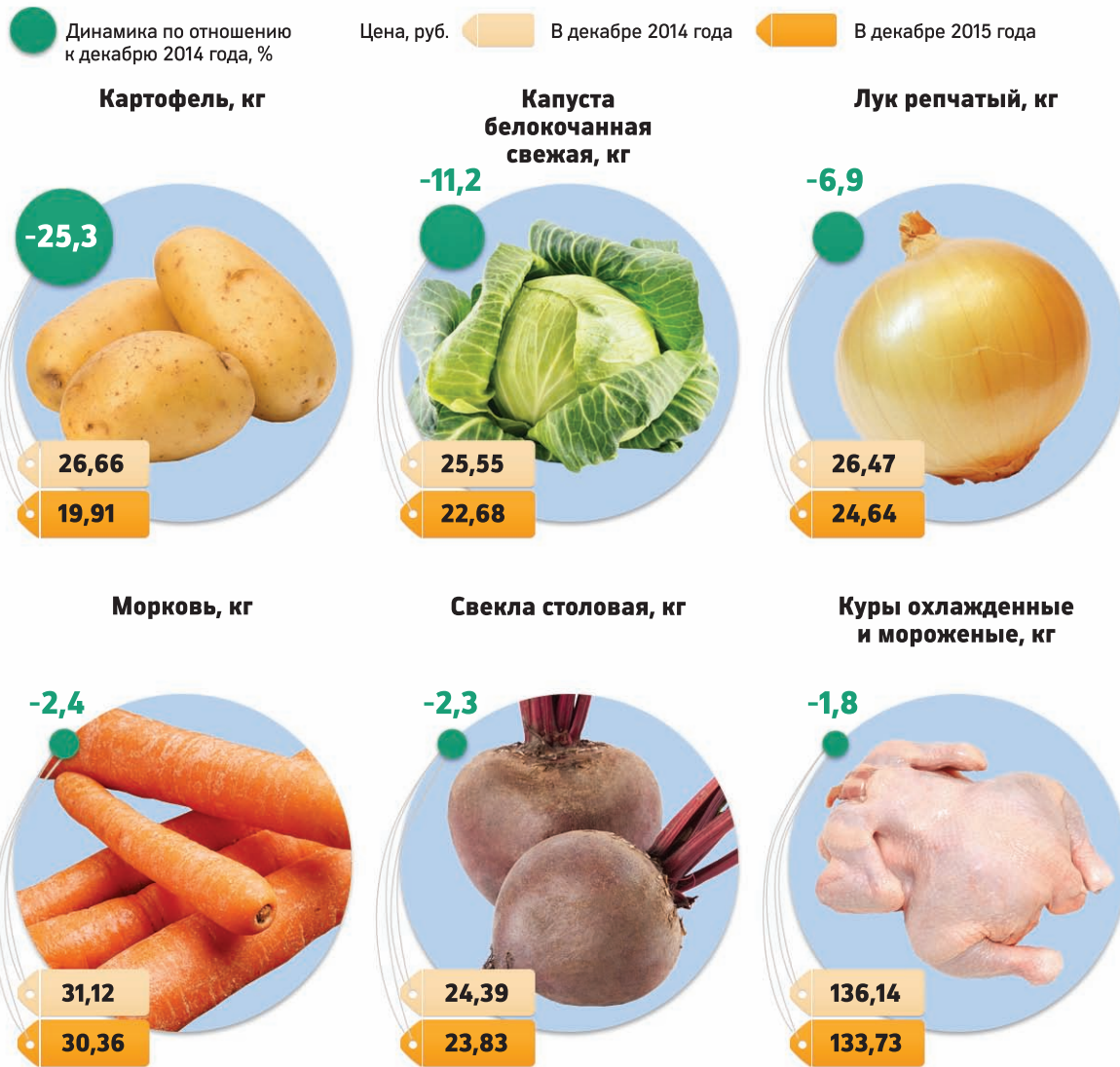
Цены не снизятся

Ожидать такого влияния ослабления рубля на инфляцию вполне разумно, однако такой прогноз даже оптимистичен, полагает профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов. «Если доллар продержится на уровне 80 руб., инфляция на конец года составит не менее 10%», — говорит он.

Шибанов согласен с тем, что даже последующее укрепление рубля не приведет к снижению цен. «Влияние курса рубля асимметрично: когда он падает, появляется дополнительная инфляция, когда укрепляется — инфляция почти никак не реагирует», — отмечает Шибанов.

Согласно новому прогнозу директора Центра макроэкономических исследований Сбербанка Юлии Цепляевой, инфляция в 2016 году превысит 8,6%, а падение ВВП составит 2,2%. При этом Сбербанк заложил в свой бизнес-план средний курс доллара на уровне 77,4 руб. Базовый сценарий Центробанка предполагает, что по итогам 2016 года инфляция составит 5,5–6,5%, однако он основан на цене нефти \$50 за баррель. В декабре председатель Банка России Эльвира Набиуллина впервые озвучила параметры стрессового сценария: он предусматривает инфляцию по итогам года на уровне 7% при цене нефти \$35 за баррель. В конце прошлого года глава Минфина Антон Силуанов заявил, что инфляция в 2016 году замедлится до 6–7%. По предварительной оценке Росстата, по итогам 2015 года индекс потребительских цен составил 12,9%.

Что больше всего подешевело в 2015 году



Источник: Росстат Фото: Depositphotos, Олеся Волкова/РБК

Что больше всего подорожало за два года



Источник: Росстат

является Турция, а чернослива — страны Южной Америки, Франция, США.

В 2015 году Россия ввела санкции в отношении Турции, которая была одним из крупнейших поставщиков цитрусовых, обеспечивая 12,8% поставок апельсинов и 15% — мандаринов. Запрет на их импорт отразился на цене: за год апельсины подорожали на 47,6% (по мандаринам Росстат статистику не приводил). В начале января финансовый директор крупнейшего российского ретейлера «Магнит» Хачатур Помбухчан говорил, что турецкие мандарины можно заменить марокканскими, но они дороже на 30%.

По данным Росстата, гречка была лидером роста цен начиная с 2014 года: в июне 2015 года ее цена по отношению к июню 2014 года подскочила на 91%, до 67 руб. за килограмм, на слухах о неурожае в Алтайском крае. За второе полугодие цена выросла ненамного, до 70,4 руб. «Во второй половине года отраслевых факторов для роста цен на гречку и другие зерновые не было», — объясняет гендиректор компании «ПроЗерно» Владимир Петриченко. Если цена немного и выросла, то это связано прежде всего с ослаблением курса рубля и общей неопределенностью на рынке.

ЭФФЕКТ УРОЖАЯ

На шесть товаров цена за год упала — на картофель, лук, морковь, свеклу, капусту и мясо кур. Особенно впечатляющее снижение цен показал картофель: его средняя цена за год упала более чем на 25%, а за два года — на 14%, до 19,9 руб. за килограмм. Это вполне объяснимо, говорит Козий: в 2015 году был собран рекордный за последние несколько лет урожай овощей. По данным Минсельхоза, в 2015 году в России собрано 16,1 млн т, что на 12,3% выше среднего уровня за последние пять лет. Производство картофеля растет намного быстрее, чем его потребление. Так, в 2015 году потребле-

305,6 руб. Упаковка «Линекса» за этот же период выросла в цене на 29,4%, до 203,9 руб.

За 2015 год цены на медикаменты выросли на 22,8%.

ЭФФЕКТ ИМПОРТА

Сразу после медикаментов по темпам роста цен идут продовольственные товары — в 2015 году они прибавили 20,2%. По итогам последних двух лет больше все-

Производители не могут сильно поднимать цены на дорогие препараты, поскольку спрос на них и так небольшой, поэтому поднимают цены на дешевые

го дорожают продукты, попавшие под эмбарго. К примеру, за это время рекордно взлетела цена на орехи — более чем вдвое, до 586,5 руб. за килограмм. В России традиционно любимыми были фундук и миндаль, а они импортные на 100%, объясняет гендиректор FruitNews Ирина Козий. После введения санкций из России ушли орехи из США и Испании, которые обеспечивали основной объем импорта. В результате качество продаваемых в России орехов сильно упало, говорит Козий: «В магазинах продаются орехи, которые раньше использовались только для переработки».

Вдвое подорожали и сухофрукты — по той же причине. Средняя цена килограмма сухофруктов в декабре достигла 333,6 руб., что на 101% больше, чем в 2013 году, и на 63% — чем в 2014 году. Основными поставщиком инжира и изюма

составило 62 кг картофеля на душу населения в год, а производство — 220 кг, говорит аналитик Союза производителей овощей Сергей Травкин. В результате из-за перепроизводства цена на картофель падает. Заметно выросла доля российского картофеля, добавляет председатель правления Ассоциации экспертов рынка ретейла Андрей Карпов: «Сейчас все больше потребителей, которые выбирают более дешевый товар, часть людей стали делать покупки реже, поэтому и сети вынуждены закупать товар, обращая внимание на цену». Судить о цене картофеля по декабрю надо с осторожностью: в первом квартале цена немного вырастет, когда станет понятно, сколько картофеля осталось в хранилищах и насколько хорошо он сохранился, тем более что самих хранилищ в России традиционно не хватает, предупреждает эксперт. ▣

Инфляция не помогла ретейлерам

О продажах в 2015 году уже отчитались две публичные розничные компании — «Магнит» и «М.Видео».

У «Магнита» замедлился рост

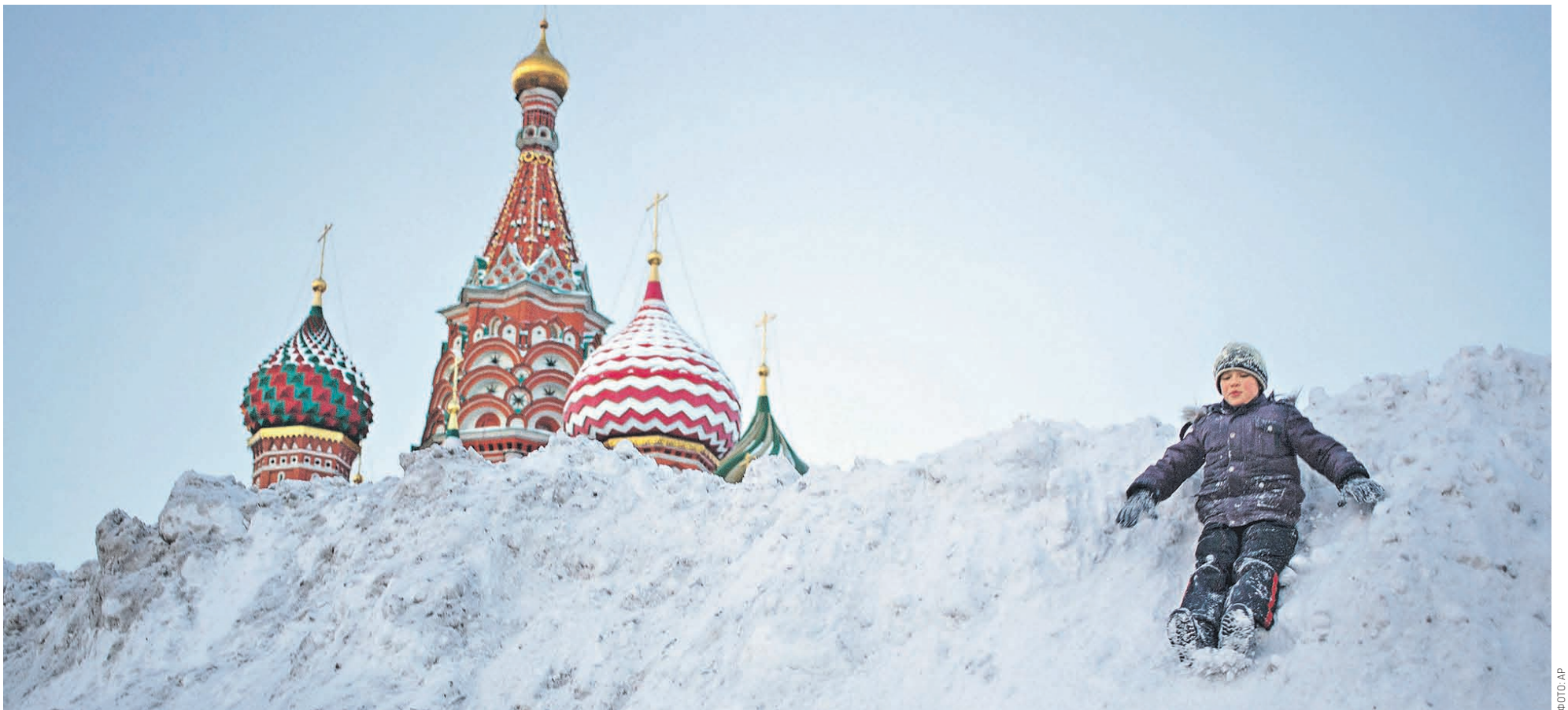
Крупнейший в стране продуктовый ретейлер «Магнит» признал, что не выполнил прогноз руководства: его чистая выручка (без НДС) в сравнении с 2014-м увеличилась на 24,27%, до 947,8 млрд руб., хотя в плане стояло 25–26%. Этот рост стал для «Магнита» самым низким за 10 лет: даже в кризисные 2008–2009 годы сеть росла быстрее. Рост особенно замедлился осенью, рассказывал «Ведомостям» финансовый директор «Магнита» Хачатур Помбухчан: «Под Новый год люди меньше тратили [чем в 2014-м], такое ощущение, что покупали только самое необходимое». Выручка сопоставимых магазинов «Магнита» в четвертом квартале сократилась на 0,1% из-за падения трафика на 2,1%.

У «М.Видео» упала выручка

Чистая выручка крупнейшего непродовольственного ретейлера — «М.Видео», специализирующегося на продажах бытовой техники и электроники, в 2015 году в сравнении с 2014-м снизилась на 5,5%, до 162,6 млрд руб. С 2007 года, когда компания стала публичной, она ни разу не показывала падение продаж по году, даже в 2009-м был небольшой рост — на 1,4%. Низкие результаты — по итогам года и в особенности в четвертом квартале (продажи сократились сразу на 23,1%, до 51,9 млрд руб.) — «М.Видео» в пресс-релизе объяснила высокой базой для сравнения, то есть рекордными продажами последнего квартала 2014-го. Тогда аномально высокий спрос на бытовую технику и электронику был вызван падением национальной валюты.

Россияне меньше тратят

«Когда человек заплатит за еду, детский сад, квартиру, у него что-то останется или нет в кошельке? Сегодня мы видим, что в среднем у человека остается все меньше, меньше и меньше», — говорит в декабре в интервью РБК президент «Евросети» Александр Малис. «Макроэкономическая ситуация не улучшается, происходит падение реальных располагаемых доходов населения по сравнению с прошлым годом, потребление сокращается в физических объемах», — согласна старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева.



Рост активов банков поддержит продолжающееся замещение западных кредитов национальными

КРЕДИТЫ Эксперты предсказали нулевой рост кредитования в 2016 году

Заемщики разбежались

ЮЛИЯ ТИТОВА

Базовый сценарий рейтингового агентства RAEX показывает нулевой рост кредитования в российской экономике в 2016 году без учета валютной переоценки.

В 2016 году активы банковского сектора вырастут на 2% с учетом валютной переоценки, и это

станет минимальным ростом за последние пять лет. Такой прогноз сделало рейтинговое агентство RAEX. В его основе лежит базовый сценарий, при котором цена на нефть составит \$35 за баррель, а курс доллара — 80 руб.

В 2015 году, по предварительной оценке RAEX, активы банковского сектора выросли на 4%, в 2014-м — на 10%.

Активы будут медленно расти из-за того, что заемщики станут брать меньше кредитов из-за высокой инфляции и ставок по кредитам, говорится в обзоре рейтингового агентства.

В 2016 году вырастет только портфель кредитов бизнесу — на 6%, но это с учетом валютной переоценки. Без нее рост будет нулевым, отмечается в обзоре. Портфель кредитов малому

и среднему бизнесу сократится на 3%, необеспеченных кредитов — на 6%, ипотечный — покажет нулевой рост в лучшем случае.

В базовом сценарии доля кредитов «под стрессом» (четвертая и пятая категории качества и кредиты типа «Трансаэро») увеличится с 17 до 20% в 2016 году. Уже в первом квартале этого года будут «портить-

ся» кредиты, выданные строительному сектору, арендному бизнесу, торговым компаниям с большой долей импортных товаров в структуре выручки, говорится в обзоре RAEX. На плаву останется лишь ипотечное кредитование, в сегменте которого просрочка не превысит 2%.

При этом банки смогут получить прибыль: базовый сценарий RAEX предполагает, что она со-

БАНКИ Госкорпорация выделит необходимые средства Новикомбанку

«Ростех» поможет деньгами

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

«Ростех» докапитализирует подконтрольный Новикомбанк, сообщил журналистам глава госкорпорации Сергей Чемезов. Ранее «Ростех» рассматривал вариант с привлечением инвестора для помощи банку.

НЕ МЕНЕЕ 6 МЛРД РУБЛЕЙ

Как заявил Чемезов в пятницу, 22 января, банк будет докапитализирован на необходимую сумму, а «Ростех» увеличит в нем свою долю. «На текущий момент о поиске инвесторов пока речи не идет», — уточнил он.

По оценкам Fitch, для докапитализации банку нужно как ми-

нимум 6 млрд руб. до третьего квартала 2016 года.

«Ростех» увеличит свою долю не менее чем до суперконтрольной, сказано в сообщении пресс-службы госкорпорации (считается, что это более 75% акций. — РБК). Процесс уже начался. В среду банк раскрыл, что Национальный центр лазерных систем и комплексов «Астрофизика» (входит в холдинг «Ростех») выкупил допэмиссию Новикомбанка и ему принадлежит 9,97% увеличенного уставного капитала.

В настоящее время Банк России проводит проверку Новикомбанка, она направлена на переоценку активов банка с учетом новых экономических реалий, а также согласование плана оз-

доровления банка, говорится в релизе.

На прошлой неделе пресс-служба «Ростеха» распространила сообщение с информацией о поиске инвестора

20 января Fitch понизило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) Новикомбанка с уровня В до В-, поместив его в список на пересмотр с возможностью снижения

для банка. Как писал РБК, руководство «Ростеха» вело переговоры о вхождении в капитал банка с владельцем «Уралсиба» Владимиром Коганом. Переговоры шли с несколькими инвесторами, включая Когана,

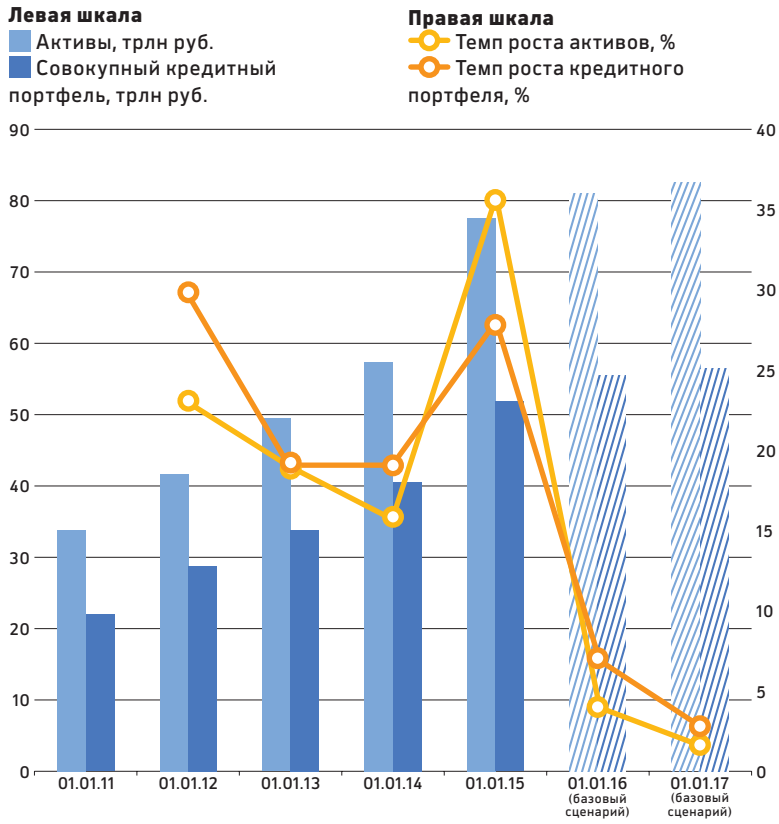
но речь не шла о продаже контрольного пакета. Источники РБК говорили, что планируется сложная сделка, не исключен обмен активами. Официально пресс-служба «Ростеха» со-

общала, что банк не исключает возможности консолидации активов с другими участниками рынка, но о санации Новикомбанка или продаже «Ростехом» контрольного пакета Когану речи не идет.

Еще раньше газета «Коммерсантъ» сообщила о проведении в банке проверки ЦБ: «Качество активов таково, что они требуют существенного дорезервирования», — рассказали несколько собеседников «Коммерсанта» на банковском рынке, знакомых с ситуацией в Новикомбанке. Точный размер «дыры» неизвестен.

По одним оценкам, это десятки миллиардов рублей. «По моей информации, объем кредитов, требующих дополнительных резервов, может достигать всех 100 млрд руб.», — говорит один из собеседников газеты, написал «Коммерсантъ» в статье «От санкций до санации», опубликованной 14 января.

Как меняется объем активов банковской системы



Источник: РАЕХ

ставит по итогам 2016 года около 300 млрд руб. За 11 месяцев 2015 года (последние доступные данные) прибыль банковского сектора составила 250 млрд руб. Директор по банковским рейтингам НРА Лариса Макаренко уверена, что объективных макроэкономических причин для роста банковской системы нет. «Однако с учетом регулярного пополнения ликвидности банков средствами Банка России рост активов банковской системы на практике возможен. При этом, скорее всего, привлеченные средства будут работать не в реальном секторе экономики, а на спекулятивных рынках», — отмечает эксперт. По мнению аналитика по банкам Промсвязьбанка Дмитрия

Монастыршина, рост активов банков в 2016 году составит 5–10% (с учетом валютной переоценки). Основным драйвером роста, говорит он, будет обязательство 25 крупнейших банков наращивать кредитование приоритетных отраслей российской экономики на 12% в год после участия в программе докапитализации через ОФЗ. А на эти банки приходится около 70% активов банковской системы, подчеркивает аналитик. «Кроме того, рост кредитного портфеля будет поддерживать продолжение замещения западных кредитов национальными в условиях ограниченного доступа к иностранному капиталу», — добавляет Монастыршин. ■

ПОДДЕРЖКА НЕ ПРИШЛА

Новикомбанк, входящий в топ-50 банков по активам (275,3 млрд руб. на 1 декабря), подпал под санкции США в декабре прошлого года. Он на 57,68% принадлежит госкорпорации «Ростехнологии», которая находится под санкциями с осени 2014 года. Последний раз «Ростех» докапитализировал банк в мае 2014 года. «Мы предполагали, что «Ростех» будет более проворным с точки зрения предоставления банку поддержки, но, к сожалению, пока ее нет. Она была оказана, но суммы, которые банк получил, не закрывают всех потребностей. «Ростех» — крупная структура, за которой стоит госбюджет, а банк, по сути, выполняет функции казначейства. С поддержкой проблем быть не должно, но по факту она не пришла, а вместо этого начались разговоры о поиске стратегического инвестора», — говорил аналитик Fitch Александр Данилов.

20 января Fitch понизило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) Новикомбанка с уровня В до В-, поместив его в список на пересмотр с возможностью снижения (Rating Watch Negative). Снижение рейтинга аналитики объяснили увеличившимися проблемами качества активов и отсутствием адекватной финансовой поддержки со стороны мажоритарного акционера. Объем кредитного портфеля Новикомбанка превышает 150 млрд руб. (на 1 декабря 2015 года), в основном это корпоративные кредиты. По словам Данилова, только 30% портфеля — это кредиты «Ростеху» и его предприятиям, 70% — это кредиты частным компаниям, и они более рискованные. «На начало 2015 года доля кредитов с просрочкой более 90 дней в банке составила 3,2% от кредитного портфеля, к 1 июля она выросла до 12%, это уже с учетом кредита «Трансаэро», — говорит Данилов. ■

ИНВЕСТИЦИИ USM Holdings вложил в самый дорогой стартап в мире Такси для Усманова

➔ Окончание. Начало на с. 1

К тому моменту общая сумма инвестиций в компанию уже превышала \$5 млрд. Благодаря летнему раунду инвестиций Uber «перешагнул» оценку в \$50 млрд на два года быстрее, чем это сделала американская социальная сеть Facebook. Последний раунд инвестиций в Uber состоялся в декабре прошлого года, писал Bloomberg. Компания привлекла \$2,1 млрд от Tiger Global Management, T. Rowe Price и других инвесторов, которые оценили весь бизнес компании в \$62,5 млрд. USM в этом раунде участия не принимал, говорит источник РБК, близкий к холдингу. Таким образом, только последние инвестиции Усманова в Uber с лета прошлого года подорожали на 22,5%. Сервис Uber возглавляет топ самых дорогих стартапов мира.

Представитель USM Holdings отказался от комментариев.

МИЛЬНЕРУ БЛИЖЕ КИТАЙ

Среди других российских инвесторов Uber — венчурный фонд Caspian VC владельца группы «Сумма» Зиявудина Магомедова. Представитель Caspian VC не раскрывал, когда фонд

инвестировал в сервис такси, и не называл объем инвестиций. Средний размер транша Caspian VC составляет от \$1 млн до \$5 млн, говорил ранее управляющий директор фонда Уильям Шор.

А вот бывший партнер Усманова по инвестициям в высокотехнологичные стартапы Юрий Мильнер Uber обходит стороной. Мильнер трижды рассматривал предложение войти в пул инвесторов Uber, но все три раза отказался, рассказывал в интервью Bloomberg Business в июне 2014 года основатель Uber Трэвис Каланик. Мильнер через свои фонды DST предпочитает вкладывать средства в азиатских конкурентов Uber — в частности, в китайскую Didi Kuaidi (оценка компании — \$16 млрд по последнему раунду) и индийскую Ola Cabs (оценка — \$5 млрд).

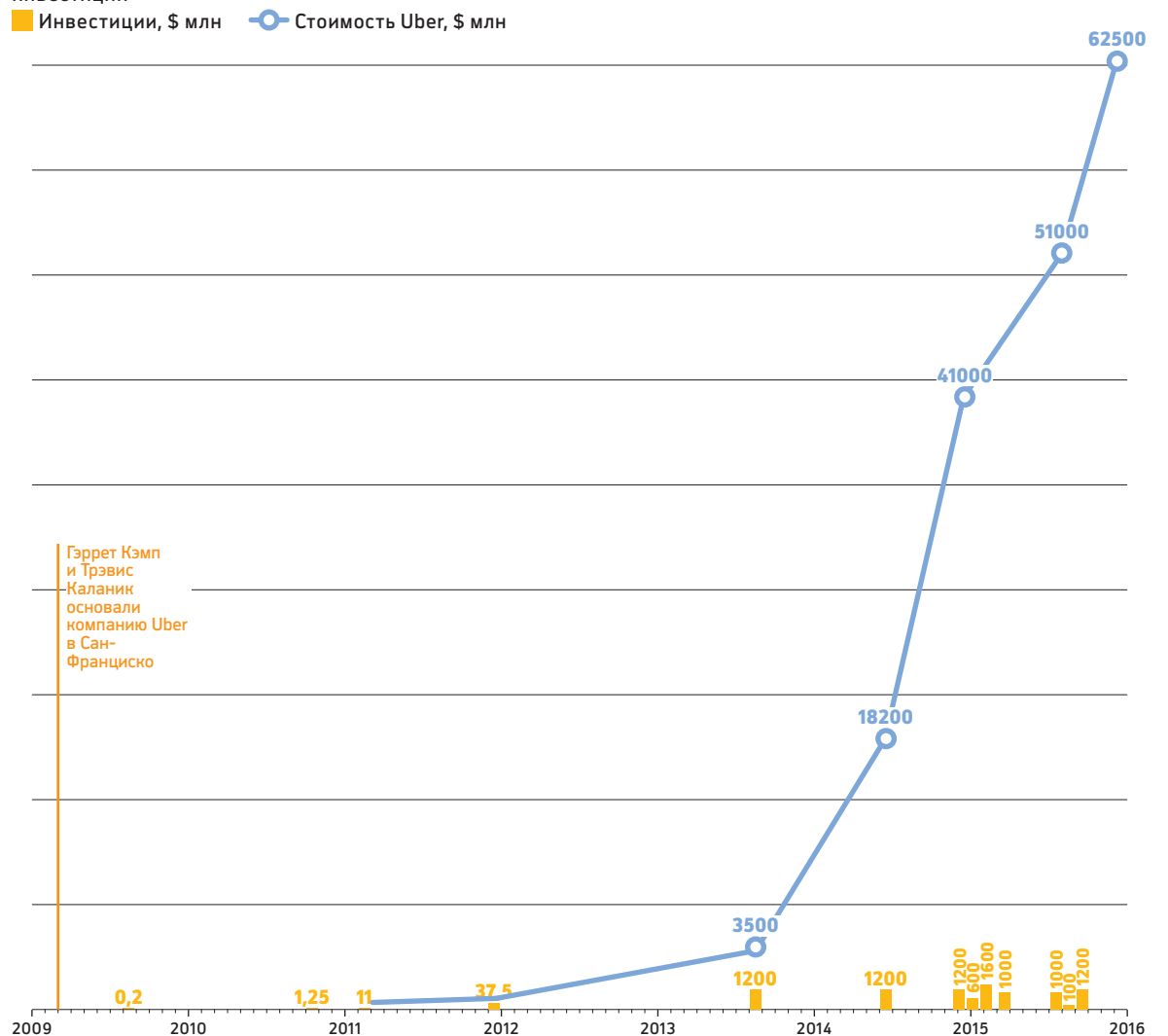
В конце 2015 года сервис Uber работал более чем в 360 городах в 67 странах, писал РБК. Основатели и топ-менеджеры Uber старательно скрывают финансовые и операционные показатели компании. Но периодически в СМИ появляется информация со ссылкой на внутренние документы компании. Например, в начале этого года издание The Information сообщило, что чи-

стая выручка компании (деньги, которые она получает от водителей за совершенные ими поездки) в 2015 году почти утроилась по сравнению с 2014-м, увеличившись с \$495 млн до 1,5 млрд. Одновременно Uber увеличивает и собственную долю от совокупной стоимости поездок: в 2014 году это было 16,9% от общей суммы всех заказов, которые составили \$2,9 млрд. В первой половине 2015 года эта доля увеличилась уже до 18,3%, а общие заказы за этот период составили \$3,9 млрд.

Несмотря на впечатляющий рост доходов, Uber столь же интенсивно теряет деньги, свидетельствуют данные The Information: только за первое полугодие 2015 года убыток компании составил \$987,2 млн, а по итогам всего года может достигнуть \$2,5 млрд — это почти в четыре раза больше, чем в 2014 году. Растущие убытки отражают темпы развития компании на новых рынках — таких как Индия и Китай, но Uber рассчитывает, что развитые рынки, на которых сервис представлен уже давно, начнут приносить ей больше денег, сообщил изданию источник, знакомый со стратегией компании. ■

Кто инвестирует в Uber

К концу 2015 года Uber получила \$8,21 млрд в 13 раундах от 53 инвесторов. Компания обсуждает очередной раунд инвестиций



Источник: CrunchBase, Uber. Данные на 26.12.2015

ГАЗ Антимонопольный комитет Украины решил взыскать с «Газпрома» \$3,4 млрд

Штраф за бездеятельность

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Газпром» назвал расследование Антимонопольного комитета Украины в отношении компании «несостоятельным», а штраф в \$3,4 млрд за злоупотребление монополией на рынке транзита этой страны — «попыткой оказать давление».

В пятницу появилась информация, что Антимонопольный комитет Украины (АМКУ) решил оштрафовать «Газпром» на 85 млрд грн (около \$3,4 млрд) за злоупотребление монополией на рынке транзита природного газа Украины. Как объяснила первый заместитель АМКУ Мария Нижник, нарушение «Газпрома» состоит в том, что «в течение последних пяти лет он проявлял бездеятельность и ничего не предпринимал для приведения условий транзита газа через Украину к существующим при условии конкуренции на рынке». По ее словам, штраф, наложенный АМКУ на «Газпром», должен быть уплачен в течение двух месяцев, в противном случае ведомство обратится в Хозяйственный суд для принудительного взыскания штрафа с российской компании.

Это обвинение «вызывает крайнее удивление», поскольку «Газпром» не осуществляет предпринимательской деятельности на территории Украины, передавая НАК «Нафтогаз Украины» природный газ на западной границе России, говорится в комментарии «Газпрома», поступившем в РБК. Такое решение АМКУ не может рассматриваться ни в каком ином качестве, кроме «попытки оказать давление на «Газпром», подчеркивается в нем. Российская компания намерена защищать свои права и законные интересы всеми доступными правовыми способами.

«Газпром» напоминает, что 18 августа 2015 года Антимонопольный комитет Украины обра-



Решая газовый вопрос, российская и украинская стороны за последние два года обменялись исками на миллиарды долларов

тился к компании с требованием предоставить информацию о контрактах с «Нафтогазом» на поставку газа потребителям Украины и его транзит через территорию страны. 3 сентября комитет уведомил «Газпром» о начале рассмотрения дела о нарушении законодательства Украины о защите экономической конкуренции. А 14 января 2016 года «Газпром» уведомил АМКУ, что не осуществляет предпринимательской деятельности на территории Украины. Поэтому обвинения в адрес «Газпрома» «несостоятельны», а основания для инициированного

АМКУ расследования «отсутствуют» и оно должно быть прекращено, говорится в сообщении российской компании.

Более того, расследование АМКУ исходит из предположения о нарушении «Газпромом» транзитного контракта и необходимости внесения в него изменений, но эти вопросы сейчас рассматриваются в Арбитражном суде Торговой палаты Стокгольма, указывает «Газпром». Именно этот суд стороны транзитного контракта — «Газпром» и «Нафтогаз» — выбрали в качестве органа рассмотрения споров.

Сейчас в стокгольмском арбитраже находится несколько жалоб от российской и украинской сторон по газовому вопросу. В частности, «Газпром» подал иск о взыскании с «Нафтогаза Украины» \$18,5 млрд за недобор украинской компанией контрактных объемов газа в 2012–2013 годах. Украинская компания, в свою очередь, подала иск по контракту на транзит газа. В ноябре иски о взыскании были увеличены до \$25,7 млрд.

Министр энергетики Украины Владимир Демчишин на этой неделе сообщил, что Украина в полтора раза подняла ставку тарифа на

транзит российского газа. Она составит \$4,5 за 100 км в расчете на 1 тыс. куб. м. Это примерно на 50% больше предыдущего значения. 20 января Демчишин заявил, что, в случае если российская сторона откажется платить по-новому, Украина подаст в суд на «Газпром».

В украинской компании «Нафтогаз» ранее пояснили, что ставка приведена «в соответствии с европейскими принципами». «Нафтогаз» также предлагал «Газпрому» провести переговоры в связи с принятием на Украине новых правил назначения цен на услуги по транспортировке газа. ☑

СОФТ В Oracle подсчитали доходы Android

Миллиарды на смартфонах

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Android — самая популярная в мире операционная система, но Google, которой принадлежит платформа, никогда не раскрывала ее доходов. Общая выручка Android — \$31 млрд, сообщил в ходе судебного процесса юрист Oracle Corp.

Операционная система для мобильных устройств Android принесла корпорации Google \$31 млрд

выручки и \$22 млрд прибыли, пишет Bloomberg со ссылкой на стенограмму судебного заседания по процессу против Google другой американской технологической корпорации — Oracle Corp. Ранее конфиденциальную информацию о доходах самой популярной мобильной ОС в мире озвучил на заседании юрист Oracle.

Адвокат не уточнил, к какому периоду относятся приведенные им цифры и какую именно прибыль он имеет в виду. Цифры, озвученные юристом Oracle, по-

лучены на основе собственной методологии, которую компания не раскрывает, цитирует Bloomberg анонимного собеседника.

Google обратилась к федеральному судье Сан-Франциско с просьбой отредактировать опубликованную стенограмму заседания, в связи с тем что юрист Oracle ненадлежащим образом раскрыл «крайне чувствительную информацию», которая в документах была маркирована как «разрешенная к прочтению только юристу». Стенограмма была удалена из электронной базы

На Android компания зарабатывает двумя способами — за счет рекламы, которая показывается на мобильных устройствах, где установлена операционная система, и от магазина приложений Google Play

американских судов сегодня, отмечает Bloomberg.

«Компания не разглашает публично, какую прибыль приносит Android отдельно от основного бизнеса Google», — приводились

в документе слова представителя поисковика. «Эти непубличные данные носят крайне чувствительный характер, и их раскрытие может иметь существенный негативный эффект на бизнес всей

Как ссорились Украина и «Газпром»

30 апреля 2015 года

НАК «Нафтогаз Украины» подала в Арбитражный трибунал в Стокгольме исковые требования (Statement of Claim) в рамках арбитража против ОАО «Газпром» по контракту на транзит газа. Этот арбитраж был начат после представления «Нафтогазом» соответствующего ходатайства 13 октября 2014 года.

«Денежные требования «Нафтогаза» к «Газпрому» в арбитраже по контракту на транзит газа составляют в целом более \$10 млрд. Таким образом, учитывая, что сумма денежных требований «Нафтогаза» к «Газпрому» в арбитраже относительно контракта на поставку газа превышает \$6 млрд, общая сумма денежных требований «Нафтогаза» к «Газпрому» по двум арбитражам сейчас уже превышает \$16 млрд», — говорится в сообщении.

28 мая 2015 года

«Газпром» предъявил «Нафтогазу» документ о невыборке газа с возможным штрафом в размере \$8,1 млрд. Об этом заявил в ходе конференции Европейского делового конгресса глава «Газпрома» Алексей Миллер. Общая сумма долга Украины возрастает до \$29 млрд, добавил Миллер.

14 августа 2015 года

«Газпром» увеличил исковые требования к НАК «Нафтогаз Украины» в Стокгольмском арбитраже с \$23,837 млрд до \$29,2 млрд. Об этом говорится в отчете российской компании по РСБУ. 16 июня 2014 года «Газпром» обратился в Арбитражный институт Торговой палаты Стокгольма (Швеция)

с просьбой об арбитраже с целью взыскания с «Нафтогаза Украины» задолженности за газ, поставленный в ноябре–декабре 2013 года и апреле–мае 2014 года по контракту купли-продажи природного газа в 2009–2019 годах, и процентов на указанную задолженность на общую сумму свыше \$4,5 млрд.

26 сентября 2015 года

«Нафтогаз Украины» увеличит размер исковых требований к ОАО «Газпром» в Арбитражном институте Торговой палаты Стокгольма по контракту 2009 года на транзит газа в связи с сохраняющимися заниженными объемами транзита, отмечается в годовом отчете НАК. «Денежные требования «Нафтогаза» к «Газпрому» в арбитраже по контракту на транзит газа составляют более \$11,7 млрд. Эти требования касаются невыполнения условий контракта до 2015 года и будут расширены с учетом претензий 2015 года», — говорится в документе.

19 января 2016 года

«Газпром» направил «Нафтогазу» счет на оплату газа, не выбранного украинской компанией в третьем квартале 2015 года по условию «бери-или-плати» на \$2,549 млрд. «Нафтогаз» назвал это условие контракта недействительным.

22 января 2016 года

Антимонопольный комитет Украины выставил штраф «Газпрому» на 85 млрд гривен (\$3,4 млрд) за злоупотребление монопольным положением на рынке транзита газа. «Газпром» назвал штраф попыткой давления.

Google», — отмечал он в ходе судебного заседания.

В годовом отчете Google за 2014 год (за 2015-й пока не был опубликован) содержатся общие финансовые результаты о компании. Выручка корпорации в 2014 году составила \$66 млрд, а прибыль — \$14,4 млрд.

Google представила операционную систему Android в 2008 году. На Android компания зарабатывает двумя способами — за счет рекламы, которая показывается на мобильных устройствах, где установлена операционная система, и от магазина приложений Google Play, отмечает Bloomberg.

Операционная система Android на сегодняшний день является самой популярной в мире, по данным исследовательской компании IDC. Доля Android в мире на рынке

смартфонов по состоянию во второй квартал 2015 года составляла 82,8%. На второй по популярности ОС для мобильных — iOS (принадлежит Apple) — работают около 13,9% смартфонов.

Помимо объема доходов корпорации Google из той же стенограммы стало известно, что Google заплатила компании Apple \$1 млрд за право оставаться поисковиком по умолчанию на устройствах, работающих на операционной системе iOS.

Oracle судится с Google на протяжении пяти лет, обвиняя компанию, основанную Сергеем Брином и Ларри Пейджем, в использовании программного обеспечения Java (оно принадлежит Oracle) для разработки Android. Oracle оценивает свой ущерб более чем в \$1 млрд. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Грицаенко/РБК

НАТАЛЬЯ КАСПЕРСКАЯ,
генеральный директор компании InfoWatch

Как европейцы теряют право на «личную жизнь» в офисе

Важное решение ЕСПЧ приведет к тому, что европейские работодатели будут больше контролировать интернет-общение своих сотрудников.

На днях Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) вынес решение по делу румына Богдана Барбулеску, уволенного за нарушение внутренних правил компании, в частности за использование корпоративных ресурсов на рабочем месте в личных целях. Гражданин Барбулеску последовательно прошел национальные суды всех инстанций и, наконец, обратился в ЕСПЧ в попытке доказать, что доказательства вины были собраны с нарушением его конституционных прав на тайну частной жизни и переписки.

Однако Европейский суд, как и все национальные ранее, посчитал, что права гражданина нарушены не были, а работодатель имеет право защищать свою собственность, данные и бизнес с использованием доступных ему средств в рамках закона. На мой взгляд, эта новость очень важна как для европейских компаний, так и для европейского рынка систем защиты данных от утечек.

КОРПОРАЦИИ ПРОТИВ ГРАЖДАН

Произошел сдвиг в сознании европейцев. До сих пор в европейском законодательстве существовала серьезная коллизия: с одной стороны, есть законы, предписывающие компаниям защищать корпоративную информацию, в том числе базы данных, содержащие персональные данные и личную информацию клиентов. С другой стороны, есть конституция, гарантирующая гражданам право на тайну частной жизни и тайну переписки: например, в Германии за соблюдением этих прав граждан на рабочих местах рьяно следят местные профсоюзы. Работодателю запрещается осуществлять мониторинг корпоративных средств коммуникации по причине якобы «наличия личной жизни» в этих коммуникациях. Невозможность мониторинга информации делает ее защиту затруднительной. Как узнать, что все на месте, если нет возможности проверить наличие? Для меня это всегда было nonsensом.

А работодатели в итоге оказывались между двух огней — между требованиями закона о защите

персональных данных и профсоюзами, запрещающими анализ коммуникаций сотрудников. Но как защищать персональные данные в корпоративных каналах коммуникаций без возможности анализа?

Нашумевшие откровения Эдварда Сноудена о возможности доступа иностранных спецслужб к данным любых граждан, не исключая даже руководителей крупных европейских держав, сделали очевидным тот простой факт, что частная жизнь больше не является такой неприкосновенной, как хотелось бы. Таким образом, получается, что доступ к коммуникаци-

Доступ к коммуникациям граждан имеют чуть ли не все подряд, кроме работодателя, который лишен этого права на основании закона о тайне частной жизни и тайне переписки, но с которого требуют защиты данных в принадлежащих ему каналах связи

ям граждан имеют чуть ли не все подряд, кроме работодателя, который лишен этого права на основании закона о тайне частной жизни и тайне переписки, но с которого требуют защиты данных в принадлежащих ему каналах связи.

БЕЗ ПРАВА НА УТЕЧКУ

Решением ЕСПЧ по делу Barbuлеску vs Romania создан прецедент, который может разрешить эту коллизию, так как позволит работодателям наконец использовать технические средства мониторинга и защиты информации, такие как системы защиты данных от утечки (Data Leak Prevention).

До сих пор рынок защиты данных от утечки в Европе выглядел весьма странно. Для защиты информации в компаниях использовались не полноценные DLP-системы, а решения с усеченной функциональностью, не включавшие автоматический мониторинг переписки сотрудников. Между тем автоматический анализ не нарушает тайны переписки, поскольку проводится техническими средствами без участия человека и без ознакомления с содержанием переписки третьих лиц. Конечно, бывают ситуации, когда для сбора доказательств факта утечки конфиденциальной информации необходимо получить доступ к содержанию переписки сотрудника. В

Прецедентное решение ЕСПЧ имеет очень важное положительное значение для рынка систем защиты информации от утечек

этом случае, например, в Германии, согласно требованиям пункта 32 BDSG (Bundesdatenschutzgesetz, Федеральный акт о защите данных), применяется так называемый принцип четырех глаз: офицер информационной безопасности компании и представитель профсоюза, защищающий интересы работника, вводят пароли (каждый свой уникальный пароль) для одновременного доступа к содержимому переписки. Таким образом, соблюдается статус-кво. Такую возможность вполне можно добавить в имеющиеся на рынке продукты.

Прецедентное решение ЕСПЧ имеет очень важное положительное значение для рынка систем защиты информации от утечек. И хотя право в Европе не прецедентное, однако в правоприменительной практике принято при рассмотрении дел в судах руководствоваться ранее вынесенными решениями вышестоящих судов. Поскольку ЕСПЧ является высшей инстанцией для национальных европейских судов, то прецедентное решение ЕСПЧ по делу Barbuлеску vs Romania вполне может быть в дальнейшем использовано местными судами при рассмотрении других аналогичных дел. Безусловно, в каждом конкретном случае суды будут учитывать и различные обстоятельства дела, как это обычно и бывает, но в целом этот прецедент может оказать серьезное влияние на правоприменительную практику.

Если этот прецедент войдет в правоприменительную практику, он даст мощный импульс к развитию европейского рынка полнофункциональных систем защиты данных от утечек. Кроме того, он меняет отношение европейского общества к анализу переписки сотрудников.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Уже на четвертый год проект по сдаче апартаментов Mama Ro (на фото слева направо — его основатели Анатолий Смирнов, Володя Низовцев и Антон Козлов) стал работать с загрузкой 97,2%

Сколько приносит сдача апартаментов в Москве

Деньги на комфорте

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Трое предпринимателей с московских окраин зарабатывают около 400 тыс. руб. в месяц на том, что сдают стильные апартаменты по цене вдвое выше, чем стоят однокомнатные квартиры.

Основатели Mama Ro Антон Козлов, Володя Низовцев и Анатолий Смирнов всегда мечтали жить в центре Москвы. «Хотелось впитать дух московских ночных приключений на Китай-городе», — рассказывает в интервью РБК Смирнов. — Кроме того, нам не хотелось терять полтора часа жизни каждый день, добираясь до центра с унылых спальных окраин столицы». Козлов первым рискнул переселиться в центр и в 2010 году снял 18 кв. м в цокольном этаже в Малом Ивановском переулке. Своими силами сделал ремонт, и получилось «душевное место», в которое быстро стали стягиваться друзья. Из этого маленького успеха у ребят возникла бизнес-идея — создать бюджетное жилье в центре столицы для таких же, как они. «Чтобы одна ночь была сопоставима со стоимостью поездки на такси», — рассказывает Антон. По оценкам ребят, потенциальный объем рынка таких маятниковых мигрантов со-

ставлял около 700 тыс. человек каждый день, а значит, продукт должен быть востребованным.

УДАЧА СВОИМИ РУКАМИ

Сели за составление бизнес-плана и поняли: чтобы создать «хостел для хипстеров» на 600 кв. м, необходимо не менее 10 млн руб. инвести-

Первые, как и все последующие клиенты, оказались из другой аудитории — это были обычные или бизнес-туристы, которые хотели оказаться в чужом городе в комфортной обстановке, отличной от небольших и одинаковых гостиничных номеров.

ций. «Таких денег у нас не было», — рассказывает Низовцев. — Я был видеооператор-фрилансер, Антон — портье в отеле, а Толя организовывал телетрансляции». В результате основатели Mama Ro решили попробовать менее капитальный проект, и в мае 2012 года им улыбнулась удача. «Как-то утром я зашел на www.cian.ru и увидел, что сдается помещение в цокольном этаже на Спиридоновке: 80 кв. м всего за 67 тыс. руб. в месяц», — рассказывает Смирнов. — Это был самый главный момент всего проекта: мы по-

няли, что если хотим что-то сделать, то нужно начинать прямо сейчас». Ребята наскребли 30 тыс. руб. для задатка и приступили к ремонту.

Сначала они хотели разделить все пространство на несколько номеров по 12–15 кв. м. «Но потом поняли, что не будем ничем отличаться от типичных гостиничных номеров», — объясняет Козлов. —

Мы поняли, что сами в таких клетушках жить не захотим. Так у нас родилась идея создавать не просто интерьер для временного размещения, а полноценные студии, апартаменты, пространство для жизни». За 2,5 месяца и 800 тыс. руб. ребята сделали ремонт. «Мазали штукатурку сначала руками, но потом научились шпателем», — рассказывает Смирнов. — Деньги собирали по друзьям: кто 50 тыс. руб. дал, кто 100 тыс., а 350 тыс. взяли у знакомого капиталиста под проценты». В середине июля две студии на Спиридо-

новке были готовы принять первых гостей. На том же ЦИАНе было размещено объявление, и 19 июля пришел первый клиент. «Парочка сняла апартаменты на два дня за 8 тыс. руб., — с улыбкой рассказывает Низовцев. — Нам показалось, что произошло именно то, чего мы больше всего боялись: нашими клиентами станут те, кто обычно снимает квартиры посуточно». Но начинающие предприниматели ошиблись: первые, как и все последующие клиенты, оказались из другой аудитории — это были обычные или бизнес-туристы, которые хотели оказаться в чужом городе в

комфортной обстановке, отличной от небольших и одинаковых гостиничных номеров.

После относительно «тухлого» августа (75% загрузки) с сентября брони были каждый день. «С сентября 2012 года по февраль 2014 года у нас не было ни одного простоя на Спиридоновке», — гордятся предприниматели. За первые пять месяцев работы они вернули все долги (около 800 тыс. руб.). В это время, как и при ремонте, они ездили в Metro и сами закупили шампуни и полотенца, чинили поломки. «Раз в три дня у каждого из нас было дежурство по уборке и мытье

Интерьер и мебель на продажу

Популярность апартаментов Mama Ro во многом связана с их уникальными интерьерами, которые основатели придумали и сделали сами. Низовцев говорит, что некоторые постояльцы даже стали обращаться с просьбами подготовить аналогичные дизайн-проекты для их квартир. «Каждый пятый человек заходит и говорит: «Как здорово! Хочу так же», — рассказывает он. Команда уже сделала четыре интерьерных проекта и в настоящий момент

работает над созданием дизайн-проектов для трех гостиниц в Европе — Чехии, Латвии и Эстонии. Аналогичный интерес вызывает и мебель, которую ребята делали по своим проектам в студиях «Баухаус» и «Сосновая». «Нам предложили сделать целую коллекцию и выставить ее для продажи в универсаме «Цветной», — рассказывает Низовцев. В настоящий момент в Mama Ro ведется работа над двумя мебельными заказами.

Мама Ro в цифрах

14
апартаментов имеется у Мама Ro

7 тыс. руб.
средняя цена аренды апартаментов в сутки

18,8 млн руб.
суммарные инвестиции в проект

20 тыс.
квартир сдается в Москве посуточно

3,5 тыс. руб.
средняя цена квартиры с хорошим ремонтом в сутки

Источник:
Мама Ro, «Миэль»,
проект «Суточно»

туалетов, — говорит Смирнов. — Мы поняли, что принцип простой: либо ты тонешь — и это только твое дело, либо борешься и побеждаешь».

После того как бизнес пошел, ребята задумались о расширении. Они стали усиленно мониторить объявления на ЦИАНе, но поначалу не везло. «То бабуля попадется с трехкомнатной квартирой, то владелец, который постоянно живет в Эмиратах и предлагает договор по Skype подписать», — вспоминает Козлов. И случайно через знакомых вышли на представителя человека, который выкупил целый дом на Чистых прудах, в Гусятниковом переулке. В начале 2013 года основатели Мама Ro арендовали у него 300 кв. м на третьем этаже и начали искать деньги на ремонт. В общей сложности собрали 1,5 млн руб. и еще 2,5 млн руб. взяли в кредит под 20% годовых у одного из московских банков. И в январе 2013 года вышли на стройку. «У каждого из нас было свое видение того, как должны выглядеть студии. Я обожаю супрематизм, поэтому сделал супрематическую студию, Антон сохнет по византийской мозаике, — рассказывает Низовцев. — Каждый из нас отталкивался от собственной мечты». Сейчас они арендуют два из трех этажей в доме. В запуск 12 апартаментов в Гусятниковом переулке основатели Мама Ro в общей сложности вложили 18 млн руб. Им пришлось фактически сделать капитальный ремонт здания, поменяв трубы и электропроводку, укрепив полы, заменив стены и перекрытия.

ЭКОНОМИКА АПАРТАМЕНТОВ

Стандартные апартаменты Мама Ro позволяют разместиться четырем гостям. Большинство из них реализовано в двух уровнях: снизу — гостиная с кинотеатром и стереосистемой, барная стойка и ванная комната, сверху — спальня. Каждая студия имеет свой дизайн. Например, «Баухаус» сделана в лаконичном немецком дизайне начала XX века, с авторской мебелью из дальневосточного ясеня. Апартаменты «Джаз» отсылают к американским клубам и театру 30-х годов с открытой кирпичной кладкой, «Сосновая» с установочными элементами в интерьере соснами — к детской мечте о доме на дереве.

За индивидуальный дизайн каждого помещения, мебель ручной работы и оборудование от Apple придется заплатить от 6,5 до 8,5 тыс. в сутки. Стоимость определяется площадью и популярностью апартаментов. Предприниматели утверждают, что в 2015 году работали с загрузкой 97,2%. «Есть иностранные клиенты, которые приезжают из отелей и живут у нас месяц», — рассказывает Владимир Низовцев. По словам предпринимателей, около 60% клиентов — иностранцы, но с кризисом стала расти доля туристов из регионов РФ и из Китая. По их словам, есть те, кто живет в апартаментах в одиночку (таких около 20%) по несколько недель или парой (также около 20%). На семьи и компании друзей приходится около 30% клиентов. Большая часть клиентов приходит через системы бронирования (booking.com, airbnb.com и пр.). Апартаменты нередко снимают, чтобы провести вечеринку или съемки, — в таком случае они сдаются по отдельному прайс-листу, исходя из мероприятия. В среднем Мама Ro зарабатывает около 2,8 млн руб. в месяц.

Основные расходы Мама Ro — это арендная плата (674 тыс. руб. в месяц) и выплаты по кредитам и долгам (проценты и погашение — 747 тыс. руб. в месяц) банкам и частным лицам. Расходы на персонал составляют около 420 тыс. руб. Предприниматели платят зарплату себе и двум помощникам. Коммунальные платежи, уборка (на аутсорсинге), реклама и комиссии систем бронирования забирают еще 400 тыс. руб. В целом за месяц расходов набегает на 2,2 млн руб. Деятельность Мама Ro осуществляется через ИП Антона Козлова (УСН, 6% с доходов).

ДРУГОЙ РЫНОК

Юрий Кузнецов, владелец интернет-проекта «Суточно», оценивает столичный рынок краткосрочной аренды апартаментов и квартир в 20 тыс. помещений, большинство из них — это стандартные однокомнатные квартиры. На сайте «Суточно» сейчас около 3,5 тыс. предложений в ценовой категории 2–5 тыс. руб. в сутки.

Юлия Целяковская, директор по развитию компании LikeHome Apartments, которая управляет 76 апартаментами в Москве, считает, что спрос на апартаменты и на квартиры предъявляют различные категории клиентов. «Почти все наши объекты — в пределах Садового кольца и ориентирова-

Мама Ro в цитатах



Владимир Низовцев

«Договор аренды помещения на Спиридоновке, конечно, у нас был относительный (субаренда у города), и, по сути, нас могли в любой момент попросить, то есть отобрать бизнес. Здесь же, что важно понимать, любой бизнес сделан из делателя. Без делателя бизнес бесполезен. И, слава богу, наша бизнес-среда начинает понимать, что без парней, которые готовы своими руками, извините меня, помыть унитаз, не будет этой загрузки, не будет этих людей, которые сюда приезжают, все провалится, ничего вообще не будет работать».



Анатолий Смирнов

«В студии «Джаз» есть все мои психологические черты. К примеру, у меня с детства не было своего рабочего места, я жил с родителями в гостинице. Поэтому в студии я сделал шикарное рабочее место с видом из окна. Я хочу ощущения психологической надежности, поэтому делаю пол из массива ясеня. Как актер по профессии, заменяю обычный свет на театральные софиты, пропитывая воздух ощущением театра. И так у нас в каждой студии. Наверное, именно это привлекает в Мама Ro клиентов: все интерьеры очень личные».



Антон Козлов

«Россия — сложная страна для ведения бизнеса, но она настолько же перспективная, насколько сложная, что, в принципе, можно выбрать любое дело и сделать его по-настоящему качественно, на совесть. Это будет гарантированный успех, потому что рынок, особенно услуг, очень недоделанный, недооцененный, недофинансированный. Все сделано через коленку ради получения быстрой прибыли и побега за рубеж. У нас же нет желания уезжать, мы понимаем, что связаны со страной и хотим ее развивать. Эта честность — одна из составляющих настоящего дела».

Сдача апартаментов в аренду



Источник: данные Мама Ro

ны на обеспеченных граждан, которые чаще снимают их на несколько недель и хотят жить «как дома», — рассказала она РБК. — Людям чаще хочется не столько сэкономить на гостиничном номере, сколько иметь те удобства, которые отели предоставить обычно не могут». По ее словам, это особенно актуально для поездок семей с детьми, когда аренда апартаментов становится и экономически более выгодной, чем бронирование нескольких номеров в отеле. Она оценивает рынок подобных объектов размещения в столице всего в несколько сотен объектов.

Семье или компании из четырех человек сейчас в Москве, как правило, дешевле остановиться в апартаментах, чем в гостинице. По данным booking.com, четыре ночи с 30 января по 3 февраля в Мама Ro обойдутся в 29,2 тыс., в LikeHome — в 24 тыс. руб. Четырехместный номер в гостинице «Аэрополис» — в 28,5

тыс., в апарт-отеле Adagio — уже в 42 тыс., в Novotel (два стандартных двухместных номера) — в 51 тыс., а суперлюкс с кроватью kingsize в Four Season — и вовсе в 493 тыс. руб.

До кризиса LikeHome Apartments управляла ста апартаментами (все объекты находятся в частной собственности, компания их берет в управление), 60% клиентов составляли иностранцы, а средняя загрузка по году составляла около 80%. «Сейчас ситуация изменилась: больше 60% клиентов — россияне, загрузка также упала», — признает Целяковская. В Мама Ro говорят, что кризис не отразился на их бизнесе — загрузка апартаментов в 2015 году составила 97,2%. В планах у основателей Мама Ro взять в управление целый особняк в центре Москвы, чтобы создать в нем настоящий апарт-отель, но пока они не нашли под этот проект подходящий объект недвижимости и инвестора. ■

Почему 57% россиян в магазинах пользуются только наличными

Опасная карта



ОЛЬГА СИТНИКОВА

Четверть россиян, опасаясь мошенников, не используют пластиковые карты в торговых точках, 46% считают опасным оплачивать картой покупки в сети интернет. Как защитить свои деньги?

Более половины россиян — 57% — для оплаты товаров и услуг до сих пор пользуются только наличными деньгами. Таковы результаты исследования НАФИ, проведенного в ноябре 2015 года совместно с United Card Services. Для сравнения, в 2013 году этот показатель составлял 69%. Таким образом, количество тех, кто совсем не использует пластиковые карты, за два года снизилось на 12%, но все еще остается довольно высоким.

Как показало исследование, одна из причин, почему люди предпочитают наличные, — безопасность. Из тех, кто выбирает наличные платежи, 46% не платят картами в интернете, потому что считают это опасным. Другие (22%) просто не умеют платить в интернете либо считают (20%), что это сложнее, чем расплатиться наличными.

Эта же категория граждан не платит картами в магазинах, потому что их не везде принимают, — об этом сказали 44% опрошенных. Но и здесь, судя по данным НАФИ, безопасность имеет серьезное значение. Люди боятся мошенников (26%), опасаются, что карту могут украсть (17%) или подсмотреть PIN-код (14%), ждут ошибочных списаний и долгого возврата средств — 14 и 8% соответственно. В этих вопросах

предполагалась множественность ответов, поэтому сумма ответов превышает 100%.

Как отмечает руководитель департамента исследований банковского сектора НАФИ Ирина Лобанова, основной проблемой является низкий уровень осведомленности о способах защиты карт от действий мошенников. В основном, отметила она, россияне используют простейшие способы защиты от мошенников: хранят PIN-код отдельно от карты, прикрывают его

«Вероятность того, что группа мошенников обманет службу безопасности банка или платежной системы, ниже, чем вероятность лишиться кошелька с наличными в результате противоправных действий»

рукой при введении, хранят карты отдельно от наличных. На четвертом месте по популярности, по данным НАФИ, находится услуга СМС-информирования.

При этом с другими способами защиты карты большинство людей знакомо плохо. Только треть россиян, по словам Лобановой, знают, что нельзя передавать банковскую карту или ее реквизиты другим лицам, а это один из самых частых способов получить данные карты. «При оплате товаров и услуг никто не имеет права уносить карту далеко от ее владельца. Часто это происходит в кафе и ресторанах. Хотя и в магазине, если терминал находится ближе к кассиру, данные карты можно успеть сфотографировать», — считает она.

Начальник управления пластиковых карт ВТБ24 Александр Бо-

родкин считает, что способов защиты денег на картах куда больше, чем наличных. «Вероятность того, что группа мошенников обманет службу безопасности банка, службу безопасности платежной системы, ниже, чем вероятность лишиться кошелька с наличными в результате противоправных действий», — говорит он.

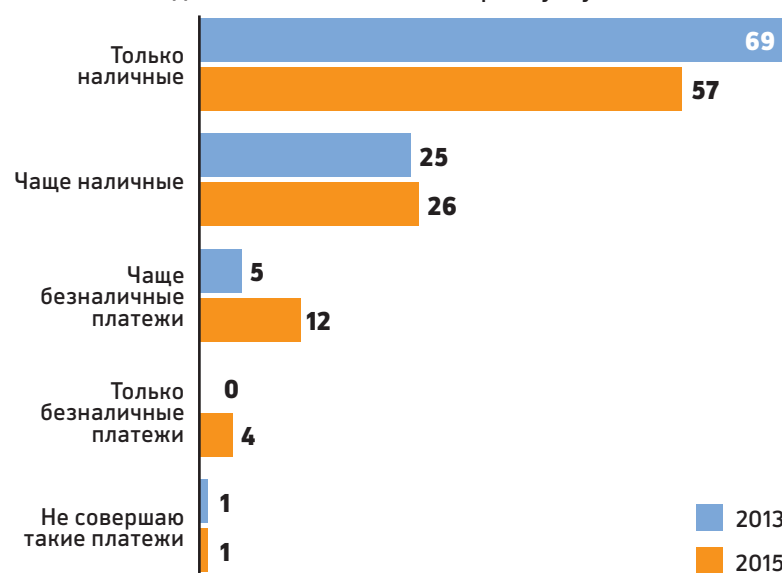
По его мнению, утрата карты или информации о ней — это потеря доступа к деньгам, а не самих денег. «Для совершения опе-

рации по картам в большинстве случаев одной похищенной карты мало. Существует вторая часть данных, необходимая для операций (PIN-коды, пароли 3D Secure и т. п.), которые также нужно заполучить злоумышленнику для доступа к деньгам», — напоминает он. Кроме того, большинство банков также позволяют клиентам устанавливать лимиты по картам, которыми клиент может управлять самостоятельно.

«Специально для оплаты в интернете можно ограничить сумму списания, используя технологию установки лимитов, или вообще выпустить отдельно вторую физическую или виртуальную карту, которую можно пополнять только на необходимую для покупки сумму», — советует начальник управления пластиковых карт ВТБ24.

Только 16% россиян используют безналичные платежи

Как вы повседневно оплачиваете товары и услуги? (%)



Что вас останавливает от оплаты товаров/услуг картой в интернете? (% опрошенных, выбирающих наличные платежи, возможны несколько вариантов ответа)



Что вас останавливает от оплаты картой в торговых точках? (% опрошенных, выбирающих наличные платежи, возможны несколько вариантов ответа)



Используете ли вы банковскую карту в путешествиях за границу? Если нет, то почему? (%)



Опрос проведен в ноябре 2015 года среди 1600 человек в 132 населенных пунктах в 46 регионах.

Источник: НАФИ