

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ДЕМЬЯН КУДРЯВЦЕВ,
новый совладелец
газеты «Ведомости»

«Я миноритарий, и пока этого достаточно»

Интервью, с. 10

ФОТО: PhotoXPRESS.ru

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

12 мая 2015 Вторник No 78 (2095) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 09.05.2015)



\$1= **₽50,75**



€1= **₽56,89**

ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
08.05.2015, 19.00 MCK) **\$65,39** ЗА БАРРЕЛЬ

ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
08.05.2015) **1 059,52 ПУНКТА**

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 01.05.2015) **\$358,5** МЛРД

Недвижимость Падение рынка заставило бизнес-центры снижать ставки

Офисы со скидкой



Почти половина переехавших в 2014 году компаний повысили класс офисов

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

За год цены на офисы в Москве упали на четверть, а доля пустующих помещений класса А выросла до 30%. Арендаторы пользуются моментом, чтобы перезаключить договор на выгодных условиях или сменить офис на более престижный.

Рублевым курсом

По данным Colliers, весной прошлого года средняя ставка составляла \$760 за 1 кв. м в год, а сейчас — \$560. При этом доля пустующих площадей в Москве выросла до 29% в классе А и 16,7% в классе В. Это позволяет арендаторам ставить арендодателям свои условия. По словам директора отдела корпоративных клиентов департамента офисной недвижимости Knight Frank Марии Зиминой, не менее 75% арендаторов офисов класса А, чей договор был привязан к курсу доллара, в начале 2015 года обратились за пересогласованием его условий, и большинству это удалось. По данным компании Blackwood, продление или пересмотр дей-

ствующих договоров аренды касалось 76% всех сделок по аренде качественных офисов в Москве в первом квартале 2015 года, по данным Knight Frank — 86%.

Самая крупная компания, решившая сэкономить на аренде офисов, — ОАО «Сбербанк России». В конце апреля крупнейший российский банк объявил, что намерен пересмотреть договоры аренды своих отделений, снизив затраты на аренду на 20%. С несговорчивыми арендодателями Сбербанк вестит долгие переговоры не намерен — он уже расторгает 177 договоров аренды, по которым договориться о более выгодных условиях не удалось.

Еще одна госкомпания, которой удалось улучшить условия аренды, — «Ростелеком». В конце марта чешская PPF, владелец БЦ Comcity, объявила, что ее российская «дочка» ООО «Антемона Лимитед» заключила новый договор аренды с оператором. Как писал «Коммерсантъ», по новым условиям «Ростелекому» удалось зафиксировать арендную ставку в рублях на уровне 14,9 тыс. руб. за

С несговорчивыми арендодателями Сбербанк вестит долгие переговоры не намерен — он уже расторгает 177 договоров аренды, по которым договориться о более выгодных условиях не удалось

1 кв. м в год плюс НДС (на 8% ниже первоначальной цены). Оператор занимает в бизнес-центре 48,13 тыс. кв. м.

Удалось изменить условия договора аренды и Mail.Ru Group, которая арендует около 30 тыс. кв. м в одной из башен БЦ Sky Light. В первом квартале компании удалось зафиксировать курс в договоре на уровне 50 руб./долл. (ранее ставка рассчитывалась по курсу ЦБ, который на тот момент был существенно выше), рассказал РБК источник, близкий к компании. При этом срок договора остался прежним — до 2020 года.

Сумели перезаключить или продлили договоры аренды на

более выгодных условиях и другие крупные, в том числе международные, компании. Только в этом году банк «Русфинанс» перезаключил договор аренды 6,6 тыс. кв. м в БЦ «Ситидел» на Земляном Валу с «оптимизацией текущих коммерческих условий», а международная рекламная группа GroupM переподписала на более выгодных условиях (они не раскрываются) договор на 10,8 тыс. кв. м в БЦ «Леганда» на Цветном бульваре. ING Bank продлил договор аренды 6 тыс. кв. м в «Амбер Плазе» на Краснопролетарской улице, Volkswagen — 8,8 тыс. кв. м в «Кругозоре» на улице Обручева, Boeing — 5,8 тыс. кв. м в бизнес-центре в Газетном переулке, Nokia Networks — 5,4 тыс. кв. м в БЦ «Фабрика Станиславского».

В основном при пересмотре договоров скидка составляла 3–10%, но в редких случаях удавалось добиться снижения общей стоимости на десятки процентов, от 23 до 51%, говорит Мария Зиминая из Knight Frank.

Окончание на с. 15

Вознаграждения

Служба на миллионы

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

В апреле на «Прямой линии» президент Владимир Путин рекомендовал руководителям госкомпаний «предъявить свои доходы». На прошлой неделе «Роснефть» раскрыла оклад президента Игоря Сечина — 15–20 млн руб. в месяц. А глава РЖД Владимир Якунин назвал оклад на совещании с подчиненными — 4 млн руб. в месяц.

«Пусть это волнует мою жену»

Якунин получает в месяц 4 млн руб., сообщило в пятницу РИА Новости со ссылкой на источник, близкий к компании. По его данным, президент РЖД раскрыл размер своей зарплаты на селекторном совещании.

Представитель компании подтвердил РБК, что такая сумма была названа на совещании. Комментировать ее в РЖД отказались.

В разговоре с Forbes Якунин заявил, что сумма его зарплаты «разнится по месяцам в пределах от 4 млн до 5,5 млн» руб. Он отметил, что назвал размер оклада на селекторном совещании, так как ему «надоели спекуляции вокруг этой темы».

«У меня есть товарищи, и для того чтобы им не мутили мозги и не спекулировали все эти псевдоправдоискатели, я озвучил сумму своей ежемесячной заработной платы», — пояснил глава РЖД.

Якунин также отметил, что не понимает, по какой причине всех волнует размер его зарплаты. «А чего это всех волнует? Я женатый человек, пусть это волнует мою жену. Но ее это тоже не волнует. Я ни перед кем по закону об этом отчитываться не должен», — подчеркнул глава РЖД.

Окончание на с. 18



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: ВакансияАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1232
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Опубликована работа оппозиционных экспертов о войне на Украине с оцен

Доклад Немцова за

ЖАННА УЛЬЯНОВА,
МАКСИМ СОЛОПОВ

В распоряжении РБК оказался доклад «Путин. Война», составленный группой экспертов с использованием наработок Бориса Немцова. В исследовании делается попытка оценить общие потери армии и бюджета России от войны на Украине.

Как готовился текст

Идея доклада «Путин. Война» о роли России в присоединении Крыма и возможном участии российских военных в боевых действиях на Украине принадлежит сопредседателю партии РПР-ПАРНАС, депутату Ярославской облдумы Борису Немцову. Это исследование политик собирался противопоставить официальной версии событий. «Я придумал, что делать. Надо написать доклад «Путин. Война», издать его огромным тиражом и раздавать на улицах. Расскажем, как Путин развязал эту войну. Только так мы победим пропаганду», — приводятся слова Немцова в докладе, оказавшемся в распоряжении РБК.

Немцов не успел написать текст этого доклада. 27 февраля он был убит недалеко от Кремля. Среди версий мотивов убийства его коллеги и друзья называют работу над этим исследованием. Немцов оставил план доклада, рукописные заметки, документы — все было использовано при подготовке документа, отмечается в докладе.

«Путин. Война» — 64-страничное исследование, объединившее в себе свидетельства, опубликованные ранее в СМИ, и собственные данные Немцова о вмешательстве Москвы в украинскую политику и присутствии российских вооруженных сил на востоке Украины. Исследование разбито на 11 глав, они охватывают события на Украине с начала переворота, когда, по версии авторов доклада, в Кремле был разработан сценарий «возвращения Крыма», и до настоящего времени.

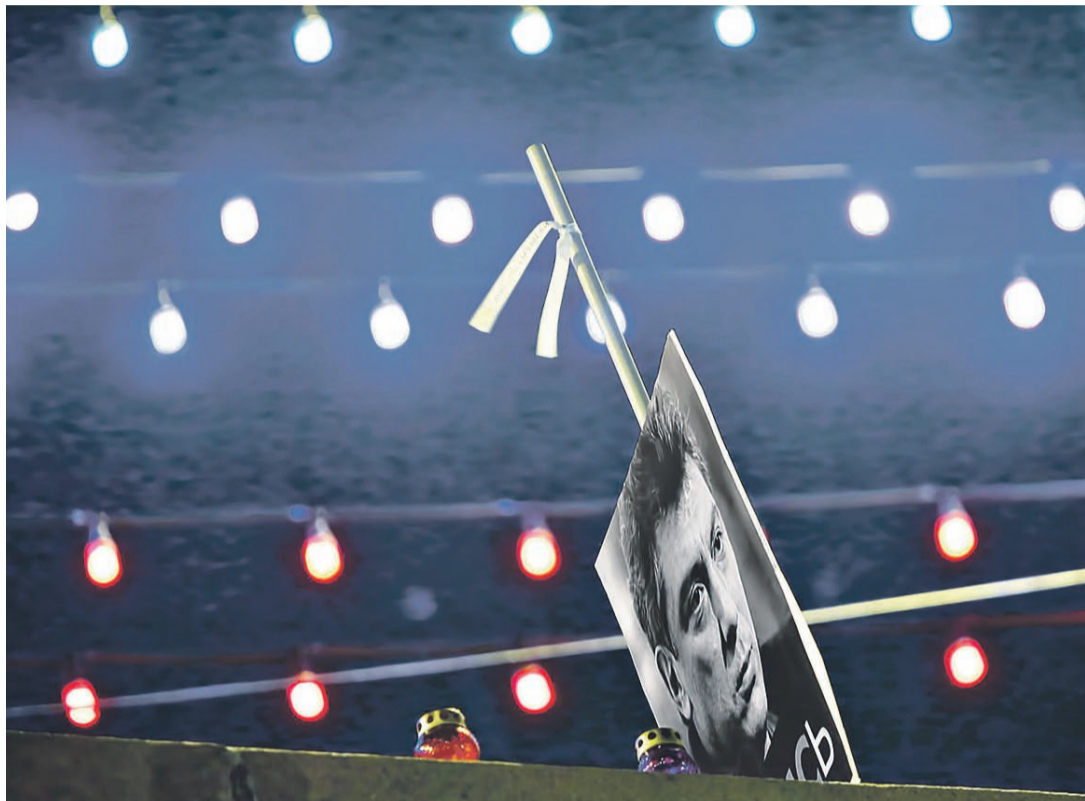
Над текстом работали бывший вице-премьер Альфред Кох, журналисты Айдер Муждабаев, Олег Кашин, члены политсовета РПР-ПАРНАС Илья Яшин и Леонид Мартынюк, исполнительный директор партии Ольга Шорина.

Доклад напечатан минимальным тиражом (2 тыс.), его хватит для распространения только на презентациях, сообщил РБК Яшин. Презентации помимо Москвы запланированы в региональных центрах — Петербурге, Ярославле, Челябинске и других городах. Одновременно начнется кампания по сбору средств на издание доклада для широкого распространения. Но размер следующего тиража будет зависеть от собранных средств, уточнил член политсовета РПР-ПАРНАС.

В отпечатанном докладе отсутствуют выходные данные: не указаны тираж и издательство. Есть пометка «Выпуск: май 2015 года. Город Москва». Стоимость отпечатанного тиража в РПР-ПАРНАС также не раскрывают.

Немцов и десантники

Собирать материалы для доклада Немцов стал с начала 2015 года. Он много работал с открытыми источниками, находил людей, которые могли поде-



Борис Немцов не успел завершить работу над докладом — 27 февраля он был убит недалеко от Кремля

«Я придумал, что делать. Надо написать доклад «Путин. Война», издать его огромным тиражом и раздавать на улицах»

лится информацией. Он обращался с депутатскими запросами в ФСБ об участии в конфликте на территории самопровозглашенных Донецкой и Луганской республик вооруженных выходцев из Чечни и в Генпрокуратуру с требованием проверить информацию об участии российских военных в боях на востоке Украины. Все его обращения остались без ответа.

В начале февраля к Немцову обратились представители интересов родственников погибших в Донбассе российских солдат, в частности из Иваново. Записку об этом политик оставил своей помощнице Шориной. В материалах доклада говорится, что родственники погибших солдат искали помощи в том, чтобы добиться от Минобороны компенсационных выплат. Они же рас-

сказали о массовой гибели российских солдат во время летнего контрнаступления ополчения под Иловайском и во время зимних боев за Дебальцево. По данным Немцова, под Дебальцево погибли около 70 военных из России, как минимум 17 из них десантники из города Иваново. К этому времени российские солдаты перед отправкой на Донбасс официально увольнялись из российских вооруженных сил по требованию руководства, сообщают источники Немцова.

Таким образом, планировалось скрыть участие нашей армии в боях, выставляя военных добровольцами. «Под честное слово командиров солдат гарантировали, что в случае ранения или гибели их родственникам будут перечислены компенсации, со-

Пять тезисов из доклада Бориса Немцова

Не менее 150 российских солдат

погибли в августе 2014 года, согласно оценкам источников Немцова. Тогда украинская армия перешла в наступление, но была остановлена под Иловайском российскими войсками. Родственники погибших военнослужащих, как сообщается в докладе, получили по 2 млн руб. и дали подписку о неразглашении относительно обстоятельств их гибели.

Около 70 российских солдат

(в том числе не менее 17 десантников из Иваново), по утверждению Немцова, погибли в январе-феврале 2015 года под городом Дебальцево. Представители интересов родственников военнослужащих в феврале обратились к Немцову за помощью, так

как не могли добиться компенсаций. В докладе говорится, что на тот момент солдат, отправляемых в Донбасс, стали увольнять из армии и выдавать за добровольцев. Минобороны России обещало платить компенсации за смерть и увечья, несмотря на увольнение. Однако, утверждается в докладе, это обещание выполнено не было.

Около 53 млрд руб.

было потрачено из российского бюджета на войну на юго-востоке Украины за десять месяцев — такую оценку дал соавтор доклада, директор по макроэкономическим исследованиям ВШЭ Сергей Алексашенко. Он предположил, что 21 млрд руб. потребовалось на содержание 6 тыс. добровольцев, 25 млрд руб. — на поддержку 30 тыс.

местных ополченцев, 7 млрд руб. — на эксплуатацию, обслуживание и ремонт техники.

80 млрд руб.

было потрачено властями российских регионов на содержание беженцев из Донецкой и Луганской областей Украины с июля 2014 года. Эту оценку в докладе также приводит Сергей Алексашенко.

2 трлн руб.

из своих зарплат и 750 млрд руб. из своих сбережений, по подсчетам Алексашенко, потеряли россияне за год после присоединения Крыма. Экономист поясняет, что в связи с западными санкциями и ответным продуктовым эмбарго цены дополнительно выросли на 5,5%. Именно эта цифра заложена в основу расчетов.

кой российских потерь

Вершен

поставимые с теми суммами, которые выплачивались летом 2014 года», — говорится в докладе. На практике компенсаций не последовало.

Выступать публично родственники боялись из-за подписки о неразглашении. Как уверяют источники Немцова, родственникам погибших угрожали уголовным преследованием и приводили в пример дело против многолетней матери Светланы Давыдовой по обвинению в госизмене в пользу Украины.

Убийство Немцова убедило родственников отказаться от притязаний. «Если Немцова расстреляли у стен Кремля, то с нашими подзащитными в Иваново могут сделать вообще что угодно», — сформулировал авторам доклада общую позицию родственников юрист, представляющий интересы семей двух погибших десантников.

Минобороны участие армии в конфликте категорически отрицает.

За помощью к известным правозащитникам авторы доклада не обращались. «Борис к нам не обращался. Ни ПАРНАС, ни Илья Яшин, ни Владимир Прохоров к нам тоже не обрати-

лись», — рассказала РБК ответственный секретарь Союза комитетов солдатских матерей России Валентина Мельникова. По ее словам, на семинаре региональных организаций «Солдатских матерей» их представители также подтвердили, что никто из представителей оппозиции не пытался получить у них информацию о российских солдатах, вернувшихся с Украины. При этом саму попытку обобщения уже известных данных Мельникова подерживает.

Член президентского Совета по правам человека, директор правозащитной группы «Гражданин. Армия. Право» Сергей Кривенко также подтвердил РБК, что никто из авторов не консультировался с ним. Не известно правозащитникам и о жалобах десантников из Ивановской области. «Родители костромских десантников, взятых в плен на Украине, обращались, а из Иваново — нет», — отметил Кривенко.

Цена для России

Присоединение Крыма, вылившееся в вооруженный конфликт на юго-востоке Украины, начиналось как прин-

ципально новый способ укрепления электоральных позиций Владимира Путина. К такому выводу приходят авторы исследования. Рейтинг Путина со времени начала операции вырос на 29% и достиг 74% к марту 2015 года, по данным социологических опросов ФОМ. Ко времени публикации доклада в эфир гостелеканала «Россия 1» вышел фильм «Крым. Путь на родину», в котором президент прямо заявил, что лично руководил действиями российских войск в Крыму.

Оценку российских затрат («Сколько стоит война с Украиной») подготовил директор по макроэкономическим исследованиям ВШЭ, бывший зампред Центробанка Сергей Алексашенко. Экономист подсчитал потери российского бюджета от присоединения полуострова и участия в военной кампании в Донецкой и Луганской областях. Согласно его подсчетам, прямые расходы на войну на юго-востоке Украины за десять месяцев составили около 53 млрд руб. (так эксперт оценивает расходы на содержание добровольцев, ополченцев, эксплуатацию и ремонт боевой техники), а содержа-

«**Если Немцова расстреляли у стен Кремля, то с нашими подзащитными в Иваново могут сделать вообще что угодно**

ние беженцев из региональных бюджетов он оценил суммарно в 80 млрд руб. с июля прошлого года.

Политолог Валерий Хомяков, в прошлом соратник Немцова по СПС, вспоминает расследование Немцова о неэффективности спасения заложников в «Норд-Осте». «Он общался с людьми, собирал свидетельства очевидцев, врачей. В результате им были собраны важнейшие факты», — говорит эксперт. По его мнению, доклады Немцова выполняют важную просветительскую роль, даже если представляют собой обзор уже известных фактов. Но повлиять на ситуацию в стране или же заинтересовать власти его доклад вряд ли сможет, уверен Хомяков.

«Предыдущие доклады базировались на обобщении открытых источников и данных, скомпонованных с громкими выводами», — говорит политолог Александр Пожалов. Смысл доклада не раскрыть неизвестную ранее информацию, а привлечь внимание к теме и вызвать реакцию на Западе. Ответных политических действий со стороны власти, по мнению Пожалова, доклад не вызовет. ■

Реклама

Торговое финансирование — надежная поддержка для российского бизнеса!

На фоне геополитической напряженности и снижения темпов роста мировой торговли многие компании — участники ВЭД задаются вопросом: смогут ли они и дальше пользоваться привычными банковскими услугами, которые так помогают реализовывать внешнеторговые проекты? Сбербанк как лидер рынка¹ торгового финансирования всегда готов помочь бизнесу доступными финансовыми ресурсами и защищенными расчетами.

В последние годы Сбербанк радикально увеличил активность в области торгового финансирования и документарного бизнеса, объем этих операций по Группе Сбербанк в 2014 г. превысил \$47 млрд. Для российских внешнеторговых компаний продукты данного направления стали привычными помощниками в работе. Но как быть с тем, что под санкции в отношении России попали банки, на которые приходится основной объем этого бизнеса? По словам старшего управляющего директора — директора управления торгового финансирования и корреспондентских отношений Sberbank CIB² Андрея Иванова, основные инструменты по-прежнему работают: в соответствии с директивами Брюсселя № 960/2014 от 08.09.2014 и № 1290/2014 от 04.12.2014 операции торгового финансирования исключены из санкций ЕС. «Более того, доля российских финансовых институтов в этом бизнесе сейчас увеличивается, т. к. иностранные банки снижают свою активность по финансированию российских внешнеторговых потоков», — добавил А. Иванов.

Сбербанку доверяют

Сбербанк является лидером на рынке торгового финансирования в России и странах СНГ³. Рейтинг доверия к нему высок: в этом бизнесе важна репутация банка за рубежом, и по этим критериям Сбербанк занимает самые крепкие позиции⁴. Руководители компаний — клиентов Сбербанка отмечают, что им удалось не только снизить коммерческие, финансовые риски по сделкам, но и организовать финансирование проектов по привлекательным ставкам. Многие достойно оценили возможность безопасно и быстро проводить расчеты внутри одной финансовой группы (банк представлен в 22 странах мира). Все большее количество клиентов отмечают, что процедура организации торгового финансирования в Сбербанке сегодня стала намного проще и быстрее. Развивается и продуктовый ряд банка — расскажем об этом подробнее.

Актуально для импорта

Если вашей компании нужны заемные средства для приобретения иностранных товаров или услуг, вам подойдет постимпортное финансирование с отсрочкой платежа. Здесь схема проста: в рамках контракта клиент-импортер открывает в Сбербанке аккредитив в пользу иностранного продавца. После отгрузки товара или предоставления услуги зарубежный банк перечисляет оплату продавцу, предоставляя Сбербанку отсрочку платежа. Сбербанк, в свою очередь, предоставляет отсрочку клиенту-импортеру. Ваше предприятие импортирует капиталоемкие



товары и услуги? Сбербанк предложит долгосрочное финансирование с поддержкой экспортных кредитных агентств. Этот продукт также подходит для реализации строительных и инвестиционных проектов с участием зарубежных подрядчиков, для финансирования услуг капитального характера. Сегодня бурно растут расчеты между Россией и Китаем в национальных валютах. Сбербанк не остается в стороне, предлагая клиентам разные механизмы финансирования сделок в китайских юанях. Банк вместе с китайскими партнерами разработал ряд комплексных финансовых решений для поддержки торговли между нашими странами.

В помощь экспортеру

Внешняя торговля не ограничивается импортом: серьезную долю российского ВВП составляют поставки за рубеж. Сбербанк разработал специальную программу поддержки российского экспорта. Тем предприятиям, которые поставляют за рубеж сырьевую продукцию, поможет Commodity

Trade Finance⁴ — новый продукт в линейке услуг торгового финансирования Сбербанка на базе дочернего банка в Швейцарии. Поставщикам несырьевого экспорта банк предлагает различные варианты финансирования под страховое покрытие Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСПАР)⁵.

Поддержка внутрироссийской торговли

В последние годы Сбербанк отмечает стремительный рост расчетов аккредитивами на территории РФ. Только в первом квартале 2015 г. количество этих операций в банке увеличилось почти на 90% по сравнению с аналогичным периодом 2014 г.⁶ Среди значимых новинок Сбербанка — внутрироссийский аккредитив с возможностью совершения банковом досрочных платежей в рамках отсрочки, предоставляемой получателем средств. Этот продукт позволяет резидентам не только проводить защищенные расчеты, но и дает возможность организовать финансирование внутрироссийской торговой сделки.

¹ По версии журнала Global Trade Review (2012, 2013, 2014 гг.), журнала Global Finance (2014, 2015 гг.), журнала Trade & Forfeiting Review (2013, 2014 гг.).

² ЗАО «Сбербанк КИБ». ³ В 2014 г. Сбербанк занял первое место среди банков Центральной и Восточной Европы, увеличив отрыв от конкурентов, в рейтинге крупнейших банков мира по версии журнала The Banker. ⁴ Товарное торговое финансирование. ⁵ Более подробная информация представлена на сайте <http://www.exiar.ru>.

⁶ Сбербанк является одним из лидеров на рынке внутрироссийских аккредитивов (согласно исследованию агентства «Эксперт РА», 2015 г.). ОАО «Сбербанк России», генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций №1481 от 08.08.2012. Фото: Thinkstock/Fotobank.ru. Узнайте больше об услугах Сбербанка на сайте sberbank.ru

День Победы в России отметили с особенным размахом

Парадный выход



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

В параде Победы на Красной площади в Москве приняли участие более 16 тыс. военнослужащих, около 150 самолетов и 194 единицы военной техники, включая бронетехнику нового поколения на базе универсальной гусеничной платформы «Армата»



Акция «Бессмертный полк», в которой потомки фронтовиков с их

Торжества по случаю 70-летия Победы были особенно пышными и оказались рекордными как по числу вышедших на улицы россиян, так и по количеству представленной военной техники, в том числе в Крыму. Празднования растянулись на три дня, они сопровождалась неформальным саммитом СНГ и масштабным парадом. Практически все западные лидеры парад проигнорировали, однако с государственными визитами приехали лидеры КНР и ФРГ, а значение праздника было подчеркнуто многотысячными шествиями в почти всех крупных российских городах в рамках впервые ставшей общенациональной акции «Бессмертный полк». К празднованию присоединились непризнанные Донецкая и Луганская народные республики.



ФОТО: Алексей Павлюшин/ТАСС

В Севастополе в праздновании Дня Победы участвовали десять боевых кораблей и 28 военных самолетов и вертолетов Морской авиации ЧФ



Глава Чечни Рамзан Кадыров принимал в Грозном парад местных и театрализованное действо — бой на улицах Берлина и взятие



Свои парады и памятные события прошли также в Берлине, Киеве, Минске, Донецке (на фото слева направо)



ФОТО: Екатерина Шолошкова/РБК

портретами прошли по главным улицам, состоялась почти во всех крупных городах России. В Москве в ней приняли участие более 400 тыс. человек



ФОТО: AP

силовики Рейхстага



ФОТО: AP

10 мая Москву посетила канцлер Германии Ангела Меркель. Лидеры стран — победительниц во Второй мировой войне, за исключением председателя КНР Си Цзиньпина, парад на Красной площади проигнорировали



ФОТО: REUTERS



ФОТО: РИА Новости

Мнение



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
доктор экономических наук, директор Центра исследований
постиндустриального общества

Экономические последствия семидесятилетнего мира оказались очень разнообразны — и они связаны не столько с повышением значения мира, сколько со снижением значения войн.

Почему война в XXI веке стала экономически невыгодна

Сегодня война не только преступна и неэтична, какой она была всегда, — это еще и прямой вычет из национального богатства. Но, как и прежде, миру потребуется еще много лет, чтобы полностью принять новую реальность.

Самый мирный век

70 лет назад в Европе закончилась самая страшная в истории война, и на континенте настало время мира. И каким бы хрупким он порой ни казался, сама его продолжительность уже указывает на феноменальное отличие современности от прошлых исторических состояний.

Мир обеспечил невиданный хозяйственный прогресс Старого Света. Сегодня мало кто об этом задумывается, но 70 мирных лет — это больше, чем Европа пережила с 1500 по 1918 год. Продолжительность жизни в 28 странах ЕС с 1946 по 2013 год выросла на 23 года, тогда как в середине XIX века продолжительность жизни во многих из этих стран не превышала 40 лет. Экономика Европы за послевоенные годы выросла в 8,5 раза, что приблизительно соответствует ее росту за 600 лет, с начала XIII до конца XVIII столетия. О масштабах технологических усовершенствований, о повышении качества жизни, о превращении Европы в удобный дом для всех ее жителей я и не говорю. Долгий мир принес человечеству совершенно новое качество экономического прогресса.

Экономические последствия семидесятилетнего мира оказались очень разнообразны — и они связаны не столько с повышением значения мира, сколько со снижением значения войн. На протяжении веков война была одним из главных инструментов обеспечения экономической успешности государства. Военная добыча и дань всегда подпитывали ведущие империи, от Испании, ставшей благодаря ограблению американских владений ведущей державой Европы, до Франции в годы наполеоновских войн и победителей Первой и Второй мировых войн. После 1945 года в СССР из Германии было вывезено более 3 тыс. заводов и электростанций, около миллиона голов скота, большое количество частного имущества — но это, как и репарации западным странам, не могло компенсировать даже малой доли нанесенного войной чисто материального ущерба. Именно поэтому послевоенный мир начал строиться на почти универсальном понимании того, что война превратилась в экономически невыгодное предприятие.

Война как жест отчаяния

Это изменило все геополитические реалии. Военный контроль над территориями стал требовать все больших усилий, а выгоды, приносимые им, — стремиться к нулю. Вся колониальная система была демонтирована, а страны, которые не усвоили новый тренд, оказались унижены в максимальной степени — как Франция в Индокитае и Алжире или Португалия в Анголе и Мозамбике.

К концу 1970-х годов стало ясно, что большая война между ведущими державами невозможна, а войны самих ведущих держав с периферийными странами бесполезны. Тем, кто не понял — СССР и США, — история объяснила это в Афганистане, Вьетнаме и Ираке. Важнейшим уроком долгого мира второй половины XX и начала XXI века стало понимание того, что война, исторически выглядевшая показателем силы государства, превратилась в простой жест отчаяния.

Экономизация мира обусловила глобализацию — наиболее впечатляющий хозяйственный процесс нашего времени. Возникли отрасли, крупнейшие компании которых не могут существовать в национальных границах; появились рынки, поведение которых не может управляться отдельными государствами. Эти факторы стали ограничивать ценность уже не только военной силы, но и традиционно понимаемого суверенитета.

Конец 1980-х годов стал последним периодом, когда фиксировался чистый трансферт военных технологий в гражданский сектор, — и уже с 2000-х поток развернулся в противоположную сторону. В новых условиях не только война, но и «инвестиции» в ее подготовку становятся чистым вычетом из национального богатства.

Сегодня война выглядит не только преступной и неэтичной, какой она была всегда, но еще и экономически контрпродуктивной. Как и прежде, миру потребуется много лет, чтобы полностью освоиться с новой реальностью, но великие державы (те, что захотят оставаться великими и в новом тысячелетии) все больше будут становиться приверженцами распространяющегося пространства мира. И я убежден, что человечество (за исключением, может быть, жителей стран и регионов, чьи политики живут в иной реальности) не назовет больше нашу эпоху эпохой предвоенной. Это будет лучшим памятником всем тем, кто погиб на полях сражений великой войны середины XX века.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Правительство Дмитрия Медведева обеспокоено ростом платежей по медстрахованию неработающих граждан

Власти могут обязать безработных платить страховые взносы

Трудоспособен — плати

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

Правительство хочет обязать безработных платить взносы пенсионного, медицинского и соцстрахования, сообщили РБК два источника в кабинете министров. В Госдуме также предлагают лишить неработающих страховки от государства.

Страхование не для всех

Обсуждение того, как собрать страховые платежи в систему обязательного медицинского страхования с неработающих граждан, вошло в активную стадию, но с наскока проблему не решить, рассказал РБК высокопоставленный источник в социальном блоке правительства. «Самое простое было бы сказать: вот вы трудоспособны, не платили — помощь не получаете. Но так нельзя, человек оспорит это решение, потому что право (на бесплатную медицинскую помощь) записано в Конституции», — говорит он.

Поэтому, добавляет чиновник, механизм сейчас обсуждается с Конституционным судом. Он уточняет, что речь не идет о таких категориях, как женщины в декретном отпуске.

Чиновник Минфина поясняет, что основное беспокойство у чиновников вызывает большое количество людей, формально не работающих, но имеющих какие-то доходы. Это могут быть

те, кто занят в сером секторе, либо, например, граждане, которые сдают в аренду недвижимость. «Мы говорим, что если человек имеет какой-то доход, то он должен платить страховой взнос во все фонды», — говорит он, уточняя, что эту идею Минфин обсуждает с Минтрудом и оба министерства находятся на одинаковой позиции.

К решению вопроса правительство подталкивают финансовые проблемы регионов. Платежи по медстрахованию за неработающее население в 2014–2015 годах достигли пика, но даже при этом средний платеж за безработного в 2,5 раза ниже, чем средний платеж работодателя, это уменьшает доходы ФОМС, поясняет чиновник Минфина. По его словам, эти меры в том числе будут направлены на снижение серой занятости.

Министр труда Максим Топилин обратил внимание на несправедливость ситуации со взносами еще в 2013 году. Тогда он задавался вопросом, почему из бюджета региона перечисляются деньги в ФОМС за неработающих без оценки ситуации и почему те, кто не платит налогов, должны получать медпомощь за счет тех, кто трудится и уплачивает взносы.

В пресс-службе Минтруда официально отрицают, что министерство готовит такую инициативу и обсуждает ее с другими ведомствами. «Министер-

ством подобный законопроект не разрабатывается», — сообщил представитель пресс-службы в ответ на запрос РБК по электронной почте.

Взносы с неработающих

Речь идет не только о медицинском страховании: вопрос сбалансированности Пенсионного фонда чрезвычайно важен сейчас, продолжает чиновник Минфина, и нужно думать о перспективе. Варианты решения могут быть разными. Один из них — взимание взносов с неработающих на базе некоего «вмененного дохода». Другой способ — выявление дохода и обложения взносом его. «Тогда человек сможет показать, что объективно по каким-то причинам не работает и не имеет дохода, но если имеет, ему будут предлагаться разные варианты», — говорит чиновник.

В Госдуме уже внесен законопроект, исключая неработающих граждан из списка застрахованных в системе обязательного медицинского страхования. Автор этого документа депутат-единоросс Ильдар Гильмутдинов считает, что нагрузка бюджетов регионов завышена «в связи с наличием граждан трудоспособного возраста, не работающих по основаниям, не связанным с какими-либо ограничениями для осуществления ими трудовой деятельности». Безработных, заре-

Основное беспокойство у чиновников вызывает большое количество людей, формально не работающих, но имеющих какие-то доходы

гистрированных в службе занятости, предлагается согласно законопроекту оставить в числе застрахованных лиц.

Такой законопроект формально не противоречит Конституции и может быть принят, считает Владислав Кочерин, адвокат, управляющий партнер юридической компании «Кочерин и партнеры». Однако к разрешению проблемы он не приведет, поскольку в Конституции зафиксировано право на оказание бесплатной медицинской помощи независимо от того, работает тот или иной гражданин или нет. «Следовательно, неработающие граждане будут вправе требовать исполнения этой обязанности от государства в каком-либо ином порядке», — резюмирует юрист.

Право на оказание бесплатной медицинской помощи безусловно и не может зависеть от выполнения тех или иных обязанностей перед государством. В то же время, уточняет юрист, государство вправе установить обязательные страховые сборы с неработающих граждан исходя из принципа равенства всех перед законом. Основная проблема, которая возникнет в таком случае, будет касаться определения размера этого взноса, считает юрист. «Ведь неработающие граждане бывают разными, и их материальное положение может сильно отличаться», — говорит он. ▣

Российские компании передумали массово увольнять персонал из-за кризиса

Сокращения отменяются

ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,
ЯНА МИЛЮКОВА,
АННА ДЕРЯБИНА

Бизнес определился с потребностью в работниках на 2015 год — две трети компаний не будут сокращать персонал. Но проблем не избежать в электронной коммерции и ресторанном бизнесе, говорится в исследовании Nau Group.

Действовать по ситуации

41,5% компаний уже точно не планируют оптимизацию персонала в 2015 году, говорится в исследовании компании Nau Group, посвященном второй волне исследования рынка труда в России. Опрос 400 компаний из 18 секторов экономики проводился в начале апреля.

Еще 25% компаний будут действовать по ситуации — они ответили, что пока не готовы принять решение об оптимизации численности персонала. В феврале, когда проводился первый этап исследования, таких было 38%. Именно из-за высокой степени неопределенности в начале года исследователям пришлось делать повторные замеры в этом году.

«Можно предположить, что значительная часть компаний, которые смогли за это время принять решение, сделали это в пользу сохранения численности персонала», — делает вывод руководитель отдела исследований Nau Group Ирина Чернозубова.

Некоторые компании стараются оптимизировать расходы на персонал, не прибегая к сокращению численности. Они меняют график работы или сокращают рабочую неделю (16%), уменьшают или отменяют доплаты (10%), переводят работников на другие должности с понижением оклада (5%).

Тенденции к стабилизации ситуации фиксируют и другие исследователи. Количество вакансий в апреле по сравнению с мартом выросло на 2% (впервые с начала года), говорит руководитель направления исследований рекрутингового портала Superjob.ru Павел Лебедев. По его словам, снизилась доля нетрудоустроенных соискателей (-2% по России). Практически все крупные города соответствуют общероссийскому тренду.

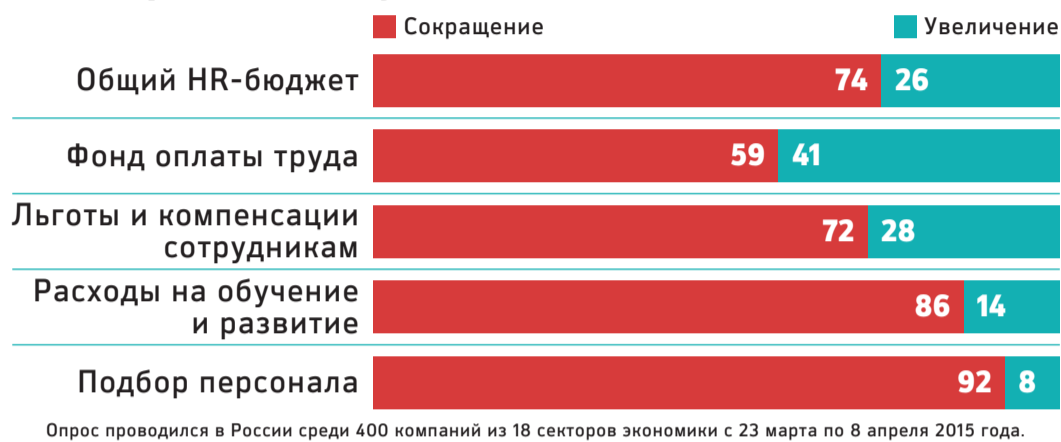
Проблемные отрасли

Тем не менее в ряде отраслей ситуация остается сложной. Среди секторов, в которых наибольшее количество компаний планирует сокращения, лидируют бары и рестораны (63% участников опроса Nau Group в этом секторе планируют оптимизацию численности персонала), банки (50%), строительные материалы (56%).

Так, например, в секторе «бары и рестораны» под сокращение попадут 16% сотрудников, в банках — 8,5%, но лидером является сектор «электронная коммерция», где сократится 20% сотрудников. Наибольшему сокращению подвергнутся офисные должности, но также под сокращение попадут сотрудники в таких областях, как производство, склады и продажи, ожидает Чернозубова.

По словам президента ассоциации рестораторов и отельеров Игоря Бухарова, сокращения в ресторанной отрасли уже идут. «Покупательная способность населения падает, поэтому спрос на рестораны сокращается, — коммен-

Какие статьи расходов на персонал ждет сокращение или увеличение, %



Опрос проводился в России среди 400 компаний из 18 секторов экономики с 23 марта по 8 апреля 2015 года.

Источник: Nau Group

В секторе «бары и рестораны» под сокращение попадут 16% сотрудников, в банках — 8,5%, но лидером является сектор «электронная коммерция», где сократится 20% сотрудников

тирует он. — По сравнению с прошлым годом он упал на 15–20%. Другие причины — запрет на курение в ресторанах, платные парковки в центре Москвы, добавляет директор консалтинговой компании RestCon Андрей Петраков.

По данным компании 2ГИС, с декабря 2014 года по март 2015-го в столице стало на 17 ресторанов меньше, хотя за аналогичный период времени год назад их количество выросло на 89.

В Superjob.ru, который замеряет напряженность на рынке труда по соотношению резюме и вакансий, среди проблемных секторов называют административную работу, секретариат, добычу сырья, страхование, рабочий персонал, банковскую сферу. Здесь за последний год существенно (более чем в два раза) выросла конкуренция за места.

Важный момент: в каждой, даже самой проблемной, сфере есть «зоны развития», указывает Павел Лебедев. Например, в банковской и страховой сферах в целом конкуренция выросла сильно, но в то же время зафиксировано повышение спроса со стороны работодателей на специалистов по оценке рисков. В сфере строительства заморозились производственные позиции, но более востребованными стали специалисты по маркетингу и продажам.

Чувствуют себя достаточно уверенно и не планируют сокращения агропромышленный сектор (только 13% компаний планируют сокращения), биотехнологии и фармацевтика и природные ресурсы (по 17%), говорится в исследовании Nau Group. Лебедев указывает на сферу продаж, промышленность, маркетинг и рекламу, сельское хозяйство и юриспруденцию.

Рынку не нужна поддержка

В правительстве признают, что в начале года переоценили негативный эффект рецессии на рынок труда. «За три первых месяца этого года, нужно признать, безработица выросла, по состоянию на начало апреля это порядка 5,8%. Прирост по сравнению с летом прошлого года составляет порядка 20%. Но в прошлый кризис, когда произошел резкий сброс объемов производства, за семь-восемь месяцев общая безработица увеличилась с 4 млн до 7 млн человек, то есть практически на 80%. Совершенно другие масштабы роста!» — говорил в интервью РБК министр труда Максим Топилин.

Это дало основания главе Минэкономразвития Алексею Улюкаеву предложить приостановку субсидии

на поддержание занятости населения в регионах, которые еще не были отобраны для получения денег, предусмотренных антикризисным планом. Соответствующее письмо он направил премьеру Дмитрию Медведеву.

«В отличие от 2008 года, когда безработица за год удвоилась, сейчас жесткой необходимости в крупномасштабном вливании средств в рынок труда не наблюдается», — пояснил РБК представитель министерства. При этом речи о закрытии программы субсидий не идет, уточнил чиновник, — никакого перераспределения средств не предполагается.

В пресс-службе Минтруда в ответ на просьбу РБК прокомментировать предложение Улюкаева о приостановке выделения бюджетных субсидий регионам на поддержку уровня занятости сообщили, что ведомство «не может поддержать такую позицию». В Минтруд предложения Минэкономразвития официально не поступали, сообщил представитель этого министерства.

Региональные программы, прошедшие отбор межведомственной комиссии при Минтруде, направлены на снижение уже существующих рисков

увольнения работников, прежде всего по крупным производствам в регионах. «В программах не финансируются направление граждан на общественные работы, как это было в прошлый кризис, так как мы считаем, что это неэффективная занятость», — уточнил представитель Минтруда.

Согласно антикризисному плану правительства на поддержку рынка труда в регионах планировалось выделить до 52 млрд руб., напоминает представитель Минэкономразвития. Однако эти суммы были скорректированы и в настоящий момент насчитывают примерно 5 млрд руб., уточнил РБК представитель Минтруда. Как заявил ранее РБК высокопоставленный чиновник социального блока правительства, в антикризисном плане на поддержку рынка труда было зарезервировано до 50 млрд руб. Затем было принято решение, чтобы из этого резерва направлялись средства на поддержку транспортной отрасли, авиации, на закрытие выпадающих доходов из-за снижения поступлений НДС.

В конце марта Медведев распорядился выделить в 2015 году 1,87 млрд руб. на поддержку рынка труда в Татарстане, Алтайском крае, Самарской и Тверской областях. Все принятые решения о выделении средств по четырем субъектам должны остаться в силе, говорит чиновник Минэкономразвития.

Сейчас в правительство внесен проект распоряжения о выделении средств еще четырем регионам, сообщил представитель Минтруда. Он подразумевает выделение 634,9 млн руб. Нижегородской, Тамбовской и Пензенской областям, а также Мордовии. Последнему региону предлагается предоставить большую часть этой суммы — 314,9 млн руб. Эти предложения согласованы Минэкономразвития, сообщил РБК представитель этого министерства.

«На подходе — программы Калужской, Челябинской, Свердловской областей и других субъектов Российской Федерации», — сообщил представитель Минтруда. ■

Коррупция Как Евгения Васильева получила реальный срок

В тюрьму на каблучках

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

В пятницу Пресненский суд Москвы вынес решение по главному коррупционному делу последних лет. Неожиданно для многих оно закончилось более суровым, чем просило обвинение, приговором.

Главная фигурантка дела «Оборонсервиса» Евгения Васильева из зала суда отправилась в следственный изолятор. На протяжении двух с половиной лет она находилась под арестом в своей квартире в центре Москвы и была взята под стражу в зале суда.

Эксперты уверены, что реальный срок наказания стал следствием общественного мнения, сформированного вокруг громкого дела. При этом никто не верит, что Васильева останется под стражей надолго. Уже через две недели она сможет просить об УДО, если не обжалует приговор в апелляционной инстанции.

Первое признание

Дело «Оборонсервиса» начиналось как большой коррупционный скандал в руководстве Минобороны. В октябре 2012 года Главное военное управление Следственного комитета заявило о выявлении особо крупного хищения в министерстве стоимостью миллиарды рублей. После этого началось аресты руководителей подконтрольных структур и чиновников. Почти сразу же с должности был снят министр обороны Анатолий Сердюков.

Первыми под стражу попали подруга Евгении Васильевой Екатерина Сметанова, в прошлом руководитель «ЦПП Эксперт», и ее супруг Максим Закутайло, экс-руководитель Окружного материального склада Московского округа. Компания «Эксперт» оказывала агентские услуги при реализации убыточных активов Минобороны и получала 5% от сумм сделок в качестве вознаграждения. Позднее, как установил суд, ее бенефициаром была сама Васильева.

В конце октября Сметанова вместе с мужем специально приехали из Санкт-Петербурга в Москву на допрос в Следственный комитет. А 1 ноября их уже под конвоем доставили в Хамовнический суд столицы, который выдал санкции на арест супругов.

Именно признательные показания Сметановой стали основанием для задержания Васильевой три недели спустя. В атмосфере повышенной секретности Васильева под усиленной охраной была доставлена в Хамовнический суд. Зал заседания оцепили бойцы спецназа, которые не позволили журналистам зайти на оглашение судебного постановления. Следствие попросило поместить бывшую чиновницу под домашний арест. Суд Васильева покинула на «Волге» с мигалкой и номерами Минобороны.

Обманутый министр

Меньше чем через неделю после ареста Васильевой следователи возбудили уголовное дело в отношении Сердюкова. В нем речь шла уже о халатности при строительстве дороги на базе отдыха «Житное» в Астраханской области.

Бывший министр несколько раз приезжал на допросы в Следственный



Евгения Васильева не ожидала, что получит реальный срок, и на оглашение приговора пришла без вещей

комитет, причем в первый раз отказался от дачи показаний. В феврале 2013 года стало известно, что Сердюков подпал под амнистию в честь 20-летия Конституции как участник боевых действий.

После этого в деле «Оборонсервиса» Сердюков фигурировал только как свидетель обвинения. Впрочем, свои показания он давал скорее в защиту Васильевой и утверждал, что до сих пор не видит ущерба, который она причинила. Также Сердюков пытался опровергнуть версию следствия о том, что Васильева его обманывала и вводила в заблуждение.

Главной фигуранткой дела так и осталась бывшая чиновница Евгения Васильева. Вместе с ней на скамье подсудимых оказались четыре человека: экс-гендиректор ОАО «31 ГПИСС» Юрий Грехнев, бывший руководитель ОАО «Оборонстрой» Лариса Егорина, финансовый директор ООО «Мира» (в прошлом «Эксперт») Ирина Егорова, а также экс-руководитель Окружного материального склада Московского округа Максим Закутайло.

12 преступлений

В первые месяцы расследования в СМИ назывались десятки объектов, которые якобы были проданы по заниженным ценам при помощи компании «ЦПП Эксперт» или похищены.

Так, среди активов фигурировала гостиница «Союз» на Университетском проспекте, а также комплексы зданий ГУОБ в Большом Предтеченском переулке и в Одинцовском районе Подмосковья.

Но в итоге следствие остановилось на 12 эпизодах мошенничества и превышении служебных полномочий. Причем почти все они касались про-

дажи двух объектов и попытки продажи третьего, а именно акций ОАО «31 ГПИСС» и его здания на Смоленском бульваре, строения ОАО «Мосвоенторг» на Арбате, а также здания с участком земли на Большой Серпуховской улице, принадлежащего ОАО «УТ МВО».

Также Васильеву обвинили в незаконном получении агентских вознаграждений компанией «Эксперт», легализации средств, полученных преступным путем, и злоупотреблении служебными полномочиями. По версии следствия, ведомство оплатило Васильевой билеты в Санкт-Петербург, Анапу и Краснодар на сумму 651 тыс. руб.

Кроме того, Васильевой вменялось превышение полномочий при продаже участка земли в Темрюкском районе Краснодарского края ОАО «ОМС».

В судебном заседании бывшая подруга обвиняемой Сметанова рассказала, что Васильева создала компанию «Эксперт», чтобы получать агентские вознаграждения, на которые она планировала приобрести акции «31 ГПИСС» и другие объекты по заниженным ценам.

Решение суда

Судья Татьяна Васюченко посчитала недоказанной основную часть обвинений и оправдала Васильеву в части хищения зданий и активов. Но углы дела нарушения в экспертных оценках объектов, которые готовились во время предварительного следствия, и даже вынесла частное определение, где обязала наложить на специалистов дисциплинарные взыскания.

В итоге Васильева была признана виновной в незаконном получении агентских вознаграждений компанией «ЦПП Эксперт» и хищении акций «31

По закону Васильева уже 23 мая сможет претендовать на условно-досрочное освобождение: половину срока она уже провела под домашним арестом

ГПИСС», которые приобретала другая подконтрольная ей компания, «Вита-Проджект». Также суд установил вину легализации и превышение полномочий при оплате авиабилетов. Она была признана виновной в восьми эпизодах мошенничества из 12, представленных обвинением.

Но наказание суд назначил более строгое, чем просили прокуроры, которые считали вину Васильевой доказанной по всем эпизодам: пять лет реального срока в колонии вместо восьми лет условно. Также Васильева вместе с остальными фигурантами дела должна выплатить 215 млн руб. по искам компаний-потерпевших.

По закону Васильева уже 23 мая сможет претендовать на условно-досрочное освобождение: половину срока она уже провела под домашним арестом. Но если ее адвокаты подадут апелляционную жалобу в Мосгорсуд, то вопрос об УДО можно поставить только после рассмотрения дела в городском суде.

При этом расследование основного дела «Оборонсервиса» продолжается. По некоторым данным, в нем насчитывается 34 объекта, проданных с нарушением закона.

Васильева за время предварительного следствия и суда проводила персональные выставки картин, записывала песни и сняла клип в своей квартире. Также она рассказала журналистам, что ее заставляли давать показания против бывшего министра.

На заседании суда Васильева приходила в туфлях на высоком каблуке и с профессионально выполненным макияжем на лице. На оглашение приговора бывшая чиновница пришла без вещей, ожидая, что суд не назначит ей реального срока наказания.

Госдума Кто будет выведен из-под действия закона о нежелательных организациях

Поправка для компаний

**СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
МИХАИЛ РУБИН**

Коммерческие компании могут быть выведены из-под действия закона о создании списка нежелательных в России организаций. В поправках к документу увеличиваются штрафы для тех, кто решится участвовать в работе нежелательных НКО.

Ограничитель закона

Профильный конституционный комитет Госдумы во вторник рассмотрит поправки ко второму чтению законопроекта о создании перечня нежелательных иностранных организаций и запрете их деятельности в России. Большинство поправок к законопроекту внес его автор — депутат-эсэр Александр Тарнавский. Все они носят уточняющий характер, концепции проекта не меняют, сказал он РБК. Его поправки будут приняты и действительно не меняют концепции документа, говорит собеседник РБК, близкий к руководству нижней палаты.

Но одна поправка значительно ограничит сферу действия документа, если будет принята комитетом: в перечень нежелательных предложено включать лишь «иностранные или международные неправительственные организации», а не любые зарубежные и международные организации, как предусмотрено проектом, принятым Думой в первом чтении. Таким образом, из-под действия документа будут выведены коммерческие компании: согласно определению с сайта департамента общественной информации ООН, неправительственные организации — только добровольные некоммерческие союзы граждан. То, что закон не будет распространяться на коммерческие компании, подтверждает и собеседник, близкий к руководству Госдумы.

Первоначальная формулировка проекта давала властям возможность запретить деятельность в России любых организаций, которые были бы

сочтены угрожающими обороноспособности, безопасности государства, основам конституционного строя, общественному порядку, здоровью населения, нравственности и т.д. Это относилось и к коммерческим компаниям, зарегистрированным в других странах, говорили ранее собеседники РБК в Думе и подтверждал источник в профильном комитете палаты. Формулировки документа требуют корректировки ко второму чтению, говорил один из источников РБК.

«**Исхожу из того, что законопроект — антисанкционная мера, в нем есть политическая составляющая. Сейчас все в руках комитета и «Единой России»**

Распространение действия проекта на коммерческие компании укладывалось в общую логику развития политического процесса в стране: «страна — осажденная крепость, кругом враги», говорил ранее РБК руководитель лаборатории исследований предпринимательства НИУ ВШЭ Александр Чепуренко. У правоохранительных органов и так достаточно рычагов, позволяющих максимально затруднить работу компаний, которые они считают нежелательными, отмечал эксперт.

Штрафы выше

В профильном комитете ни одну из поправок к законопроекту не комментируют. Один из думских собеседников РБК отмечает, что речь в законопроекте в принципе шла лишь об организациях, занятых некоммерческой деятельностью; производственные структуры — другая тема. Тарнавский говорит, что внес поправки на основании предложений экспертов и других

депутатов «более жесткие и более мягкие, но близкие по духу и такие, под которыми мог бы подписаться». «Исхожу из того, что законопроект — антисанкционная мера, в нем есть политическая составляющая. Сейчас все в руках комитета и «Единой России» — что именно предлагать Госдуме и предлагать ли вообще», — сказал Тарнавский РБК.

Другие поправки к законопроекту уточняют круг лиц и ведомств, участвующих в принятии решения о признании зарубежных организаций нежелательными (генпрокурор и его заместители, а не Генпрокуратура, как предполагалось изначально). Поставщиков информации об организациях с признаками нежелательности предложено не конкретизировать — принятый в первом чтении проект предполагал, что это будут правоохранительные органы и ФСБ. Кроме того, поправки предусматривают возможность исключения организаций из перечня нежелательных и исключают административное наказание за получение денег и имущества от запрещенных организаций.

Административные наказания предложено ужесточить: штраф для граждан, участвующих в деятельности нежелательных организаций, может составить от 5 тыс. до 15 тыс. руб. вместо 10 тыс. руб., как предполагала первоначальная версия проекта; должностных лиц будут штрафовать на 20–50 тыс. руб. (сейчас штраф для организаторов — 20 тыс. руб.), юридические лица — на 50–100 тыс. руб. (первоначальная версия проекта такого не предусматривала).

Уголовная ответственность для тех, кто дважды в течение года был привлечен к административной, может быть смягчена: максимальный срок лишения свободы за руководство запрещенной организацией предложено сократить на два года — с восьми до шести лет. Наказание в виде ареста от четырех до шести месяцев ареста может быть исключено с заменой на обязательные работы сроком до 360 часов. ▣

В интересах власти

По мнению политологов, реальный срок лишения свободы продиктован общественным мнением. Президент Центра политических технологий Игорь Бунин уверен, что предложение прокурора об условном сроке «было воспринято как пощечина» общественным мнением и реальный срок — это уступка ему.

«Получи она условный срок, большинство остались бы недовольны. Фрустрация большинства властям ни к чему», — объясняет руководитель Политической экспертной группы Константин Калачев. По его словам, Васильева стала собирательным образом, «ее одиозность сыграла против нее».

Реальный срок — это шаг не только навстречу общественному мнению, но и Следственному комитету, говорит политолог Алексей Макаркин. «Мол, если не получилось Сердюкова наказывать, то пусть она посидит за пределами своей квартиры», — пояснил он.

Генеральный директор Института приоритетных региональных проектов Николай Миронов напоминает, что на обвинениях власти в коррупции строит свою повестку оппозиция. Власть, чтобы сохранить лояльность большинства, должна демонстрировать реальность антикоррупционной борьбы. По его словам, дело Васильевой из-за аппаратной борьбы в какой-то момент «упустили, и оно стало широко известным».

«У тех, кто защищал Васильеву, уже не было возможности решить дело кулуарно, через телефонное право. Таким образом, свои позиции отстоял Следственный комитет, который изначально настаивал на реальном сроке», — говорит Миронов. По его словам, еще одна цель этого приговора — одернуть элиты в условиях кризиса, снизить до «нормально приемлемого уровня коррупции». ▣

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70



РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствие
style.rbc.ru



РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. ОГРН — 1027700316159, 16+



Продажа квартир в Сочи
10 квартир в ЖК «Триумф»
Кирпичная ул., д. 2, корп. 2
От 42,8 до 219,9 м² (нач. цена от 3 899 000 до 21 062 000 руб.)
14 квартир в ЖК «Сияние Сочи»
Виноградная ул., д. 22/1, лит. В
От 75,5 до 108,9 м² (нач. цена от 6 815 838 до 10 752 316 руб.)
auction-house.ru
8 (921) 935-31-91
8 (800) 777-57-57
рад
РОССИЙСКИЙ АГЕНТСТВО ДДМ

Новый совладелец газеты «Ведомости» Демьян Кудрявцев о сделке с Sanoma

«Я миноритарий, и пока

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА,
ЮЛИЯ ЯРОШ

Бывший гендиректор издательского дома «Коммерсантъ» Демьян Кудрявцев официально стал совладельцем компании, издающей газету «Ведомости». В интервью РБК он рассказал, кто оплатил покупку и каким новый собственник видит будущее «Ведомостей».

Финский медиахолдинг Sanoma Corp. 30 апреля официально объявил о продаже Демьяну Кудрявцеву 33-процентной доли в «Бизнес Ньюс Медиа» (еще по 33% принадлежит Dow Jones, издателю Wall Street Journal, и FT Group, издателю Financial Times). Также бизнесмен приобрел у Sanoma портфолио компании «Юнайтед Пресс», выпускающей журналы Men's Health, National Geographic, Harvard Business Review, газету The Moscow Times и др. Эти сделки были оформлены на компании Кудрявцева Ivania Ltd и Moscow Times LLC. Стоимость покупки не раскрывается. В пресс-релизе Sanoma лишь говорится, что на момент закрытия сделки компания сможет отразить в отчетности разницу в €8 млн (до валютной корректировки) между балансовой стоимостью продаваемых активов и суммой сделки.

«НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ ВСЕ ПОТРАЧЕННЫЕ ДЕНЬГИ МОИ»

— В интервью трехлетней давности, сразу после ухода из «Коммерсанта», на вопрос, собираетесь ли вы инвестировать в медиа, вы ответили: «Для этого нужен капитал, а у меня его нет». Что изменилось за три года?

— Вся медиаиндустрия сильно поменялась. Когда почти 15 лет назад мы с партнерами продали компанию «Ситилайн» за \$26 млн, я был бы в состоянии купить долю в Mail.ru, скажем, но зато не мог купить кусочек «Ведомостей» — дорого. А теперь ровно наоборот. Кроме того, эти годы хоть и были для меня сложными, но оказались относительно успешными финансово.

«
Записывайте.
Я никогда не встречался с Вячеславом Володиным или с кем-нибудь из его подчиненных. Я не согласовывал эту сделку в администрации президента

— Вы единственный покупатель доли в «Бизнес Ньюс Медиа», издателя «Ведомостей», или все же представляете пул инвесторов?

— Мы начинали строить эту сделку с моими друзьями, бывшими управляющими активами News Corp. в России и странах СНГ [ранее среди партнеров Кудрявцева называли Мартина Помпадура, бывшего председателя совета директоров европейского подразделения News Corp., и Владимира Воронова, возглавлявшего одно из подразделений News Corp. в России], и предполагали даже более широкий пул инвесторов, если сделка этого потребует. Но в процессе долгих переговоров формат изменился. На сегодняшний день все потраченные деньги мои, друзья и партнеры по другим бизнесам помогли тем, что позволили где-то быстро реализовать доли, где-то получить дивиденды.



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Я понимаю, что много лет работы в «Коммерсанте» я ассоциировался прежде всего с наемным менеджментом, но я не прекращал заниматься частным бизнесом, и теперь пришла пора сосредоточиться только на нем. В основном я занимаюсь стратегическим консультированием в области маркетинга, медиа и IT, а также иногда реализацией сырьевых активов и недвижимости. Выход из ряда проектов и позволил мне сейчас чувствовать себя финансово независимым.

Происхождение денег доподлинно известно продавцам, партнерам по бизнесу — Financial Times и Wall Street Journal, а также банкам, которые проводят сделку.

— Для покупки вы использовали компенсацию, полученную при уходе с должности гендиректора ИД «Коммерсантъ» в 2012 году?

— В том числе.

— На какие активы вы изначально претендовали в переговорах с Sanoma?

— Мы всегда претендовали на долю в «Бизнес Ньюс Медиа», были готовы рассматривать журнал Harvard Business Review, газету

Демьян Борисович Кудрявцев

Родился 17 декабря 1971 года в Ленинграде. Окончил факультет журналистики Ленинградского университета и филологический факультет Иерусалимского университета. С 1990 по 1995 год жил в Израиле.

После возвращения в Россию в 1995-м участвовал в создании компании Netskate (интернет-проекты «Анекдот.ру», «Вечерний интернет»), провайдерской компании «Ситилайн» (позже продана компа-

нии «Голден Телеком»), журнала Internet и др. С 2001-го жил в Лондоне и консультировал бизнесмена Бориса Березовского по его медиапроектам.

В 2006-м был назначен генеральным директором ИД «Коммерсантъ», тогда принадлежавшего Березовскому и Бадри Патаркацишвили. Кудрявцев сохранил эту должность и после продажи «Коммерсанта» бизнесмену Алишеру Усманову в сентябре 2006-го.

Кудрявцев покинул «Коммерсантъ» в 2012-м, через несколько месяцев после скандала в журнале «Ъ-Власть», опубликовавшем фотографию избирательного бюллетеня с нецензурной надписью в адрес президента Владимира Путина. Официально Кудрявцев тогда говорил, что предложенная им стратегия развития холдинга «Коммерсантъ» не подошла акционерам. В 2014-м Кудрявцев создал коммуникационное агентство «Ясно. Communications».

ЭТОГО ДОСТАТОЧНО»

Мартин Помпадур и Владимир Воронов станут моими партнерами. Также я рассчитываю на их помощь и консультации в формате совета директоров. Опять же, если это не будет противоречить старым или новым законам.

— **То есть вы собираетесь пригласить их в совет директоров «Бизнес Ньюс Медиа»?**

— Уже пригласил.

— **В рамках этой сделки вы также покупаете журналы Men's Health, Women's Health, National Geographic и Harvard Business Review. Они вам интересны с точки зрения бизнеса или это было требование Sanoma?**

— Sanoma после разделения основных сделок [по продаже «Бизнес Ньюс Медиа» и «Фэшн Пресс»] уже ничего не требовала. Но именно с этими активами существует определенная синергия. К тому же управляющую компанию, которая все равно будет заниматься «Ведомостями», Moscow Times и b2b изданиями, правильно загрузить и другими проектами, от этого все выиграют. Но говорить об этом пока рано — с владельцами брендов еще необходимо до конца обсудить условия дальнейшей работы.

«**Суть управляющего мандата Sanoma состояла только в решении административно-сервисных задач. Полного мандата управляющего партнера не было, его не будет и у меня**

— **В марте правительственная комиссия по иностранным инвестициям отложила рассмотрение сделки по продаже «Фэшн Пресс» компании Hearst Shkulev Media, которая принадлежит американской Hearst и российскому бизнесмену Виктору Шкулеву. Источник в Минкомсвязи объяснял, что такая сделка накануне вступления в силу закона об ограничении иностранного капитала в СМИ дезориентирует рынок. Будет ли вам интересно купить «Фэшн Пресс»?**

— В этой сделке слишком много сложностей и нюансов. Мне бы не хотелось переходить дорогу Виктору Шкулеву и его американским партнерам, притом что они же владельцы брендов. Если структура предложения изменится, а сумма уменьшится, это сможет меня заинтересовать. Но, боюсь, не только меня.

«**Я НЕ СОГЛАСОВЫВАЛ ЭТУ СДЕЛКУ В АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА»**

— **«Ведомости» — политический актив. Пришлось ли вам согласовывать сделку с представителями российских властей?**

— В курсе ли какие-то конкретные представители власти, что я был в течение года претендентом на этот актив и стал в итоге его покупателем? Да, в курсе. Такая у них работа.

— **Встречались ли вы с кем-то из администрации президента в связи с этой сделкой, например с первым заместителем руководителя администрации президента Вячеславом Володиным?**

— Записывайте. Я никогда не встречался с Вячеславом Володиным или с кем-ни-

будь из его подчиненных. Я не согласовывал эту сделку ни в администрации президента, ни в другом органе государственной власти. Я, безусловно, ее обсуждал, в том числе с чиновниками, такова сегодняшняя практика, как вы и сами прекрасно знаете.

— **Есть ли у западных акционеров «Ведомостей» FT Group и Dow Jones понимание, как дальше поступать со своими долями в «Бизнес Ньюс Медиа» в связи с новым законом, запрещающим иностранным инвесторам владеть больше 20% в российских СМИ?**

— Позиция иностранных акционеров «Ведомостей» в данном случае ничем не отличается от позиции всех иностранных акционеров СМИ в России, а их много, и мы стараемся со всеми поддерживать контакт. Пока это позиция полного непонимания. Запад же очень просто устроен — они не хотят нарушать закон. Но для того чтобы его не нарушать, они должны его понять.

С их точки зрения, этот закон не может быть реализован в том виде, в котором он сейчас существует, в указанные сроки. Попытка его реализовать в этом виде нанесет огромный ущерб отрасли. Но иностранцы готовы к диалогу, насколько мне видно.

— **Правда ли, что, для того чтобы согласовать эту сделку в преддверии нового закона, вам пришлось отказаться от второго гражданства — израильского?**

— Не хочу это комментировать.

— **Должны ли были западные акционеры «Ведомостей» одобрить вашу кандидатуру в качестве покупателя?**

— Это формулируется иначе, но считайте, что да.

— **Обсуждаете ли вы с ними возможность выкупа их долей?**

— Нет.

— **У Sanoma были в «Бизнес Ньюс Медиа» права управляющей компании. Перешли ли они к вам?**

— Я не считаю, что обладаю какими-то специальными правами по сравнению с другими акционерами.

— **Sanoma при этом была довольно требовательным акционером. В какой-то момент они пытались согласовывать чуть ли не каждую конкретную корреспондентскую ставку в «Ведомостях».**

— Это не называется управление, это называется контроль. Sanoma пыталась контролировать действия локального менеджмента; у остальных акционеров в целом есть такое же право. Суть управляющего мандата Sanoma состояла только в решении административно-сервисных задач. Просто из-за того, что у нее были и другие, смежные активы в России, она свои функции контроля могла реализовывать активнее, чем другие партнеры. Но поставить генерального директора, главного редактора или согласовать бюджет она без решения совета директоров не могла. Полного мандата независимого управляющего партнера у Sanoma никогда не было. Его не будет и у меня.

— **Действительно ли у Dow Jones и Financial Times при этом было больше полномочий в выборе главного редактора, чем у Sanoma?**

— Их мнение как издателей ежедневных газет, безусловно, очень весомо. Формальные внутренние процедуры я бы не хотел обсуждать.

— **Насколько активно вы намерены участвовать в работе «Бизнес Ньюс Медиа»? Претендуете ли вы на должность руководителя компании?**

— В компании сегодня есть менеджмент, структура и процедуры принятия решений. Я миноритарий, владелец небольшой доли в

Sanoma Independent Media

Управляющая компания для активов финской Sanoma в России — издательский дом Sanoma Independent Media. В него до продажи входили компании «Фэшн Пресс» (издает журналы Cosmopolitan, Esquire, Harper's Bazaar, «Домашний очаг»), «Юнайтед Пресс» (журналы Men's Health, National Geographic, Harvard Business Review, газета The Moscow Times), «Мондадори Пресс» (журнал Grazia), «Бизнес Ньюс Медиа» («Ведомости»).

Осенью 2013 года Sanoma объявила о реструктуризации бизнеса в России и начала искать покупателя на свои активы. Балансовая стоимость Sanoma Independent Media была оценена примерно в €75 млн. Выручка ИД в 2013 году составила €70 млн.

К осени 2014 года главным претендентом на покупку активов был американец Питер Герви. В интервью РБК, он рассказывал, что уже был готов подписать сделку, когда Hearst Shkulev Media, партнер Sanoma по «Фэшн Пресс», воспользовалась своим правом первой руки и выкупила эту компанию. Стоимость сделки тогда оценивали в €40-50 млн, но она до сих пор не закрыта: с декабря 2014-го сделки, касающиеся приобретения иностранцами контроля в СМИ с тиражом номера более 60 тыс., требуют согласования правительственной комиссии по иностранным инвестициям. Пока комиссия отложила свое решение.

газете. Это для меня новый и важный опыт, и пока этого достаточно.

— **Как вы видите себе будущее «Ведомостей»? В «Коммерсанте» вы активно развивали мультимедийную часть — радио, телевидение. Есть ли у вас какие-то мультимедийные идеи здесь?**

— Есть. Совсем другие. Но я не могу их рассказать вам до того, как расскажу их совету директоров.

— **По данным СПАРК, на протяжении последних лет, с 2009 по 2013 год, ЗАО «Бизнес Ньюс Медиа» было убыточным. Данные за 2014 год пока нет, но можно предположить, что оно осталось убыточным, учитывая тяжелый для рынка год. Готовы ли вы к постоянным инвестициям в этот актив?**

— Не думаю, что компании понадобятся постоянные инвестиции, а к временным я готов. Соразмерно собственной доле.

— **Многими покупка вами доли в «Ведомостях» воспринимается как попытка взять реванш после ухода из «Коммерсанта»...**

— И в политике, и в бизнесе сам по себе реваншизм не может быть основанием для новой прочной модели. Да и над кем я должен одержать реванш? Я проработал в «Коммерсанте» дольше, чем любой другой на этой должности. Возможно, дольше, чем стоило. Мне кажется, менеджмент не должен настолько привыкать к креслу. Мне жаль некоторых недореализованных идей, но я надеюсь на новые, а не на возможность разыграть старые еще раз. ▣

The Moscow Times. Но Sanoma сначала продавала их вместе с глянцевым блоком [подразумевается компания «Фэшн Пресс», издающая журналы Cosmopolitan, Esquire и «Домашний очаг»]. Поэтому мы тоже рассматривали активы совместно и целиком. В таком виде сделка казалась для меня, даже с партнерами, слишком дорогой. Было решено собрать какой-то консорциум инвесторов, который бы выступил как единый покупатель, но сделка в итоге изменилась. С точки зрения структуры сделки — к моей выгоде, хотя, может быть, я бы предпочел задорого в коллективе купить актив на растущем рынке, чем задешево единолично владеть чем-то на падающем.

— **Почему консорциум с Мартином Помпадуром и Владимиром Вороновым развалился и вы остались одним покупателем?**

— Он не развалился, просто он пока не состоялся. Сделка получилась значительно меньше, чем мы думали, к тому же рынок сильно ухудшился. Когда понадобится что-то расширять на базе приобретенных активов, наращивать бизнес, то я надеюсь, что

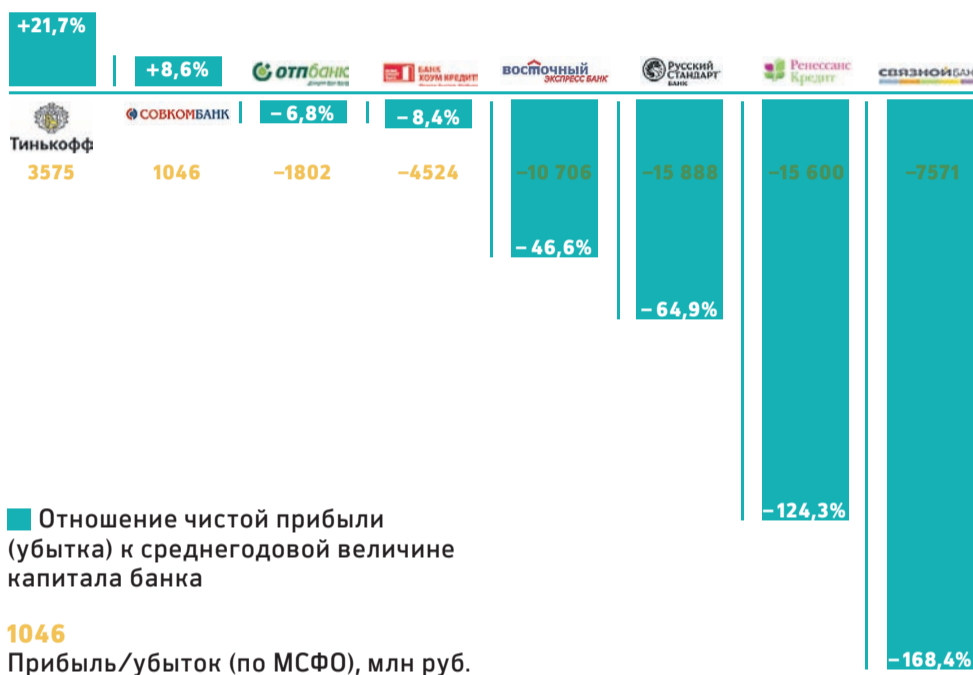
Полную версию читайте на gbc.ru.

БИЗНЕС | БАНКИ

Кто заработал и потерял больше всех в 2014 году

Год рисков и потерь

Рэнкинг розничных банков* по отношению чистой прибыли (убытка) к среднегодовому капиталу банка



■ Отношение чистой прибыли (убытка) к среднегодовой величине капитала банка

1046
Прибыль/убыток (по МСФО), млн руб.

Рэнкинг розничных банков* по притоку (оттоку) вкладов за 2014 год (по РСБУ)



■ Приток (отток) вкладов:

■ В относительном выражении

1046
В абсолютном выражении, млн руб.

* Ведущие банки, у которых кредиты физлицам занимают более 90% в общем ссудном портфеле. У Совкомбанка кредиты физлицам занимают 86,8% портфеля (большая часть корпоративного портфеля досталась банку от предыдущих собственников).

Источник: отчетность банков, агентство «Рус-Рейтинг»

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Самые плохие результаты за 2014 год среди розничных банков показали «Связной» и «Ренессанс Кредит», убытки которых превысили капитал. «Русский стандарт» и «Восточный» потеряли больше половины собственных средств.

РБК сравнил 30 крупнейших по размеру активов банков, которые уже опубликовали отчетность по МСФО за 2014 год, по величине убытка или прибыли по отношению к капиталу (ROE, или рентабельность собственного капитала).

Спасательный круг

Среди универсальных самые плохие показатели среди проанализированных РБК у СМП Банка, который в 2014 году не только получил убыток в 49,4 млрд руб., но и закончил год с отрицательным капиталом в -35,7 млрд руб. Причиной столь большого убытка, как пояснил пресс-секретарь СМП Банка Игорь Илюхин, стали убытки санируемых банков группы Мособлбанка, которые возникли из-за признания отрицательного гудвилла и обесценения активов после анализа ситуации и составили 51 млрд руб.

«Решение о признании убытка связано с тем, что дефицит чистых активов санируемых банков в результате позднейших подсчетов оказался принципиально выше цифры, которая закладывалась во время принятия решения о санации», — добавил он, уточнив, что сам СМП Банк как головная организация группы получил прибыль около 2 млрд руб. по итогам 2014 года.

Дыра в Мособлбанке, как зимой сообщало руководство СМП, составляет около 100 млрд руб. В начале мая

газета «Коммерсантъ» сообщила, что Следственный департамент МВД России возбудил уголовное дело о хищении из Мособлбанка его бывшими владельцами более 70 млрд руб.

СМП Банк уже получил от государства 117 млрд руб. под 0,51% на десять лет на санацию. При этом Банк России инамерен оказать СМП Банку дополнительную помощь. В своей отчетности банк указал, что в марте 2015 года совет директоров ЦБ принял решение о выделении дополнительного финансирования до 55 млрд руб. «при выполнении определенных условий». В рамках данной суммы Мособлбанку уже предоставлен кредит в размере 12,2 млрд руб. на 12 лет под 0,51% годовых.

«Тинькофф» и все-все-все

Без учета СМП Банка наихудшие результаты среди 30 проанализированных РБК банков у «Русского стандарта» и «Восточного экспресса», которые потеряли больше половины капитала. Однако среди розничных банков, результаты которых проанализированы отдельно, их потери не самые большие. Чемпионы в рознице — «Ренессанс Кредит» и «Связной», убытки которых превысили капитал.

Потери «Русского стандарта» составили 16 млрд руб., «Ренессанс Кредит» — 15,6 млрд руб., «Восточного экспресса» — 10,7 млрд, «Связного» — 7,6 млрд, «Хоум Кредит» — 4,5 млрд, ОТП Банка — 1,8 млрд руб. Прибыльными оказались только Тинькофф Банк (3,5 млрд руб.) и Совкомбанк (1 млрд руб.).

Предотвратить убытки розничным банкам не помогли ни сокращение кредитных портфелей, ни жесточайшие требования к заемщикам, ни оптимизация расходов. «Розничным

банкам надо искать капитал. Другого выхода нет», — обрисовывал в конце прошлого года ситуацию на рынке потребительского кредитования аналитик Fitch Дмитрий Васильев.

Среди основных причин убытков — рост расходов на создание резервов. «Закредитованность населения в сочетании со сложной макроэкономической ситуацией вызвала резкий рост рисков в рознице и привела к необходимости создания дополнительных резервов», — уточнил аналитик агентства «Рус-Рейтинг» Евгений Славнов.

Васильев из Fitch отмечал, что спасение банков — в руках их акционеров. Однако пока необходимая помощь не приходит.

Так, Связной банк указал в своей отчетности по МСФО, что рассчитывает привлечь инвестора, который сможет докапитализировать банк на 8,3 млрд руб. Тогда банк сможет поддерживать норматив достаточности капитала (Н1) на уровне 10,5%. В противном случае, говорится в материалах «Связного», «существует сомнение», что банк сможет «продолжать свою непрерывную деятельность и выполнять обязательства».

В марте этого года Связной банк обращался к акционерам с просьбой предоставить 5 млрд руб. Однако пока безрезультатно. Контроль над «Связным» в этом году сменился — перешел от Максима Ноготкова к Олегу Малису. Компании Roulson Holding Олега Малиса принадлежит 100% акций NFOC, владеющей 51% Trellas Enterprises Limited. Последней принадлежат 81,3% акций Связного банка.

«Ренессанс Кредит», по сообщению его пресс-службы, не комментирует финансовые результаты прошлого года, отраженные в пре-

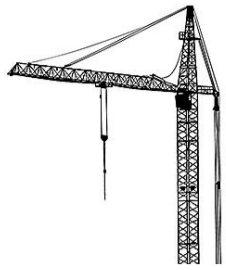
Без учета СМП Банка наихудшие результаты среди 30 проанализированных РБК банков у «Русского стандарта» и «Восточного экспресса», которые потеряли больше половины капитала

зентации банка для инвесторов, до момента публикации полной версии отчетности по МСФО. Представитель группы «Русский стандарт» заверил, что при необходимости за счет средств акционера будет увеличен и основной капитал банка. Что касается «Восточного экспресса», то согласно принятому в конце марта этого года решению собрания акционеров банк планирует разместить акции на 3,5 млрд руб., увеличив тем самым уставный капитал в пять раз. По данным газеты «Ведомости», основную часть доэмиссии «Восточного» может выкупить Baring Vostok Capital Partners, структуре которого в банке принадлежит сейчас самый большой пакет — 33,9%.

Оговорка по KPMG

Необычная история произошла с отчетностью банка «Уралсиб», который за 2014 год увеличил свой убыток по МСФО в шесть раз — до 9,5 млрд руб. Аудитор банка, компания KPMG, предоставил свое заключение с оговоркой. Такое мнение аудитор выражает, если не может дать полностью положительного заключения, но его разногласия с руководством компании не столь существенны, чтобы выдать отрицательное заключение.

Оговорка KPMG касается двух акций — акций страховой группы «Уралсиб» и гудвилла. На балансе банка числятся акции СГ «Уралсиб» стоимостью 19,47 млрд руб., которые банк учитывает по стоимости приобретения. Как сказано в аудиторском заключении, «Уралсиб» провел тест стоимости этих акций и не выявил их обесценения. Аудитор с этим не согласен и полагает, что акции нужно уценить. KPMG, отмечается в аудиторском заключении, также не согласна с балан-



Группа «Мортон» вышла на первое место по строительству жилья в России с. 14

13

Большинство кредиторов UTAir согласились вести переговоры о реструктуризации долгов с. 16

Минкомсвязи корректирует спорный закон о почте в обход правительства с. 17

ФОТО: PhotoXpress

Финансовые показатели крупнейших банков по размеру активов

В выборку попали только банки, у которых на данный момент вышла отчетность по МСФО за 2014 год

Банк	Отношение чистой прибыли (убытка) к среднегодовой величине капитала банка, %	Прибыль/убыток (по МСФО), млн руб.	Место по размеру активов	Банк	Отношение чистой прибыли (убытка) к среднегодовой величине капитала банка, %	Прибыль/убыток (по МСФО), млн руб.	Место по размеру активов
Бинбанк	18,9	4635	18	Росбанк	2,5	3183	12
Сбербанк	14,9	290 300	1	ИНГ Банк	2,0	683	31
ЮниКредит Банк	13,7	18 819	10	МДМ Банк	1,5	521	24
Нордеа Банк	11,5	3634	21	Альфа-банк	0,7	\$33 млн*	7
Московский кредитный банк	10,1	5569	15	ВТБ	0,1	800	2
«Санкт-Петербург»	9,7	4796	16	Газпромбанк	-3,3	-13 698	3
Совкомбанк	8,6	1046	35	Связь-банк	-3,7	-834	23
Райффайзенбанк	7,1	7671	13	Хоум Кредит Банк	-8,4	-4524	28
Новикомбанк	5,7	592	34	Россельхозбанк	-22,5	-47 928	5
«Зенит»	5,6	1636	31	«Петрокоммерц»	-22,9	-5867	37
Внешпромбанк	5,3	679	36	Уралсиб	-24,7	-9505	25
«Возрождение»	5,2	1204	39	«Глобэкс»	-30,1	-8002	30
УБРиР	4,1	473	33	«Восточный экспресс»	-46,6	-10 706	38
ФК «Открытие»	4,0	5882	6	«Русский стандарт»	-64,9	-15 888	20
Промсвязьбанк	3,4	2305	11	СМП Банк**	437,2	-49 391	32

* Показатели Альфа-банка по МСФО выражены в долларах.

** Положительный результат получился из-за отрицательного капитала, образовавшегося в связи с санацией Мособлбанка.

Источники: отчетность банков, агентство «Рус-Рейтинг»

совой стоимостью гудвилла в 4,5 млрд руб., возникшего в результате объединения бизнеса в 2005 году.

Единоразовый успех

Лучшие результаты по доходности капитала показал частный банк — Бинбанк (18,9%). На втором месте — банк с госучастием Сбербанк (14,9%). Затем

следуют «дочки» иностранных банков «ЮниКредит» (13,7%) и «Нордеа» (11,5%), а замыкает пятерку лидеров частный Московский кредитный банк (10,1%).

Аналитик S&P Ирина Велиева объяснила, что общей причины высокой рентабельности этих банков нет. «Это самые доходные банки в своих груп-

пах», — уточнила она. «Большинство банков, получивших хорошие финансовые результаты, выиграли на валютной переоценке и валютных операциях», — добавил Евгений Славнов.

Так, Бинбанк получил единоразовые доходы от секьюритизации портфеля кредитов юрлицам, обеспеченных недвижимостью (прибыль

3,3 млрд руб.), а также от санации банков (5,5 млрд руб.). МКБ же выиграл за счет общей эффективности банковской деятельности. «У банка, например, низкий показатель соотношения административных расходов к операционной прибыли и стабильно высокие комиссионные доходы», — отметила Велиева. ▣

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

20 мая 2015 г., 10:45-11:45

Токио, Принц Парк Отель, зал Агора

Партнеры:



Круглый стол РБК в рамках выставки MIPIM Japan* 2015

РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ В РОССИИ: GO EAST*

Среди приглашенных спикеров:



АЛЕКСАНДР ГАЛУШКА
Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока



АЛЕКСАНДР РУЧЬЕВ
ГК Мортон



АЛЕКСАНДР ХРУСТАЛЕВ
НДВ-Групп



КАВАНО СИНДЗИ
Tokio Marine Property Investment Management*



ТАНАКА ВАТАРУ
Nikken Sekkei Ltd*



ЭСИМУРА МАСАЮКИ
JAREC*

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

* Mipim Япония, Идем на Восток, Токио Марин Проперти Инвестмент Менеджмент, Никкен Секкей Лтд, Японская Ассоциация консультантов по недвижимости, Реклама. 16+

Группа «Мортон» вышла на первое место по строительству жилья в России

Новый лидер стройки

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Крупнейшим девелопером России на рынке жилья стала группа «Мортон» Александра Ручьева, следует из рейтинга компании INFOLine. В 2014 году «Мортону» удалось потеснить многолетнего лидера — СУ-155 Михаила Балакина.

Рекордный год

На десять крупнейших девелоперов пришлось 13,8% построенного в России в 2014 году жилья — 6,3 млн кв. м, подсчитала компания INFOLine, которая ежегодно выпускает рейтинг INFOLine Building Russia Top.

Первое место в списке впервые заняла группа «Мортон» Александра Ручьева: она возвела 1,03 млн кв. м, или около 2,2% всех новостроек. Второе место — у многолетнего лидера СУ-155 (918 тыс. кв. м), а на третье место вырвалась «Группа ЛСР» Андрея Молчанова (790 тыс. кв. м), которая по итогам 2013 года была только девятой.

Согласно данным Росстата, в прошлом году в России был достигнут максимальный показатель объемов ввода жилья — около 81 млн кв. м, это почти на 17% больше, чем в 2013-м. В том числе 56,5% пришлось на долю многоквартирного жилого строительства (45,8 млн кв. м).

Совокупная доля десяти крупнейших застройщиков снижается уже не первый год: в 2013-м они возвели 5,5 млн кв. м, или 14,6% всех новостроек, в 2012-м — 5,6 млн кв. м, или 15,1%. «Снижение доли крупнейших строителей связано в первую очередь с рекордными объемами ввода и появлением на рынке большого числа сданных объектов средних и мелких застройщиков», — объясняет гендиректор «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров.

Пробиться в первую десятку смогли петербургская компания Setl Group и столичная ФСК «Лидер» Владимира Воронина: если в 2014-м они сдали 251 тыс. и 270 тыс. кв. м соответственно, то в 2014-м — 534 тыс. и 389 тыс. кв. м, что позволило им занять восьмое и девятое места.

Новичком всего рейтинга и номером 10 стала MR Group Романа Тимохина и Виктора Лабуздки: в прошлом году компания, которой было поручено развивать девелоперские активы Coalco Василия Анисимова, ввела в эксплуатацию 338 тыс. кв. м жилья, в 2013-м — ни одного.

По объему выручки на первое место вышла «Группа ЛСР»: в 2014 году она получила от продажи жилой недвижимости 86 млрд руб., на 43% больше, чем в 2013-м. При этом группа СУ-155 опустилась на второе место с продажами жилья в 70 млрд руб. (общая выручка группы больше — 106,2 млрд руб.), третью строчку заняла группа «Мортон» с 60 млрд руб.

Кризисный год

Через год мы можем вновь увидеть перестановки среди лидеров жилищного строительства, уверен Бурмистров: «Компании продолжают пересматривать свои планы на ближайшие годы, подстраиваясь к кри-



В 2015 году из-за кризиса в рейтинге крупнейших застройщиков жилья снова могут произойти изменения

15 крупнейших застройщиков по объему ввода жилья

	Место по итогам 2014 года	Изменение по сравнению с 2013 годом	Ввод жилья, тыс. кв. м		
			2013	2014	2015*
«Мортон»	1	+1 ▲	1020	1030	1100
СУ-155	2	-1 ▼	1146	918	850-900
Группа ЛСР	3	+6 ▲	301	790	750
Стройсектор «Базового элемента»	4	0	548	728	н/д
ПИК	5	-2 ▼	859	719	н/д
«Эталон»	6	-1 ▼	363	580	500
Setl Group	7	+5 ▲	251	534	534
Томская домостроительная компания	8	-1 ▼	390	400	н/д
ФСК «Лидер»	9	+5 ▲	274	389	450
MR Group	10	—	0	338	393
МФС-6	11	+3 ▲	262	337	н/д
«ЮгСтройИнвест»	12	-1 ▼	299	328	н/д
«Интеко»	13	+2 ▲	252	275	288
НП «УС «Армстройкомплекс»	14	+3 ▲	185	249	260
«Кортрос»	15	-7 ▼	341	245	245

* Запланированный объем

5 крупнейших застройщиков по выручке от продажи жилья, млрд руб.



Источники: данные компаний, INFOLine

зисным явлениям в экономике. Так, в конце марта 2015-го группа «Эталон» заявила о сокращении планов по вводу жилья в этом году сразу на 30%: будет готово порядка 500 тыс. кв. м, хотя изначально планировалось свыше 700 тыс. кв. м в 2015-м и порядка 800 тыс. в 2016 году».

Представители СУ-155 также заявляют о вероятном снижении объемов строительства на фоне непростого финансового положения компании — многочисленные заявления о признании девелопера банкротом поданы как властями, так и контрагентами группы.

В то же время ФСК «Лидер» планирует нарастить объем ввода жи-

ля в 2015-м до 450 тыс. кв. м, а «Дон-Строй» намерен построить 422 тыс. кв. м, что позволит ему вернуться в рейтинг после двухлетней передышки.

Всего, по прогнозам Минстроя, в 2015-м будет сдано 76 млн кв. м, что на 6,2% меньше уровня 2014 года.

Факторы успеха

Рост или падение объемов ввода жилья застройщиками не связан с текущей ситуацией на рынке, обращает внимание глава департамента аналитики «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. «Ввода 2014 года не было бы без проработки и запуска проектов за два-три года до этого, —

отмечает он. — По этой же причине мы вряд ли увидим сильное падение объемов строительства раньше 2016 года». Именно запуск масштабных проектов позволил выбиться в лидеры группе «Мортон», ФСК «Лидер» и ЛСР.

В то же время СУ-155 и группа ПИК из-за проблем скорее управленческого характера не запускали столь масштабных строек, как раньше, поэтому уступили свои позиции в 2014 году и навряд ли наверстают их в 2015 году, считает Лобжанидзе. Также, по его словам, с завершением девелоперского цикла связано сокращение ввода жилья ГК «Кортрос», которая давно не запускала масштабных девелоперских проектов. «Из тех девелоперов, которые попали в рейтинг, сильно увеличить ввод жилья в этом году смогут, скорее всего, MR Group и ФСК «Лидер». «При этом компании стройсектора «Базового элемента» смогут сохранить лидирующие позиции только за счет «Главстрой-Спб», поскольку работающий в московском регионе «Главстрой-Девелопмент» ежегодно уменьшает строительные объемы», — прогнозирует эксперт.

В свою очередь, глава аналитического и консалтингового центра Est-a-Tet Владимир Богданюк считает, что в ближайшие год-два в рейтинг смогут попасть также такие компании, как PSN Group братьев Ананьевых, «Шатер» Михаила Хубутии и группа «Пионер» Андрея Грудина. «На 2015–2016 годы этими компаниями запланирован достаточно большой объем ввода жилья — на уровне нескольких сотен тысяч квадратных метров в Москве и Подмосковье», — добавляет Богданюк.

Среди девелоперов всех типов недвижимости застройщики жилья также занимают лидирующие позиции. Так, согласно последнему рейтингу журнала РБК, составившемуся на основе выручки компаний, в 2014 году в топ-10 крупнейших девелоперов России только у двух — «Ташира» Самвела Карапетяна и «Абсолют» Александра Светакова — существенная часть девелоперского портфеля была представлена проектами в коммерческой недвижимости. Они занимали второе и третье места с выручкой за 2013 год в \$3,3 млрд и \$2,82 млрд соответственно. На первом месте оказалась СУ-155, выручившая \$3,58 млрд за 2013 год. Следом за ними шли компании стройсектора «Базового элемента», ЛСР, ПИК, «Мортон», ФСК «Лидер», ДСК-1 и «Эталон».

Спрос растет

В апреле спрос на столичном рынке жилья резко оживился. По оценке участников рынка, количество желающих купить квартиру увеличилось на 10–40% по сравнению с началом года. Правда, касается он пока только рынка новостроек, где ипотечная ставка субсидируется государством. Несмотря на это, цены на столичное жилье выросли в апреле, по данным «ИРН-Консалтинг», только в экономсегменте до 161 тыс. руб. за 1 кв. м против 152,1 тыс. руб. в марте. При этом квадратный метр в комфорт-классе подешевел в среднем на

Падение рынка заставило бизнес-центры снижать ставки

Офисы со скидкой

→ Окончание. Начало на с. 1

4,8 тыс. руб., до 207 тыс. руб. за 1 кв. м, а в бизнес-классе — на 2,3 тыс. руб., до 283,5 тыс. руб. за 1 кв. м.

По данным «Метриум-Групп», средняя цена квадратного метра в экономклассе снизилась в апреле только в трех округах Москвы из восьми: ЮЗАО — на 3,7 тыс. руб., до 158,7 тыс. руб., ЮАО — на 1,8 тыс. руб., до 157,1 тыс. руб., и ВАО — на 3,9 тыс. руб., до 188,3 тыс. руб. При этом лидером роста оказался СЗАО: всего за один месяц средняя цена 1 кв. м квартиры экономкласса здесь выросла на 8,5 тыс. руб., достигнув 175,7 тыс. руб.

Также несколько выросла в последний месяц и цена на вторичном рынке жилья. По данным «Инком-Недвижимости», по итогам апреля средняя стоимость предложения на вторичном рынке жилья Москвы составила 200,2 тыс. руб. за 1 кв. м, увеличившись за месяц на 1,6%. Всего же с начала года цены подросли только на 2,6%. На этом фоне эксперты подсчитали, что только за последний месяц спрос сократился примерно на четверть, а количество предложений — на 6%, до 42 191 объекта. При этом предложение с дисконтом увеличилось в апреле на 23,5%. «В таком контексте уменьшение количества представленных на реализацию объектов в значительной степени можно объяснить желанием граждан отложить на некоторое время планируемую операцию с недвижимостью, — считает директор департамента вторичного рынка «Инком-Недвижимости» Михаил Куликов. — К тому же на потенциальных участников рынка давит слишком много дестабилизирующих факторов, включая сложную внешнеполитическую и экономическую обстановку, разнонаправленные скачки валютного курса и негативные тенденции в сфере недвижимости».

На рынке «вторички», по мнению Сергея Лобжанидзе из «Бест-Новострой», в ближайшее время стоит ждать падения цен. «Сделка заключается очень мало, а продавцы, привыкшие к тому, что их квартиры долгое время были переоценены, неохотно идут на снижение цены, — говорит он. — Но уже в конце года они будут вынуждены переписать ценник».

В этом году при составлении рейтинга крупнейших застройщиков жилья специалисты INFOLine приняли решение не учитывать объемы выполненных строительно-монтажных работ. Под объемом ввода жилья, выраженном в тысячах квадратных метров, аналитики подразумевают площадь объектов жилой недвижимости, построенных компанией в качестве застройщика и на которые на протяжении данного периода рассматриваемой компанией получено разрешение на ввод в эксплуатацию, подтверждающее, что объекты возведены в полном соответствии с проектной документацией, разрешением на строительство и градостроительным планом земельного участка. Этот показатель не учитывает площади жилых объектов, возводимых по субподрядным схемам для сторонних компаний-застройщиков или государственных заказчиков. ■

«Собственник с большей охотой идет навстречу статусному арендатору, который является при этом якорным для его делового комплекса», — объясняет управляющий партнер Blackwood Константин Ковалев. И приводит еще один пример оптимизации затрат на аренду: по его словам, розничная сеть Enter (аффилирована с сетью сотовых салонов «Связной») сумела сократить затраты на аренду на 48% за счет снижения арендных ставок по текущим договорам.

Пока большинство арендаторов ведут переговоры о снижении ставок, некоторые решили воспользоваться падением рынка, чтобы сменить свой офис на более статусный

«После резкого падения курса рубля в конце прошлого года собственники были вынуждены идти на уступки арендаторам офисов, чтобы избежать их переезда и негативного эффекта, который возникнет из-за простоя площадей», — соглашается управляющий партнер российского офиса Colliers International Николай Казанский.

Всего за последний год объем сделок продления и пересмотра коммерческих условий составил 223 тыс. кв. м. Из них 86,7 тыс. кв. м пришлось на первый квартал 2015 года, еще 80 тыс. кв. м на октябрь—декабрь 2015-го, говорит директор отдела глобальных корпоративных услуг CBRE Ирина Хорошилова.

Переезд в кризис

Пока большинство арендаторов ведут переговоры о снижении ставок, некоторые решили воспользоваться падением рынка, чтобы сменить свой офис на более статусный. Например, японская Mitsubishi договорилась о переезде в БЦ «Белые сады» у станции метро «Белорусская», принадлежащий Millhouse Романа Абрамовича. Сейчас штаб-квартира компании находится на юго-западе Москвы — в БЦ «Кругозор» компании O1 Properties Бориса Минца. В «Белых садах» Mitsubishi займет больше 1,4 тыс. кв. м на верхних, более престижных этажах здания, рассказали РБК в компании CBRE (консультант сделки).

Еще одна похожая сделка может произойти вскоре. Как рассказали РБК источник, близкий к O1 Group, и представитель консалтинговой компании, участвовавшей в сделке, в принадлежащий O1 бизнес-центр iCube на Нахимовском проспекте переедет штаб-квартира «крупной международной компании из реального сектора». По словам собеседников РБК, арендуемая площадь составит 12,5 тыс. кв. м. Представители трех консалтинговых компаний по недвижимости рассказали, что арендой офиса в БЦ iCube интересовалась Mars, штаб-квартира которой находится в подмосковном Ступино, рядом с заводом компании. Получить официальные комментарии Mars и O1 РБК не удалось.

В целом в 2014 году переездов с ухудшением качества офиса практически не было, утверждает директор департамента офисной недвижимости S.A. Ricci Александр Аверкин. Так, по его словам, более 70% арендаторов, покинувших офисы класса В и В+, переехали в офисы класса А. К примеру, группа компаний «Систематика» переехала из БЦ «Лефорто» в БЦ Comcity, а «ТНТ-Телесеть» подписала договор аренды в БЦ класса А Diamond Hall (сейчас на сайте компании указан офис в бизнес-центре класса В «Византий» на Трифоновской улице).

Всего, по подсчетам S.A. Ricci, из всех компаний, которые поменяли офисы, почти половина переехала в бизнес-центры классом выше, треть осталась в своем классе и только 13,4% понизили класс офиса, говорит Аверкин. Ирина Хорошилова из CBRE отмечает, что во втором полугодии 2014 года компания стала фиксировать рост объема сделок внутри Третьего транспортного кольца (ТТК), в то время как в предыдущие годы спрос за его пределами был выше, чем внутри. «Аналогичный рост интереса к помещениям в центре был характерен, например, для периода 2009–2010 годов, во время предыдущего финансового кризиса», — отмечает она. Это подтверждают и в Knight Frank: по данным компании, в первом квартале 2015 года 67% сделок пришлось на район внутри ТТК. ■

Проверка на первом этаже

В июле Московская объединенная энергетическая компания (МОЭК) вместе с управами и префектурами Москвы начнет проверки нежилых помещений в многоквартирных домах. Управляющие компании и собственники будут оштрафованы, если они не заключили отдельные договоры о теплоснабжении нежилых метров.

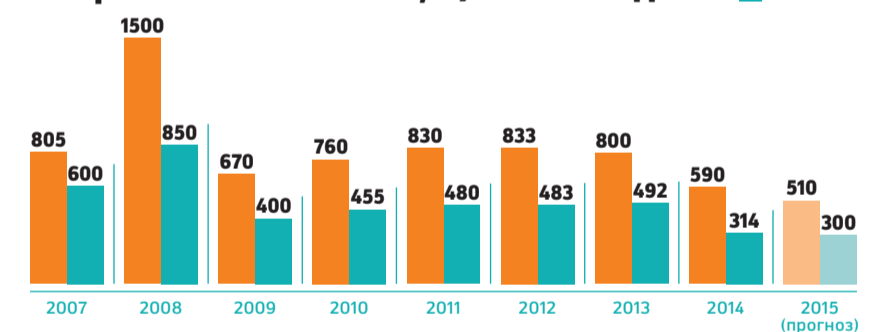
20 миллиардов долга

На конец I кв. 2015 года просроченная задолженность управляющих организаций перед МОЭК достигла 20,2 млрд руб. На востроенные и пристроенные нежилые помещения многоквартирных домов приходится 2–3 млрд руб. долга.

Не уведомили

По данным МОЭК, часть помещений в городе переформлена в нежилые для размещения магазинов, парикмахерских и кафе, но энергетиков собственники зданий об этом не уведомили. Для МОЭК это недополученные доходы, для города — расходы: тарифы для населения субсидируются из городского бюджета.

Средние арендные ставки на офисы классов А и В, \$/кв. м в год



Источник: Knight Frank Research

Какие крупные компании продлили или изменили условия аренды офисов в 2014–2015 году

Компания	Здание	Адрес	Класс	Площадь, тыс. кв. м
«Ростелеком»	Comcity	Киевское шоссе, 2	А	48,1
Mail.Ru Group	БЦ Sky Light	Ленинградский проспект, 39	А	30,0
GroupM	«Легенда»	Цветной бульвар, 2	А	10,8
Volkswagen	«Кругозор»	ул. Обручева, 30	В+	8,8
«Газтехлизинг»	«Лейпциг»	ул. Академика Варги, 8	В+	8,6
«Славнефть»	White Stone	4-й Лесной пер., 4	А	7,9
GE	«Лефорто»	ул. Электrozаводская, 27	В+	7,5
«Русфинанс»	«Ситидел»	ул. Земляной Вал, 9	А	6,6
TNT Express Worldwide	БЦ «Новая Рига»	607-й пр-д, 3	В+	6,4
ГК «АйТи»	«Омега Плаза»	ул. Ленинская Слобода, 19	В+	6,3
Boeing	БЦ в Газетном	Газетный пер., 17/9	В+	5,8
Nokia Networks	«Фабрика Станиславского»	ул. Станиславского, 21	В+	5,4
MSD pharmaceuticals	БЦ «Павловский» Фаза 2	ул. Павловская, 7	А	5,2
ING Bank	«Амбер Плаза»	ул. Краснопролетарская, 36	А	5,0

Источники: CBRE, Blackwood

Авиац. Альфа-банк отозвал все иски против компании Андрея Мартиросова

UTair улетает от банкротства

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Большинство кредиторов авиакомпании UTair готовы вести с ней переговоры о реструктуризации долгов. В их число не вошел Альфа-банк, который 6 мая отозвал из суда свои ходатайства о банкротстве перевозчика.

Соглашение с кредиторами

Альфа-банк подал десять ходатайств в арбитражный суд, отзывающих такое же количество заявлений банка с требованием признать банкротом авиакомпанию UTair, следует из базы данных арбитража. Заявления банк подавал в середине марта, их рассмотрение назначены на 16 мая.

Представители Альфа-банка и UTair отказались от комментариев. В марте представитель банка говорил РБК, что банк не достиг соглашений с перевозчиком о реструктуризации долга по кредитам и поручительствам за «дочку» — «ЮТэйр-Лизинг». Общая сумма требований «Альфы» — \$60 млн и 25 млн руб.

UTair была готова подписать соглашение со всеми кредиторами еще в начале года, но позиция Альфа-банка тормозила процесс

UTair заключила со всеми основными кредиторами соглашение о намерениях по реструктуризации долга, его не подписал только Альфа-банк, рассказал РБК Олег Гордиенко, начальник инвестиционно-банковского управления Райффайзенбанка, агента UTair по реструктуризации долгов. Авиакомпания продолжает переговоры с банком и рассчитывает договориться к середине мая, утверждает Гордиенко. Переговоры, подчеркнул он, идут по двум направлениям: во-первых, это долг по банковским кредитам; во-вторых — лизинговые платежи, которые составляют большую часть долга «Альфы».

UTair была готова подписать соглашение со всеми кредиторами еще в начале года, но позиция Альфа-банка тормозила процесс, говорит близкий к перевозчику источник РБК. Но если бы авиакомпания согласилась погасить весь долг перед банком, другие кредиторы тоже могли бы потребовать полного возврата долгов, что подкосило бы компанию, объясняет источник.

Сделка с облигациями

Сотрудник еще одного банка-кредитора рассказал РБК, что UTair предложила всем банкам-кредиторам конвертировать половину долга в субординированные облигации. «Предложенные условия — выпуск бондов и премия — устраивают пока не всех», — сказал он.

Нет пока и договоренности с держателями облигаций, переговоры с которыми компания начала в конце 2014 года. Она предлагала обменять бумаги «дочки» — «ЮТэйр-Финанс» —



Долг UTair на конец 2014 года составлял 167 млрд руб., в том числе перед лизинговыми компаниями — 85,2 млрд руб., перед банками — 63,6 млрд руб.

на новые облигации материнской компании с 12-летним сроком обращения. Сотрудник одного из НПФ — держателя облигаций авиакомпании, рассказал, что эмитент пока не предложил приемлемых условий реструктуризации. «Нас не устраивает предложение пролонгировать долг еще на 12 лет, при этом компания обещает минимальную премию», — сказал он.

Долг UTair на конец 2014 года достиг 167 млрд руб., рассказывала компания в презентации для инвесторов в декабре. В том числе перед лизинговыми компаниями — 85,2 млрд руб., перед банками — 63,6 млрд руб. При этом выручка UTair по итогам прошлого года составила 70,97 млрд руб., снизившись на 2,7 млрд руб. по сравнению с 2013 годом, свидетельствует опубликованная на этой неделе отчетность перевозчика. Компания в 2014 году показала убыток в 22,3 млрд руб. против прибыли в 326,9 млн руб. годом ранее.

Компания не сдается

В начале апреля авиакомпания отчиталась о сокращении парка самолетов примерно на треть, у нее осталась только 71 машина. Это поможет сэкономить около \$100 млн в год на лизинговых платежах, сообщила UTair

со ссылкой на генерального директора Андрея Мартиросова. Отказалась UTair и от нерентабельных рейсов.

Кроме того, UTair может рассчитывать и на государственные гарантии. Межведомственная комиссия при Министерстве экономического развития одобрила 17 апреля гарантии для UTair на 19,2 млрд руб. Авиакомпания завершает согласование условий реструктуризации долга с кредиторами, говорится в сообщении министерства.

Кроме того, по требованию Межведомственной комиссии UTair погасила просроченную задолженность перед бюджетными и внебюджетными фондами и представила намерения основного акционера НПФ «Сургутнефтегаз» увеличить капитал авиакомпании. В апреле собрание акционеров UTair одобрило выпуск дополнительных акций номинальной стоимостью 3 млрд руб.

Расплата за рост

Последнее десятилетие UTair росла гигантскими темпами. С 2002 года, с которого можно отсчитывать начало современной истории авиакомпании, ее пассажиропоток вырос почти в 8,5 раза — в прошлом году он достиг рекордных для нее 8,6 млн человек.

В 2014 году стало понятно, что стратегия UTair на непрерывное расширение не оправдывает себя

Это произошло в том числе и благодаря быстрому обновлению флота UTair. В 2002 году он состоял исключительно из самолетов российского и даже советского производства — Ту-134, Ту-154, Як-40. Сейчас же в парке перевозчика исключительно иностранные машины, в основном Boeing и Airbus. В прошлом году UTair собиралась получить сразу 22 новых самолета — как ни одна компания в России — Sukhoi Siperjet-100, Airbus 321, Boeing 737-800NG, а к 2016 году парк должен был вырасти еще на 46 новых машин, сообщила компания в конце 2013 года. «Активное обновление парка позволит нам стать компанией с самым молодым и современным воздушным флотом в России», — хвастался Мартиросов на встрече с инвесторами в 2013 году.

В 2014 году стало понятно, что стратегия UTair на непрерывное расширение не оправдывает себя. Поставки самолетов перенесены на более поздний срок, признавался Мартиросов РБК в конце 2014 года.

Помимо снижения спроса на перевозки, особенно зарубежные, и ослабления рубля авиакомпанию поджидала и еще одна неприятность — кризис на туристическом рынке. Он привел

Связь Минкомсвязи корректирует спорный закон о почте в обход правительства

Концепция без права переписки

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

В профильном комитете Госдумы недовольны намерением Минкомсвязи без согласования с Белым домом изменить концепцию правительственного законопроекта о почтовой связи. В новой версии остались нормы, не устраивающие депутатов.

Решить без правительства

Министерство связи и массовых коммуникаций планирует внести поправки к второму чтению правительственного законопроекта о почтовой связи через депутатов Госдумы, а не по стандартной для таких случаев процедуре, когда поправки министерств и ведомств утверждаются правительственной комиссией по законопроектной деятельности и вносятся от имени правительства. Об этом сообщил РБК собеседник в Госдуме и подтвердил источник в министерстве. Было понятно, что проект потребует серьезной переработки, но внесение переписанного документа через депутатов — собственная инициатива министерства, сказал собеседник РБК в аппарате правительства.

Новый текст законопроекта «О почтовой связи» подготовлен экспертами в рабочем порядке, сейчас его обсуждает рабочая группа при комитете Госдумы и эксперты «открытого правительства», сказал РБК заместитель министра связи Михаил Евраев в ответ на просьбу прояснить намерения и действия министерства. Он отметил, что Минкомсвязи по поручению правительства утвердило концепцию развития почтовой связи до 2020 года.

Законопроект о почтовой связи необходим для решения важных для отрасли вопросов — начиная с возможности приватизации «Почты России» и заканчивая получением гражданами пенсий, других социальных выплат и изданий по подписке, указывает думский собеседник РБК. Действия министерства могут объясняться разногласиями в правительстве по поводу дальнейшего развития «Почты России», в частности, связанными с возможностью ее приватизации; министерство могло обратиться к депутатам, понимая, что подготовленные им поправки вызовут критику со стороны других ведомств, не исключает источник. Он напоминает, что руководство Думы также не раз высказывалось против обращений к депутатам министерств, пытающихся ускорить процедуру принятия законов.

«Это [действия министерства] не было с нами согласовано, дальше будем работать в установленном порядке», — в свою очередь сказала РБК Алия Самигулина, пресс-секретарь вице-преьера Аркадия Дворковича, курирующего эту сферу.

Председатель комитета по информполитике Леонид Левин комментировать сообщения собеседников РБК отказался, но отметил, что комитет хотел бы видеть поправки правительства и понимать его позицию при подготовке законопроекта ко второму чтению, так как документ был внесен в Госдуму правительством и вызвал большой резонанс. Комитет не рассматривал его больше года, ожидая поправок правительства, отметил председатель.

Рабочая группа при комитете по информполитике для обсуждения попра-

вок министерства не собиралась, говорит источник РБК в аппарате комитета. Левин это не комментирует.

Новая концепция

Новый закон о почтовой связи должен полностью заменить действующий с 1999 года, по-новому определив правовые, организационные и экономические основы деятельности ФГУП «Почта России» и других операторов почтовой связи. Действующий больше 15 лет закон устарел и не соответствует изменившейся реальности, сказано в пояснительной записке к проекту, внесенному в Думу правительством в декабре 2013 года. В марте 2014 года документ был принят Госдумой в первом чтении, несмотря на критику со стороны экспертов, депутатов, а также Счетной и Общественной палат.

«Проект, принятый в первом чтении, вряд ли можно назвать проходным, он нуждается в серьезной переработке. И, конечно, без понимания позиции правительства рассматривать подобный рода ключевые для страны проекты ни политически, ни экономически неправильно, особенно после того, как к проблеме было привлечено внимание президента», — пояснил Левин РБК.

На медиафоруме в конце апреля журналисты задавали президенту Владимиру Путину вопросы о подписке и доставке печатных изданий, а также о дальнейшем развитии «Почты России» в целом, напоминает Левин. Вопросы, касающиеся «Почты России», очевидно, войдут в перечень поручений президента по итогам той встречи с журналистами, полагает он.

другой председатель, лишенный позже неприкосновенности и смещенный с поста Алексей Митрофанов, указал думский собеседник РБК. Этих незадокументированных замечаний доработанный проект не учитывает: в частности, сохранена возможность приватизации «Почты», беспокоившая депутатов: в новом проекте, в отличие от действующего закона, нет упоминания о государственных унитарных почтовых предприятиях («Почта России» сейчас имеет статус ФГУПа). Не устранены многие противоречия документам Всемирного почтового союза, отмечает собеседник РБК.

В целом поправки меняют концепцию проекта, констатирует думский собеседник. А регламент нижней палаты не допускает изменения концепции законопроектов без ее повторного обсуждения, то есть без возврата к процедуре первого чтения. Следствием нарушения процедуры принятия закона может стать признание его неконституционным, сказано в постановлении Конституционного суда от 5 июля 2001 года.

Услуги обязательные и запрещенные

Переработанный документ вводит принципы конкуренции между операторами почтовой связи. Один из них будет назначен ответственным за предоставление пользователям обязательных услуг: пересылки отправлений по государственному тарифам. Назначенный правительством оператор получит исключительные права на участие в международном почтовом обмене и предоставление услуги почтовых денежных переводов. Он также

Действия Минсвязи могут объясняться разногласиями в правительстве по поводу дальнейшего развития «Почты России», в частности, возможностью ее приватизации

Первоначальный вариант законопроекта критиковали за предложение о разделении почтовых услуг на универсальные и курьерские (предполагалось, что курьерские подразделения будут обособлены и станут самооплачиваемыми, а универсальные будут существовать за счет субсидий из бюджета) и за положения о возможности приватизации «Почты России». Профильный комитет по информполитике также указывал на многочисленные расхождения проекта с терминологией Всемирного почтового союза. Комитет по финансовому рынку (соисполнитель по законопроекту) выступил против предоставления почтой банковских услуг.

Переработанный Минкомсвязи законопроект (есть у РБК) замечания думских комитетов в целом учел. Разделение почтовых услуг на универсальные и курьерские исключено (предложены обязательные и оплачиваемые по тарифам, отличным от стандартных) — идея выделения в отдельную организацию прибыльных направлений «Почты России» нерациональна, пояснил РБК Евраев. Упоминание о возможности оказания почтой банковских услуг в новом проекте также отсутствует.

Но часть серьезных замечаний к документу не была отражена в заключении профильного комитета по информполитике, у которого во время первого чтения законопроекта был

будет обязан доставлять печатные издания по подписке, пенсии и пособия.

К числу обязательных услуг будет отнесена и пересылка электронных отправлений с помощью государственной электронной почтовой системы. Тарифы на необязательные услуги оператор будет устанавливать самостоятельно.

Расширяется перечень предметов и веществ, запрещенных к пересылке. К запрещенным сейчас оружию, наркотикам, взрывчатым и радиоактивным веществам, ядовитым животным и растениям, деньгам (за исключением пересылаемых Центробанком), скоропортящимся продуктам и загрязняющим веществам новый документ предлагает добавить запрет на пересылку сведений, составляющих государственную тайну, средств для негласного получения информации («жучки»), неядовитых животных и насекомых, драгоценных камней и металлов (исключение — ювелирные изделия). Запрет на пересылку денег и иностранной валюты в случае принятия закона будет полным — доработанный документ не содержит исключения даже для Центробанка и его подразделений.

Принятый в первом чтении проект запрещал пересылать лишь оружие, наркотики, ядовитые и загрязняющие вещества. ■



к тому, что несколько крупных туроператоров обанкротились, оставив кредиторов ни с чем. Например, один из них, «Южный Крест», по данным Ростуризма, остался должен UTAir около 400 млн руб.

В середине прошлого года совет директоров одобрил программу снижения издержек, которая, в частности, предусматривала сокращение парка и отказ от нерентабельных рейсов.

Помимо этого компания провела реструктуризацию бизнеса, выделив в отдельную структуру вертолетные услуги, приносящие до 20% выручки, и отдав чартерный бизнес в свою «дочку» «Катэкавиа».

По данным отчетности UTAir за 2014 год по МСФО, объем заемных средств за прошлый год вырос более чем вдвое — с 12,5 млрд до 27,3 млрд руб. Только процентов по кредитам и займам компания заплатила за 2014 год почти 5 млрд руб., тогда как в 2013 году — лишь 3,1 млрд руб.

Обслуживать долги стало все труднее и труднее. В ноябре 2014 года UTAir объявила дефолт по облигациям, после того как не смогла исполнить оферту на 2,7 млрд руб. Затем компания и начала переговоры с держателями бумаг, которые не закончены до сих пор. ■

Главы «Роснефти» и РЖД Игорь Сечин и Владимир Якунин раскрыли размер своих окладов

Служба на миллионы

→ Окончание. Начало на с. 1

Годовая заработная плата Якунина за 2015 год может составить от 48 млн до 66 млн руб.

Зарплата с доплатой

Неделю назад нефтяная компания «Роснефть» опубликовала «Стандарт о выплатах и компенсациях топ-менеджерам». Документ утвержден советом директоров 23 апреля и вступил в силу уже на следующий день. По нему оклад президента «Роснефти» установлен на уровне 15–20 млн руб. в месяц. Таким образом, годовой оклад Игоря Сечина находится в диапазоне 180–240 млн руб. Вице-президент нефтяной компании Михаил Леонтьев заявил РБК, что оклад первого лица «гораздо ближе к нижней границе».

Кроме оклада топ-менеджерам, входящим в совет директоров «Роснефти», согласно документу, полагается доплата в 5% от утвержденного советом директоров компании должностного оклада президента. По этому правилу Сечин может дополнительно к окладу получать от 9 млн до 12 млн руб. в год.

Наконец, президент «Роснефти» может претендовать на получение годовой премии. «Нормативный размер» этой премии установлен в размере 150% его годового денежного вознаграждения, следует из документа. Премия, как объясняется также, выплачивается в случае выполнения индивидуальных и коллективных ключевых показателей эффективности (КПЭ). Сами КПЭ, их выполнение и размеры годовых премий утверждаются ежегодно советом директоров. Если по итогам 2015 года он сочтет работу Сечина на посту президента заслуживающей премирования, доход менеджера может увеличиться еще на 270–360 млн руб.

Итого оклад, премия и доплата за работу в совете в сумме могут принести Игорю Сечину по итогам 2015 года от 459 млн до 612 млн руб.

В эту сумму не входят дивиденды по акциям «Роснефти», которыми владеет глава нефтяной компании. Согласно списку аффилированных лиц госкомпании, Сечину принадлежит около 0,1273% акций «Роснефти» (13,49 млн штук), он один из крупнейших миноритариев компании (ранее компания раскрывала, что Сечин покупал бумаги на собственные и кредитные средства). Совет директоров «Роснефти» рекомендовал выплатить по итогам 2014 года дивиденды в 8,2 руб. за акцию. Если собрание акционеров поддержит это предложение, Сечин может получить на свой пакет около 110 млн руб.



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ



ФОТО: Павел Бедняков/ТАСС

Вознаграждения Игоря Сечина (слева) и Владимира Якунина (справа) сопоставимы с заработками их зарубежных коллег

Итого только оклад, премия и доплата за работу в правлении в сумме могут принести Игорю Сечину по итогам 2015 года от 459 млн до 612 млн руб.

Оклад в сравнении

Если брать только оклад, получается, что вознаграждение Сечина сравнимо с вознаграждением руководителей госбанков. Так, президент и председатель правления ВТБ Андрей Костин в декабре 2014 года в интервью немецкой газете Handelsblatt заявил, что в 2013 году получил за свою работу 200 млн руб., а в 2014-м — 240 млн руб. Зарплата главы РЖД выходит ниже «средней по рынку» для российских госкомпаний и компаний с госучастием.

Глава крупнейшей по капитализации публичной нефтегазовой компании — американской ExxonMobil — Рекс Тиллерсон в 2014 году получил \$2,87 млн (150,44 млн руб.*) в виде оклада и \$3,67 млн в качестве денежной премии — в сумме около \$6,5 млн. При этом половина денежной премии (\$1,84 млн) была удержана до тех пор, пока прибыль Exxon в расчете на акцию не достигнет определенного показателя. Бонусы Тиллерсона в виде акций компании составили \$21,4 млн, но это условная оценка: бумаги будут доступны для реализации не раньше 2019 года. Общее «реализованное» вознаграждение Тиллерсона — деньги и акции, которые он реально получил в течение года, — в 2014 году составило \$18,25 млн, или 956,6 млн руб.

Глава британского концерна BP, стратегического партнера «Роснефти», Боб Дадли в 2014 году получил \$1,83 млн (113,8 млн руб.***) в виде зарплаты и \$1 млн годовой денежной премии плюс \$114 тыс. пособий — всего \$2,95 млн денежных выплат. Показатель снизился на 30% по сравнению с 2013 годом. Но основная часть общего вознаграждения у Дадли, как и у других западных топ-менеджеров, приходится на бонусы в виде акций. Вместе с ними вознаграждение главы BP за прошлый год составило \$12,74 млн (рост на 25%), или 792 млн руб.

Вознаграждение руководителя немецкого железнодорожного перевозчика Deutsche Bahn (компания, как и РЖД, на 100% принадлежит государству) Рюдигера Грубе в 2014 году составило €2,4 млн за год, или около €200 тыс. в месяц (10,3 млн руб. по среднему курсу за 2014 год 50,9 руб./евро). В эту сумму помимо фиксированной зарплаты (€900 тыс. в год, или 3,8 млн руб.) также входят премиальные, размер которых устанавливается наблюдательным советом исходя из операционных показателей компании, и нематериальные выгоды в виде скидок на проезд, использования корпоративного транспорта, страховки и прочего.

Согласно апрельскому исследованию Equilar, 100 CEO Pay Study, общее вознаграждение «среднего» CEO из первой сотни американских компаний по выручке (медианное значение) составило \$14,3 млн (725 млн руб. в год ***) — сюда входят оклад, денежная премия, бонусы в виде акций и опционов и дополнительные нерегулярные вознаграждения.

Уточнение от правительства

В конце декабря 2014 года правительство обязало топ-менеджеров госкомпаний раскрыть сведения о своих доходах. Глава РЖД тогда назвал подобное требование «вмеша-

Экономия на топ-менеджерах

В 2015 году правление РЖД решило не повышать зарплаты топ-менеджеров в рамках общей индексации окладов сотрудников компании. Без прибавки остались все топ-менеджеры, начиная с начальников отдельных железных дорог и заканчивая главой всей компании Владимиром Якуниным. «Эта категория людей в социальном плане более защищена, и такое решение было принято. Я надеюсь, что вы донесете эту информацию до своих коллективов», — заявил в начале года Якунин.

тельством» в свою «личную жизнь», «личные обстоятельства», «личную информацию».

В марте правительство изменило свою позицию, разрешив топ-менеджерам от государства не публиковать информацию о доходах. Пресс-секретарь правительства Наталья Тимакова пояснила, что главы коммерческих организаций, в том числе с государственным участием, «в строгом смысле не являются госслужащими, а являются представителями коммерческого бизнеса». Несмотря на это, в апреле президент Владимир Путин «настойчиво порекомендовал» главам госкомпаний обнародовать доходы в добровольном порядке. ☑

При участии Ивана Ткачева и Петра Кирьяна

* Здесь и далее по курсу на дату отчетности компании — 14 апреля 2015 года

** Здесь и далее по курсу на дату отчетности компании — 3 марта 2015 года

*** По курсу ЦБ на 12 мая 2015 года

Дополнительный доход Игоря Сечина

Президент «Роснефти» председательствует в совете директоров «Интер РАО», в которой «Роснефтегаз» владеет миноритарным пакетом, в объединенном центре исследований и	разработок РН-ЦИР, Дальневосточном центре судостроения и судоремонта (75% принадлежит консорциуму Газпромбанка и «Роснефти») и в совете Санкт-Петербургской международной сы-	рьевой биржи (10,5% — у «Роснефти»). Он также входит в совет директоров двух итальянских компаний — нефтепереработчика Saras (у «Роснефти» — 21%) и производителя шин Pirelli («Роснефть»	опосредованно владеет 13% акций). Везде, где доля нефтяной компании ниже 50%, топ-менеджер может получать вознаграждение, сказано в стандарте о выплатах и компенсациях.
---	---	---	--

Что может влиять на размер зарплаты

Спорт, секс и математика

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Размер вашей зарплаты зависит не только от результатов работы, показывают исследования ученых. На уровне компенсации сказывается множество других факторов. Что именно и как влияет на ваш заработок?

Занятия спортом в юности

Занятия спортом во время учебы повышают ваш будущий доход в среднем на 18%. К такому выводу пришли Джейн Уилсон из университета Шеффилд Холлэм и Карен Розери из Спортивного объединения британских университетов и колледжей (BUCS). Авторы исследования опросили около 6000 выпускников и 100 крупных работодателей и выяснили, что те, кто участвовал в спортивных соревнованиях, зарабатывают на 18% в год больше, чем те, кто не имел отношения к спортивным состязаниям. Так, средняя зарплата первых составляет £32,5 тыс. фунтов (около \$50 тыс.) в год, а вторых — £27 тыс. (\$41 тыс.) в год. При этом равнодушные к спорту выпускники чаще теряют работу. 27% из них хотя бы раз в жизни переживали период безработицы. Среди выпускников-спортсменов этот показатель составляет 21%. Интересно, что на размер оклада положительно влияют не только непосредственные занятия спортом, но и участие в организации спортивных мероприятий, например в качестве члена судейской бригады или волонтера на футбольном матче.

По мнению Уилсон и Розери, в условиях перенасыщенности рынка труда работодатель оценивает не только профессиональные заслуги соискателя, но и его организаторские навыки, умение работать в команде и не сдаваться на полпути к цели. «Участие в спортивных мероприятиях — верный знак, что у кандидата есть все эти конкурентные преимущества», — говорится в исследовании.

Регулярный секс

Чаще секс — выше зарплата, выяснил экономист Ник Друдакис из кембриджского Университета Англия Раскин. В рамках исследования «Влияние сексуальной активности на заработок» он установил, что между степенью сексуальной активности сотрудника и его доходом есть четкая связь. Правда, влияние сексуальной активности на размер зарплаты невелико. Такие данные ученый получил в результате опроса 7500 респондентов, средний возраст которых — 34 года и которые в среднем занимались сексом раз в неделю. Те, кто делал это чаще четырех раз в неделю, получали годовой доход на 3,2% больше, чем их менее активные коллеги. Отсутствие секса, соответственно, негативно влияет на размер зарплаты. Неженатые мужчины и женщины, у которых вообще нет секса, получают на 1% меньше среднего уровня, а женатые — на 1,3% меньше.

Примечательно, что результат не зависел от сексуальной ориентации респондентов: 5,5% опрошенных Друдакисом — люди с гомосексуальной ориентацией, и они, как и гетеросексуалы, зарабатывают на 3,2% больше, если занимаются сексом чаще. Друдакис уверяет, что объяснить природу связи между сексуальной активно-

Люди, которые в 10 лет имели хорошие оценки по математике, после 30 лет получают на 7% больше, чем их сверстники

стью и заработком просто: чем чаще человек занимается сексом, тем более любимым и нужным он себя чувствует. Следовательно, он будет активнее работать и зарабатывать больше.

Любовь к математике

Школьные успехи в математике ведут к росту заработка, доказали ученые из лондонского института налоговых исследований IFS (The Institute for Fiscal Studies). Люди, которые в 10 лет имели хорошие оценки по математике, после 30 лет получают на 7% больше, чем их сверстники, говорится в их исследовании «Связь между навыками чтения и доходами во взрослом возрасте». Для участия в исследовании Клэр Кроуфорд и Джонатан Крибб собрали группу детей, родившихся в 70-е. В 10 лет им предложили пройти одинаковые математические тесты, а в возрасте 30, 34 и 42 лет — ответить на вопросы о заработной плате. При этом наряду с математическими способностями авторы проверяли навыки чтения у детей. Как оказалось, они тоже влияют на заработок, правда, в меньшей степени — умение быстро читать увеличивает зарплату только на 2%. При этом ученые затрудняются ответить на вопрос, почему именно математика играет такую существенную роль. Скорее всего, дело в том, что люди, предрасположенные к математике, склонны мыслить аналитически и достигают лучших результатов в работе. А возможно, в том, что работодатели тоже тестируют математические способности своих сотрудников.

Грудное вскармливание

Вы вряд ли знаете, когда вас перестали кормить грудью, однако от этого также может зависеть уровень вашего дохода. Группа ученых во главе с Сезаром Виктором из Федерального университета Пелотас в Бразилии обнаружила, что те, кого перестали кормить грудью через месяц после рождения, зарабаты-

вают на 15% меньше тех, кого держали на грудном вскармливании дольше — от одного до трех месяцев (их в исследовании было больше всего — 26%). А труд тех, кого кормили грудью в течение 6–12 месяцев, напротив, оплачивается на 32% выше. А вот если ребенка кормили грудью больше года, его доход резко снижался к среднему уровню тех, кто был на грудном вскармливании от одного до трех месяцев.

Хотя ученые не изучали процесс грудного вскармливания с точки зрения биологии, они предполагают, что молоко матери содержит насыщенные жирные кислоты, которые способствуют развитию мозга. Интересно, что на начальном этапе, в 1986 году, исследование было посвящено перинатальному здоровью детей и охватывало 6 тыс. местных младенцев. Впоследствии их навещали в возрасте 8–16 месяцев, в рамках каждого визита матери отвечали на стандартные вопросы. Затем тех, кого удалось найти по старым адресам, опрашивали в школе. Так работа постепенно перешла в социологическую плоскость.

Высокий рост

Каждый сантиметр роста увеличивает вашу зарплату, уверены Майкл Кортт и Эндрю Лейгхэ из Университета Сиднея. В ходе исследования «Важен ли размер в Австралии?» они убедились, что высокие люди получают больше: для женщин каждые 10 см роста повышают зарплату на 2%, для мужчин — на 3%. Другими словами, если средний рост среди опрошенных мужчин — 178 см, то мужчина ростом чуть выше среднего (183 см) будет получать на 1,5% больше. Для Австралии это ощутимая разница в доходах: средняя зарплата респондентов — \$63 тыс. в год, поэтому каждые 5 см «стоят» почти \$950.

Годом ранее аналогичное исследование провели в Принстонском университете, и результаты оказались даже более впечатляющими. Выясни-

лось, что женщины в Великобритании и США получают на 5–8% больше с каждым 10 см роста, мужчины на — на 4–10%. У Кортта и Лейгхэ есть две гипотезы, почему так происходит. Первая скорее шуточная: в некоторых видах работы рост действительно имеет значение. Например, если человек работает в магазине, ему не нужно бежать за стремянкой, чтобы достать товар с верхней полки, поэтому он быстрее обслуживает покупателей. Вторая — более серьезная: большинство людей часто признают высокого человека доминирующим, подсознательно считают его более влиятельным и потому склонны к нему прислушиваться. Сам же он привык чувствовать себя увереннее других.

Эмоциональный интеллект

Чем лучше вы распознаете переживания других людей, тем выше ваши шансы получать хорошую зарплату. К такому выводу пришла группа ученых под руководством Тассило Момма из германского Университета Бонна. В исследовании участвовало 320 человек, средний возраст которых 38 лет. Сначала им показали 48 фото- и видеоматериалов и попросили объяснить, что чувствуют люди, изображенные на них. Потом респондентов попросили назвать свой ежегодный доход. Оказалось, что самые высокие зарплаты получают те люди, которые определяют чужие эмоции лучше других. Ученые установили шкалу от 0 до 100%, чем выше процент, тем лучше респондент распознает чужие эмоции. Так, у тех, кто набрал 77% по этой шкале, доход оказался на 28,5% выше, чем у тех, кто набрал 10%. Первые в среднем получают €34,3 тыс. в год, вторые — €26,7 тыс. Исследователи считают, что этот навык, который часто называют «эмоциональным интеллектом», позволяет быстрее адаптироваться в рабочем коллективе, чувствовать себя увереннее и показывать лучшие результаты. ▣

Как различные факторы влияют на вашу зарплату



Источник: РБК Quote

Банки стали требовательнее к клиентам

Заемщик с историей



ФОТО: Александр Щербак/Коммерсантъ

Объем портфеля розничных кредитов россиян, по данным агентства кредитных историй НБКИ, сократился на 6,25% с начала года

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

За год банки сильно сократили количество выданных кредитов клиентам с плохой кредитной историей, говорится в исследовании НБКИ. РБК Quote узнал у банкиров, какие требования они теперь предъявляют к заемщикам.

За год, с 1 апреля 2014 года по 1 апреля 2015 года, объем портфеля розничных кредитов россиян сократился на 4,27%, а с начала года — на 6,25%, посчитало агентство кредитных историй НБКИ (работает почти со всеми банками, за исключением Сбербанка, «Хоум Кредита» и «Русского стандарта»). Больше всего сократился портфель потребительских кредитов — на 7,97% за квартал, меньше всего по ипотеке — на 3,34%.

Причин несколько: падение доходов населения, высокие ставки по креди-

там и более строгий подход самих банков к оценке заемщиков. Ужесточение требований к заемщикам НБКИ оценивает по росту среднего скорингового балла — по сути, рейтинга заемщика. Этот рейтинг, разработанный американской компанией FICO, учитывает более ста параметров из кредитной истории заемщиков и оценивает вероятность их дефолта в баллах — от 250 до 850. Чем выше рейтинг, тем меньше вероятность дефолта. При оценке учитывается, как клиент расплачивался по предыдущим кредитам, какого типа эти кредиты, уточняет директор по работе с БКИ и скорингу FICO Елена Конева. Все данные FICO анализирует анонимно, к личным данным клиента (имя, фамилия, возраст и так далее) у модели доступа нет.

По данным НБКИ, среднее значение этого скорингового балла по выданным кредитам в апреле 2014 года составляло 667, а в марте 2015 года —

уже 672. То есть банки более требовательно оценивают заемщиков.

Начальник управления развития продуктов департамента развития потребительского кредитования банка «ХМБ Открытие» Дмитрий Золотарев говорит, что банки пытаются фокусироваться на заемщиках с хорошей кредитной историей, стабильно высоким уровнем дохода и невысокой долговой нагрузкой. Заместитель директора департамента риск-менеджмента Связь-банка Даниил Ткач рассказывает, что его банк в последние месяцы повысил требования по кредитному рейтингу и по уровню долговой нагрузки.

Из данных НБКИ следует, что чем выше сумма и срок по кредиту, тем выше должен быть рейтинг. Например, у 68,3% заемщиков, получивших ипотечный кредит, рейтинг FICO превышает 700 баллов. А среди тех, кто получил потребительский кредит, таких

Банки пытаются фокусироваться на заемщиках с хорошей кредитной историей, стабильно высоким уровнем дохода и невысокой долговой нагрузкой

43,4%. И наоборот, кредитный рейтинг менее 500 баллов позволил получить ипотеку лишь 3,5% заемщиков, а потребительский кредит — 18,9% заемщиков.

Сегодня рейтинг FICO используют порядка 150 крупных российских банков, среди которых ВТБ24 (применяет FICO в течение трех лет) и Альфа-банк (начал использовать рейтинг в 2015 году), говорит Конева. При этом многие российские банки предпочитают использовать собственные скоринговые модели, а не FICO.

«Связь-банк проводил анализ эффективности сторонних скоринговых моделей и сделал выбор в пользу собственных», — говорит Ткач. По его словам, FICO будет интересен банкам, которым сложно построить собственную скоринговую модель. «Это банки, которые недавно вышли на рынок розничного кредитования и не накопили достаточно статистики по дефолтным заемщикам», — предполагает Ткач. ▣

Как увеличить шансы на получение кредита сегодня

Берите кредит в том же банке, где получаете зарплату
Одно из главных новшеств — в идеале заемщик должен быть зарплатным клиентом банка. Число выданных потребительских кредитов смещается в сторону клиентов, участвующих в зарплатных проектах банка, и корпоративных клиентов, говорит заместитель директора депар-

тамента развития розничного бизнеса Связь-банка Андрей Точеный.

Не задерживайте выплаты даже по небольшим займам
Кредитная история играет все более существенную роль в оценке заемщика, говорит Дмитрий Золотарев из «ХМБ Открытие». Банки стали более жестко оценивать заемщиков

по уже существующим критериям, добавляет директор департамента розничных продаж ЮниКредит Банка Иван Матвеев. Поэтому универсальный совет — расплачиваться в срок, даже если сумма кредита невелика — особенно актуален. «Сейчас первое, на что смотрит банк, — кредитная история», — говорит Матвеев.

Следите за тем, чтобы ваши близкие вовремя расплачивались по кредитам

При оценке кредитоспособности могут учитываться задолженность ваших родственников или созаемщиков. «В последних обновлениях модели FICO мы оценивали, как обстоят дела с кредитами у тех, кто проживает вместе с потенциальным заемщиком

или в прошлом был его сокредитором», — говорит Конева из FICO. — Если у «связанного лица» есть просрочка, это снизит скоринговый балл заемщика. Если родственник или бывший созаемщик взял кредит больше трех месяцев назад, но задолженностей у него нет и не было, это никак не отразится на рейтинге клиента», — добавляет Конева.

Работайте на крупные компании

При падении экономики небольшие частные компании оказываются в зоне наибольшего риска, поэтому банки стараются не выдавать кредиты их сотрудникам. Наиболее рискованными заемщиками можно назвать индивидуальных предпринимателей, говорит Золотарев.