



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

2 апреля 2015 Четверг No 57 (2074) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 02.04.2015)

▲ \$1= **₽58,35**

▲ €1= **₽62,75**

▲ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
01.04.2015, 19.00 МСК) **\$53,58 ЗА БАРЕЛЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
01.04.2015) **910,41 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 20.03.2015) **\$352,9 МЛРД**

Недвижимость Почему и насколько подешевела аренда в Москве

Сдам квартиру. Недорого



Баланс спроса и предложения — теперь в пользу арендаторов квартир

АННА ДЕРЯБИНА

Владельцам квартир в Москве стало сложнее находить арендаторов, поэтому сроки экспозиции измеряются неделями, а цены значительно снизились в сравнении с прошлым годом, утверждают опрошенные РБК риелторы.

«Иллюзии вчерашнего дня»

По итогам первого квартала 2015 года доля однокомнатных квартир, предложенных в аренду за 30 тыс. руб. в месяц и дешевле, составила 48,7% от общего объема сдающихся в Москве «однушек», сообщил РБК представитель группы ЦИАН, год назад эта доля была примерно вдвое меньше. На сайте Cian.ru размещена одна из крупнейших в рунете баз с предложениями о продаже и аренде квартир; например, на 1 апреля содержала 89,883 тыс. объявлений о сдаче квартир в границах «старой» Москвы.

В столице сдается в аренду около 400 тыс. квартир или больше

10% жилого фонда, говорил руководитель Департамента экономической политики и развития Москвы Максим Решетников в интервью телеканалу «Москва 24» в июле 2014 года, причем официально оформлено только около 30 тыс. сделок.

«В последние месяцы мы отмечаем рост низкобюджетных предложений, — комментирует директор по аналитике и инвестициям ЦИАН Михаил Лукьянов. — Это связано как с общей экономической нестабильностью в стране, так и с оттоком иностранной рабочей силы». Гендиректор портала «Мир квартир» Павел Луценко отмечает, что многие арендаторы ищут жилье попроще — перемещаются из «двушек» в «однушки», а из «однушек» — в отдельные комнаты, «запросы на которые выросли с начала года приблизительно на 15%».

По оценке портала для поиска недвижимости Domofond.ru (партнер Avito.ru, в данный момент в базе — 17,8 тыс. объявлений по аренде квартир в Москве), средняя цена предложения аренды одно-

комнатной квартиры в столице (поисковик учитывает все сегменты — «эконом», «бизнес» и «элит-класс») в марте упала относительно февраля на 3%, примерно до 34 тыс. руб. В реальных сделках

«**«Вся деловая, финансовая жизнь России концентрируется в Москве. Именно поэтому арендное жилье в столице будет востребовано даже в кризис»**

цены могли сократиться сильнее: по словам гендиректора агентства недвижимости Home Staging Анны Моисеевой, многие собственники квартир пока «живут иллюзиями вчерашнего дня» и ждут арендаторов, которые согласятся на прежние расценки. Снижают ставки в основном те, кто сдают квартиры через агентства, поскольку риел-

торы объясняют своим клиентам ситуацию на рынке, поясняет она.

«Сейчас на окраине Москвы в районе метро «Выхино» можно снять «однушку» эконом-класса за 23 тыс. руб., — рассказывает руководитель аренды агентства недвижимости «Азбука жилья» Роман Бабичев. — У метро «Волгоградский проспект» — за 30-32 тыс. руб., у «Китай-города» — от 40 тыс. руб. И это нормальные жилые квартиры. Полгода назад снять что-то похожее за такие деньги было нереально. Вышеупомянутая квартира в «Выхино», например, стоила 29 тыс. руб.». «Раньше найти в Москве однокомнатную квартиру за 25 тыс. руб. было чудом, — соглашается Моисеева. — Сейчас я вижу квартиры за 20-23 тыс. руб. Правда, они расположены в основном на окраинах города и вдали от метро». За 30 тыс. руб., по ее словам, уже можно снять двухкомнатную квартиру в Кузьминках или у метро «Братиславская», а раньше они сдавались за 35-40 тыс. руб.

Окончание на с. 12

Малый бизнес

Конец света для киосков

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

В Москве на законных основаниях теперь находятся всего около 3,5 тыс. киосков из 7,5 тыс., работавших на начало года. У остальных закончились договоры, и префектуры уже начали их снос, говорят собственники палаток.

Эвакуаторы наготове

К концу апреля договоры со столичными властями истекут у 5475 киосков — такие данные ранее предоставлял РБК департамент торговли и услуг Москвы. Легально продолжать работу они не смогут. Чиновники до сих пор не предоставили бизнесменам возможности законно продолжить свою деятельность, сказал РБК председатель комитета московской «Опоры России» Сергей Рак.

«Мы писали письма Сергунинной [вице-мэр Наталья Сергунина] в антикризисную комиссию, неоднократно просили сказать, когда будут новые аукционы, каким образом предприниматели могут на законных основаниях продолжить свою деятельность, — ответа на это нет. Но говорят, что если договор у вас окончен, то вы обязаны покинуть место дислокации», — говорит он.

Всего в столице было заключено 7817 договоров на размещение нестационарных объектов, по данным департамента торговли и услуг города. На вопрос РБК о том, сколько на настоящий момент в Москве осталось объектов нестационарной торговли, размещенных по старым договорам, представитель департамента ответил: «Около 3500 действующих договоров».

О том, что власти Москвы в этом году собираются снести все киоски, у которых истекает срок договора, РБК написал в конце января.

Окончание на с. 4



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0900
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Всемирный банк и Минэкономразвития поспорили о перспективах российских

За спрос денег не д

АЛЕКСАНДР БИКБОВ

Российская экономика будет падать не только в этом, но и в следующем году, ожидают во Всемирном банке. Через год будет рост — и сразу на 2,3%, несмотря на санкции, настаивают в Минэкономразвития.

Процент к пессимизму

Внешние шоки — обвал нефтяных цен, спровоцировавший девальвацию рубля на 46% к доллару, и геополитическая напряженность, вылившаяся в экономические санкции и удорожание внешних займов, — усугубили структурный кризис, начавшийся еще в 2012 году, говорится в представленном в среду докладе банка об экономике России. Но до сих пор России удавалось избежать рецессии, в прошлом году экономика подросла на 0,6%.

Но в 2015 и 2016 годах влияние этих факторов будет более глубоким, ожидают эксперты. В 2015 году ВВП сократится на 3,8%, это базовый прогноз Всемирного банка. Он исходит из того, что цены на нефть сохранятся в 2015 году на уровне в \$53 за баррель. Экономика продолжит падать и в 2016 году — на 0,3% в базовом сценарии.

При низких ценах на нефть (\$45 — в 2015 году, \$50 — в 2016 году) ВВП сократится на 4,6% в текущем и 1% в следующем году. Лишь при более высоких, чем сейчас, ценах (\$65,5 и \$68,7) экономика покажет символический рост на 0,1% в 2016 году (-2,9% в текущем).

В любом случае продолжают сокращаться инвестиции, хотя «при некотором улучшении» условий по внешним и внутренним займам инвестиционный спрос в 2016 году может начать расти. Сохранение низкого инвестиционного спроса — главный риск, угрожающий среднесрочному экономическому росту, пишут авторы доклада.

Уровень бедности продолжит расти: с 10,8% в 2013 году он поднимется до 14,1% в 2016 году. Причины — снижение располагаемых доходов и потребления и нехватка бюджетных ресурсов для поддержки населения. Это станет первым существенным ростом показателя с конца 1990-х — в кризис 2008–2009 годов уровень бедности не повышался, сообщается в докладе.



По мнению экспертов Всемирного банка, главная угроза экономическому росту — низкий инвестиционный спрос

Бюджетный оптимизм

В этот же день министр экономического развития Алексей Улюкаев представил президенту основные сценарные условия развития экономики на ближайшую трехлетку, которые резко контрастируют с прогнозом Всемирного банка. В 2015 году падение ВВП составит 3%, но уже со следующего года начнется рост.

Их базовый вариант должен лечь в основу бюджетных проектировок, он построен на основе консервативных предположений о конъюнктуре мировых рынков: нефть по годам — \$50–60–70–80 за баррель с 2015 по 2018 год соответственно, рассказал ми-

нистр, добавив, что он исходит из вероятности сохранения санкционного режима.

Рост экономики, согласно этому сценарию, составит 2,3% в 2016 году, затем он ускорится до 2,5% в 2017–2018 годах. Он будет основан на восстановлении потребительского спроса: с замедлением инфляции возобновится рост реальных доходов и розничного товарооборота. Также начиная с 2016 года будет восстанавливаться инвестиционная активность как в государственном, так и в частном секторе на уровне примерно 3% в год.

«Понятно, что идут еще горячие дискуссии, связанные с тем, какое финансовое обеспечение, финансовые ресурсы, — рассказал министр. — Мы получили установку, в каком направлении этот вариант дорабатывать, и в ближайшее время отдельно президенту доложим. Пока это были основные сценарные условия, видимо, более подробно, развернуто... мы доложим и определимся», — отметил Улюкаев.

Откуда рост

Оптимистичные ожидания чиновников после того, как стало ясно — глубина падения экономики в первом квартале 2015 года будет меньше, чем ожидалось в конце прошлого года. Об этом Улюкаев сообщил президенту. «Динамика... лучше, чем представлялась нам и представлялась инвестиционным аналитикам еще в конце прошлого года», — сказал он.

«Аналитики ожидали и мы ожидали снижение авиаперевозок на 20%. В реальности сокращение прошло на 10%, но больше — 18% — международные (ави-

Что может случиться с экономикой России в 2015–2016 годах

	Базовый сценарий		Дешевая нефть		Дорогая нефть	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Цена на нефть, \$/барр.	53,2	56,9	45	50	65,5	68,7
Изменение ВВП, %	-3,8	-0,3	-4,6	-1	-2,9	0,1
Изменение потребления, %	-5,3	-1,9	-6,6	-2,7	-3	-0,6
Инвестиции, %	-15,3	1,1	-17,1	-0,4	-10,8	1,8
Дефицит бюджета, % ВВП	3,6	3,1	4,5	2,6	2,8	2,1
Отток капитала, \$ млрд	-122,1	-60	-130,2	-79,7	-105,5	-48,6
Инфляция, %	16,5	8	18	9	14	7

Источник: Всемирный банк

СКОЙ ЭКОНОМИКИ

ают



аперевозки), а на внутренних перевозках — даже рост десятипроцентный», — сказал он. «Несколько лучше» оказалась ситуация в автомобилестроении, поскольку падение спроса ожидалось на 38%, а в реальности составило 33%.

То, что ситуация сложная, но не критическая, подтверждают опросы предпринимателей экспертов Markit/HSBC, Института Гайдара и ВШЭ. В первом квартале производство удержалось от кризисного спада: продажи продолжили восстанавливаться после традиционного для января провала (хоть и слабее, чем в прошлые годы), предприятия собираются снижать цены, отмечает заведующей конъюнктурных опросов Института Гайдара Сергей Цухло.

Отдельные производители указывают на положительные прогнозы роста, некоторые увеличили численность персонала, с ослаблением инфляционного давления в марте есть надежда на стабилизацию, говорит старший экономист Markit Пол Смит. Впрочем, конъюнктура в производстве продолжает ухудшаться, сокращаются объемы производства, новые заказы и занятость, отмечает Смит.

Но общий фон снижения предпринимательских настроений достаточно заметен, и говорить о восстановлении рано, скептически директор Центра конъюнктурных исследований ВШЭ Георгий Остапкович. По его оценкам, в этом году упадут отрасли инвестиционного спроса, лесная отрасль, химия и, возможно, металлургия, ориентированные на промежуточный спрос; сохраняют прошлогодние позиции нефтяники и электроэнергетики, пищевая промышленность заметно вырастет. ■

Мнение

Россия
после кризиса



ВАЛЕРИЙ ЗУБОВ,
профессор Высшей школы бизнеса МГУ, депутат Госдумы

ФОТО: из личного архива

Сожаление мы испытываем не по поводу рынка, где Россия вплетена в глобальный технологический процесс, а по поводу предприятия вчерашнего, углеводородного дня.

Какие сражения проигрывает сейчас Россия

Нынешний кризис мы переживем. Но какой будет российская экономика после него? Устроит ли нас место во втором дивизионе или мы хотим бороться за кубок в высшей лиге?

Всю прошлую неделю чиновники и публика обсуждали прекращение производственной деятельности GM в России. На закрытие подразделений Microsoft, Google и ряда других IT-компаний в конце прошлого года обратили гораздо меньше внимания. Это наглядный пример того, как мы расставляем акценты значимости событий.

В обоих случаях уход иностранного бизнеса — событие со знаком минус, сокращение занятости и возможная эмиграция специалистов. Но в первом случае мы имеем дело со зрелой, несмотря на все технологические изменения, отраслью, лучшие годы которой позади. Это не драйвер общеэкономического роста и не пространство, где могут реализоваться российские амбиции. На автомобильном направлении мы боремся за локализацию относительно устаревшего модельного ряда.

В секторе IT мы чувствуем потенциал. И небезосновательный: мы экспортировали достаточно много современных программистов, наши IT-бизнесы имеют зарубежные заказы, а компании Анатолия Карачинского и Евгения Касперского — международно признанные игроки. Но сожаление мы испытываем не по поводу рынка, где Россия вплетена в глобальный технологический процесс, а по поводу предприятия вчерашнего, углеводородного дня. Да и прошли те времена, когда «что хорошо для GM, хорошо для Америки». Если в 1950 году General Motors занимала первое место в списке крупнейших компаний мира, в 2014-м она и близко не подходила к тридцатке лидеров, в то время как Microsoft и Google — в пятерке.

А где вы вообще видели кризис?

Это еще один повод поговорить о том, каковы на самом деле природа и последствия экономического кризиса в России. Сегодня мы можем подобрать достаточно статистических аргументов как в пользу того, что экономический кризис набирает обороты, так и в пользу того, что положение стабилизируется. «А где вы вообще видели кризис?»

Оптимисты справедливо скажут: в первые два месяца текущего года перерабатывающая промышленность показывает рост; банки имеют скорее временные трудности бухгалтерского учета, связанные с валютной переоценкой ценных бумаг; национальная

валюта в последнее время укрепляется; по прогнозам МЭР, инфляция к концу года не превысит 12%. А в третьем-четвертом квартале начнется экономический рост...

Скептики в ответ: рост-то был, но на склад; в целом банковский сектор в январе-феврале показал убыток; отзыв лицензий приостановлен в связи с проседанием ресурсов АСВ; набирающий оборот переток депозитов в госбанки означает потенциальный крах средних и малых банков; рубль укрепляется вследствие падения спроса на импорт инвестиционного и потребительского характера (в январе на 37%), а банки снизили спрос на валюту, так как боятся давать кредиты в валюте; что касается замедления темпов инфляции, то это естественно при падающих доходах населения.

Прислушаться к скептикам

Кризис можно понимать и определять по-разному. Это зависит от горизонта взгляда на проблему. Если нас устраивает сложившаяся структура экономики, то негативным будет снижение ВВП. Если же мы остаемся с надеждой на модернизацию, на переход к более современному состоянию экономики, то и положительный, но низкий прирост ВВП тревожный симптом: мы тратим ресурсы не на новые технологии, а на удержание «средневековой» крепости. В оптимистическом варианте финансовые санкции — это плохо, а технологические — «поживем-увидим». В скептическом варианте финансовые санкции — наоборот, позитивный момент, так как они перекрывают накопление задолженности, которую трудно будет вернуть. А вот технологические санкции — это принципиальное препятствие для развития новых технологий внутри страны.

С оптимистами трудно вступать в полемику, но вот к скептикам прислушаться следует. Можно привести немало примеров того, что новая волна технического прогресса нас в основном обходит стороной: автомобили на водородном двигателе, самолеты на солнечных батареях, замкнутый контур в жилищном строительстве, современная высокотехнологичная медицина, частный космос и т.д.

Конец дефицита

Остановлюсь на одном животрепещущем для нас вопросе: нефть. Точнее, ее цена, колебания которой зависят от множества известных факторов и от одного принципиально нового. Сегодня в нефтяном секторе сталкиваются две стороны — традиционные любители природной ренты и те, кто ставит на технический прогресс.

Первые используют накопленные в предыдущие годы резервы и не сопротивляются падению цен. Пока себестоимость некоторым позволяет, хотя национальные бюджеты и уходят в минус. Есть и первые потери: экономика Венесуэлы, страны с одними из крупнейших запасов нефти в мире, фактически рухнула.

Вторая сторона несет потери на уровне отдельных предприятий: непрерывно поступают известия об очередном банкротстве работающих со сланцевыми углеводородами. Но добычу не сокращает, удерживая линию обороны за счет роста эффективности оставшихся бойцов.

Уже довольно скоро будет ясно, кто возьмет верх в этом важном сражении. Но стратегически уже сейчас понятно: если в начале XX века нефть вытеснила уголь на полке первостепенных продуктов благодаря новой потребительской технологии — автомобилю, то сейчас рентная благодать теряет свою прелесть вне зависимости от исхода текущей битвы. Так случилось 300 лет назад с торговлей пряностями и 200 лет назад с сельским хозяйством. Мы входим в полосу дальнейшей дифференциации все более технологичных источников энергии. Где узкого круга владельцев дефицитного продукта не будет. Австралийцы, например, начинают промышленную эксплуатацию энергии морских волн.

А что завтра?

Кризис в традиционных измерителях — ВВП, уровень инфляции, платежный баланс, текущие доходы населения, — конечно, имеет место. И чем быстрее мы признаем очевидное, тем больше будет у нас времени на выработку правильного курса лечения. Но нет ответа на другой вопрос: что завтра? Выдержать-то мы выдержим. Но в каком качественном состоянии экономики? В конце концов, многие страны, не относящиеся к «золотому миллиарду», вполне себе существуют сотни лет, не испытывая особых комплексов.

Вопрос достаточно простой: нас-то устраивает призовое место во втором дивизионе или мы хотим бороться за кубок в высшей лиге? Ответив на этот вопрос, мы сможем ответить и на другой: какого рода кризис мы сейчас в действительности проходим?

В цикле статей «Россия после кризиса» ведущие экономисты и эксперты рассуждают о том, на какие преимущества наша страна может опереться в развитии экономики, что играет в нашу пользу, а что помешает долгосрочному росту.

Большинство московских палаток оказались вне закона

Конец света для киосков

→ Окончание. Начало на с. 1

За это время в поддержку предпринимателей выступили Минпромторг и Минэкономразвития. Федеральные чиновники говорили, что решение о сносе киосков наносит ущерб бизнесу и столичной занятости. За киоски заступался и первый вице-премьер Игорь Шувалов, правительственная комиссия под его руководством рекомендовала регионам продлить истекающие договоры на размещение киосков без проведения торгов.

Москва этой рекомендации не последовала. Министр правительства Москвы Максим Решетников в интервью РБК уклончиво ответил на вопросы о судьбе киоскеров с истекшими сроками на размещение. «Мы никого не будем сносить просто ради того, чтобы снести», — заявил он. Но чтобы все было по закону, нужен новый аукцион, новый внешний вид и «общий городской стандарт», добавил чиновник. Новые аукционы московские власти пока объявили только на семь киосков.

Даже если где-то предпринимателям удастся договориться с управами и продолжить работу без договора — это фактически незаконно, и в любой момент такой киоск может быть эвакуирован

На практике префектуры настаивают на прекращении деятельности киоскеров, у которых закончились договоры 1 апреля, такие уведомления уже получили и члены ассоциации киоскеров, сказал РБК ее президент Владлен Максимов. «Их предупредили, чтобы они все вывозили — в понедельник (6 апреля) вызывают эвакуаторы», — говорит он. В ассоциацию входят около 650 операторов, не считая киосков печати, уточняет он.

Электричество отключают

Владелец продуктового киоска по адресу: ул. Кржижановского, 15, получил уведомление от управы о необходимости демонтажа несколько дней назад. «Договор у нас истекает сегодня, 1 апреля, и нам в 9 часов утра отключили свет, хотя у нас действует договор с энергосбытом, и управа даже не имеет права этого делать», — удивляется он. Это делает продолжение работы невозможным, хотя палатка физически пока не демонтирована.

«Решетников на прошлой неделе поразил нас заявлением, что не будут убирать киоски. Но на прошлой же неделе на юге, возле метро «Аннино», отключили электричество в киосках, у которых истекают договоры 1 апреля», — говорит Сергей Рак. Правда, после возражений бизнесменов электроэнергию согласились включить снова: «Но предупредили, чтобы с 1 апреля вас здесь не было».

Даже если где-то предпринимателям удастся договориться с управами и продолжить работу без договора — это фактически незаконно, и в любой момент такой киоск может быть эва-



Почти у пяти с половиной тысяч московских киосков 1 апреля истек срок договора аренды

куирован по инициативе чиновников, объясняет Рак. Решетников на вопрос РБК о находящихся в подвешенном состоянии предпринимателях ответил, что не возражает, чтобы киоски пока находились там, где находятся, без законных на то оснований: «Они в схеме есть? Есть. Транспорту не мешают? Жители не возражают? Используются? Используются. Вы предлагаете всех снести?»

Эксперимент за бюджетные деньги

Аукционы на аренду семи государственных киосков власти называют началом эксперимента в Центральном административном округе столицы. Он заключается в том, что Москва за счет бюджета закупает палатки за 1,3 млн руб. каждая и сдает их предпринимателям в аренду по цене от 26 тыс. до 37 тыс. руб. в месяц (начальная цена). Итоги торгов будут подведены 15 апреля.

Тем временем власти Москвы проводят закупку еще 200 киосков, конкурс на поставку которых уже выиграло ООО «Всё сам» за 263,8 млн руб. С этой же фирмой Москва проводит с прошлого лета еще один эксперимент — по установке на улицах города вендинговых автоматов. По словам главы департамента торговли Алексея Немерюка, его можно считать успешным.

Как сносили ларьки в 2012 году

Постановление

После того как мэр Сергей Собянин обратил внимание на засилье киосков в Москве осенью 2010 года, их количество сократилось к концу 2012 года с 20 тыс. почти вдвое. В феврале 2011 года вышло постановление о размещении объектов мелкорозничной торговли, предусматривающее места лишь для 10 500 киосков. Большинство разрешенных ларьков — 8500 — остались на своих местах или были перемещены в рамках

округа, остальные адреса поступили на аукционы. Владельцам киосков, не вошедших в схему, город разослал уведомления о прекращении договоров аренды и предписания освободить занимаемые места. В ноябре 2012 года были определены сроки освобождения «незаконно занятых земельных участков» — два месяца. Выявлять самострой поручили окружным комиссиям, заниматься демонтажом и перемещением ларьков на спецстоянки — префек-

турам. Ответственности за сохранность товара и оборудования власти несли.

И снос

Зачистка проходила не очень гладко. «Чем отличается демонтаж от сноса? — рассуждал один предприниматель. — Демонтаж предполагает, что объект разберут на конструктивные элементы, которые можно потом собрать и поставить в другом месте. А то, что происходит, я могу назвать лишь варварством:

приезжает экскаватор, и от торговых павильонов и товарных запасов остается груда бесполезного мусора».

«15 лет мы исправно платили налоги и аренду. А потом вдруг оказались вне закона — без прав и без работы, — рассказывала другая предпринимательница. — Просто завалили трактором, а теперь гастарбайтеры растаскивают рольставни, кондиционеры, стойки на цветной металл, забирают даже линолеум и утеплитель».



ФОТО: РИА Новости

Что говорили чиновники об изменении условий нестационарной торговли

Алексей Улюкаев,
министр экономического развития:

«У нас есть соображения по этому поводу относительно изменений в законодательство. Если возникают выпадающие доходы, связанные с деятельностью органов исполнительной власти, необходимо прописать обязательство предоставить соответствующие условия, компенсировать понесенные инвестиционные затраты или в целом компенсировать ухудшение позиции. В целом надо разработать общеправовые рамки для решения подобных вопросов».

Виктор Евтухов,
заместитель министра промышленности и торговли:

«Я поддерживаю решение об установке объектов нестационарной торговли за счет города, но только если это увеличит общее количество нестационарных объектов. Но мне не

импонирует ситуация, когда идет сокращение объектов нестационарной торговли. Мы сокращаем каналы продаж и дистрибуции товаров, не умножаем количество занятых в отрасли. Буквально три года назад уже были установлены определенные требования к внешнему облику многих объектов, были утверждены планы их размещения, предприниматели осуществили определенные вложения. Есть ли резон сейчас менять и сносить действующие объекты, которые реально выполняют условия аренды, санитарные требования и соответствуют по внешнему виду? Безусловно, это нанесет сильный ущерб тем, кто работает в этой отрасли».

Владлен Максимов,
президент коалиции киоскеров:

«Похожей практики нигде нет, чтобы какие-то объекты устанавливались за счет бюджета. Давайте тогда бензо-

колонки тоже поставим за счет бюджета, и владельцам их выдадим. Одновременно чиновники говорят, что в бюджете нет денег, поэтому надо вводить торговые сборы с 1 июля. Давайте поймем: денег нет или они есть — и мы на них хотим что-то еще вводить? Объекты разместили только три года назад, они были все новые, причем обновлялись за счет предпринимателей. А сейчас это предстоит проделать снова. Все эти объекты устанавливали по стандартам, которые выдвинул город: киоски разработала Москомархитектура».

Александр Жарков,
руководитель московской «Опоры России»:

«Мы рекомендуем правительству Москвы остановить планируемое в марте многократное сокращение торговых палаток и отказаться от затратного проекта по установке киосков за счет бюджета. Эта инициатива нанесет

ущерб городской казне, в одночасье оставит без работы около 50 тыс. человек, приведет к росту цен, а также укрепит монополию крупных торговых сетей».

Сергей Рак,
председатель комитета московской «Опоры России»:

«В 2011 году резко сократили количество киосков. Было объявлено, что разработана новая схема размещения на 10 тыс. мест, согласованная с жителями и префектурами, предусматривающая все транспортные потоки, и вот теперь-то уж она надолго. И теперь предлагается предпринимателям заключать договора на три года, и разработаны новые архитектурные требования. Предприниматели возражали против этого, говорили, что непонятно, на что мы заключаем договор на три года. Право размещения — такого нет ни в ГК, нигде, это придумки, и мы ничем не защищены».

В ближайшее время 200 закупленных киосков также выставят на торги за право аренды, в начале апреля будет объявлена еще одна закупка киосков, говорится в ответе на запрос РБК. В пресс-службе департамента не ответили на вопрос, сколько всего нестационарных объектов будет закуплено и сдано в аренду до конца года. Немерюк 1 апреля заявил, что город планирует заменить все киоски на новые ко второму кварталу 2016 года.

Если исходить из количества палаток на начало 2015 года (около 7500), то на это по существующим расценкам понадобится почти 10 млрд руб. бюджетных расходов.

Между тем аренда по существующим расценкам может оказаться невыгодной бизнесу, предупреждает Сергей Рак. В пример он приводит один из семи уже размещенных лотов — палатку со специализацией «мороженое» на Бакунинской улице за 26,7 тыс. руб. в месяц. «Торговля мороженым — один из самых низкодоходных сегментов, 20–30 тыс. в месяц аренды — это для мороженщиц уже край», — заметил он. Он также сомневается, что оборудование внутри государственных ларьков устроит бизнесменов: «Например, под мороженое ставят вертикальные холодильники: из них быстро уходит холод. Сами мороженщицы предпочитают лари».

Реклама

ВЕСЕННЯЯ РАСПРОДАЖА

Более 1 миллиона билетов со скидкой до 30%

ПРОДАЖА ДО 2 АПРЕЛЯ 2015
ПУТЕШЕСТВИЕ: 4 АПРЕЛЯ 2015 – 29 ФЕВРАЛЯ 2016

	ЭКОНОМ-КЛАСС ОТ (RUB)*	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ (RUB)*
АБУ-ДАБИ	17,415	95,783
КОЛОМБО	23,414	79,142
МУМБАИ	23,801	90,816
МАЛЬДИВЫ	24,381	116,552
БАНГКОК	25,413	85,979
СИНГАПУР	26,316	95,267
НАЙРОБИ	26,639	111,972
СИДНЕЙ	51,923	197,048

Кроме того, мы дарим Вам тройные мили Etihad Guest за путешествие в бизнес-классе и двойные — за путешествие в эконом-классе.

БРОНИРУЙТЕ СЕЙЧАС!

etihad.com ☎ +7 499 272 37 86

Обратитесь в офис Etihad или к туристическому агенту

*Правила и условия. Вышеуказанные цены включают налоги и сборы. Цены являются стартовыми, количество мест ограничено. Могут применяться ограничения по вылетам в определенные дни и на некоторых рейсах. Бонусные мили будут начислены только зарегистрированным участникам Etihad Guest. Более подробно ознакомиться с правилами и условиями вы можете на сайте etihad.com

الإتihad
ETIHAD
AIRWAYS
ABU DHABI

ETIHAD
PARTNER

Город нелояльных

5 апреля в Новосибирске пройдет согласованный мэрией митинг «Новосибирск — за свободу творчества». Митинг в поддержку скандальной оперы «Тангейзер» — очередная демонстрация того, что в центре современной России остался островок вольнодумства, где граждане не боятся выражать альтернативные точки зрения. Последние несколько лет Новосибирск стал самым крупным городом, в котором проигрывают единороссы на выборах. Это город, где районный суд может выступить в поддержку критикуемой властями театральной постановки, жители год за годом проводят ироничные протестные акции, а их представитель в Госдуме осмеливается голосовать против присоединения Крыма.

Монстрация

Массовая акция, на которую участники приходят с намеренно абсурдными транспарантами, проводится с 2004 года. В последние годы собирает несколько тысяч участников. Координатор Сибирского центра современного искусства Сергей Самойленко определил монстрацию как явление, находящееся между художественной деятельностью, социальной активностью и политическим жестом.



ФОТО: Евгений Курсков/ТАСС



ФОТО: Евгений Курсков/ТАСС

Провал «Единой России»

Новосибирск стал самым крупным городом, где «Единая Россия» проиграла на выборах в Госдуму в 2011 году. В городских округах партия власти набрала 27,6% голосов, а КПРФ — 34,2%. При этом сообщений наблюдателей о нарушениях на выборах было гораздо меньше, чем в других больших городах.



ФОТО: Максим Никитин/ТАСС

14 предупреждений

В августе 2014 года Роскомнадзор вынес предупреждения за призывы к участию в противоправных мероприятиях 14 СМИ. Суть претензий охарактеризовали как «распространение информации о подготовке к несанкционированным массовым мероприятиям под лозунгами, посягающими на территориальную целостность страны». Из публикаций СМИ следовало, что обсуждается подготовка некой акции за федерализацию Сибири, но потом о таких планах никто не заявил.

Голосование в Новосибирске может стать проблемой для «Единой России»

Партия с непопулярным

ЛОЛА ТАГАЕВА

Выборы областной и городской дум Новосибирска могут стать сложнейшей осенней кампанией для «Единой России», признают в Москве. Ситуацию осложняют конфликты между городом и областью, местными и федеральными единороссами.

Осенние выборы заксобраний Новосибирской области и горсовета Новосибирска могут стать одними из самых сложных кампаний этого года для «Единой России», сказали РБК два собеседника, близких к администрации президента и руководству единороссов. По их прогнозам, партии власти будет трудно сохранить контроль, прежде всего над городским парламентом. Проблемы — и в местной электоральной традиции, и в продолжающемся внутриэлитном расколе в регионе.

Смешанная система

Во вторник сессия горсовета Новосибирска приняла изменения в городской устав, в соответствии с которыми мажоритарная система выборов в горсовет меняется на смешанную: часть депутатов выберут по партспискам. Ввод смешанной системы в крупных городах поддерживает федеральное руководство «Единой России», как позволяющей лучше учесть политические взгляды горожан и помогающей развитию многопартийности. В пользу этого высказался, побывав в Новосибирске, секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов.

Местные единороссы недовольны этим нововведением, рассказал источник РБК в областной администрации. Против инициативы выступал покинувший на прошлой неделе со скандалом партию глава городской фракции единороссов Вячеслав Илюхин.

За счет появления голосования по партспискам коммунисты надеются

расширить свое представительство в горсовете, ранее говорил РБК-Новосибирск лидер фракции коммунистов Ренат Сулейманов.

Местный политолог Алексей Мазур также полагает, что нововведение сыграет не на пользу единороссам, у которых сейчас большинство и в городском, и в областном парламенте. «В городском совете, где не было партийных списков, две трети мандатов — у единороссов. Но за партийный список на выборах Госдумы за них в городе было отдано только около четверти голосов, при том, что ситуация у единороссов только ухудшалась; очевидно, что партийные списки они проиграют: бренд партии непопулярен в этом городе», — отмечает эксперт.

Партия власти проиграла коммунистам на выборах в Госдуму в 2011 году по городу, а в 2014 году на выборах мэра единоросса одолел коммунист Анатолий Локоть.

Предстоящие выборы вызвали и другой спор между руководством «Единой России» и новосибирским отделением — о способе проведения праймериз

Выборы перед выборами

Предстоящие выборы вызвали и другой спор между руководством «Единой России» и новосибирским отделением — о способе проведения праймериз. Местные единороссы настаивали на модели, при которой в выборах кандидатов в депутаты участвуют члены партии и представители дружественных организаций (схема использовалась на выборах в Госдуму 2011 года). Федеральное руководство выступило за то, что праймериз должны проходить по открытой модели. Открытая схема использовалась при формировании списка на выборах Мосгордумы и волгоградской облдумы, она подразумевает участие в предварительном голосовании любого желающего, в том числе представителей других партий.

Как объясняли ранее РБК собеседники в руководстве партии, открытая модель помогла бы уменьшить зависимость местных единороссов от городской власти и подобрать полити-



◀ Несогласный депутат

Депутат Госдумы Илья Пономарев, избравшийся от Новосибирской области, стал единственным, кто голововал против закона о процедурах вхождения Крыма и Севастополя в состав России. В апреле было возбуждено уголовное дело о растрате в фонде «Сколково», в пособничестве чему следователи впоследствии обвинили Пономарева.

ФОТО: Кирилл Кумарь / Коммерсантъ



◀ Выигрыш оппозиции

На выборах мэра в 2014 году кандидат от КПРФ Анатолий Локоть выиграл у и.о. главы города, единоросса Владимира Знаткова. За три недели до проведения выборов, когда победа Локотя стала весьма вероятной, был отправлен в отставку губернатор области Василий Юрченко. Чиновники отмечали, что его конфликт с окружным полпредом стал одной из причин проигрыша единороссов.

ФОТО: Евгений Курцов / ТАСС



ФОТО: Александр Крамев / Коммерсантъ

◀ Суд за «Тангейзер»

Мировой суд в Новосибирске прекратил прецедентные административные дела об осквернении предметов религиозного почитания в отношении директора театра оперы и балета Бориса Мездрича и режиссера-постановщика оперы «Тангейзер» Тимофея Кулябина. Тем не менее Мездрич в конце марта был уволен, а его место занял Владимир Кехман, убравший оперу из репертуара.

ФОТО: РИА Новости

▲ Демарш лидера единороссов

В конце марта руководитель фракции «Единой России» в горсовете Новосибирска Вячеслав Илюхин вышел из партии. Он написал, что «вследствие гегемонии «Единой России» совет депутатов и Законодательное собрание стали инструментом в руках исполнительной власти». Эксперты объяснили демарш конфликтом между властями города и области.

брендом

ков, имеющих реальную возможность победить на выборах.

Выступавший против открытой модели праймериз Илюхин объяснил свой уход из партии тем, что к отделению не прислушались, а самой партии, по его словам, «не доверяет население».

«Открытые праймериз для местного отделения — это серьезный вызов. С одной стороны, здесь и так традиционно высокая внутренняя конкуренция в партии. С другой — по партии был нанесен серьезный удар в прошлом году, когда она не смогла провести своего кандидата на выборах мэра. И уход губернатора Василия Юрченко за три недели до выборов мэра был тоже ударом по «Единой России», — говорит генеральный директор работающего в Сибири Центра стратегического проектирования Виктор Потуремский.

На выборах в горсовет и областное заксобранье борьба разворачивается не столько между партиями, сколько

между командой мэра-коммуниста Локотя и губернатора-единоросса Владимира Городецкого, отмечает Мазур. Все это только усиливает волнение партийцев, которые традиционно полагаются на административную поддержку, констатирует Потуремский. «Таким образом, Новосибирск станет площадкой, на которой новые правила открытой конкуренции будут испытаны с максимальной нагрузкой», — резюмирует эксперт.

То, что федеральные единороссы усложняют выборы для местных, когда в регионе и так много сложностей для партии, глава Политической экспертной группы Константин Калачев объясняет желанием Москвы обновить команду в Новосибирске. «Необходимо внешнее управление кампанией, антикризисный менеджмент, единоначалие и технологичность. Москва видит это и пытается решить проблемы через механизмы, которые ранее давали результат, — через обновление», — говорит эксперт. ▣

Губернаторы Новосибирской области и закон

Виктор Толоконский

Был губернатором с 2000 по 2010 год, затем стал полпредом президента РФ в СФО. С 2014 года является главой Красноярского края. В феврале 2010 года по обвинению в причастности к деятельности ОПГ были арестованы главный эксперт Новосибирской области по спорту Александр Солодкин-старший и его сын, заместитель новосибирского мэра Александр Солодкин-младший. По версии следствия, отец и сын входили в состав ОПГ. Приговор Солодкиным еще не вынесен. Толоконский в ноябре 2014 года заявил в суде, что тесно дружит

с Солодкиным-старшим с 1970 года и не верит в его виновность.

Василий Юрченко

Был губернатором с 2010 по 2014 год. В марте 2014-го президент РФ уволил Юрченко в связи с утратой доверия. После этого в отношении экс-губернатора было возбуждено три дела: два — о незаконном переводе земель из оборонной в сельскохозяйственную категорию, а одно — о продаже недвижимости по заниженной цене. Одно из дел о смене категории земель к настоящему времени уже закрыто. Также закрыто

дело, из которого ранее было выделено в отдельное производство дело о продаже недвижимости.

Владимир Городецкий

Является губернатором с сентября 2014 года. Городецкий был мэром Новосибирска в 2000–2014 годах. В январе 2015-го МВД РФ сообщило о разоблачении группы чиновников мэрии, похитивших 1,7 тыс. квартир. Группировка действовала с 2004 года. Хотя Городецкий в ту пору возглавлял мэрию, у МВД не возникло к нему вопросов. Губернатор заявил, что знает о расследовании с 2013 года.

Убийство Немцова Мосгорсуд отменил меру пресечения трем обвиняемым

Арестованы с нарушениями

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Процессуальная ошибка Басманного суда стала поводом для отмены ареста троим фигурантам дела об убийстве политика Бориса Немцова. Материалы будут пересмотрены в течение недели, а пока обвиняемые останутся в СИЗО.

Мосгорсуд в среду отменил решения об аресте трех обвиняемых в убийстве Бориса Немцова, но признал законным заключение под стражу предполагаемых исполнителей этого преступления — Заура Дадаева и Анзора Губашева. На заседании апелляционной коллегии адвокаты троих обвиняемых утверждали, что Басманный суд 8 марта провел заседание с нарушением Уголовно-процессуального кодекса: судья Александр Васин рассмотрел в одном заседании вопрос об арестах сразу троих обвиняемых. Кроме этого в тексте жалоб сторона защиты указывала, что суд неправильно указал дату, до которой была избрана мера пресечения.

«Надо признать, что была допущена процессуальная ошибка. Мера пресечения в соответствии с Уголовно-процессуальным кодексом должна избираться индивидуально. Поэтому постановления отменены и направлены на новое рассмотрение», — пояснила РБК пресс-секретарь Мосгорсуда Ульяна Солопова.

Пересмотр меры пресечения Бахаева, Эскерханова и Шагида Губашева по решению городского суда состоится до 8 апреля. До этого времени все трое все равно останутся в следственных изоляторах.

«Меня похитили»

На рассмотрении их жалобы на решение об аресте все пять фигурантов дела отрицали свою вину, а Дадаев вновь заявил о том, что дал признательные показания под страхом смерти. В деле не содержится никаких других доказательств их вины, утверждали обвиняемые и их адвокаты.

Жалобы арестантов городского суд рассматривал почти без перерывов на протяжении шести часов. Обвиняемых в суд не доставили, они участвовали в разбирательстве в режиме видеоконференции.



Тамерлан Эскерханов (на экране) мог отслеживать перемещения Бориса Немцова

«Мне даже присниться не могло такое преступление, а не то чтобы я принимал в нем участие!» — отрицал вину в суде Хамзат Бахаев. Его адвокат Заурбек Садаханов подчеркивал, что его клиенту вменяется только сбор информации и якобы данное обещание скрыть следы преступления, но при этом в деле нет никаких тому доказательств.

Братья Анзор и Шагид Губашевы были немногословны. Анзор заявил, что оставляет вопрос об аресте на

усмотрение суда, а Шагид просил отменить меру пресечения и утверждал, что страдает хроническими заболеваниями. Адвокаты Тамерлана Эскерханова Роза Магомедова и Ольга Голуб также просили освободить их клиента по состоянию здоровья — у него одна почка. Его очередь подошла только к обеду.

«Один только факт знакомства Эскерханова с Дадаевым не может свидетельствовать как доказательство его виновности», — зачитывал жалобу адвокатов судья. Защитники также ссылались на то, что у их доверителя есть алиби — во время убийства Немцова он находился в ночной клубе, где работал охранником. Это, по их словам, подтверждает запись с камер наблюдения. За невиновность Эскерханова также поручался его брат, который находился тут же, в зале суда.

Об алиби заявил и бывший лейтенант дислоцированного в Грозном батальона «Север» МВД Чечни Дадаев. «Я был у себя дома [в момент убийства], на своем районе, у меня и свидетели есть, и алиби, — выступил Дадаев. — Нет ни фото, ни видео [подтверждающих], что я был на месте убийства или на месте проживания убитого. Есть только показания, которые я дал под давлением».

Дадаев настаивал, что его похитили в Ингушетии 5 марта и под страхом смерти заставили признаться в убий-

стве Немцова. Официально же его задержание следователи оформили только вечером 7 марта в здании Следственного комитета в Москве, подчеркнул обвиняемый.

«**Надо признать, что была допущена процессуальная ошибка. Мера пресечения в соответствии с Уголовно-процессуальным кодексом должна избираться индивидуально**

«Меня похитили и угрожали смертью: моей смертью и смертью моего друга Руслану Юсупову, поэтому я дал те показания. До этого мне говорили, что, где и как сказать [во время допроса]», — утверждал Дадаев. Эскерханов также говорил ранее правозащитникам об оказываемом на него давлении.

«Мы знаем о позиции обвиняемого, что он был похищен, но все эти доводы будут проверены, и им будет дана соответствующая оценка», — пообещал следователь Антон Мигунов.

Обыски и экспертизы

Мигунов рассказал, что главной версией остается убийство по найму и следствие ищет заказчика престу-

Роли обвиняемых в убийстве Немцова

Заур Дадаев

Главный фигурант дела об убийстве Бориса Немцова — Заур Дадаев, бывший заместитель командира батальона полка «Север» (46-го ОБрОН Внутренних войск МВД России). По словам главы Чечни Рамзана Кадырова, он был «одним из самых бесстрашных и мужественных военнослужащих полка». Следствие считает его непосредственным исполнителем убийства.

Анзор Губашев

Анзор Губашев — сотрудник частного охранного предприятия, дальний родственник

Дадаева. Согласно показаниям Дадаева, он входил в группу, непосредственно готовившую покушение на Немцова.

Беслан Шаванов

Третий участник группы, боец полка «Север» Беслан Шаванов, подорвал себя при попытке задержания. Губашев и Шаванов, по данным следствия, вели слежку за Немцовым. Губашев же был за рулем автомобиля, на котором Дадаев скрылся с места преступления.

Тамерлан Эскерханов

Тамерлан Эскерханов — охранник в ночном клубе, зна-

комый Дадаева. Следствие предполагает, что Эскерханов стал пособником преступления, отслеживая перемещения оппозиционного политика.

Шагид Губашев и Хамзат Бахаев

Шагид Губашев — водитель «КамАЗа», брат Анзора Губашева. Хамзат Бахаев — инженер, бывший односельчанин Дадаева и Губашевых. Их роль следствием описана кратко — помогали собирать информацию, необходимую для совершения убийства.

ЕМ



ФОТО: Getty Images/Fotobank

Мнение



НИКОЛАЙ ПЕТРОВ,
руководитель Центра политико-географических исследований

ФОТО: пресс-служба

Арест Хорошавина — это и демонстрация изменившихся правил игры, и показательная жертва, и одновременно популистский жест в рамках логики «хороший царь — плохие бояре».

Что громкие аресты делают с вертикалью власти

Перед федеральными выборами, да еще и в кризис, все больше членов правящей элиты будут подвергаться демонстративным наказаниям. О новых правилах игры говорят аресты и губернатора Хорошавина, и экс-главы ФСИН Реймера.

4 марта сахалинского губернатора Александра Хорошавина арестовали и спешно привезли в Москву, но только на прошлой неделе президент отстранил его от должности в связи с утратой доверия. Это дело проливает свет на целый ряд особенностей нашей политической жизни, как старых, так и новых. Его стоит рассматривать в двух основных контекстах.

Во-первых, в плане пересмотра-подтверждения права собственности в крупнейших «валютных цехах» страны (неделей раньше и неделей позже ареста Хорошавина с президентом встретились и получили предложение остаться на новый срок губернатор ХМАО Наталья Комарова и губернатор ЯНАО Дмитрий Кобылкин). Во-вторых, в плане двух встречных мегатрендов: быстрого роста дефицита бюджета федерального и профицита бюджета сахалинского.

У первого публичного прецедентного ареста действующего губернатора много измерений, но наибольший интерес представляют следующие.

1. Конкуренция вертикалей и сдвиги «крыш»

Арест отработавшего два срока губернатора, многие годы числившегося весьма эффективным и вдруг оказавшегося «коррупционером», стал результатом изменения общей политической и элитной ситуации, а не действий Хорошавина. Трехнедельный лаг между арестом губернатора и официальным отрешением его от должности свидетельствует, по-видимому, о том, что арест был корпоративной инициативой силовиков вкупе с влиятельными экономическими игроками, предпринятой в отсутствие Владимира Путина и без его прямой отмашки.

2. ФСБ и вертикаль власти

Об особой роли ФСБ в связи с убийством Бориса Немцова и желанием службы изменить новостную повестку, продемонстрировав губернатора в наручниках, сказано много. Стоит, однако, вспомнить арест в марте 2014 года главы МВД по Сахалину генерала Владислава Белоцерковского, который, по версии следствия, санкционировал незаконное прослушивание телефонных переговоров следователей СКР, расследующих уголовное дело об убийстве, коллег из управления собственной безопасности МВД России и сотрудников УФСБ

по Сахалинской области, которые вели оперативное сопровождение расследования. За Белоцерковским последовал ивановский начальник МВД генерал Александр Никитин, арестованный по обвинению в растратах, и марийский министр МВД генерал Вячеслав Бучнев, застрелившийся в преддверии ареста. Только что к арестантам добавился бывший главный оренбургский и самарский милиционер, возглавлявший в 2009–2012 годах ФСИН Александр Реймер: его задержали 31 марта.

В этом смысле арест действующего главы региональной полиции год назад был первым прецедентом, арест действующего губернатора — вторым. Все это показывает, что и роль ФСБ в вертикали власти, и предоставленная ей свобода действий увеличивается.

3. Деньги для бюджета

В последние месяцы федеральный бюджет ищет деньги повсюду, включая регионы. Только в феврале постановлением Арбитражного суда Москвы были арестованы счета фонда «Урал», которому были перечислены средства от продажи «Башнефти» АФК «Система» в 2009 году. Таким образом «Система» компенсирована 70,7 млрд руб. — убыток, который она понесла после отчуждения акций «Башнефти» в пользу государства осенью 2014 года. Башкирия же в результате лишилась существенного источника финансирования социальных программ, а ее бывший президент Муртаза Рахимов — мощного рычага влияния и компенсации за свой относительно мирный уход от власти в 2010 году. О прямом изъятии денег из сахалинского бюджета речи пока нет, но понятно, что новый глава Сахалина, каковым назначен бывший амурский, а до этого корякский губернатор Олег Кожемяко, будет гораздо более отзывчив в отношении интересов центра и корпораций, чем его предшественник — выходец из сахалинских элит.

4. Сигнал всем губернаторам

Арест Хорошавина — это и демонстрация изменившихся правил игры, и показательная жертва (коррупция вменялась давно и многим, но до ареста действующего губернатора пока не доходило), и одновременно популистский жест в рамках логики «хороший царь — плохие бояре». Последуют ли другие, вопрос. Стоит напомнить, что год назад в связи с утратой доверия были сняты с должности новосибирский губернатор Василий Юрченко и волгоградский Сергей Боженов, а в сентябре был уволен брянский губернатор Николай Денин. Перед снятием «проштрафившиеся» губернаторы, как сейчас Хорошавин, подвергались критике со стороны ОНФ. К федеральным

выборам, да еще в ситуации кризиса, показательные наказания представителей элиты, в том числе в губернаторском корпусе, будут скорее нарастать.

5. Рейтинг ФОРГО как черная метка

Если ОНФ греет руки на губернаторских кострах, выступая популистским бенефициаром, то «черные метки» губернаторам раздает ФОРГО — Фонд развития гражданского общества — работающая на аутсорсинге структура при управлении внутренней политики администрации президента. Это они за пару месяцев до ареста Хорошавина сигнализировали о резком падении его «эффективности». И губернаторы теперь обостренно реагируют на самые незначительные подвижки в этом рейтинге. Кстати, в самом свежем рейтинге ФОРГО наибольшее падение демонстрируют свердловский Евгений Куйвашев, орловский Вадим Потомский (уже второй месяц кряду), самарский Николай Меркушкин и нижегородский Валерий Шанцев.

6. Последствия ареста

для общественного мнения

Губернаторы — ключевые элементы современной элитной или, точнее, неономенклатурной системы. Любые их разоблачения и демонстрация прегрешений неизбежно бьют по системе в целом, дискредитируют власть, особенно когда выясняется, что, скажем, о коррумпированности все давно знали. Так массированные разоблачения Юрия Лужкова в 2010 году, скорее всего, внесли вклад в возникновение волны протестов против власти в 2011 году.

7. Управляемость регионами

Наконец, важной составляющей «дела Хорошавина» являются взаимоотношения центра и региональной элиты. Назначая вместо «своего» Хорошавина «варяга» Кожемяко, Кремль выигрывает в управляемости в плече «АП — губернатор», проигрывая одновременно в управляемости в плече «губернатор — местная элита». Это чревато негативными последствиями в условиях нарастания кризиса. И если сейчас на Сахалине есть просто некая спонтанно возникающая «группа поддержки» Хорошавина — сахалинцы, которые вряд ли как-то могут повлиять на исход дела, — то в будущем противостояние центру может принять и более серьезные формы.

Какова будет судьба самого Александра Хорошавина, пока неясно. По сложившейся прежде практике, такого рода дела, если только фигурант не нарушал внутренние номенклатурные правила, — а Хорошавин, похоже, их не нарушал, — заканчиваются ничем; скажем, по «модели Лужкова». Времена, однако, меняются, а нравы ужесточаются.

пления. Если же фигуранты дела окажутся на свободе, то, по мнению Мигунова, они могут скрыться или вступить в контакт с возможными соучастниками. По словам следователя, кроме признательных показаний Дадаева причастность обвиняемых к убийству подтверждают свидетели, материалы оперативно-разыскной деятельности, результаты обысков и выемок, а также выводы экспертиз. Парируя, адвокаты говорили, что в суд эти доказательства предоставлены не были, а решение об арестах их клиентов принималось только на основании тяжести обвинения.

Борис Немцов был убит поздно вечером 27 февраля на Москворецком мосту, когда возвращался домой вместе со своей спутницей Анной Дурицкой. Киллер сделал в него несколько выстрелов, а затем скрылся предположительно на автомобиле ZAZ Chance серого цвета. После задержания Дадаев дал признательные показания, в которых, по данным источника РБК, рассказывал о подготовке убийства и утверждал, что автомобиль и оружие ему предоставил человек по прозвищу Русик. Пистолет через несколько часов после убийства забрал человек от Русика, а сам Русик через сутки после убийства отвез Дадаева в аэропорт, откуда тот улетел в Грозный. ■

БИЗНЕС | ДЕЛО ЮКОСА

На каких условиях помирились «дочки» ЮКОСа и «Роснефть»

Бесплатный мир

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,
ИГОРЬ ТЕРЕНТЬЕВ

После девяти лет в судах бывшие структуры ЮКОСа пошли на мировую с «Роснефтью», главным бенефициаром его банкротства. Никаких денег в сделке не было, утверждают стороны. РБК разобрался, так ли это на самом деле.

О том, что «Роснефть» и ее «дочки» договорились о мировом соглашении с бывшими зарубежными структурами ЮКОСа, в среду утром сообщила сама госкомпания. Спустя несколько часов эту информацию РБК подтвердила и представитель компаний группы Yukos Клэр Дэвидсон. В коротких пресс-релизах обе стороны сообщили, что по условиям мирового соглашения отказываются от всех взаимных претензий, прекращают все существующие споры, а также обязуются не предъявлять друг к другу никаких претензий, связанных с банкротством и ликвидацией ЮКОСа в будущем. Почему компании решили прекратить судебные разбирательства, которые длились девять лет, именно сейчас — их представители не раскрыли.

Деньги, которые компании группы Yukos уже получили от «Роснефти» в ходе разбирательств прошлых лет, не подпадают под действие мирового соглашения

\$590 млн остались за Yukos

Стороны «завершили сделку и подписали все необходимые документы по отзыву ведущих судебных процессов в Голландии, Англии, России, США и других юрисдикциях» 31 марта, говорится в пресс-релизе «Роснефти». Там же подчеркивается, что мировое соглашение не предусматривает никаких денежных или иных выплат со стороны компании или ее «дочек».

Договоренность с «Роснефтью» безденежная, подтвердила РБК Дэвидсон. Но уточнила, что соглашение позволит сохранить компаниям группы Yukos «владение всеми [ранее спорными] ликвидными структурами и активами».

Это значит, что за Yukos останутся деньги, которые компании группы получили от «Роснефти» в ходе разбирательств прошлых лет. Речь идет о сумме примерно в \$590 млн, утверждает источник, близкий к группе компаний Youkos. По его данным, в эту сумму входят долги, которые удалось взыскать в ходе с разбирательств с «дочками» «Роснефти», включая проценты по ним и расходы на судебные издержки. Представитель «Роснефти» это не комментирует.

«Наследники» ЮКОСа начали судиться с «Роснефтью» еще в 2006 году. Самые крупные претензии были предъявлены по долгам «Юганскнефтегаза», «Самаранефтегаза» и «Томскнефти». Все три принадлежали ЮКОСу,



а в ходе его банкротства были приобретены «Роснефтью». Компания Yukos Capital S.a.r.l. в судах обвиняла их в неисполнении обязательств по нескольким рублевым займам, которые им выдал ЮКОС, еще до своего банкротства.

По долгам «Юганска» в 2010 году Yukos Capital сумела в итоге взыскать 12,9 млрд руб. (около \$419 млн на тот момент), не считая процентов и судебных издержек. И это стало крупнейшей ее победой.

Из последней отчетности «Роснефти» следует, что госкомпания продолжала оспаривать претензии бывших структур ЮКОСа на сумму еще свыше \$1 млрд. Financial Times в январе сообщила, что общий размер материаль-

Дорогая Фемида

Издержки на десятки миллионов

Россию в Третейском суде в Гааге представляли Cleary Gottlieb Steen & Hamilton (CGSH) и Baker Botts. Затраты на их услуги были оценены в \$27 млн. В 1999–2004 годах Минфин России заплатил CGSH \$55,7 млн.

На бывших акционеров ЮКОСа работала Shearman & Sterling, заказчики оценили ее

услуги в \$70,2 млн. Арбитраж обязал Россию компенсировать судебные издержки истцов, которые были оценены в \$60 млн, а также €4,24 млн депозита на оплату работы Третейского суда. Издержки России в этом процессе составили \$37 млн.

Березовский и Абрамович
Другой пример крупной компенсации за судебные

издержки — выплаты адвокатам Романа Абрамовича со стороны Бориса Березовского. В 2012 году Высокий суд Лондона отказался удовлетворить иск Березовского к Абрамовичу на \$5,5 млрд. Березовский был вынужден оплатить судебные издержки Абрамовича в размере 35 млн. Эксперты оценивали общие судебные издержки каждой из сторон в 100 млн.



Российский авторынок в первом квартале упал на 37% с. 14

Bank of Cyprus сворачивает бизнес в России из-за кризиса с. 16

«Яндекс» сокращает запланированные расходы на сотрудников с. 16



в деле ЮКОСа Россия нарушила Энергетическую хартию и в 2004 году де-факто экспроприировала нефтяную компанию у ее законных владельцев. Россия не согласилась с этим решением и оспаривает его в судебной системе Нидерландов. Рассмотрение апелляции в Гаагском окружном суде началось 28 января 2015 года.

Наконец, условия мировой с «Роснефтью» не касаются разбирательств с фирмой «Промнефтьстрой», которая уже несколько лет пытается добраться до запертых в голландский штихтинг денег, вырученных бывшими управляющими ЮКОСа от продажи зарубежных активов нефтяной компании. Крупнейшими из этих активов были акции литовского НПЗ Mazeikiu Nafta и доля в словацкой Transpetrol, проданные в сумме примерно за \$1,8 млрд. Бенефициаром «Промнефтьстроя», который неожиданно принял участие в банкротстве ЮКОСа в 2007 году, называл себя американский предприниматель Стивен Линч.

Как только эти судебные процессы будут закончены, управляющие штихтингами начнут распределение всех вырученных средств среди бывших акционеров ЮКОСа, включая всех миноритариев, обещает Дэвидсон.

«Эти суммы должны поражать воображение»

Договариваясь о мировой с «Роснефтью», компании группы Yukos оценивали «возможный успех в будущих судебных процессах, предстоящие юридические расходы и время, которое потребовалось бы на завершение всех разбирательств», — говорит Дэвидсон. Во сколько бывшим структурам ЮКОСа обошлись судебные процессы прошедших девяти лет, она уточнить отказалась. «Роснефть» эти расходы также не раскрывает. Затрудняется оценить их и бывший начальник правового управления ЮКОСа Дмитрий Гололобов. «Эти суммы должны поражать воображение», — отмечает он (подробнее о тратах российских компаний и бизнесменов в иностранных судах — см. врез).

Гололобов утверждает, что из собственных источников ему известно, что решение о мировом соглашении принималось по настоянию бенефициаров бывшей Group Menatep (была основным владельцем ЮКОСа) во главе с Леонидом Невзлиным. Сам Невзлин комментировать мировое соглашение вчера отказался. Представитель Михаила Ходорковского также сообщила РБК, что он не будет комментировать ситуацию, так как уже много лет не имеет отношения к GML. Директор GML Тим Осборн заметил в разговоре с РБК, что «слышал» о переговорах акционеров с «Роснефтью», но ни он сам, ни GML в этом процессе никак не участвовали. Дэвидсон уточнила лишь, что подписей бенефициаров GML под мировым соглашением с «Роснефтью» нет — документы подписывались управляющими голландских штихтингов (форма голландского траста), которые отвечают за управление имуществом, оставшимся после банкротства ЮКОСа. ▣

ных претензий к «Роснефти» (с учетом исков к «Юганскнефтегазу») превышал \$2,5 млрд. Об этом изданию сообщил Брюс Мизамор, бывший финансовый директор ЮКОСа и действующий директор Yukos International.

За \$1,8 млрд еще посудятся

Соглашение с «Роснефтью» не затрагивает спора бывших акционеров ЮКОСа с Россией, подчеркивает Дэвидсон. Оно не распространяется ни на прошлогоднее решение Европейского суда по правам человека, который обязал РФ выплатить €1,86 млрд, ни на решение Гаагского арбитража, который оценил потери бывших владельцев ЮКОСа в \$50 млрд. Последний постановил, что

В Yukos подчеркивают, что соглашение с «Роснефтью» не касается спора компании с Россией

Акционеры ЮКОСа против России

2003 год

Российские власти обвинили компанию ЮКОС в неуплате налогов. Для возмещения долгов Федеральная служба судебных приставов (ФССП) России обязала ЮКОС продать компанию «Юганскнефтегаз». В 2004 году компанию продали с аукциона фирме «Байкалфинансгрупп», которая была зарегистрирована двумя неделями ранее на имя жительницы деревни Дмитровское Тверской области. По данным ряда СМИ, уже через несколько дней «Байкалфинансгрупп» купила госкомпания «Роснефть». В то же время в «Роснефти» утверждают, что сделка состоялась лишь в 2006 году.

Декабрь 2009 года

Международный арбитражный суд в Гааге признал, что российские власти нарушили положения Договора к энергетической хартии. Суд постановил, что бывшие акционеры ЮКОСа могут требовать возмещения убытков на сумму \$100 млрд.

2011 год

Европейский суд по правам человека удовлетворил иск акционеров частично. Обе стороны восприняли это как свою победу. Решение вопроса о материальной компенсации суд отложил.

Февраль 2005 года

Компании Yukos Universal, Hulley Enterprises и Veteran Petroleum, аффилированные с Group Menatep Limited (GML) и контролировавшие в общей сложности около 70,5% ЮКОСа, подали иски в Международный арбитражный суд в Гааге. Компании обвинили Россию в нарушении положений Договора к энергетической хартии, гарантирующего защиту инвестиций (Россия подписала договор в 1994 году, но так и не ратифицировала его). По версии истцов, российские власти фактически экспроприировали активы ЮКОСа.

Июль 2014 года

Международный арбитражный суд в Гааге вынес решение в пользу бывших акционеров ЮКОСа. Россию обязали до 15 января 2015 года выплатить им \$50 млрд (после этой даты начали накапливаться проценты на сумму \$2,4 млн в день). Эта сумма считается крупнейшей в истории арбитражных разбирательств. Международные валютные резервы РФ, по данным ЦБ на 20 марта (дата последнего обновления), составляют \$352,9 млрд.

Июль 2014 года

Европейский суд по правам человека определил размер компенсаций, на которую могут претендовать акционеры ЮКОСа: €1,86 млрд. В октябре Россия обжаловала это решение, но в декабре ходатайство было отклонено.

2006 год

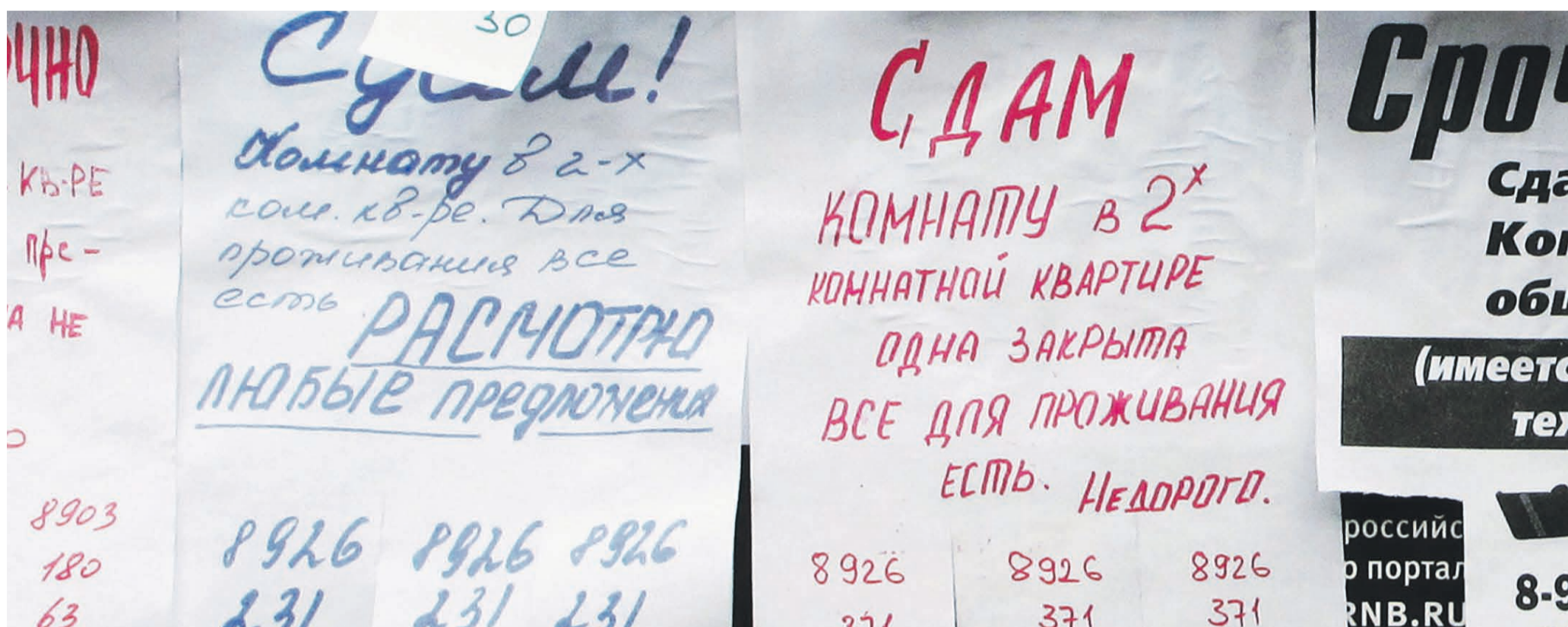
Арбитражный суд Москвы принял решение о банкротстве ЮКОСа. В 2007 году компания была ликвидирована. С марта по август велась распродажа активов компании, в число покупателей вошла «Роснефть». По расчетам газеты «Ведомости», в 2007 году бывшие активы ЮКОСа обеспечивали 72,6% добычи нефти и газового конденсата и 74,2% первичной переработки углеводородов «Роснефти».

Январь 2009 года

Бывшие акционеры ЮКОСа подали иск в Европейский суд по правам человека. Они обвинили российские власти в незаконном изъятии имущества.

Январь 2015 года

Россия обжаловала решение Гаагского суда. По версии российских властей, страна не обязана соблюдать положения нератифицированного Договора к энергетической хартии. Кроме того, власти указывают, что компании Yukos Universal, Hulley Enterprises и Veteran Petroleum были подконтрольны Михаилу Ходорковскому и другим гражданам России. Таким образом, их доли в ЮКОСе нельзя считать иностранными инвестициями, находящимися под защитой хартии.



Почему и насколько подешевела аренда в Москве

Сдам квартиру. Недорого

→ Окончание. Начало на с. 1

Восточный округ оказался самым доступным по цене в Москве: в марте более 90% квартир там было представлено в ценовой категории до 50 тыс. руб., говорят в ЦИАН. Самый дорогой — традиционно Центральный административный округ, где более половины предложений — от 150 тыс. руб.

«Жизнь концентрируется в Москве»
По оценке риелторов из «Азбуки жилья» и Spencer Estate, если в сегменте

экономкласса квартиру можно снять на 15–20% дешевле, чем год назад, то в элитном сегменте — на 30–50%. «Недавно мы пытались сдать двухкомнатную квартиру в Хамовниках за 140 тыс. руб., и пока продавец не снизил цену до 110 тыс., арендаторы отказывались от сделки», — рассказывает руководитель департамента элитной недвижимости Est-a-Tet Анна Карпова. Трехкомнатная квартира в Оружейном переулке в новом доме с охраняемой территорией в конце 2013 года сдавалась в валюте — за \$8

тыс. в месяц, а в январе этого года ее сдали уже за рубли — за 280 тыс. руб., что примерно вдвое дешевле в валюте, добавляет Карпова.

«Совокупный объем спроса на рынке высокобюджетной аренды Москвы за первый квартал 2015 снизился почти на 30% по отношению к аналогичному показателю 2014-го, — говорит руководитель отдела по работе с собственниками IntermarkSavills Елена Куликова. — Это связано с сокращением штата многих иностранных компаний». По оценкам IntermarkSavills, доля

«**Сейчас на окраине Москвы можно снять «однушку» за 23 тыс. руб. Полгода назад это было нереально**

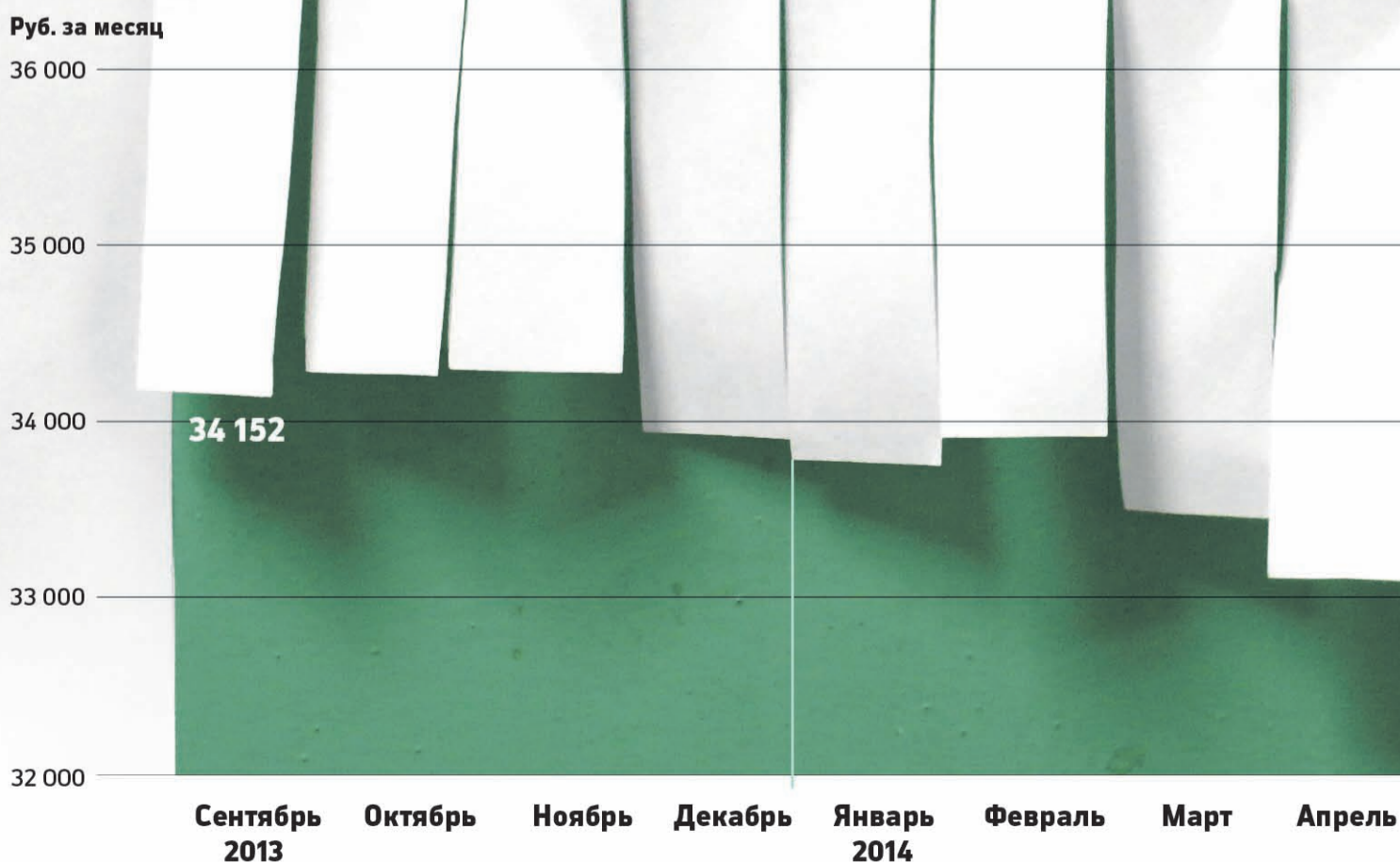
иностранных клиентов среди арендаторов таких квартир достигает 57%.

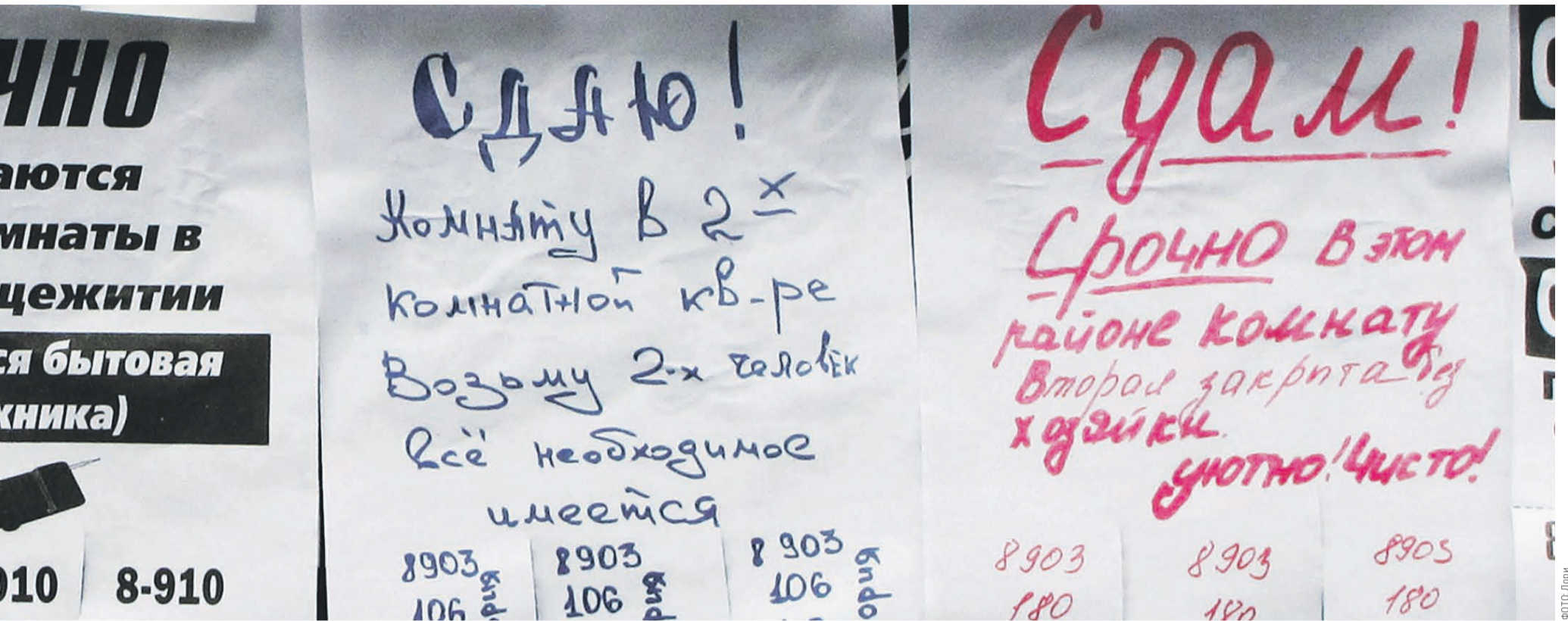
«Общая ситуация в стране не в пользу квартиросъемщиков, — подчеркивает Бабичев из «Азбуки жилья». — Ужесточение миграционной политики, ослабление рубля — все это

Как меняется стоимость аренды однокомнатной квартиры в Москве

Выборка включает только объявления об аренде квартир в «старой» Москве с указанием точного расположения и правдоподобными ценами. В нее входят как квартиры эконом-класса, так и жилье премиум-класса, что отражается на средней стоимости квартиры.

Источник: Domofond.ru





привело к тому, что в Москве невыгодно стало снимать, особенно приезжим». По оценке Моисеевой, сильно увеличились сроки экспозиции: если раньше квартиры экономкласса сдавались за несколько дней, то теперь они сдаются около месяца.

На фоне падения спроса на арендном рынке растет предложение квартир: из-за девальвации рубля многие люди в конце прошлого года инвестировали в квартиры и сейчас пытаются их сдать, утверждают риелторы. Так, по оценке «Бест-Новострой»,

в январе предложение превышало спрос примерно на 40%. По сравнению с серединой 2014-го текущее предложение увеличилось в три-четыре раза, подсчитали в «Азбуке жилья». «Объем предложения на рынке аренды элитной недвижимости по итогам марта 2015-го был максимальным, — утверждает Куликова. — Прирост количества предложения почти на две трети состоит из тех квартир, которые сдаются впервые».

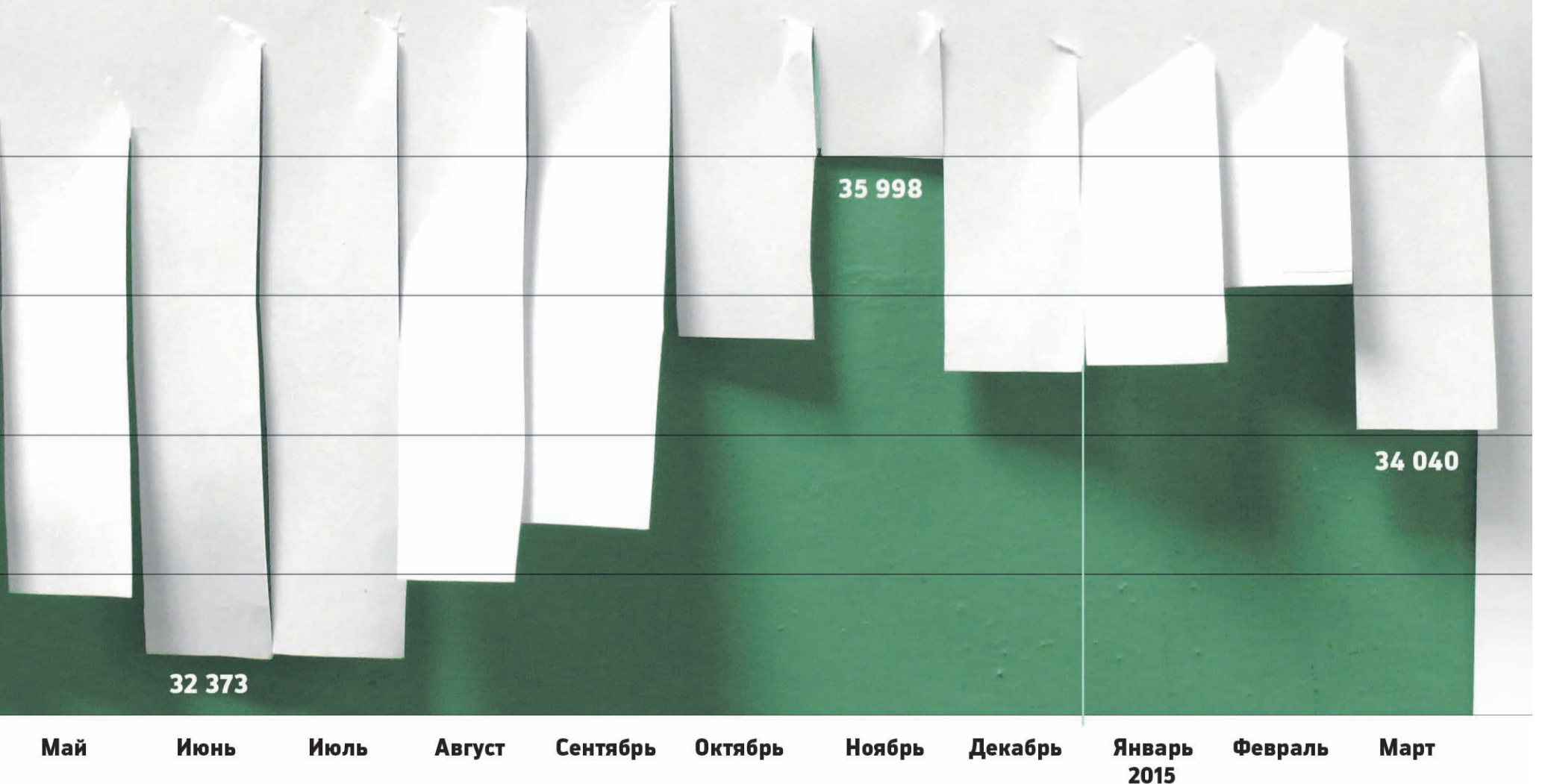
Несмотря ни на что, опрошенные РБК эксперты надеются на оживле-

ние рынка. «Конечно, рынок аренды не достигнет в этом году объемов предыдущих лет, — говорит гендиректор Kalinka Real Estate Екатерина Румянцева. — Но по мере того как будут восстанавливаться продажи недвижимости, восстановится и рынок аренды». В определенный момент коррекция экономики прекратится, верит Куликова: «Основным движущим фактором будет и то, что многие компании-работодатели смогли удержаться на плаву, скорректировав свои бизнес-планы на этот год. Вместе с бизнесом к но-

Из-за девальвации рубля многие люди в конце прошлого года инвестировали в квартиры, и сейчас пытаются их сдать

вым реалиям будет приспосабливаться и рынок жилья».

«Вся деловая, финансовая жизнь России концентрируется в Москве. Именно поэтому арендное жилье в столице будет востребовано даже в кризис», — резюмирует управляющий партнер Spencer Estate Вадим Ламин. ▣



Санкции ФСБ запретила въезд в Россию одному из самых известных инвесторов

Пять лет России не видать

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Сеппо Ремесу, одному из самых известных иностранных инвесторов в России, на пять лет запретили въезд в страну. Его обвинили в сборе сведений о руководстве электроэнергетических госкомпаний. Он это категорически отрицает.

22 марта, когда Ремес вернулся из отпуска в Россию, ему сообщили, что он объявлен персоной нон грата. По словам самого Ремеса, еще 11 марта, перед тем как он улетел в отпуск, сотрудник ФСБ вручил ему официальное предостережение о «недопустимости действий, которые создают условия для совершения преступлений». В документе сказано, что, по данным управления по контрразведывательному обеспечению объектов промышленности Службы экономической безопасности ФСБ, Ремес собирал сведения о руководстве электроэнергетических компаний с государственным участием.

При этом ФСБ признала, что эти сведения не передавались иностранным спецслужбам, поэтому оснований для привлечения Сеппо Ремеса к уголовной ответственности по обвинению в шпионаже нет.

Сам инвестор выразил недоумение сложившейся ситуацией. Он утверждает, что никаких секретных сведений, выходящих за рамки его полномочий как члена совета директоров «Россетей», он не собирал. Настоящей причины запрета на въезд он не знает, однако одна из его версий заключается в том, что это связано с критикой руководства «Россетей». Ремес отметил, что менеджмент компании призывал кардинально поменять стратегию развития электросетевого комплекса. «Сейчас идет серьезное противостояние и дискуссия о том, как менять отрасль: руководство «Россетей» предлагает отказаться от порученной правительством приватизации МРСК, а вместо этого консолидировать компанию и перейти на единую акцию», — пояснил инвестор.

Шведский фонд EOS Russia подтвердил запрет на въезд главы компании Сеппо Ремеса в Россию с 22 марта. «Совет директоров рассматривает это как печальное развитие событий для EOS Russia и подтверждает свою поддержку г-на Ремеса в его усилиях прояснить ситуацию и получить одобрение российских властей на возобновление постоянного проживания и профессиональной деятельности в России», — цитирует РИА Новости текст пресс-релиза фонда.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков ответил на просьбу журналистов прокомментировать запрет на въезд Сеппо Ремесу в Россию так: «Не знаю, кто это. Не могу ответить на ваш вопрос».

Сеппо Ремес живет в России с 1993 года. В середине 2000-х годов Ремес входил в совет директоров РАО «ЕЭС», в тот период, когда Анатолий Чубайс, стоявший во главе энергохолдинга, проводил реформу российской энергетической отрасли. После ликвидации энергохолдинга Ремес вместе с Чубайсом перешел в «Роснано». Сейчас Ремес является независимым членом советов директоров в «Роснано», «Россетях», «Сибуре» и Sollers. ▣



Сеппо Ремес утверждает, что не знает никаких секретов российских энергохолдингов

Интервью Инвестор Сеппо Ремес — о запрете на въезд в Россию

«Судиться с ФСБ? Это просто не

«**Если я захожу в совет директоров «Россетей», значит, я имею право знать информацию о руководящих сотрудниках этой компании, так?**

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

ФСБ неожиданно запретила въезд в страну финскому инвестору Сеппо Ремесу, 22 года проработавшему в России, в том числе в совете директоров РАО «ЕЭС». РБК поговорил с Ремесом о том, почему он оказался персоной нон грата.

— Как вы узнали о запрете на въезд в Россию?

— Когда я, по-моему, 13 марта, уезжал в отпуск, при пересечении границы офицер ФСБ прямо в аэропорту пригласил меня к себе в кабинет и выдал официальное предупреждение. В этой бумаге так коротко было сказано, что они знают, что я собираю информацию о руководящих сотрудниках энергетических компаний с государственным участием. И потом написано, что в то же время у них нет данных, что я передавал эту информацию разведслужбам других стран и так далее. И последний абзац был о том, что они все-таки предупреждают меня, что лучше бы я эту информацию и не передавал.

— Для вас это было полной неожиданностью?

— Конечно! Когда я это читал, это было просто сюрреалистично. Во-первых, если я захожу в совет директоров «Россетей», значит, я имею право знать

информацию о руководящих сотрудниках этой компании, так? Это же моя задача и по закону, и по всяким постановлениям. А во-вторых, я ничего и не собирал, это выдумки все. С другими компаниями энергетического сектора я никак не связан уже семь лет.

— Когда вам вручили это предупреждение, было ли предупреждение, что обратно в Россию вы можете уже не вернуться?

— Нет, я получил предупреждение, въехал в Финляндию, потом попытался вернуться, и меня не пропустили на границе: дали вторую бумажку, в ней уже не было никакого обоснования про сбор информации, там был номер статьи об угрозе обороноспособности и так далее, мне на эту статью вежливо указали. Ну я не помнил такой статьи, конечно. Все это выглядело как некая типовая процедура, в моем понимании.

— То есть сейчас у вас нет другой информации о сути претензий? Больше никаких пояснений не было?

— Абсолютно так.

— Что вы намерены предпринять сейчас? Будете как-то обжаловать это решение, каков порядок этого?

— Вернуться в Россию я хочу, но через судебный процесс точно не буду этого делать. Судиться с ФСБ? Это про-

сто несерьезно. Я не буду протестовать через судебную процедуру, может быть, буду предпринимать какие-то другие меры. Постараюсь убедить людей, которые могут мне содействовать, что это решение неконструктивное, неправильное. Судебным путем точно ничего делать не буду.

— Как вам кажется, в чем причина того, что вы после 22 лет работы в России неожиданно оказались здесь персоной нон грата?

— Ну как минимум у меня есть официальная информация, которая была в этом предупреждении. Из него следовало, что это электроэнергетика.

— Вы связали случившееся с вашей работой в совете директоров госкомпаний «Россети». Со стороны ее руководства какие-то предупреждения раньше были?

— Нет, никаких предупреждений не было. С руководством «Россетей» у меня разные мнения были, достаточно серьезные даже расхождения. Но они были и у других членов совета директоров, были и у правительства и так далее. Честно говоря, я не очень понимаю, чем так уж отличался от других критиков — ничем.

— О чем конкретно идет речь? Вы голосовали против каких-то важных для руководства компании решений?

Авторьнок Квартальные продажи машин в России снизились на 37%

Покатились под откос

РОМАН АСАНКИН

АвтоВАЗ раскрыл данные о своих продажах и доле рынка в России в марте. Исходя из его статистики, в марте российский авторьнок сократился более чем на 40%.

По предварительным данным АвтоВАЗа, объем продаж автомобилей Lada в марте составил 27,4 тыс. штук — на 16% больше, чем в феврале, но на 26% меньше, чем в марте 2014 года. С учетом данных статистики Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ) за январь–февраль, падение продаж марки за первые три месяца 2015 года (68,6 тыс. машин) составило 25,2% к январю–марту 2014 года.

Падение продаж АвтоВАЗа за первые три месяца 2015 года составило 25,2% к январю–марту 2014 года

АвтоВАЗ также сообщил, что по итогам марта доля рынка Lada превысила 20%. На основе доли можно сделать вывод об общем падении российского авторьнка в первом квартале (мартовская статистика АЕБ, которая подсчитывает весь рынок, еще не опубликована). Если верить оценке АвтоВАЗа, то общий объем продаж автомобилей в России в марте составил не больше 137,1 тыс. машин — на 43,7% меньше, чем в марте 2014 года. Даже если исключить из расчетов легкие коммерческие автомобили (LCV), на которые приходится 4–5% объема рынка, совокупное снижение продаж в марте составило порядка 42%. Таким образом, с каждым месяцем падение продолжает набирать обороты:

по данным АЕБ, в январе рынок упал на 24,4%, в феврале — на 37,9%.

С учетом уже опубликованных данных АЕБ за январь–февраль получается, что в первом квартале в России могло быть продано 385–390 тыс. автомобилей, а общее падение рынка за три месяца составило около 37%.

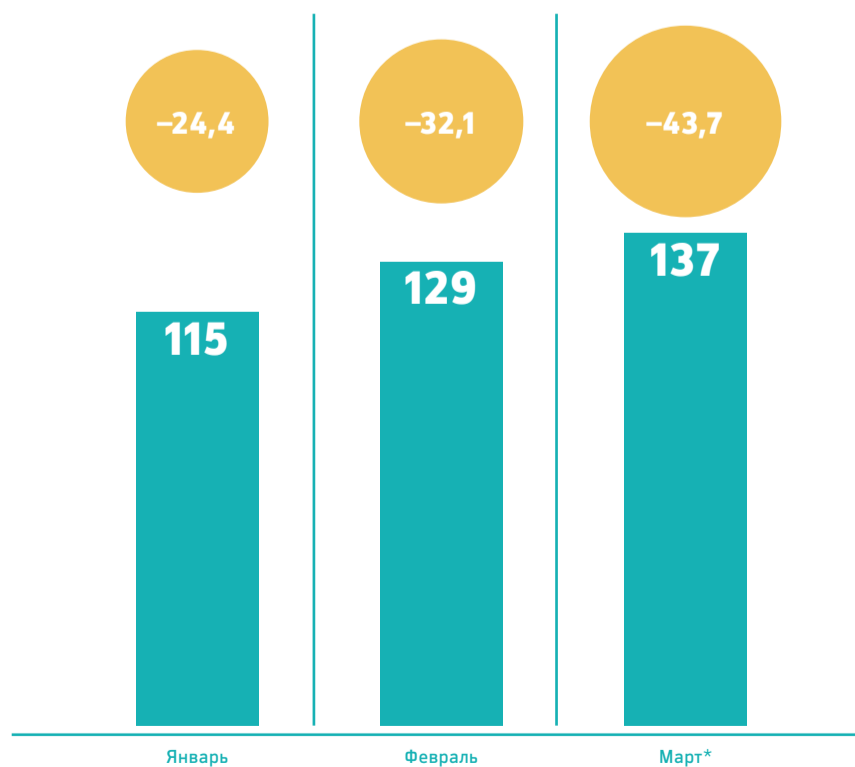
Ранее автодилеры отмечали, что реальное положение дел на российском рынке покажут именно мартовские результаты продаж. Дело в том, что в январе — начале февраля еще продолжалось оформление сделок по контрактам, заключенным в конце прошлого года. Например, в январе статистика АЕБ зафиксировала на 15–19 тыс. сделок по продажам машин больше, чем было реально поставлено на учет в ГИБДД.

Главные проблемы авторьнка — рост цен на автомобили из-за девальвации и падение доходов населения, отмечают его участники. По оценке гендиректора ГК «Рольф» Татьяны Луковецкой, с прошлого года цены на автомобили выросли примерно на 40%, и это не предел. С апреля начнутся продажи моделей 2015 года выпуска, которые будут еще дороже. Следующий квартал рынок продолжит падение, полагает Луковецкая. По разным оценкам, объем продаж автомобилей в 2015 году сократится на 24–55%.

Впрочем, российскому авторьнку пытается помочь государство. С начала года действует программа утилизации и trade-in, а сегодня стартовала программа льготного автокредитования. Всего на меры поддержки авторьнка в 2015 году правительство планирует выделить 25 млрд руб. По мнению главы Минпромторга Дениса Мантурова, с таким объемом господдержки падение авторьнка получится зафиксировать на отметке 25%. ■

Продажи машин в России в 2015 году, тыс. штук

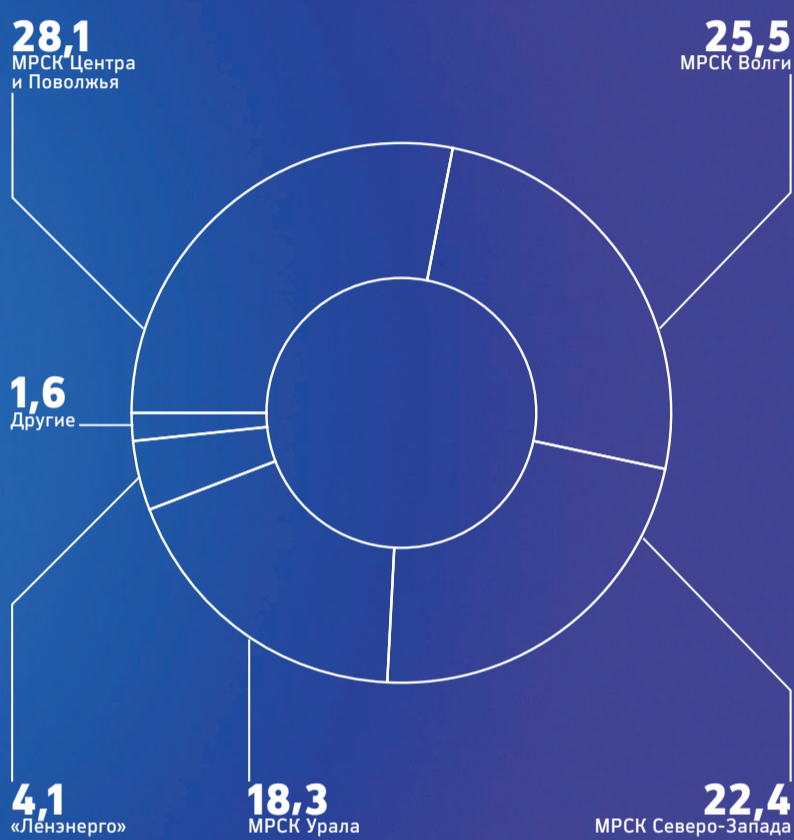
● Изменение к соответствующему периоду 2014 года, %



* Без учета легких коммерческих автомобилей

Источники: АЕБ, расчеты на основе отчетности «АвтоВАЗа»

Из каких акций состоит портфель EOS Russia, %



Источник: данные компании

серьезно»

— Я не думаю, что это касается какого-то конкретного эпизода. Эти разногласия были такого рода: эффективно или неэффективно руководство компании работает, я также поддерживал приватизацию МРСК, а руководство «Россетей», наоборот, выступало за то, чтобы никогда ее не приватизировать. Я был за децентрализацию. Конечно, это все принципиальные разногласия, но я не понимаю... Если даже такие разногласия есть, это не причина для высылки из страны. Может, я не прав?

— К кому именно вы попытаетесь обратиться за поддержкой? В совет директоров Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы входит, например, сын директора ФСО Андрей Муров. Вы с ним должны быть знакомы.

— Я с ним не связывался, у меня с ним хорошие отношения. На такие вопросы я пока не готов рассуждать.

— Где вы сейчас находитесь?
— В Финляндии у нас сейчас праздник — католическая Пасха — я провожу его с семьей. Ближайшие недели буду здесь. Дальше не знаю, где буду проживать, не решил еще пока, у меня есть дома в других странах. В 1993 году я приехал в Россию, 22 года жил в Москве. Нельзя сказать, что все было легко, но зато очень интересно. И конечно,

я буду больше всего скучать по русским людям, они очень интересные, талантливые — хорошие люди.

— Какие фонды с вашим участием или под вашим управлением сейчас работают в России или инвестируют в российские активы?

— Я участвую сейчас только в одном — это EOS Russia, и все его активы в акциях электроэнергетических, в основном электросетевых, компаний [в портфеле фонда бумаги «МРСК Центра и Приволжья», «МРСК Волги», «МРСК Урала», «МРСК Северо-Запада» и «Ленэнерго»]. Сейчас размер фонда — где-то около 300 млн шведских крон. Сумма довольно маленькая, потому что акции МРСК резко упали — примерно на 90% в течение последнего года. Несколько лет назад его объем составлял 500–600 млн крон.

— Как ваше отсутствие отразится на вашем бизнесе и бизнесе компаний, в советах директоров которых вы присутствуете («Россети», «Роснано», «Сибур» и Sollers)? Будете продолжать работать в них удаленно или подадите в отставку?

— Конечно, я в советах директоров буду заседать до проведения следующих общих собраний акционеров. Поэтому, я в этом более-менее уверен, меня нигде снова не выберут. ■

Интернет Компания сократит запланированные расходы на сотрудников

«Яндекс» оптимизирует пер

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

Бюджет «Яндекса» на сотрудников в 2015 году будет урезан примерно на 10%, рассказали РБК источники, близкие к компании. По сравнению с 2014-м расходы все равно вырастут.

Ради эффективности

Речь идет о замораживании отдельных вакансий и увольнении части сотрудников: заложенную в бюджет на этот год сумму урежут на 10%, сообщил источник, близкий к компании, и подтвердили три источника со стороны руководства «Яндекса».

Пресс-служба компании не уточняет размер расходов на персонал в 2015 году, но подтверждает оптимизацию. «Мы оптимизируем эффективность работы компании как с точки зрения приоритетности проектов, так и в вопросе количества и функций сотрудников. Это связано и с экономической ситуацией, и с нашим желанием повышать свою эффективность, и концентрироваться на главном, — говорит представитель «Яндекса» Ася Мелкумова. — Если кратко, то фокус для компании сейчас — это рост поиска на мобильных устройствах, рост аудитории наших основных мобильных приложений, развитие новых рекламных продуктов и технологий».

Мелкумова заверила, что «Яндекс» продолжит набор новых сотрудников, но он будет меньше, чем в 2013 году и в начале 2014-го. По ее словам, компания покинут примерно 170 человек (около 3% штата), что ниже среднегодовой текучки: «В 2012 году в «Яндекс» пришли 1000 человек, уволились или были уволены 600, в 2013-м — 1900 и 650, в 2014-м — 1500 и 750 соответственно». Компания продолжает искать сотрудников только на самые перспективные направления, на-

пример «Яндекс.Такси», утверждает источник, близкий к компании.

Последние два года «Яндекс» тратил «на людей» от 16 до 22% своей выручки, следует из презентации, приложенной к годовому отчету компании за 2014 год. В ней отмечается, что в прошлом году расходы на персонал превысили 10 млрд руб.

Компания неоднократно заявляла, что намерена держать планку этих затрат на уровне 20% выручки: например, гендиректор российского офиса «Яндекса» Александр Шульгин говорил об этом аналитикам в рамках конференц-колла по итогам первого квартала 2014 года. Выручка «Яндекса» в 2015-м должна увеличиться по сравнению с предыдущим годом на 11,6%, до 55,9 млрд руб. с 50,8 млрд руб., прогнозировали в феврале аналитики Райффайзенбанка. В таком случае расходы на персонал могут составить около 11,2 млрд руб.

Свой прогноз «Яндекс» представил только на первый квартал 2015 года: компания ожидает рост выручки на 15%. По итогам 2014-го «Яндекс» получил 29-процентный рост рублевой выручки (до 50,8 млрд руб.) и 26-процентный рост чистой прибыли (до 17 млрд руб.).

Один из источников РБК со стороны компании утверждает, что даже «после секвестра» затраты «Яндекса» на персонал в 2015-м вырастут год к году более чем на 20%.

Поправка на кризис

Сокращение расходов инициировал совет директоров, которому руководство «Яндекса» в феврале представило проект бюджета на 2015 год, говорят два источника, близкие к топ-менеджменту компании. Члены совета директоров обратили внимание руководства «Яндекса» на текущий кризис и негативные прогнозы на этот год, подчеркнул один из собеседников РБК.



ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

Зарплаты сотрудников «Яндекса» в 2015 году будут расти в среднем на уровне официальной инфляции

Кто именно предложил скорректировать бюджет, источники не рассказали. В совет директоров «Яндекса» входят председатель правления Сбербанка Герман Греф, сооснователь «Яндекса» Аркадий Волож, председатель совета Альфред Феноти, партнер фонда Baring Vostok Capital Partners Елена Ивашенцева, президент инвесткомпания Firehouse Capital Джон Бойнтон, серийный предприниматель Эстер Дайсон, экс-председатель совета директоров «Уралкалия» Александр Волошин,

финансист Чарльз Райан и вице-президент датской компании D.E Master Blenders Роже Рийниа.

Стоимость аренды и расходы на персонал «Яндекс» указывает как основной фактор роста своих издержек в 2014 году. Например, согласно отчету компании значительно выросли расходы на разработку продуктов (в том числе на зарплаты программистов) — на 52%, до 8,8 млрд руб. Только в последнем квартале и вовсе на 62%, до 2,7 млрд руб.

Кризис Кипрский банк решил уйти из России

Bank of Cyprus сменил направление

СИРАНУШ ШАРОЯН,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Bank of Cyprus (BoC) сворачивает бизнес в России. В этом году он намерен продать принадлежащие ему 80% в Юниаструм Банке и Юниаструм-лизинге. Уход отражает новую стратегию BoC и является ответом на кризис в экономике России.

С четвертого квартала 2014 года операции Bank of Cyprus в России относятся к «группе выбытия» и предназначены для продажи, говорится в годовой финансовой отчетности банка. Избавиться от российских активов — 80% Юниаструм Банка и Юниаструм-лизинга — руководство Bank of Cyprus надеется в течение года.

Миноритарные акционеры Юниаструм Банка Гагик Закарян и Георгий Писков (у каждого по 10% акций) сказали РБК, что не планируют выку-

пать долю Bank of Cyprus. Они не стали комментировать, ведет ли Bank of Cyprus переговоры с кем-либо о продаже своей доли.

В прошлом году потери Bank of Cyprus от российского бизнеса составили €299,2 млн. «В свете ухудшающихся экономических условий начиная с середины декабря 2014 года BoC приступил к переоценке своих операций в России, увеличил уровень резервов под обесценение кредитов и других активов», — говорится в отчетности. Кредитный портфель Юниаструм Банка, согласно годовому отчету, составляет €966 млн, депозитный — €546 млн.

Украинский кризис привел к массовому оттоку капитала из России и резкому сокращению иностранных инвестиций в стране. Даже если санкции будут сняты в июле, инвестиции вряд ли вернутся в страну сразу — интерес западных инвесторов к России будет какое-то время низким, говорит-

ся в отчете. BoC также считает, что низкие цены на нефть и уменьшение золотовалютных резервов привели к тому, что экономический и политический риски значительно выросли.

В 2014 году Bank of Cyprus по требованию Кипрского центрального банка провел допэмиссию, которая увеличила его капитал на €1 млрд. Крупнейшим акционером остался Cyprus Popular Bank, доля которого в результате допэмиссии размылась с 18,1 до 9,62% акций. Согласно официальным данным, вторым по величине акционером стала группа компаний «Ренова» Виктора Вексельберга, у нее пакет акций в размере 5,45%. Однако источник, близкий к руководству Bank of Cyprus, рассказал РБК, что «наиболее крупными новыми акционерами стала группа американских инвестиционных фондов», которую возглавил Уилбур Росс. Господин Росс подтвердил эту информацию. Пакеты акций больше 5% есть также у ка-

Избавиться от российских активов руководство Bank of Cyprus надеется в течение года

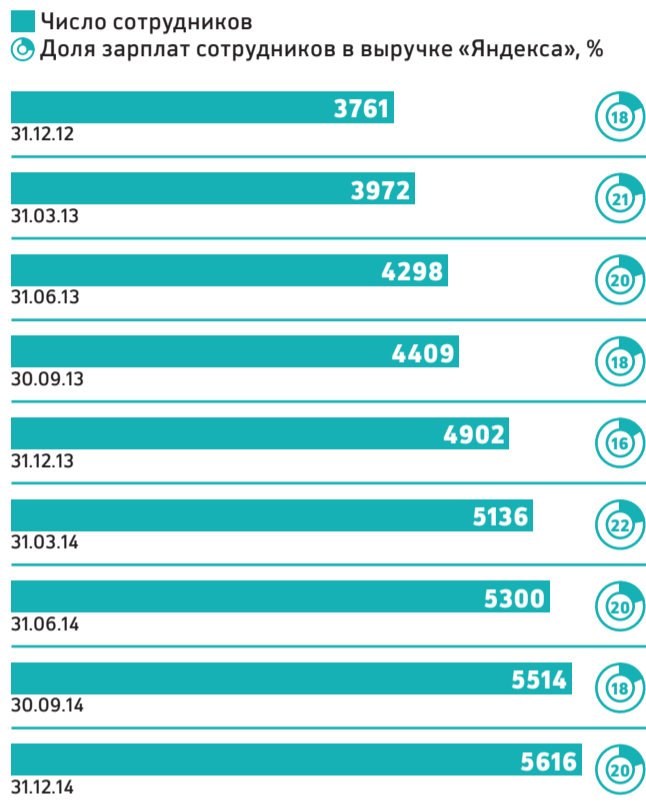
надской инвестиционной компании TD Asset Management (5,23%) и Европейского банка реконструкции и развития (5,02%).

Изменения в составе акционеров сопровождалось изменением стратегии. Исполнительный директор Bank of Cyprus Джон Хурикен в интервью Financial Times говорил о том, что кипрский банк готов применить тактику «выжженной земли» по отношению к зарубежным активам. «Bank of Cyprus не планирует развивать розничный бизнес в России, так как это не помогает основному бизнесу на Кипре — это разные бренды и разные клиенты», — отмечал банкир.

Bank of Cyprus уходит не только из России. В 2014 году группа продала свой бизнес на Украине и в Сербии, а также часть румынского портфеля. Сейчас группа все еще представлена в трех зарубежных странах — Греции, России и Румынии. ▣

сонал

Доля зарплат сотрудников в выручке «Яндекса»



Источник: данные компании

Зарплаты сотрудников компании в 2015 году, говорил в рамках конференц-кола финансовый директор «Яндекса» Грег Абовски, будут расти в среднем на уровне официальной инфляции. Шульгин добавлял, что части программистов зарплаты были повышены в декабре из-за опасений, что их могут переманить в западные компании. Примерно 17% сотрудников участвуют в программах поощрения — подразумеваются опционы и другие инструменты, отметила Мелкумова.

По утвержденному опционному плану «Яндекс» каждый год выдает своим сотрудникам примерно 1% акций компании.

За прошлый год количество разработчиков в компании выросло на 14%, до 2924 человек, всех сотрудников — на 15%, до 5616 человек, говорится в материалах «Яндекса». В штате компании 59% персонала вовлечены в разработку продуктов: кроме программистов к этой категории относятся маркетологи, менеджеры продуктов и др. ▣

Реклама Американский холдинг согласовал покупку российских рекламных агентств

Interpublic придет в Россию

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Для покупки американским холдингом Interpublic креативных агентств российской группы АДВ нет никаких препятствий. ФАС удовлетворила соответствующее ходатайство.

Федеральная антимонопольная служба в марте удовлетворила ходатайство немецкой IPG Services Hamburg GmbH на покупку прав, позволяющих «определять условия осуществления предпринимательской деятельности» нескольких российских юрлиц, проинформировал РБК заместитель руководителя службы Андрей Кашеваров.

IPG Services Hamburg GmbH входит в американский коммуникационный холдинг Interpublic, который, в частности, управляет сетями креативных агентств Lowe & Partners, McCann Worldwide и AFG. В России Interpublic в отличие от других зарубежных коммуникационных холдингов напрямую не работает, его местным партнером выступает группа АДВ. Ее основной владелец — председатель совета директоров Дмитрий Коробков. Входящие в АДВ российские агентства Lowe Adventa, McCann Moscow (вместе с интернет-подразделением MRM) и AFG работают по лицензии Interpublic. Разрешения на их покупку и спрашивал американский холдинг. Кроме того, он намерен приобрести еще и входящее в АДВ креативное агентство Znamenka, которое никак не связано с международными рекламными сетями.

ки по покупке креативного бизнеса АДВ] еще до конца не согласованы.

Источник в АДВ ранее говорил, что переговоры с Interpublic идут уже несколько лет. Когда сделка будет закрыта, пока неясно, отмечал собеседник РБК. Финансовый директор российской рекламной группы Twiga Сергей Оганджян в феврале оценивал бизнес креативных агентств АДВ примерно в \$3,6 млн.

Наряду с креативными агентствами в рамках АДВ по лицензии работают еще и офисы принадлежащих Interpublic сетевых агентств по закупке рекламы — Initiative и UM. Среди их крупнейших клиентов — Unilever, «ВымпелКом», Burger King, Microsoft.

Кроме того, АДВ выступает партнером в России еще и французского коммуникационного холдинга Havas. По его лицензии в рамках АДВ работают агентство по закупке рекламы Havas Media, его специализированные подразделения Havas Digital и Havas Sport & Entertainment, а также агентство Arena-MagicBox. Их крупнейшими клиентами являются Danone, Reckitt Benckiser, LVMH. У французов есть опцион на выкуп у АДВ этих агентств. На декабрь 2013 года принадлежащие АДВ пакеты в этих компаниях французы оценивали в €32,6 млн (сейчас примерно \$35,1 млн).

Благодаря партнерству с Havas и Interpublic АДВ имеет возможность работать в России с крупнейшими рекламодателями — транснациональными компаниями, которые являются клиентами Havas и Interpublic

Благодаря партнерству с Havas и Interpublic АДВ имеет возможность работать в России с крупнейшими рекламодателями — транснациональными компаниями, которые являются клиентами Havas и Interpublic на глобальном уровне

Бизнес Bank of Cyprus в 2014 году

Страна	Оборот, € млн	Число сотрудников	Прибыль/убыток до налогов, € млн
Кипр	1291,8	4339	-46,5
Россия	109,4	2216	-263,8
Великобритания	26,4	196	3,9
Румыния	16,4	56	-6,7
Греция	8,3	13	33,5
Украина	4,9	126	-19,4
Нормандские острова	1,1	1	312
Нидерланды	2,7	0	2,8

Источник: годовой отчет Bank of Cyprus

Клиентами McCann Moscow, в частности, являются L'Oreal и Сбербанк; Lowe Adventa — Coca-Cola, Unilever, Ferrero; Znamenka — Faberlic и «Фармстандарт»; AFG — Nestle.

Пресс-секретарь АДВ Ирина Кочелева отказалась от комментариев.

Представитель Interpublic Томас Кунингам подтвердил РБК, что ФАС одобрила ходатайство холдинга на покупку креативных агентств АДВ. Партнеры, уточнил Кунингам, уже давно изучают возможность покупки американцами локальных офисов принадлежащих Interpublic креативных агентств. Россия — единственный из топ-10 рынков по размеру ВВП, где Interpublic не контролирует свои агентства, добавил представитель американского холдинга.

Одобрено ходатайство — только первый шаг, оговаривается Кунингам. По его словам, условия [сдел-

на глобальном уровне. В результате по общему бюджету клиентов АДВ, как подсчитало отраслевое издание AdIndex, по итогам 2013 года занимало третье место по товарооборотом почти 36,8 млрд руб. с НДС. Впереди были только группа Vivaki Russia (55 млрд руб.), на 100% принадлежащая французскому холдингу Publicis, и OMD OM Group (38,1 млрд руб.), подконтрольная американскому холдингу Omnicom. Таким образом, среди отечественных рекламных холдингов группа АДВ является крупнейшей.

Сама АДВ своих финансовых показателей не раскрывает.

Выручка Interpublic в 2014 году достигла \$7,537 млрд, операционная прибыль — \$788 млн, чистая прибыль — \$505 млн. Капитализация во вторник, 31 марта, на Нью-Йоркской фондовой бирже превышала \$9,12 млрд. ▣

Как заработать на потерянном багаже

Чемоданное построение

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА,
ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Основатель проекта «Багаж из рук в руки» хочет помочь аэропортам не терять чемоданы пассажиров. Он надеется, что это принесет ему миллионы, и уже договорился обкатать проект в четырех европейских аэропортах.

Предприниматель Сергей Цыбук предложил Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA) оснащать каждую единицу багажа радиочастотными метками (RFID), чтобы отслеживать ее передвижение в реальном времени. Замена стандартных штрих-кодов позволит аэропортам и авиакомпаниям, по оценкам Цыбука, сэкономить больше половины из \$2,4 млрд, которые они ежегодно расходуют на розыск багажа. В свой проект Цыбук привлек \$202 тыс. инвестиций и договорился с Шереметьево о пилотном запуске системы в 2016 году.

В январе 2015 года Сергею Цыбуку удалось привлечь \$202 тыс. от 13 частных инвесторов через сообщество Venture Club

Человек летающий

Несколько лет назад Цыбук проникся бизнес-стратегией «голубого океана»: предпринимателю следует создавать новые рыночные ниши, в которых он окажется вне конкуренции, а не идти в уже существующие, где от конкурентов не протолкнуться («красный океан»). «Нужно направлять силы и знания на проект, который интересен мне, который будет европейского или международного уровня, а еще надо иметь запас времени, чтобы вырасти», — рассуждает Цыбук в интервью РБК. Искать бизнесмен решил там, где есть большие проблемы, а значит, и возможности. Как часто летающий человек, он был знаком с проблемой потери багажа и решил, что это его «голубой океан».

Потеря багажа — большая проблема для авиационной индустрии, признают в IATA. В 2014 году, по данным компании SITA, специализирующейся на разработке IT-решений для транспорта, объем «неправильно управляемого багажа» (mishandled bags) составил 24,1 млн единиц, а потери отрасли — \$2,4 млрд, поскольку, по оценкам IATA, средние расходы на поиск и правильную доставку каждой единицы составляют \$100. В IATA действует пятилетняя программа, по которой потери багажа должны снизиться на 20% к 2018 году.

Цыбук изучил вопрос и понял, что многие пассажиры зря винят авиакомпании в потере своих сумок. «На самом деле все операции с багажом делает аэропорт, — рассказывает он. — Если багаж правильно загружен в самолет, то он долетит, а если в аэропорту что-то напутали, то, соответственно, потеряется». Багаж загружается, выгружается, перегружается из самолета в самолет иногда не по одному разу, при этом бирка со штрих-кодом, по которому его идентифицируют, повреждается и считывается неправильно. Плюс случаются технические сбои, плюс человеческие ошибки.

Цыбук предлагает вместо стандартных штрих-кодов клеить на багаж RFID-метки. Они позволят отслеживать переме-

Предприниматель Сергей Цыбук поможет аэропортам следить за правильностью отправления багажа



ФОТО: пресс-служба

щение багажа в реальном времени. Если багаж отклонится от заданного маршрута (например, сумку отправят вместо рейса в Пекин на рейс в Париж), то через систему антенн сигнал об этом будет послан персоналу аэропорта. Использование радиочастотных технологий, по словам Цыбука, позволит отказаться от визуального контроля за багажом и снизить время его обработки: «По сути, это никак не затрагивает сами операции с багажом, но дает возможность добиться 100% контроля над ними».

13 инвесторов

Свою идею Цыбук описал в концепции, которую в 2013 году отправил в IATA. По его словам, в ассоциации предложение приняли благосклонно и в конце 2013 года подписали с Цыбуком контракт на проектную разработку идеи с возможностью коммерческого внедрения в отрасли. IATA не ответила на запрос РБК.

В 2014 году Цыбук зарегистрировал в Гонконге фирму Longest Chance Ltd, через которую стал реализовывать проект, получивший название «Багаж из рук в

руки». Партнером Цыбука стала московская компания «Эрфид», специализирующаяся на решениях в области радиочастотной идентификации. Гендиректор и совладелец «Эрфид» Эльдар Вагапов отказался комментировать РБК свое участие в Longest Chance.

В январе 2015 года Цыбуку удалось привлечь \$202 тыс. от 13 частных инвесторов через сообщество Venture Club, они получили 15% Longest Chance. По данным гонконгского реестра, Longest Chance на 75% принадлежит Invido Group (Британские Вир-

Бюро добрых находок

«Багаж из рук в руки» — не первый стартап Сергея Цыбука в поиске потерянных вещей. В 2013 году он зарегистрировал ООО «Полезные решения», которое сделало проект Kipol. Это набор наклеек и бирок, которые крепятся на документы, ключи и вещи. На наклейке-бирке указаны контакт Kipol и вознаграждение,

которое будет выплачено тому, кто вернет вещь. Все расходы по доставке потерянной вещи Kipol берет на себя. «Главными клиентами Kipol являются турфирмы, которые предлагают этот сервис путешественникам в качестве бонуса, — рассказывает Цыбук. — Таким образом они выделяются, повышают лояльность клиентов».

Первоначальные инвестиции в проект, по словам Цыбука, составили около €200 тыс. собственных средств и уже окупались. На сегодняшний день пользователями услуг Kipol стали больше 300 тыс. человек. Данные по выручке и прибыли Цыбук не раскрывает. Он говорит, что Kipol сотрудничает, в частности, с Tez Tour. В Tez Tour

РБК сообщили, что с сервисом работает агент Tez Tour Oletto. Андрей Романенко, основатель венчурного фонда Run Capital, сомневается в перспективах Kipol: «Идея сервиса не нова, ранее уже запускались подобные проекты: «Связной-Патруль», «Бюро находок» от МТС — и они уже прекратили свою работу».



Багаж в цифрах

\$2,4 млрд

составили убытки авиаотрасли от потерь багажа в 2014 году

24,1 млн

единиц багажа было потеряно в 2014 году

3,3%

потерянных сумок теряются безвозвратно

49%

потерь багажа происходят при трансфертах

\$10

составляет себестоимость доставки одной единицы багажа

\$100

стоит поиск одной единицы потерянного багажа

48 часов

составляет средний срок, в течение которого потерянный багаж доставляется владельцу

Источник: SITA, IATA

по экономике проекта Цыбук не раскрывает, говорит только, что использование системы обойдется аэропортам «всего в несколько центов» за единицу багажа.

Понятно, что аэропорт не станет платить за систему отслеживания багажа больше, чем теряет от его пропажи. Представитель Шереметьево затруднился оценить, какие издержки аэропорт несет от потерь багажа. Если исходить из средних показателей по Европе — 9 единиц на 1000 пассажиров, по данным SITA в 2013 году, то в Шереметьево, обслужившем в 2014 году 31,5 млн пассажиров, могло потеряться около 280 тыс. единиц багажа. Исходя из \$100 за единицу, расходы на поиск этого багажа, понесенные аэропортом и авиакомпаниями, могли достигнуть \$28 млн.

Понятно, что аэропорт не станет платить за систему отслеживания багажа больше, чем теряет от его пропажи

А океан-то красный

Радиочастотные технологии сейчас мало используются в мире для отслеживания багажа, но все-таки Цыбук здесь не первый. Первым аэропортом в мире, который внедрил систему RFID-отслеживания багажа, стал аэропорт Лас-Вегаса. Пилотный проект в нем заработал еще в 2004 году, а в промышленную эксплуатацию система была введена в 2012 году — в третьем, новом, терминале аэропорта. Разработчик системы — голландская компания Vanderlande Industries — признавал, что пришлось столкнуться со множеством сложностей. «Главное, что сдерживает внедрение RFID-технологий — это стоимость оборудования», — сообщил РБК сотрудник Vanderlande Industries, попросивший не называть его имени. — Существующие системы позволяют без проблем доставить 98,5% багажа, стремление довести этот показатель до 100% сталкивается с высокой стоимостью новых технологий». Согласно информации SITA, возможность использования RFID для отслеживания багажа также изучают в аэропортах Далласа и Стамбула.

RFID-технологии внедряют не только аэропорты, но и авиакомпании. В Delta Airlines, например, они применяются для быстрой проверки салона самолета: радиочастотными чипами оснащены спасательные жилеты, кислородные маски и другое оборудование. По словам Эри Хокура, руководителя программы RFID-обслуживания авиакомпании, обычная проверка спасательных жилетов на Boeing 777 может занимать до 12 часов, а с помощью RFID-технологий — всего 35 минут. Использование радиочастотных технологий позволяет экономить время при обслуживании самолетов. «К 2016 году таким образом будут обслуживаться все 800 самолетов Delta Airlines», — сообщил Хокура РБК. — Мы также рассматриваем возможность использования RFID для отслеживания багажа».

В австралийской авиакомпании Qantas внедрили RFID-технологии на рейсах внутри страны еще в 2011 году. Любый пассажир авиакомпании может приобрести за \$49 специальный RFID-брелок, с помощью которого можно не только отслеживать местонахождение и статус своего багажа, но и самостоятельно сдавать его через автоматические терминалы. На конец 2014 года такой услугой воспользовались около 100 тыс. клиентов авиакомпании. ■

гинские острова), 20% — у «Эрфид», 5% — у бизнес-ангела Александра Бородича.

«Я был сильно удивлен, когда узнал, что ничего подобного проекту Longest Chance в мире нет. Я был уверен, что такая платформа уже должна была быть реализована в силу своей востребованности и наличия необходимых технологий на рынке», — рассказал РБК Павел Ковшаров, один из 13 инвесторов проекта. — Этот проект будет востребован при правильной реализации. Основателям стартапа удалось не только собрать необходимый опыт в сфере RFID-технологий, IT и авиаотрасли, но и убедить игроков рынка и прежде всего самого главного игрока на этом рынке — IATA в необходимости такой платформы. Убежден, что проект будет интересен. И после успешного запуска проект привлечет большое внимание, в том числе среди новых инвесторов». Бизнес-ангелу Богдану Яровому, который также проинвестировал в «Багаж из рук в руки», понравилась уверенность Цыбука в том, что проект будет прибыльным в ближайшей перспективе. «Конечно, масштабирование проекта будет капиталоемким, поэтому я бы не стал говорить, что проект быстро выйдет на окупаемость», — сказал он РБК.

Пилот покажет

Полученные от инвесторов деньги Цыбук вложит в пилотный проект — радиочастотный контроль будет установлен за перемещением багажа из Шереметьево в трех направлениях — Таллин, Болонья и Прага. «Главная цель пилота — получение отчета для IATA», — говорит Цыбук. — В нем будет показана эффективность внедрения системы в отрасль, а также дана рекомендация аэропортам и авиакомпаниям по использованию нашего продукта».

В международном аэропорту Шереметьево подтвердили, что проект с Longest Chance есть. «В декабре 2014 года заключено соглашение о сотрудничестве», — сообщил РБК начальник пресс-службы аэропорта Роман Генис. — На данный момент разработано техническое задание на изготовление багажных бирок, интерфейса программы отслеживания багажных бирок, также определяются контрольные точки по отслеживанию багажа в системе обработки багажа в терминале Е». По словам Гениса, внедрение системы запланировано на 2016 год: «Новая технология будет следить за перемещением багажа, начиная от его регистрации и вплоть до погрузки на транспортную ленту в аэропорту по при-

бытию рейса. Если будет замечено отклонение движения багажа от указанного заранее маршрута, система оповестит персонал специальным сигналом».

В аэропортах Болоньи и Праги также сказали, что участвуют в тестировании «Багаж из рук в руки». «Мы устраиваем тестирование, чтобы отследить движение багажа из Москвы в Болонью», — сообщил РБК операционный директор аэропорта Болоньи Пало Сгроппо. — В нашем аэропорте будет охвачена зона прилета. Мы хотим проверить качество RFID-системы и довести до совершенства весь цикл трекинга багажа от зоны регистрации так, чтобы ошибок не было совсем». По словам Сгроппо, в аэропорту Болоньи багаж и так теряется редко: 0,4 единицы на 1000. Менеджер по внешним связям аэропорта Праги Марика Яноускова тоже подтвердила участие в пилотном проекте.

Цыбук говорит, что все оборудование будет поставляться в аэропорты бесплатно, как в рамках пилота, так и в дальнейшем: «Мы не хотим продавать систему, собираемся ставить свое оборудование и будем брать деньги за его использование. Аэропорты будут оплачивать услуги по перемещению единицы багажа». Конкретные цифр

Как защититься от возможных сбоев Visa и MasterCard

Карты не подведут

**АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА,
ПАВЕЛ МИЛЕДИН,
АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ**

С 1 апреля платежные системы Visa и MasterCard должны были перевести внутрироссийские транзакции в национальную платежную систему. Часть банков уже предупредила клиентов о проблемах при использовании пластиковых карт. Как обезопасить себя от возможных сбоев по картам?

По новым правилам работы на территории России международные платежные системы Visa и MasterCard должны с 1 апреля начать проведение внутрироссийских транзакций через Национальную систему платежных карт (НСПК). Ввести новые правила было решено в прошлом году, после того как Visa и MasterCard заморозили операции по картам попавших под санкции банков («Россия», СМП Банк и др.).

Во вторник ЦБ сообщил, что MasterCard завершила процесс подключения банков к операционно-клиринговому центру НСПК в установленный срок. Ранее стало известно, что Visa не успевает перевести весь трафик в национальную платежную систему и продолжит проводить операции через свои клиринговые центры.

Большинство отечественных банков уверяют, что процесс перехода никак не отразится на клиентах. Сбербанк еще 27 марта заявил, что готов к любому развитию событий и обслуживание карт будет стабильным.

«С точки зрения клиента, нет никакой разницы, как именно маршрутизируется транзакция. Это просто смена технологии, которая не должна отразиться на владельцах карт», — уверяет начальник отдела пластиковых карт и сервисов ДБО Абсолют Банка Алексей Перов. Некоторые банки все же предупредили клиентов о возможных сбоях при использовании пластиковых карт. В конце прошлой недели Райффайзенбанк распространил среди клиентов сообщение, в котором попросил отнестись с пониманием к «возможным неудобствам, вызванным техническими работами». При этом банк уточнил, что предстоящие изменения не затронут операции, совершаемые в банкоматах Райффайзенбанка, а также операции клиентов, находящихся за границей.

Что может пойти не так?

Самый негативный вариант — это остановка всех операций с картами Visa и MasterCard в России. Это произойдет в случае, если платежные системы отключат банковские идентификационные номера (БИН), которые они используют для идентификации банка при авторизации, процессинге и клиринге, говорит заместитель начальника департамента платежных технологий Пробизнесбанка Леонид Яшин.

Впрочем, это очень маловероятный сценарий, оговаривается эксперт. Основная проблема, которая может возникнуть у держателей карт, — отказ обслуживания. «Мы сталкивались с похожей проблемой, когда начинали выпуск карт платежной системы Union Pay», — рассказывает заместитель председателя правления ЛайтБанка Денис

Фонов. У некоторых банков не подгрузился идентификационный код, который определяет карту в системе. «Это можно сравнить с ситуацией, когда у вас есть паспорт, но по каким-то причинам его номер исчез из системы. Чтобы его вернуть, нужно связаться с органом, который его выдал. Мы точно так же в ручном режиме связывались с банками, системы которых не видели карты клиентов, и просили внести изменения», — вспоминает Фонов. Обычно этот процесс занимал один-два дня.

Также в отдельных случаях возможны списания средств с задержкой и двойные списания, добавляет Яшин.

Что делать, если у вас все-таки были списаны лишние средства?

Основной совет, который дают банкиры, — при возникновении любых сложностей с проведением транзакций обращаться к специалистам банка, выпустившего карту. Если при оплате у вас были некорректно списаны деньги, то нужно сохранить все чеки и сразу же обратиться в банк, поясняет глава Национального совета финансового рынка Андрей Емелин. Сотрудники call-центра предложат приехать в ближайшее отделение и написать заявление.

По закону «О национальной платежной системе» в случае оспаривания платежа банк должен рассмотреть претензию клиента в течение 30 дней, если речь идет о платежах, совершенных на территории России, и в течение 60 дней при заграничных транзакциях.

Пока все спокойно

Российские ретейлеры пока не столкнулись с проблемами, связанными с переводом операций по картам Visa и MasterCard на Национальную систему платежных карт. Представители X5 Retail Group (управляет сетями «Перекресток», «Пятерочка», «Карусель»), «Дикси», Metro, «Снежной королевы» и Lamoda заявили РБК, что в течение дня 1 апреля никаких жалоб из их магазинов не поступало. Пресс-секретарь Ассоциации компаний интернет-торговли Антон Пантелеев также рассказал РБК, что 1 апреля никаких сбоев, связанных с проведением платежей по картам, зафиксировано не было. По словам директора по эмиссии и расчетам процессингового центра Альфа-банка Сергея Брынина, миграция на НСПК по картам MasterCard Альфа-банка прошла без сбоев. «Мы много внимания уделили процессу тестирования и подготовительным работам. Также с целью минимизации рисков переход трафика на российский процессинг осуществлялся не одновременно, а несколькими порциями», — рассказал Брынин РБК. Как отметил сотрудник банка из топ-10, по картам Visa большая часть операций, как и раньше, обрабатывается в операционном центре за рубежом.

Представитель Райффайзенбанка, который ранее предупреждал о возможных сложностях при проведении расчетов, заявил, что никаких сбоев в работе пластиковых карт не было и нет. Оттока средств с карточных счетов в Райффайзенбанке не было, добавил он.

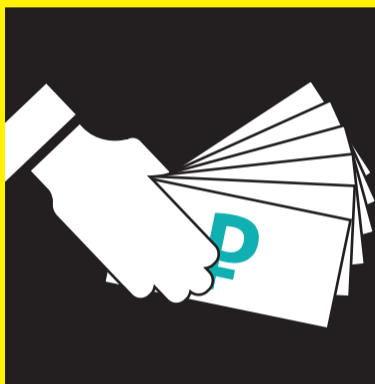
Материал подготовлен проектом
Quote.rbc.ru

Как обезопасить себя от сбоев?

Мы попросили банкиров рассказать, как избежать проблем из-за возможных сбоев в обработке карт. Вот основные правила, следуя которым можно сохранить время и деньги.

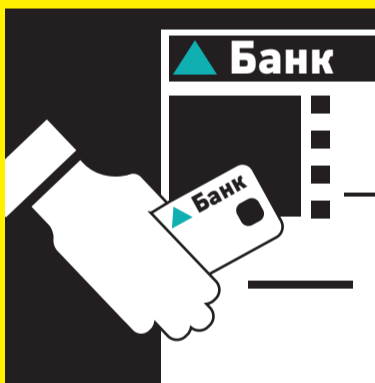
Имейте при себе наличные.

Самый очевидный совет — запастись наличными деньгами. «Наличные необходимы на случай, если операции по картам не будут проходить. Довольно неприятно оказаться в ситуации, когда вы пообедали в кафе, а заплатить по счету не можете», — говорит Яшин из Пробизнесбанка.



Снимайте деньги в банкомате собственного банка.

«Если карта, выпущенная банком, обслуживается в его собственной инфраструктуре, то обработка операции происходит в процессинговом центре самого банка, — объясняет исполнительный директор ассоциации «Национальный платежный совет» Мария Михайлова. — Даже если произойдет сбой, банкоматы банков, выпустивших карту, будут работать. То есть если у вас карточка Visa, выпущенная Сбербанком, то вы всегда сможете снять деньги в банкомате Сбербанка».



Используйте карты альтернативных платежных систем.

«Всегда нужно иметь запасной вариант. В России уже доступны карты китайской платежной системы Union Pay и японской системы JCB. Пока нет полной ясности, как будет работать НСПК, я бы советовал иметь на всякий случай карты этих систем и использовать их», — говорит Фонов. Ну или хотя бы держать деньги на картах двух платежных систем — Visa и MasterCard.



Используйте PayPal при покупках в интернет-магазинах.

«Мы бы посоветовали пока пользоваться услугами операторов электронных платежей — PayPal или российскими аналогами вроде PayOnline», — говорит президент Национальной ассоциации электронной торговли Александр Иванов. Деньги здесь не списываются сразу, и транзакции защищены — гарантии по оплате предоставляются как покупателю, так и продавцу. Если покупки совершаются в российских интернет-магазинах, то в качестве способа оплаты лучше выбрать наложенный платеж или расчет с курьером при доставке, добавляет Иванов.

