

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



МИХАИЛ ЗЕЛЬМАН,
лондонский
ресторатор

«Неужели в России так все плохо?»

Интервью, с. 8

ФОТО: Tatiana Zommer for Forbes

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

20 мая 2015 Среда No 84 (2101) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 20.05.2015)

▼ \$1= **₽49,17**

▼ €1= **₽55,10**

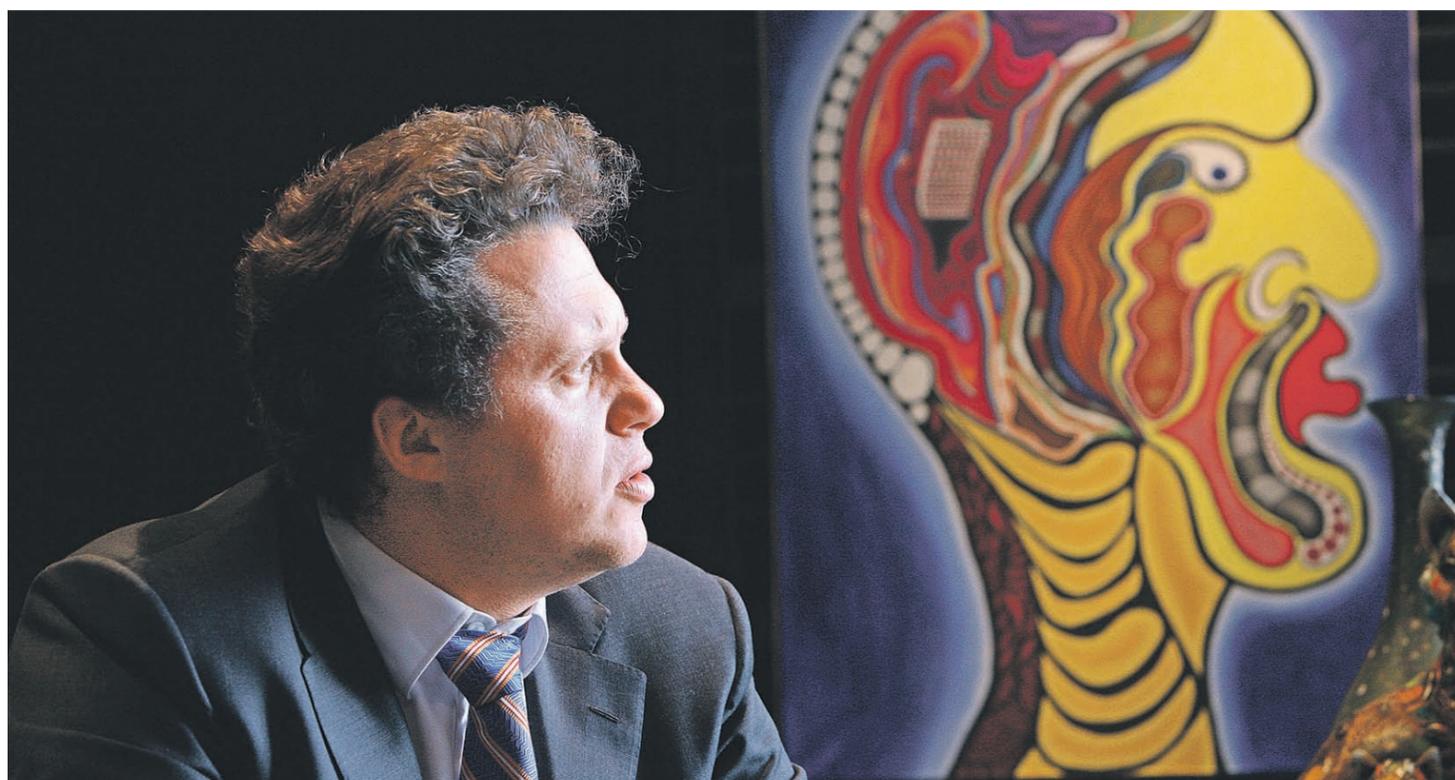
▲ **ЦЕНА НЕФТИ BRENT** (BLOOMBERG, 19.05.2015, 19.00 МСК) **\$64,41 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ **ИНДЕКС РТС** (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 19.05.2015) **1 057,6 ПУНКТА**

▲ **МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ** (ЦБ, 08.05.2015) **\$358,5 МЛРД**

Недвижимость Что осталось у Сергея Полонского

Застройщик из Камбоджи



Офис Сергея Полонского. Москва, 2009 год

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

У обвиняемого в растрате средств дольщиков Сергея Полонского не осталось активов в России, рассказывали в марте сам бизнесмен и его адвокаты. А вот за рубежом он сохранил несколько проектов.

Бывшему миллиардеру Сергею Полонскому в понедельник, 18 мая, было предъявлено обвинение в мошенничестве, совершенном в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ, максимальное наказание — лишение свободы на десять лет). В конце прошлой недели бизнесмен был депортирован из Камбоджи, где проживал, и доставлен в московское СИЗО «Матросская тишина».

Он проходит обвиняемым по уголовному делу, которое следственный департамент МВД расследует с 2013 года. В основу дела легли претензии дольщиков — соинвесторов строительства элитных жилых кварталов «Кутузовская миля» и «Рублевская ривьера» в Москве. Следствие подозревает,

что 3,35 млрд руб., привлеченных у дольщиков, были израсходованы структурами Полонского не по назначению.

Тверской суд Москвы еще в начале 2014 года удовлетворил ходатайство МВД о наложении ареста на принадлежащие Полонскому акции иностранных компаний. Получить комментарий следователей о стоимости арестованного имущества и его возможном использовании для возмещения убытков пострадавшим, пока не удалось.

РБК попытался разобраться, какие активы могли остаться у Полонского к моменту ареста.

Активы в Камбодже

Сейчас Сергею Полонскому принадлежат права долгосрочной аренды восьми островов в Камбодже, рассказал РБК источник в окружении предпринимателя. По его словам, вложения в оформление аренды превысили \$6 млн.

Об этом сообщало и местное издание Phnompenh Post в ноябре 2013 года: правительство Камбоджи подтверждало изданию, что

бизнесмен арендует остров Ко-Дек-Куль.

В феврале 2015-го пресс-секретарь Полонского Илья Розенфельд уточнял РБК названия еще четырех островов — Кох Май, Кох Пи, Кох Демлон и Кох Принь. Тогда же Розенфельд добавлял, что в число камбоджийских активов предпринимателя входят яхта и три автомобиля.

Сам Полонский рассказывал РБК в начале года, что для управления заграничными проектами, включая объекты в Камбодже, в конце 2014-го создана группа компаний Elca. Ее, по словам предпринимателя, возглавляли «опытные менеджеры, юристы». «Часть проектов начата: строим первые гостиничные комплексы, кафе, дайвинг-центры, рестораны», — утверждал бизнесмен, не уточняя детали.

Сиамский залив он называл одним из самых перспективных регионов для девелопмента: «Через 5–10 лет сюда придут с деньгами будет поздно. Первые инвесторы снимут куш». Еще бывшая компания Полонского Mirax Group в 2007-м объявляла об открытии

на берегу Ко-Дек-Куля бутик-отеля Mirax Resort площадью 10 тыс. кв. м, рассчитанного на 12 номеров. Инвестиции, по данным самой компании, составили около \$30 млн. Этот отель остался у бизнесмена после продажи Mirax Group, говорил бывший адвокат Полонского Александр Карабанов.

Другие зарубежные активы

Бывший адвокат предпринимателя Александр Добровинский считает, что зарубежные проекты, о которых в разное время заявляла Mirax Group, теперь принадлежат структурам самого Полонского.

Mirax Group с 2004 по 2008 год объявляла о девяти проектах в восьми странах — Англии, Франции, Швейцарии, США, Черногории, Турции, во Вьетнаме и на Украине. О шести проектах известно, что они перешли к новым владельцам или были остановлены местными властями, судьбу еще трех — в Лондоне, Майами и швейцарской Аминоне — выяснить не удалось.

Окончание на с. 12

Бытовая химия и косметика

Сбытовая ХИМИЯ

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

С 1 июня из-за ужесточения алкогольного закона с полок магазинов могут исчезнуть средства для мытья посуды, кремы и влажные салфетки. Производителей ждут потери в миллиарды рублей, сети убирают товары из ассортимента.

Лишний процент

1 июня вступают в силу поправки в закон о госрегулировании производства и оборота алкоголя — они снижают порог содержания спирта в продукции, для производства и продажи которой надо получить лицензию. Сейчас этот порог — 1,5%, будет — 0,5%.

Для участников рынка это означает, что они должны получить лицензию Росалкогольрегулирования на производство и продажу и установить систему учета (ЕГАИС, см. врез). Но главное, непонятно, что делать с уже произведенной продукцией с содержанием спирта 0,5–1,5% — можно ее продавать или нельзя. Под действие закона могут попасть жидкие средства для стирки, кондиционеры для белья, средства для мытья посуды, чистящие средства, освежители воздуха всех видов, клеи, ваксы и крем для обуви, полироли, репелленты и даже влажные салфетки. Большая часть — бытовая химия, но есть, например, и дезодоранты, которые производят косметические фирмы.

Об этом говорится в письме Ассоциации производителей парфюмерии, косметики, товаров бытовой химии и гигиены (АППИК БХ, входят крупнейшие транснациональные компании, включая Procter & Gamble, Henkel и Kimberly Clark) вице-премьеру Александру Хлопонину, который курирует в правительстве алкогольную отрасль (письмо направлено 14 мая, копия есть у РБК).

Окончание на с. 10



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русяева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1238
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Президенту предложат урезать расходы бюджета 2016 года на 13%

Наступление на рез

ПЕТР НЕТРЕБА,
ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО

Минфин подготовил первые расчеты к формированию федерального бюджета на 2016–2018 годы. Они предусматривают сокращение расходов в следующем году до 12,9% от определенного в действующем бюджете уровня.

Варианты обсуждались в понедельник на встрече первого вице-премьера Игоря Шувалова с экспертами и во вторник на бюджетном совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева, рассказали РБК два источника в финансово-экономическом блоке правительства.

Представитель секретариата Шувалова подтвердил РБК, что первый вице-премьер встретился с экспертами и обсуждал вопросы бюджета. Раскрывать подробности он не стал.

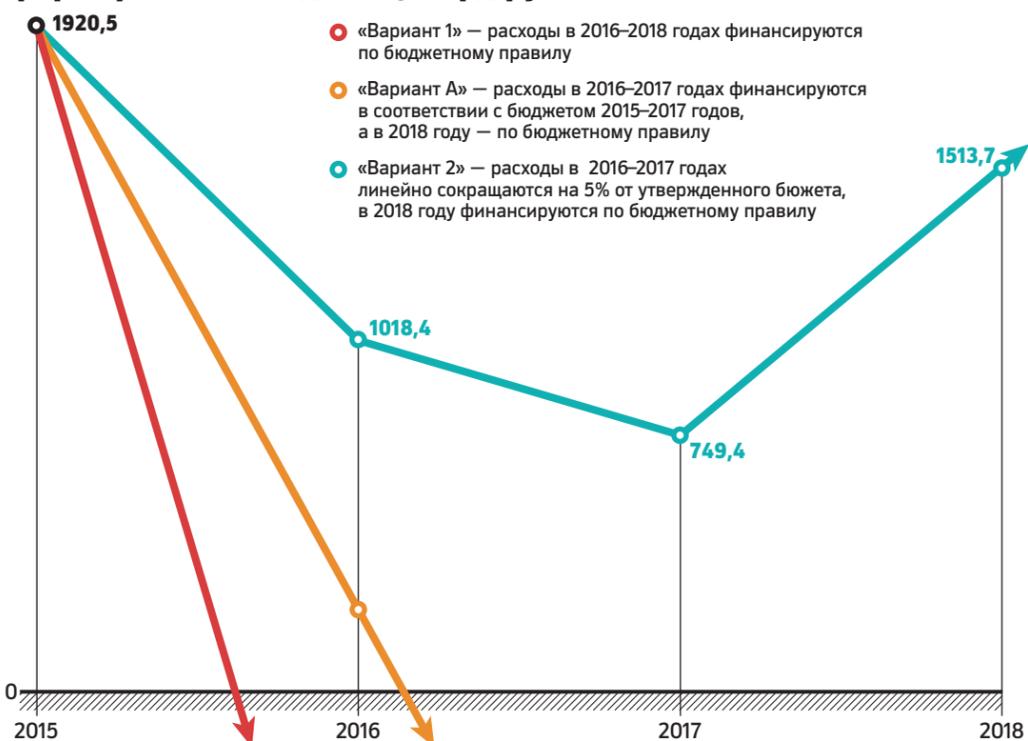
Как не потратить Резервный фонд
На совещаниях рассматривались четыре подхода к формированию бюджета на следующую трехлетку, рассказали РБК источники, знакомые с ходом обсуждения. По трем вариантам в Минфине уже проведены предварительные расчеты на основании предложений бюджетополучателей по распределению предельных объемов бюджетных ассигнований на реализацию госпрограмм и по направлениям деятельности, не входящих в госпрограммы. Заявки министерств и ведомств собирались до 15 мая.

Как следует из материалов к совещаниям, с которыми удалось ознакомиться РБК, только расчеты по одному из вариантов (он назван «Вариант 2») соответствуют цели основных направлений деятельности правительства по выходу на бездефицитный бюджет в 2018 году (0,2% ВВП) и позволяют вновь накапливать резервы.

Этот вариант предполагает уже испытанный в 2015 году метод линейного сокращения расходов на 5% в реальном выражении от уровня действующего бюджета на трехлетку. В марте-апреле этого года правительство провело линейное сокращение текущих расходов в номинале на 10% от своих планов на начало 2015 года.

По «Варианту 2» в 2016 году придется сократить расходы на 864,4 млрд руб. В последующие два года сокращения продолжатся. Такой подход позволит правительству сохранить на конец 2016 года чуть более 1 трлн руб. в Ре-

На сколько хватит Резервного фонда при различных вариантах формирования бюджета, млрд руб.



Источник: Минфин

Только один вариант соответствует цели основных направлений деятельности правительства по выходу на бездефицитный бюджет в 2018 году и позволяет вновь накапливать резервы

зервном фонде и начать его вновь накапливать в 2018 году, полностью отказавшись от финансирования дефицита из этого источника. Расходы бюджета в этих расчетах самые низкие по отношению к ВВП, они снижаются год от года — с 18,7% в 2016 году до 17,2% в 2017 году и 15,9% в 2018 году.

Что, если отложить секвестр
По другому варианту («Вариант А») правительство продолжит финансировать расходы в конструкции, заложенной в уже сокращенный бюджет 2015–2017 годов. И в этом случае почти полностью лишится резервов уже в 2016 году. Грандиозное сокращение расходов от уровня бюджета 2015 года по этому варианту откладывается на 2018 год — в 2016 году будет сокращено только 58,7 млрд руб., а в 2018 году Минфин рассчитал секвестр в размере 2,2 трлн руб.

В номинальном выражении в год выборов президента сокращения могут оказаться в размере 34,2% от уровня 2015 года. Даже если правительство пожертвует частью госпрограмм вооружений, избежать секвестра ниже 25,9% не удастся.

Третий вариант («Вариант 1») в отличие от «Варианта А» предполагает применение бюджетного правила на протяжении всей бюджетной трехлетки. И уже в 2016 году на финансирование всех расходов резервов нет — их, по расчетам Минфина, потребуется более 3,3 трлн руб., а на начало года в нем останется всего 1,9 трлн. При этом дефицит растет в следующем году до 4,7% ВВП, а расходы — до 21,4% ВВП. В 2018 году в Резервном фонде по-прежнему дефицит в 1,2 трлн руб. даже при условии, что его прекращают тратить и он начинает получать первые после кризиса доходы.

Вариант реформ
Наконец, четвертый вариант, который обсуждался на совещаниях в правительстве, предполагает принятие структурных решений, которые позволили бы правительству отойти от действующей модели распределения расходов в зависимости от конъюнктуры. Расчеты в общей бюджетной конструкции Минфин по этому варианту не делал, рассказали РБК два источника.

Формирование федерального бюджета на 2016–2018 годы

Основные макроэкономические показатели бюджета 2016–2018 годов



Источник: Минфин

На сколько увеличатся расходы бюджета и на сколько их необходимо сократить, млрд руб.



ервы

Формирование федерального бюджета на 2016-2018 годы

Доходы федерального бюджета, млрд руб.

	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
В абсолютном выражении	12 736,7	13 854	15 006	15 978
В относительном выражении, % ВВП	17,4	16,8	16,5	16

Три варианта определения расходов федерального бюджета, млрд руб.

«Вариант 1» — расходы в 2016–2018 годах финансируются по бюджетному правилу

Расходы	15 215	17 712,2	16 650,5	15 808
Расходы, % ВВП	20,8	21,4	18,3	15,9
Дефицит/профицит	-2478,3	-3858,2	-1644,5	170
Дефицит/профицит, % ВВП	-3,4	-4,7	-1,8	0,2
Расходы из Резервного фонда*	2877,1	3346,1	1244,3	-776,2
Объем Резервного фонда на конец года	1920,5	-1227,7	-2499,3	-1735,1

«Вариант А» — расходы в 2016–2017 годах финансируются в соответствии с бюджетом 2015–2017 годов, а в 2018 году — по бюджетному правилу

Расходы	15 215	16 271,8	17 088,7	15 808
Расходы, % ВВП	20,8	19,7	18,8	15,9
Дефицит/профицит	-2478,3	-2417,8	-2082,7	170
Дефицит/профицит, % ВВП	-3,4	-2,9	-2,3	0,2
Расходы из Резервного фонда*	2877,1	1905,7	1682,5	-776,2
Объем Резервного фонда на конец года	1920,5	212,7	-1497,1	-732,9

«Вариант 2» — расходы в 2016–2017 годах линейно сокращаются на 5% от утвержденного бюджета, в 2018 году финансируются по бюджетному правилу

Расходы	15 215	15 466,1	15 647,8	15808
Расходы, % ВВП	20,8	18,7	17,2	15,9
Дефицит/профицит	-2478,3	-1612,1	-641,8	170
Дефицит/профицит, % ВВП	-3,4	-1,9	-0,7	0,2
Расходы из Резервного фонда*	2877,1	1100	241,7	-776,2
Объем Резервного фонда на конец года	1920,5	1018,4	749,4	1513,7

* Положительное значение — использование, отрицательное — пополнение

Источник: Минфин

По словам одного чиновника, речь прежде всего идет об оптимизации социальных расходов. Их нужно не просто сокращать, а максимально оптимизировать сеть предоставления социальных услуг по здравоохранению и образованию. Этот вопрос обсуждался на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева 14 мая, тогда речь шла о возможной экономии на 23–30% от текущих социальных расходов и до 40% от расходов Минобрнауки, говорит источник.

«По мере того как рецессия протекает мягче, чем ожидали власти (-1,9% ВВП в первом квартале 2015 года, в то время как Минэкономразвития пересмотрело годовой прогноз с -3% до -2,7%), вероятность структурных преобразований растет. В условиях жесткого падения экономики происходит сжатие системы — она становится более интровертной, что проявляется в желании минимизировать риски за счет дополнительных бюджетных расходов. Такое наблюдалось в кризисе 2008–2009 годов. Напротив, если ситуация позволяет, реформы проводить легче», — рассуждает главный экономист Deutsche Bank в России Ярослав Лисоволик.

Структурные реформы требуют в большей степени политической воли, чем денег, скептически главный

экономист Центра развития НИУ ВШЭ Валерий Миронов. По его словам, если бы оправдались худшие ожидания по динамике экономики, реформы стали бы вынужденной мерой. «Относительно благоприятная ситуация может их дестимулировать. А тем временем нужно решать проблему инвестиционной паузы, слабого финансового сектора и заточенного под сырьевой сектор законодательства», — призывает он.

Пресс-секретарь премьера Дмитрия Медведева Наталья Тимакова не подтвердила РБК бюджетное совещание у премьера и отказалась комментировать предлагаемые правительству варианты решения. В Минфине также отказались подтвердить расчеты и не комментируют совещание у премьер-министра.

По словам источника в правительстве, в среду все расчеты будут представлены Владимиру Путину. По сообщению пресс-службы Кремля, 20 мая президент проведет совещание с членами правительства по подготовке федерального бюджета на 2016 год и плановый период 2017 и 2018 годов. «В повестке дня совещания — вопросы подготовки целевого сценария прогноза социально-экономического развития страны», — цитирует сообщение ТАСС. ▣

Мнение



СЕРГЕЙ АЛЕКСАШЕНКО,
старший научный сотрудник Центра развития НИУ ВШЭ

Кончился ли кризис в российской экономике

Чиновники заявляют, что падение экономики остановилось. Но этот кризис отличается от предыдущего: теперь главным пострадавшим стало население, и это уже надолго.

Не такой уж страшный

В первом квартале 2015 года российская экономика упала всего на 1,9%. И члены правительства, и эксперты заговорили о том, что худшее уже позади и что вот-вот начнется подъем. Идеальный шторм в экономике России оказался мощным — с начала ноября и до конца января рубль потерял треть своей стоимости, — но не продолжительным. К концу зимы ситуация на финансовых рынках начала улучшаться, прежде всего из-за 30-процентного отскока цен на нефть.

Разрушительные эффекты финансового шторма были сконцентрированы главным образом в финансовом секторе. Промышленное производство продолжало расти благодаря 20-процентному росту закупок вооружений. Сельское хозяйство получило позитивный импульс от хорошего урожая, а пищевая промышленность — вследствие эмбарго на импорт продовольствия из стран Запада. Жилищное строительство в начале года продолжало расти сверхвысокими темпами (33% к первому кварталу 2014 года), что частично компенсировало спад в промышленных инвестициях.

Это не конец

Однако ключевые параметры российской экономики в кризисе 2008–2009 годов и во время нынешнего кризиса выглядели очень по-разному. В этот раз основным пострадавшим выступает население. И этот кризис совсем даже не закончился. В прошлый кризис дефолт был одним из самых пострадавших секторов экономики, так как основная масса жилищного строительства велась девелоперами за счет собственных и заемных средств. Но за семь лет совокупный объем ипотечных кредитов, выданных российскими банками, вырос в шесть раз.

Четыре драйвера кризиса

На углубление кризисных явлений будут работать четыре фактора.

1. Высокая инфляция. Правительство и ЦБ ожидают, что к концу года она опустится до 12%. Но и это уровень 2003–2004 годов. И кто сказал, что такой темп роста цен будет благоприятно сказываться на экономической динамике? А если инфляция вновь ускорится из-за плохого урожая, нового витка девальвации рубля, роста тарифов естественных монополий или монетарного финансирования

Идеальный шторм в экономике России оказался мощным — с начала ноября и до конца января рубль потерял треть своей стоимости, — но не продолжительным

дефицита бюджета Центральным банком? Последствия высокой инфляции хорошо известны: падение уровня жизни населения, снижение инвестиционной активности, осложнение ситуации в бюджете и банковском секторе.

2. Перекошенный бюджет. Пока Минфину удалось сократить расходы бюджета менее чем на 2%, а плановый дефицит федерального бюджета составляет 3,7% ВВП. Да, в условиях рецессии Минфин даже обязан проводить антициклическую политику и не допускать сильного снижения расходов. Но на деле сокращение реальных расходов федерального бюджета в текущем году составит 7–9%, и Минфин планирует дальнейшее их сокращение в 2016–2017 годах. Первыми «под нож» пойдут инвестиции. Такой бюджет будет тормозить экономику и в краткосрочной, и в долгосрочной перспективе.

3. Вечно тонущие банки. Восстановление финансовых рынков и отскок курса рубля на первый взгляд улучшили текущее состояние банковской системы. Однако это впечатление может оказаться ошибочным. С одной стороны, ЦБ дал серьезные послабления банкам с точки зрения оценки их рисков и устойчивости, и эти послабления, возможно, будут продлены. С другой стороны, финансовое положение многих заемщиков неизбежно будет ухудшаться, заставляя банки соглашаться с потерями, забирать залоги на свои балансы или пролонгировать кредиты. Поэтому через какое-то время мы можем снова услышать мольбы банков о бюджетной помощи.

4. Сокращение инвестиционной активности, начавшееся еще в конце 2011 года. Снижение инвестиций будет продолжаться, о чем говорят и сокращение внутреннего спроса, и сохранение западных санкций, и сокращение импорта из-за падения нефтяных цен. Минэкономразвития оценивает снижение совокупных инвестиций в этом году на уровне 11%. Но в прошлом году инвестиции тоже сокращались, а в позапрошлом не росли.

Российская экономика устойчива в силу своей примитивности. Но нет оснований поддерживать оптимизм властей, уже увидевших свет в конце тоннеля. Сползание экономики России в рецессию будет продолжаться еще несколько кварталов, вслед за чем неизбежно последует отскок, короткий и не сильный. За ним может последовать новое снижение. А потом — новый отскок. Пилообразное движение на одном уровне — одним словом, стагнация.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Власть Однокурсница Медведева отказалась вновь возглавить Арбитражный суд Московского округа

Судья покинула зал

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Судья Валерия Адамова, которая училась на одном курсе с премьером Дмитрием Медведевым, неожиданно отозвала свою кандидатуру с конкурса на место руководителя Арбитражного суда Московского округа. Причину она не назвала.

Судья Валерия Адамова, претендовавшая на место председателя Федерального арбитражного суда Московского округа (ФАС МО), сняла свою кандидатуру с конкурса на место руководителя суда, передает корреспондент РБК с заседания Высшей квалификационной коллегии судей (ВККС).

Адамова была единственным претендентом на место руководителя суда. Квалификационная коллегия должна была во вторник решить вопрос о ее рекомендации или нереконструкции на второй срок. Но в начале заседания судья неожиданно заявила, что отзывает свою кандидатуру и не будет участвовать в конкурсе.

«Я бы хотела отказаться от участия в конкурсе», — заявила Адамова. Председатель ВККС Николай Тимошин попросил Адамову написать письменное ходатайство, а затем поставил на голосование вопрос и прекратил производство по делу.

После заседания Адамова отказалась сообщить журналистам причину, по которой приняла такое решение. «Отрицательных отзывов в моих материалах не было», — отметила Адамова. При этом о своих дальнейших планах судья затруднилась ответить.

Адамова занимала должность председателя Федерального арбитражного суда Московского округа с 2009 года по апрель 2015 года. До этого руководителем суда была Людмила Майкова, которая была отстранена от должности за нарушение судейской этики.

Адамова училась на юридическом факультете ЛГУ вместе с премьер-министром Дмитрием Мед-

ведевым и бывшим председателем Высшего арбитражного суда Антоном Ивановым.

С 2002 по 2006 год она была замначальника юридического департамента ОАО «Газпром», до этого работала в ОАО «Сибирско-Уральская нефтегазохимическая компания».

На должность судьи Адамова была назначена в 2006 году и сразу заняла место первого заместителя председателя Арбитражного суда Москвы. А в 2009 году Иванов рекомендовал ее кандидатуру на должность председателя ФАС МО.

Срок ее полномочий как руководителя суда истек в конце апреля 2015 года. Но процедура назначения председателя суда сильно затянулась. Сейчас обязанности председателя ФАС МО исполняет бывший заместитель Адамовой Наталья Шуршалова, но и ее полномочия истекают в июле.

До этого руководителем суда была Людмила Майкова, которая была отстранена от должности с большим скандалом: ее уволили за нарушение судейской этики.

Последние из команды Иванова

Адамова оставалась одной из последних высокопоставленных судей из команды бывшего председателя ВАС Антона Иванова. Во вторник Высшая квалификационная коллегия судей лишила полномочий и другого протее Иванова — Дмитрия Плешкова, который возглавлял Арбитражный суд Самарской области.

Плешков в 27 лет стал одним из самых молодых председателей судов, когда в 2010 году он был назначен руководителем Арбитражного суда Московской области. До этого он возглавлял секретариат ВАС.

Но спустя три года Плешков был переведен руководителем суда в Самару. Причиной же для прекращения его полномочий стал инцидент в столичном аэропорту Внуково: год назад судья не пустил на борт самолета, так как экипаж заподозрил, что Плешков

Адамова занимала должность председателя Федерального арбитражного суда Московского округа с 2009 года по апрель 2015 года



был пьян. Сам судья оправдывался, что всего лишь выпил таблеток, которые плохо на него действовали.

На заседании члены квалификационной коллегии также отмечали,

что показатели работы Арбитражного суда Самарской области — худшие в регионе, а его решения чаще всего отменяются в вышестоящих инстанциях. ■

Однокурсники Дмитрия Медведева

За период первого премьерского срока и время президентства Медведева многие из его сокурсников, окончивших юрфак ЛГУ в 1987 году, сделали карьеру во властных структурах и госкомпаниях. После того как в 2012 году президентом вновь стал Путин, свои места смогли сохранить отнюдь не все.



Антон Иванов
Покинул должность. Иванов возглавлял Высший арбитражный суд, до того как летом 2014 года этот

суд был расформирован. Сейчас он является научным руководителем факультета права национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».



Валерий Кожокар
Покинул должность. Кожокар до 2012 года занимал должность замминистра внутренних дел, начальника следственного департамента МВД. Затем его назначили помощником министра внутренних дел.



Николай Винниченко
Переведен в другое ведомство. Винниченко был полпредом президента России в Уральском федеральном округе. В 2013 году его назначили заместителем генпрокурора. Стоит отметить, что другой однокурсник Дмитрия Медведева, Александр Гуцан, является заместителем генпрокурора с 2007 года по настоящее время.



Илья Елисеев
Остался на должности. Елисеев до сих пор занимает пост зампреда правления Газпромбанка.



Татьяна Герасимова
Покинула должность.

Герасимова занимала пост первого замначальника следственного департамента МВД России. В 2012 году (когда Кожокаря сняли с должности главы департамента) она была уволена. О новом месте ее работы СМИ не сообщали.



Артур Парфенчиков
Остался на должности.

Парфенчиков с 2008 года по настоящее время возглавляет Федеральную службу судебных приставов.



Константин Чуйченко
Остался на должности. Чуйченко занимает должность начальника контрольного управления администрации президента России с 2008 года по настоящее время.

Мнение



АНАТОЛЬ КАЛЕЦКИ
председатель Института нового экономического мышления

ФОТО: из личного архива

ЕС может затянуть Грецию в западню внутри еврозоны и оставить ее без денег, а затем смотреть, как рухнет внутренняя политическая поддержка.

Как ЕС заставит Грецию капитулировать

Правительство Ципраса загнало себя в ловушку. Дефолт, которым оно все угрожает Еврокомиссии, теперь обернется против его собственного народа и не даст партии СИРИЗА выполнить свои популистские предвыборные обещания.

Grexit — это не так уж страшно

Кажется, что Греция в очередной раз ускользнула от финансовой петли. Изъяв средства со своего резервного счета в Международном валютном фонде, она смогла погасить €750 млн (\$851 млн) — как ни парадоксально, это был долг перед самим МВФ — как раз перед наступлением срока оплаты.

Это балансирование на грани не случайно. С приходом к власти в январе греческое правительство, возглавляемое премьер-министром Алексисом Ципрасом, лидером партии СИРИЗА, полагало, что угроза дефолта — и финансового кризиса, который может ослабить евро, — обеспечит переговорные рычаги, позволяющие компенсировать недостаточное экономическое и политическое влияние Греции. Прошло несколько месяцев, а Ципрас и его министр финансов Янис Варуфакис, ученый, специализирующийся на теории игр, все еще, кажется, преданы этой точке зрения, несмотря на отсутствие каких-либо свидетельств в ее поддержку.

Но их расчет основан на ошибочном предположении. Ципрас и Варуфакис предполагают, что дефолт заставит Европу выбирать между двумя альтернативами: изгнать Грецию из еврозоны или предложить ей безоговорочное списание долга. Но в случае дефолта Греции у европейских властей есть третий вариант. Вместо того чтобы форсировать Grexit, ЕС может затянуть Грецию в западню внутри еврозоны и оставить ее без денег, а затем сидеть сложа руки и смотреть, как рухнет внутренняя политическая поддержка правительства Ципраса.

Такая стратегия осады — ожидание, когда Греция останется без денег, необходимых для поддержки нормального функционирования правительства — теперь выглядит для ЕС наиболее перспективным способом сломить греческое сопротивление. Это, скорее всего, работает, потому что греческое правительство признается, что становится все труднее наскрести денег на выплату зарплат и пенсий в конце каждого месяца.

Для этого Варуфакис прибегает ко все более отчаянным мерам, таким как использование денежных средств со счетов муниципалитетов и больниц. Подразумевается, что налоговые сборы настолько сильно упали из-за экономического хаоса после январских выборов, что государственных дохо-

дов уже недостаточно, чтобы покрыть повседневные расходы. Если это правда — а никто не может с уверенностью сказать этого ввиду недостоверности греческой финансовой статистики (это еще одна из претензий властей ЕС), — то стратегия греческого правительства на переговорах обречена.

Денег уже нет

Стратегия Ципраса — Варуфакиса предполагала, что Греция действительно могла бы угрожать дефолтом, потому что если правительство было бы вынуждено идти до конца, то у него все же оставалось бы более чем достаточно средств, чтобы платить зарплату, пенсии и обеспечивать базовые государственные услуги. В январе это предположение было еще разумным. Тогда правительство заложило большой первичный профицит бюджета (без учета процентных платежей), который, как предполагалось, составит 4% ВВП.

«**Дефолт Греции в зоне евро не только не даст СИРИЗА возможности выполнить свои предвыборные обещания, но и наложит на греческих избирателей еще большие меры строгой экономии**

Если бы Греция объявила дефолт в январе, этот первичный профицит мог (теоретически) быть перенаправлен с выплаты процентов на финансирование более высоких зарплат, пенсий и государственных расходов, которые СИРИЗА обещала в своей предвыборной кампании. Учитывая эту возможность, Варуфакис, вероятно, считал, что он сделал другим министрам финансов ЕС щедрое предложение, предложив сократить первичный профицит с 4% до 1% ВВП, а не до нуля. Если бы ЕС отказался, то угроза, предположительно, состояла в том, что Греция вовсе перестанет платить по долгам и направит весь первичный профицит на дополнительные государственные расходы.

Но что если первичный профицит — козырь греческого правительства в его конфронтационной стратегии переговоров — сейчас уже испарился? В этом случае угроза дефолта больше не заслуживает доверия. С потерей первичного профицита дефолт не позволит Ципрасу дальше выполнять предвыборные обещания СИРИЗА; наоборот, ему пришлось сокращать зарплату, пенсии и государственные расходы еще больше, чем «тройка» — Европейская комиссия, Европейский центральный банк и МВФ — требует сейчас.

Для властей ЕС, напротив, греческий дефолт теперь был бы гораздо менее проблематичным, чем предполагалось ранее. Им больше не нужно предотвращать дефолт, угрожая Греции изгнанием из зоны евро. Теперь ЕС может положиться на греческое правительство: оно само накажет свой народ тем, что не сможет выплачивать заработную плату и пенсии и оплачивать срок банковские гарантии.

Уроки Кипра

Ципрас и Варуфакис должны были это предвидеть, потому что то же самое произошло два года назад, когда Кипр в разгар банковского кризиса попытался бросить вызов ЕС. Опыт Кипра показывает, что в случае угрозы полного дефолта правительство ЕС, скорее всего, заставит Грецию остаться в зоне евро и принудит ее к банкротству в американском стиле — как в Детройте.

Правовые и политические механизмы работы с Грецией как с муниципальным банкротом ясны. Европейские соглашения однозначно заявляют, что членство в еврозоне является необратимым, если только страна не решит выйти не только из зоны единой валюты, но и вообще из ЕС. И это политическое послание правительства ЕС хотят внушить своим гражданам и финансовым инвесторам.

Если Греция объявит дефолт, ЕС может вполне юридически обоснованно и политически мотивированно настаивать на том, чтобы евро оставался ее единственным законным платежным средством. Даже если греческое правительство примет решение выплачивать заработные платы и пенсии, печатая собственные долговые расписки или «новые драхмы», Европейский суд постановит, что все внутренние долги и банковские депозиты должны быть погашены в евро. Это, в свою очередь, обернет дефолт против граждан Греции, а также иностранных кредиторов, потому что правительство будет не в состоянии выплатить в евро застрахованные депозиты в греческих банках.

Итак, дефолт Греции в зоне евро не только не даст СИРИЗА возможности выполнить свои предвыборные обещания, но и наложит на греческих избирателей еще большие меры строгой экономии, чем те, что они пережили в рамках программы «тройки». В этом случае крах правительства станет неизбежным. И не Греция покинет еврозону, а СИРИЗА покинет греческое правительство. Как только Ципрас поймет, что правила игры между Грецией и Европой изменились, его капитуляция станет всего лишь вопросом времени.

© Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org©

LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

27–30 мая
2015

Международное
право Верховенство
закона

Частное право

Корпоративная
практика
Международная
торговля
Защита конкуренции

Судебная
и арбитражная
практика

Smart-общество

Культурное наследие
Общественные
интересы
Экология

Инвестиции
Финансы

16+



www.spblegalforum.ru



РЕКЛАМА

Выборы Госдуму могут избрать на три месяца раньше срока

Перенос против оппозиции

**СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
МИХАИЛ РУБИН**

Депутаты Госдумы проинформированы своим руководством о возможности досрочных выборов: федеральная кампания может быть перенесена с декабря на сентябрь 2016 года. Это поможет системным партиям одолеть оппозицию.

Несколько депутатов Госдумы сказали РБК, что извещены руководством палаты о возможном переносе выборов в Госдуму с декабря на сентябрь 2016 года. Выборы могут быть совмещены с единым днем голосования, когда обычно проходят выборы региональных и муниципальных органов власти.

Один из депутатов сказал, что его высокопоставленный собеседник говорил о переносе парламентских выборов как о решенном вопросе — не определены лишь способ его законодательного оформления. Есть возможность немного сократить срок полномочий палаты, полагает другой парламентарий. Еще один депутат воспринял сообщение о возможном переносе выборов как слух, но принял к сведению — намерен вновь избираться в палату.

Перенос выборов был бы логичным решением, особенно в свете возражений про-

тив него в Думе не будет: в сентябре еще тепло, и явка на выборах наверняка будет невысокой — власти убедились в этом, проведя в сентябре несколько региональных избирательных кампаний, рассуждает один из собеседников РБК в нижней палате. Кроме того, к декабрю 2016 года избиратели могут начать воспринимать экономические сложности более остро, чем тремя месяцами раньше, только вернувшись из отпусков, указывает еще один парламентарий. Если выборы будут досрочными, кампании фактически не будет — она придется на летний период отпусков, что серьезно уменьшит шансы оппозиционных непарламентских партий и их выдвиженцев, добавляет еще один собеседник.

В Кремле вопрос о переносе выборов с декабря на сентябрь 2016 года прорабатывается в течение долгого времени, подтвердил РБК собеседник, близкий к руководству администрации президента. Эта работа велась негласно, но считается, что сентябрь по всем параметрам — лучшее время для выборов, утверждает он. Собеседник подчеркнул, что не слышал о том, чтобы решение было принято окончательно, но, по его информации, вероятность переноса голосования высока. Собеседник, близкий к руководству Госдумы, также подчеркнул, что о соответствующем ре-

К декабрю 2016 года избиратели могут начать воспринимать экономические сложности более остро, чем тремя месяцами раньше, только вернувшись из отпусков



ФОТО: Олег Рюков/РБК

В случае переноса думских выборов на сентябрь избирательной кампании по сути не будет. Это выгодно провластным партиям

Суды Споры о стоимости имущества будут вестись по единым правилам

Кадастром занялся Верховный суд

АЛИСА ШТЫКИНА

Верховный суд упорядочит рассмотрение споров по кадастровой оценке стоимости имущества. Этим разъяснений ждал бизнес — из-за судебной реформы переход к единой практике рассмотрения таких дел затянулся.

Судебные споры по поводу результатов кадастровой оценки стали общим местом после того, как регионы получили право рассчитывать налоги исходя из кадастровой, а не балансовой стоимости собственности. «Новые правила привели к росту кадастровой стоимости земли и объектов недвижимости и росту налоговой нагрузки на бизнес. Логично, что предприниматели пошли в суды», — рассуждает член президиума «Опоры России» Алексей Небольсин.

Сначала бизнес выигрывал. «В первой половине 2013 года был шквал положительных решений арбитражных судов, почти все иски о снижении кадастровой стоимости удовлетворялись», — пояснял ранее РБК партнер Goltsblat BLP Виталий Можаровский. Все изменилось во второй половине 2013 года. «После того как доходы региональных бюджетов начали сокращаться, в этой практике произошел перелом — число выигранных дел катастрофически упало», — отмечал он.

«При рассмотрении дел в арбитражных судах существовала масса

проблем, связанных с процессуальными тонкостями. Зачастую требования отклонялись по формальным основаниям (например, избран не тот ответчик)», — вспоминает юрист «Пепеляев Групп» Алексей Абрамов. Этот процесс совпал с реформой судебной системы.

На вопросы бизнеса, как теперь судиться из-за завышенной кадастровой оценки, должен ответить Верховный суд. Он обобщил сложившуюся практику и работает над постановлением пленума «О некоторых вопросах, возникающих при рассмотрении судами дел об оспаривании результатов определения кадастровой стоимости». РБК ознакомился с проектом документа.

Революции документ не делает, но в целом его можно оценить положительно, говорят опрошенные РБК эксперты. По крайней мере появится определенность в процедуре оспаривания, это сделает судебную практику во всех регионах более прогнозируемой, рассуждает управляющий директор РСПП по корпоративным отношениям Александр Варварин.

«Документ подтверждает возможность ретроспективного применения кадастровой стоимости, дает важные указания относительно определения ответчиков по этим делам, разъясняет иные тонкости, с которыми оспаривающие стоимость лица могли бы столкнуться», — перечисляет Абрамов. ■

При участии Сергея Титова

Что бизнесу не нравится в новых правилах

1. Раньше оспорить завышенную оценку в судах удавалось только собственникам, но 11 февраля 2014 года президиум Высшего арбитражного суда (ВАС) подтвердил это право за арендаторами. Таких же позиций теперь придерживается и Верховный суд. Одновременно один из вариантов документа позволяет оспаривать кадастровую оценку не только собственникам и арендаторам, но и властям. В этом документе Верховный суд воспроизводит позицию ВАС, говорит Абрамов. Разъяснение права госорганов оспаривать пересмотр кадастровой стоимости в отношении объектов, принадлежащих гражданам и юридическим лицам, спорно, считает Варварин из РСПП. «Мы предлагаем взять за основу проекта другой вариант, не предусматривающий этой возможности», — говорит он.

2. Арендатор вправе обратиться в суд с заявлением о пересмотре кадастровой стоимости такого имущества толь-

ко в случае, когда стоимость изменилась после заключения договора аренды, говорится в проекте постановления. Судьи ссылаются на то, что заключение договора аренды госимущества свидетельствует о согласии арендатора с условием договора о размере арендных платежей. «Это правило ставит бизнес в кабальные условия. Получается, что, подписав договор, арендаторы лишаются права на оспаривание кадастровой стоимости до следующей оценки, для Москвы — это раз в два года», — указывает Алексей Небольсин из «Опоры России».

3. Верховный суд указывает на невозможность одновременного рассмотрения требований о пересмотре кадастровой стоимости и других требований (о пересмотре налоговых обязательств, арендных платежей и др.). «Этот запрет приведет к тому, что собственник или арендатор для восстановления своих прав обязан будет инициировать два судебных

процесса вместо одного, как сейчас: первый процесс — для оспаривания кадастровой стоимости, второй — для корректировки платежей, исчисляемых на основе кадастровой стоимости», — считает Варварин. РСПП предлагает разрешить судам вместе с делами об оспаривании кадастровой стоимости разрешать вопросы о ее применении, в том числе для расчета налогов и арендной платы. Это может быть затруднительно, так как дела об оспаривании кадастровой стоимости рассматривает суд общей юрисдикции, а, например, налоговые споры — арбитражные суды, указывает Абрамов.

4. Суд вправе привлечь к участию в деле иных лиц, права и обязанности которых могут быть затронуты решением суда, например саморегулируемую организацию оценщиков, составившую экспертное заключение на отчет об оценке, поскольку к ней может быть предъявлено требование о возмещении

ИИ

шении может быть объявлено в ближайшее время.

Оперативный комментарий у пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова РБК получить не удалось.

Для принятия решения о проведении выборов не требуется распускать Госдуму, подчеркивают два источника, близких к Кремлю. Потребуется корректировка законодательства, а также принятие постановления самой нижней палатой о проведении выборов в более ранний срок, отмечает один из собеседников. «Это несложное с юридической точки зрения решение, тему роспуска никто бы не стал поднимать», — подчеркивает он.

Назначить досрочные выборы без роспуска Госдумы нельзя, возражает профессор кафедры конституционного и административного права Высшей школы экономики Илья Шаблинский. И существуют всего три основания, по которым это можно сделать, — Дума трижды отклоняет выдвинутого президентом кандидата в председатели правительства, Госдума выражает вотум недоверия правительству и президент ее распускает, и правительство инициирует вопрос о доверии самому себе, Госдума выражает недоверие и опять же президент ее распускает, перечисляет эксперт. ■

Саммит В Риге пройдет встреча шести постсоветских стран с Евросоюзом

Партнерство без России

ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ,
АННА РУДЯК

На саммите в Риге Евросоюз обсудит с шестью постсоветскими странами развитие программы «Восточное партнерство», отчасти спровоцировавшей кризис на Украине. Москва ждет, что саммит в Риге не будет антироссийским.

21 и 22 мая в Риге состоится очередной саммит участников программы «Восточное партнерство», реализуемой Европейским союзом с 2009 года. В «Восточном партнерстве» участвуют шесть постсоветских стран — Армения, Азербайджан, Белоруссия, Грузия, Молдавия, Украина. Три страны — Украина, Грузия и Молдавия — подписали на саммите летом 2014 года соглашения об ассоциации с Европейским союзом и создании зоны свободной торговли, но с Украиной она заработает только с начала 2016 года.

Индивидуальный подход

Главной темой саммита станут двусторонние отношения ЕС с шестеркой участников программы, анонсировала премьер-министр Латвии Лаймдота Страуюма. Речь, по ее словам, будет идти об экономическом сотрудничестве, о двусторонних отношениях. «Конечно, конфликт на Украине нельзя будет обойти, но это не станет центральной частью саммита», — сказала она в интервью Латвийскому телевидению. Оценка конфликта на Украине будет содержаться в итоговой декларации, но не в конфронтационной манере, сообщил РБК высокопоставленный источник в ЕС.

Всего, по данным ЕС, с 2009 года на реализацию программ «Восточного партнерства» по четырем направлениям было выделено €3,2 млрд, в 2014 году — €730 млн. Отмечают в Брюсселе и эффект от заработавших зон свобод-

ной торговли с Молдавией и Грузией: торговля выросла на 18–20%, сообщил собеседник РБК.

Учитывая разную степень вовлеченности стран в проект, на саммите обсудят дифференцированный подход ЕС к работе с каждой из них. Это связано и с тем, что некоторые страны проекта выбрали вступление в Евразийский экономический союз, сказал собеседник РБК. Для них будут разработаны специальные программы. По его словам, ожидается подписание рамочного соглашения с Арменией. Ереван планировал подписать соглашение об ассоциации и свободной торговле с ЕС, однако в сентябре 2013 года выбрал евразийскую интеграцию, не отказавшись при этом от сотрудничества с ЕС, но отложив обсуждение конкретных вопросов.

Россия проследит

Находясь во вторник в Страсбурге, министр иностранных дел России Сергей Лавров провел консультации с руководством Европейского союза, а потом Совета Европы. Отношения между Евросоюзом и странами, желающими углублять с ним отношения, не должны выстраиваться в ущерб интересам России, предупредил он. «Противопоставление, к сожалению, имеет место, — констатировал он. — Попытки представить ситуацию «либо-либо» как игру с нулевым результатом приводят к весьма нежелательным, неблагоприятным итогам» (цитата по РИА Новости).

Ранее представитель МИД Александр Лукашевич обещал, что Россия будет следить за саммитом внимательно, так как «принципиально то, что смысл партнерства имеет ярко выраженную антироссийскую направленность».

Собеседник РБК в ЕС признает, что месседж партнерства не был достаточно хорошо воспринят в России. Политика «Восточного партнерства» не направлена против каких-либо стран, ни против их соседей, настаивает он.

«Нет такого намерения идти против кого-то — против России или каких-либо других стран. Я могу обещать, что какого-то противостояния какому-либо государству не будет», — говорила ранее и премьер Латвии Лаймдота Страуюма.

«Кольцо пожара»

«Восточное партнерство» задумывалось как программа, призванная наладить отношения между людьми, напомнил РБК высокопоставленный представитель ЕС. Однако, как отмечает в своей публикации эксперт брюссельского Центра Карнеги Ульрих Спек, реализовать задумку ЕС не удалось: вместо «кольца друзей», стран с рыночной экономикой и демократией ЕС сейчас окружено «кольцом пожара», которое охватывает не только постсоветские страны, но и страны Северной Африки и Ближнего Востока, входящие в программу соседства.

Одним из самых резонансных стал саммит программы в Вильнюсе 2013 года, от которого ждали подписания соглашения об ассоциации и создании зоны свободной торговли между Евросоюзом и Украиной. Занимавший тогда пост президента Украины Виктор Янукович в последний момент решил перенести срок подписания соглашений, после чего в Киеве начались акции протеста, переросшие в «революцию достоинства» и к бегству Януковича из страны.

Саммит в Вильнюсе сыграл существенную негативную роль в развитии ситуации в Украине, одного из ведущих участников «Восточного партнерства», сейчас ставится вопрос, насколько Евросоюз, его члены, в том числе инициаторы программы, Польша и Швеция, готовы сделать выводы из ситуации, говорит замдиректора Института Европы РАН Владислав Белов.

По данным ЕС, с 2009 года на реализацию программ «Восточного партнерства» по четырем направлениям было выделено €3,2 млрд, в 2014 году — €730 млн. ■

убытков или имущественного вреда, говорится в документе. «Такой подход может привести к тому, что недобросовестные субъекты, права которых на самом деле не затрагиваются судебными актами, будут безосновательно оспаривать принятые по делу решения, тем самым затягивая процесс оспаривания кадастровой стоимости», — опасается представитель РСПП.

5. Ведение государственного кадастра недвижимости исключает возможность оспаривания архивных сведений, за исключением случаев исправления технической или кадастровой ошибки, говорится в документе. «Это правило не позволяет возвращать излишне уплаченные налоги или арендную плату за недвижимое имущество, исчисленные на основании завышенной кадастровой стоимости. Такой подход ущемляет права и законные интересы правообладателей объектов недвижимого имущества, его необходимо пересмотреть», — настаивает Варварин.



2 дня, 10 стран, около 300 участников
Практические инструменты
для бизнеса и общества

VII Международный коучинг-конгресс ICC

Лидеры коучинга, представители российского и международного бизнеса



Джозеф
О'Коннор
Великобритания



Андрей
Вебер
Россия



Ларс Эрик
Унесталь
Швеция



Людмила
Фролова
Дания



Юширо
Суджи
Япония



Гулиермо
Мендоза
США

Эффективные технологии в условиях перемен

18+

Подробности по телефону: 8-800-777-08-97
<http://www.firstgull.ru/congress/>

20-21 мая, Москва

Ресторатор Михаил Зельман — об особенностях бизнеса в России и в Великобритании

«В какой-то момент средн

АННА ЛЕВИНСКАЯ,
МАКСИМ ГЛИКИН

Основатель ресторанов Goodman Михаил Зельман два года назад продал бизнес в России и переехал в Лондон. В беседе с РБК он рассказал о причинах отъезда и о том, как российский бизнес выглядит глазами лондонца.

«НЕТ БОЛЬШЕ СТРАСТИ РАЗВИВАТЬ GOODMAN»

— Что представляет собой сейчас ваш бизнес в Лондоне?

— Сейчас у меня три стейк-хауса Goodman. Журнал Zagat [влиятельное американское издание, рейтинговое рестораны] присвоил нам рейтинг 27 баллов по еде — это самый высокий показатель среди стейк-хаусов Лондона. Есть еще несколько заведений с такой же оценкой, но выше мы ни у кого не видели. Но новых Goodman мы строить не хотим — нет страсти развивать эту сеть так, как мы это делали раньше. У меня есть идея по новому стейк-хаусу, но он будет называться по-другому. Скорее всего, Zelman Steak House.

«Я продавал бизнес потому, что понимал: быть успешным ресторатором в Лондоне и в России одновременно невозможно»

— Новый концепт значительно отличается от Goodman?

— Нет, просто мир не стоит на месте. Мы за последние 100 лет начали жить в два раза дольше, и нас, людей, теперь почти в десять раз больше. Уживаться приходится разным поколениям. Goodman имеет свою целевую аудиторию, а у меня есть идея, как мясную культуру принести более молодому поколению.

— Кто сейчас основная аудитория Goodman и для кого будет новый проект?

— А как развивается другой ваш лондонский проект — Burger & Lobster?

— Мы открыли один ресторан в Нью-Йорке. У нас уже шесть заведений в Лондоне, седьмой — в столице Уэльса Кардиффе. И два строим. Планы по Burger & Lobster у нас амбициозные: в ближайшие два года мы откроем еще 12 ресторанов.

— Будут ли новые страны присутствия?

— Мы продали франшизу на Ближний Восток и в Скандинавию. Первый ресторан откроется в Арабских Эмиратах. Ищем партнеров в Азии и в Центральной Европе. Надеюсь, что когда-нибудь приеду в Москву и открою Burger & Lobster.

— То есть на Москву франшиза не продается?

— Нет, я сам хочу приехать и открыть.

— Предложения от российских рестораторов о покупке франшизы были?

— Много, мы даже думали о том, чтобы сделать франшизу. Но, к сожалению, лобстеры и мясо попали под санкции. Хотя в России сейчас можно найти хорошее мясо, в этом плане большой прогресс. И в связи с этим я хочу всех людей, которые занимались развитием скотоводства, поблагодарить и поздравить. Я лично очень горжусь тем, что произошло на этом рынке, это одно из наших завоеваний.



— Вы имеете в виду импортозамещение по мясу?

— В двух словах: у нас никогда не было мясного скотоводства, было только молочное. Но за последние десять лет появились энтузиасты, которые начали его развивать. Это Николай Бобин (агрохолдинг «Зерос») в Липецке, это ребята в Воронеже... их очень много. Поэтому мясо мы могли бы найти, а вот лобстеров, увы, нет.

«ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ — ЭТО НЕДОПУСТИМОЕ ЛИЦЕМЕРИЕ»

— У вас остался какой-то бизнес в России?

— Нет, я все продал еще до ситуации с Крымом, до кризиса. Многие считают, что я провидец и все предугадал, но это не так. Я просто хотел воплотить в жизнь свой монопродуктовый манифест: в ресторане может быть одно блюдо, и это заведение будет популярно. И уехал открывать Burger & Lobster.

— Одна из версий по поводу причин продажи ваших российских активов состоит в том, что вы опасались их рейдерского захвата. Это так?

— Нет. Когда я продавал бизнес, у меня не было иллюзий. Когда в стране нет рыноч-

Михаил Зельман

В России

Родился в Москве в 1977 году. Окончил Московский открытый юридический университет. Когда будущему ресторатору было 15 лет, он устроился на Российскую товарно-сырьевую биржу, став самым молодым брокером в ее истории. Однако, по его словам, он уже тогда решил связать свою жизнь с общепитом. В 1999 году 22-летний Зельман открыл свой первый ресторан в Москве — «Сан-Мишель» на Тверской. В 2003 году он с помощью президента Уральской горно-металлургической компании Искандера Махмудова и его бизнес-партнера Андрея Бокарева основал компанию «Арпиком» (управляет

ресторанами Goodman, «Колбасофф», «Ле Гато», «Филимонова и Янкель», «Мамина паста»), завоевав в том же году премию «Ресторатор года». Считается, что непосредственно Махмудову принадлежала половина бизнеса. К 2007 году «Арпиком» вошел в число лидеров российского сектора HoReCa.

И за рубежом

Год спустя Зельман открыл свой первый стейк-хаус Goodman в Лондоне. В 2010 году Зельман заключил контракт о франшизе американской сети фаст-фуда Wendy's. Ресторатор обещал американцам открыть 180 точек за 10 лет. Однако к 2014 году, когда Wendy's заявила об уходе

из России, действовало всего 8 ресторанов этой сети. В 2011 году появились сообщения о том, что Зельман ищет покупателей на свою долю в «Арпикоме». Источники РБК называли сумму \$120 млн. В конце 2013 года Зельман продал свою долю в «Арпикоме» Махмудову, вышел из всех российских активов, сохранив за собой восемь ресторанов в Лондоне. Уехал в Лондон, где сейчас развивает Goodman и Burger & Lobster (управляет сетями Global Craftsmen Group). Сумма сделки не называлась. По оценке журнала Forbes, на середину 2013 года оборот российских проектов «Арпиком» составлял \$200 млн.

«ИИ КЛАСС У НАС ОТМЕНИЛИ»



ФОТО: Tatiana Zimmer for Forbes

ной экономики, то нет и рыночной цены. Я продавал за столько, сколько заплатят. И моя задача была никого не подставить. Часто в России, когда кто-то начинает продавать активы, как раз и слетаются рейдеры. Поэтому я очень боялся подставить коллег и партнеров. Среди моих партнеров были и такие, которых и рейдеры, мягко говоря, боятся. Я очень не хотел уехать с билетом в один конец, как это часто бывает в нашей стране, поэтому думал, как сделать свой отъезд максимально корректным. Было два варианта: или я уехал развивать бизнес Burger & Lobster, или я предатель. Моя задача была не стать предателем. Я продавал бизнес потому, что понимал: быть успешным ресторатором в Лондоне и в России одновременно невозможно.

— Вы сейчас следите за «Арпиком» и его развитием?

— Для меня всегда «Арпиком» был связан с людьми. Само название у меня не вызывает никаких чувств, так же как и Goodman. С людьми я поддерживаю связь, слежу за их карьерами через Facebook. Отъезд начальника в лице меня открыл «люк» для ребят, которые сделали невероятные карьеры в компаниях или собственном бизнесе, многие работают бренд-шефами крупных мясных компаний.

— Верно ли, что большая часть вашей команды покинула ресторанный холдинг?

— Я знаю, что там поменялся менеджмент, но не знаю, кто пришел. Там свои акционеры и менеджеры, и я не являюсь частью холдинга уже несколько лет, поэтому давать какие-то комментарии не считаю правильным.

— Когда вы продавали долю партнерам, каково было финансовое положение холдинга?

— У нас никогда не было проблем. Только самый первый год мы ничего не заработали. Когда я продавал активы, рынок не был в таком кризисе. Теперь на «Арпиком» навалилась куча проблем, в том числе санкции по мясу, и девальвация, и по аренде. Не хочу комментировать то, что сейчас происходит. Я работал в отличных «парниковых» условиях. Нынешнюю ситуацию я не мог представить даже в самых страшных снах. Для меня это был бы огромный удар. Потому что, во-первых, я строил «Арпиком» для middle-класса, к которому сам себя причислял. Но в какой-то момент этот средний класс у нас отменили, а потом стейк-хаус оказался без мяса.

— А как же то самое, появившееся, российское мясное животноводство?

— Когда нет конкуренции, проигрывают все. Поскольку я хотел делать идеальные стейки, для меня конкуренция была вопросом жизни и смерти. Когда была Австралия, Аргентина, российское мясо, они только дополняли друг друга. Импортозамещение — то, что у нас в России называют этим словом — это недопустимое лицемерие и недопустимый непрофессионализм. Когда мы называем импортозамещением то, что завезли бычков или линию запустили... Импортозамещение — это когда мы начнем улучшать технологию, когда появятся инженеры, люди с вдохновением, которые что-то придумывают, начинают производить конкурентные товары. Мы сделали уже импортозамещение с машинами, купили конвейер Fiat, и во что это все превратилось? Основная задача в любой стране мира — создать условия для развития человеческого капитала. А пока единственное, что мы хорошо делаем, — это производим лозунги. Лучшие в мире лозунги еще Маяковский начал делать, а мы так и продолжаем. Импортозамещение мяса... само словосочетание комично слышать отсюда, с Туманного Альбиона.

— Считаете, что, закрывая импорт мясной продукции, мы лишаем своих производителей какого-либо стимула улучшать продукцию?

— Я смотрю сквозь призму своего дела. Для меня очевидно, что качество мяса в моих ресторанах становится лучше и оно продается дешевле, если на рынке больше конкуренции. Мы закрыли границу. На сколько? На 12 месяцев? На 24? На всю жизнь? Политики сначала говорят одно, потом другое. Не только в России, везде. Сейчас люди начнут инвестировать в производство, а через 24 месяца начнется «великая оттепель» и сростание обратно с Западом, который взял и осознал величие нашей страны. И что будет?

«В НЕУДАЧЕ WENDY'S В РОССИИ ВИНЮ ТОЛЬКО СЕБЯ»

— В прошлом году американская сеть фастфуда Wendy's, которую вы привели в Россию, приняла решение свернуть бизнес в нашей стране. Было ощущение, что американцы остались крайне разочарованы своим российским проектом. Что произошло?

— Этот кейс очень многому меня научил. Случай с Wendy's — хороший пример того, как звездная болезнь влияет на бизнес. Вместо того чтобы развивать уникальный бренд Wendy's, мы спорили о том, как подписать акционерное соглашение и сколько миллионов долларов мы получим, когда откроем сеть. А надо было идти и жарить бургеры, общаться с гостями. Мне очень жаль, что так получилось. Это пример того, как такие люди, как я, улетают в стратосферу.

— Кого вы имеете в виду, когда говорите «мы»? С кем вы спорили?

— Я виню только себя: вместо того чтобы идти в ресторан и делать бургеры, я ездил с охранниками, юристами и обсуждал, куда продавать, сколько десятков сотен ресторанов надо открыть... Я позиционировал себя как инвестор, который вкладывает деньги. В результате Wendy's потеряла возможность выйти на российский рынок, а я потерял десятки миллионов долларов.

— Сколько вы вложили в проект?

— Я сейчас не помню. Потерял много денег. Надо было открыть ресторан в правильном месте и донести, что это котлета, которую делают из охлажденного мяса, и ее по качеству мяса, по весу нельзя сравнивать с другими брендами. Идея

«

Случай с Wendy's — хороший пример того, как звездная болезнь влияет на бизнес. Вместо того чтобы развивать уникальный бренд, мы спорили о том, как подписать акционерное соглашение и сколько миллионов долларов мы получим, когда откроем сеть

Wendy's в том, что бургеры делают при вас и под вас. Они не лежат на раздаче. Мы этого не сделали.

— Если вы следите за русскими новостями, то, наверное, знаете о планах Сергея Михалкова и Андрона Кончаловского открыть сеть закусочных «Едим дома!»...

— Чтобы делать такие глупые вещи, нужно быть очень мудрыми людьми. Я даже не знаю, с какой стороны это комментировать.

— Вести бизнес в Лондоне сложнее, чем в России?

— Я вам скажу как человек, который здесь относительно успешен. Если сравнивать, то здесь рай для бизнесмена. Здесь свои сложности и трудности, а в России — свои. Но тут нет проблем с коррупцией, с признанием частной собственности. Не нужно идеализировать местные условия, просто тут своя специфика, и можно вполне успешно выйти на рынок. Я надеюсь, что придет тот день, который будет называться «перезагрузкой» или «великой оттепелью», когда я смогу быть полезен тем людям, которые хотят открыть в России бизнес, и не только ресторанный. Надеюсь, к этому моменту я не потеряю связи с Россией.

— Вы говорите, что невозможно быть одновременно хорошим ресторатором в Лондоне и Москве. А как тогда Аркадий Новиков справляется [крупный российский ресторатор Новиков открыл успешный ресторан Novikov в Лондоне и планирует реализовать еще несколько проектов]?

— Часто то, что одному хорошо, другому не очень. Аркаша может устраивать тренинги о том, как быть успешным ресторатором и в Англии, и в России. У меня, скажем так, не получилось.

«СМЕРТЬ НЕМЦОВА — ЭТО ТО, ЧТО ПРИВЕЛО МЕНЯ В СТУПОР»

— Есть ли какая-то новая волна русских в Лондоне?

— Я не ощущаю. Русская речь везде. Ее всегда было много, а так, чтобы увеличивалось число русских, — нет. От агентов я точно знаю, что когда Владимир Владимирович объявил решение баллотироваться, на следующий день было резкое увеличение запросов от русских на покупку квартир. Не знаю, насколько это правда.

— Есть ли ощущение какого-то общества, которому безразлично то, что происходит в России?

— Не знаю ни одного русского, которого бы не беспокоила Россия. Я очень остро отреагировал на смерть Бориса Немцова. Мне уже казалось, что Россия не может вызвать у меня каких-то резких эмоций, положительных или отрицательных. Но смерть Немцова — это то, что привело меня в ступор. Могу сказать честно, я научился воспринимать Россию и любить ее такой, какая она есть, а не такой, какой мне хочется, чтобы она была. Циничность убийства показывает, что мы сделали еще один шаг к тому, чтобы победил не креативный класс, не путинцы, не питерцы, а по-

бедила какая-то другая сила. И не дай бог, что бы когда-нибудь она-таки победила в России.

— Вы бы поддержали Михаила Ходорковского?

— Я никогда не занимался политикой. Неужели в России так все плохо, что у повара спрашивают, что нужно сделать в стране, чтобы стало лучше? Общественная жизнь в понимании Михаила Борисовича Ходорковского меня абсолютно не интересует. Тем более я гражданин Израиля. Еще в школе у меня звала сомнение фраза Владимира Ленина о том, что кухарка может управлять государством. Может, поэтому меня и не приняли в пионеры. Максимум, на что меня хватает, — это на кухонные разговоры. До тех пор, пока не начинается поджаривать мясо.

— В какой ситуации вы снова могли бы начать бизнес в России?

— В той повестке дня, которая сегодня сформировалась в России, я участвовать не могу ни при каких условиях. Должна быть повестка созидания, уважения к человеку, признания частной собственности и желания обсуждать, что мы оставим после себя детям. Вот если это все станет реальностью, то я буду первым, кто придет к вам с мангалом. Я не хочу ни с кем мериться яйцами, выяснять, у кого круче «Мерседес», яхта или лодка. Я не осуждаю этих людей, просто не готов в этом участвовать. Ни с одной, ни с другой стороны.

— Настрой у других русских, которые занимаются бизнесом в Лондоне, похожий?

— Обычно те люди, которые хотят инвестировать, об этом не говорят. Также не говорят о патриотизме, о любви к России. Когда ситуация изменится, то большое количество людей, не только русских, будут трудиться и делать Россию лучше. ▀

При участии Дениса Пузырева

БИЗНЕС | БЫТОВАЯ ХИМИЯ И КОСМЕТИКА

России грозит дефицит кремов, ваксы и средств для мытья посуды

Сбытовая химия

→ Окончание. Начало на с. 1

АППИК БХ просит отложить вступление в силу поправок и дать официальные разъяснения по поводу оборота продукции, произведенной или импортированной до 1 июня 2015 года. В ассоциации подтвердили подлинность письма и «диалог с профильными госорганами», но более подробный комментарий предоставить не смогли.

«До вступления в силу изменений, утвержденных Федеральным законом 490-ФЗ, осталось менее трех недель. Однако до сих пор остается неясным, будет ли возможна продажа произведенной (импортированной) продукции, которая произведена (импортирована) до 01.06.2015. В связи со значительным объемом такой продукции (несколько десятков наименований, стоимость измеряется миллиардами рублей) в Ассоциацию поступают многочисленные запросы от производителей (импортеров), торговых компаний и других участников рынка», — говорится в документе.

Представитель Хлопонина сказала РБК, что вице-премьер знает об опасениях производителей косметики и бытовой химии: «До вступления в силу этих положений Росалкогольрегулирование (РАР) должно подготовить конкретный перечень товаров, которые будут выведены из-под регулирования». Пресс-служба РАР подтвердила РБК, что готовит правительственное постановление, которое выводит из-под действия закона спиртосодержащую непивную продукцию с содержанием спирта от 0,5% до 1,5% — например, тушь, помаду, крем или жидкость для мытья посуды, проект уже размещен для общественного обсуждения. Речь идет об обороте, уточнил представитель РАР, а производство регулирует распоряжение правительства №898-Р, и в него тоже «возможно внесение изменений».

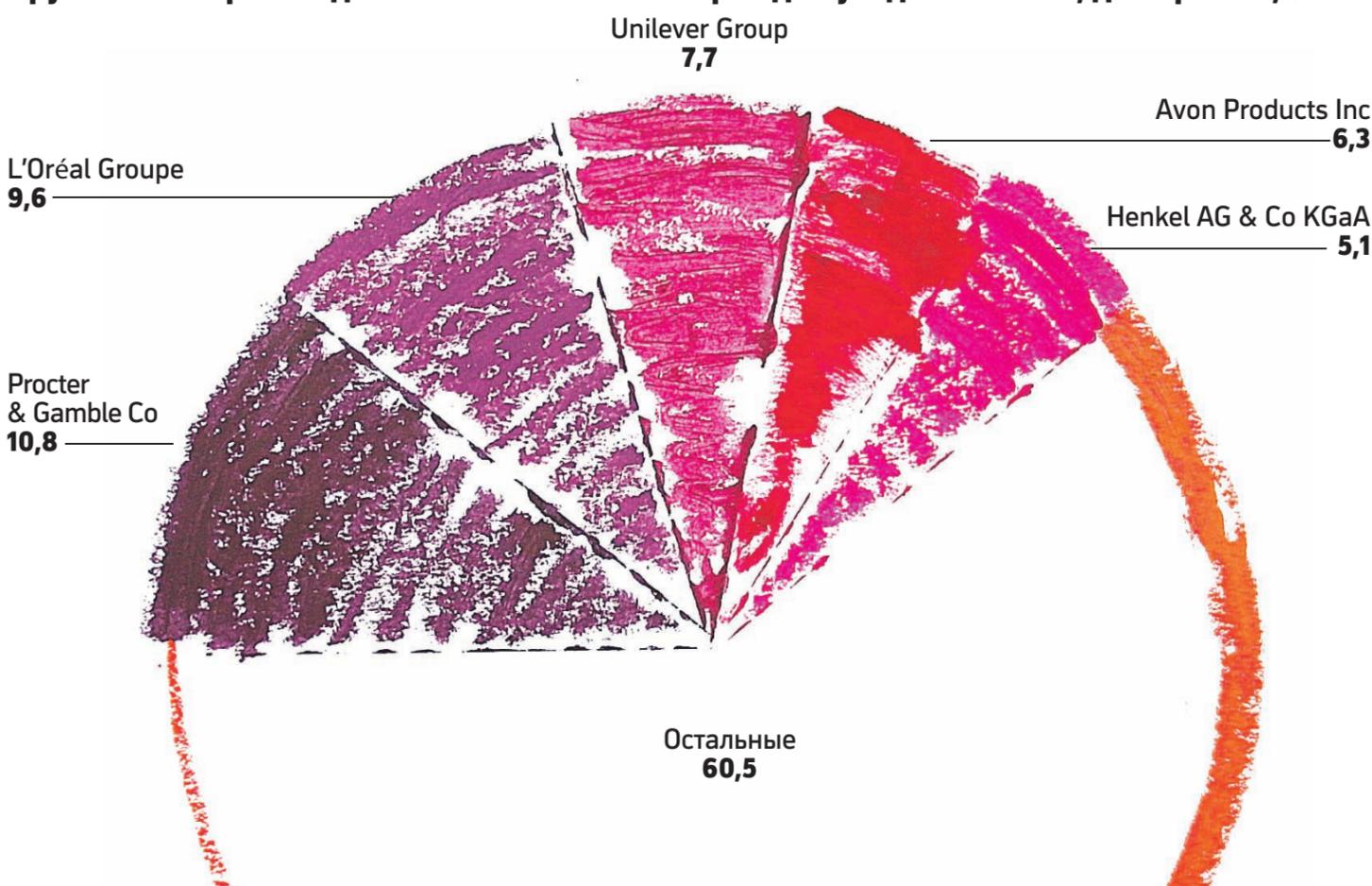
ЕГАИС для салфеток

Какой доли продукции коснутся изменения — понять сложно, ведь речь идет об очень тонкой грани 0,5 и 1,5% содержания спирта, говорит председатель правления Российской парфюмерно-косметической ассоциации (РПККА) Татьяна Пучкова. На многих этикетках сейчас содержание спирта указано как «не более» или «до» 1%. Даже у самих компаний не всегда есть статистика, сколько продуктов содержат спирт в доле 0,5–1,5%, говорит Пучкова.

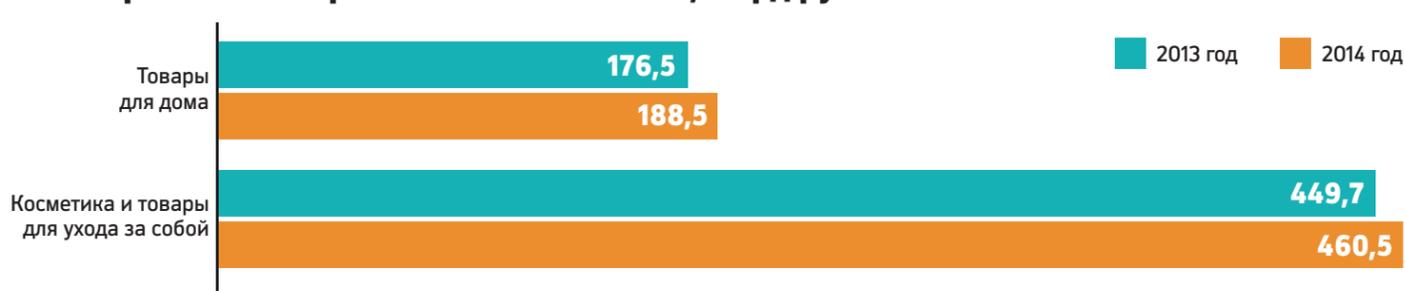
Представитель одной из крупных компаний-производителей оценил общий оборот косметики и бытовой химии с содержанием спирта от 0,5 до 1,5% в России в \$200–250 млн.

Потери отрасли от поправок Пучкова оценивает в 2,5 млн руб. на одну компанию. «Это расходы только на покупку производителями лицензии за 800 тыс. руб. и на установку ЕГАИС», — уточняет она. Стоимость ЕГАИС зависит от количества счетчиков, производственных линий и объ-

Крупнейшие производители косметики и товаров для ухода за собой*, доля рынка, %



Объем российского рынка бытовой химии, млрд руб.



Источник: Euromonitor International

Представитель крупной компании-производителя оценил оборот косметики и бытовой химии с содержанием спирта от 0,5 до 1,5% в России в \$200–250 млн

ема производства, но единоразовое вложение можно оценить в сумму порядка 1 млн руб., говорит директор Центра исследования рынков алкоголя Вадим Дробиз, плюс ежемесячная плата за обслуживание — от 30 до 50 тыс. руб.

По оценке одной из крупнейших компаний-производителей бытовой химии и косметики, потери только в одной товарной категории — жид-

ких средств для стирки — составят более 1,35 млрд руб.: товарооборот импортной продукции (более 1,3 млрд руб.), плюс изменение формулы (5,6 млн руб.), замена оборудования (34 млн руб.), изменение этикеток (1,4 млн руб.), утилизация этикеток (9 млн руб.).

По данным Euromonitor International, объем российского рынка бытовой химии и товаров для дома

составлял в 2014 году 188,5 млрд руб., рынок косметики и товаров по уходу за собой — 460,5 млрд руб., предметов личной гигиены — 169,7 млрд руб.

Крупнейшие производители бытовой химии — Procter & Gamble (28,2% рынка в денежном выражении), Henkel (16,3%) и «Нэфис Косметикс» (8%). В пресс-службе Henkel на вопрос о том, как компания будет работать после вступления в силу поправок, ответили,

Роман с алкоголем

ЕГАИС и госрегулирование алкоголя уже доставляли проблемы производителям парфюмерии и косметики. Они стали побочными жерт-

вами в 2006 году: почти четверть их продукции была спиртосодержащей. Парфюмерам пришлось не только покупать аппаратуру для ЕГАИС, но и по-

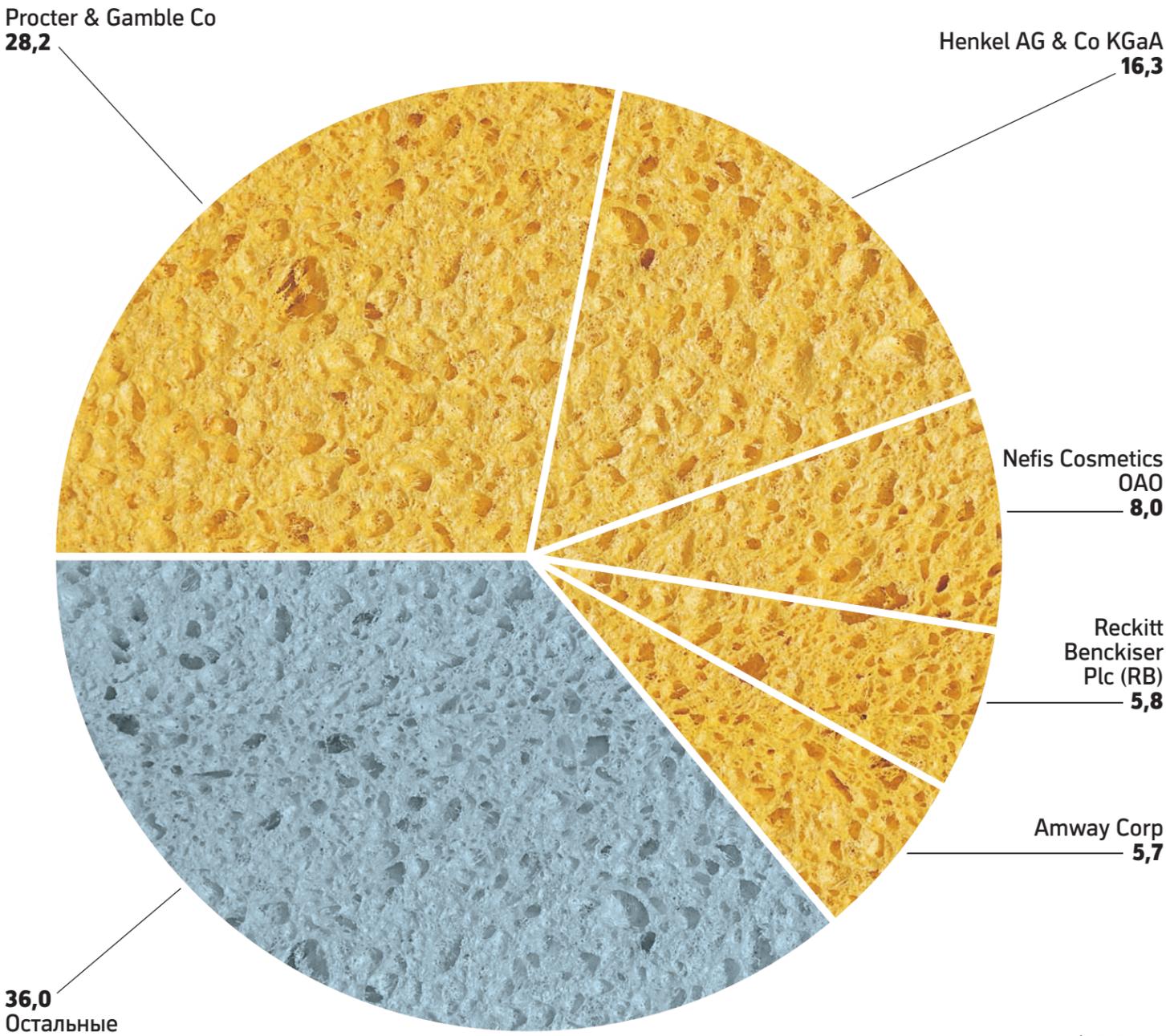
лучать отдельную лицензию на торговлю этой продукцией. К октябрю, когда складские запасы парфюмеров закончились, требованиям закона со-

ответствовало только 10% оптовиков. Рынок встал, и государству в срочном порядке пришлось выводить их из-под действия ЕГАИС.



ФОТО: Fotolia/PhotoXPress.ru

Крупнейшие производители товаров для дома*, доля рынка, %



*В 2013 году.

ЕГАИС: история с продолжением

ЕГАИС (Единая государственная автоматизированная информационная система) — автоматизированная система контроля за производством и оборотом алкоголя. Предполагалось, что она поможет убрать с полок контрафакт. Разработчик — подведомственное ФСБ ФГУП «Научно-технический центр «Атлас».

Президент подписал закон о ЕГАИС **31 декабря 2005 года**. Поправки к нему принимались в спешке, и правительство и подведомственные ему организации не успели оформить необходимые для работы закона документы. В результате проблемы у производителей алкоголя начались еще до начала работы системы.

1 января выяснилось, что ФГУП «Гознак» не успело напечатать акцизные марки нового образца, а порядок их продажи и учета был утвержден Минфином только 17 января. В результате рынок встал на два месяца. **За январь 2006 года** производство ликеро-водочных изделий в России упало на 96%. Проблему с дефицитом акцизных марок удалось решить только к середине лета.

Сначала ЕГАИС должны были установить у себя производители, которым в итоге пришлось не раз останавливать производственные линии, потому что ПО давало сбой. **В середине 2006 года**, когда должны были подключиться оптовики, система не справилась с количеством заказов и остановила работу. С полок магазинов исчез алкоголь. Несколько месяцев система работала в «ручном режиме»: дистрибьюторы привозили в ФНС бумажные документы.

В докладе, направленном премьеру Михаилу Фрадкову 7 августа 2006 года, министр финансов Алексей Кудрин заявлял, что ЕГАИС фактически не работает.

К концу 2007 года оптовиков вывели из-под действия ЕГАИС. В ноябре начали внедрять новую версию, разработанную ФГУП «ГНИВЦ ФНС». НТЦ «Атлас» был отстранен от доработки и поддержки системы.

Окончательно новая версия ЕГАИС была внедрена только в конце 2009 года. По оценкам участников рынка, в целом алкогольная отрасль за 2006 год потеряла \$1,5–2,5 млрд. Несколько миллиардов рублей из-за падения производства недополучил и федеральный бюджет.

что Henkel выполняет все требования законодательства. Procter & Gamble и «Нэфис» не ответили на запрос РБК.

Что делать

Сети уже предупредили контрагентов о начале новой жизни. «Все поставщики, продукцию которых могут затронуть поправки, уже проинформированы и приняли меры по замене ассортимента. Поправки касаются лишь нескольких позиций, влияние на общий ассортимент данной категории товаров незначительно. Также в гипермаркетах будет проведена ротация товара, чтобы к 1 июня данной продукции на полках не было», — рассказала РБК директор по внешним коммуникациям «Ашан Россия» Мария Курносова. Х5 ведет консультации с поставщиками о продукции с содержанием алкоголя более 0,5%, которая подпадает под действие поправок,

и готовятся к выполнению закона с 1 июня, сообщил представитель Х5 Олег Полетаев.

То же самое делают и производители, рассказывает Пучкова из РПКА: они начинают менять ассортимент, пересматривают рецептуру или готовятся к покупке лицензии. Большая часть производителей бытовой химии и косметики могут изменить формулы товаров, чтобы исключить из нее этиловый спирт вообще, но это займет несколько месяцев, в течение которых товаров просто не будет на полках магазинов, говорит представитель крупного производителя косметики, товаров бытовой химии и гигиены.

Однако есть игроки, которые подготавливались к проблемам заранее.

Директор Oriflame по корпоративным вопросам в России и СНГ Сергей Большаков рассказал РБК, что сразу после того, как несколько лет назад

Большая часть производителей бытовой химии и косметики могут исключить из формулы товаров этиловый спирт вообще, но это займет несколько месяцев

началась история с ужесточением регулирования алкогольного рынка, Oriflame вывела из состава кремов и другой косметики этиловый спирт: «Хотя мы считаем, что это бессмысленное ужесточение, и за пределами России используем этот ингредиент — он массово применяется в шампунях, зубной пасте и кремах, и во многих продуктах его содержание как раз составляет около 1%».

Такая же ситуация и в компании Amway: «Мы пошли на определенные издержки, чтобы обеспечить соответствие нашей продукции требованиям законодательства, изменив состав некоторых товаров. Сегодня вся наша продукция соответствует требованиям закона, и мы не планируем изымать что-либо из продажи», — сказала РБК директор по внешнекорпоративным связям Amway Анна Сошинская. ▣



Сергей Полонский (справа) и Артур Кириленко (слева) начинали с отделки зданий в Санкт-Петербурге — руками украинских гастарбайтеров. В 1994 году они основали «Строймонтаж» и стали продавать квартиры. В 2001 году Полонский уехал в Москву и сделал «Миракс Групп»



В конце 2008 года Полонский пообещал (на фото) съесть галстук, если цены на квартиры не вырастут. Свое обещание он выполнил в мае 2011 года в эфире «Минаев live»



В Москве Полонский начал со строительства жилого комплекса «Корона». Затем последовали «Золотые ключи-2», «Кутузовская ривьера», «Дом на Таганке», «Башня Федерация» (на фото)

Что осталось у Сергея Полонского

Застройщик из Камбоджи

➔ Окончание. Начало на с. 1

Швейцария

На швейцарском курорте Аминона с 2007 года Mirax Group планировала строительство горнолыжного курорта Aminona Luxury Resort — роскошных апартаментов, гостиничного комплекса на 500 комнат, шале и торгового центра. Инвестиции оценивались в \$830 млн. В 2011-м Всемирный фонд дикой природы (WWF) и экологические организации Swiss Landscape Conservation Foundation и Patrimoine Suisse обратились в Федеральный суд Швейцарии с требованием запретить строительство. О закрытии или продаже проекта не сообщалось.

США

В Майами Mirax Group в 2007 году приобрела долю в проекте Aqua у американской корпорации Dasra Development: девелоперу отошли 13 вилл без отделки и право застроить жильем еще около 3,4 га. О прекращении проекта или его продаже не сообщалось.

Англия

В историческом центре Лондона Mirax Group собиралась реконструировать

комплекс жилых домов XIX века «Корнуэлл Террас» общей площадью более 8 тыс. кв. м. Совокупный объем инвестиций в проект должен был составить порядка £10 млн. Соответствующую презентацию компания провела в июле 2008 года, о выходе из проекта не сообщалось.

Также с 2008-го Mirax участвовала в строительстве на южном берегу Темзы 52-этажного небоскреба. В 2011-м недострой был продан Berkeley Group за \$124 млн, чтобы расплатиться с кредиторами. Полонский считал, что цена продажи была значительно ниже рыночной, но остановить сделку не смог.

В конце 2014-го адвокат Полонского Умар Арчаков рассказывал РБК, что «готовятся иски в суды Лондона и Кипра в общей сложности на \$1,1 млрд». «Они касаются целого ряда лиц и всех проектов Mirax Group [за рубежом], контроль над которыми был утерян мною в результате недобросовестных действий третьих лиц», — пояснил Полонский. Подробнее они говорить отказывались.

Добровинский отметил, что является ответчиком по одному из исков, который Полонский подал в лондонский суд. Суть претензий он не раскрыл, заявив, что иск «ни о чем». В ответ, говорит

адвокат, он подал иск с требованием выплатить гонорар — «несколько десятков миллионов долларов».

Активы в России

В России у Полонского активов нет, говорил РБК в марте Арчаков. Все российские активы Полонского, включая недострой в «Москва-Сити» — башню «Восток» (часть комплекса «Федерация», башня «Запад» досталась

Добровинский уверен, что деньги у Полонского есть: помимо тех средств, которые ему, вероятно, выплатил Троценко, «у него масса проектов по всему миру, виллы в Америке»

ВТБ), были проданы Aeon Corporation Романа Троценко, подтверждал Карabanов.

«Встреча с генералом»

Сергей Полонский был объявлен в международный розыск по запросу российского бюро Интерпола еще в октябре 2013 года. Депортацию в Россию спустя полтора года миграционные власти Камбоджи объяснили бизнесмену двумя факторами — у предпринимателя нет визы (что, по его словам, не соответствует действительности), и он наносит ущерб репутации страны. Об этом Полонский рассказал в ин-

тервью «Московскому комсомольцу». «Они заявили, что везут меня на встречу с каким-то генералом, замминистра МВД. А вместо этого привезли в аэропорт и передали нашим [представителям России], — сказал Полонский. Перед депортацией он провел двое суток в камбоджийской тюрьме, где ему пришлось спать на полу и просить воду в течение пяти часов.

В данный момент Полонский находится в одиночной камере «Матросской тишины», где играет сам с собой в шахматы. По данным газеты «Коммерсантъ», Полонскому могут предъявить и новое обвинение — по статье 174 УК РФ (легализация преступных доходов). Оно может быть предъявлено бизнесмену «с учетом того, сколько недвижимости он приобрел в Камбодже», отмечает издание.



ФОТО: РИА Новости



ФОТО: РИА Новости



ФОТО: Fotimedia



ФОТО: РИА Новости

В кризис 2008–2009 годов бизнес «Миракс» начал рушиться. Его спасали Роман Троценко, Алексей Алякин и Александр Добровинский (слева направо). В итоге у Полонского, похоже, не осталось в Москве ничего



ФОТО: РИА Новости



Последние несколько лет Полонский жил и чудил в Камбодже. Российские власти долго пытались добиться выдачи бизнесмена по обвинению в мошенничестве, но безуспешно, пока 17 мая Камбоджа неожиданно его не депортировала

«С Троценко в июле 2014 года был подписан договор, которым были урегулированы все спорные вопросы, — рассказывал Полонский РБК в начале 2015-го. — Если договор будет соблюдаться, претензий к Роману Викторовичу у меня быть не может». По словам Карабанова, стоимость соглашения составила \$100 млн, сколько из этой суммы было перечислено Полонскому, он не уточнял.

Роман Троценко намерен завершить выкупленные у Сергея Полонского проекты. В проект «Филиковля» на Кутузовском проспекте, где до кризиса Полонский хотел построить элитный жилой комплекс на 400 тыс. кв. м, был привлечен Зияд Манасир — ему досталась половина объекта. Территорию Завода имени Казакова будут застраивать структуры Олега Дерипаски. Проект «Мякинино», подразумевающий теперь возведение 450 тыс. кв. м жилой и офисной недвижимости к 2020 году, реализует группа «Мортон»: представитель застройщика Игорь Ладычук подтвердил РБК эту информацию, но отказался раскрыть условия сотрудничества.

Девелоперская компания Полонского трижды меняла название. В 1994 году вместе с Артуром Кири-

ленко он основал в Петербурге «Строймонтаж», в 2000-м эта компания вышла на московский рынок, а через четыре года сменила бренд на Mirax. В 2006-м партнеры объявили о «разводе»: проекты в Москве и торговая марка в итоге остались у Полонского. В марте 2011-го бизнесмен объявил о ликвидации бренда Mirax — компания была переименована в Nazvanie.net, а спустя несколько месяцев — в Potok 8 («Поток Бесконечность»).

В лучшие годы Mirax оценивала свой портфель недвижимости в 10–12 млн кв. м. Крупнейшими проектами в России считались комплекс «Федерация» (442,9 тыс. кв. м), жилой комплекс «Кутузовская миля» (784,3 тыс. кв. м), офисный центр Mirax Plaza напротив «Москва-Сити» (368 тыс. кв. м), жилой проект «Мякинино» в Одинцовском районе. В интервью РБК Полонский рассказывал, что «к 2008 году построил 2,5 млн кв. м лучшего в Москве жилья и офисов».

После финансового кризиса часть проектов была потеряна. Например, Mirax Plaza за долги перешел Промсвязьбанку и «Стройгазконсалтинг» Зияда Манасира. Финансовый директор Mirax Group Александр Паперно отмечал, что на 1 сентября 2008-го

кредитная нагрузка Mirax составляла около \$878,3 млн.

Добровинский уверен, что деньги у Полонского есть: помимо тех средств, которые ему, вероятно, выплатил Троценко, «у него масса проектов по всему миру, виллы в Америке, ну и остро-

ва, конечно». «Я могу предполагать, это где-то на \$800 млн или на миллиард, то есть денег должно быть много, по идее, — говорит адвокат. — Где они, я не знаю, ходили слухи, что они в Гонконге или Сингапуре заложены или возвращены».

Третьи лица

Резкое ухудшение финансового состояния Mirax Group в 2008 году, вылившееся в остановку строек, Сергей Полонский связал с «действиями третьих лиц». По его версии, кредит в \$230 млн, права истребования которого в кризис Credit Suisse переуступил Альфа-банку, никогда не был проблемным. «По непонятной причине менеджеры крупнейшего швейцарского банка вдруг записали здоровый кредит в проблемный и продали его «Альфа-банку» всего за \$50 млн. А «Альфа-банк», грозя банкротством, нарушая все законы и пользуясь

инсайдерской информацией андеррайтера, потребовал немедленной оплаты \$100 млн в обход всех других кредиторов. Рейдерская атака не удалась, но корпорации был нанесен смертельный удар. Чтобы выплатить выкуп агрессору, пришлось собрать все наличные средства, обескровить и остановить проекты, продать совершенно здоровые крайне прибыльные проекты», — заявил Полонский РБК в марте 2015 года. Своей главной ошибкой он называет «излишнее доверие к партнерам, руководителям проектов»: «Мало кто

может справиться с искушением скрытничать, если за тобой, практически, нет контроля». Впрочем, с себя Полонский вину не снимает: «Были просчеты. Несмотря на то, что я сам предсказал мировой экономический кризис еще в 2007 году, мы к нему оказались не готовы — начали много новых проектов, рассредоточили средства. Если бы я действительно пользовался связями с чиновниками, то получил бы в 2008–2009 годах, как некоторые мои конкуренты, многомиллиардную государственную помощь».

Операторы «большой тройки» борются с экономическими трудностями

Один кризис, три пути

«Большая тройка» в первом квартале 2015 года**199,7** млн человек

суммарная абонентская база операторов «большой тройки»

На **4,5** млн человек

выросло число пользователей МТС за год. Компания является лидером как по абсолютной величине абонентской базы (74,5 млн человек), так и по темпам ее прироста

229,4 млрд руб.

суммарная выручка операторов «большой тройки»

90,4 млрд руб.
выручка МТС — лучшей компании по выручкеНа **1,8%**, до 72,7 млрд руб., упала общая выручка «МегаФона» по сравнению с первым кварталом 2014 года. У МТС и «ВымпелКома» она вырослаНа **3,9%**

выросла выручка от мобильного бизнеса у МТС (квартал к кварталу). У двух других операторов она упала

305 руб. в месяц

размер среднего дохода на абонента в месяц (ARPU) у «ВымпелКома». Это самый низкий показатель, но «МегаФон» данные об этом не раскрывает

1 руб.

самая высокая средняя стоимость минуты разговора в «большой тройке» (у «ВымпелКома»). «МегаФон» эти данные не раскрывает

На **9%**

выросли доходы «МТС Украина» по сравнению с первым кварталом 2014 года

Источники: МТС, «МегаФон», «ВымпелКом»

ВИТАЛИЙ АКИМОВ

Кризис и валютные колебания негативно сказались на показателях мобильных операторов в I квартале 2015 года. Вчера последней из «большой тройки» отчиталась МТС. Выручка компании выросла незначительно, а прибыль снизилась.

Рубль и гривна подвели

МТС последней из федеральных сетевых операторов опубликовала свою отчетность за первый квартал 2015 года по МСФО — 19 мая. Результаты крупнейшего оператора оказались лучше, чем у конкурентов (см. сравнительную таблицу). МТС зафиксировала рост рублевой выручки по сравнению с первым кварталом 2014 года на 2,7% (до 100,2 млрд руб.) по всей группе и на 3,6% (90,4 млрд руб.) по российскому подразделению. Выручка в долларовом эквиваленте снизилась, отметили на подведении квартальных итогов руководители МТС — на это повлияло ослабление курсов украинской и российской валют.

Снизилась за год у МТС и рентабельность. Маржа по OIBDA по сравнению с первым кварталом 2014 года просела с 43,2 до 41,2%, чистая прибыль — на 14,3%, до 10,9 млрд руб. Компания связывает это со сниже-

нием доходности от роуминговых услуг из-за ослабления рубля, девальвацией украинской гривны, потерей средств в размере 648 млн гривен (1,7 млрд руб.), размещенных в обанкротившихся украинских банках, а также с увеличением расходов из-за возобновления бизнеса в Узбекистане и индексацией заработной платы сотрудников.

Консолидированная выручка «МегаФона» в первые три месяца 2015 года снизилась год к году на 1,2% и составила 73,98 млрд руб. В России снижение выручки составило 1,8%, до 74 млрд руб. Оператор объяснял падение тем, что показатели 2014 года были очень высокими благодаря проводившейся Олимпиаде в Сочи — «МегаФон» был официальным партнером мероприятия. Несмотря на снижение выручки, оператор продемонстрировал рост чистой прибыли на 2,4%, до 7,4 млрд руб. Менеджеры «МегаФона» объясняют это «качественным управлением валютными рисками»: компания увеличила долларовую составляющую в банковских депозитах, а рублевую — в кредитах. В результате рентабельность по OIBDA оператора снизилась незначительно — на 0,2% и составила 43,4%.

Выручка российского подразделения VimpelCom Ltd выросла на 0,2%, до 66,2 млрд руб. Консолидированная выручка VimpelCom отображается в

«Тот, кто будет быстрее терять выручку от голоса и потеряет ее раньше других, тот и будет победителем»

долларах, и из-за валютных колебаний ее падение за квартал составило 30% (до \$5,024 млрд). Несмотря на это, холдинг показал почти шестикратный рост чистой прибыли в валютном исчислении — до \$184 млн (с \$38 млн в первом квартале 2014 года). Рост прибыли был достигнут прежде всего за счет продажи бизнеса в Италии: в марте этого года Wind Telecomunicazioni (100-процентная «дочка» VimpelCom) продала 90% акций компании Galata, которая владеет примерно 7,4 тыс. сетевых вышек. Сделка принесла компании \$466 млн. Чистую прибыль по российскому подразделению VimpelCom не раскрывает.

Три дороги

Как видно из отчетности операторов, кризис затронул их по-разному, и нивелировать влияние экономической конъюнктуры на свой бизнес каждая компания пытается по-своему. МТС, несмотря ни на что, увеличивает капитальные затраты. В первом квартале 2015 года CAPEX оператора вырос более чем в два раза: консолидированные капитальные затраты группы составили 25,4 млрд руб. (в первом квартале 2014 года — 10 млрд руб.), российские — 23 млрд руб. (было 9,2 млрд руб.). В целом за год компания собирается инвестировать в развитие бизнеса около 85 млрд руб. (по итогам 2014 года — 92,5 млрд руб.).

Капитальные затраты за отчетный период увеличил и «МегаФон» — на 3,1%. Но в абсолютном значении цифры значительно меньше вложений МТС — 8 млрд руб. «Мы продолжаем инвестировать в развитие сети, расширяем емкость и покрытие LTE, но меньшими темпами, чем было раньше. Большая часть CAPEX в долларах, и определенный консерватизм проявлять надо», — говорил финансовый директор компании Геворк Вермишян.

В отличие от конкурентов холдинг VimpelCom резко сократил капитальные затраты — на 44% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (до \$407 млн в первом квартале). В России «ВымпелКом» снизил CAPEX в два раза — с 11,48 млрд до 5,42 млрд руб. Предыдущий кризис (2008–2010 годов) стоил оператору второго места на рынке как по выручке, так и по абонентской базе.

Голос не нужен

«У идеального оператора доходы от голосовых услуг должны равняться нулю», — заявил на подведении квартальных итогов президент группы МТС Андрей Дубовсков. «Тот, кто будет быстрее терять выручку от голоса и потеряет ее раньше других, тот и будет победителем», — добавил он. Именно в самом быстрорастущем сегменте передачи данных сейчас пере-

Ключевые показатели МТС, «МегаФона» и «ВымпелКома» в России

Показатель	Оператор	И кв. 2015	И кв. 2014	Изменение, %
Общая выручка, млрд руб.	МТС	90,4	87,3	3,6
	«МегаФон»	72,7	74,0	-1,8
	«ВымпелКом»	66,3	66,1	0,2
Выручка от мобильного бизнеса, млрд руб.	МТС	70,5	67,8	3,9
	«МегаФон»	62,8	63,9	-1,6
	«ВымпелКом»	52,1	52,4	-0,5
Доходы от передачи данных, млрд руб.	МТС	18,1	14,3	26,0
	«МегаФон»	17,5	15,9	10,1
	«ВымпелКом»	10,4	8,8	18,4
Средний доход на абонента в месяц (ARPU), руб.	МТС	315,0	325,0	-2,9
	«МегаФон»	нет данных	нет данных	нет данных
	«ВымпелКом»	305,0	310,0	-1,6
Среднее количество минут разговора на абонента в месяц (MOU)	МТС	367,0	353,0	4,0
	«МегаФон»	нет данных	нет данных	нет данных
	«ВымпелКом»	303,0	287,0	5,5
Абонентская база, млн чел.	МТС	74,5	70,0	6,4
	«МегаФон»	69,5	67,6	2,8
	«ВымпелКом»	55,7	55,0	1,3

Источник: данные компаний

Что скрывает «МегаФон»

Сложный показатель

С 2015 года «МегаФон» перестал раскрывать традиционные операторские показатели вроде ARPU (средний доход на абонента) и MOU (среднее количество минут разговора на абонента). Вместо них компания впервые демонстрирует только ARPDU (средний счет на одного пользователя услуг передачи данных за месяц) и DSU (среднее количество услуг по передаче данных на одного абонента мобильной связи за месяц). Представители «МегаФона» объяснили это тем, что ARPU — сложный показатель, который объединяет выручку от голоса, данных и прочих услуг, и с распространением пакетных тарифов он стал нерепрезентативным.

Доход на абонента падает

По итогам четвертого квартала 2014 года ARPU МТС в России был самым высоким — 338 руб. (снижение на 1% год к году). У «МегаФона» этот показатель составлял 324 руб. (минус 3% за год), у «Билайна» — 325 руб. (минус 1%). ARPU МТС в пер-

вом квартале 2015 года снизился на 2,9% по сравнению с первым кварталом 2014 года и составил 315 руб. У «Билайна» снижение за год на 1,6%, до 305 руб.

Пусть говорят

Абоненты МТС в конце прошлого года были самыми разговорчивыми — MOU оператора в четвертом квартале 2014 года составил 393 мин. «МегаФон» занимал второе место — 343 мин., показатель «Билайна» — 316 мин. В первом квартале 2015 года этот показатель у МТС снизился до 367 мин., а у «Билайна» — до 303 мин.

«Билайн» по рублю

Не раскрывает «МегаФон» также ARPM (среднюю стоимость минуты разговора). В конце прошлого года самая высокая стоимость минуты была у абонентов «Билайна» — 1,03 руб. Аналогичные показатели у «МегаФона» — 0,94 руб., у МТС — 0,86 руб. По итогам первого квартала 2015 года МТС сохранила ARPM на том же уровне, «Билайн» снизил до 1 руб.

жде всего конкурируют операторы. Как ранее сообщала газета «Ведомости», МТС решила сосредоточиться на стимулировании абонентов потреблять больше интернет-трафика: компания снижает цены на смартфоны и готова возвращать абонентам до 50% стоимости гаджета. «Благодаря тому, что мы активно инвестировали в развитие сетей, мы получили возможность не зарабатывать три копейки на продаже телефонов, а зарабатывать на услугах», — пояснил это решение во вторник Дубовсков.

В сегменте мобильной передачи данных выручка МТС в России в первом квартале увеличилась на 26% год к году и составила 18,1 млрд руб. «Билайн» («ВымпелКом») продемонстрировал рост на 18%, до 10,4 млрд руб. По динамике этого показателя обе компании обходят некогда традиционного лидера — «МегаФон», у которого выручка от мобильной передачи данных выросла в первом квартале на 10,1% (17,5 млрд руб.). У МТС доля мобильного интернета в общей выручке от мобильных услуг составляет сейчас около 25,6%, у «МегаФона» — 27,8%, у «Билайна» — около 20%. По итогам 2014 года на мобильном интернете больше всех заработал «МегаФон»: направление принесло компании 66,2 млрд руб. Выручка МТС в этом сегменте составила 64,4 млрд руб., а у «Билайна» — 38,1 млрд руб. ■



Выставка «100 ФОТОГРАФИЙ СЕРГЕЯ МАКСИМИШИНА»

© Сергей Максимишин

ПАРТНЕРЫ

INDIVISION

СРЕДА

azimut

ПУКОЛА

ПАРТНЕР ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

британская высшая школа дизайна

ТЕХНИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

EPSON

EXCEED YOUR VISION

* Фестиваль «31 день фотографии».

18+

15 мая – 13 июня
Центр дизайна ARTPLAY,
Центральный зал
Нижняя Сыромятническая ул.,
д. 10, стр. 2

31 DAYS FOTOFEST

Выставка проводится в рамках фестиваля современной фотографии 31 DAYS FOTOFEST.

Реклама

Туризм Оператор «Коннайсанс Тур» прекратил свою деятельность

Первый ушел



PHOTO REUTERS

Фактически «Коннайсанс Тур» не мог отправлять туристов за границу с середины марта

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Стартовавший летний сезон уже принес туристическому рынку первую плохую новость. О прекращении деятельности объявил «Коннайсанс Тур», один из старожилых рынка, специализировавшийся на Индии и Шри-Ланке.

Пионер рынка

«Наша фирма временно приостанавливает свою деятельность в Москве, и данный сайт работает как информационный», — указано на сайте «Коннайсанс Тур». Потенциальным клиентам компания предлагает обращаться напрямую в принимающую компанию на Шри-Ланке Connaissance de Ceylan. Ее представитель подтвердил, что российский «Коннайсанс» прекратил свою работу и сейчас на Шри-Ланке его клиентов нет. «Коннайсанс» никак не связан с Connaissance de Ceylan, подчеркнул собеседник РБК.

Учредителем ООО «Коннайсанс Тур», по данным ЕГРЮЛ, является Ирина Озерова. Основанная еще в середине 1990-х компания была известна на рынке как один из пионеров, осваивавших направление Индии и Шри-Ланки. Занимался «Коннайсанс» и другими азиатскими направлениями: Мальдивами, Сейшелами, Индонезией, Малайзией и др. Но в последнее время объемы у туроператора были невелики, он отправлял в год примерно две тысячи туристов, отмечает исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе.

В последний зимний сезон турпоток из России, как ранее сообщил РБК, сократился на всех массовых направлениях. В частности, в минувшем январе на Шри-Ланке побывали, по данным местного туристического управления, 9,2 тыс.

россиян, что на 14% меньше, чем за аналогичный период 2014 года. В феврале падение составляло уже 30%, до 6,8 тыс., в марте — 21%, до 7,1 тыс. Правда, уже в апреле был зафиксирован прирост на 15%, до 5,7 тыс. человек. В индийском штате Гоа, по информации его туристического офиса, в январе российский турпоток снизился на 56%, до 15 тыс. человек, в феврале — на 66%, до 11,9 тыс. За март и апрель статистики пока нет.

Основанная еще в середине 1990-х компания была известна на рынке как один из пионеров, осваивавших направление Индии и Шри-Ланки

О том, что деятельность временно приостановлена, «Коннайсанс» объявил только сейчас. Но из федерального реестра туроператоров, который ведет Ростуризм, ООО «Коннайсанс Тур» было исключено еще два месяца назад. 16 марта руководитель Ростуризма Олег Сафонов подписал очередную приказ об исключении из реестра 370 компаний, своевременно не продливших финансовое обеспечение на новый срок. Было среди них и ООО «Коннайсанс Тур». Таким образом, уже с середины марта туроператор не мог отправлять туристов за границу. Ростуризм, по словам его пресс-секретаря Ирины Щегольковой, не располагает информацией о пострадавших клиентах «Коннайсанса». До 31 мая его финансовым гарантом на 30 млн руб. выступает «Либерти-Страхование». В пресс-службе страховщика заяви-

Реклама 6+

18-20 ИЮНЯ

ПМЭФ 2015
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

www.forumspb.com

Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Стратегический партнер	Официальный автомобиль Форума
Партнеры				
Интеллектуальный партнер				

ОАО «Сбербанк России»
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

«Газпромбанк» (Акционерное общество)
ЗАО «ВТБ Капитал»
ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк»

Сбой Райффайзенбанк списывал с карт суммы Клиент платит дважды

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

В Райффайзенбанке произошел сбой: в понедельник, 18 мая, многие клиенты обнаружили, что банк списал деньги с их пластиковых карт дважды.

В call-центре банка сообщили, что у многих клиентов произошли повторные списания по картам. «У нас был технический сбой, из-за которого у клиентов могли происходить повторные списания. То есть клиенты расплачивались в торговой точке картой, и сумма списывалась дважды. Технические специалисты сейчас выясняют причину сбоя», — сказала РБК сотрудница call-центра.

Проблемы у клиентов могли возникнуть в понедельник, 18 мая, а также ранее — 15 и 16 мая. Деньги будут возвращены уже во вторник, 19 мая, обещают в call-центре.

Сбой произошел на стороне Национальной системы платежных карт (НСПК), сообщила утром во вторник, 19 мая, пресс-служба банка. Источники РБК в банке уточнили, что проблемы возникли только с картами Visa. Позже днем пресс-служба Райффайзенбанка распространила сообщение, в котором заявила, что сбой произошел в банке и не был связан с работой НСПК. «Ситуация не носила массовый характер, затронув около 1% клиентов, при этом 95% неправильно проведенных транзакций были оперативно исправлены, — сказано в сообщении пресс-службы. — В случае необходимости мы предлагали клиентам временное увеличение баланса карты на сумму некорректно проведенной транзакции. По оставшимся единичным транзакциям банк решает вопрос в индивидуальном порядке».

Мнение



АЛЕКСАНДР СИЗИНЦЕВ,
руководитель онлайн-трэвел агентства Biletix

ФОТО: из личного архива

ли, что никаких уведомлений ни от туроператора, ни от его клиентов не получали.

Горячее лето 2014-го

Это первый в этом летнем сезоне случай, когда оператор выездного туризма прекращает работу. Минувший зимний сезон прошел спокойно. Лишь в конце 2014 года о своей несостоятельности объявил специализирующийся на горнолыжных турах «Эрцог», а в апреле стало известно о финансовых проблемах занимающейся Израилем фирмы «Роял». Но они, как и «Коннайсанс», были небольшими компаниями. Зато прошлым летом с рынка ушли сразу несколько крупных туроператоров: «Нева», «Лабиринт», «Южный крест», «Верса» и др. В результате пострадали, по оценкам чиновников, около 75 тыс. россиян.

Правительство не могло не отреагировать на целую серию банкротств на туристическом рынке и в декабре внесло в Госдуму подготовленные профильным Минкультуры поправки в закон «Об основах туристской деятельности». Законопроект должен по замыслу его авторов усовершенствовать механизм защиты потребителей туров. Но поправки раскритиковали как отраслевые объединения, так и думский комитет по экономполитике.

Законопроект в феврале был принят в первом чтении, но с условием, что ко второму он будет существенно переработан. Как в итоге все-таки следует защищать туристов, чиновники и депутаты спорят до сих пор. Как раз во вторник, 19 мая, состоялось очередное заседание согласительной комиссии. «Стороны приблизились к согласию по поправкам», — заверил РБК один из участников этого заседания. По его словам, второе, решающее чтение законопроекта должно состояться в июне. ▣

В двойном размере

«На стороне НСПК сбоя не было, все работает в штатном режиме, — ответил на запрос РБК официальный представитель НСПК. — Райффайзенбанк подтвердил, что технический сбой произошел на стороне банка».

Год назад в Райффайзенбанке произошел подобный сбой. 21 мая 2014 года операции с картами проходили с ошибками или не производились вообще. Об этом сообщил Интерфакс со ссылкой на сайт кредитной организации. В своем сообщении банк объяснил возникшие проблемы процедурой перехода на новую версию процессинговой системы.

Также кредитная организация предупреждала клиентов, что по операциям за 18–19 мая 2014 года могли быть проведены двойные списания со счета. Притом банк обещал вернуть все эти суммы. ▣

Интерес к онлайн-трэвел рынку иностранные и отечественные инвесторы, судя по всему, не потеряли, щупая локальное дно.

Как обвал туроператоров вызвал бум на рынке онлайн-трэвел

70% опытных интернет-пользователей в России еще ни разу не пользовались услугами онлайн-туристических сервисов. Это осознали инвесторы, которые вливают многие миллионы в такие проекты.

Новая эра

Даже во время кризисной паники, когда инвестиционные капиталы хлынули вон из российской экономики, в заголовках российских СМИ начали появляться радужные новости для российского рынка онлайн-трэвел. В начале марта проект OneTwoTrip привлек \$8 млн от Goldman Sachs. Не прошло и недели, как о привлечении инвестиционного транша объемом \$5 млн от MCI Management объявил Oktogo. В апреле группа Qiwi заявила о планах инвестировать в несколько travel-стартапов в рамках нового направления Qiwi-travel.

С учетом апокалиптических настроений эти новости стали лучом надежды для всех участников рынка. И хотя уже с начала 2013 года главы крупнейших российских онлайн-трэвел агентств (OTA) в один голос заявляли, что на рынке больше места нет и началась фаза жесткой конкуренции, новые инвестиционные раунды, даже в условиях «экономической турбулентности», говорят о другом. Что ждет нас в 2015 году?

Кризисные конвульсии начались в российском туризме еще летом 2014 года. После крупных банкротств туроператоров рынок столкнулся со значительным кризисом доверия, и туристы воспользовались единственной альтернативой — начали бронировать путешествия самостоятельно в обход туроператоров. Впрочем, сыграли роль и более фундаментальные процессы: упрощение и распространение цифровых технологий и услуг онлайн-платежей, что ведет к изменению традиционных форматов бизнеса во всех отраслях.

До лета 2014 года доля онлайн-трэвел не превышала 20% российского рынка. Но рост турпакетного сегмента составлял лишь 12%, а вот онлайн-трэвел увеличился почти в три раза быстрее, на 33% в год. Самую острую пока что фазу кризиса — зиму 2015 года — онлайн-трэвел пережил с небольшим ростом, в то время как сегмент туроператоров потерял 30–40%.

Но главное — перспективы. Доля сегмента самостоятельных путешествий в США составляет 60%, в Европе, от страны к стране, — 30–50% (а в Великобритании и на Скандинавском полуострове — 70–80%), даже в Индии —

30%. Так что поле для развития в России еще очень велико. В опубликованном еще в начале 2010-х исследовании GDS Amadeus предвещал, что полюса на туристическом мировом рынке перевернутся: туроперейтинг из мейнстрима станет нишевым продуктом, а OTA-сегмент займет его место. Все больше и больше данных подтверждают начало этой новой эры и в России.

Ставка на старичков

Где же точки дальнейшего роста российского онлайн-трэвел? Рост за счет количества новых интернет-пользователей практически исчерпан; по расчетам DataInsight, при рублевом росте рынка OTA на 40% в 2014 году скорость проникновения интернета не превысила 7% (данные GFK Rus). Ключевая аудитория для индустрии онлайн-трэвел — уже достаточно опытные интернет-пользователи, которые ни разу не пользовались такими услугами, а их, подсчитали в DataInsight, 70%.

но и первым, скорее всего, выйдет из нее. Так, уже в майские праздники 2015 года объем продаж нашего агентства Biletix увеличился на 137% по сравнению с прошлым годом.

Ветер с Запада

Но грамотного инвестора чаще всего интересуют не столько обещания и прогнозы, сколько реальные риски. Их несколько, и прежде всего — рост конкуренции. Поставщики делают все возможное, чтобы продавать напрямую и вытеснить промежуточные звенья в цепи продаж. Так, в начале прошлого года большинство авиакомпаний отказались от комиссионной модели партнерства в пользу бонусной (выплаты за определенный объем продаж). А это означает, что пространство для работы остается только для самых крупных игроков. Еще хуже обстоит дело с новичками: в традиционных сегментах онлайн-туристического рынка, включая авиапереле-

«**Грамотного инвестора чаще всего интересуют не столько обещания и прогнозы, сколько реальные риски. Их несколько, и прежде всего — рост конкуренции**

«Вероятность покупки билетов (или бронирования гостиницы) в онлайн-зависит от стажа пользователей, и в этом главный потенциал роста рынка онлайн-трэвел. «Интернет-новички» составляют только четверть онлайн-покупок туристических услуг. У опытных интернет-пользователей более половины покупок — онлайн-покупки, основной рост рынка онлайн-продаж идет за счет вовлечения тех, кто подключился к интернету от трех до пяти лет назад», — говорится в исследовании. А таковых — большинство.

Интерес к онлайн-трэвел рынку иностранные и отечественные инвесторы, судя по всему, не потеряли, щупая локальное дно. Несмотря на кризис, особенно явственно проявляющийся в российской индустрии туризма, онлайн-сегмент продолжает привлекать инвесторов. Особенность туризма заключается в его низкой инертности: если недвижимость или автомобильная отрасль медленно входят и так же медленно выходят из экономических трендов, то туризм намного динамичнее. Он первым почувствовал наступление стагнации,

ты и отели, места заняты, и надо обладать сверхинновационной идеей, чтобы выстрелить. Но для инвесторов такие проекты — кот в мешке.

Вторая категория рисков происходит с Запада, где обосновалось большинство крупнейших мировых игроков. С приходом в Россию они — как в случае с Booking.com или Airbnb, — могут нахрапом отхватить значимую долю рынка.

Кризис для индустрии онлайн-трэвел стал и кнутом, и пряником. Конечно, при падении потребительских настроений вряд ли кто-то в B2C-сегменте, к которому относится и OTA-индустрия, чувствовал себя спокойно. С другой стороны, кризис подарил игрокам рынка онлайн-трэвел 20–25% вчерашних клиентов туроператоров. Благодаря своей технологичности эти игроки смогли быстрее адаптироваться к новым реалиям, быстро корректируя свои маркетинговые стратегии под ориентацию рынка на внутренний туризм. Поэтому сегодня онлайн-трэвел в России — довольно перспективный рынок. Локальное дно — благоприятная точка для инвестиционного входа.

Рынок алкоголя «Абрау-Дюрсо» Бориса Титова купило «Винодельню Ведерниковъ»

Слияние двух вин

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
КСЕНИЯ ШАМАКИНА

Принадлежащий семье Бориса Титова винный дом «Абрау-Дюрсо» приобрел контрольный пакет ростовского производителя вин ГК «Ведерниковъ». Покупка позволит «Абрау» стать заметным игроком на рынке тихих вин.

По оценке председателя Союза виноградарей и виноделов Дона Игоря Губина, сумма сделки могла составить €2–3 млн

Дон вместо Крыма

«Абрау-Дюрсо», один из крупнейших в России производителей игристых вин, обзавелся новым винодельческим хозяйством: во вторник председатель совета директоров компании Павел Титов объявил о покупке 51% группы компаний «Винодельня Ведерниковъ». Факт сделки подтвердил глава ее совета директоров Валерий Тройчук.

О том, что «Абрау-Дюрсо» планирует приобрести действующее винодельческое хозяйство, на рынке говорили достаточно давно. «Сын сейчас часто бывает в Крыму, ездит, смотрит активы. Возможно, в ближайшее время и будут какие-то новости», — интриговал в августе бенефициар «Абрау-Дюрсо», биз-



ФОТО: PhotoPress.ru

нес-омбудсмен Борис Титов. Но инвестировать в Крыму компания в итоге не рискнула. «Нам сложно будет выбирать, если «Абрау-Дюрсо» попадет под санкции», — объяснил Титов-младший.

До сделки, по базе данных СПАРК, «Винодельня Ведерниковъ» на

100% принадлежала ООО «УК «Дон-винпром», которым, в свою очередь, на 64,30% владеет Валерий Тройчук и на 35,70% — Леонид Попович. Хозяйство компании расположено в Ростовской области. Это основанный в 1928 году Миллеровский винзавод, который историче-

Главный сорт «Винодельни Ведерниковъ» — «красностоп золотовский»

ски был предприятием вторичного виноделия, то есть производил вино из завезенного виноматериала. Помимо завода компания владеет виноградарским хозяйством на донском хуторе Ведерников, где ей, по словам Тройчука, принадлежит 1 тыс. га земли, пригодной для выращивания винограда. Сейчас виноградники разбиты на площади 150 га (125 га уже плодоносящих). На остальной территории выращивают другие сельхозкультуры — пшеницу, горох и т.д.

«Абрау-Дюрсо» принадлежит SVL Group во главе с Борисом Титовым, капитализация компании вчера на закрытии Московской биржи составила 6,063 млрд руб. По итогам 2014 года выручка «Абрау-Дюрсо» по МСФО составила 5,33 млрд руб. Консолидированная выручка ГК «Ведерниковъ» — 123 млн руб. Объем производства «Абрау-Дюрсо» составил 27,34 млн бутылок, «Ведерникова» — 934 тыс. бутылок.

Главный русский «Красностоп»

«Ведерниковъ» — самый известный в России производитель вина из локальных сортов винограда. Главный сорт хозяйства — «красностоп золотовский», который получил ряд наград на российских и международных конкурсах. Вина «Ведерникова» подают, например, в кафе «Пушкинь» — в его меню бутылка «Красностопа Золотовского» стоит 5950 руб. Кроме того, в портфеле хозяйства — вина из таких местных

Суд с денег производителя «Арматы» сняли арест

Уралвагонзавод отбилсся от Альфа-банка

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

По просьбе Уралвагонзавода Арбитражный суд Москвы освободил от ареста принадлежащие заводу и его «дочке» 523 млн руб. Ранее арест был наложен на деньги по требованию Альфа-банка.

Арбитражный суд Москвы удовлетворил просьбу Уралвагонзавода (УВЗ) об отмене ареста, наложенного на средства компании в качестве обеспечительной меры по требованию Альфа-банка. Таким образом, из-под ареста освобождены 523,5 млн руб., принадлежащих УВЗ и его дочернему предприятию «ЧТЗ-Уралтрак».

В пресс-службе УВЗ РБК сообщили, что юристы корпорации смогли доказать суду, что компания является стабильным и надежным участником оборонно-промышленного комплекса страны и транспортного рынка. «У нас только недвижимого имущества на 13 млрд руб., мы никуда не денемся. Наши

Чем заканчивались для бизнеса суды с Альфа-банком

19 мая Московский арбитражный суд разморозил 512 млн руб. на счетах Уралвагонзавода, арестованных по ходатайству Альфа-банка. «Дочка» производителя танков — «Омсктранс-маш» — готовится расторгнуть кредитное соглашение на 500 млн руб., а руководство УВЗ обещает закрыть все счета в банке. РБК собрал пять самых крупных споров Альфа-банка с заемщиками.

2014 год — UTair

В конце 2014 года Альфа-банк стал через суд требовать от авиакомпании UTair расплатиться по долгам. Сумма требований была \$60 млн и 25 млн руб. В марте банк подал в арбитраж десять ходатайств с требованием признать UTair банкротом. В середине мая стороны объявили, что договорились реструк-

турировать долги за счет новых кредитов Альфа-банка сроком на 7–12 лет.

2014 год — «Мечел»

В марте 2014 года Альфа-банк потребовал с нарушившего ковенанты «Мечела» досрочно погасить всю сумму выданного ранее кредита — \$150 млн. В залоге у банка были 65% акций Белорецкого меткомбината и 25% минус одна акция порта Посъет, которые он готов был забрать и продать. Банк получил деньги.

2009 год — UC Rusal

В конце 2009 года Альфа-банк подал иски о банкротстве двух компаний UC Rusal, чьи акции были обеспечением по кредитам на общую сумму чуть больше \$70 млн. Rusal погасила долг, но банк также потребовал штрафы и пени (около \$8 млн) за просрочку. Компания

Олега Дерипаски выплатила банку неустойку в \$3 млн.

2009 год — Корепник

В 2006–2007 годах Альфа-банк выдал группе МИАН (позже переименована в Корепник) Александра Сенаторова несколько кредитов на \$185 млн. В 2009 году девелопер перестал их обслуживать, и банк подал иски к компании и ее владельцу. В результате заемщик отдал банку два здания на Красной Пресне и бизнес-центр «Северное сияние» на ул. Правды, писали «Ведомости» в 2011 году. Взыскание было обращено и на активы самого Сенаторова, в частности \$1,28 млн на счетах, квартиру, транспортные средства, участки земли. Банку отошли и другие активы Корепник: здания Центрального научно-исследовательского и проектного института строительных

металлоконструкций им. Мельникова на ул. Архитектора Власова, Дом Наркомфина на Новинском бульваре и другие. О мировом соглашении стороны объявили только в феврале 2014 года.

2009 год — Главмосстрой

В начале 2009 года Альфа-банк начал бомбардировку исками строительную компанию «Главмосстрой» Олега Дерипаски. Из-за просроченной выплаты по кредиту у строителей по иску банка оказались заблокированы 510 млн руб. К марту 2009 года общие претензии банка к компании превысили 1 млрд руб., а общий долг — 2,2 млрд руб. В июне 2009 года банк подал в арбитраж иск о банкротстве «Главмосстроя». Строительной компании удалось реструктурировать долг, перекредитовавшись в Банке Москвы.

Госрегулирование Нефтяная отрасль не одобрила новые поправки в КоАП Тенденции «полицейского государства»

сортов, как «цимлянский черный», «сибирьковский», «голубок».

«Высаживание новых виноградников предполагает длительный инвестиционный цикл — несколько лет до первого урожая, пригодного для вина. У компании таких средств не было», — объясняет причину продажи компании Валерий Тройчук.

Сумму сделки стороны не раскрывают. По словам Павла Титова, она не была безденежной, но сумма, заплаченная акционерам за долю в «Ведерникове», «не столь существенна» — важнее инвестпрограмма, исполнение которой «Абрау-Дюрсо» гарантировала в рамках сделки. Размер предполагаемых инвестиций Титов также не раскрыл, отметив лишь, что программа должна быть реализована в ближайшие полтора года. Новых займов в ближайшее время не планируется, добавил он. В 2011 году компания взяла семилетний кредит на €25 млн в Черноморском банке торговли и развития — международной структуре со штаб-квартирой в Греции, созданной для поддержки регионального развития Черноморского региона. Других долгов у «Абрау-Дюрсо» нет, говорит Титов.

По оценке председателя Союза виноградарей и виноделов Дона Игоря Губина, сумма сделки могла составить €2–3 млн (110–160 млн руб.). «У «Абрау-Дюрсо» практически нет производства тихих вин, поэтому такое приобретение фактически означает для компании выход в

новый сегмент, — отмечает он. — А «Винодельня Ведерников» — это хороший продаваемый бренд».

Бренд и земля

Для «Абрау-Дюрсо» покупка «Ведерникова» — это первая сделка, когда компания приобретает готовый актив, с брендами и коллективом, отметил Титов-младший. Инвестировать в выращивание новых виноградников «в нынешней ситуации» было бы менее логично, объяснил он. Отказываться от брендов «Ведерников» («Красностоп Золотовский», «Сибирьковский» и т.д.) компания не планирует, но собирается разливать на новом заводе и субпремиальные вина собственной марки.

Инвестпрограмма «Абрау-Дюрсо», утвержденная в рамках сделки, предполагает построить винодельню при виноградниках на хуторе Ведерников (сейчас премиальные вина производятся на Миллеровском винзаводе) и расширить виноградники со 150 до 1 тыс. га. На Миллеровский завод будет перенесено производство недорогих тихих вин под брендом «Абрау» (сейчас производятся на площадке принадлежащего «Абрау-Дюрсо» хозяйства «Усадьба Дивноморское» — производителя премиальных вин из международных сортов винограда под Геленджиком). Титов говорит, что рассчитывает на то, что доля производства на хозяйствах «Ведерникова» составит 10% от выручки всей «Абрау-Дюрсо». ■

предприятия полностью обеспечены заказами», — отмечается в сообщении УВЗ.

В пресс-службе компании подчеркнули, что предприятия УВЗ теперь планируют выйти из всех банковских инструментов Альфа-банка и закрыть имеющиеся в нем счета. В частности, «Омсктрансмаш» уже досрочно погасил кредит в размере 205 млн руб. и готовит дополнительное соглашение о досрочном расторжении кредитной линии Альфа-банка, которая была открыта до 25 июня 2017 года.

В Альфа-банке тем временем не видят препятствий к продолжению сотрудничества с УВЗ, при условии, что завод будет исполнять свои обязательства по кредитам.

«Нам, безусловно, интересно продолжать работать с любым клиентом, который исполняет свои обязательства, и поэтому, в случае исполнения обязательств Уралвагонзаводом, мы не видим для себя никаких препятствий в том, чтобы продолжать работать с этой компанией и дальше. Вопрос в том, захочет ли компания работать с нами», — сообщил ТАСС

главный управляющий директор Альфа-банка Алексей Марей.

12 мая Арбитражный суд Москвы арестовал средства корпорации «Уралвагонзавод» и ее дочернего предприятия «ЧТЗ-Уралтрак» по иску Альфа-банка. Обеспечительные меры приняты в рамках второго иска банка о взыскании задолженности по кредитному соглашению на 523,5 млн руб.

Первый иск — на сумму более 6 млрд руб. и \$39,72 млн в связи с просрочкой по кредиту, предоставленному «дочке» УВЗ «ЧТЗ-Уралтрак», — Альфа-банк подал в апреле. Затем он подал второй иск к УВЗ, со ответчиками по делу выступают также ООО «ЧТЗ-Уралтрак» и ООО «Технопарк «Тракторозаводский». 14 мая УВЗ подал в арбитражный суд апелляционную жалобу, в которой просил отменить арест своих средств.

Кремль отказался вмешиваться в спор Альфа-банка и Уралвагонзавода. «В данном случае это хозяйственные споры. Это не наш вопрос абсолютно», — заявил ТАСС пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков. ■

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА, ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА, МАРИЯ МАКУТИНА

«Газпром», ЛУКОЙЛ и «Сургутнефтегаз» отрицательно отозвались о поправках в новый Кодекс об административных правонарушениях. В компаниях считают, что ужесточение кодекса избыточно и ухудшит положение бизнеса в стране.

Несправедливые штрафы

«Сургутнефтегаз» Владимира Богданова в своем отзыве (есть в распоряжении РБК) отмечает, что в совокупности новые положения кодекса значительно усилят давление на компанию и не устранят пробелы в законодательстве, которые вызывали споры и затруднения. «Такие тенденции характерны не для гражданского общества, а для полицейских государств», — отмечается в отзыве компании.

Среди недостатков поправок в КоАП нефтяная компания называет появление в новом кодексе понятия «принцип неотвратимости административной ответственности», который имеет обвинительный уклон и повлечет «увеличение репрессии со стороны административных органов».

Также «Сургутнефтегаз» указывает на то, что разделение правонарушений на грубые, значительные и менее значительные сформулировано нечетко. «Критерии будут уточнены, в определениях значительного и грубого правонарушения может быть указан размер причиненного материального ущерба», — сказал РБК один из авторов проекта новой общей части КоАП депутат «Единой России» Дмитрий Вяткин.

«Чрезмерно высокие, несоразмерные и несправедливые размеры штрафов и увеличение срока давности привлечения по административным делам» с двух месяцев до года, по мнению «Сургутнефтегаза», также приведет к усилению давления на компанию.

«Оснований менять общее правило по сроку давности в 1 год нет», — пояснил Вяткин.

Коррупционная составляющая

В отзыве «Газпрома» (есть в распоряжении РБК) отмечается, что лишение лицензии и ликвидация юридического лица в качестве наказания являются чрезмерными,

необоснованными и «содержащими в себе скрытую коррупционную составляющую».

Также монополия указывает, что существенно ухудшает положение нарушителя норма о возможности применения до двух дополнительных административных наказаний [сейчас одно основное и одно дополнительное], а также норма об однородности правонарушений, когда одно деяние содержит несколько административных составов [раньше более строгое наказание поглощало менее строгое независимо от однородности].

ЛУКОЙЛ отдельно отметил, что некорректно включать в КоАП исправительные работы, так как они уже являются одним из видов уголовного наказания (как крайняя мера воздействия, а принудительный труд в России запрещен).

Дойдем до президента

Пресс-секретарь «Сургутнефтегаза» не смог оперативно прокомментировать причины обращения в Госдуму. Представители ЛУКОЙЛа и «Газпрома» отказались от комментариев.

Источник РБК в «Газпроме» сообщил, что компания не заинтересована в том, чтобы история с поправками в КоАП вышла за пределы профильного комитета Госдумы.

По словам источника РБК в одной из компаний, направивших письмо в Госдуму, предложенные поправки в КоАП усугубляют проблемы для работы бизнеса в стране. «Все наказания за неуплату налогов сейчас регламентированы в соответствующих законах — от Налогового кодекса до Уголовного кодекса, так что эти нормы, по сути, являются карательным элементом для бизнеса. Если депутаты не прислушаются к мнению крупных компаний нефтегазовой отрасли, то мы пойдем дальше: используем все законные методы донесения информации — от судебных до писем в правительство и в адрес президента страны».

Партнер юридической фирмы «Юст» Александр Боломатов считает, что компании во многом драматизируют ситуацию с новым КоАП. «Нужно смотреть на практику правоприменения — существует же норма, что любого человека можно задержать на 48 часов для установления личности, но никто не задерживает людей поголовно», — объяснил Боломатов. ■

Что такое новый КоАП

Новый КоАП подготовлен депутатами Госдумы в январе. В пояснительной записке говорится, что после введения действующего КоАП (от 30 декабря 2001 года) было принято свыше 350 федеральных законов, которые внесли более 2500 изменений. «Кодекс в значительной

мере утратил единство правового регулирования, многие нормы кодекса стали трудными для восприятия», — отмечают законодатели. Потребность в новом кодексе в пояснительной записке также объясняется тем, что после принятия действующего КоАП были проведены судебная реформа,

реформа структуры и системы федеральных органов исполнительной власти, реформа законодательства об осуществлении государственного контроля (надзора), о государственной контрактной системе и закупке товаров, работ и услуг для государственных и муниципальных нужд.

Лучшие бонусные программы банков по версии FRG

Вернем баллами и милями

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

С картами каких банков выгоднее копить баллы, мили и возвращать часть потраченных средств? Проанализировав бонусные программы 50 крупнейших банков, исследовательская компания Frank RG выбрала лучшие.

В опубликованном во вторник, 19 мая, «Исследовании банковских программ лояльности: 2015» компания Frank Research Group (FRG) проанализировала различные бонусные программы, которые предлагают по своим картам 50 крупнейших банков по портфелю карточных кредитов.

«При составлении рейтинга мы ориентировались на конкретные потребности клиентов», — говорит автор исследования, аналитик FRG Ярослав Еременко. В результате FRG выбрала по пять самых выгодных предложений в четырех номинациях: программы по возврату части уплаченных по карте средств (кэшбэк), лучшие бонусные программы, лучшие программы для путешественников и лучшие программы с накоплением миль авиакомпаний.

Самой выгодной среди всех номинаций стала кредитная карта «МТС Деньги Вклад» (см. таблицу «Пять лучших программ для путешественников»). Она позволяет получить выгоду в эквиваленте 3,3 руб. за каждые 100 руб., потраченных по карте. Самой дешевой в обслуживании стала кредитная карта «Мобильный бонус» банка «Петрокоммерц». Стоимость ее обслуживания можно окупить за полтора месяца использования. Дебетовая карта «Студенческая» МТС Банка вообще бесплатная в обслуживании, но получить ее можно только при предъявлении студенческого билета. Самая дорогая карта — кредитная карта «Якутия» банка ВТБ24 (кобрендинговый проект с российской авиакомпанией «Якутия»). Ее можно окупить за восемь месяцев. А наиболее удобной и простой в использовании стала бонусная программа, которой могут воспользоваться держатели дебетовой карты Tinkoff Black Тинькофф Банка. Больше всего мест в списках лучших во всех номинациях получили Тинькофф Банк и МТС Банк.

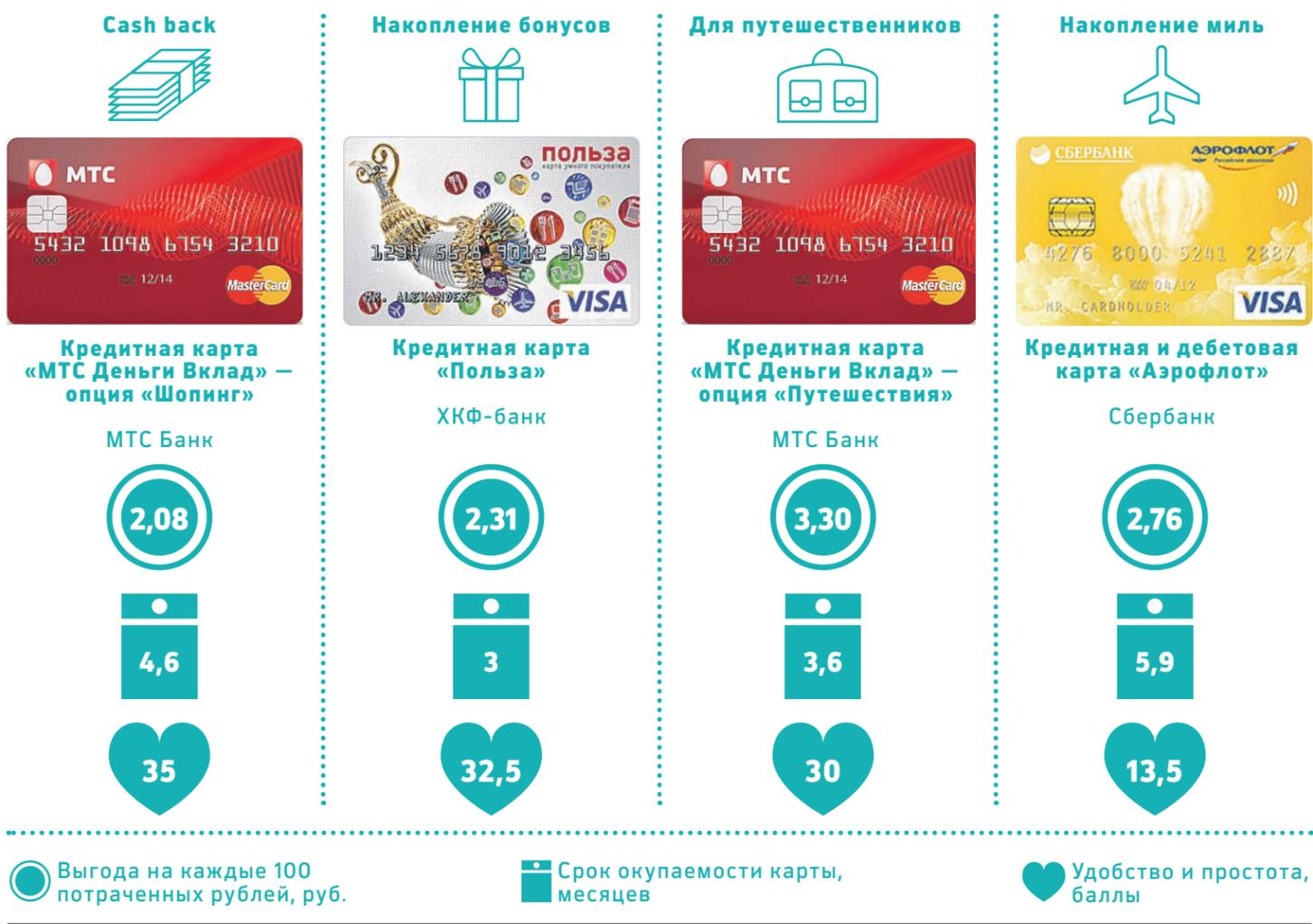
Больше денег

За год российские банки запустили 17 новых программ частичного возврата потраченных по картам средств. Они появились даже у госбанков, которые раньше неохотно предлагали клиентам этот вид бонусов, в частности у Банка Москвы и ВТБ24. Программы пользуются успехом у населения.

Лучшая, по версии FRG, программа частичного возврата средств «Шопинг» доступна владельцам карт «МТС Деньги Вклад» с нулевым кредитным лимитом. Она позволяет получать обратно на счет 3% от покупок по карте. У программы есть свои ограничения: ежемесячный оборот по карте не должен быть ниже 15 тыс. руб., а максимальная сумма зачисления бонусов составляет 1500 руб. в месяц.

Впрочем, в МТС Банке утверждают, что самой популярной программой является совместный с МТС проект

Лучшие программы лояльности банков в четырех категориях



Источник: Frank RG

За год российские банки запустили 17 новых программ частичного возврата потраченных по картам средств

«МТС Бонус». В нем участвуют около 50% держателей карт «МТС Деньги», говорит замруководителя блока розничного бизнеса МТС Банка Сергей Картаев. По условиям этой программы клиент получает бонусные баллы, которые он может обменять на пакеты услуг МТС (мобильная связь, интернет), на подарочные карты партнеров программы или использовать для оплаты покупок в магазинах, среди которых розничные сети «Детский мир», МТС и др.

Методика оценки

Бонусные программы, привязанные к кредитным и дебетовым картам банков, были проанализированы по состоянию на 1 марта 2015 года. Информация об условиях программ взята с веб-сайтов и в call-центрах банков. Предложения оценивались по трем критериям: выгода, срок окупаемости и удобство. Под **выгодой** понималась та доля (в процентах) затрат по карте, которая в итоге конвертируется в деньги (для удобства восприятия мы публикуем «выгоду» в рублях на каждые 100 руб. затрат по карте).

Срок окупаемости оценивался как количество месяцев, необходимых для того, чтобы окупить стоимость годового обслуживания карты. При этом предполагалось, что клиент будет совершать все покупки только у партнеров банка. Критерий **удобства** оценивался в баллах и учитывал, на что можно потратить заработанные баллы, какие ограничения существуют для клиентов. Итоговое значение рейтинга вычислялось по формуле: **Рейтинг = (Выгода * (24 месяца - Срок окупаемости) * Удобство использования) / 100**

Меньше миль

Условия по программам с накоплением миль за год серьезно ухудшились, рассказывает Еременко. Если в прошлом году одну милю банки начисляли за каждые 30 руб., потраченных по карте, то сейчас — за каждые 60 руб. Поднять стоимость миль банкам пришлось из-за обесценения российской валюты.

Весной 2014 года авиакомпания «Аэрофлот» сократила число банков — участников программы «Аэрофлот-бонус». Некоторые государственные и частные банки перестали участвовать в ней, прекратили эмиссию кобрендинговых карт, рассказывает главный исполнительный директор розничного банковского бизнеса банка «Уралсиб» Алексей Ашурков. А в конце апреля 2015 года из-за роста курса евро (именно в этой валюте банк рассчитывается с «Аэрофлотом» за мили) «Уралсиб» стал начислять одну милю за каждые 150 руб., потраченных по карте.

Лучшей программой с накоплением миль стала кобрендинговая карта Сбербанка и «Аэрофлота». Она может быть как кредитной, так и дебетовой. По условиям программы по-прежнему каждая потраченная 30 руб., \$1 или €1 конвертируются в одну милю для владельцев карт Visa Classic и 1,5 мили для владельцев карт Visa Gold. Накопленные мили можно обменять на билет «Аэрофлота» и компаний альянса Sky Team (объединяет 20 авиакомпаний, в том числе «Чешские авиалинии», Korean Air и Delta Air

Lines). Единого курса обмена миль на билеты не существует, стоимость билета в милиях зависит от направления. У программы есть свои ограничения. Чтобы расплатиться милями, владелец карты должен хотя бы раз купить билет «Аэрофлота» за деньги и получить за это мили.

Бонусы и путешествия

Лучшей программой в категории для путешественников стала опция «Путешествия», которую могут подключить владельцы карт «МТС Деньги Вклад». Баллы по ней начисляются только за покупки по карте, совершенные в России. Впрочем, банк предлагает довольно выгодный курс — 1 балл за каждые 15 руб., потраченных по карте MasterCard Gold, и за каждые 20 руб., потраченных по карте MasterCard Standard. Баллами можно оплачивать авиабилеты, отели и аренду автомобилей.

Лучшей бонусной программой стала программа «Польза» для кредитных карт ХКФ Банка. По ее условиям клиенты получают баллы за все безналичные операции по карте. 1 балл равен 1 руб. Больше всего — до 12% от суммы покупки в баллах — можно получить, расплачиваясь в интернет-магазинах партнеров. Например, покупая одежду в магазине Quelle, можно получить обратно на карту сумму в 12% от стоимости покупки. 4% начисляется за покупки в кафе, ресторанах, на АЗС партнеров. Во всех остальных случаях «кэшбэк» составляет 2%. Накопленные баллы можно вернуть на карту в виде рублей. ■