

Как западные компании приспосабливаются к падению стоимости нефти **с. 13**

На чем теперь экономят ExxonMobil, Total, BP и их коллеги **с. 13**

При какой цене добыча станет для них нерентабельной **с. 14**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Сергей Шаталов,
экс-замминистра финансов

«На даче точно сидеть не буду»

КАДРЫ, с. 10

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 19 января 2016 | Вторник | No 7 (2263) | WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 19.01.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
18.01.2016, 19.00 МСК) \$28,72 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
18.01.2016) 646,9 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 08.01.2016) \$368,1 МЛРД

РЕТЕЙЛ Почему 2015 год оказался худшим в истории «М.Видео»

Впервые в минусе



«М.Видео» Александра Тынкована (на фото) переживает трудные времена: российский покупатель полюбил пушки и пока не может отказаться от масла, но на телевизоры и холодильники денег ему уже жалко

АННА ЛЕВИНСКАЯ,
АННА ДЕРЯБИНА

Ни открытие новых магазинов, ни распродажи не спасли продавца бытовой техники «М.Видео» от падения рублевой выручки впервые в его публичной истории — с 2007 года. Провал в продажах грозит всем непродуктовым ретейлерам.

ПАДАЕТ ЛУЧШЕ РЫНКА

Выручка крупнейшего непродуктового ретейлера «М.Ви-

део», специализирующегося на продажах бытовой техники и электроники, в 2015 году в сравнении с 2014-м снизилась на 5,5%, до 162,6 млрд руб. (без НДС), сообщила свои неаудированные показатели компания в отчете в понедельник. «М.Видео» — это крупнейший российский непродуктовый ретейлер, и с 2007 года, когда компания стала публичной, она ни разу не показывала падение продаж по году. Даже в 2009-м ретейлер показал небольшой — 1,4%, но рост выручки.

Низкие результаты 2015 года и его четвертого квартала — с про-

седанием продаж на 23,1%, до 51,9 млрд руб., — ретейлер в пресс-релизе объяснил в первую очередь высокими продажами четвертого квартала 2014 года.

Тогда аномально высокий спрос потребителей на бытовую технику и электронику объяснялся падением рубля — потребители решили потратить свои накопления, пока они еще больше не обесценились.

Продажи четвертого квартала 2014-го для «М.Видео» действительно были рекордными: выручка компании тогда выросла на 52%, до 83 млрд руб.

«При этом практически весь 2015 год (за исключением декабря) продажи компании сохраняли положительную динамику на фоне снижения объемов рынка бытовой техники и электроники в России», — говорится в сообщении компании. Однако инвесторы такие объяснения плохих показателей всего 2015 года, судя по всему, убедили не до конца: бумаги «М.Видео» на Московской бирже в понедельник подешевели на 0,36% к предыдущему закрытию, капитализация составила 45,1 млрд руб.

Окончание на с. 14

ГОСЗАКУПКИ

Банкет по-московски

МАРИЯ ЖОЛОбОВА

Банкетное меню выездных приемов московского правительства не изменилось: как и в прошлом году, на столы поставят изысканные сыры, мясные закусочки и элитный алкоголь, но почти по старым ценам — стоимость блюд выросла в среднем всего на 8%.

Управление делами мэра Москвы подвело итоги конкурса на организацию выездных банкетов. Обслуживать гостей будет выигравший тендер Комбинат питания финансово-хозяйственного управления (ФХУ) мэрии. На выездные приемы в течение этого года столичное правительство потратит 11,6 млн руб. Сколько таких мероприятий намерены провести чиновники мэрии, неизвестно, но их, по расчетам принимающей стороны, посетят 2,3 тыс. человек. Таким образом, меню на одного гостя обойдется в 5 тыс. руб.

ЧТО В МЕНЮ

Ассортимент угощений мэрии разнообразен: среди закусок — террин из телятины с маринованными груздями, галантин из индейки и из кролика с фисташками, ростбиф с перепелиным яйцом на листе цикория, филе дикого оленя на брусничном соусе; рыба: чилийский сибас, дорада, севрюга, семга, осетрина, форель, лосось; салаты: зеленый с камчатским крабом и южными плодами, с морепродуктами и овощами на зеленой пасте; а также большой ассортимент горячих блюд, ассорти из овощей (закуска из авокадо, помидоров и перца и рулетки из цуккини с брынзой и овощами), тартелетки с мясными деликатесами и рыбой ценных пород и канапе-пате с сутиной фуа-гра.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
**Главный редактор rbc.ru
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –
 заместители главного редактора**
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сун

**Корпоративный коммерческий
 директор:** Людмила Гурей
**Коммерческий директор
 издательского дома «РБК»:**
 Анна Батыгина
**Директор по рекламе
 товаров группы люкс:**
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0070
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



В Давосском форуме примут участие около 40 глав государств и правительств, но руководители США, России, Германии и Китая туда не приедут

В Давосе обсудят вызовы технологического развития

Революция против демократии

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
 ЯНА МИЛЮКОВА

В центре внимания очередной сессии Давосского форума — перспективы инновационного развития. По мнению организаторов, на это завязаны все актуальные мировые кризисы: от наплыва беженцев в Европу до спада экономики КНР.

В среду в швейцарском курортном городе Давос откроется 46-я ежегодная сессия Всемирного экономического форума (ВЭФ). В официальном списке спикеров площадки значатся около 900 фамилий, всего же на форуме ожидаются свыше 2,5 тыс. гостей. Официальная тема ежегодной сессии была заявлена еще в середине ноября и звучит так: «Возглавляя Четвертую промышленную революцию» (Mastering the Fourth Industrial Revolution). «Нам требуется исчерпывающее и общемировое понимание того, как технологии меняют нашу жизнь и изменят жизнь грядущих поколений», — говорил тогда основатель и директор ВЭФ Клаус Шваб.

ДАВОССКИЙ ОРАКУЛ

В прошлом году тема форума была сформулирована также общо: «Новый глобальный контекст». Шваб рассуждал о «дорогах ненависти и фундаментализма» и «путях солидарности и сотрудничества», но в повестке доминировали очередное

падение нефтяных цен и продолжавшийся конфликт на восточной Украине.

Уже тогда участников форума волновало замедление китайской экономики. Премьер Госсовета КНР Ли Кэцян рассуждал о ее «плановом снижении», уверяя гостей форума в том, что Пекин контролирует экономические риски, системного финансового кризиса не ожидается, а замедление роста ВВП — сознательная стратегия властей. За прошедший с тех пор год несколько раз обваливался фондовый рынок КНР (сильнее всего — на 32% — в период с середины июня по середину июля), рост экономики ожидается ниже 7% (против 7,4% в 2014 году).

Данные за четвертый квартал и весь 2015 год китайские статистики представят во вторник. Тогда же следует ждать обновленного прогноза МВФ по глобальному росту в наступившем году. В октябре фонд предрекал, что мировой ВВП, выросший в минувшем году всего на 3,1% против 3,4% годом ранее, в 2016-м покажет 3,6% роста. Оживление должно состояться за счет улучшения показателей в развитых странах при одновременном замедлении в экономиках азиатских стран.

На этот раз Клаус Шваб утверждает, что повестка сессии 2016 года напрямую связана с текущими событиями, и уделяет внимание нарастающему социальному кризису. «Технологические инновации могут привести к потере 20 млн рабочих мест в ближайшие годы, — предосте-

рег Шваб в интервью Bloomberg. — Эти масштабные сокращения угрожают существованию среднего класса, основе наших демократий».

ЛИГА НАЦИЙ

Другая угроза — неконтролируемая миграция из стран третьего мира, уверен основатель ВЭФ: «Посмотрите, сколько стран, например, в Африке, зависят от экспорта энергоресурсов. А теперь представьте, что все они направятся за лучшей жизнью на север».

По предварительным данным агентства Eurostat, за весь 2015 год по всему Евросоюзу в обработку поступило 1,22 млн заявок на предоставление статуса беженца. Из них 1,16 млн или 95% подавали такой документ впервые. Причем речь идет лишь о поданных заявках, а не об общем числе мигрантов: в одной только Германии за первые 11 месяцев года количество вновь прибывших беженцев уже перевалило за 1 млн человек.

Недавние нападения мигрантов на жительниц Кельна и критика федеральными и региональными политиками действий правительства вынудили канцлера ФРГ Ангелу Меркель отказаться от визита в Давос. Германию на форуме будет представлять президент страны Йоахим Гаук. В первый день сессии он будет ключевым спикером дискуссии о проблемах миграции в Европу.

На форум также не приедут лидеры других ведущих мировых стран: США, России, Британии, Франции,

Италии, Китая. Американскую делегацию возглавит вице-президент Джо Байден, французскую — премьер-министр Мануэль Вальс. От Вашингтона в Швейцарию поедет и глава Госдепартамента Джон Керри, который выступит со специальным посланием на третий день работы конференции. Кроме того, ожидается присутствие руководителей европейских структур: еврокомиссары Федерика Могерини, Гюнтер Эттингер и Франс Тиммерманс, глава ЕЦБ Марио Драги. Среди новичков форума — вступившие в должность в 2015 году лидеры Аргентины, Греции и Канады. Всего же в форуме примут участие около 40 глав государств и правительств.

РУССКИЙ ВОСТОК

В этом году российскую официальную делегацию в Давосе возглавляет Юрий Трутнев — один из вице-премьеров, за которым в правительстве закреплена исключительно тема развития Дальнего Востока. В прошлом году делегацию возглавлял первый вице-премьер Игорь Шувалов, за год до этого — вице-премьер Аркадий Дворкович.

Почему представлять Россию на этот раз поручено «региональному» вице-премьеру? Как понижение статуса российской делегации это рассматривать нельзя, опровергает такую трактовку источник в аппарате правительства, указывая на то, что Трутнев также является полномочным представителем президента в Дальневосточном фе-

ФОТО: REUTERS

Бизнесмены вместо чиновников

Помимо Трутнева в Давос едут министр по развитию Дальнего Востока Александр Галушка, глава ВЭБа Владимир Дмитриев и глава ЦБ Эльвира Набиуллина, президент Татарстана Рустам Минниханов, а также руководители двух госбанков — Сбербанк и ВТБ — Герман Греф и Андрей Костин (оба — регулярные гости Давоса). Также на форум едет бывший вице-премьер и экс-министр финансов Алексей Кудрин, про возможное возвращение которого во власть в конце декабря написал Bloomberg.

В отличие от чиновников на форуме ожидается солидный «десант» руководителей крупнейших российских предприя-

тий. Так, в Давос приедут гендиректор «Северстали» Алексей Мордашов, председатель совета директоров АФК «Система» Владимир Евтушенков, глава «Фосагро» Андрей Гурьев, гендиректор «Металлоинвеста» Андрей Варичев. Кроме того, по данным ВЭФ, в этом году форум посетят председатель совета директоров НЛМК Владимир Лисин, глава правления НОВАТЭКа Леонид Михельсон, руководитель «Роснано» Анатолий Чубайс и другие бизнесмены. Кроме того, официальный представитель ЛУКОЙЛа сказал РБК, что президент компании Вагит Алекперов собирается принять участие в Давосском экономическом форуме.

деральном округе. Но на фоне участия России в антитеррористической операции в Сирии, конфликта на Украине, международных санкций, углубления экономического кризиса властям нужна была «неконфликтная» повестка на международном форуме, не связанная с этими неудобными темами.

«С Западом сейчас у России совместной экономической повестки нет, мы не видим политической воли со стороны ЕС для ее выстраивания», — говорит РБК источник в российском правительстве. — И появление Трутнева можно расценивать в том числе как сигнал международной аудитории: Россия продолжит выстраивать отношения с Востоком — в рамках проекта Нового Шелкового пути (китайский мегапроект транспортно-транзитной сети, которая свяжет менее развитые западные регионы КНР с рынками сбыта в Центральной Азии и Европе. — РБК), совместных проектов с Китаем и так далее». В программе форума есть сессия «Евразия и современный Шелковый путь», в которой участвует глава ВТБ Андрей Костин. «В Давосе будет много восточных инвесторов. Они могут стать целевой аудиторией», — добавляет собеседник РБК.

Другой источник РБК — в Министерстве по развитию Дальнего Востока — рассказывает, что Россия намерена представить на форуме «возможности для инвесторов на Дальнем Востоке, с учетом того, что в Европе нет источников для экстенсивного развития». «Речь будет идти о проактивной госполитике в этом регионе — механизмах господдержки проектов на Даль-

нем Востоке, о территориях опережающего развития, об инфраструктурных проектах. О том, что правительство уже сделало в этом регионе и какие возможности есть сейчас для инвесторов», — говорит источник.

«Юрий Трутнев на форуме будет говорить и о российской экономике в целом. Но, поскольку он курирует развитие Дальнего Востока, то основной упор он будет делать именно на возможностях и инвестиционной привлекательности этого региона», — сообщил РБК представитель вице-премьера. — Также у него запланирован ряд двухсторонних встреч с руководством японских, китайских и индийских компаний, возможны встречи с бизнесменами из Европы. Инициатива по этим встречам исходит со стороны бизнесменов». Какие это компании и бизнесмены, представитель Трутнева не уточнил.

Ранее правительственные источники говорили РБК, что российские власти в целом скептически относятся к Всемирному экономическому форуму. В последний раз Владимир Путин участвовал в форуме в Давосе в 2009 году, будучи премьером. Премьер-министр Дмитрий Медведев был в Давосе дважды — в 2007 году, когда занимал пост первого вице-премьера, и в 2011 году в ранге президента. Больше ни тот, ни другой на ВЭФ не ездили, хотя в 2014 году, как сообщил РБК со ссылкой на источники, близкие к российской делегации и организаторам форума, Шваб отправлял Путину несколько писем с приглашением приехать на форум в январе 2015 года. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Bloomberg

ДЖОРДЖ СОРОС
председатель правления института «Открытое общество» (Фонд Сороса)

Как Европа может бороться с терроризмом джихада

Открытые общества всегда подвержены опасности. Это стало особенно ясным сегодня, после террористических атак в Париже и других местах, а также оценки методов, которыми Америка и Европа реагировали на эти атаки.

СТРАХ И НЕНАВИСТЬ В ЕВРОПЕ

Джихадистские террористы, такие как «Исламское государство» (ИГИЛ) и «Аль-Каида» (запрещены в РФ), обнаружили ахиллесову пятю наших западных сообществ: страх смерти. Поддерживая этот страх за счет нападений и жутких видео, пропагандисты ИГИЛ пробуждают и раздувают этот страх, принуждая доселе разумных людей в открытых обществах забыть реальные цели таких действий террористов.

Ученые по изучению мозга обнаружили, что эмоция — важнейшая составляющая мотивации человеческой деятельности. Это открытие объясняет, почему джихадистский терроризм представляет такую мощную угрозу нашим обществам: страх смерти принуждает нас и наших лидеров иррационально думать, а затем неразумно действовать.

Наука по изучению мозга подтверждает то, что давно показывал опыт: когда мы боимся за наши жизни, эмоции захватывают наши мысли и действия, и нам становится сложно сделать рациональные выводы. Страх активизирует более старую, более примитивную часть нашего мозга, в отличие от той части, которая формулирует и поддерживает абстрактные ценности и принципы открытого общества.

Таким образом, открытое общество всегда находилось под риском угроз, которые являются нашим

ответом на чувство страха. Поколение, унаследовавшее открытое общество от своих родителей, не сможет понять, что надо сделать для сохранения этого общества, до тех пор пока не поймет, что надо уничтожить страх, искажающий процесс поиска правильных действий. Джихадистский терроризм только последний пример. Предыдущее поколение было подвержено страху ядерной войны, а мое поколение подвергалось страху коммунизма и фашизма.

ЦЕЛЬ ТЕРРОРА

Конечная цель джихадистских террористов — убедить мусульманскую молодежь во всем мире в том, что никакой альтернативы терроризму не существует. И террористические атаки — способ достичь этой цели, потому что страх перед смертью разбудит и усилит скрытые антимусульманские чувства в Европе и Америке, побуждая немусульманское население рассматривать всех мусульман как потенциальных участников терроризма.

И это именно то, что происходит сегодня. Истеричная антимусульманская реакция на терроризм порождает страх и возмущение среди мусульман, живущих в Европе и Америке. Старшее поколение реагирует со страхом, младшее — с возмущением; результат этого — создание питательной среды для потенциальных террористов. Это обратная связь, рефлекторная реакция.

Как можно остановить и полностью обратить вспять этот процесс? Отказ от ценностей и принципов, лежащих в основе открытых обществ, и внедрение антимусульманского импульса, продиктованного страхом, конечно, не являются

Первопричина проблемы миграции, представляющей реальную угрозу Европейскому союзу, это война в Сирии.

ся ответом на этот вопрос, хотя и трудно сопротивляться искушению пойти таким путем.

СТРАТЕГИЯ ПРОТИВОСТОЯНИЯ

Чтобы справиться с опасностью, созданной джихадистским терроризмом, абстрактные аргументы недостаточны; нам нужна стратегия. Проблема усугубляется тем, что джихадистское движение существует дольше, чем целое поколение. Более того, полное понимание этого процесса может быть невозможным. Но должна быть предпринята попытка понять его.

Первопричина проблемы миграции, представляющей реальную угрозу Европейскому союзу, это война в Сирии. Это корень проблемы. Важно признать, что ИГИЛ работает с позиции слабости. Хотя оно и наводит страх на весь мир, его положение на своей территории ухудшается. Совет Безопасности ООН единодушно принял резолюцию против его действий, а лидеры ИГИЛ понимают, что их дни в Ираке и Сирии сочтены.

Конечно, перспективы быстрого разрешения ситуации в Сирии остаются очень сомнительными. Но одна идея является совершенно ясной: сделать то, чего хотят от нас террористы, это вопиющая ошибка. Именно поэтому в 2016 году мы должны вновь подтвердить нашу приверженность принципам открытого общества и не поддаваться антимусульманской кампании, как бы ни было сложно это сделать.

© Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

**Жизнь
в удовольствие**
style.rbc.ru

АО «ПГК» извещает о проведении запроса котировок цен на проведение исследования по оценке эффективности систем теплоснабжения промывочно-пропарочных станций АО «ПГК».

Дата и время окончания срока подачи котировочных заявок: «22» января 2016 г., до 17:00 (мск времени).

Конкурсную документацию можно получить на сайте www.pgkweb.ru в разделе «Клиентам и партнерам/Тендеры».

Кто руководит группировкой ИГИЛ

С кем воюет Россия в Сирии

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Под флагами «Исламского государства», несмотря на полтора года бомбежек, по-прежнему воюют десятки тысяч боевиков. РБК разобрался, кто за нее сражается.

По оценкам неправительственной Soufan Group, работающей в области безопасности, на середину декабря в Сирии и Ираке в вооруженных отрядах запрещенной в России группировки «Исламское государство» (ИГИЛ) воевали от 27 тыс. до 31 тыс. иностранцев, прибывших из 86 стран мира. В декабрьском расследова-

нии The Financial Times финансовой стороны деятельности ИГИЛ приводятся оценки бюджета, который организация тратит на своих иностранных сторонников — около \$20 млн в месяц. При этом в Пентагоне еще в ноябре уверяли, что в Ираке и Сирии воюют всего от 20 тыс. до 30 тыс. боевиков, примерно такую же цифру в ЦРУ называли в сентябре 2014 года, и это при том что американское командование отчитывалось о гибели в результате ведущихся последние полтора года бомбардировок не менее 23 тыс. исламистов. ИГИЛ не ощущает недостатка в новых моджахедах.

Халиф правоверных



Абу Бакр аль-Багдади

Боевики воюют под знаменами Абу Бакра аль-Багдади, в июне 2014 года провозгласившего себя халифом «Исламского государства» и взявшего имя Ибрагим. Выходец из иракской Самарры, отсюда и его имя — Ибрагим Авад аль-Бадри ас-Самаррай, он родился предположительно в 1971 году. В юности аль-Багдади занимался религиозными исследованиями, даже получил степень доктора в Университете исламских наук в Адхамийе, но до конца 1990-х с радикальным исламом его ничего не связывало. Как вспоминал консультирующий правительство Ирака специалист по экстремизму Хишам аль-Хишам, когда он встречался с аль-Багдади в конце 1990-х, он никак не проявлял себя как лидера: «Он сильно смущался и был немногословен». «Его интересовали исследования в области религии, и весь его интерес, казалось, был сосредоточен на Коране», — цитируют аль-Хишам журналисты Майкл Вайс и Хасан Хасан в своей книге «Исламское государство. Армия террора».

После оккупации американцами Ирака в 2003 году он не стал присоединяться к повстанцам, но постепенно радикализовался и основал собственный вооруженный отряд, названный «Джайш ас-сунна ва аль-Джамаа» («Народная армия суннитской общины»). Уже в 2004 году он практически случайно попадает в американскую тюрьму в военном лагере

«Букка» рядом с Басрой как интернированное лицо — его арестовали заодно с его находившимся в розыске товарищем, но вопреки расхожему мнению аль-Багдади выходит из нее не в 2009 году после закрытия тюрьмы, а всего несколько месяцев спустя. Этого, однако, хватило, чтобы будущий халиф «Исламского государства» окончательно уверился в необходимости джихада против неверных и фитны, то есть братоубийственной войны, против всех мусульман, не разделяющих идеологию суннитского салафизма.

Уже в 2007 году он вошел в Совет моджахедов Ирака, который был создан лидером «Аль-Каиды в Ираке» Абу Мусабом аз-Заркави, а за следующие пять лет перерос своих учителей и соратников и стал предводителем джихада на Ближнем Востоке. В этом ему помогла и фанатическая приверженность идее, и наработанные еще с «Букки» контакты, и принадлежность племени курайшитов (из которого происходил и сам пророк Мухаммед), которая позволила ему заручиться поддержкой широкой кланово-племенной сети.

Аль-Багдади окончательно порвал с «Аль-Каидой в Ираке» в феврале 2014 года, почти год спустя после первых выплеснувшихся на публику разногласий между скрывающимся в Пакистане руководством «Аль-Каиды» и ее формальным подчиненным. Теперь его бывшие соратники из запрещенного в России движения «Джебхат ан-Нусра» ведут с ИГИЛ такую же непримиримую борьбу, что и другие группировки сирийской оппозиции.

Власть аль-Багдади абсолютна — он халиф и амир аль-муминин (повелитель правоверных), объединяющий функции политического, военного и религиозного лидера и играющий роль верховного арбитра по всем вопросам внутреннего устройства построенного им общества.



В Сирии и Ираке в вооруженных отрядах ИГИЛ воюют от 27 тыс. до 31 тыс. иностранцев

Чеченские элитные части

Soufan Group полагает, что выходцы из России и СНГ — третья по численности группа иностранных моджахедов в Сирии и Ираке — их в регионе 4,7 тыс. человек. Это меньше, чем сделанные российским президентом Владимиром Путиным в октябре этого года оценки в 5–7 тыс. уроженцев бывшего СССР. Россиян из них 2,4 тыс., большинство из них чеченцы.

Лучше всего, пожалуй, известна биография Абу Умара аш-Шишани, настоящее имя которого — Тархан Теймуразович Багирашвили. Институт Брукинга называет его руководителем военных операций в Сирии. Известно, что он входит в Военный совет ИГИЛ. Этнический чеченец из Панкисского ущелья в Грузии, бывший сержант грузинской военной разведки, которую обучали американцы, он прошел войну с Россией в 2008 году, но вскоре был арестован за незаконное владение оружием. В тюрьме он познакомился с салафитским учением, хотя и был выходцем из христианской семьи, в 2010 году был освобожден по амнистии, а в 2013-м уже объявился в Сирии, где возглавил собственную джихадистскую группировку «Джайш аль-Муджахиринов аль-Ансар» («Армия переселенцев и партизан»).

Как замечала еще в начале прошлого года американско-араб-



Абу Умар аш-Шишани

ская газета Al Monitor, большинство прибывших из России — чеченцы, которые приехали в Сирию с интенсификацией боев, вступив в «Джебхат ан-Нусру» или ИГИЛ. Многие из них приехали в страну вместе со своими семьями. «Их можно увидеть, если вы пройдете по улицам Ракки», — писало издание, ссылаясь на местных жителей, попрекавших северокавказской республике «роскошной жизнью». Собеседники из Ракки утверждали, что иностранные джихадисты заполнили все отели города, что вынудило новые власти отправлять вновь прибывших на постой и в частные дома. Первоначально наплыв иностранцев вызвал взрыв недовольства местного населения, отмечают американские исследователи Чарльз

Кэрис и Сэмюэль Рейнольдс, но, поскольку присутствие семей иностранных добровольцев в Ракке и других городах в итоге стало восприниматься нормально, эксперты считают, что рано или поздно они интегрируются. «Это хорошо укладывается в видение глобального халифата, который задуман, чтобы стереть существующие культурные и этнические границы», — приходят к выводу американские исследователи.

«Как правило, чеченцы воспринимаются другими джихадистами ИГИЛ как самые грозные воины, поскольку они имеют накопленный за много десятилетий опыт изнурительного военного противостояния русской армии», — пишут Вайс и Хасан. В своей книге они ссылаются на мнение эксперта американского Института по изучению войны Криса Хармера, который называет аш-Шишани «наиболее заметной фигурой среди командиров». Однако, как отмечают авторы, это звание оспаривают внутри самой ИГИЛ: на джихадистских форумах встречаются сообщения, где его братья по оружию называют его выскочкой, способным только «посылать моджахедов на смерть в качестве пушечного мяса».

Ближайшее окружение

До августа прошлого года у аль-Багдади было два ближайших сподвижника, оба бывшие высшие офицеры армии Саддама Хусейна — Абу Али аль-Анбари и Абу Муслим ат-Туркмани. Настоящее имя первого неизвестно, он отвечает за политику «Исламского государства» в его сирийских провинциях (вилаятах) и возглавляет Совет безопасности ИГИЛ. Известен его чин в армии Хусейна — генерал-майор, место службы — провинция Анбар (отсюда выбранное им имя), Вайс и Хасан в своей книге называют его одним из людей, оказавших влияние на судьбу аль-Багдади. Как утверждала со ссылкой на сирийских и иракских боевиков The Wall Street Journal, аль-Анбари также вырос до влиятельного полевого командира в структурах «Аль-Каиды в Ираке» после того, как его отвергла другая суннитская радикальная группировка «Ансар аль-Ислам», якобы заподозрив в коррупции. «Его знание шариатских исламских законов не считается таким же глубоким, как у других верховных лидеров, поэтому в последнее время он действует как политический посланник», — писало издание.

Ат-Туркмани, также известный как Хаджи Мутазз, носил настоящее имя Фадль Ахмед Абдулла аль-Хияли — он был заместителем аль-Багдади в Ираке и погиб в результате американского авианалета 18 августа 2015 года. Этнический туркоман и уроженец Тель-Афара (Ирак, провинция Ниневия), он, как и аль-Анбари, служил при Саддаме Хусейне в иракской армии — в элитных частях Республиканской гвардии в чине подполковника. Как писала The Wall Street Journal, когда-то он исповедовал умеренные формы ислама, но после демобилизации из армии впоследствии прихода к власти аме-



Абу Муслим ат-Туркмани

риканцев присоединился к суннитским радикалам.

В январе 2016 года иракская армия отпартовала о гибели в результате авианалета сменщика ат-Туркмани, Насера Марвана аль-Обейди, во времена Хусейна командовавшего бригадой

Аль-Анбари (как в свое время и ат-Туркмани) входит в верховный коллегиальный консультативный орган ИГИЛ, так называемую шуру, с согласия которой назначаются губернаторы (вали) провинций (вилаятов) «Исламского государства» и которая единственная имеет полномочия лишить аль-Багдади титула халифа

в Республиканской гвардии Ирака, а в годы американской оккупации содержавшегося в заключении в тюрьмах «Абу-Грейб» и «Букка». Объявляя о его гибели, представитель штаба иракской антитеррористической операции полковник Мухаммед Ибрагим сообщил и о тяжелом ранении аль-Анбари — тот якобы потерял много крови. Пока эта

информация со стороны ИГИЛ подтверждения не получила.

Аль-Анбари (как в свое время и ат-Туркмани) входит в верховный коллегиальный консультативный орган ИГИЛ, так называемую шуру, с согласия которой назначаются губернаторы (вали) провинций (вилаятов) «Исламского государства» и которая единственная имеет полномочия лишить аль-Багдади титула халифа. В самой шуре председательствует Абу Аркан аль-Амири, про его личность известно мало, но портал Counter Terrorism Project называет его «ключевым звеном в руководстве ИГИЛ» и возможным претендентом на титул халифа в случае гибели аль-Багдади. Остальные члены шуры — религиозные деятели, которых назначает аль-Багдади.

Помимо шуры при аль-Багдади действуют также Шариатский совет, одна из самых закрытых структур, в чьи функции входит проверка всей деятельности ИГИЛ на предмет соответствия нормам ислама, и две парал-

ельные коллегиальные силовые структуры — Военный совет и Совет безопасности. Первый выполняет функции Генерального штаба, второй — разведки и контрразведки террористической организации, его возглавляет аль-Анбари. Численность обоих советов непостоянна, около 8–13 человек, их состав также варьируется.

Иностранные моджахеды



«Джихади Джон»

Привлечение иностранных моджахедов — ключевая задача джихадистов аль-Багдади. Для этих целей у ИГИЛ создана целая пропагандистская машина, включающая в себя десятки онлайн-медиа, в том числе собственный журнал «Дабик» (по названию города, где, согласно мусульманской традиции, должен быть дан последний бой неверным), группы в социальных сетях, а с недавних пор — и собственный интернет-мессенджер.

Иностранцев активно используют для пропаганды террора, часто привлекая к публичным казням, которые снимаются на видео, а затем выкладываются в Сеть. Самым известным из палачей ИГИЛ стал британский подданный Мухаммед Эмвази, получивший прозвище «Джихади Джон» — как один из четверки британцев, чаще всего участвующих в казнях, что вызвало ассоциации с The Beatles. Родившийся в Кувейте и в шестилетнем возрасте перебравшийся в Британию, до конца 2000-х он не привлекал к себе внимание правоохранителей — он учился в Вестминстерском университете, был вежлив и старался следовать моде. Однако в 2009 году он попал в поле зрения британской раз-

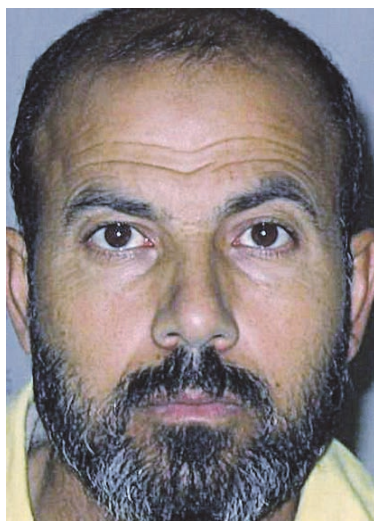
ведки, заподозрившей его в желании присоединиться к исламистам из движения «Аш-Шабаб», воюющего в Сомали. Он неоднократно задерживался, оказался в списке потенциальных экстремистов, но до 2012 года, когда он перебрался в Сирию, формальный обвинитель предъявлено ему не было. Хотя The Telegraph и называло его одной из «лидирующих фигур в исламистской группе», реальное его влияние было трудно оценить — он стал известен тем, что лично отрезал головы иностранным заложникам. В ноябре 2015 года британские власти объявили, что Эмвази погиб при ударе, нанесенном с дрона. Месяц спустя американский президент Барак Обама подтвердил, что, по данным разведки США, террорист «изъят».

Среди привлеченных к таким казням есть и россиянин, западные СМИ прозвали его Джихади Влад, российские — Джихади Толик. В декабре прошлого года под запись он отрезал голову «российскому шпиону», проживавшему в Чечне, Магомеду Хасиеву. Личность нового «медиапалача» ИГИЛ удалось выяснить через социальные сети — им оказался житель Ноябрьска Анатолий Землянка. Его школьные и институтские друзья отзывались о нем как о занимавшемся единоборствами «здоровяке-добрячке» и «хорошем добром парне», который, перебравшись в Тюмень, нашел новых друзей-мусульман и вскоре сам принял ислам. С 2011 года связь с семьей он не поддерживал, а его записи во «ВКонтакте» стали носить исключительно религиозный характер.



Анатолий Землянка

Тюремно-офицерская школа



Абу Айман аль-Ираки

Абу Бакр аль-Ираки (настоящее имя Самир Абд Мухаммед аль-Хлифави), которого Der Spiegel называл архитектором инфильтрации ИГИЛ в Сирии, имел полковничий чин в авиационной разведке времен Саддама.

В армии иракского диктатора служил и убитый в ноябре 2014 года Абу Айман аль-Ираки (он же Аднан Латиф Хамид ас-Сувейдави), руководитель ИГИЛ в провинции Анбар, вероятно, в какое-то время возглавлявший Военный совет целиком. В настоящее время за военные операции отвечает Ниман Салман Мансур аз-Заиди, известный также как Абу Сулейман ан-Насер Лидиниллах.

Про него практически ничего неизвестно, за исключением того, что он иракец и, по некоторым данным, также содержался какое-то время в той же американской тюрьме в лагере «Букка», что и аль-Багдади.



Абу Сулейман ан-Насер Лидиниллах

Эту тюрьму, существовавшую в 2003–2009 годах, исследователи называют «школой джихада». Через нее прошли десятки нынешних руководителей ИГИЛ и других исламистских группировок: к освобождению они

обрастали новыми контактами и получали армию преданных последователей. Именно в нее были переведены самые опасные заключенные после скандала в тюрьме «Абу-Грейб», где американские военнослужащие попались на съемках издевательств над арестантами.

Среди отсидевших в «Букке» — один из ведущих военных стратегов группировки, 30-летний Абу Вахиб (настоящее имя Шахер Вахиб аль-Фахдави). В 2006 году аль-Фахдави, учившийся тогда компьютерным технологиям в университете в Анбаре, был арестован по подозрению в участии в запрещенной в России «Аль-Каиде в Ираке» и причастности к нападениям на американских военнослужащих. Иракским судом он был приговорен к смертной казни. В сентябре 2012 года с еще около 100 заключенными ему удалось сбежать из тюрьмы «Тасфират»



Абу Вахиб

в Тикрите, где он ждал исполнения приговора; атака на это исправительное учреждение считается одной из наиболее удачных акций по вызволению своих сторонников, спланированных исламистами.

К каким последствиям в странах СНГ привело падение стоимости нефти

Новые цены — новые скрепы

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Падение цен на нефть и газ в ряде стран СНГ спровоцировало не только экономические трудности, но и политические последствия. Правящие режимы в ответ предпринимают попытки консолидировать собственную власть.

ОБЩИЕ ТРУДНОСТИ

Снижение цен на нефть оказало прямое и косвенное влияние на ситуацию в странах Южного Кавказа и Центральной Азии, резкое падение стоимости нефти негативно влияет на окружающие страны за счет снижения объемов торговли и денежных переводов, фиксировал еще в октябре прошлого года Всемирный банк.

Ситуация очень непростая, никто в этих странах не рассчитывал на такую беспрецедентно низкую цену на нефть, говорит руководитель научно-аналитического Центра по делам СНГ Александр Гусев. Сложная ситуация в экономике стран Центральной Азии окажет серьезное влияние и на политическую ситуацию, уверен директор Международного института политической экспертизы Евгений Минченко. По мнению эксперта, наибольшие проблемы экономической кризис представляет для Казахстана, в меньшей степени он коснется Туркмении. В зоне политического риска находится Киргизия, где в 2016 году пройдут президентские выборы, в целом для всего среднеазиатского региона сохраняется угроза активизации радикальных исламистов, указывает Минченко.

В кризисных условиях в странах идет консолидация режимов, дисциплинирование административ-



С августа по январь казахстанский тенге по отношению к доллару подешевел почти в два раза. Победа Нурсултана Назарбаева на досрочных президентских выборах 2015 года национальной валюте не помогла. На фото — торговля хлебом в Алма-Ате

на социальную сферу и на реализацию программы развития страны «Нурлы Жол» — предвыборную программу президента Нурсултана Назарбаева.

Экономика Казахстана переживает второй кризисный год. В 2015 году были досрочно проведены выборы президента Казахстана, на которых ожидаемо победил бессменный лидер нации

зарбаев хочет опереться на своих людей, потому что политическая ситуация разогрета, растет политическое недовольство и оппозиция «поднимает голову», полагает Гусев.

В Казахстане ставка на консолидацию режима идет параллельно с проведением экономических реформ и на фоне неопределенной ситуации с передачей власти, обращает внимание Казанцев.

Власти Казахстана показывают наиболее адекватную реакцию на развитие экономического кризиса, основная установка властей сводится к тому, чтобы избежать резкого или катастрофического обвала экономики, который может привести к социальным потрясениям, оценивает действия властей эксперт по Центральной Азии Аркадий Дубнов.

АЗЕРБАЙДЖАН: БЕСПОРЯДКИ И АРЕСТЫ ОППОЗИЦИИ

Президент Азербайджана Ильхам Алиев провел в понедельник экстренное совещание с правительством, на котором поручил ему принять меры для восстановления доверия к национальной валюте. Азербайджанский манат пережил два этапа девальвации, и его курс снизился с отметки 0,7844 маната за доллар до уровня 1,587 маната за доллар, или на 0,8026 маната.

На прошлой неделе недовольные происходящим в стране граждане провели акции протеста в нескольких районах. По официальной информации МВД и Генеральной прокуратуры, выступления прошли в Сиазанском, Лянкаранском, Агдабединском, Физулинском, Агсуинском районах. Известно про задержание 55 человек в Сиазане. По версии вла-

стей, противоправные действия были организованы активистами партий «Народного фронта Азербайджана» и «Мусават», а также рядом религиозных радикалов и экстремистов, которые преследовали цель спровоцировать в стране беспорядки.

Оппозиционеры свою причастность к протестам отрицают. Партия «Мусават», ста-

В Таджикистане парламент рассматривает поправки, которые позволят действующему президенту Эмомали Рахмону править бессрочно, а потом позволят передать власть сыну (сейчас ему 28 лет)

ных аппаратов, в некоторых, как в Таджикистане, активно применяется силовой аппарат, указывает Андрей Казанцев, директор аналитического центра Института международных исследований МГИМО.

КАЗАХСТАН: ВЫБОРЫ КАК ОТВЕТ

На этой неделе правительство Казахстана может принять «жесткие решения по бюджету», анонсировал в минувшую пятницу первый заместитель премьер-министра Казахстана Бакытжан Сагинтаев. При этом власти обещают сохранить прежний уровень расходов

Нурсултан Назарбаев. Эксперты тогда объясняли проведение выборов желанием обеспечить переизбрание до наступления второй волны девальвации тенге. Новый год начался с предложения провести досрочно парламентские выборы. Это нужно для того, чтобы «немедленно приступить к реализации новых реформ уже сейчас, а также для эффективной реализации антикризисных мер», объяснял 13 января депутат Владислав Косарев (цитата по «РИА Новости»).

Президент Казахстана пока не подписал указ о роспуске палаты и назначении выборов, но делает это, уверен Гусев. На-

Рубль — среди худших

Минус 6,9%

Резкое снижение мировых цен на нефть в ожидании возобновления поставок нефти из Ирана превратило рубль в одну из наиболее быстро обесценивающихся валют стран с развивающейся экономикой, сообщает Bloomberg. С начала 2016 года курс рубля к доллару США снизился примерно на 6,9% — худший результат, как отмечают эксперты Bloomberg, показал только южноафриканский ранд. 18 января в ходе торгов на Московской бирже курс доллара поднимался до 79,192 руб., что стало наивысшим показателем с середины декабря 2014 года, когда обвал нефтяных цен и опасения расширения конфликта на Украине привели к падению курса

русской валюты до 80,1 руб. за доллар.

В ожидании стабилизации

Bloomberg отмечает, что снятие международных санкций с Ирана усилило корреляцию курса рубля с ценой на нефть марки Brent, стоимость которой в понедельник в ходе торгов на бирже ICE опускалась ниже \$28. Эксперт Danske Bank Владимир Миклашевский особо подчеркивает, что волатильность в ходе торгов оставалась повышенной из-за малого объема торгов в связи с закрытием торговых площадок США, где 18 января праздновался День Мартина Лютера Кинга. Эксперты Deutsche Bank отмечают, что в случае стабилизации цен на нефть рубль может поправить свое положение.

рейшая политическая партия страны, считает, что они произошли спонтанно, так как власти не предпринимают действенных шагов для предотвращения роста цен, о чем говорится в заявлении партии. Лидер партии Ариф Гаджылы был вызван в Главное управление по борьбе с оргпреступностью, где ему было сделано предупреждение, арестованы руководители Лянкаранского и Сиазаньского отделений «Мусават», рассказал РБК собеседник в партии. Отрицают свою причастность и активисты другой оппозиционной партии «Народный фронт»: «Вместо того чтобы решать социально-экономические проблемы, которые ставят участники протестов по всей стране, власти арестовывают оппозиционеров, обвиняя их в несовершенных преступлениях» (цитата по агентству Turan).

Протесты в Азербайджане — явление довольно неожиданное, внешне все выглядит так, что правящая семья Алиевых «покупает» всех тех, кто мог спровоцировать протесты, к тому же власти достаточно успешно использовали фактор патриотической мобилизации, говорит Дубнов. Эта вспышка протестов может быть признаком серьезных проблем для Азербайджана, теряющего свои нефтегазовые доходы, полагает эксперт.

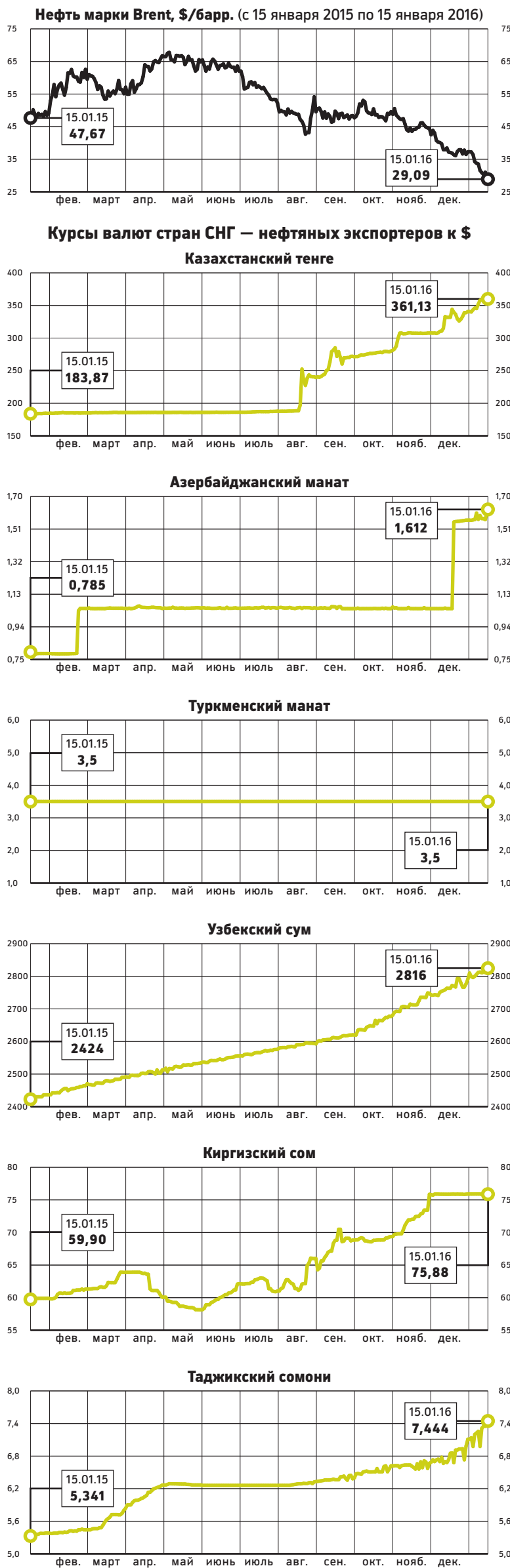
УСИЛЕНИЕ ВЛАСТИ

В двух странах Центральной Азии — Таджикистане и Туркмении — на фоне экономических трудностей власти инициировали процессы, которые помогут сохранить власть правящим режимам. В Таджикистане, по данным агентства Reuters, парламент рассматривает поправки, которые позволят действующему президенту Эмомали Рахмону править бессроочно, а потом за счет снижения возрастного ценза для кандидата в президенты позволят передать власть сыну (сейчас ему 28 лет). Для проведения поправок необходим референдум. В конце декабря парламент страны наделил Рахмона статусом «Основателя мира и национального единства — Лидера нации».

В Туркмении на прошлой неделе президент страны Гурбангулы Бердымухамедов поручил парламенту подготовить к маю новую редакцию конституции страны, в которой могут быть расширены полномочия органов местной власти, а также увеличен срок полномочий президента страны до семи лет, сообщил на прошлой неделе национальный телеканал «Алтын Асыр».

Рахмон и Бердымухамедов решают свои проблемы, которые решали бы, и не будь кризиса, уверен Дубнов. Установка на передачу власти Рахмоном сыну Рустаму была очевидна достаточно давно, как только он стал продвигать его на весьма важные посты, говорит Дубнов. В Туркмении, где кризисные явления ощущаются в меньшей степени, чем в других странах, также невозможно представить, что нынешний глава страны будет склонен к какому-либо транзиту власти, который не предусматривал бы ее удержания в его руках или руках его семьи. ■

Как падение цены на нефть сказалось на валютах экспортеров нефти из числа стран СНГ



Источник: Bloomberg

Войну в Сирии и теракты назвали главными угрозами для российской экономики

Бомбы против рынка

СИРАНУШ ШАРОЯН

Российский рынок может пробить минимальные значения, установленные во время кризиса 2009 года, пишут аналитики Citi. Основные риски, которые они перечисляют, связаны с геополитикой.

ВОЙНА — НАГРУЗКА НА БЮДЖЕТ

Российская экономика и прибыль российских компаний продолжат страдать по крайней мере в первой половине 2016 года из-за ужесточения денежно-кредитной политики ФРС, замедляющегося роста экономики Китая и слабого роста мировой экономики, а также снижения цен на сырьевые товары, пишут аналитики Citi Ричард Шеллбах и Бэрри Эрлих в обзоре, выпущенном 12 января.

Citi. Среди них — возобновление и эскалация конфликта на Украине, дальнейшее ухудшение отношений с Турцией, которое может привести к ограничению доступа российских компаний к турецким портам и Босфорскому проливу, и попытке турецкого правительства снизить зависимость от российских поставок газа за счет других поставщиков. Наконец, по мнению аналитиков, Россия, которая стала активнее участвовать в международных конфликтах, может оказаться втянутой в новые противостояния, возникающие на Ближнем Востоке, в том числе и вооруженные.

ВЫБОРЫ И САНКЦИИ

Среди внутренних рисков, на которые стоит обратить внимание, аналитики Citi называют выборы

Сейчас роль России в Сирии сводится в основном к оперативной поддержке и стратегическим бомбардировкам, однако она может вырасти настолько, что будет иметь значительные последствия для бюджета

Российский рынок может пробить минимальные значения, установленные во время кризиса 2009 года, и основными рисками для страны станут рост риска террористических актов в России и более глубокая вовлеченность в сирийский конфликт, говорится в обзоре.

Сейчас роль России в Сирии сводится в основном к оперативной поддержке и стратегическим бомбардировкам, однако она может вырасти настолько, что будет иметь значительные последствия для бюджета, пишут аналитики Citi. Этот риск особенно высок, учитывая большое количество участников конфликта с противоположными целями, их неготовность и инерцию самого конфликта, объясняют они.

Участие в конфликте усиливает риск возникновения террористических атак внутри самой России, считают Шеллбах и Эрлих. Теракты в Париже продемонстрировали растущие возможности и агрессию террористических организаций, а громкая сирийская кампания России, ее сотрудничество с западными странами и этническая и религиозная неоднородность населения ставят страну в опасное положение, говорится в обзоре.

Для страны есть и другие геополитические риски, на которые обращают внимание аналитики

в Госдуме. «Кремль будет остро реагировать на любые повторения городских массовых протестов, которые были в преддверии выборов в Госдуму 2012 года», — пишут они.

Наиболее вероятным позитивным фактором для российских рынков, по мнению Шеллбаха и Эрлиха, может стать ослабление санкций. Возможно, санкции Евросоюза, которые ограничивают инвестиционную привлекательность ключевых государственных и окологосударственных компаний, будут пересмотрены в июне. Это может уменьшить премию за страновой риск, снизить отток капитала и уменьшить ограничения по закупке технологий, которые необходимы для развития энергетических проектов, пишут они.

При этом надеяться на улучшение отношений России с Китаем не стоит, считают авторы обзора. «Российский «разворот на Восток», провозглашенный в 2014 году, провалился в 2015 году из-за замедления роста Китая и падения спроса, а вместе с ним и цен на сырье. Снижение ожиданий и интереса друг к другу вряд ли оставляет место для положительных новостей о более близком экономическом и финансовом сотрудничестве в 2016 году», — пишут аналитики Citi. ■

КАК УГОЩАЕТ МЭРИЯ



Выбор напитков на приемах правительства Москвы будет широким — от водки стоимостью 250 руб. за 100 мл до односолодового виски и коньяка XO по 1664 руб. за 100 мл каждый. На фото — мэр Сергей Собянин и министр обороны Сергей Шойгу на вечере «Бал прессы-2013»



На десерт мэрия подает фрукты и ягоды. Фрукты дешевле — на них потратят 166 руб. на одного гостя, а на ягоды — 294 руб. На фото — предшественник Сергея Собянина Юрий Лужков с патриархом Алексием II на празднике меда в Храме Христа Спасителя, 2005 год

На приемах столичной мэрии гостей накормят по прошлогодним ценам

Банкет по-московски

→ Окончание. Начало на с. 1

Среди продуктов, которые московские чиновники хотят видеть на столах, есть пармская ветчина и сыры, по описанию («молодой рассольный сыр с очень нежной текстурой» или «мягкий сыр из коровьего молока бледного цвета с сероватым оттенком под «благоуханной» белой плесенью») напоминающие запрещенные в России импортные бри и моцареллу. В технической документации, правда, указано, что поставщик обязан использовать те продукты, на которые не распространяется запрет к ввозу на территорию России.

Бри — традиционный французский сыр, моцарелла — итальянский, эмбарго на их ввоз из Европы в Россию было введено в августе 2014 года. И моцарелла, и бри производятся на территории России, утверждает председатель правления Национального союза производителей молока Андрей Даниленко. «И весьма достойного качества, — подчеркивает он, — к тому же моцарелла — скоропортящийся продукт, его предпочтительнее покупать у местных производителей».

По умолчанию пармская ветчина — итальянский продукт, но не попала под санкции, отмечает пре-

зидент национальной мясной ассоциации Сергей Юшин. Представитель сети магазинов «Азбука вкуса» Андрей Голубков говорит, что российская таможня делала специальное уточнение насчет возможности

Среди продуктов, которые московские чиновники хотят видеть на столах, есть пармская ветчина и сыры, по описанию напоминающие запрещенные в России импортные бри и моцареллу

ввоза в страну деликатесных продуктов, и пармская ветчина все же попала под запрет. Однако, по его словам, у поставщиков осталось немало старых запасов, которые могут поступить в продажу легально. Производство вяленых продуктов — пармской ветчины, хамона — есть и в России, но «рынок мизерный», говорит Мушег Мамиконян, президент Мясного союза.

КОНЬЯК, ВИНО И ВОДКА

Гости приемов мэрии Москвы будут употреблять алкоголь, в техзаданиях указан такой ассортимент: по 100 г элитного коньяка XO (1,6 тыс. руб. за порцию), 100 г одно-

солодового виски не менее чем 12-летней выдержки за ту же цену, 100 г водки «элитных сортов» за 250 руб., 300 г вина по цене 2,3 тыс. руб. за порцию, 200 г вермута за 666 руб., 300 г шампанского брют

за 4 тыс. руб., 300 г игристого вина за 1,5 тыс. Комментарий у сотрудников Комбината питания ФХУ относительно того, как этот дорогой алкоголь впишется в бюджет, получить пока не удалось.

В прошлом году на аналогичную закупку управделами Москвы обратил внимание Общероссийский народный фронт (ОНФ). ОНФ посчитал закупку необоснованной, а цену — завышенной (из расчета на человека выходило 5284 руб.). Еще в конце 2014 года жалобу по этому тендеру рассматривала ФАС, и она числится в списке уже рассмотренных (характер жалобы, которая была признана обоснованной, не уточняется). Сайт ОНФ утверждает,

что тендер был отменен, однако, согласно данным сайта госзакупок, по итогам конкурса столичная мэрия заключила контракт с тем же Комбинатом питания ФХУ на 10,3 млн руб.

Тогда мэрия указала конкретный ассортимент сыров: бри, пармезан, дорблю, маасдам, рокфор, грюйер). В остальном прошлогоднее меню, включая ассортимент алкоголя, идентично нынешнему, даже размер порций остался тот же.

БАНКЕТ НЕ ДОРОЖАЕТ

Почти не изменилась и стоимость блюд: цены в меню этого года вы-

росли в среднем на 8% (расчеты были сделаны исходя из цен, указанных в прошлогоднем контракте, и технического задания по новому конкурсу; поскольку победитель оценил свои услуги дешевле, чем предлагала мэрия, стоимость блюд в заключенном, но пока не опубликованном контракте вряд ли окажется выше). Например, если на приемах в 2015 году 150-граммовая порция салата «фризе с филе канталупской дыни и пармской ветчиной на соусе маракуйи» обходился городскому бюджету в 482 руб., то в 2016 году — в 525 руб. Стоимость 90 г морского гребешка в сливочно-икорном соусе или креветок,

Сушки и фуа-гра

Это не единственный конкурс на услуги питания для гостей столичных чиновников. Тот же Комбинат питания ФХУ за 4,5 млн руб. в течение этого года будет обслуживать протокольные мероприятия мэрии, в том числе с участием Сергея Собянина, а также обеспечивать продуктами 20 приемных правительства города.

Ассортимент протокольных блюд гораздо скромнее: там нет ни бри, ни моцареллы, ни прошутто, но куда не делось канапе с фуа-гра. А столы в приемных будут накрыты совсем скупо: на них, согласно документам закупки, должны постоянно лежать сушки, вафли, зефир и шоколадные конфеты.



ФОТО: PHOTO PRESS

Развлекательную программу на выездных мероприятиях правительство Москвы может обеспечить и без бюджетных затрат. На фото — заместитель мэра по ЖКХ и благоустройству Петр Бирюков на встрече Нового года в пансионате ветеранов войны «Коньково», 2014 год



ФОТО: РИА Новости

Самая дорогая позиция в госконтракте мэрии — шампанское брют стоимостью 3996 руб. за 300 мл. Впрочем, судя по цене контракта, в мэрии рассчитывают, что шампанское будут пить не все гости. На фото — бывший заместитель мэра по экономической политике Андрей Шаронов с бокалом воды на балу выпускников бизнес-школы «Сколково», 2014 год

запеченных в кокильницах, выросла с 304 до 317 руб., 75 г канапе из копченого угря на ржаном крутоне с имбирем — с 312 до 341 руб., 120 г горячего рыбного (состав см. выше) или мясного блюда из говядины, свинины, ягнятины, оленины — с 603 до 656 руб. А вот 50 г мини-пирожных «не менее пяти наименований» даже подешевели почти в три раза — с 72 до 25 руб. Вдвое выросла цена лишь на натуральные соки и «воду крепостью не менее 40 градусов, элитных сортов», минеральная вода в меню подорожала на четверть.

Между тем только официальная инфляция, по предварительным оценкам Росстата, составила 13%. Продукты же, по данным этого ведомства, в январе—декабре 2015 года по сравнению с аналогичным периодом года прошлого стали дороже в среднем на 20%. Так, мясо и птица подорожали на 14%, рыба и морепродукты — на 29%, молочные продукты — на 14%, овощи — на 30%, алкоголь — на 12%.

Получить комментарий, как столичное правительство и его поставщик намерены удержать рост расходов, в управделами мэра Москвы и самой мэрии к моменту публикации статьи не удалось. «Сохранить цены на прежнем уровне можно было, максимально используя российские продукты», — предполагает основатель ресторанный холдинга Novikov Group Аркадий Новиков. С ним согласен и владелец сети питания «Теремок» Михаил Гончаров. «Времена изысканного импортного продовольствия навсегда прошли», — подчеркивает предприниматель. ■

Власти запретят госкомпаниям избегать конкурсов и аукционов

Без закупок у своих

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АЛИСА ШТЫКИНА

Правительство перекроет госкомпаниям самые популярные пути обхода закона о закупках: запретит изобретать новые способы закупок, изменять заключенные договоры. Это приведет к срыву инвестпрограмм, возражают монополии.

Правительство готово серьезно ужесточить закон о закупках для госкорпораций, госкомпаний и естественных монополий. Внесенный им в Думу пакет поправок к закону о закупках компаний с госучастием (223-ФЗ), в частности, запретит использовать не предусмотренные законом способы закупок, а из перечня законных исключит «иные» способы, рассказали РБК несколько участников специального совещания, которое состоялось на прошлой неделе в комитете Госдумы по экономической политике.

Набор разрешенных законом способов закупок госкомпаний предложено ограничить конкурентными (конкурс, аукцион, запрос котировок и предложений), закупкой у единственного поставщика и закрытыми закупками (если предмет закупки является государственной тайной). Все конкурентные закупки будут проводиться только в электронной форме.

ЛАЗЕЙКИ В ЗАКОНЕ

Сейчас использование компаниями с госучастием «иных» способов закупок законно. Счетная палата при каждой проверке госкорпораций «открывает» для себя какой-нибудь новый способ, говорил на совещании в Думе аудитор Максим Рохмистров. На официальном сайте zakupki.gov.ru содержится информация о 3,4 тыс. наименований способов закупок, говорит РБК генеральный директор электронной торговой площадки «Фабрикант» Сергей Габестро. Речь, в частности, о таких закупках, как «закупки на основе устойчивых хозяйственных связей», «безальтернативный выбор», ЦЕЗ, «конкурентный лист», перечисляет эксперт. Заказчики часто используют «иные» способы, избегая объявления конкурсов и аукционов, требования к которым установлены гражданским законодательством, указывает Габестро. По его словам, доля таких закупок составляет 41% от общего объема объявленных закупок, в большинстве случаев для потенциальных поставщиков они малопонятны и неконкурентны.

В ряде случаев «иными» способами закупки маскируют закупки у единственного поставщика — это преобладающий способ для компаний с госучастием (стоимостная доля за 2014

год — 48% от общего объема объявленных закупок), говорит Габестро.

Правительственные поправки ограничивают возможность проведения закупок путем запроса котировок и предложений: запрос котировок будет возможен при начальной максимальной цене договора не выше 7 млн руб., запрос предложений — при максимальной цене договора 15 млн руб. Аукционы и конкурсы почти не проводятся, пояснял на совещании в Думе директор департамента развития контрактной системы Минэкономразвития Максим Чемери-

Набор разрешенных законом способов закупок госкомпаний предложено ограничить конкурентными (конкурс, аукцион, запрос котировок и предложений), закупкой у единственного поставщика и закрытыми закупками (если предмет закупки является государственной тайной)

сов. Отказаться от заключения договоров с победителями конкурентных закупок заказчики не смогут, также будет запрещено менять существенные условия договоров после их заключения.

По словам Чемерисова, отмена результатов конкурса в случае победы неугодного поставщика — одно из самых распространенных злоупотреблений при исполнении закона о закупках для компаний с госучастием. Еще одно — объявление небольших торгов с непривлекательными условиями, в которых никто не хочет участвовать, с последующим изменением договора с удобным поставщиком в лучшую для него сторону, говорит чиновник.

«ГАЗПРОМ», РЖД ПРОТИВ

Поправки правительства вызвали замечания бизнеса и думских юристов, потому не были приняты палатой до конца 2015 года, хотя чиновники на этом настаивали, сказал на совещании в Думе председатель комитета по экономической политике Анатолий Аксаков. Так, «Газпром» обратился к руководству страны и в Думу, «чтобы резкими движениями [поправками] не остановить процесс закупки госкорпорации», сообщил участникам думского совещания член правления концерна Владимир Марков. В частности, монополия возражает против запрета отказываться от заключения договоров с победителями конкурсов, и «дело не в том, угоден он или не угоден» — у «Газпрома» очень узкий круг подрядчиков по крупным стройкам, потому что только они, например, могут строить трубопроводы, пояснил Марков. Кроме того, у большинства проектов ком-

пании есть временные сроки, которые обязательно должны быть соблюдены, добавил представитель компании.

Проблема даже не в том, что может победить недобросовестный контрагент, а в том, что он может добросовестно заблудиться — потеряет деньги на банковской гарантии, а инвестиционная программа компании останется невыполненной, поддерживала коллегу представитель «Российских железных дорог» — начальник Центра организации закупок РЖД Ирина Митичкина. Компании также обеспокоены запретом на из-

менения заключенных договоров и ограничениями на запрос котировок и предложений: они приведут к тому, что у крупных компаний никогда не будет возможности проводить эти быстрые закупки — она сохранится лишь у небольших заказчиков. В целом поправки существенно ограничивают хозяйственную деятельность компаний, что противоречит положениям гражданского законодательства, резюмировали представители «Газпрома» и РЖД.

Единственное требование законопроекта — называть вещи своими именами: если объявлен конкурс, то не нужно по его итогам заключать договор с единственным поставщиком, возражала представитель Федеральной антимонопольной службы Татьяна Демидова.

Уровень конкуренции по закону о закупках компаний с госучастием близок к нулю и ежегодно лишь сокращается

Она напомнила представителю «Газпрома» об объявленном в ноябре 2015 года, за неделю до подачи заявок, тендере на строительство газопровода «Сила Сибири» на 156 млрд руб., который в декабре был отменен после критики ФАС — в извещении не было конкурсной документации, а требования к подрядчику были избыточны, писали тогда СМИ.

Компании лишь защищают свои узкокорпоративные интересы и возможность манипулировать результатами конкурсов, критиковал представителей монополий аудитор Счетной па-

латы Рохмистров. Уровень конкуренции по закону о закупках компаний с госучастием близок к нулю и ежегодно лишь сокращается, заявил Рохмистров и подтвердил Чемерисов. В то же время средний уровень конкуренции по более строгому к заказчикам закону о контрактной системе (44-ФЗ) составляет три участника на каждую закупку и ежегодно увеличивается, сказали аудитор и чиновник.

Действующий закон устанавливает лишь общие принципы осуществления закупочных процедур такими компаниями, как «Газпром», РЖД или «Росатом», пояснил РБК партнер компании «Деловой фарватер» Дмитрий Липатов. В реальности все закупки такими компаниями осуществляются исключительно на основании положений о закупочной деятельности, принимаемых в качестве локальных нормативных актов этих организаций. Из-за отсутствия должного регулирования заказчики достаточно вольно определяют способы закупок; в большинстве случаев способ установления закупок (каких угодно) дает возможность заказчику приводить «свои», «удобные» компании, осуществляя таким образом закупки у единственных поставщиков, отмечает Липатов.

Предложениями правительства воля естественных монополий будет ограничена, и закон обяжет заказчиков учитывать в том числе и желания остальных компаний участвовать в закупках, считает Липатов. Установление исчерпывающего перечня конкурентных способов осуществления закупок и перевод их в электронную форму поможет обеспечить конкуренцию при проведении процедур и увеличить среднее число участников, согласна заместитель гендиректора Национальной ассоциации института закупок Мария Семенова. Обязательное заключение договора по итогам любой конкурентной за-

купки создаст предпосылки для дополнительного привлечения новых поставщиков, поскольку исключит вероятность необоснованного отказа заказчика от заключения договора с добросовестным победителем, полагает эксперт.

В правительстве единства по поводу поправок нет, при работе над ними будут учтены аргументы всех заинтересованных сторон, обещал Аксаков. Многие предложения правительства могут быть отклонены или скорректированы, не исключил депутат. ■

КАДРЫ Правительство сменит главу Корпорации развития Дальнего Востока

Восток — дело тульское

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Корпорацию развития Дальнего Востока возглавит глава Корпорации развития Тульской области Денис Тихонов, РБК сообщил источник в окружении губернатора Тульской области и подтвердил источник в Корпорации развития Дальнего Востока.

ПОКА НЕОФИЦИАЛЬНО

О том, что Корпорацию развития Дальнего Востока в ближайшее время возглавит глава Корпорации развития Тульской области Денис Тихонов, РБК сообщил источник в окружении губернатора Тульской области и подтвердил источник в Корпорации развития Дальнего Востока.

Источник в тульской корпорации также подтвердил РБК, что «информация о назначении Тихонова действительно ходит», однако добавил, что официально о назначении пока неизвестно. В понедельник Тихонов находился в командировке в Москве, и это может быть связано с его переходом на новую должность, предположил он.

В пресс-службе Корпорации развития Тульской области отказались от комментариев. Помощник Тихонова сказала, что тот занят и недоступен для комментариев.

Собеседник РБК в Корпорации развития Дальнего Востока причину ухода действующего главы корпорации Александра Корнейчука не назвал, однако отметил,



Почему со своего поста уходит нынешний глава Корпорации развития Дальнего Востока Александр Корнейчук (на фото), неизвестно. По словам источника РБК, «когда происходит стремительная отставка, понятно, что-то не сложилось»

КАДРЫ Куратор налоговой политики — о своей отставке и последних дискуссиях в Минфине

«На даче точно сидеть не буду»

ПЕТР НЕТРЕБА,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Глава правительства Дмитрий Медведев освободил от должности замминистра финансов Сергея Шаталова, который курировал в Минфине налоговую политику. В начале года Шаталов заявлял о возможности повышения НДС после 2018 года.

ИЗ МИНФИНА НА ПЕНСИЮ

Председатель правительства России Дмитрий Медведев своим распоряжением освободил Сергея Шаталова от должности заместителя министров финансов РФ. Как отмечается в документе, опубликованном на портале правительственной информации, Шаталов отправлен в отставку «в связи с выходом на пенсию».

В пресс-службе Минфина «РИА Новости» сообщили, что

Шаталов останется внештатным советником ведомства. «Весь опыт и знания, его огромный потенциал будут работать на благо налоговой системы», — заявил агентству представитель пресс-службы.

В ноябре 2015 года СМИ сообщили, что курирующий в Министерстве финансов налоговую систему Шаталов покинет свой пост в начале 2016 года. В частности, газета «Ведомости» писала, что Шаталов уже пытался покинуть Минфин, но тогда его уговорили остаться, однако на этот раз замминистра Шаталов твердо решил покинуть свой пост.

Издание считает, что Шаталова на его посту может заменить директор департамента налоговой и таможенно-тарифной политики Министерства финансов Илья Трунин. Он возглавляет департамент с конца 2006 года и считается одной из ключевых фигур в налоговой политике.

В начале 2015 года Шаталов предупреждал, что в случае «глубокого кризиса» могут быть приняты «стратегические решения», в частности власти могут пойти на повышение косвенных налогов.

В январе этого года в интервью «Ведомостям» замминистра снова допустил повышение НДС после 2018 года и снижение налога на прибыль.

«Разумеется, лучше избежать роста налогов и после 2018 года, но если не будет другого выхода, то первым кандидатом на повышение должен стать НДС. Когда приходится выбирать из плохих, очень плохих и совсем уж плохих вариантов, лучше выбрать наименьшее зло», — говорил Шаталов.

В том же интервью Шаталов комментировал сообщения о возможном уходе из Минфина. «Я сейчас нахожусь перед выбором, очень ответственным. В ближайшее время определюсь», — сказал тогда замминистра.



«СКОЛЬКО МОЖНО? ВСЕ ИМЕЕТ КОНЕЦ»

После своей отставки Шаталов ответил на вопросы РБК

— Правда ли, что вы уходите по собственному желанию?

— Конечно. Сушая правда. Причем я должен был уйти еще год назад. Но тогда меня уговорили еще поработать.

— Сейчас вас не просили еще год поработать?

— Просили.

— Почему же вы отказались?

— Сколько можно? Все имеет конец.

— Правда, что ваше место займет Илья Трунин (директор департамента налоговой и таможенно-тарифной политики Минфина)?

— Правда. Очень на это надеюсь.

— Говорят, что вы уходите на должность внештатного советника Минфина.

— Это не должность. Это бесплатное «удовольствие».

— У вас есть предложения о работе за деньги?

— Есть. Недели три-четыре поразмышляю над предложениями. На даче точно сидеть не буду.

— Бросается в глаза, что ваша отставка совпала с объединением ФНС, ФТС и Росалкогольрегулирования под началом Минфина...

— Не связанные между собой события.

— Такое объединение поспособствует росту дополнительных доходов бюджета?

что, «когда происходит стремительная отставка, понятно, что-то не сложилось».

Советник гендиректора Корпорации развития Дальнего Востока Андрей Мищенко сказал, что не может комментировать эту тему, пока нет официальной информации.

ДВЕ КОРПОРАЦИИ

Акционерное общество «Корпорация развития Тульской области» совместно с министерством экономического развития Тульской области осуществляет реализацию инвестиционной политики Тульской области. Основная задача корпорации — внедрение механизмов государственно-частного партнерства при реализации инвестиционных проектов во всех сферах жизнедеятельности, в частности организация господдержки при создании индустриальных парков, технологических кластеров и промышленных зон в Тульской области.

Назначив Тихонова главой Корпорации развития Дальнего Востока, федеральные власти могли оценить высокие показатели области

Тихонов — инвестиционный уполномоченный правительства Тульской области и гендиректор Корпорации развития Тульской области.

Корпорация развития Дальнего Востока — управляющая компания, осуществляющая функции по управлению территориями опережающего социально-экономического развития и управления свободным портом Владивосток. Она была создана в мае прошлого года на базе ОАО «Московская матери-

ально-техническая база». 100% акций корпорации принадлежит правительству.

Александр Корнейчук возглавляет Корпорацию развития Дальнего Востока с сентября 2015 года. До этого он занимал должность гендиректора ООО «Мазда Соллерс Мануфэкчуринг Рус» (совместное предприятие ПАО «Соллерс» и японской Mazda).

РЕГИОН-ЛИДЕР

Источник в руководстве Тульской области предположил, что, назначив Тихонова главой Корпорации развития Дальнего Востока, федеральные власти могли оценить высокие показатели области по социально-экономическому развитию. Регион возглавил рейтинг Минэкономразвития по наилучшим результатам по социально-экономическому развитию регионов за 2014 год и получил правительственный грант в размере порядка 360 млн руб.

Информация о назначении Тихонова прозвучала на фоне слухов о предстоящей отставке губернатора Тульской области Владимира Груздева, чьи полномочия истекают в августе 2016 года. В конце декабря «Ведомости» со ссылкой на источник в администрации президента сообщили о скорой отставке Груздева, однако пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков опроверг информацию о скорой отставке тульского губернатора. ❑

— Скорее да, чем нет. Все зависит от того, насколько быстро и энергично будут подхвачены и модернизированы функции ФТС и РАР. — **Какие сектора в большей степени затрагивает это объединение? Правильно ли мы понимаем, что прежде всего это отразится в сфере потребительского импорта?**

— В плане улучшения ситуации с таможенными платежами — может быть. Там очень много серого импорта.

— **Дополнительный «бонус» для бюджета от объединения оценивался?**

— Вероятно. Но решение принималось стремительно.

— **Не секрет, что бюджету требуются дополнительные деньги. Снова идут разговоры о тактичных изменениях в налогообложении нефтяного сектора. В какой стадии находятся эти идеи, насколько вероятны решения о дополнительных изъятиях у нефтяников через, например, корректировку НДСИ?**

— По нефтяной отрасли, скорее всего, будут держать ту схему, которая есть сейчас, до последнего. Налог на добавленный доход, несомненно, тема обсуждаемая, но затрагивает все же не всю от-

расль. Других изменений пока не ожидаю. Если, конечно, не будет происходить чего-то более драматичного, чем сейчас. Все зависит от того, как будет складываться бюджет.

— **Опять начались дискуссии о возврате к ЕСН (единому социальному налогу). Мы этот налог увидим уже скоро?**

— Так вопрос пока не стоит. Надо сначала ответить на вопрос, что будет с пенсионной системой. Зная ответ на этот ключевой вопрос, можно выстраивать соответствующую систему налогообложения. Но прежде надо пройти длинный путь, рассмотрев много вариантов и массу развилочек. Без этого ничего не получится. Пока речь идет об улучшении администрирования существующих сборов.

— **Вы считаете, с этим лучше справится ФНС, а не внебюджетные фонды?**

— Несомненно, ФНС справится с администрированием лучше. Когда задолженность стремительно растет — это совсем плохо. ФНС без проблем справится с администрированием взносов, у плательщиков будет меньше контролирующих органов, а персонализированный учет можно оставить за фондами. ❑

Опрос Как изменились запросы населения за 16 лет президентства Владимира Путина

Чего хотят россияне

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

У россиян по сравнению с 1999 годом, концом эпохи Ельцина, сменился запрос: личный достаток важнее наведения порядка в стране, выяснил Левада-центр. Средств для удовлетворения нынешнего запроса нет, считает эксперт.

Чтобы выяснить, что больше всего волнует россиян, Левада-центр опросил в середине декабря 2015 года 1600 человек в 48 регионах страны. Социологи интересовались, какие проблемы в государстве их беспокоят, и сравнили полученные результаты с аналогичным опросом декабря 1999 года — за месяц до передачи Борисом Ельциным поста президента России Владимиру Путину.

НУЖНЫ СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ И ПЕНСИИ

Опрос показал, что за 16 лет президентства Путина общественный запрос кардинально трансформировался. В конце 1990-х россияне беспокоили в первую очередь вопросы безопасности — как личной, так и общественной, сейчас на первый план выходят социально-экономические проблемы.

В декабре 2015 года больше половины россиян указали в качестве наиболее беспокоящих вопросов своевременную выплату зарплат и пенсий и реализацию социальных гарантий. Эти пункты в анкете социологов отметили по 51% респондентов. В конце 1999 года выплата пенсий интересовала 48% опрошенных, а реализация социальных гарантий и того меньше — 34%.

Самые популярные пункты в анкете конца 1990-х — «укрепление порядка в стране» и «борьба с преступностью» — спустя 16 лет заинтересовали россиян куда меньше: о порядке теперь задумываются 34% респондентов, а о борьбе с преступностью — всего 26%. В конце 1999 года, когда в России еще не закончилась вторая чеченская война, а в Волгодонске и Москве террористы взорвали жилые дома, об укреплении государственного порядка думали 52% респондентов. Борьба с преступностью тогда волновала 56% опрошенных.

СТАБИЛЬНОСТИ НЕТ — И РЕФОРМЫ НЕ НУЖНЫ

Практически не изменилось отношение россиян к вопросу «стабилизации политической и экономической ситуации в стране». Эта проблема волнует по-прежнему большое количество респондентов: в декабре 1999 года этот пункт отметили 50% опрошенных, в конце 2015-го — 53%.

По-прежнему высок уровень заинтересованности россиян в обеспечении государством их личной безопасности, причем по сравнению с периодом конца 1990-х эта заинтересованность увеличилась — 16 лет назад об этом задумывались 41% респондентов, теперь — 45%.

Традиционные демократические и капиталистические ценности — свобода слова, собраний, защита частной собственности — россияне, судя по опросу Левада-центра, особенно не волновали никогда. 16 лет назад пункт «защита частной собственности» в анкете как волнующий указывали 14% респондентов, сейчас 15%; пункт «свобода предпринимательства» выделяли что тогда, что сейчас по 7% респондентов.

Реализация основных свобод в 1999 году интересовала 11% опрошенных, спустя 16 лет — 9%. Незначительно сократилось количество тех, кто выступает за продолжение реформ. Тех, кто в принципе думает о необходимости реформ, в России немного — сегодня о реформах думают 7% россиян против 8% 16 лет назад.

В 1999 году у россиян было ощущение, что в стране безвластие, что те, кто имеет деньги и связи, могут добиваться своих целей за счет остальных, напоминает РБК замдиректора Левада-центра Алексей Гражданкин. По его словам, это ощущение породило запрос на сильную руку во власти, которая наведет порядок и все решит. Такой человек пришел и даже навел порядок, который, правда, устраивает не всех, отмечает эксперт.

Запрос на сильную руку себя логичным образом исчерпал, и россияне обратили внимание на насущные проблемы — социальные гарантии, достаток и пенсии. «Кризис и падение достатка вкупе с непонятной для многих политикой государства заставили задуматься о гарантиях нормального существования», — говорит Гражданкин. Свою роль в формировании запроса на обеспечение социальных гарантий сыграла «пережитая, но не забытая» монетизация льгот 2005 года и падение курса рубля по отношению к доллару, из-за которого повышаются цены, уточнил социолог.

С точки зрения логики сейчас должно настать время экономистов, это подтверждают опросы, но россияне по-прежнему находятся в идеологических небесах, под впечатлением от присоединения Крыма, войны в Донбассе и операции в Сирии, отметил РБК политолог Дмитрий Орешкин. У власти при этом нет денег на то, чтобы адекватно ответить на новый социально-экономический запрос общества, но благодаря идеологическому эффекту от масштабных политических решений последнего времени еще примерно два года россияне будут находиться в состоянии расщепленного сознания, считает политолог. «Путин великий, а денег нет, потому что воруют и в правительстве либералы. А потом они поймут, что денег в принципе нет и не будет, и тогда настанет разочарование и падение рейтинга», — предсказывает эксперт. ❑

Как изменились приоритеты россиян за 16 лет пребывания Владимира Путина у власти

Респонденты отвечали на вопрос «Что из перечисленного на этой карточке наиболее важно для вас?», принимались несколько вариантов ответа. Распределение ответов приведено в процентах от общего числа опрошенных



Опрос проведен 18–21 декабря 2015 года среди 1600 человек в 137 населенных пунктах 48 регионов страны
Источник: Левада-Центр

Как западные нефтяники приспосабливаются к обвалу цен

Пересидеть на дне

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

2016 год начался с нового обвала цен на нефть. Превышение предложения над спросом, замедление экономики Китая, снятие санкций с Ирана заставляют экспертов думать, что период низких цен затянется надолго.

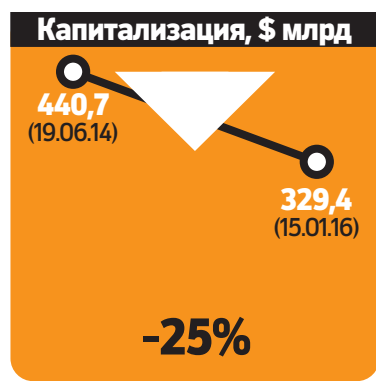
Стоимость барреля Brent в январе уже пробивала \$28 за баррель. Для сравнения: в 2014 году на пике нефть стоила \$114,99 за баррель (19 июня), в 2015 году — \$68,4. Участники ОПЕК во главе с Саудовской Аравией также пока не отказываются от избранной стратегии — несмотря на резкое падение цен, картель не снижает квоты на добычу, опасаясь потерять долю рынка. Борьба ОПЕК с американской сланцевой нефтью дает результаты: в 2015 году в Соединенных Штатах и Канаде обанкротились 42 сланцевые компании, сообщало отраслевое издание Oil Price. В общей сложности банкротство ожидает до половины всех американских нефтедобытчиков сланцевой нефти — даже если цены поднимутся до \$50–60 за баррель, заявил в эфире CNBC глава аналитического управления Oppenheimer & Co Фадель Гейт. Саудовская Аравия, по его мнению, дожидается этого момента. Ведь сланцевый бум в США в начале 2010-х годов стал одной из причин переизбытка предложения на нефтяном рынке.

Российские производители не спешат бить тревогу: из-за гибкой системы налогообложения и девальвации рубля их бизнес остается рентабельным и при цене меньше \$20 за баррель. РБК решил посмотреть, как переживают низкие цены их западные конкуренты.



В условиях падения цен на нефть западные компании сокращают расходы, в первую очередь на капитальные вложения и геологоразведку

ЕХХОНМОБИЛ (США)



По итогам первых трех кварталов (январь—сентябрь) 2015 года ExxonMobil получила \$13,4 млрд чистой прибыли — на 48% меньше, чем за тот же период 2014 года (то есть до начала острой фазы нефтяного кризиса). Выручка компании упала с \$324,7 млрд до \$209,1 млрд (-36%).

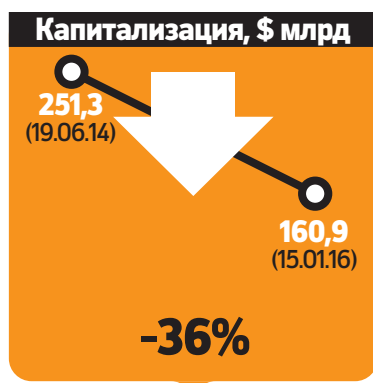
Еще в августе 2014 года, когда нефтяные цены еще не пробили отметку \$100 за баррель, консалтинговая фирма Carbon Tracker подсчитала, что из потенциальных проектов ExxonMobil при цене \$75 за баррель окупается только половина, еще треть — при цене не ниже \$95 за баррель.

Компания сокращает инвестиции — ее капитальные расходы и затраты на геологоразведку в январе—сентябре 2015 года снизились на 16%, или на \$23,6 млрд. «Мы неустанно держим в поле зрения базовые вопросы ведения бизнеса: в первую очередь управление расходами, вне зависимости от цен на сырье», — объяснял секвестр глава концерна Рекс Тиллерсон.

Теперь большую часть прибыли ExxonMobil приносит переработка нефти: если в третьем квартале 2014 года ее доля в общей прибыли компании составляла 13%, то на тот же период прошлого года —

уже 48%. Доля глубокой переработки сырья за то же время выросла с 15 до 29%.

СHEVRON (США)



За первые девять месяцев 2015 года чистая прибыль Chevron снизилась на 67%, с \$15,8 млрд до \$5,3 млрд по сравнению с тем же периодом 2014 года. Выручка за этот срок

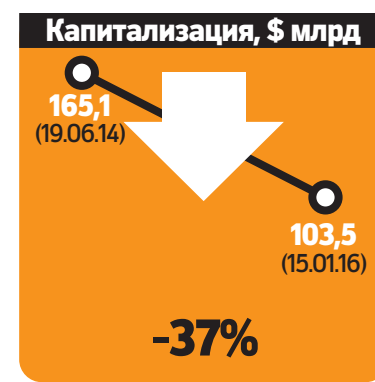
упала на 36% — с \$158,4 млрд до \$101,9 млрд.

Летом 2015 года, презентуя результаты компании за первое полугодие, финансовый директор Chevron Патриша Яррингтон объявила: «Сокращение расходов, рост эффективности и возобновление работы многих скважин позволяет компании окупать добычу [при цене] на уровне \$50 за баррель WTI». На тот момент баррель WTI стоил \$47,1, нефть марки Brent торговалась на уровне \$52,2 за баррель. Хотя еще в марте 2015 года инвестиционная фирма Jefferies утверждала, что себестоимость добычи Chevron составляет около \$95 за баррель.

Основные статьи сокращения расходов, на которые пошел Chevron: капитальные вложения и затраты на геологоразведку. «Мы ожидаем, что затраты по этим статьям в 2016 году составят \$25–28 млрд, что на четверть ниже, чем в 2015 году, — за-

явил глава Chevron Джон Уотсон. — В зависимости от делового климата в 2017 и 2018 годах мы планируем дальнейшие сокращения инвестиций, вплоть до уровня \$20–24 млрд». Речь также идет о сокращении 7 тыс. рабочих мест в ближайшие несколько лет (на конец 2015 года штат концерна составлял 65 тыс. человек)

TOTAL (ФРАНЦИЯ)



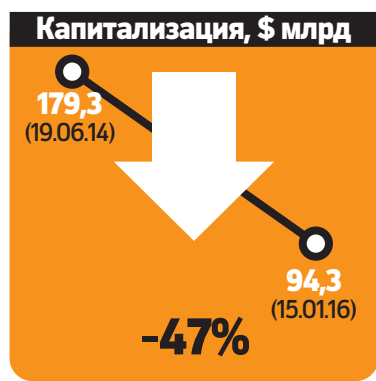
В январе—сентябре 2015 года французский концерн Total показал прибыль \$6,7 млрд — это на 32% меньше по сравнению с тем же периодом 2014 года. Выручка компании упала на 31% — с \$183,6 млрд до \$127,6 млрд.

Уже в сентябре прошлого года финансовый директор Total Патрик де ла Шевардьер огласил план компании по снижению порога себестоимости добычи. На тот момент эксперты The Wall Street Journal оценивали ее в диапазоне \$70–80 за баррель. Глава Total обещал понизить этот показатель до \$45 за баррель к 2019 году.

При этом руководство Total обещало не сокращать дивиденды. Вместо этого компания решила экономить на инвестициях и оплате труда. Еще в феврале Total приняла план по сокращению 2 тыс. рабочих мест к 2017 году, временному прекращению набора рабочего персонала и продаже части своих активов на сумму около \$5,5 млрд.

В январе 2016 года инвестиционный банк Goldman Sachs подтвердил оценку бумаг Total с рекомендацией «покупать», объясняя это уверенным ростом производства и денежного потока компании в сочетании с возможным дальнейшим сокращением издержек.

BP (ВЕЛИКОБРИТАНИЯ)



За первые три квартала 2015 года BP показала чистый убыток в размере \$3,1 млрд против прибыли в \$8,4 млрд годом ранее. Выручка компании за тот же период упала на 39% — с \$279,6 млрд до \$169,6 млрд.

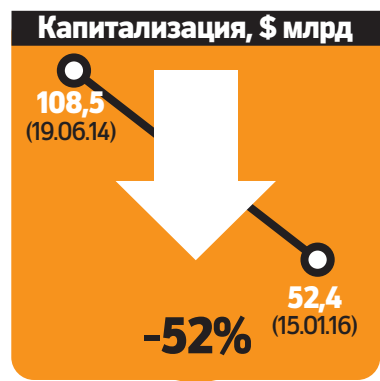
Себестоимость добычи BP составляет сейчас около \$75 за баррель, или почти в 2,5 раза выше текущей стоимости нефти, писали в декабре аналитики Bank of America. В отчете за третий квартал 2015 года британская компания обещала сократить себестоимость до \$60 за баррель к 2017 году.

Инвестбанк Goldman Sachs в январе написал в одном из отчетов, что уровень капитальных затрат, необходимый хотя бы для поддержания текущего уровня производства, является у BP одним из самых высоких среди европейских нефтяных гигантов — около \$18 млрд. Для сравнения: в 2014 году компания инвестировала почти \$24 млрд. Сократить капзатраты до \$17–19 млрд BP обещает к 2017 году. На 2016 год BP также запланировала продажу активов на сумму от \$3 млрд до \$5 млрд.

В январе 2016 года глава BP Роберт Дадли заявил, что нефтяные цены, скорее всего, достигнут своего дна в начале текущего года, но

и после этого останутся гораздо ниже уровней 2013 года. Период низких цен, по его прогнозу, продлится еще несколько лет

ENI (ИТАЛИЯ)



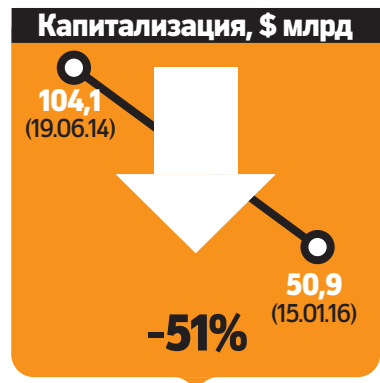
Eni по итогам первых трех кварталов 2015 года отчиталась о чистом убытке €361 млн (\$395 млн по курсу на момент публикации отчетности). За тот же период 2014 года чистая прибыль компании составила €3,7 млрд (\$4,7 млрд). Выручка Eni в январе—сентябре 2014 года равнялась €83,2 млрд (\$105,7 млрд), за год она упала на 22%, до €64,8 млрд (\$70,6 млрд).

В отчетности Eni раскрывала, что сможет финансировать капитальные расходы за счет собственных средств, если цена Brent не опустится ниже \$55. В декабре Bank of America подсчитал, что себестоимость добычи нефти компанией составляет около \$65.

В 2015 году Eni собиралась пересмотреть портфель своих крупных проектов. В целом в 2015–2018 годах компания обещала сократить инвестиции на 17%, или на \$50 млрд. В марте 2015 года Eni стала первой из крупнейших нефтяных компаний мира, серьезно сокративших дивиденды. Кроме того, компания отказалась от планов обратного выкупа акций.

Перед началом кризиса Eni сделала ставку на экспансию, что серьезно сказалось на расходах компании и себестоимости ее добычи, объясняло агентство Reuters

CONOCOPHILLIPS (США)



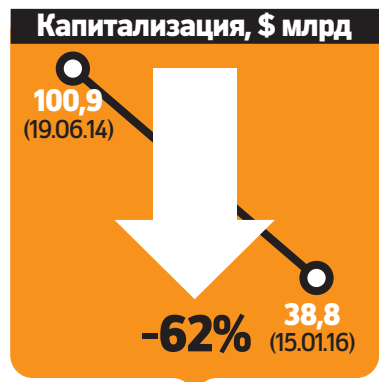
Убытки ConocoPhillips за январь—сентябрь 2015 года составили \$978 млн против \$6,9 млрд чистой прибыли за три квартала 2014 года. Выручка за тот же период сократилась с \$55,5 млрд до \$24,2 млрд или на 56%.

В августе 2014 года консалтинговая фирма Carbon Tracker сообщила, что большинство скважин под управлением ConocoPhillips могут быть рентабельны при стоимости нефти не ниже \$75 за баррель. Год спустя инвестиционная

компания Oppenheimer подсчитала, что корпорации нужна стоимость нефти не ниже \$90 за баррель, чтобы поддерживать текущие уровни капитальных затрат и выплаты дивидендов.

Стоимость барреля американской нефти WTI составляла в те дни \$45,1, то есть вдвое меньше требуемого уровня. Концерн вынужден был начать сокращение затрат. «Мы изучаем возможность повышения гибкости нашей программы капвложений, радикально сокращая структуру вложений», — говорил в октябре глава концерна Райан Лэнс. Тем не менее в 2015 году капзатраты компании сократились всего с \$11 до \$10,2 млрд.

STATOIL (НОРВЕГИЯ)



Норвежская нефтяная госкорпорация Statoil в январе—сентябре 2015 года получила чистую прибыль в размере 17,9 млрд норвежских крон (или \$2,1 млрд по курсу на момент публикации отчетности). Это на 49% ниже, чем годом ранее: 34,8 млрд крон (\$5,2 млрд по курсу на осень 2014 года). Выручка Statoil за тот же период составила 359,3 млрд крон (\$42 млрд) против 458,4 млрд крон (\$68,4 млрд) в 2014 году (в кронах она упала на 22%, в долларах — на 39%).

Весь год Statoil пересматривала расходы. Изначально компания собиралась инвестировать в 2015 году около \$20 млрд, в феврале план по капитальным расходам был снижен до \$18 млрд, а после публикации отчетности за третий квартал — до \$16,5 млрд.

В частности, компания была вынуждена досрочно прекратить действие контракта на аренду нефтяной платформы Songa Trym в

Новый прогноз — \$38,3

Аналитики Газпромбанка пересмотрели свой прогноз по цене на нефть в 2016 году — с \$50 до \$38,3 за баррель. Курс доллара, по их мнению, на конец 2016 года составит 72,3 руб.

Запасы в США

На мировом рынке нефти сохранится избыток предложения, запасы останутся на высоком уровне, также не исчезнут опасения относительно устойчивости китайской экономики, поэтому цена на нефть в первом полугодии 2016 года останется низкой, пишут в своем обзоре аналитики Газпромбанка Евгений Дышлок и Александр Назаров. «В конце 2015 года уровень запасов сырой нефти в США по-прежнему существенно превышал среднее значение за пять лет. По данным опроса Bloomberg, на прошлой неделе он должен был увеличиться еще на 2 млн барр. При этом темпы сокращения добычи сланцевой нефти в США пока не столь значительны, чтобы оказать влияние на баланс мирового рынка нефти», — пишут аналитики.

ОПЕК и Иран

Дополнительное давление на нефтяные котировки оказали итоги заседания ОПЕК в Вене в декабре 2015 года — тогда его участники не смогли договориться об ограничении добычи нефти. Следующее заседание ОПЕК назначено на июнь, однако аналитики Газпромбанка полагают, что картель может провести внеочередное заседание ранее назначенного срока из-за продолжающегося падения цен на нефть. На следующем заседании Венесуэла и другие участники ОПЕК, столкнувшиеся с финансовыми трудностями, скорее всего, будут активнее выступать за введение ограничений на до-

бычу нефти, полагают аналитики. «К тому же картелю нужно быть готовым к поставкам дополнительных объемов нефти из Ирана уже этим летом.

\$50 к концу года

Несмотря на то что аналитики Газпромбанка ожидают сохранения цен на нефть на низком уровне в первом полугодии 2016 года, они называют ценовой уровень \$30 за баррель «фундаментально нежизнеспособным». Они полагают, что во втором полугодии нефтяные цены начнут восстанавливаться и вырастут до \$40 за баррель в третьем квартале и до \$50 за баррель в четвертом квартале. Это произойдет благодаря тому, что США сократят объемы добычи нефти, а остальные производители черного золота сократят капитальные вложения и закроют новые проекты.

Инфляция и ВВП

При такой цене на нефть аналитики Газпромбанка ждут, что к концу 2016 года инфляция замедлится до 9,2% годовых против 12,9% в конце 2015 года. По их мнению, рост инфляционных рисков и сильная волатильность финансовых рынков не позволяют регулятору понизить ключевую ставку в первом полугодии 2016 года. ЦБ вернется к циклу понижения ставки в третьем квартале, ее уровень к концу года достигнет 10,5%. Согласно прогнозам Газпромбанка, ВВП России в 2016 году снизится примерно на 1,8%, экономика выйдет из рецессии не ранее 2017 года.

Северном море. Срок аренды истекал только в марте 2016 года, но Statoil решила разорвать его на полгода раньше, несмотря на выплату неустойки \$42 млн.

Рентабельность добычи в Северном море, где расположены основные добывающие мощности Statoil, составляет около \$50 за бар-

рель, писала Financial Times. Арктические проекты норвежского концерна раньше оставались рентабельны при стоимости нефти не ниже \$80 за баррель, но сокращение расходов позволило снизить этот показатель до \$60 за баррель, писал Bloomberg со ссылкой на информацию компании. ▣

Спекулянты ставят на падение

«Пытаются нащупать дно»

Спекулятивные инвесторы увеличили за неделю короткие позиции по поставкам нефти марки WTI на 25,9 тыс. контрактов (15%), что стало рекордом с 2006 года. Число длинных позиций, открываемых инвесторами, также выросло на 7,4%. «Много людей полагают, что нефть не сможет опуститься еще сильнее, и они пытаются нащупать дно», — считает директор по инвестициям хедж-фонда из Майами Alexander Alternative Capital Майкл Корселли. Он полагает, что цены упадут до \$24–25 за баррель, а потом резко пойдут вверх. На отчетной

неделе стоимость WTI снизилась на Нью-Йоркской товарной бирже на 15%, до \$30,44 за баррель. В понедельник цены упали еще на 3,6%, до \$28,36 за баррель, что стало новым внутри-сессионным минимумом с октября 2003 года.

Фактор добычи

По данным Минэнерго США, уровень добычи американской нефти в течение недели до 8 января увеличивался, что усилило затоваривание рынка, отмечает Bloomberg. «Есть растущее понимание, что любое повышение уровня добычи приведет к сохранению профицита», — сказал

агентству Тим Эванс, занимающийся анализом энергетических рынков в нью-йоркской фирме Citi Futures Perspective. По оценке замглавы консалтинговой компании IHS Дэниела Йергина, уровень добычи в США во втором квартале должен снизиться на 1 млн барр. по сравнению с прошлогодним максимумом. «В конце концов появятся признаки сокращения добычи, и это станет первым показателем, что рынок готов стабилизироваться и начать восстанавливаться», — пояснила управляющий директор консалтинговой компании ESI Energy из Массачусетса Сара Эмерсон.

Итоги 2015 года для ретейлеров в цифрах

На **5,5%**,
до **162,641 млрд руб.**,
снизилась выручка
«М.Видео» в 2015 году
по сравнению
с 2014 годом

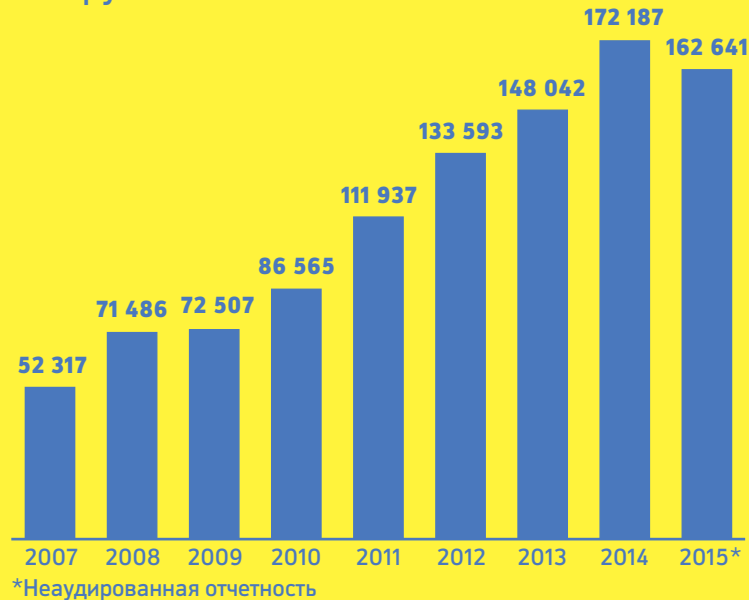
19%
по данным GfK, составил
средний рост цен на
электронику и бытовую
технику за 9 месяцев
2015 года

В среднем **21%**,
по прогнозу
«INFOLine-Аналитики»,
может составить при-
рост выручки у десяти
крупнейших продукто-
вых сетей в 2015 году

На **2,1%**,
до **644 тыс. кв. м**,
увеличилась общая
торговая площадь
магазинов «М.Видео»
за 2015 год

На **25%**
снизились продажи
бытовой техники
и электроники за
9 месяцев 2015 года
в абсолютном выражении,
по данным GfK.
В денежном выражении
рынок сократился
на **6%**

Как менялась выручка «М.Видео», млн руб.



*Неаудированная отчетность

Источник: данные компании

На **4,5%**,
по данным
Watcom, снизилась
посещаемость торговых
центров в среднем по
России за год с конца
декабря 2014 года по
конец декабря 2015-го

На **0,36%**,
до **251 руб. за акцию**,
снизились котировки
«М.Видео» на Московской
бирже 18 января,
в день публикации
годового отчета

11%
в обороте «М.Видео»
в 2015 году составила
доля интернет-продаж

Источник: «М.Видео», Watcom, GfK, «INFOLine-Аналитика», Московская биржа

Почему 2015 год оказался худшим в истории «М.Видео»

Впервые в минусе

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Снижение оборота всего рынка и выручки «М.Видео» было ожидаемо как минимум из-за эффекта высокой базы сравнения, — признает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. — Фактически в декабре 2014 года на волне резкого ослабления курса рубля потребители ажиотажно удовлетворили большую долю своих потребностей в покупках электроники и бытовой техники, планируемых на грядущий год, при этом инфляция цен в течение 2015 года еще больше снизила доступность товаров этого сегмента для покупателя». «Реальные доходы населения для нас важнее, чем курс доллара, — говорил президент «Евросети» Александр Малис в интервью РБК в середине января. — Когда человек заплатит за еду, детский сад, квартиру, у него что-то останется или нет в кошельке? Сегодня мы видим, что в среднем у человека остается все меньше, меньше и меньше. Планы мы всегда выстраиваем из самого плохого. Будет хорошо — и слава богу, но когда мы планируем, мы исходим из максимально негативного сценария».

Ранее аналитики GfK прогнозировали, что продажи бытовой техники и электроники в России в 2015 году просядут на 12,3%, до 1,159 трлн руб., а в 2016 году рынок ужмется еще до 1,136 трлн руб. Согласно прогнозу GfK, на уровень 2014-го — 1,302 трлн руб. — продажи вернутся только в 2019-м.

Прогнозу GfK соответствует падение сопоставимых продаж (в магазинах, проработавших не менее года) «М.Видео». Они в 2015 году просели на 12,7%. Меньшее падение общих продаж ретейлер показал благодаря работе новых магазинов: так, в прошлом году «М.Видео» продолжала экспансию и открыла 20 новых гипермаркетов. На конец декабря сеть объединяла 378 гипермаркетов в 161 городе России, и в 2016 году ретейлер по плану откроет до 20 новых гипермаркетов.

Положительные результаты по продажам «М.Видео» показала в интернет-сегменте: онлайн-продажи ретейлера в 2015-м год к году увеличились на 12,5%, до 17,3 млрд руб. В результате доля интернет-продаж в обороте компании по году составила 11%. Компания стремится к доле 25–30% от оборота, говорил ранее прези-

дент и основной владелец «М.Видео» Александр Тынкован. «Команда по-прежнему нацелена на то, чтобы в сложившихся условиях наращивать нашу долю рынка и показывать результаты, превосходящие динамику отрасли в целом, как в традиционной рознице, так и в интернете», — процитирован Тынкован в сообщении компании.

«М.Видео» — единственный публичный игрок российского рынка бытовой техники и электроники. Другие крупные игроки — «Эльдорадо», «Техносила», «Связной» — обещают раскрыть свои финансовые результаты позже.

ЕДЯТ, НО МЕНЬШЕ

«М.Видео» стал вторым из публичных ретейлеров, отчитавшихся по итогам 2015 года. Первый, «Магнит», показал рост продаж на 24,3%, до 947,8 млрд руб. Однако для быстрорастущего «Магнита» этот показатель прироста выручки оказался самым провальным за последние десять лет: даже в 2009-м рост был больше и составил 28,1%. В 2015 году из-за падения реальных располагаемых доходов населения и последующим сокращением потребления в

физических объемах результаты компании не дотянули даже до нижней границы ее собственного прогноза — топ-менеджмент компании ожидал роста выручки на 26–28%. По прогнозам «ВТБ Капитала», второй по выручке ретейлер России X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») должен показать прирост выручки на 28%, «О'кей» — на 5%. Как ожидали сами компании, выручка ГК «Дикси» в 2015 году должна была вырасти на 16–20%, у «Ленты» — на 29–33%.

Хотя крупнейшие продуктовые ретейлеры, скорее всего, покажут рост выручки, россияне стали гораздо более экономными в тратах на еду. Доля российских потребителей, перешедших на недорогие товары, достигла в четвертом квартале 2015 года рекордного уровня — 70%, показал опрос «Потребительский индекс Ивана» Сбербанка СИБ. И почти каждый четвертый респондент (23%) в целом «сократил объемы потребления еды».

Задержались в рейтинге

В понедельник Deloitte обновил данные своего ежегодного отчета «Мировой сектор розничной торговли», подводящий итоги деятельности 250 крупнейших мировых компаний в отчетном финансовом году (июнь 2014 — июль 2015 года). Согласно отчету, крупнейшим в мире ретейлером по-прежнему остается американская Walmart. Все шесть российских публичных игроков: «Маг-

нит», X5 Retail Group, «Дикси», «Лента», «М.Видео» и «О'кей» — сохранили свои позиции в списке крупнейших ретейлеров. Некоторые даже улучшили свои позиции: например, крупнейший российский ретейлер «Магнит» занял 51-е место с выручкой \$19,9 млрд против 55-го места годом ранее. «М.Видео» опустился в рейтинге на 199-е место, «О'кей» — на 229-е место с 206-го.

В последнем доступном в 2015 году ноябрьском мониторинге Минэкономразвития (МЭР) сообщило, что динамика падения оборота розничной торговли в России достигла рекордных за последние 20 лет значений. Совокупный оборот розничных предприятий обвалился на 11,7% год к году. За десять месяцев прошлого года показатель снизился на 8,8%, а по итогам года МЭР прогнозировало падение розницы в стране на 8,5%. В 2014 году оборот розничной торговли в сопоставимых ценах составлял 26,12 трлн руб.

ЕСЛИ НОВОЕ, ТО ДЕШЕВОЕ

Состояние макроэкономики оказывает серьезное давление и на другие сегменты потребительского рынка. Так, по данным исследовательской компании в индустрии моды Y-Consulting, в прошлом году в натуральном выражении рынок одежды сократился примерно на 14,5% относительно 2014 года. Хотя это лучше первоначального прогноза: в начале года Y-Consulting прогнозировала падение на 22–23%, отмечает генеральный директор Y-Consulting Дарья Ядерная. Поддержка продаж потребовала усилий от ретейлеров: «Они очень рано запустили новогодние распродажи в этом году, поэтому в целом год оказался не настолько плохим, как мы ожидали», — объясняет она.

В деньгах за год рынок вырос почти на 20%, до 3,6 трлн руб., продолжает Ядерная. «Из-за девальвации рубля за год цены на одежду выросли примерно на 25%, отсюда и рост, — комментирует она. — Еще в начале года мы прогнозировали рост на 4–5%, но тогда мы исходили из средневзвешенного курса доллара». Больше всего кризис повлиял на количество покупок, отмечает Ядерная. «Располагаемый бюджет покупателя все время сокращается, поэтому сокращается и число покупок, — говорит она. — Эта тенденция продолжится и в следующем году».

Рынок детских товаров в рублях за год вырос, но только примерно на 2%, оценивает президент Ассоциации предприятий индустрии детских товаров Антонина Цицулина: «Цены при этом выросли на 15–20%, то есть очевидно, что рост рынка произошел только за счет увеличения цен», — говорит она. Однако лидер рынка, «Детский мир», в течение года показывал результаты лучше среднерыночных: за девять месяцев 2015 года он нарастил сопоставимую выручку на 13,8%, а общая выручка увеличилась на 34,1%, до 40 млрд руб.

Рынок мебели в 2015 году упал в деньгах и в натуральном выражении примерно на 20%, оценивает совладелец крупной мебельной российской сети Hoff Михаил Кучмент: «Цены росли, но спрос смещался в сторону более дешевых сегментов, отсюда и падение, — объясняет он. — Из-за кризиса и падения покупательской способности свою бюджетную потребность все больше направляют на еду, а не на непродовольственные товары». ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ТАТЬЯНА КОСТЕНКОВА,
генеральный директор системы контекстной рекламы Aogi

Что будет с торговлей через пять лет

Онлайн и офлайн окончательно сольются в виртуально-розничных гипермаркетах, а продавцы будут знать о своих клиентах буквально все. Кому-то это не понравится, но облегчит жизнь — всем.

ТОРГОВЛЯ БЕЗ ГРАНИЦ

E-commerce — один из самых быстрорастущих сегментов экономики в мире. В Великобритании на e-commerce уже приходится около 15% продаж в сфере ретейла, в США — чуть более 7%, в России — пока около 2,5%.

Потенциал для роста большой, уже очевидно, что создавать розничный бизнес только в офлайне бесперспективно. Лет через пять (или даже раньше, если не случится никаких законодательных и политических катаклизмов, для обычных покупателей полностью исчезнет разделение на покупку онлайн и офлайн. Сейчас в глазах пользователя это принципиально разные процессы, однако с развитием и дальнейшим проникновением мобильных устройств и технологий разница будет только нивелироваться. С развитием мобильных приложений, помогающих подобрать и оплатить товар прямо со смартфона, будет абсолютно нормальным заказать и оплатить все необходимые покупки уже по дороге в магазин. Более того, тот же Google уже начал разработки в области встроенных в мобильные операционные системы «онлайн-гипермаркетов». То, что уже сейчас работает в сфере мобильных приложений и цифрового контента, в обозримом будущем заработает и в других сферах. Через пять лет в России больше 10% товаров будет проходить через онлайн-продажи. И это уже довольно консервативный прогноз.

Как мы покупаем сейчас? Вот я сижу в кафе, пью кофе и думаю: похолодало, а не купить ли мне новые горнолыжные ботинки? Я достаю iPhone, ищу в поиске «горнолыжные ботинки женские», перехожу по нескольким ссылкам, нахожу понравившийся магазин. А дальше — разрыв связи. Я еду в этот магазин, меряю и покупаю ботинки, но маркетологи никогда не узнают, что я нашла их магазин через поиск. А я никогда не узнаю, что через дорогу, в другом магазине, который не давал рекламу в поиске по «горнолыжным ботинкам», они стоят на 20% дешевле.

Уже сейчас в Америке Google тестирует технологию, которая позволит соединить пользователя в онлайн и офлайне с помощью мобильного телефона и специальных маячков в магазинах. Разработка Apple iBeacon уже имеет реальные кейсы использования.

«То, что уже сейчас работает в сфере мобильных приложений и цифрового контента, в обозримом будущем заработает и в других сферах. Через пять лет в России больше 10% товаров будет проходить через онлайн-продажи. И это уже довольно консервативный прогноз»

В практическом смысле это означает, что я как покупатель смогу увидеть все магазины, где продают нужные мне ботинки, в радиусе (например) километра от дома, сравнить цены и купить нужную пару по лучшей цене. А магазин узнает точно, как я нашла его, по каким запросам в поиске, и будет инвестировать только в те рекламные каналы, которые привлекут покупателей.

ОПТИМАЛЬНЫЙ МАРШРУТ

Сейчас поездка в «Ашан» в выходные (или, страшно сказать, перед Новым годом) — это потеря времени и для покупателя, и для магазина. Кто не попадал в ситуацию, когда идешь со своим списком продуктов по бесконечным рядам, и вдруг оказывается, что нужно возвращаться за необходимым товаром назад? Или вдруг приходишь к фруктам, а яблоки закончились.

Через пять лет все будет не так. Магазин, в котором я покупаю продукты, будет знать, что я заезжаю по субботам, около 12 часов, и через приложение будет напоминать мне запланировать поездку и бронировать место на парковке. Список покупок мой телефон сам синхронизирует со схемой расположения продуктов в магазине (с учетом последних манипуляций мерчендайзеров) и построит для меня оптимальный маршрут по залу. Уже сейчас Facebook — наиболее мощная с точки зрения собственной API социальная сеть — позволяет анализировать ленту пользователей, ссылки, которыми они делятся, группы, в которые вступают. Приложение сообщит мне о скидках на товары, которые я собираюсь

купить, подскажет рецепты, которые понравились моим друзьям.

Продуктовые магазины и другие локальные бизнесы наконец-то тоже выйдут в онлайн — сейчас для них это бессмысленная история, локальное таргетирование только начинает разви-

ваться. Активное продвижение беспроводных технологий доступа в сеть (Wi-Fi в транспорте и общественных местах, анализ геолокальных тегов в соцсетях и т.д.) позволит компаниям находить «горячих» клиентов неподалеку в режиме реального времени. Этот тренд активно продвигается сейчас на западных рынках, неслучайно добрая половина партнеров Google на рынке в США — это компании и сервисы, помогающие бизнесам в локальном интернет-маркетинге.

ЗНАНИЕ — СИЛА

Через пять лет почти не останется сайтов, которые выглядят одинаково для всех. Персонализация и сбор информации о каждом из нас движется вперед бешеными темпами. Какой смысл показывать мне платья размера S и XS, если

«Мобильные приложения, понимая наши вкусы и предпочтения, а также размер, рост и вес, будут в день начисления зарплаты на карту отправлять push-уведомления о том, что пора к ним заглянуть»

я ношу L? Это просто трата места на сайте. Ито, что сайты (а тем более приложения) все еще делают это — просто пережиток прошлого. Уже сейчас ретаргетинг позволяет показывать пользователю те товарные предложения, которыми он интересовался ранее. Системы RTB дают рекламодателям возможность в режиме реального времени торговаться за право показать конкретному пользователю рекламное объявление, что значительно повышает эффективность

С развитием мобильных приложений будет абсолютно нормальным заказать и оплатить все необходимые покупки уже по дороге в магазин.

рекламы и ее релевантность желаниям потребителя.

Через пять лет все будет иначе. Мобильные приложения, понимая наши вкусы и предпочтения, а также размер, рост и вес, будут в день начисления зарплаты на карту отправлять push-уведомления о том, что пора к ним заглянуть. Возможно, профили пользователей (размеры, аллергии, состав семьи, частота покупок, доход) будут настраиваться на уровне смартфонов и будут доступны всем разработчикам приложений под соответствующее устройство.

Тектонические сдвиги в рекламном ландшафте в ближайшие пять лет продолжатся. Страшно представить, что случится с самодельной наружной рекламой, печатным спамом, рекламой в лифтах и подъездах... Локальные рекламодатели наконец-то получат доступ к более эффективным каналам — контекстной рекламе, видеорекламе, программатике. Непременно появятся локальные агентства — специалисты по Подольску, Одинцово или Восточному Измайлово. Их медиапланы будут лучше всего знать маршруты людей в определенном районе, расположение магазинов, автомоек, роддомов и кофеен и смогут настолько тонко спланировать контекстную рекламу для продуктового магазина, чтобы перехватить пользователя между спортзалом и пиццерией.

Кто-то скажет, что персонализация — это вторжение в личное пространство. Holy war продолжается несколько лет: хорошо ли, если размер твоих трусов знают

все магазины белья? Скорее всего, функции персонализации можно будет отключить. Но что получит несчастный пользователь вместе с отключением? Гору спама, рекламу в лифтах, толстые каталоги, где половина не твоего размера или не подходит по цвету. Выбор всегда за нами.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

СТРОИТЕЛЬСТВО Инвесторы потеряли интерес к новой трассе вокруг Москвы

Кольцо о двух концах

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Претенденты на строительство 3-го и 4-го участков ЦКАД могут отказаться от участия в конкурсах, которые «Автодор» откладывал в течение полутора лет. Они не верят, что смогут окупить свои затраты на трассу.

КОНКУРСЫ БЕЗ УЧАСТНИКОВ

Потенциальные концессионеры могут не прийти на конкурсы по строительству 3-го и 4-го участков Центральной кольцевой автомобильной дороги (ЦКАД), назначенные на 26 января и 5 февраля, уверены собеседники РБК в двух компаниях-претендентах. Они объясняют это высокими рисками для инвесторов, которые сохранились, несмотря на то что в конце прошлого года «Автодор» внес изменения в условия концессии. Представитель «Автодора» пока не ответил на запрос РБК.

ЦКАД должен быть построен к 2018 году — к чемпионату мира по футболу, однако уже около полутора лет «Автодор» не может разыграть 3-й и 4-й участки дороги. Проблемы начались в конце 2014 года, после обвала рубля и резкого повышения ключевой ставки Банка России. В течение всего 2015 года госкомпания проводила консультации с потенциальными участниками, а сроки конкурсов постоянно сдвигали. В ноябре вышло распоряжение правительства с измененной финансовой моделью проекта: для финансирования строительства разрешили применять плавающие ставки с привязкой к ключевой ставке и индексу потребительских цен. Также государство взяло на себя часть инфляционных рисков при инфляции от 8 до 15%.

На строительство ЦКАД претендуют четыре консорциума — «Северо-Восточная магистраль» («Главная дорога» и управляющая компания «Лидер»), «СОК 24 Раша» (группа ВТБ и французская Vinci), «Инвест Финанс» (Газпромбанк и «Стройтрансгаз») и Автодорожная строительная корпорация («ДСК Автобан» Алексея Андреева и испанская Sacyr Concession). Представители «Лидера», «Автобана», «ВТБ Капитала», «Стройтрансгаза»

Центральная кольцевая автодорога

Проект ЦКАД был задуман в 2007 году. Его цель — разгрузить федеральные трассы и МКАД, перераспределив транзитный поток машин. Общая длина дорог превысит 520 км, проезд по большей части из них будет платным. Первый и третий — пятый пусковые комплексы, представляющие собой кольцо окружностью 327 км, построят к 2018 году, после этого начнется строительство второго пускового комплекса — ответвления от кольца длиной около 200 км.

1 Номер пускового комплекса 2 Длина участка, км 3 Стартовая стоимость строительства, млрд руб. 4 Срок строительства
5 Выбор подрядчика 6 Подрядчик



Источник: «Автодор» Карта: openstreetmap.org

и Газпромбанка отказались комментировать свое участие в конкурсах.

Топ-менеджер в «ВТБ Капитале» в конце декабря 2015 года говорил РБК, что пока окончательного решения по участию в конкурсе нет: «Мы думаем». Ранее в августе представитель «Лидера» не исключал, что управляющая компания отка-

жется от участия в проекте. «Некоторые положения конкурсной документации создают риски потери инвестиций», — объяснял он РБК. Заместитель генерального директора по финансовому развитию «Автобана» Денис Анисимов тогда же отмечал, что окончательного решения об участии в конкурсе у их консорциума нет, но это связа-

но в том числе с тем, что испанскую компанию Sacyr Concession беспокоит нестабильная экономическая ситуация в России.

Подвести итоги конкурсов по 3-му и 4-му участкам ЦКАД «Автодор» планирует 26 февраля и 26 марта соответственно, подписание концессионных соглашений назначено на 26 мая и 6 июня.

Если в этот раз конкурсы не состоятся или будут перенесены, госкомпания рискует потерять еще один строительный сезон и не уложиться в установленный правительством срок сдачи магистрали.

ИНВЕСТОРЫ НЕ ХОТЯТ РИСКОВАТЬ

Внесенных в 2015 году в схему финансирования проекта изменений недостаточно, полагает собеседник РБК в одном из консорциумов. По его словам, «Автодор» не полностью берет на себя обязательства по предоставлению земли до начала строительства, а это существенный риск для инвестора (оформление земельных участков полностью на строителя). Не исключено, что в итоге концессионеру придется договариваться с нынешними собственниками участков самостоятельно. Сколько на это потребуется времени и денег, непонятно, сетует источник.

«Автодор» пытается переложить на концессионера устранение недоделок по переносу коммуникаций. В итоге мы получаем «минное поле» — можем наткнуться на кабели ФЭСБ, водопроводы и газопроводы и строительство встанет», говорит он. Сейчас, по его словам, готово лишь около 50% необходимой для строительства земли.

Стоимость строительства 3-го и 4-го участков ЦКАД, согласно материалам на сайте «Автодора», составляет 80,1 млрд и 77,1 млрд руб. соответственно. Протяженность каждого — около 100 км, победители конкурсов должны самостоятельно привлечь 32,7 млрд и 28,8 млрд руб.

Стоимость строительства занижена, полагают собеседники РБК в двух компаниях, претендующих на участки. Сметы посчитаны в ценах 2010 года, в проекте заложена инфляция 5%, а фактическая инфляция за 2015 год составила только официально 13%, приводит пример один из них. «Только по 3-му участку ЦКАД стоимость дороги может превысить сметную на 10 млрд руб., и это тоже ложится на плечи инвестора», — добавляет он. «По нашим подсчетам, на 3-й участок может потребоваться значительно больше 90 млрд руб.», — утверждает источник РБК в другом консорциуме.

Как строится ЦКАД

Центральная кольцевая автомобильная дорога (ЦКАД) — новое кольцо вокруг Москвы, которое построят в Московской области. Протяженность ЦКАД составит 339–344 км (283,6 км новых дорог и еще 55,5 км реконструированных). Срок запуска — 2018 год. Стоимость строительства, по предварительным оценкам, соста-

вит около 300 млрд руб., из них 150 млрд руб. — средства Фонда национального благосостояния (ФНБ). Президент Владимир Путин на экономическом форуме в Петербурге в 2013 году назвал ЦКАД одним из трех важнейших инфраструктурных проектов, для которых было решено распечатать ФНБ.

Первые лоты — первая и пятая секции ЦКАД — разыграли еще в 2014 году. Их стоимость составляет 48,9 млрд руб. и 42,2 млрд руб. соответственно, но доля частного финансирования существенно ниже — лишь 6,8 млрд руб. для 5-го участка трассы. Конкурс на строительство первой секции (участок в 49,5 км от

Минского до Каширского шоссе) выиграл «Стройгазконсалтинг», тогда принадлежавший бизнесмену Зияду Манасиру. Но компания оказалась в сложном финансовом положении и успела сменить владельцев несколько раз в течение года. Весной 2015 года «Автодор» расторг соглашение с SGK, которому так и не удалось получить банков-

ские гарантии. В августе 2015 года контракт на строительство первой секции ЦКАД был передан «Крокус Интернэшнл» Араса Агаларова. Право строить пятую секцию (от Наро-Фоминского до Солнечногорского района и Звенигорода) получила компания АРКС, совладельцем которой до недавнего времени был Геннадий Тимченко.

Заявленную стоимость магистрали сможет выдержать только крупная строительная компания с хорошими собственными ресурсами, считает собеседник РБК в компании, консультирующей «Автотор». Есть риск, что стоимость неразрытых участков ЦКАД вырастет на 10–15%, подтверждает он.

Кроме того, собеседники РБК в двух компаниях-претендентах на строительство ЦКАД сетуют, что некоторые существенные детали концессионного соглашения остались за рамками обсуждения во время консультаций. Систему штрафов за недостатки в эксплуатации дороги «Автотор» будет обсуждать уже после того, как участники подадут заявки и предоставят обеспечение в размере 400 млн руб., рассказал РБК один из потенциальных инвесторов. «Выходит, участник подает заявку на конкурс, по условиям которого через систему штрафов он может лишиться всех своих инвестиций и не получить дохода», — объяснил он.

ПРИОРИТЕТНЫЙ ПРОЕКТ

На прошлой неделе министр транспорта Максим Соколов заявил, что Минтранс рассчитывает сохранить финансирование строительства ЦКАД и сдать дорогу к 2018 году. «Мы нацелены на реализацию этого проекта в полном объеме в 2018 году, и пока шансы остаются. Да, ситуация непростая», — сказал он (цитата по «Интерфаксу»).

Оптимистично настроен и глава правления «Автотора» Сергей Кельбах. «Если мы проведем конкурс по модели концессии и подпишем документы до мая 2016 года, тогда мы не потеряем еще один сезон и успеем завершить работы к концу 2018 года», — говорил он РБК в конце 2015 года.

Участники конкурсов оптимизма не разделяют: в декабре «Ведомости» писали со ссылкой на первого замдиректора по производству компании «Главная дорога» (в консорциуме с УК «Лидер») Михаила Покатаева, что 4-й участок ЦКАД вряд ли сдадут к чемпионату мира по футболу в 2018 году. По его словам, подобные проекты требуют до пяти лет на реализацию, а обсуждать ЦКАД начали лишь за два года и семь месяцев до срока и уже потеряли почти год.

Запаса прочности по срокам строительства практически не осталось по всем участкам ЦКАД, констатирует руководитель проектов практики «Инфраструктура» «НЭО Центра» Евгений Мазур. «Перенос подведения итогов конкурсов на февраль сильно сократил лимит времени на строительство магистрали», — подчеркивает он. ЦКАД — приоритетный проект для правительства и «Автотора», поэтому маловероятно, что его отменяют или заморозят, оговаривается Мазур. ■

Поправка

В номере №6 от 18 января 2016 года на подпункте к фотографии в статье «Подальше от государства» неправильно указана фамилия главы Пенсионного фонда России Антона Дроздова. Редакция приносит извинения.

БАНКИ Владелец «Уралсиба» начал переговоры с «Ростехом» об обмене активами

Новикомбанк ищет инвестора

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Руководство госкорпорации «Ростех» ведет переговоры с владельцем «Уралсиба» Владимиром Коганом. Речь идет о слиянии либо обмене активами «Уралсиба» и Новикомбанка.

СЛОЖНАЯ СДЕЛКА

О том, что глава «Ростеха» Сергей Чemezov ведет переговоры с Владимиром Коганом о вхождении последнего в капитал Новикомбанка, РБК рассказал источник, близкий к корпорации, уточнив, что на прошлой неделе у них состоялась встреча по этому вопросу. Информацию о переговорах подтвердили банкир, узнавший о них от топ-менеджера банка «Уралсиб», собеседник, близкий к банку «Уралсиб», и банкир из Фондсервисбанка (на санации у Новикомбанка с апреля прошлого года), который уточнил, что Чemezov и Коган ведут переговоры с конца прошлого года.

Еще один менеджер, близкий к «Ростеху», говорит, что переговоры идут с несколькими инвесторами, среди них есть и Коган, но речь не идет о продаже контрольного пакета. «Планируется сложная сделка, не исключен обмен активами, но если она сорвется, у «Ростеха» есть другие потенциальные инвесторы», — сказал он.

В официальном ответе «Ростеха» на запрос РБК, в частности, говорится, что «официальных переговоров о поиске инвестора не велось, но банк не исключает возможности консолидации активов с другими участниками рынка». Также в ответе на запрос РБК сказали, что речь не идет о санации Новикомбанка или продаже «Ростехом» принадлежащего ему пакета Владимиру Когану.

В ответе пресс-службы, кроме прочего, сказано, что «в связи с введением новых санкций в отношении российских промышленных компаний, многие из которых обслуживаются Новикомбанком, возникла необходимость в переоценке портфеля активов банка». В документе подчеркивается, что банк сохраняет свою стратегию по созданию «опорного банка российской промышленности», однако для повышения результативности «рассматривает возможность объединения усилий с другими участниками рынка».

Новикомбанк сохраняет свою стратегию по созданию «опорного банка российской промышленности», однако для повышения результативности «рассматривает возможность объединения усилий с другими участниками рынка»

ТРЕБУЮТСЯ РЕЗЕРВЫ

В прошлую пятницу пресс-служба «Ростеха» распространила сообщение с информацией о поиске инвестора для банка. Ранее газета «Коммерсантъ» сообщила о проведении в банке проверки ЦБ: «Качество активов таково, что они требуют существенного дорезервирования, рассказали несколько собеседников «Ъ» на банковском рынке, знакомых с ситуацией в Новикомбанке. Точный размер «дыры» неизвестен. По одним оценкам, это десятки миллиардов рублей. «По моей информации, объем кредитов, требующих дополнительных резервов, может достигать всех 100 млрд руб.», — говорит один из собеседников «Ъ», написал «Коммерсантъ» в статье «От санкций до санации», опубликованной 14 января.

«Проверка в Новикомбанке носит плановый характер. Регулятор в ходе работы предоставил банку ряд рекомендаций, касающихся улучшения качества активов банка, а также совершенствования принятых банком процедур управления капиталом», — сообщила пресс-служба Новикомбанка. Пресс-служба «Ростеха» утверждает, что в результате публикации банк столкнулся с паникой вкладчиков, которые вывели из банка 1,7 млрд руб. Всего на 1 декабря в банке было 41,8 млрд руб. вкладов населения. «Банк сделал ошибку,

что дал релиз о поиске инвестора, признав таким образом свои проблемы», — возражает источник в ЦБ.

САНКЦИИ И «ТРАНСАЭРО»

Новикомбанк, входящий в топ-50 банков по активам (275,3 млрд руб. на 1 декабря), подпал под санкции США в декабре прошлого года. Он на 57,68% принадлежит госкорпорации «Ростехнологии», которая находится под санкциями с осени 2014 года. «Из-за санкций «Ростеху» и его дочкам стало сложнее сбывать свою продукцию и обслуживать банковские кредиты, в том числе и Новикомбанка. Также банк кредитовал «Трансаэро», что еще больше ухудшило его кредитный портфель», — говорит источник, близкий к Новикомбанку.

Объем кредитного портфеля Новикомбанка превышает 150 млрд руб. (на 1 декабря 2015 года), в основном это корпоративные кредиты. По словам аналитика Fitch Александра Данилова, только 30% портфеля — это кредиты «Ростеху» и его предприятиям, 70% — это кредиты частным компаниям, и они более рискованные. «На начало 2015 года доля кредитов с просрочкой более 90 дней в банке составила 3,2% от кредитного портфеля, к 1 июля она выросла до 12%, это уже с учетом кредита «Трансаэро», — говорит Данилов.

На 1 июля 2015 года кредиты «Трансаэро» составляли 50% капитала первого уровня, говорит аналитик Moody's Елена Редько. «Мы отмечаем высокую концентрацию кредитов. На конец 2014 года сумма кредитов, выданных банком 20 крупнейшим заемщикам, составила 670% капитала первого уровня. Банк выдал «Ростеху» кредиты на сумму 19 млрд руб. (по состоянию на 1 июля) и другим государственным компаниям на сумму 30,7 млрд руб.», — говорит Редько.

«Пока озвученные проблемы Новикомбанка выглядят преувеличенными, у части кредитов, выданных банком, действительно есть признаки обесценения, но это не значит, что они не вернутся в банк», — считает Данилов.

По его словам, последний раз акционер докапитализировал банк в мае 2014 года. «Ростех» — крупная структура, за которой стоит госбюджет, а банк, по сути, выполняет функции казначейства. С поддержкой проблем быть не должно, но по факту она не пришла, а вместо этого начались разговоры о поиске стратегического инвестора», — говорит Данилов.

Официальный представитель Когана Ирина Волина опровергла информацию о переговорах по покупке Новикомбанка. ■

БАНКИ Альта-банк перестал проводить платежи клиентов

Деньги по записи

ЮЛИЯ ТИТОВА

Занимающий 171-е место по активам Альта-банк ввел ограничения на выдачу вкладов и не проводит платежи.

Альта-банк уже две недели выдает вклады только по записи и с ограничениями, сказал РБК сотрудник call-центра. «Причем запись на эту неделю уже окончена, на следующую неделю можно записаться в пятницу», — сказал сотрудник. Банк ограничил сумму, которую можно снять за один раз, \$2 тыс. или €2 тыс. и 150 тыс. руб.

Также банк не проводит платежи физических и юридических лиц. 30 декабря один из клиентов банка Алексей Велесевич от-

крыл в Альта-банке аккредитив по договору долевого участия, но вечером менеджер застройщика сообщил, что, по его сведениям, у банка возникли проблемы. Клиент банка пытался перевести деньги на счет в СМП Банк, однако 11 января начальник головного отделения Ирина Ипатова сказала, что денег на перевод нет, но проблемы временные, рассказывает Велесевич. «Также она посоветовала на всякий случай разбить вклад на несколько по 1,4 млн руб. (застрахованная сумма. — РБК)», — рассказал клиент банка. Также об этом пишет портал «Банки.ру».

Как рассказал собеседник, связанный с компанией «Служба правовой помощи», обслужива-

ющей в Альта-банке, зарплатные, налоговые и обычные платежи банк перестал проводить с 13 января, но при этом представители банка обещают, что проблемы временные. В call-центре заявили, что в банке платежи юриции проводятся на следующий день.

Альта-банк (171-е место по активам, по данным «Банки.ру»), — небольшой банк, работающий преимущественно в московском регионе. Банк кредитует компании и привлекает средства населения. Банк имеет диверсифицированную структуру пассивов. Более чем на 30% он фондируется за счет средств физлиц (7 млрд руб.), на 27% — за счет средств предприятий (6 млрд руб.), на 14% — за счет средств привлеченных на МБК

(3 млрд руб.), и остальное — облигации и вексели (627,5 млн руб.).

На текущий момент основными бенефициарами являются председатель наблюдательного совета, экс-топ-менеджер Александр Китбалян (31,33%), Нина Домакеева (21,16%), председатель правления и член наблюдательного совета Армен Арутюнов (15,69%), Олег Фаерберг (6,90%), член наблюдательного совета Александр Иванов (6,90%), Алексей Майоров (5,66%), член правления Игорь Левченко (4,28%), Эдуард Мадунц (2,21%). Олег Фаерберг и Александр Иванов являются соучредителями телекоммуникационной компании «МФИ Софт».

Банк не ответил на официальный запрос РБК. ■



ФОТО: Николай Галкин/ТАСС

Как говорят представители Viber, за год аудитория мессенджера в России выросла на 20 млн человек

ИНТЕРНЕТ Эксперты назвали самое популярное в России приложение для общения

Мессенджер для мегаполисов

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Самый популярный у владельцев смартфонов мессенджер — Viber, им пользуются около 60% обладателей «умных» телефонов в России, почитали в исследовательской компании J'son & Partners Consulting. На втором месте — WhatsApp.

50 МЛН АБОНЕНТОВ

Мобильными мессенджерами пользуются почти 60% обладателей смартфонов, что составляет 50–60 млн человек, рассказал РБК руководитель департамента беспроводных технологий J'son & Partners Consulting Виталий Солонин. Наибольшая популярность Viber связана, возможно, с большей функциональностью: у мессенджера есть поддержка не только голосовых, но и видеозвонков, полагает эксперт. У WhatsApp для Android поддержка голосовых звонков появилась только весной 2015 года, видеозвонки до сих пор недоступны. Кроме того, Viber лучше оптимизирован для работы в условиях недостаточно качественного интернет-канала, уверяет Солонин.

J'son & Partners Consulting проводила онлайн-опрос среди пользователей смартфонов в городах-миллионниках в июне 2015 года. Методику и количе-

ство респондентов Солонин не раскрывает, ссылаясь на коммерческую тайну.

Лидерство Viber и WhatsApp связано с простотой регистра-

В пятерку мессенджеров-лидеров, по версии J'son & Partners Consulting, вошли также соцсети «Одноклассники», «ВКонтакте» и Facebook Messenger

ции по телефонному номеру и отсутствием необходимости держать приложение в активном режиме, для того чтобы абоненты могли дозваниваться, в отличие от Skype, считает Солонин. Наибольшая популярность Viber связана, возможно, с большей функциональностью: у мессенджера есть поддержка не только голосовых, но и видеозвонков, полагает эксперт. У WhatsApp для Android поддержка голосовых звонков появилась только весной 2015 года, видеозвонки до сих пор недоступны. Кроме того, Viber лучше оптимизирован для работы в условиях недостаточно качественного интернет-канала, уверяет Солонин.

В пятерку мессенджеров-лидеров, по версии J'son & Partners Consulting, вошли также соцсети «Одноклассники», «ВКонтакте» и Facebook Messenger, которые как

BlackBerry, Windows Phone и Bada, а также на стационарных компьютерах под управлением Mac OS X, Windows и Linux. Мировая аудитория Viber превышает 660 млн человек, по данным самой компании. Сервис зарабатывает на продаже пользователям наклеек-стикеров, а также предоставляет платные услуги голосовой связи Viber Out (доступна на iOS и Android) — возможность звонить из мессенджера на обычные телефонные номера. Viber не размещает рекламу в приложении, уверяют в компании.

С расчетами J'son & Partners Consulting согласна представитель «МегаФона» Юлия Дорохина. Среди абонентов «МегаФона» в 2015 году Viber лидирует

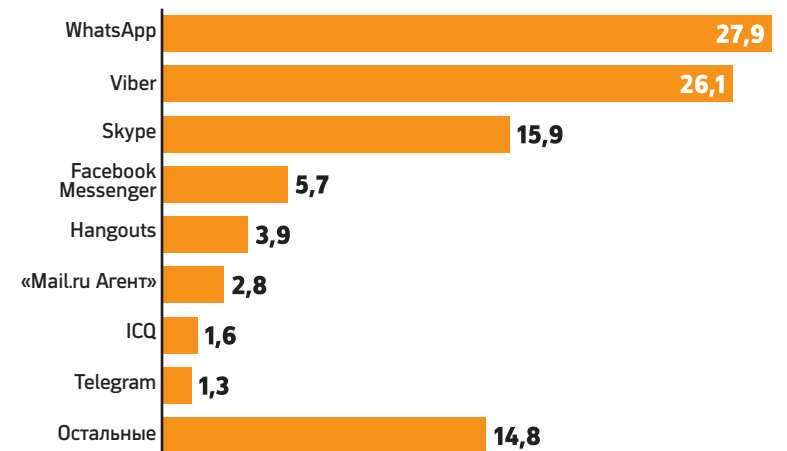
BlackBerry, Windows Phone и Bada, а также на стационарных компьютерах под управлением Mac OS X, Windows и Linux. Мировая аудитория Viber превышает 660 млн человек, по данным самой компании. Сервис зарабатывает на продаже пользователям наклеек-стикеров, а также предоставляет платные услуги голосовой связи Viber Out (доступна на iOS и Android) — возможность звонить

из мессенджера на обычные телефонные номера. Viber не размещает рекламу в приложении, уверяют в компании.

РАЗНЫЕ ПОДХОДЫ

С расчетами J'son & Partners Consulting согласна представитель «МегаФона» Юлия Дорохина. Среди абонентов «МегаФона» в 2015 году Viber лидирует

Самые популярные в России мессенджеры, %, доля аудитории



Среди жителей городов размером от 700 тыс. чел. в возрасте от 12 до 64 лет

Источник: TNS Russia

по числу пользователей, говорит Дорохина. На втором месте с небольшим отрывом закрепился WhatsApp, далее — Skype. У абонентов МТС самым популярным приложением является WhatsApp, за ним следуют Viber и Skype, рассказал РБК пресс-секретарь МТС Дмитрий Солодовников. При этом Viber популярнее WhatsApp в некоторых регионах — например в Сибири, добавил он. Абсолютные цифры по количеству пользователей мессенджеров ни в «МегаФоне», ни в МТС не раскрывают.

Большинство абонентов «ВымпелКома» (бренд «Билайн»), регулярно пользующихся мессенджерами, активнее всего используют для общения приложение «ВКонтакте» (64%)

Большинство абонентов «ВымпелКома» (бренд «Билайн»), регулярно пользующихся мессенджерами, активнее всего используют для общения приложением «ВКонтакте» (64%), рассказала РБК представительница компании Анна Айбашева. На втором месте по популярности у абонентов оператора — Skype (56%), на третьем — WhatsApp (49%), Viber только на четвертом месте (44%), сообщила Айбашева. Исследование «ВымпелКом» проводил по всей России в городах с населением более 500 тыс. человек: компания проанализировала аудиторию, которая пользовалась мобильным интернетом на смартфоне или планшете, самостоятельно оплачивала мобильную связь и регулярно использовала не менее трех категорий OTT-сервисов (OTT, over the top — технология, позволяющая передавать контент поверх сетей

провайдеров), отметила Айбашева. Она не раскрыла период, за который приводится статистика.

Самым популярным мессенджером у абонентов «Скартела» (бренд Yota; виртуальный оператор на базе «МегаФона») является WhatsApp — им пользуются 43% абонентов, сообщается в отчете оператора в ноябре 2015 года. За WhatsApp по популярности следовали Viber (32%) и Skype (15%). При этом в Москве и Санкт-Петербурге номером один у абонентов «Скартела» тогда оказался Viber: в столице

доля мессенджера составляла 36%, в Санкт-Петербурге — 44%. Сервисом обмена сообщениями пользуются более 80% пользователей голосовых услуг компании, больше половины трафика мессенджеров (51%) приходится на WhatsApp, рассказывала представительница оператора Лина Удовенко.

Результаты исследования J'son & Partners Consulting не совпадают с расчетами исследовательской компании TNS Russia. В июне 2015 года среди мобильных приложений в городах с населением более 700 тыс. лидером был WhatsApp, аудитория которого насчитывала 7,2 млн человек, или 27,9% от населения (среди пользователей 12–64 лет). Вторую строчку занимал Viber с 6,7 млн пользователей (доля 26,1%), на третьем месте был Skype с мобильной аудиторией в 4,1 млн (15,9%).

МНЕНИЕ



СЕРГЕЙ МУРАВЬЕВ,
генеральный директор
«Кузбасского технопарка»

АРТЕМ РАДА,
консультант по инвестициям
и GR «Кузбасского технопарка»

Как угольщики справляются с падением спроса

Проблемы нефтяников для производителей угля — это вчерашний день. И угольная отрасль нашла решение: когда сырье оказывается невостребованным, нужно начать его перерабатывать.

ЗАЛОЖНИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Кризис перепроизводства, в который сейчас попали производители нефти, для угольной отрасли привычная повестка дня. Россия по производству угля сейчас на 6-м месте в мире (после КНР, США, Индонезии, Австралии, Индии). Конкуренция колоссальная — цены за последние пять лет достигли минимума (в декабре 2015 года они держались на уровне: энергетический уголь — \$56 за тонну, коксующийся уголь — \$80 за тонну).

Страны вводят ограничения в виде пошлин на ввоз угля. Китай с 2014 года ввел пошлины на коксующиеся и антрацитовые угли — 3%, на каменный уголь — 6%, а для всех остальных углей — 5%. В результате экспорт российского угля в Китай сократился в два раза в денежном выражении — до \$1,1 млрд, на 36% — в физическом: 16,5 млн т.

Это приводит к перенасыщению мирового рынка, а также к закрытию угольных компаний и шахт. В Великобритании закрылась последняя угольная шахта Kellingley, германская шахта Auguste Victoria проработала 116 лет и находится в консервации, в Польше закрыты четыре нерентабельные шахты, крупнейшая североамериканская компания по добыче угля Arch Coal объявила себя банкротом.

Сланцевая революция в США привела к тому, что на внутреннем рынке в 2008–2009 годах высвободилось огромное количество неликвидного угля, направленного позднее на рынки ЕС (в тот период цена на уголь на мировом рынке упала из-за нового дешевого газа, падение цены сейчас результат общего сырьевого тренда).

Возникает вопрос: если на товар упал спрос, зачем его производить? Мировая угольная промышленность — заложник инфраструктуры: угольную шахту можно остановить, по сути, один раз, запустить ее в работу через несколько лет простоя, когда цены могут пойти вверх, по затратам может быть сопоставимо со строительством новой.

Уйти с мирового рынка угля также можно только раз: выпавшие

объемы заместят поставщики из Австралии, Индонезии (тем более у них все намного лучше с транспортными затратами в себестоимости продаж, чем у кузбасского угля, в цене которого 50–60% — это ж/д тариф).

На внутреннем же рынке для развития инфраструктуры массового потребления под природный газ и/или иные энергоносители нужны не один год и расширение программы все шахты, страна останется без тепла.

ЧТО ДЕЛАТЬ?

Уголь — более традиционное, а в некоторых случаях более качественное сырье для химической индустрии, чем нефть и газ (так, буквально драгоценные индивидуальные химические соединения антрацен, флуорен, хинолин, изохинолин, карбазол можно получить только из каменноугольной смолы, которая получается при коксовании угля).

В России уголь традиционно воспринимается исключительно как сырье для энергетики и металлургии. С точки зрения выручки эти отрасли останутся самыми сильными каналами продаж угля в ближайшие годы. Однако углехимия — второй после энергетики по ресурсоемкости способ экономически эффективной утилизации угля. Современная технологическая карта углехимии позволяет производить 130 базовых полупродуктов, и все они значительно дороже, чем уголь. Почти треть мирового поливинилхлорида и четверть аммиака и метанола производятся из угля.

Рынок скептически смотрит на потенциал развития углехимии в странах, где есть значительные и дешевые в разработке запасы нефти и газа. Однако для России развитие углехимии — это не просто попытка заменить углем нефть и газ, но и технологичный способ дорого продать уголь на падающем рынке.

Например, строительство завода по производству олефинов (этилен, пропилен) из угля мощностью 500 тыс. т в год закрывает весь объем реализации небольшого угольного предприятия мощностью около 2 млн т угля в год. При этом емкость всего российского рынка угля увеличивается на 1%.

Олефины из угля в России не делает никто. Единственной работающей технологией газификации угля является красноярская «Термокок», наиболее успешно при-

меняемая на предприятиях «Карбоника-Ф» (они газифицируют бурый уголь, получают тепло, полукокс и углеродные сорбенты, при этом тепловая энергия является, по сути, бесплатной за счет продажи «путных» сорбентов) и ТЭЦ-2 в столице Монголии Улан-Баторе (газифицируют бурый уголь, производят тепло и топливные брикеты для частного сектора).

При этом страна зависит от импорта сложных продуктов органического синтеза (полимеров и сополимеров) и углеродных материалов с заданными функциональными свойствами. Потенциал импортозамещения первичных полимеров на внутреннем рынке превышает 300 млрд руб., готовых изделий из пластика — 350 млрд руб. Низкая стоимость и транспортная доступность сырья также обеспечивают конкурентоспособность российских «угольных» олефинов. А низкие цены на уголь и курс рубля к доллару США обеспечивают сильный экспортный потенциал.

Эксперты «Кузбасского технопарка» рассчитали себестоимость производства метанола и олефинов в России и сравнили эти показатели с данными КНР и США. В анализе учитывались все необходимые затраты на сырье и операционные расходы, включая амортизацию оборудования и ФОТ (за основу была принята финансово-экономическая модель Deutsche Bank). В расчетах учитывалось, что уголь передается на собственное метанольное производство по себестоимости добычи, равной в среднем 800 руб. за тонну. За счет такой низкой стоимости сырья себестоимость угольного метанола составляет около \$140 за тонну. Внутренняя рыночная цена — \$231 за тонну, экспортная цена — \$255 за тонну. Таким образом, российский угольный метанол конкурентоспособен в глобальном масштабе, у него хорошие рентабельность и экспортный потенциал.

СЛИЯНИЕ БИЗНЕСА И НАУКИ

Для развития углехимии в России нужно аккумулировать и поддерживать проекты в области переработки угля, которые будут ориентированы на запрос рынка. Наша задача — сделать из углехимии такую же развитую подотрасль химической промышленности, как нефтехимия или фармацевтика. Сейчас российские прикладные исследования сосредоточены вокруг научного задела небольшого количества вузов и НИИ. Эти технологии не всегда попадают в спрос. Более того, наши ученые ходят по траектории, в которой уже есть готовые зарубежные инженеринговые решения и оборудование.

Нужно искать возможности государственно-частного партнерства по проектам в области углехимии, выращивать собственные углехимические стартапы и искать «стыковки» крупных угольных компаний с молодыми разработчиками.

Не исключено, что этот опыт вскоре пригодится и нефтяным компаниям. Просто экспортировать сырье при нынешней ценовой конъюнктуре совсем печально.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Бесплатный WhatsApp

Общение для всех

Популярный мессенджер WhatsApp стал бесплатным 18 января. Сообщение об отмене годовой абонентской платы в размере 99 центов появилось в корпоративном блоге компании. До сих пор мессенджер взимал плату с клиентов начиная со второго года использования программы. Платная подписка на WhatsApp действовала с 2013 года.

«Мы не хотим, чтобы у людей было ощущение, что однажды они не смогут общаться с остальным миром», — объяснил основатель WhatsApp Ян Кум. Он пояснил: например, не у всех пользователей есть банковские карты. «Почти миллиард человек во всем мире ежедневно полагаются на WhatsApp, чтобы оставаться на связи со своими друзьями и членами семьи. Начиная от отца семейства в Индонезии, который делится [через WhatsApp] фотографиями со своей семьей, до студентки в Испании, которая общается с друзьями из дома, и доктора в Бразилии, которая разговаривает [через мессенджер] со своими пациентами — все они

полагаются на быстроту, надежность и простоту WhatsApp», — говорится в блоге компании.

Рекламы не будет

Отказ от подписки не означает появление рекламы в мессенджере, говорится в заявлении компании. WhatsApp будет тестировать инструменты, при помощи которых пользователи смогут, например, узнать у банка информацию о подозрительной транзакции или у авиакомпании о задержке рейса. Новые инструменты должны позволить пользователю мессенджера получать подобные сообщения и уведомления через WhatsApp как «единое окно».

В российской пресс-службе WhatsApp РБК не смогла ответить на вопрос, как теперь будет зарабатывать мессенджер, уточнив, что рассматриваются «альтернативные модели». В феврале 2014 года соцсеть Facebook объявила о покупке сервиса за \$19 млрд. После закрытия сделки Кум вошел в совет директоров Facebook. По оценке американского Forbes, на 18 января 2016 года его состояние составляет \$7,9 млрд.

Как работает национальная платежная система

Сувенир для патриотов

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

В середине декабря в России заработала платежная система «Мир». Корреспондент РБК несколько дней тестировал новую карту. Что из этого получилось?

Система «Мир» была задумана как российская альтернатива международным платежным системам Visa и MasterCard. Запуск происходил не без проблем: банки жаловались, что выпуск национальной карты обойдется им дороже, чем выпуск карт международных платежных систем. В итоге первые карты были выпущены на две недели позже обещанного срока, а число банков, присоединившихся к НСПК, оказалось совсем небольшим.

15 декабря на пресс-конференции, посвященной запуску «Мира», было объявлено о семи банках, имеющих возможность выпускать карты, — это Газпромбанк, МДМ Банк, Московский индустриальный банк, банк «Россия», работающий в Крыму банк РНКБ, Связь-банк и СМП Банк. В реальности заказать новую карту можно было только в последних двух. В call-центрах остальных банков обещали начать прием заявок в январе. Еще 21 банк только приступил к тестированию карты.

Корреспондент РБК оставил заявку на сайте Связь-банка и спустя пять дней стал обладателем дебетовой карты «Мир».

КАК РАБОТАЕТ

Существует три вида карт «Мир»: стандартная дебетовая, классическая и премиальная. Разница между ними заключается в ежемесячном лимите на снятие средств. По карте первой категории лимит составляет 300 тыс. руб., по премиальной — 1 млн руб. Для «тест-драйва» была выбрана стандартная карта.

Несмотря на космополитичное название, «Мир» можно привязать лишь к рублевым счетам. Соответственно, расплачиваться ими можно только в России. Исключение — так называемые кобейджинговые карты, работающие с двумя платежными системами. Планы по выпуску «Мир-Maestro» есть у Газпромбанка. Но когда можно будет получить такую карту, банк не уточнил.

ТРАТИТЬ НЕЛЕГКО

Пополнить карту можно через банкомат или банковским переводом. Правда, потратить эти деньги не так-то просто. Открытого списка торговых точек, принимающих «Мир», нет ни на сайте оператора платежной системы, ни на сайтах банков.

При получении карты в офисе банка корреспонденту РБК также не смогли назвать места, где можно ей расплатиться. «Лучше каждый раз уточнять перед оплатой», — посоветовала операционистка.



ФОТО: Олег Флюнев / РБК

Но совет этот не помог: ни в одной из 10 торговых точек, которые посетил корреспондент РБК, продавцы ничего не знали о новой карте. «Никогда не слышала о такой, — удивилась сотрудница кофейни «Шоколадница». — Ну, давайте попробуем ею оплатить». Эксперимент успехом не увенчался.

Не получилось потратить деньги с карты ни в закусочной «Макдональдс», ни в продуктовых магазинах «Перекресток» и «Пятерочка», ни в магазинах косметики Lush и Yves Rocher, ни в других кафе и магазинах. Во всех случаях терминал писал, что карта не обслуживается. Однажды терминал напечатал чек, но почему-то идентифицировал платежную систему как Visa.

Расплатиться картой в интернете тоже не получилось. При попытке оплатить мобильную связь на сайте сотового оператора появилось сообщение, что такой тип карты не поддерживается.

Участие банка в Национальной системе платежных карт — еще не гарантия того, что он обслуживает карту

Трудности могут возникнуть и со снятием денег в банкомате. Прием карты в банкоматах обеспечивают 28 банков — участников НСПК, уточняет пресс-секретарь НСПК Елена Бочарова. Но участие банка в системе — еще не гарантия того, что он обслуживает карту. Получить наличные в банкоматах Сбербанка и Райффайзенбанка не удалось, хотя оба банка — участники «Мира». В первом случае банкомат выдал надпись: «Для данного типа карт нет доступных операций», во втором: «К сожалению, данная карта банкоматом не обслуживается. Операция прекращена».

Сейчас Райффайзенбанк ведет работы по подключению своей инфраструктуры к национальной платежной системе, рассказал начальник управления некредитных продуктов Райффайзенбанка Дамьян Леклер. Сбербанк не ответил на вопрос о готовности сети банкоматов для приема карт «Мир».

Потратить деньги по карте удалось лишь после того, как пресс-служба НСПК назвала корреспонденту РБК адрес магазина, настроившего терминал под новую платежную систему. Им оказался небольшой магазин канцтоваров индивидуального предпринимателя «ИП Гончаренко». Корреспондент РБК оказался первым, кто расплатился картой «Мир» в этом магазине. На этот раз операция прошла успешно.

Развитие платежной инфраструктуры занимает время, объясняет Бочарова. Оплачивать покупки в интернете можно уже сейчас,

но для этого интернет-магазины должны заключить договоры со своими банками-эквайерами. «Это процесс, который требует времени; мы ведем работу в этом направлении», — говорит она.

Когда к карте будет подключена технология 3D-secure, необходимая для оплаты в большинстве интернет-магазинов, в НСПК не уточняют. Зато количество торговых точек, принимающих карту, должно вырасти в июле—декабре. Но подробности НСПК опять же не раскрывает. Крупные банки-эквайеры тоже не могут назвать сроки обслуживания карт

«Мир» — на этот вопрос не ответили пресс-службы Сбербанка и ВТБ24.

БЕЗ КЭШ-БЭКА И ПРОЦЕНТОВ

У национальной карты пока не так много преимуществ. Главное достоинство — стоимость. Годовое обслуживание дебетовой карты в банках, планирующих ее выпускать, — от 150 до 700 руб. Дешевле всего в Связь-банке и СМП Банке, самое дорогое предложение — у банка «Россия» и тюменского Запсибкомбанка. «Сейчас стоимость карты «Мир» вдвое ниже, чем пластика международных платежных систем», — говорит глава департамента платежных систем СМП Банка Елена Биндусова.

Но у карты «Мир» нет программ лояльности, кэш-бэка и начисления процентов на остаток. НСПК планирует добавить к карте приложение, позволяющее оплачивать проезд в транспорте. Но точные даты реализации этих планов неизвестны. «Наполнение карты «Мир» различными сервисами начнется в этом году и будет продолжаться до 2018 года», — обещает Бочарова.

Большого интереса к новой карте банки пока не зафиксировали. Связь-банк уже выдал карту 100 клиентам, еще около 250 человек оставили заявку на выпуск, рассказывает замглавы департамента развития розничного бизнеса банка Екатерина Белоусова. СМП Банк данные о выпуске карт не раскрывает. Остальные участники платежной системы выпускали карты только для своих сотрудников для тестирования.

«Сейчас «Мир» — это просто русский сувенир, — признается сотрудник одного из банков, участвующих в национальной платежной системе. — До создания инфраструктуры ее стоит заводить исключительно из патриотических соображений».

Карта «Мир» в цифрах

39 банков

присоединились к национальной системе платежных карт «Мир» по состоянию на 18 января 2016 года

Лишь в двух

из них можно было заказать карту, тогда как, по данным НСПК, к выпуску карт приступили семь банков

От 300 тыс. до 600 тыс. руб.

банк, ставший участником системы, должен заплатить за настройку базовой конфигурации, а также сделать взносы в гарантийный фонд

На 35–45%

расходы на эмиссию карт «Мир» превышают стоимость карт Visa и MasterCard, по словам главы департамента платежных систем СМП Банка Елены Биндусовой

От 150 до 700 руб.

— стоимость годового обслуживания карты в банках, планирующих ее выпускать

Не более 300 тыс. руб.

может ежемесячно снимать с карты владелец стандартной дебетовой карты, до 1 млн руб. — обладатель премиальной карты

28 из 39 банков

— участников системы «Мир» обеспечивают прием карты в банкоматах

В 9–10 млрд руб.

Центробанк оценил затраты на проект по созданию НСПК летом 2014 года

Источник: НСПК, Банк России, РБК