

«Публично выражал мнение»: за какие действия теперь можно получить реальный срок **с. 2**

«Борьба с инакомыслием»: что думают о новой практике правозащитники **с. 3**

Как ужесточилось законодательство о митингах **с. 3**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Винс Макмэн,**  
владелец World Wrestling  
Entertainment  
**\$1 млрд на реслинге**  
МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, **с. 18**

ФОТО: AP

<b>ПОЛИТИКА</b>	<b>ЭКОНОМИКА</b>	<b>ЛЮДИ</b>	<b>БИЗНЕС</b>	<b>ДЕНЬГИ</b>	<b>18 сентября 2015</b> Пятница <b>№ 170 (2187)</b> <b>WWW.RBC.RU</b>
<b>КУРСЫ ВАЛЮТ</b> (ЦБ, 18.09.2015)	<b>\$1=</b> ₽65,36	<b>€1=</b> ₽73,94	<b>ЦЕНА НЕФТИ BRENT</b> (BLOOMBERG, 17.09.2015, 19.00 МСК) <b>\$48,61</b> ЗА БАРРЕЛЬ	<b>ИНДЕКС РТС</b> (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 17.09.2015) <b>823,13 ПУНКТА</b>	<b>МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ</b> <b>РОССИИ</b> (ЦБ, 11.09.2015) <b>\$365,1</b> МЛРД

**МЕДИА** Виктор Вексельберг поможет американцам соблюсти российский закон

## 80% патриотизма



Самый популярный из российских каналов Viacom, совладельцем которой может стать Виктор Вексельберг, — детский Nickelodeon. На фото — мультипликационный персонаж Губка Боб, которого можно назвать лицом канала

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,  
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

**Иностранцы подстраиваются к новым требованиям закона «О СМИ» — сокращают свою долю в российских медиа до 20% или вовсе уходят с рынка. Вчера стало известно, что Виктор Вексельберг может стать совладельцем российского бизнеса американской Viacom, а Александр Федотов выкупил весь российский бизнес немецкой Axel Springer.**

### НЕ МЕНЕЕ 80%

Входящий в «Ренову» инвестиционный фонд Columbus Nova ведет переговоры с американской медиакомпанией Viacom относительно ее российских активов, рассказал источник, близкий к Viacom. Стороны обсуждают вариант сотрудничества, при котором не менее 80% российского бизнеса получит одна из структур «Реновы», утверждает собеседник РБК. О таких перегово-

рах известно и источнику, близкому к «Ренове».

Партнерство с «Реновой» позволит Viacom продолжить бизнес в России: с 2016 года вступают в силу поправки в закон «О СМИ», которые запрещают иностранцам напрямую или косвенно владеть более 20% в учредителе любого российского СМИ.

Представитель «Реновы» не ответил на запрос. В штаб-квартире Viacom и базирующемся в Нью-Йорке офисе Columbus Nova также не прокомментировали вопросы РБК. Гендиректор Viacom International Media Networks в России Елена Бальмонт отказалась от комментариев, отметив лишь, что компания непременно приведет структуру своей собственности в соответствии с законодательством и продолжит работу в России.

### 12 КАНАЛОВ

В России Viacom International Media Networks, как указано на ее сайте, занимается распространением 12 своих

**В целом аудитория всех измеряемых каналов Viacom в июле достигла 2,3 млн человек**

каналов: трех детских (Nickelodeon, его HD-версия, Nick Jr.), трех развлекательных (Paramount Comedy, Paramount Channel, MTV) и шести музыкальных (различные специализированные версии MTV и VH1).

Исследовательская компания TNS Russia измеряет сейчас аудиторию семи каналов Viacom. Самым популярным является Nickelodeon, его всероссийская ежедневная аудитория в июле превысила 1,4 млн человек старше четырех лет (то есть столько жителей крупных городов хотя бы одну минуту в день смотрели программы этого канала). Среди всех тематических каналов в классификации TNS это 14-й по популярности вещатель (на первом месте «Общественное телевидение России» с 4 млн зрителей). Всероссийская ежедневная аудитория Paramount Comedy равнялась 533 тыс. человек старше четырех лет, MTV — 183 тыс. В целом аудитория всех измеряемых каналов Viacom в июле достигла 2,3 млн человек.

Окончание на с. 11

### БАНКИ

## Забывтый банк

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,  
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

**Московский банк «Тусар», у которого больше 16 млрд рублей частных вкладов, почти месяц не проводит платежи и не выдает вклады. Но ЦБ не отзывает у него лицензию.**

### БАНК «ЖИВ» ФОРМАЛЬНО

Банк «Тусар», занимающий 184-е место по активам, оказался в уникальной ситуации. Уже почти месяц он не осуществляет операции, в том числе не проводит платежи, не выдает и не принимает вклады. На своем сайте банк разместил информацию о смене собственников и привлечении стратегического инвестора и призвал клиентов поддержать его «в это непростое время».

«Тусар» уже допустил нарушения, за которые ЦБ обязан отозвать у него лицензию, однако формально банк «жив». Вкладчик банка «Тусар» Алексей Большаков рассказал РБК, что его депозит в банке в размере 200 тыс. руб. закончился еще 3 сентября.

«На 4 сентября я сделал заказ суммы, однако деньги мне не выдали, объяснив отказ техническим сбоем. Я звонил в ЦБ, там сказали, чтобы я обращался в суд, в АСВ [Агентство по страхованию вкладов] сказали, что банк действующий, лицензию не отозвали, поэтому выплаты по страховке невозможны», — уточнил вкладчик. Корреспондент РБК, посетивший московские офисы банка, в том числе центральный, убедился, что по факту они не функционируют. Офисы открыты, операторы сидят на своих местах, но единственная их работа сейчас — объяснять клиентам, что вклады не выдаются и не пополняются, платежи не проводятся, даже валюту обменять нельзя.

Окончание на с. 15



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Gladкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная жизнь:** вакансия  
**Мнения:** и.о. Иосиф Фурман  
**Потребительский рынок:** Сения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русаева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Синорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2227  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



За неоднократные нарушения на митингах теперь можно получить реальный срок (на фото — неизвестный в одиночном пикете у здания Госдумы)

В России впервые судят нарушителей закона о митингах

# Из пикета за решетку

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

В московских судах начались процессы над оппозиционерами по новой статье УК, карающей пятью годами тюрьмы за неоднократные нарушения на митингах. Раньше реальный срок давали только за сопротивление полиции и беспорядки.

## «ПУБЛИЧНО ВЫРАЖАЛ МНЕНИЕ»

Преображенский суд Москвы в четверг приступил к рассмотрению уголовного дела 76-летнего активиста Владимира Ионова. По версии следствия, он нарушал новое законодательство о ми-

тингах: пикетировал главные площади города с антиправительственными лозунгами. Ионову предъявлено обвинение по статье 212.1, введенной в Уголовный кодекс в июле 2014 года. По этой статье до пяти лет лишения свободы грозит за неоднократное нарушение порядка проведения митинга, демонстрации, шествия или пикетирования, установленного законодательством о митингах (массовых акциях).

Как следует из обвинительного заключения, оглашенного в суде, пенсионер четыре раза принимал участие в пикетах: дважды на Манежной площади в январе, один раз на Пушкинской площади в марте и один раз в мае около СИЗО «Матросская Тишина».

**Если Ионов и Данин будут признаны виновными, то им грозит до пяти лет лишения свободы**

«Ионов публично выражал собственное мнение в составе организованной группы, используя плакаты и другие средства», — зачитывала обвинение прокурор. Первые три раза полиция составила протоколы об административных правонарушениях, за что он был приговорен к штрафам на общую сумму 320 тыс. руб. После четвертого пикета следствие возбудило уголовное дело.

Ионов пришел в суд в сопровождении соратников. Здание суда никто из них пикетировать не стал, зато в коридоре активничала группа поддержки, доказывающая, что обвиняемый ни в чем не виноват. «Ионов не участвовал в митингах, его стиль — это одиночный пикет, а это не запрещено законом», — уверял РБК один из друзей обвиняемого.

Сам Ионов в суде был немногословен. На вопрос судьи, признает ли он вину, обвиняемый кратко ответил, что не признает. Уже после окончания заседания суда он рассказал РБК, что постоянно выходил на Манежную площадь с пикетами против президента, так как недоволен его политикой, а также политикой всех других правителей начиная с Октябрьской революции.

Но пенсионер настаивал, что действовал в рамках закона: пикеты проводились хоть и группой людей, но по очереди, активисты сменяли друг друга.

«Когда меня задерживали в январе, у меня даже плакатов с собой не было», — сетовал обвиняемый и утверждал, что тогда полиции просто «дали команду».

«Видимо, его тексты были очень острыми, не нравились кому-то», — поддерживали Ионина друзья и вспоминали, что в связи с падением курса рубля активист вышел с плакатом, на котором было предложение обменять некоторых политиков на иностранную валюту.

## Наказания по «болотному» делу

**После «Марша миллионов»** 6 мая 2012 года было возбуждено уголовное дело о массовых беспорядках и применении насилия к сотрудникам правоохранительных органов. Фигурантами дела стали около 30 человек.

**Андрей Барабанов** Приговорен к **трем годам и семи месяцам** лишения свободы — его признали виновным в избиении сотрудников ОМОН.

**Ярослав Белоусов** По версии следствия, кинул в сотрудника ОМОН бильярдный шар, получил **2,5 года колонии**.  
**Степан Зимин** Бросивший в полицейского кусок асфальта, получил **3,5 года**.

**Сергей Кривов** Якобы отобрал у полицейского дубинку и ударил его ею, был приговорен к **четырем годам**.

**Максим Лузянин** Повредил сотруднику ОМОН зубную эмаль, получил **4,5 года**.

Подсудимых **Алексея Гаскарова, Александра Марголина и Дениса Луцкевича** приговорили к 3,5 года, **Илью Гущина** — к 2,5 года, **Дмитрия Ишевского** — к трем годам и двум месяцам.

Подсудимой **Александре Наумовой (Духаниной)**, кинувшей в полицейских камни и пластиковую бутылку, дали условный срок. Также условно была осуждена **Елена Кохтарева**.

Подсудимого **Михаила Косенко** признали невменяемым и приговорили к принудительному лечению (на момент участия в беспорядках он уже имел инвалидность по психическому заболеванию, вследствие травмы, полученной в армии). Многие фигуранты дела были освобождены от наказания по амнистии без вынесения приговора.

Обвиняемый **Александр Долматов** после возбуждения уголовного дела улетел в Нидерланды. Он просил политического убежища, но ему было отказано. 17 января 2013 года Долматов покончил с собой в депортационной тюрьме Роттердама.

## ОПАСНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Адвокат Ионова Ольга Чавдар пояснила РБК, что она будет просить вызвать для допросов свидетелей и очевидцев задержания Ионова, чтобы доказать, что никаких массовых акций он не устраивал, а выходил с одиночным пикетом. «Из обвинительного заключения непонятно, был ли Ионов организатором пикетов или участником», — обращает внимание на неточности версии следствия адвокат.

Заседание суда продолжится 2 октября, суд планирует допросить свидетелей обвинения — сотрудников правоохранительных органов.

А 7 октября в Басманном суде столицы возобновится аналогичный судебный процесс над активистом Ильдаром Даниным, который, по версии следствия, также присутствовал на нескольких несогласованных мероприятиях. Его дело стало первым, дошедшим до суда после введения статьи 212.1 в УК.

## Административные дела переходят в разряд уголовных, если человек совершил три нарушения в течение полугода

По версии следствия, Данин вместе со своими сторонниками перекрывал на несколько минут Мясницкую улицу в центре столицы, а также совершил другие нарушения.

Если Ионов и Данин будут признаны виновными, то им грозит до пяти лет лишения свободы. Сейчас Данин находится под домашним арестом, а Ионов — под подпиской о невыезде.

Аналогичные уголовные дела возбуждены в отношении еще двух человек: гражданских активистов Марка Гальперина и Ирины Калмыковой.

## НОВАЯ ПРАКТИКА

По мнению экспертов, статья 212.1 УК сильно повлияет на сложившуюся судебную практику. Если раньше участники митингов должны были хотя бы формально совершить нарушение, например оказать сопротивление полиции при задержании, то новая норма разрешает возбуждать уголовные дела только за участие в несогласованных мероприятиях, поясняют адвокаты. Административные дела переходят в разряд уголовных, если человек со-

вершил три нарушения в течение полугода. «Эта норма — новый шаг в борьбе с оппозицией, — уверен адвокат ПАРНАС Вадим Прохоров. — Уже не надо совершать ничего противоправного, достаточно прийти несколько раз на несогласованный митинг».

«Статья репрессивная, по ней можно привлечь почти любого человека», — так же считает адвокат Фарид Муртазин. С ним согласен адвокат Дмитрий Аграновский. «Эта статья возвращает нас во времена борьбы с инакомыслием», — уверен защитник. ▣

## Как ужесточилось законодательство о митингах

### 2012 год

8 июня 2012 года были приняты поправки к КоАП РФ и федеральному закону «О собраниях, митингах, демонстрациях, шествиях и пикетированиях». Штрафы за нарушение правил организации митинга возросли с 1–2 тыс. руб. до 10–20 тыс. руб. для граждан, 15–30 тыс. руб. для должностных лиц и 50–100 тыс. руб. для юрлиц. Штрафы для участников митингов, нарушающих порядок, увеличились до 10–20 тыс. руб. В качестве альтернативы штрафам были введены обязательные работы.

Кроме того, законодатели запретили организовывать митинги гражданам, имеющим непогашенную судимость за преступления против государства и общественной безопасности, либо два раза и более привлекавшимся к административной ответственности за нарушения при проведении публичных акций. Участникам митингов запретили носить маски, находиться в состоянии опьянения, иметь при себе оружие или предметы, используемые в качестве оружия. Этот закон вызвал широкий общественный резонанс, во время его третьего чтения в Госдуме депутаты фракции «Справедливая Россия» в знак протеста покинули зал заседаний.

### 2013 год

14 февраля 2013 года было оглашено решение Конституционного суда по жалобе лидера «Другой России» Эдуарда Лимонова, представителей КПРФ и «Справедливой России». Суд признал ужесточение законодательства о митингах в целом конституционным. Он отметил

лишь, что штрафы за нарушение правил проведения митингов слишком высоки, а также указал, что за формальные процедурные нарушения нельзя наказывать обязательными работами.

25 февраля судья КС Владимир Ярославцев огласил свое особое мнение: он заявил, что поправки не согласовали с регионами, а значит, их можно было признать неконституционными. С тех пор разрабатывался ряд законопроектов, во исполнение решения КС РФ уменьшающих размер штрафов, но до сих пор ни один из них не был принят.

### 2014 год

21 июля 2014 года был принят закон, вводящий уголовную ответственность за неоднократные нарушения правил проведения митингов. Новая ст. 212.1 УК РФ предусматривает наказание в виде обязательных, исправительных или принудительных работ, или в виде лишения свободы сроком до пяти лет, или в виде штрафа в размере до 1 млн. руб. Кроме того, до 30 суток был увеличен максимальный срок административного ареста для участников митингов, не подчинившихся законному распоряжению сотрудника правоохранительных органов. Полиция получила право во время митингов перекрывать улицы, площади и подходы к ним, выставлять оцепление, блокировать митингующих, чтобы предупредить беспорядки.

4 октября 2014 года был подписан закон, запрещающий ночные митинги. Теперь массовые акции могут проводиться только с 7:00 до 22:00 по местному времени.

## БОЛЬШЕ ЧЕМ ЛЕГЕНДА



NAVITIMER 46 мм

БУТИК BREITLING  
ПЕТРОВКА 17 СТР. 1  
МОСКВА  
+7 495 621 96 33

## Наши на трибуне



В 1960 году первый секретарь ЦК КПСС Никита Хрущев участвовал в Генеральной Ассамблее ООН. На одном из заседаний, когда обсуждалась проблема ликвидации колониализма, Хрущев снял туфлю и несколько раз ударил ей по столу, выражая несогласие с оратором. Есть версия, что советский лидер не стучал по столу, а пытаясь подчеркнуть свое безразличие, делал вид, что вытряхивает из туфли камешек. Позднее возник миф, что Хрущев якобы стучал туфлей по трибуне во время выступления. Словосочетание «показать кузькину мать» Хрущев употребил не одновременно с этим жестом, а через несколько дней, в ходе своего выступления на ассамблее



Владимир Путин выступал на Генассамблеях ООН трижды — в 2000, 2003, и 2005 году. В каждом из выступлений он говорил об угрозе мирового терроризма. В 2003 году (на фото) Путин сказал: «Быть по-настоящему сильным, влиятельным государством — это видеть и решать проблемы и малых народов, и экономически слабых стран»

Владимир Путин и Барак Обама выступят на Генассамблее ООН в один день

# До встречи в Америке

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**В Нью-Йорке стартовала работа Генассамблеи ООН, которую уже называют «исторической». Лидеры 150 стран, включая США и Россию, укажут новые цели развития до 2030 года, определят позиции по Сирии и Украине.**

В среду в Нью-Йорке открылась юбилейная, 70-я сессия Генеральной ассамблеи ООН. Устав организации был утвержден в октябре 1945 года. Генеральный секретарь организации Пан Ги Мун надеется, что «историческое число лидеров», которые соберутся в штаб-квартире организации, смогут найти решения самых острых миро-

вых проблем. На юбилейную сессию приедут более 150 глав государств и правительств, в том числе те, кто, как председатель Кубы Рауль Кастро, никогда раньше не бывал на Генассамблее и долгое время (с 1959 года) не бывал на территории США.

## ЗВЕЗДЫ МИРОВОЙ ТРИБУНЫ

Основная часть мероприятий начнется в конце месяца. Первым крупным событием станет саммит по вопросам глобального развития, который пройдет 25–27 сентября. К началу саммита приурочен визит папы римского Франциска. Римский понтифик впервые за 20 лет примет участие в мероприятиях ООН.

28 сентября начнется общеполитическая дискуссия, которая продлится до 6 октября.

Первый день, по определению газеты Guardian, может войти в историю «риторической борьбой». Его откроет выступление Генерального секретаря ООН Пан Ги Муна. По традиции первыми выступят президенты Бразилии и США — Дилма Руссефф и Барак Обама.

На утро этого дня запланировано и выступление президента России Владимира Путина. Таким образом, 28 сентября в одном здании на Ист-ривер в Манхэттене окажутся президенты США и России, которые уже год не встречались друг с другом.

Москва выразила готовность провести в Нью-Йорке двустороннюю встре-

**28 сентября в одном здании на Ист-ривер в Манхэттене окажутся президенты США и России, которые уже год не встречались друг с другом**

чу лидеров России и США еще в июле, однако до сих пор представители Кремля говорили о том, что в графике президента такой встречи пока нет. Белый дом впервые заявил о возможности ее проведения только на этой неделе.

Президент Обама может обсудить ситуацию в Сирии с Путиным, сказал на брифинге пресс-секретарь Белого дома Джош Эрнест: «При всех их разногласиях президент [США] чувствует, что сейчас они [с Путиным] находятся на той стадии отношений, которая позволяет им говорить без обиняков».

В этот же день должны выступить председатель КНР Си Цзиньпин, президент Южной Кореи Пак Кын Хе, президенты Ирана и Франции — Хасан Ро-



Первый президент России Борис Ельцин выступал на Генассамблеях ООН дважды — в 1994 и 1995 году. В 1995-м, во время юбилейной (50-й) ассамблеи, он также встречался с президентом США Биллом Клинтонем и обсудил с ним конфликт в Боснии. Перед саммитом мировые СМИ писали, что разногласия России и США по поводу Боснии могут превратить Генассамблею в катастрофу. После встречи с Клинтонем в ходе пресс-конференции Ельцин указал пальцем на видеокамеру и сказал: «Катастрофа — это вы!» На фото: Ельцин на одном из мероприятий 50-й Генассамблеи



В 1988 году генеральный секретарь ЦК КПСС Михаил Горбачев заявил на Генассамблее ООН, что СССР больше не будет защищать просоветские режимы в других странах. По словам Горбачева, он рассчитывал, что его выступление станет историческим противовесом фултонской речи Уинстона Черчилля, ознаменовавшей в 1946 году начало холодной войны. Горбачев заявил: «Это исторический момент. <...> У нас есть возможность сформировать для нас самих и для будущих поколений новый мировой порядок»



Президент Дмитрий Медведев на Генассамблее ООН 2009 года говорил о необходимости жесткой борьбы с неонацизмом и попытками подвергнуть ревизию итоги Второй мировой войны, глобальной энергетической безопасности и урегулировании региональных конфликтов. «Мы убеждены: с помощью силы можно лишь только обострить ситуацию. Это показала прошлогодняя безрассудная попытка властей Грузии решить проблемы в отношениях с Южной Осетией военными средствами», — сказал Медведев

ухани и Франсуа Олланд, а также Рауль Кастро.

Президент Украины Петр Порошенко также выступит на Генассамблее, но через день после Путина.

#### МЕСТО ДЛЯ ОБЩЕНИЯ

Трибуна ООН — главная пиаровская трибуна мира, каждый из лидеров старается использовать ее для изложения своего видения современной ситуации, обращает внимание гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кortunov. По его словам, от Владимира Путина ожидают предложений по Сирии. А для Обамы это одна из последних возможностей выступить на такой трибуне в ранге президента, следующей осенью у него будет уже статус уходящего лидера, напоминает эксперт.

Лидерам государств предложено добровольно ограничить свою речь 15 минутами, однако этого хронометража редко кто придерживается.

Помимо официальных выступлений лидеры встретятся на неформальных мероприятиях. Утром 28 сентября Пан Ги Мун устроит в их честь прием,

на который они могут прийти с супругами. Днем от имени Генсека ООН будет организован еще один прием, на который президенты, премьеры и венчанные особы приглашены без жен.

Помощник российского президента Юрий Ушаков говорил журналистам, что сопутствующие мероприятия будут максимально использованы для контактов Путина с другими лидерами.

Встречи в кулуарах нередко приводят к существенным сдвигам, напоминает Кortunov: в прошлом году состоялся исторический контакт между Роухани и Обамой, что ускорило достижение договоренностей по иранскому ядерному портфелю.

#### ЗАДАЧИ МИРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Лидеры соберутся в Нью-Йорке в «период потрясений и новых надежд», указал Пан Ги Мун. Многие мировые конфликты в последнее время только усугубились, а расплачивается за это население, однако собравшиеся лидеры могут найти выход из многих кризисных ситуаций, объяснил он.

В центре дебатов будет проблема терроризма, говорил ранее замминистра иностранных дел России Геннадий Гатиллов.

Из слов пресс-секретаря российского президента Дмитрия Пескова и помощника президента Юрия Ушакова следует, что Путин в своем выступлении сосредоточится на сирийской теме.

Ближневосточную тему поддержат министры иностранных дел стран — членов Совета Безопасности: 30 сентября они проведут специальное заседание, посвященное конфликтам на Ближнем Востоке и в Северной Африке в контексте угрозы терроризма. После этого пройдет заседание «ближневосточного квартета» по палестинско-израильскому урегулированию.

По словам Гатиллова, «каких-то серьезных мероприятий, связанных с украинскими конфликтами, в рамках сессии никто из сторон не планирует» (цитата по ИТАР-ТАСС). Однако Пан Ги Мун уже выразил намерение встретиться с Путиным, Обамой и Порошенко, чтобы обсудить с ними украинский вопрос.

**Генсек ООН Пан Ги Мун уже выразил намерение встретиться с Путиным, Обамой и Порошенко, чтобы обсудить с ними украинский вопрос**

Такое событие, как юбилейная сессия, — это всегда важно, учитывая значительное представительство, наверняка прозвучит много идей по конкретным вопросам, будут подниматься проблемы ближневосточного кризиса, Украины, вопросы общего характера вроде управляемости международной системы и реформы ООН, говорит Кortunov.

Но если говорить о перспективах реформы самой организации, то здесь не стоило бы преувеличивать значение сессии, указывает эксперт: эти вопросы сначала обсуждаются на специальных консультациях Совета Безопасности, и они проходят несколько уровней экспертных обсуждений и бюрократического торга.

Интересна эта сессия и тем, что полномочия Пан Ги Муна истекают. Его преемника Генеральная ассамблея должна утвердить в 2016 году. Постпред России при ООН Виталий Чуркин в интервью ИТАР-ТАСС указывал на то, что нынешний генсек был избран от азиатской группы и теперь пришла очередь генсека от Европы. ■

РАССЛЕДОВАНИЕ Фигурант дела Кашина потребовал найти аудиозапись его встречи с Турчаком

# Заказ под диктофон

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,  
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

**Защита предполагаемого организатора нападения на журналиста Кашина Александра Горбунова требует изъять аудиозапись встречи подзащитного с губернатором Турчаком. При этом существование аудиозаписи Горбунов отрицает.**

Адвокат Александра Горбунова, фигуранта дела об избиении Кашина, Владимир Тен направил на имя следователя ходатайство (есть в распоряжении РБК) с просьбой найти и приобщить к делу аудиозапись, на которой его подзащитный якобы обсуждал нападение на Кашина с губернатором Псковской области Андреем Турчаком и о которой ранее рассказала супруга одного из обвиняемых.

**В показаниях обвиняемых рассказано, что именно Горбунов запланировал и организовал покушение на Кашина в тот день, когда журналист написал оскорбительный комментарий в адрес Турчака**

«Прошу вас провести необходимые следственные мероприятия по розыску, изъятию и приобщению к уголовному делу данной записи», — пишет в ходатайстве адвокат Тен.

Александр Горбунов проходит свидетелем по делу о покушении на журналиста Олега Кашина в 2010 году. Обвинения в качестве исполнителей предъявлены двум его подчиненным, Даниле Веселову и Михаилу Кавтаскину. В показаниях обвиняемых рассказано, что именно Горбунов запланировал и организовал покушение на Кашина в тот день, когда журналист написал оскорбительный комментарий в адрес Турчака.

О том, что совершить покушение на журналиста Горбунова и его подчиненных просил именно губер-



Александр Горбунов (на фото) утверждает, что аудиозаписи разговора об избиении Олега Кашина не существует

натор Турчак, рассказала в интервью «Коммерсанту», опубликованному в среду, жена Веселова Елена. По ее словам, незадолго до нападения по просьбе Горбунова Веселов приехал в Москву, где они в одном из кафе встретились с Турчаком: «И про то, что Кашина надо побить, говорил уже он». Веселов пришел на эту встречу с диктофоном, и у него осталась запись встречи, утверждает жена в интервью. «Муж мне ее отдал, есть еще несколько копий в других местах. В случае чего мы готовы их обнародовать», — заявила Веселова. Адвокат Веселова Геннадий Ли заявил сегодня Интерфаксу, что в показаниях его подзащитного действительно есть сведения о той встрече и упоминания имени Турчака. Какую роль в своих показаниях Веселов отводит Турчаку, адвокат не уточнил.

Адвокат Тен просит следователей найти запись с «якобы имевшей место быть встречи» «с учетом публикации в средствах массовой информации, в том числе имеющих репутацию надежного источника», говорится в ходатайстве от его имени.

«Мой подзащитный утверждает, что такой аудиозаписи не существует, так как самой встречи не было. По словам моего доверителя, он никогда никому не говорил о том, чтобы кому-либо сделать что-то или кого-то избить», — заявил Тен РБК.

«Елена говорит о том, что ей рассказывал муж. Она вводит в заблуждение органы следствия, говоря, что предоставит эту запись позже», — уверен адвокат.

По его словам, следователь должен в течение трех суток либо разрешить провести следственные мероприятия, либо отказать в ходатайстве.

В случае проведения следственных мероприятий Веселова воспользуется 51-й статьей Конституции, согласно которой никто не обязан свидетельствовать против себя и супруга, передал РБК слова Веселовой Кашиной. Рассказывать следователям о месте нахождения аудиозаписи она не намерена. ■

## ЗАКОНОДАТЕЛИ Псковская облдума избавляется от оппозиционного депутата На Льва Шлосберга нашли «меры воздействия»

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**Псковское областное собрание проголосует по вопросу лишения мандата лидера местного «Яблока» Льва Шлосберга, известного своим расследованием о псковских десантниках. Спикер собрания уже поддержал изгнание оппозиционера из парламента.**

Прокурор Псковской области Сергей Белов направил обращение (есть в распоряжении РБК) председателю Псковского областного собрания депутатов Александру Котову с требованием принять «меры воздействия»

к депутату Льву Шлосбергу. Прокурор утверждает, что Шлосберг нарушил федеральный закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов субъектов Российской Федерации», представляя в суде интересы учрежденной им НКО «Возрождение».

Еще зимой эта организация была включена в реестр «иностранных агентов», а весной пыталась оспорить это решение в суде. Шлосберг выступал в суде как представитель организации, что противоречит положениям закона о депутатской деятельности, говорится в обращении прокуратуры. Шлосберг в беседе с РБК заявил, что он как учреди-

тель и основатель НКО имел статус «законного представителя», получившего доверенность от директора, и, следовательно, закон не нарушил.

Вопрос о Шлосберге включен в повестку заседания псковского заксобранин 24 сентября. Председатель заксобранин единоросс Александр Котов уже заявил в среду, что «меры в этом случае должны быть самыми строгими» и за обращением прокуратуры может последовать лишение депутатского мандата. Он также добавил, что сам проголосует именно за такое решение. Сегодня Котов на звонки РБК не ответил.

Для лишения Шлосберга мандата необходимо 23 из 44 голосов депу-

**Для лишения Шлосберга мандата необходимо 23 из 44 голосов депутатов областного собрания**

татов областного собрания. Во фракцию «Единой России» регионального парламента входит 28 депутатов, сказал РБК член фракции и председатель комитета по законодательству Владимир Яников. По его словам, единороссы еще не определились с позицией, а собрание фракции пройдет непосредственно перед заседанием парламента в 9 утра 24 сентября.

«Если председатель собрания Котов так категорично высказался сразу за внесение в повестку заксобранин вопроса о лишении Шлосберга депутатского статуса, то очевидно, что вопрос этот проработан и вероятность лишения Шлосберга мандата путем

## Дело Олега Кашина

### Нападение

Нападение на Олега Кашина было совершено в ночь на 6 ноября 2010 года. Журналист подъехал на такси к дому на Пятницкой улице в Москве, где снимал квартиру. Там его поджидали двое злоумышленников. Один из них держал в руках букет цветов, в котором был спрятан железный прут. Один преступник схватил и удерживал Кашина, а второй в течение полтора минут избивал его прутом. Нападение зафиксировали камеры видеонаблюдения.

Журналиста спас дворник — при его появлении нападавшие скрылись. Пострадавший был доставлен в больницу, где у него диагностировали черепно-мозговую травму, переломы верхней и нижней челюстей, перелом голени и кисти. Кашина ввели в искусственную кому, он пришел в сознание лишь 10 ноября.

### Пять лет ожидания

Долгое время нападение оставалось нераскрытым. Лишь в мае 2015 года обвинения в нападении на журналиста были предъявлены двум бывшим сотрудникам петербургского АО «Заслон» Даниле Веселову и Михаилу Кавтаскину. Еще один их коллега, Вячеслав Борисов, объявлен в розыск. Сами Веселов и Кавтаскин утверждают, что напали на журналиста по распоряжению своего начальника, бывшего управляющего «Заслона» Александра Горбунова. Однако официально он не является фигурантом этого дела. Его обвиняют лишь в незаконном хранении оружия. Кроме того, самих Веселова и Кавтаскина обвиняют в похищении Горбунова. Якобы в апреле 2014 года они похитили его, сделали ему инъекцию и заставили на камеру признаться в организации нападения, назвав заказчиком губернатора Псковской области Андрея Турчака. Незадолго до избяния Кашин написал в адрес Турчака оскорбительный комментарий в интернете. Однако до недавних пор сам он не подозревал губернатора в организации нападения. Журналист склонялся к версии, что его избивали представители движения «Наши».

голосования очень высока», — считает одномандатник от «Единой России» в псковском заксобрании Ульяна Михайлова. По ее словам, в подобных случаях члены фракции «четко выполняют» решения фракции.

Шлосберг уверен, что вопрос о лишении его мандата обусловлен «не юридическими, а политическими причинами».

Лев Шлосберг является единственным депутатом от «Яблока» в псковском заксобрании и входит в федеральное бюро партии. В регионе он издает оппозиционную газету «Псковская губерния». В конце августа 2014 года он написал о «закрытых» похоронах бойцов 76-й псковской дивизии ВДВ, предположительно участвовавшей в боевых действиях на юго-востоке Украины. Вскоре после этого политик был избит неизвестными. ■

**ИНТЕРНЕТ** В Госдуме могут смягчить наказания для поисковиков за отказ удалить ссылки из выдачи

# Забвение без штрафов

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**Поисковики получили шанс смягчить наказание за нарушение закона о «праве на забвение». В профильном комитете Госдумы готовы учесть поправки от интернет-сообщества и исключить из законопроекта норму о досудебных штрафах.**

Председатель профильного комитета Госдумы по информационной политике Леонид Левин в четверг провел консультации с представителями поисковых систем о законопроекте, предусматривающем крупные штрафы за неисполнение закона о «праве на забвение». К понедельнику представителям отрасли предложено представить предложения для корректировки документа. На основе этих предложений комитет намерен сформулировать поправки ко второму чтению законопроекта. В профильном конституционном комитете Думы обещают учесть позицию комитета по информполитике (он соисполнитель по этому законопроекту).

Основной закон о праве пользователей требовать от поисковиков удаления ссылки на определенную информацию о себе в интернете (закон о «праве на забвение») был принят палатой весной. Законопроект, предусматривающий административную ответственность поисковиков — штраф в 100 тыс. руб., если суд признает, что поисковик неправильно отказал пользователю в удалении ссылок, и штраф в 3 млн руб., если поисковик откажется удалить ссылки и по решению суда, — готовится в Думе к первому чтению.

## СОМНИТЕЛЬНЫЕ НОРМЫ

Ранее Левин заявлял РБК, что считает избыточным введение 100-тысячного штрафа: наказание лишь за то, что суд принял решение в пользу пользователя, будет висеть дамокловым мечом над поисковиками. В законопроекте есть нормы, сомнительные с точки зрения права, подтвердил Левин в четверг свою позицию.

Отрасль в принципе против наказаний по закону о «праве на забвение» — с этого начинали свои выступления большинство приглашенных. Но если это неизбежно, то предложенные законопроектом штрафы слишком высоки, они несоизмеримы с вредом, причиняемым пользователю, указал директор проектов Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) Сергей Плуготаренко. Кроме того, отрасль против того, чтобы Роскомнадзор принимал решения, нарушил ли поисковик закон, — это должен делать суд.

Юрист РАЭК Максим Буянов солидарен с Левиным: административная ответственность поисковика, отказавшего пользователю в удалении ссылки, излишня: законом о «забвении» пользователю дано право обжаловать отказ поисковика в суде. Но, по его мнению, не нужен и административный штраф за неисполнение судебного решения об удалении ссылок: есть уголовная ответственность за злостное уклонение от исполнения решения суда, отметил юрист.

Кроме того, указал Буянов, отрасль беспокоят положения законопроекта, которые допускают, что поисковик может не знать о том, что привлечен к ад-

министративной ответственности по решению суда: иски могут подаваться по месту жительства пользователей.

РАЭК также предлагает установить разные штрафы для граждан и юридических лиц — для граждан штрафы должны быть гораздо меньшими. То же замечание к проекту ранее высказали правовое управление Думы и конституционный комитет Совета Федерации.

## ПРЕДЛАГАЮТ ПРЕДУПРЕЖДАТЬ

Отрасль предлагает ввести более мягкую форму наказания, чем штрафы — письменное предупреждение; так можно было бы наказывать поисковиков, нарушившие закон впервые, добавил Буянов.

**Ранее Левин заявлял РБК, что считает избыточным введение 100-тысячного штрафа: наказание лишь за то, что суд принял решение в пользу пользователя, будет висеть дамокловым мечом над поисковиками**

Левин с полным исключением административной ответственности за нарушение закона не согласен: уголовная ответственность предусмотрена за злостное неисполнение судебного решения; административный штраф должен предшествовать уголовной ответственности, пояснил он идею авторов проекта (группы депутатов всех фракций). Введение наказания в виде предупреждения Левин также не под-

держал: незачем уговаривать поисковик исполнить решение суда.

Представитель компании «Яндекс» Екатерина Фадеева напомнила, что ответственность за неисполнение решений судов установлена не только уголовным законом, но и законом об исполнительном производстве — в компании, не входящей в РАЭК, согласны, что специальная административная ответственность для поисковиков не нужна.

Закон о штрафах в принципе принимать преждевременно: еще не вступил в силу закон о «праве на забвение»; поисковики готовятся к его вступлению в силу, и у них уже немало вопросов по поводу его применения, говорит Фадеева. По ее мнению, наказания должны вводиться по результатам хоть какой-то практики применения основного закона. Так было сделано с законом о персональных данных, напомнила представитель «Яндекса». В компании также беспокоятся, что из-за правовой неопределенности основного закона о «праве на забвение» суды смогут признавать правомерными любые требования граждан — из закона невозможно понять, какие решения поисковиков окажутся правильными, а какие нет.

Левин предложил представителям отрасли сформулировать предложения по исправлению законопроекта к понедельнику, 21 сентября. Ранее по предложению председателя комитета по информполитике представители отрасли уже готовили поправки к закону о «праве на забвение», и многие из них были учтены ко второму чтению документа. ■

## Как устроен закон о «праве на забвение»

Так называемый «закон о праве на забвение» был подписан 13 июля 2015 года, но в силу вступит только 1 января 2016 года. Документ вносит изменения в федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», а также в Гражданский процессуальный кодекс.

### Что должны поисковики

Согласно закону, оператор интернет-поисковика обязан по требованию гражданина прекратить выдачу ссылок на некоторые сведения о нем. Это касается неактуальной информации (утраченной информации в силу последующих событий), недостоверной информации, распространяемой с нарушением законодательства.

Исключение составляет информация о событиях, содержащих

признаки уголовно наказуемых деяний, если сроки привлечения к ответственности еще не истекли. Также гражданин не имеет права потребовать прекратить выдачу ссылок на информацию о своей неснятой или непогашенной судимости.

### Против травли и шантажа

Председатель комитета Госдумы по информационной политике Леонид Левин полагает, что этот закон «создаст эффективную возможность пресечения шантажа и травли в интернете для рядовых граждан, но позволит сохранить в выдаче поисковиков общественно значимую информацию». Депутат от ЛДПР Вадим Деньгин отметил, что документ даст гражданам возможность удалять из поисковиков ссылки на «гадостную, отвратительную информацию о себе».

### Штраф до 3 млн руб.

Принятый закон не предусматривает никакого наказания для операторов поисковиков, которые отказываются удалять ссылки на неактуальную, недостоверную или незаконную информацию. 1 июня в Госдуму был внесен дополнительный законопроект, вносящий изменения в КоАП РФ. Согласно этому документу, в кодекс будет внесена специальная статья «Ответственность оператора поисковой системы». Если гражданин обратится в суд, а судья вынесет решение в его пользу, поисковик должен выплатить штраф в размере 100 тыс. руб. Если поисковик откажется удалять ссылки после решения суда, сумма штрафа вырастет до 3 млн руб. Законопроект еще не рассматривался даже в первом чтении.

ОППОЗИЦИЯ В Госдуме запустили процедуру парламентского расследования итогов выборов

# Пиар после кампании

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА

ЛДПР и КПРФ инициируют парламентское расследование по поводу итогов воскресных выборов, подведенных в Амурской области и Марий Эл. Это второй за два дня демарш думской оппозиции, заявившей о фальсификациях на выборах.

## В ОБХОД РЕГЛАМЕНТА

КПРФ и ЛДПР в четверг объявили о том, что инициируют парламентское расследование по поводу итогов выборов в Амурской области и Марий Эл — в обоих регионах должен состояться второй тур губернаторских выборов, убеждены в партиях. Необходимое количество подписей для внесения инициативы уже собрано, она будет внесена в Думу в ближайшее время, сказал РБК источник в думской фракции КПРФ. Инициаторами расследования собеседник назвал представителей фракции ЛДПР.

Первый вице-спикер Госдумы от КПРФ Иван Мельников подтвердил РБК: «Действительно, во фракцию КПРФ обратились представители ЛДПР с предложением выступить совместно с такой инициативой. Наша фракция эту идею поддержала. Необходимое количество подписей уже собрано, сейчас их около ста, а нужно минимум девяносто». По его словам, документ готов к внесению в Совет Госдумы, но сбор подписей продолжается.

«И наши оценки, и подсчеты ЛДПР совпадают: мы твердо уверены, что и в одной, и в другой области должен был состояться второй тур выборов», — добавил вице-спикер.

ЛДПР и коммунисты хотят включить этот вопрос в повестку заседания



ЛДПР (в центре — лидер партии Владимир Жириновский) и КПРФ (справа — Геннадий Зюганов) попробуют добиться пересчета голосов (слева — глава ЦИК Владимир Чуров) на губернаторских выборах в двух регионах

Госдумы в пятницу с голоса, сказал РБК вице-спикер от партии Игорь Лебедев. «Если пустить его [этот вопрос] по регламенту, то Плигин вынесет его на обсуждение в январе», — пояснил представитель ЛДПР.

Член конституционного комитета единороссов Владимир Поневежский считает, что оснований для парламентского расследования здесь нет. «Пусть обращаются в суд, если не согласны с подсчетом голосов на выборах», — говорит депутат. Он не думает, что председатель Думы поставит этот вопрос сразу на рассмотрение, так как сначала его должен обсудить профильный комитет.

## РАССЛЕДОВАЛИ ЛИШЬ ТРИЖДЫ

Сразу после выборов ЛДПР и КПРФ заявили о непризнании итогов выборов в этих двух регионах и начали переговоры о создании совместной рабочей группы, чтобы добиваться пересчета голосов. В среду, после объявления выборов губернатора в Амурской области состоявшимися, фракция ЛДПР в полном составе покинула зал пленарных заседаний Думы в знак протеста против нечестного, как они считают, подведения итогов кампании.

Причинами демарша стали публичная перепалка лидера ЛДПР Владимира Жириновского с депутатом от

ЛДПР и коммунисты хотят включить вопрос о проведении парламентского расследования в повестку заседания Госдумы в пятницу

«Единой России» Ириной Родниной и недовольство результатами выборов в Амурской области, где кандидат от партии Иван Абрамов занял второе место, объясняли во фракции. Члены фракции заявили, что потребуют от руководства Госдумы и ЦИКа создания специальной комиссии по пересмотру итогов выборов, но решили вернуться в зал заседаний уже в пятницу.

Лидеры ЛДПР и КПРФ уже выступали с резкой критикой результатов прошедших выборов на открытии осенней сессии 17 сентября. Помимо результатов в Амурской области и Марий Эл Зюганов и Жириновский раскритиковали подсчет голосов в Ростовской, Нижегородской и Архангельской областях.

В этом году коммунисты дважды пытались инициировать парламентское расследование деятельности экс-министра обороны Анатолия Сердюкова. В первый раз им не удалось собрать необходимое количество подписей. В июне они снова подняли этот вопрос и собрали уже 92 подписи. Госдума за это расследование еще не голосовала.

По закону о парламентском расследовании вопрос о поддержке обращения Госдума должна решить в течение 15 дней. После этого она должна направить постановление в Совет Федерации, который также рассмотрит вопрос в течение 15 дней. Решение о возбуждении парламентского расследования и создании специальной комиссии будет принято только в случае, если за него проголосуют обе палаты парламента.

Госдума лишь три раза проводила парламентское расследование. В 1995 году депутаты изучали причины первой чеченской войны. В 2004 году парламентарии проводили расследование после захвата школы в Беслане 1 сентября. В 2009 году прошло расследование причин аварии на Саяно-Шушенской ГЭС. ▀

САНКЦИИ Роспотребнадзор за полгода изъял 465 тонн некачественных иностранных продуктов

## Несъедобные 65%

МАРИНА КРУГЛИКОВА

Качество импортных продуктов продолжает ухудшаться, заявила глава Роспотребнадзора Анна Попова: в первом полугодии около 65% некачественной продукции, изъятой ведомством, пришлось на импортную продукцию.

Роспотребнадзор отмечает тенденцию ухудшения качества импортных продуктов питания, сообщила в четверг журналистам глава Роспотребнадзора Анна Попова, передает ТАСС. По ее словам, за первое полугодие 2015 года сотрудники Роспотребнадзора изъяли около 720 т некачественных пищевых продуктов, из них 465 т пришлось на импортную продукцию. Общая сумма штрафов за нарушение правил производства продуктов и торговли пищевой продукцией составила 3,5 млрд руб., сообщила Попова.

На каждые 10 кг некачественных продуктов пришлось 6,5 кг импортных, уточнила она. В мясном сегменте на некачественную импортную продукцию пришлось 80%. Попова отметила, что качество импортных продуктов ухудшается с каждым годом, но о причинах ухудшения говорить сложно.

«Рынок продуктов питания несколько ухудшился в части проб импортной продукции», — говорила Анна Попова в августе в интервью ТАСС. — Я не буду говорить о причинах, их может быть много, но по 2014 году и по первому полугодю 2015 года мы видим, что удельный вес некачественных проб импортной продукции в общем числе отобранных выше в 1,5–2 раза, иногда в 3 раза, чем аналогичная продукция отечественная. Прежде всего в группах «мясо и мясопродукты», «молоко и молочные продукты», «рыба, нерыбные объекты промысла и продукты, вырабатываемые из них».

На каждые 10 кг некачественных продуктов пришлось 6,5 кг импортных

Одну причину ухудшения качества иностранных продуктов Попова в интервью все же назвала: «Транснациональные компании минимизируют затраты, снижая количество полезных пищевых веществ в продуктах, используя более дешевое сырье», — заявила она. — Вы как потребитель наверняка замечали, что мороженое, чай или пиво с тем же названием за рубежами родной страны может иметь другой, более сбалансированный вкус, хотя по показателям безопасности они будут безопасными и здесь, и там».

Глава Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин выразил сомнения по поводу вывода Роспотребнадзора, что российским требованиям не соответствует 80% импортной мясной продукции. «Россельхознадзор проводит очень тщательную проверку всей поступающей на российскую территорию мясной продукции, причем делает это постоянно. Проверяются все компании-экспортеры, и проверяются очень жестко. Если выявляется нару-

шение, принимается решение либо о недопуске мяса на территорию страны, либо о его утилизации, либо о переработке. Роспотребнадзор же на границе не проверяет. А что с мясом после ее прохождения происходит — это от страны-поставщика уже не зависит», — сообщил Юшин РБК. По его мнению, нарушения по микробиологическим параметрам могут быть уже во время транспортировки, хранения, переработки или реализации мяса: «Все, что происходит после границы, — это уже на совести наших предпринимателей».

Во вторник на этой неделе стало известно, что Роспотребнадзор по результатам проверок во французской сети гипермаркетов «Ашан» наложил на компанию более 25 млн руб. штрафов. Как пояснила РБК представитель Роспотребнадзора Анна Сергеева, проверка сети «Ашан» была плановой, полные сведения о нарушениях, обнаруженных в магазинах, ведомство опубликует только в начале следующей недели. ▀



**КОДЕКС** Бизнесу отказали в особом порядке возбуждения уголовных дел

# Сажать как всех

АЛИСА ШТЫКИНА

**Правительство оценило летние инициативы бизнеса по смягчению уголовного законодательства в сфере экономики. Треть важных для предпринимателей идей не нашла поддержки, остальные еще обсуждаются, следует из доклада Минюста.**

В начале августа премьер-министр Дмитрий Медведев поручил аппарату правительства проработать вопрос о реформе уголовного и уголовно-процессуального законодательства для защиты интересов предпринимателей. Собрать предложения бизнеса, Минэкономразвития, МВД, Следственного комитета и Верховного суда и представить их в правительство поручили Минюсту. РБК удалось ознакомиться с проектом доклада, из которого следует, что из девяти предложений бизнеса участники обсуждения отбраковали три.

## ОПАСНЫЕ ГРУППЫ

Бизнес-омбудсмен Борис Титов, инициировавший это обсуждение в правительстве, предлагал отменить для экономических преступлений такие отягчающие признаки, как группа лиц по предварительному сговору, организованная группа и использование служебного положения. Но эта идея не нашла поддержки в Минюсте. Эти признаки никак нельзя отнести к несущественным, к тому же их исключение для преступлений в сфере экономики поставит предпринимателей в привилегированное положение, что противоречит статье Конституции о равенстве всех перед законом, аргументируют авторы доклада. Ведомство Александра Коновалова напоминает, что ранее подобное нарушение Конституции привело к тому, что

пришлось упразднить особую «предпринимательскую» статью о мошенничестве (ст. 159.4 УК).

## УК МНОГО НЕ БЫВАЕТ

Не нашла поддержки и идея декриминализировать ряд статей Уголовного кодекса и перевести их в Кодекс об административных правонарушениях (КоАП). Речь идет о ст. 171 УК (незаконное предпринимательство), ч. 1–2 ст. 180 (незаконное использование средств индивидуализации товаров (работ, услуг) — товарного знака и маркировки), ч. 1 ст. 194 (уклонение от уплаты таможенных платежей, взимаемых с организации или физического лица).

Перевод этих статей в КоАП «приведет к снижению уголовно-правовой охраны значительного сегмента общественных отношений», что негативно скажется на защите прав граждан и интересах добросовестных предпринимателей, считают в Минюсте. Кроме того, по мнению ведомства, исключе-

**Из девяти предложений бизнеса участники обсуждения отбраковали три**

ние из УК части 194-й статьи ударит по федеральному бюджету, поскольку объемы уклонения от уплаты таможенных платежей возрастут.

Не планируется и разработка особого порядка возбуждения уголовных дел в сфере экономической деятельности (возбуждение дела только с санкции прокурора; сейчас следователь самостоятельно принимает такое решение) и особого порядка принятия решений о проведении следственных действий. По мнению Минюста, в выделении производства по экономическим делам в особую главу Уголовно-процессуального кодекса нет необходимости — каких-либо существенных отличий в расследовании таких дел нет. Кроме того, особый порядок производства по экономическим делам не согласуется с тем, что законодательного определения понятия «предприниматель» сейчас нет.

Все три предложения очень важны для предпринимателей с точки зрения безопасности ведения бизнеса в России, рассказал РБК сопредседатель «Деловой России», омбудсмен по вопросам, связанным с незаконным уголовным преследованием бизнеса, Андрей Назаров. «Мы согласились разделить работу на два этапа, надеемся, что во второй этап войдут оставшиеся вопросы», — говорит он. — Очень важно все же выделить судопроизводство по делам предпринимателей в отдельную главу УПК». «В процессе расследования большинство компаний прекращают свою работу, в то время как до суда доходит только половина дел. Обыски и изъятие документов не должны парализовать работу компаний, нужен особый гуманный подход», — настаивает он.

То, что Минюст пока не смог поддержать все предложения бизнеса, «вряд ли означает конец либерализации уголовного права России», говорит РБК партнер юрфирмы ЮСТ Алек-

## Статистика по статьям

**165 человек**, в 2014 году привлекли суды к ответственности по ст. 171 Уголовного кодекса

**107 человек** по ч. 1 ст. 180 (в то время как по ч. 2 той же статьи не привлекли ни одного человека)

**54 человека** по ч. 1 ст. 194 УК В основном осужденных приговаривали к штрафу.

Источник: Минюст

## Над какими предложениями бизнеса правительство согласилось работать

- Увеличение порога для возбуждения дел по экономическим преступлениям.
- Расширение действия ст. 76.1 УК.
- Введение понятия «преступление, совершенное в сфере предпринимательской деятельности».
- Запрет на рассмотрение уголовного дела по существу тем судьей, который принимал решение о законности возбуждения уголовного дела или избрании меры пресечения для подозреваемых; введение в России института следственных судей.
- Совершенствование ст. 159–159.6 УК (все виды мошенничества).

сандр Болوماتов. «Право динамично, и в скором времени мы вполне можем ожидать новые инициативы по упрощению и снятию уголовных рисков с бизнеса», — считает он.

3 сентября Минюст направил проект доклада в правительство, сообщил РБК представитель министерства. Эту версию поддержали Генпрокуратура и Минэкономразвития, другие ведомства свои позиции в Минюст не отправляли, уточнил он.

Минэкономразвития в своем отзыве поддержало два предложения бизнеса — увеличение порогового размера ущерба для возбуждения уголовного дела в сфере экономики и расширение действия ст. 76.1 УК (освобождение от уголовной ответственности по делам о преступлениях в сфере экономической деятельности), рассказал РБК представитель Минэкономразвития. Минюст полностью учел эту позицию, добавил он. ■



Официальный партнер



Москва, Digital October\*

25 сентября 2015 г.

**«Частный бизнес – образованию. Повышение эффективности взаимодействия образовательных организаций, органов власти и бизнеса».**

### Ключевые вопросы дискуссии:

- ▲ Как образовательным организациям подготовить востребованных специалистов?
- ▲ Требования органов власти и ожидания бизнеса
- ▲ Как ускорить процесс ориентации образования на реальный сектор экономики?
- ▲ Меры по повышению конкурентоспособности российской науки. Проект «5-100»
- ▲ Как технологии влияют на образование: умная школа будущего, инновационная педагогика
- ▲ Инвестирование в дополнительное образование и повышение квалификации

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ирина Маршак** – imarshak@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

# БИЗНЕС | МЕДИА

Медиагруппа Axel Springer продала весь российский бизнес

## Forbes сменил гражданство

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,  
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

**Немецкая медиагруппа Axel Springer уходит из России: весь местный бизнес, основным активом которого является российская версия Forbes, продан Александру Федотову, издателю журналов L'Officiel, SNC, Numero и Golf Digest.**

### ФЕДотов и фон ФЛЕММИНГ

Немецкая Axel Springer объявила о продаже 100% российского ЗАО «Аксель Шпрингер Раша», управляющего всем ее российским бизнесом. Покупателем назван Александр Федотов, основатель ИД «Артком Медиа». Соглашение было подписано в четверг, 17 сентября, уточняется в пресс-релизе Axel Springer.

Федотов не ответил на телефонные звонки корреспондента РБК. Гендиректор «Аксель Шпрингер Раша» Регина фон Флемминг отказалась отвечать на вопросы РБК, порекомендовав ознакомиться с опубликованным на сайте forbes.ru сообщением на русском языке. «Мы [то есть команда «Артком Медиа»] с нетерпением ждем слияния с профессиональной командой издательского дома Axel Springer с целью расширения и развития нашей медиагруппы», — приводятся в сообщении слова Федотова.

В заявлении также сказано, что в ближайшие недели Регина фон Флемминг станет миноритарным акционером — приобретет 20% компании (указано, что переговоры находятся на заключительной стадии), а 1 января 2016 года она займет должность советника гендиректора «Аксель Шпрингер Раша».

В России немецкая компания издавала по лицензии американской Forbes Media местную версию журнала Forbes, а также еженедельник ОК!, ежемесячники Geo и «Gala Биография». Кроме того, компания управляла сайтами forbes.ru и finanz.ru.

Forbes — самый популярный журнал, который издает в России Axel Springer. Средняя аудитория одного его номера, по данным TNS Russia за март—июль этого года, по всей стране равнялась почти 1,5 млн человек старше 12 лет. Аналогичный показатель Geo — менее 1,3 млн, «Gala Биография» — 713 тыс., ОК! — 585 тыс. Ежемесячная всероссийская аудитория сайта forbes.ru в июле превышала 3 млн человек 12–64 лет, finanz.ru — 524 тыс., geo.ru — 315 тыс.

«Артком Медиа» издает такие журналы, как L'Officiel, Numero, SNC (раньше был известен как Sex and City), Golf Digest, Interni. Средняя аудитория одного номера SNC в России, по данным TNS Russia за март—июль, равнялась 163 тыс. человек старше 12 лет. Аудитория Interni измеряется только в Москве и составляет лишь 31,5 тыс. человек.

### СИМВОЛИЧЕСКАЯ СУММА

Сумма сделки не раскрывается. В 2014 году выручка ЗАО «Аксель Шпрингер Раша» по РСБУ снизилась на



Руководители Axel Springer не захотели быть миноритариями и продали все свои российские активы

**В ближайшие недели Регина фон Флемминг станет миноритарным акционером — приобретет 20% компании, переговоры находятся на заключительной стадии**

12%, до 872 млн руб., убыток от основной деятельности достиг 201 млн руб. (годом ранее было 53 млн руб. прибыли от основной деятельности), чистый убыток — почти 155 млн руб. (годом ранее — 49 млн руб. чистого убытка).

Общие рекламные доходы издателей в прошлом году снизились, по оценке Ассоциации коммуникационных агентств России, на 11%, до 16,5 млрд руб., за первые шесть месяцев этого года — уже на 33%, до 5,4–5,5 млрд руб.

Для Axel Springer российский бизнес был убыточным, поэтому оценивать его по каким-либо мультипликаторам вряд ли имеет смысл, отмечает руководитель конкурирующего ИД. Возможно, в ходе переговоров речь шла о возврате части инвестиций, которые Axel Springer сделал за все эти годы в российскую компанию, рассуждает собеседник РБК. По его мнению, о какой-либо крупной сумме не может идти речи и потому, что «Аксель Шпрингер Раша» все издания, за исключением ОК!, выпускает по лицензии: в любой момент владелец может отозвать свою лицензию, что снижает стоимость бизнеса.

Лицензия на издание Forbes в России, ключевой актив Axel Springer Russia, перейдет к покупателю автоматически, как только сделка будет официально закрыта, заявил РБК исполнительный директор Forbes Media Майк Федерле. Закрытие сделки, по его словам, ожидается в ближайшие три-четыре недели.

Представитель немецкой Gruner + Jahr, которой принадлежат лицензии на Geo и Gala, пока не ответил на запрос РБК.

### «ОГРАНИЧЕНИЯ НЕПРИЕМЛЕМЫ»

На российском рынке Axel Springer работала с 2004 года, но была вынуждена уйти из-за принятых в прошлом году поправок к закону о СМИ: с 2016 года они запрещают иностранцам владеть более 20% в учредителе любого российского СМИ.

В сообщении Axel Springer приводятся слова президента ее международного подразделения Ральфа Бюхи: «Когда мы вышли на российский рынок, мы верили в дальнейшее экономическое развитие и либерализацию страны [то есть России]». «Для нас как

издателя влиятельного делового журнала Forbes Russia ограничения до миноритарной доли неприемлемы», — сетует Бюхи.

Владельцы и руководители СМИ с иностранным капиталом на протяжении последнего года вели переговоры с властями о смягчении или отсрочке законодательных ограничений. Одним из наиболее активных участников этих переговоров была как раз Регина фон Флемминг, рассказывали РБК участники рынка. Но никаких принципиальных решений об изменении закона так и не было принято.

Представители Forbes Media познакомились с Александром Федотовым и имели возможность изучить его положение на рынке, рассказал Майк Федерле. «Мы счастливы, что покупателем стал «Артком Медиа», потому что он разделяет с нами представление о качестве контента и испытывает уважение к нашим стандартам и принципам независимой редакционной политики», — добавил Федерле.

Главный редактор российского Forbes Эльмар Муртазаев отказался от комментариев. ▣



ФОТО: Depositphotos

Виктор Вексельберг поможет американцам соблюсти российский закон

# 80% патриотизма

→ Окончание. Начало на с. 1

До января этого года, когда вступил в силу запрет размещать рекламу на платных каналах, российский офис Viacom International Media Networks продавал рекламу на своих каналах. Наиболее успешен тут был Nickelodeon, свидетельствуют подсчеты отраслевого издания AdIndex.

По его оценке, в 2014 году этот детский канал мог заработать на рекламе почти 192 млн руб. без НДС., тогда как рекламный доход MTV не превысил 14 млн руб. По другим каналам Viacom данных нет. Для сравнения: в прошлом году рекламодатели потратили на всем российском тематическом ТВ, распространяющемся через кабель и спутник, 4,1 млрд руб.

## НОВЫЕ ЮРЛИЦА

Свои финансовые показатели российский офис Viacom International Media Networks не раскрывает. Не указываются в отчетности американской компании и результаты всего этого международного подразделения. Выручка основного дивизиона Viacom — Media Networks — за девять месяцев текущего финансового года, который закончится в этом сентябре, достигла \$7,7 млрд, скорректированная операционная прибыль — \$3,1 млрд.

До января этого года, когда вступил в силу запрет размещать рекламу на платных каналах, российский офис Viacom International Media Networks продавал рекламу на своих каналах

Сейчас головной российской структурой Viacom является ООО «MTV Нетворк Восток», учредители ее — две зарегистрированные в Нидерландах структуры Viacom. Но 3 сентября

## Как медиакомпании решают проблему «закона о 20%»

### Кто уже подстроился

#### Hearst Shkulev Media

В июле этого года были новые компании, в которых напрямую издателю Виктору Шкулеву принадлежит 80%, а оставшиеся 20% — у американской Hearst Corp. Но все выпускаемые партнерами журналы в России пока оформлены по-прежнему на ООО «Херст Шкулев Медиа», до недавних пор основную структуру Hearst Shkulev Media, которой Шкулев и Hearst Corp. владели на паритетных началах.

#### Fox International Channels

С июля этого года учредителями телеканалов семейства Fox — National Geographic, Nat Geo Wild, Fox, Babby TV, Fox Live — вместо структуры американской Fox International

Channels стали компании, входящие в российскую группу «Телко Медиа», официального дистрибьютора Fox International Channels. Теперь «Телко Медиа», ранее отвечавшая исключительно за распространение американских телеканалов в России, формально отвечает и за их редакционную политику.

#### Discovery Communications

В августе этого года американская Discovery Communications, распространяющая в России Discovery Channel, Animal Planet, TLC, Eurosport и еще семь телеканалов, объявила о создании СП с Национальной медиа группой. Та получила в российском бизнесе 80% и предоставила партнеру эфирную лицензию,

благодаря которой телеканалы Discovery Communications вновь могут в России зарабатывать на рекламе.

### Кто уже ушел

#### NBC Universal

В январе этого года NBC Universal объявила, что с весны прекращает распространение в России своих каналов Universal Channel и E! Entertainment. Причиной такого решения называлось ухудшение экономической ситуации для платных телеканалов. Летом прошлого года был принят закон, запрещающий транслировать рекламу на платных каналах с 1 января 2015 года.

#### AMC Network

В марте этого года правительственная комиссия по контролю за иностранными инвести-

циями отказалась согласовать техническую сделку с головной компанией AMC Network в России: на глобальном уровне сменился владелец AMC Network, и новый собственник просто хотел консолидировать 100% российской «дочки» на одну иностранную компанию. Объявляя об уходе, компания выразила надежду, что распространением ее каналов в России (CBS Drama, CBS Reality, Outdoor Channel, JimJam и др.) займется какой-нибудь местный дистрибьютор.

#### Edipresse

В июле этого года продала 100% ЗАО «Едипресс-Конлига» его гендиректору Максиму Зиминову. В России швейцарская компания издавала около 30 журналов: «Мама, это я!», «Женские

советы. Самая», «Стильные прически», «Любимая дача», «Вязание для вас» и др.

### Кто еще в процессе

#### «СТС Медиа»

В июле этого года предложение о покупке 75% операционного бизнеса за \$200 млн «СТС Медиа» сделал телевизионный холдинг ЮТВ, основные бенефициары которого Алишер Усматов и Иван Таврин. Если сделка будет закрыта, из числа акционеров «СТС Медиа» выйдут шведская Modern Times Group (38,53%) и миноритарии (36,07%). Наряду с ЮТВ собственником «СТС Медиа», управляющей телеканалами СТС, «Домашний», «Перец» и «СТС Love», останется кипрская Telcrest, связанная с банком «Россия» Юрия Ковальчука.

было учреждено еще два новых юрлица, гендиректором которых указана Елена Бальмонт: ООО «ВИМН Медиа Восток» и ООО «ВИМН Холдинг Восток». Их учредителями выступают все те же голландские компании. Основным видом деятельности новых юрлиц названо консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления. Бальмонт отказалась уточнить, зачем были зарегистрированы две новые компании.

«Ренова», как разъясняется на ее сайте, это группа, состоящая из управляющих компаний, фондов прямых и портфельных инвестиций. Они владеют или управляют различными активами в металлургической, строительной, транспортной, химической, медицинской отраслях. Председатель совета директоров группы компаний «Ренова» — Виктор Вексельберг. Он же считается ее основным владельцем. В последнем рей-

тинге самых богатых бизнесменов России, по версии журнала Forbes, Вексельберг занимает четвертое место с состоянием \$14,2 млрд. «Ренова» принадлежит телекоммуникационная компания «Акадо». Однако источник, знакомый с планами Columbus Nova, сомневается, что партнером Viacom станет «Акадо»: «Ренова» уже несколько лет пытается продать этот бизнес. ■

## CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствие  
style.rbc.ru

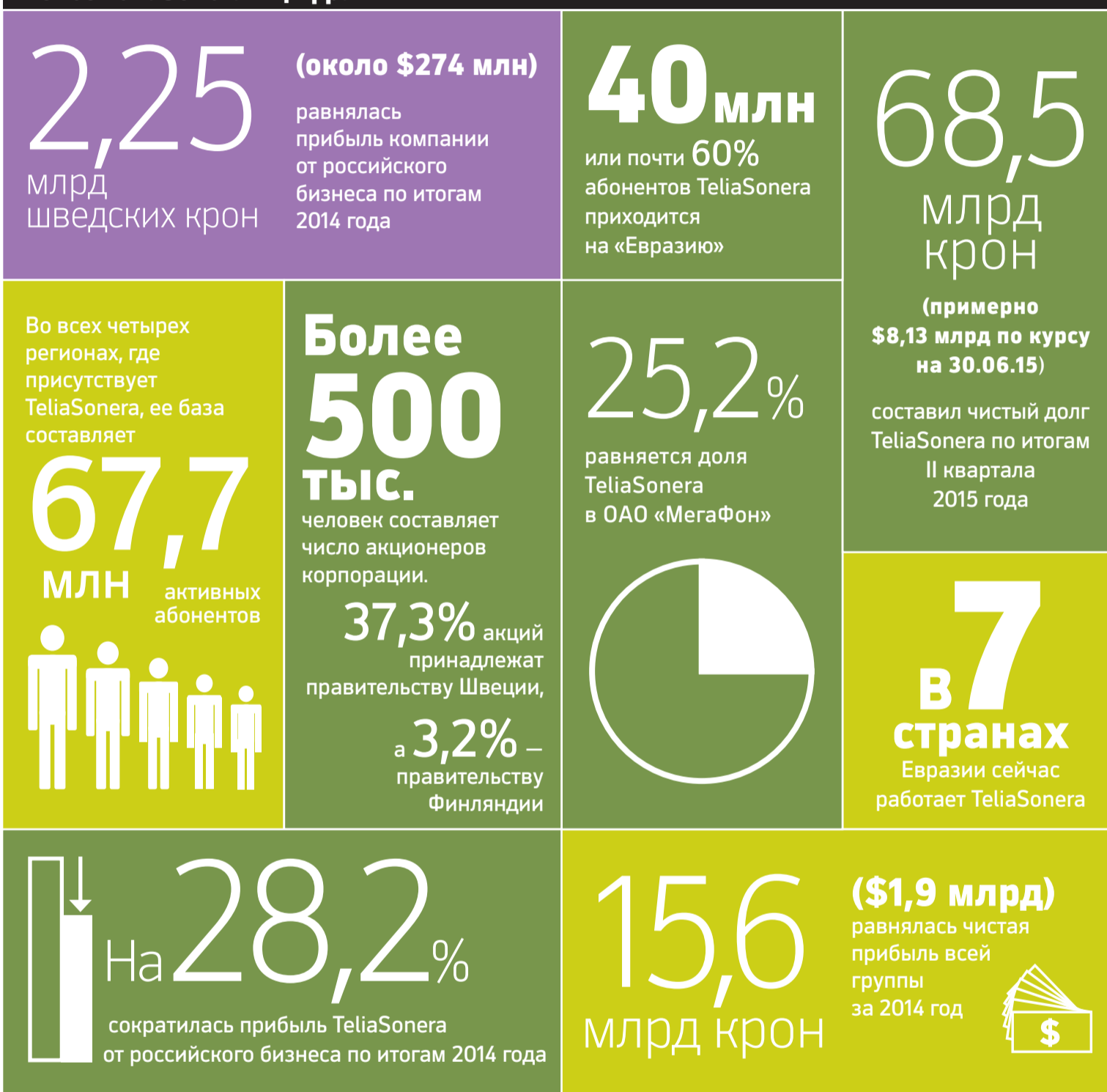
**РЕСТОРАН СЫР**  
**Кулинарные мастер-классы ОТ МИРКО ДЗАГО**  
27.09 И 18.10 / НАЧАЛО В 14:00  
УЛ. САДОВАЯ-САМОТЕЧНАЯ, 16, СТР. 2  
+ 7 (495) 650 77 70  
@SYR\_RESTO

**МАРКЕТ РЕСТОРАН**  
**АЗИЯ СО ВКУСОМ**  
УЛ. САДОВАЯ-САМОТЕЧНАЯ, 18, СТР. 1  
+ 7 495 650 3770 / WWW.NOVIKOVGROUP.RU  
@MARKET\_RESTO

Скандинавский оператор свернет бизнес в Грузии и Молдавии, но не в России

# TeliaSonera раздружились с СНГ

## Бизнес TeliaSonera в цифрах



ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
КСЕНИЯ БОБКОВА

Крупнейший скандинавский оператор связи TeliaSonera объявил о новой стратегии развития. Компания собирается уйти из региона «Евразия» и сфокусироваться на европейском рынке. Россию новая стратегия пока не затрагивает.

### РОССИИ НЕ КОСНЕТСЯ

Телекоммуникационный холдинг TeliaSonera, штаб-квартира которого находится в Стокгольме, объявил о постепенном сворачивании своей деятельности в регионе «Евразия», куда входят страны бывшего СССР — Казахстан, Узбекистан, Азербайджан, Грузия, Молдавия и Таджикистан, а также Непал.

Дата окончательного сворачивания бизнеса в регионе пока не определена. «Мы понимаем, что это сложная задача, которая займет некоторое время. Мы планируем проводить этот процесс от рынка к рынку, поскольку каждая страна и бизнес отличаются своей уникальной ситуацией. Но наша цель — в конечном итоге выйти из всего региона», — приводят слова президента и CEO TeliaSonera Джона Деннелинда в заявлении компании на официальном сайте.

Корпорация TeliaSonera разделяет регионы своего присутствия на следующие большие блоки: регион «Швеция», регион «Евразия», регион «Европа» и «другие». По данным отчетности компании за второй квартал 2015 года, корпорация обслуживает порядка 67,7 млн абонентов, при этом более 40 млн приходится на регион «Евразия».

Новая стратегия компании предполагает, что оператор сконцентрирует свои усилия на развитии в регионе «Европа» и на родном для холдинга шведском рынке, следует из сообщения. «В связи с быстрым изменением телекоммуникационного рынка управление и совет компании решили сосредоточить свое время и ресурсы на разработку операций в Европе и Швеции», — говорится в заявлении.

Источник: данные компании



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

## Корпоративная социальная ответственность: лишний балласт или спасательный круг?

### Мнения экспертов

Партнеры:



РусГидро



**Елена Вишнякова**  
пресс-секретарь,  
ПАО «РусГидро»

Реализация программ корпоративной социальной ответственности для крупного бизнеса не чистая благотворительность, а насущная потребность. Ценность КСО измеряется ощущением стабильности и защищенности наших сотрудников.

Корпоративное волонтерство для нашей компании — это не просто благотворительность ради галочки в списке активностей определенного департамента. Когда у человека все хорошо, в какой-то момент у него внутри образуется ниша: ему хочется, чтобы и у других тоже все было хорошо. Я называю это явление «местом для помощи внутри». РусГидро — стабильная компания и делает многое для благополучия своих сотрудников, поэтому у большинства из них уже сформировалось внутри это самое «место для помощи». Организация волонтерские акции, мы в первую очередь даем сотрудникам возможность реализовать внутреннюю потребность помогать, чтобы они чувствовали себя еще более довольными жизнью. Во-вторых, мы хотим, чтобы это «место» нашлось и у тех, кто пока его в себе не обнаружил. Сотрудник, который занимается благотворительностью осознанно (без принуждения и без расчета на некий бонус), — разумный и сознательный, что очень выгодно для компании. Это значит, что такой человек сможет работать сверх своих задач и должностной инструкции просто потому, что он таким образом утверждает свое благополучие и стабильность. На такого человека компания может рассчитывать в сложных ситуациях.

России новая стратегия TeliaSonera пока не касается. В частности, в России холдингу напрямую принадлежит 25,17% акций оператора связи «МегаФон». Руководитель TeliaSonera по связям со СМИ Хэнрик Уэстман сообщил РБК, что в понимании шведской компании «МегаФон» не является частью Евразийского региона, потому «им не стоит испытывать беспокойства по поводу сегодняшних новостей».

В целом, добавил Уэстман, доля TeliaSonera в «МегаФоне» является «финансовым активом и как такая может быть продана», но сегодня речь об этом не идет. Представитель «МегаФона» Анна Митина заявила, что в компании не комментируют действия акционеров. «Если бы в TeliaSonera решили продать акции «МегаФона», уведомили бы нас и других акционеров, так как владеют блокирующим пакетом», — уточняет Митина.

TeliaSonera в России также принадлежит оптоволоконная сеть, которая идет от границы с Финляндией до Москвы: основные точки присоединения находятся в Москве, Санкт-Петербурге, Твери и Костомукше. Сетевые услуги оказывает ее 100-процентная «дочка» TeliaSonera International Carrier Russia (TSIC Russia), головной офис которой находится в Москве. Представитель TSIC Russia отказался комментировать сообщение TeliaSonera. В TeliaSonera РБК заверили, что судьба TSIC Russia «не была частью обсуждений, связанных с сегодняшним решением».

В состав TeliaSonera входит, в частности, казахстанский оператор сотовой связи Kcell (работает под брен-

дами Kcell и Activ): 24% его акций принадлежит 100-процентной «дочке» TeliaSonera — Sonera Holding B.V., 51% — совместному предприятию TeliaSonera и турецкой компании Turkcell — Fintur Holdings. Kcell, основанный в 1998 году, оказывает услуги связи в стандарте GSM-900/1800 и UMTS/WCDMA (2100 МГц).

По информации агентства Reuters, Turkcell уже рассматривает возможность приобретения некоторых евразийских активов TeliaSonera: представитель Turkcell сообщил, что в компании приняли решение о назначении стратегического и финансового консультанта по вопросу возможного приобретения долей шведской компании в Казахстане, Азербайджане, Грузии и Молдавии.

## ПРОБЛЕМНЫЙ РЕГИОН

TeliaSonera оказалась в центре международного скандала, связанного с коррупцией на телекоммуникационном рынке Узбекистана. В 2012 году, после публикаций в Financial Times о коррупционных связях TeliaSonera с госчиновниками в Белоруссии, Казахстане, Азербайджане и Узбекистане, расследование было начато в Швеции, Швейцарии, Нидерландах и США. В ходе следствия фигурантами дела стали МТС и VimpelCom (материнская компания для российского «Вымпел-Кома»). В марте 2014-го в головном офисе VimpelCom в Амстердаме был проведен обыск, а Комиссия по ценным бумагам и биржам США попросила МТС предоставить информацию о работе в Узбекистане.

По версии американского следствия, TeliaSonera, а также VimpelCom и МТС платили взятки чиновникам в Узбекистане, чтобы вести в стране телекоммуникационный бизнес. В частности, через подставные фирмы они платили местному чиновнику, который является родственником президента Узбекистана Ислама Каримова. Официально обвинения по делу не предъявлены ни одному физическому лицу или компании, однако СМИ предполагают, что речь идет о старшей дочери президента Узбекистана Гульнаре Каримовой: Gibraltarская компания Takilant, которой переводились средства от МТС, VimpelCom и TeliaSonera, на тот момент (2006–2011 годы) формально принадлежала Гаянэ Авакян, близкой подруге и доверенному лицу Каримовой.

Летом 2015 года американский Минюст заявил, что США в рамках этого дела требуют арестовать \$300 млн на счетах в Бельгии, Ирландии и Люксембурге — владельцы счетов не уточнялись. На вопрос, повлиял ли этот скандал на решение TeliaSonera выйти из региона, Уэстман ответил, что «Узбекистан — одна из стран Евразии, где есть проблема с партнером».

«СНГ — сложный регион, есть постоянно возникающие проблемы. И это не очень подходит руководителям компании, которые естественным образом хотят иметь более спокойные и предсказуемые перспективы», — считает главный редактор TelecomDaily Денис Кусков. По его мнению, если решение о выходе из региона «выведено во внешний

## Что такое TeliaSonera

TeliaSonera образовалась в 2002 году в результате слияния двух телекоммуникационных компаний — шведской Telia и финской Sonera. Слияние произошло после неудачной попытки Telia объединиться с норвежской компанией Telenor, которая теперь является главным конкурентом TeliaSonera в Северной Европе. Бренд Telia появился в 1993 году, однако компания ведет свою историю от Королевского телеграфного агентства,

основанного в 1853-м. С 1920 года и до момента приватизации в 2000-м компания была государственным телефонным монополистом. Sonera также возникла из телеграфного агентства. Финское телеграфное агентство было основано в 1917 году. В 1994 году компания разделена на «почту» и «телеком». В 1998 году Telecom Finland была переименована в Sonera. Оба бренда до сих пор используются в Швеции и Финляндии соответственно.

мир», значит, вряд ли что-то заставит компанию поменять его.

«Потеря такого динамически интересного, но политически и экономически проблемного участка, конечно, вызовет трудности. В ближайшей перспективе корпорация, думаю, проигрывает, ведь любая продажа активов стоит денег и влечет за собой расходы. Однако исходя из возможных проблемных ситуаций в регионе в более долгосрочной перспективе компания выиграет: просто владельцы бизнеса решили выбрать менее рискованную и более просчитанную политику», — рассуждает Кусков. ▣

## Какие доли в евразийских операторах принадлежит TeliaSonera



Источник: TeliaSonera

## Выручка TeliaSonera от предоставления телекоммуникационных услуг по регионам

%, доля за I полугодие 2015 года



### Анна Сошинская

Директор по внешнекорпоративным связям Aptway в России и Казахстане, Председатель попечительского совета благотворительного фонда Aptway «В ответе за будущее»



### Светлана Ивченко

директор департамента социальной политики, ГМК «Норильский никель»



### Сергей Копытов

управляющий директор по связям с общественностью, АФК «Система»

Корпоративная социальная ответственность давно является нормой для западных компаний. Сейчас эта норма активно приживается в России. В начале двухтысячных годов мало кто слышал про КСО, и большинство компаний занимались адресной помощью, давали средства на ремонт помещений и подарки в детские дома. Сейчас все больше организаций пытаются создать собственную стратегию в области социальной ответственности и направлять усилия на комплексное решение общественных проблем.

В нашей компании такой переход от «примитивной» благотворительности к продуманной программе КСО произошел в конце 2012 года. А в 2013 году компания Aptway в России открыла собственный благотворительный фонд — «В ответе за будущее». Прежде всего, фонд реализует программу «С любовью к детям», в рамках которой мы предоставляем некоммерческим организациям гранты на профессиональное сопровождение приемных семей. Наши гранты уже третий год получают организации по всей России. Таким образом, мы способствуем развитию некоммерческого сектора и поддерживаем современные практики в социальной сфере.

Важной характеристикой сегодняшнего дня является острая борьба за трудовые ресурсы, которая будет только возрастать. Понимая это, мы считаем, в том числе и социальную политику, одним из важных инструментов конкуренции. В этом смысле превращение наших городов в города для жизни не менее важно, чем уникальная ресурсная база. «Норникель» в своей деятельности всегда опирался на принципы социальной ответственности, прописанные в миссии компании. Для нас это неотъемлемая часть деловой практики — это не затраты, а инвестиции в человеческий капитал и территории присутствия. Социальная политика, как и любые другие направления деятельности компании, должна быть эффективной. Наши программы решают конкретные задачи — улучшают качество и условия жизни на Севере. Сегодняшняя благотворительная деятельность «Норникеля» выстраивается на партнерской основе с властью и общественностью регионов на основе прозрачных грантовых программ. «Норникель» сумел доказать, что его социальные программы являются не модным трендом внешних коммуникаций, а неотъемлемой частью бизнеса и важнейшим условием успешного функционирования и процветания всей компании.

Социальная ответственность для публичной компании — давно уже не дополнительная нагрузка, а неотъемлемая составляющая бизнеса. В условиях сложной макроэкономической ситуации и внешних рисков, управление устойчивым развитием, соответствие международным нормам делового поведения и стандартам нефинансовой отчетности приобретают особую актуальность при взаимодействии с инвесторами, бизнес-партнерами и государством. Общий подход АФК «Система» к КСО основан на принципах синергии и создания общих ценностей — включении максимального числа дочерних компаний в проекты, которые одновременно направлены на решение социальных задач и способствуют развитию бизнеса. Тиражирование лучших практик в рамках корпорации дает конкурентное преимущество за счет быстрой адаптации опыта. Приоритет мы отдаем долгосрочным проектам, однако всегда учитываем актуальную повестку дня и потребности общества

Кому удастся зарабатывать в рознице

# Пенсионер — лучший заемщик

СИРАНУШ ШАРОЯН

**Совкомбанк, сделавший ставку на клиентов-пенсионеров, стал единственным прибыльным розничным банком, посчитало агентство Fitch. Остальные монолайнеры находятся на распутье, им придется искать новые бизнес-модели.**

## ПЕНСИОНЕРЫ В БАНКЕ

Совкомбанк оказался единственным банком с большой долей розницы в кредитном портфеле, которому удалось в первом полугодии получить прибыль от кредитования физлиц, посчитало агентство Fitch. Еще один банк, «Тинькофф», вышел в ноль, остальные розничные монолайнеры «глубоко убыточны», отметил аналитик Fitch Дмитрий Васильев на конференции по макроэкономической ситуации и банковскому сектору, организованной Fitch.

Согласно отчетности Совкомбанка по МСФО, чистая прибыль банка за первое полугодие составила 9,4 млрд руб., увеличившись в четыре раза по сравнению с прибылью 2,3 млрд руб. за аналогичный период 2014 года.

Прибыльность розничного бизнеса председатель правления Совкомбанка Дмитрий Гусев объяснил удачным выбором целевой аудитории. «Мы работаем немного в другом сегменте, чем другие розничные банки: занимаемся кредитованием людей старшего возраста, пенсионерами, которые отличаются более строгой дисциплиной в обслуживании долгов, они более ответственны при принятии кредитных решений». По его словам, несмотря на то что размер дохода пенсионеров в основном меньше, чем у многих работающих людей, он стабильнее, и клиенты банка меньше зависят от экономических потрясений. «Кроме того, у банка эффективная модель, он работает через сеть легких офисов, что помогает держать затраты на низком уровне», — добавил Гусев.

«Банк, привлекая в качестве клиентов пенсионеров, выбрал очень удачную бизнес-стратегию. Даже в условиях кризиса она позволяет показывать прибыль», — соглашается аналитик Standard & Poor's Сергей Вороненко. Совкомбанку помогает и то, что у



Пенсионеры, на обслуживание которых переориентировался Совкомбанк, помогли ему остаться в прибыли

него меньше, чем у конкурентов, размер среднего кредита, и в случае дефолта заемщика банк несет меньшие потери, добавляет Васильев.

Аналитики отмечают, что основной доход банку в первом полугодии принес не розничный бизнес, а операции с ценными бумагами (11,4 млрд руб.). «Это довольно распространенное явление, многие банки в первом полугодии заработали, купив в начале года бумаги по низким ценам. Надеяться, что такое повторится во втором полугодии, не стоит, поэтому оно, вероятно, будет для банка менее прибыльным», — прогнозирует Вороненко. Несмотря на то что база клиентов у Совкомбанка более удачная, чем у конкурентов, нельзя исключать, что под влиянием макроэкономических факторов его кредитный портфель тоже несколько ухудшится, добавляет он.

Васильев добавляет, что у тех монолайнеров, качество портфелей которых уже упало, положение останет-

ся тяжелым, но и банки, которые пока показывают прибыль, скорее всего, столкнутся с ухудшением портфелей. «Это макроэкономический тренд: у людей растут расходы из-за высокой инфляции и обесценения рубля, и на платежи по кредитам остается меньше средств, ухудшение качества обслуживания практически неизбежно», — говорит Васильев.

Гусев с выводами аналитиков не согласен. «Мы не видим ухудшения портфеля; более того, во втором полугодии мы отметили очень существенное снижение риска, выходим на лучшие показатели по риску за три-четыре года», — объясняет он.

## МОНОЛАЙНЕРЫ НА РАСПУТЬЕ

«Этот год будет очень тяжелым для всей банковской системы, а для розничных монолайнеров — тем более», — говорит Вороненко. Новые кредиты практически не выдаются, сама бизнес-модель

**Совкомбанку помогает и то, что у него меньше, чем у конкурентов, размер среднего кредита, и в случае дефолта заемщика банк несет меньшие потери**

розничных банков себя изжила, и они сейчас находятся на распутье: кто-то, как Совкомбанк, пытается наращивать корпоративное кредитование, переходя в универсальный сегмент, кто-то ищет другие ниши, в ближайшее время можно ждать гонки вооружений, прогнозирует Вороненко.

По прогнозам Fitch, в 2015 году можно ждать небольшого сокращения розничного кредитования, в следующем — «околонулевого роста». Основной причиной замедления кредитования является закредитованность заемщиков, падение реальных доходов населения, рост скрытой безработицы, а также проблемы с капиталом у ряда игроков, перечисляет Васильев.

«Мы ожидаем сохранения убыточности у большинства розничных банков в следующем году, потери останутся на крайне высоком уровне», — прогнозирует он.

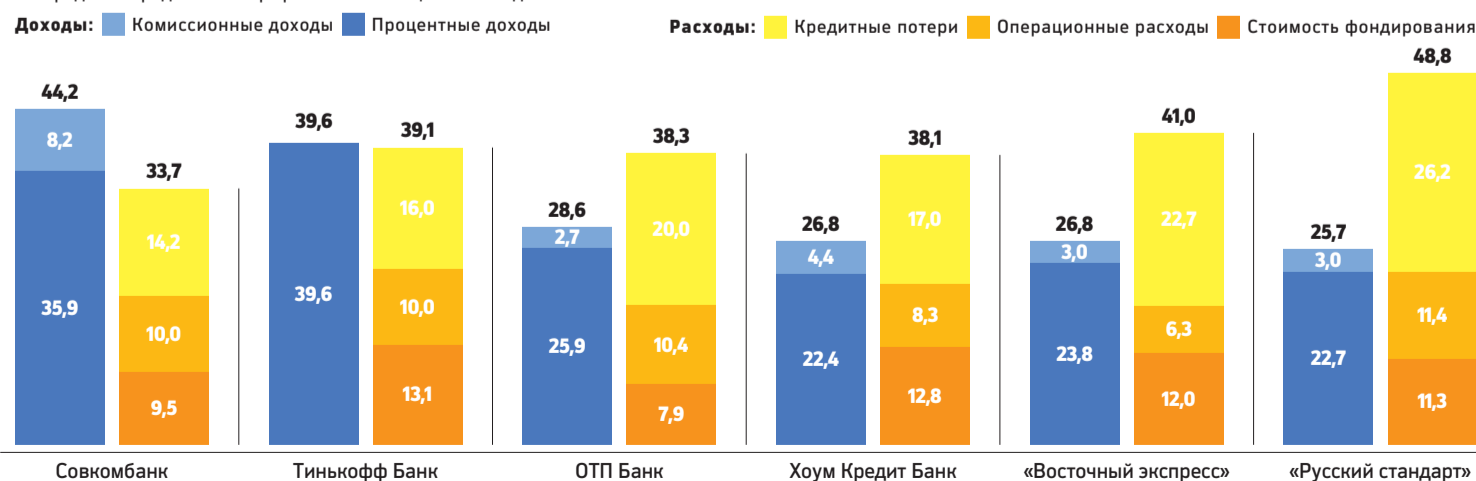
В первом полугодии 2015 года розничные банки принесли пятую часть убытков всей банковской системы по итогам первого полугодия. Общий убыток по системе составил 256 млрд руб., а убыток семи из десяти крупнейших розничных банков — 49 млрд руб. Самый большой убыток среди банков, специализирующихся на кредитовании физических лиц, по итогам первого полугодия 2015 года у ВТБ24 — 12,3 млрд руб. (против прибыли 10,5 млрд руб. за аналогичный период прошлого года). За ним следовал «Хоум Кредит» с убытком 9,5 млрд руб. «Связной» и «Восточный экспресс» потеряли по 6,3 млрд, «Русский стандарт» — 5,6 млрд, «Ренессанс Кредит» — 5,1 млрд, ОТП — 3,9 млрд руб.

Доходы розничных монолайнеров падают по двум основным причинам: во-первых, Банк России ввел потолок ставок потребительских кредитов; во-вторых, сами банки, которые сейчас менее активно и более аккуратно наращивают портфели, конкурируя за более качественного заемщика, вынуждены снижать ставки, говорит Васильев. При этом банкам приходится больше платить за фондирование, и рост депозитных ставок подрывает бизнес-модель даже игроков с приемлемым уровнем кредитных потерь. Банки активно сокращают отделения, персонал, уменьшают масштабы бизнеса, но это не покрывает роста стоимости фондирования, добавляет он.

«Сектор, о котором идет речь, по нашим оценкам, никогда не вернется в прибыль», — соглашается первый зампрединправления Совкомбанка Сергей Хотимский. «То, что большинство монолайнеров показывали в качестве прибыли, было основано на неверном понимании справедливых резервов, которые должны были быть сформированы», — заявил он на конференции Fitch. Все всегда говорили, что бизнес-модель розничных банков неустойчива, возможна только на фоне очень высоких темпов роста, отметил он. «Чем больше шкаф, тем громче он падает, и размеры портфелей определяют масштабы убытков. Никакого оптимизма нет по этому поводу, идея, что можно в два раза дороже Сбербанка выдавать кредиты и при этом зарабатывать, не имеет отношения к реальной жизни, что мы сейчас и видим», — объяснил Хотимский. ■

## Доходы большинства розничных банков не покрывают расходы

Стоимость фондирования указана в % от средних финансовых обязательств банка за 6 месяцев 2015 года, остальные параметры — в % от среднего кредитного портфеля за 6 месяцев 2015 года



Источники: FitchRatings

«Тусар» не работает, но ЦБ не отзывает у него лицензию

## Забывтый банк

➔ Окончание. Начало на с. 1

### КАПИТАЛА НЕТ

Согласно отчетности «Тусара» на 8 сентября этого года (есть у РБК), основные нормативы — достаточности капитала — опустились ниже 2%. На эту дату норматив базового капитала (Н1.1) упал до нуля при минимуме в 5%, а главный норматив (Н1) достаточности собственных средств — до 0,62% при минимуме в 10%. Согласно закону «О банках и банковской деятельности», в этом случае регулятор обязан отозвать у банка лицензию.

Банк более двух недель не проводит клиентские платежи, что также обязывает ЦБ отозвать у него лицензию. В законе указано, что сумма неисполненных платежей должна быть не менее 1000-кратного размера минимального размера оплаты труда, то есть почти 6 млн руб. Но уже 28 августа объем неисполненных требований банка составлял 11,7 млн руб. (данные картотеки есть у РБК).

«В такой ситуации, когда у банка картотека больше двух недель и нормативы по достаточности капитала упали ниже 2%, у ЦБ есть не просто основания для отзыва лицензии, у регулятора возникла обязанность это сделать», — подтверждает партнер

юридической компании «Яковлев и партнеры» Игорь Дубов. Правда, оговаривается он, в законе не установлен срок, в течение которого ЦБ должен отозвать лицензию с момента наступления такой обязанности.

Пресс-служба ЦБ напомнила РБК, что регулятор не комментирует действующие банки.

### БАНКИР С ПЛОХОЙ РЕПУТАЦИЕЙ

Несколько сотрудников одного из офисов банка «Тусар» на условиях анонимности сказали РБК, что ждут временной администрации ЦБ или отзыва у банка лицензии — так у них будет возможность уволиться по закону, сейчас же даже некому подписать заявление об увольнении. Временно исполняющий обязанности председателя правления Геннадий Пухов отправил в ЦБ заявление об увольнении и с 14 сентября на работе не появлялся, уточнили они.

Проблемы банка начались в феврале этого года, когда ЦБ ограничил прием вкладов, рассказал РБК один из сотрудников банка. 18 августа предписание было продлено, уточнил он. Тогда же у банка сменились владельцы. С 1 сентября в банке действует новый совет директоров (соответствующий документ есть у РБК). В него вошли Владимир Ани-

кеев (председатель), Александр Скуридин, Вера Езжалова, Валентина Гордиенко и Елена Симонова.

Однако ЦБ потребовал освободить Аникеева от должности председателя, так как его деловая репутация не соответствует требованиям закона (соответствующее предписание в адрес банка от ГУ ЦБ по ЦФО от 15 сентября есть у РБК). Аникеев был акционером МАСТ-Банка, у которого ЦБ в июне отозвал лицензию за недостоверную отчетность и нарушение закона об отмывании.

**Банк более двух недель не проводит клиентские платежи, что также обязывает ЦБ отозвать у него лицензию**

Ранее, 11 сентября, Пухов отправил в ЦБ уведомление о возникновении у банка признаков несостоятельности (есть у РБК). Пухов сообщил в ГУ ЦБ по ЦФО Москвы, что направил в совет директоров «Тусара» требование о созыве внеочередного собрания акционеров банка для рассмотрения вопроса о ликвидации банка и «направления в Банк России ходатайства об аннулировании или отзыве лицензии на осуществление банковских операций». ■

### Банк «Тусар»

Согласно информации на его официальном сайте, зарегистрирован в феврале 1994 года в Москве. Учредителями банка выступили четыре юридических лица, но к 2003 году основными акционерами кредитной организации выступили 25 физических лиц, указано в справке Банки.ру.

Головной офис «Тусара» располагается в Москве. Сеть кредитной организации насчитывает четыре филиала (Ростов-на-Дону, Тольятти, Барнаул и Санкт-Петербург), а также семь дополнительных и три операционных офиса (Москва и область, Крас-

нодар, Волгоград, Новороссийск и некоторые регионы присутствия филиалов). Собственная сеть банкоматов и терминалов не развита. Выпуском банковских карт на данный момент не занимается. Численность персонала составляет около 240 человек.

С марта 2005 года банк является участником системы страхования вкладов. Сейчас в банке 16,3 млрд руб. вкладов физлиц. Кредитный портфель сопоставим и составляет 16,9 млрд руб., и в основном это кредиты предприятиям и организациям.



ПРЕМИЯ  
РБК 2015

РЕКЛАМА 18+

Награда  
за достижения в бизнесе

[www.awards.rbc.ru](http://www.awards.rbc.ru)

Авиация Смогут ли российские компании летать на Украину

# Санкции на воздух

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

**Украина ввела санкции в отношении российских авиакомпаний, продолжающих летать в Крым. Пока это не означает прямого запрета на авиасообщение между Россией и Украиной, но он возможен при ухудшении отношений.**

## ПРОДОЛЖАЮТ ЛЕТАТЬ

Украина ввела санкции в отношении 21 российской авиакомпании, которые летают в Крым, несмотря на «запрет» со стороны украинских властей. Указ президента этой страны о введении в действие соответствующего решения Совета национальной безопасности и обороны Украины был опубликован вечером в среду, 16 сентября.

Еженедельно «Аэрофлот» осуществляет 35 рейсов из Москвы в Киев, «Трансаэро» — 22, «Сибирь» и UTair — по 14

Под санкции попали как компании, летающие на Украину («Аэрофлот», «Трансаэро», «Сибирь» и UTair), так и не осуществляющие полеты на ее территорию (Red Wings, «ВИМ-Авиа» и «Ак Барс Аэро»). В отношении всех перечисленных в указе компаний введены ограничения: «частичное или полное прекращение транзита ресурсов, полетов и перевозок по территории Украины».

Представитель государственной авиационной службы Украины сказал РБК, что пока ждет разъяснений от правительства. Пока никаких полетов не прекращалось, добавил он.

Источник в профильном министерстве сообщил Интерфаксу, что указ украинского президента о введении санкций еще не вступил в силу. Когда это произойдет, будет разработан алгоритм действий для выполнения положений указа, сказал он.

Сотрудничество в области гражданской авиации между Россией и



Почти все транзитные полеты над Украиной российские авиакомпании и так прекратили после катастрофы малайзийского Boeing 777 в Донецкой области в июле 2014-го

Украиной регулируется межправительственным соглашением о воздушном сообщении и сотрудничестве в области воздушного транспорта от 12 января 1994 года. В соответствии с этим соглашением российские назначенные авиаперевозчики могут выполнять полеты из любого пункта на территории России в любой пункт на территории Украины, напоминает представитель Росавиации.

По данным ведомства, еженедельно «Аэрофлот» осуществляет 35 рей-

сов из Москвы в Киев, «Трансаэро» — 22, «Сибирь» и UTair — по 14. В Одессу летают три авиакомпании — «Аэрофлот» (21 раз в неделю), «Трансаэро» и «Сибирь» (по одному разу), а в Львов — только UTair (семь раз). Авиакомпания «Россия» семь раз в неделю летает из Санкт-Петербурга в Крым.

В «Сибири» не получали никаких уведомлений о запрете полетов на Украину, сообщила представитель компании Анна Бажина. По ее словам, авиакомпания работает в обычном режиме, осуществляя два полета

**Россияне в любом случае смогут летать на Украину на самолетах иностранных авиакомпаний или с пересадками**

ежедневно в Киев и раз в неделю — в Одессу. Представители «Аэрофлота» и UTair отказались от комментариев. В «Трансаэро» не ответили на запрос РБК.

## МАРШРУТЫ В ОБХОД

Украинские власти уже ограничили полеты российских компаний. С 14 августа 2014 года Госавиаслужба Украины ввела для «Аэрофлота» и «Трансаэро» специальный режим выполнения транзитных полетов из

Банки Альфа-банк продаст свой бизнес в США

## Америка нерентабельна

НАСТЯ БЕРЕЗИНА

**Альфа-банк решил продать свой брокерский бизнес в США — такое решение единогласно принял совет директоров. В январе стало известно, что из-за санкций банк закрыл представительство по рынку капитала в Нью-Йорке.**

Альфа-банк решил продать свой бизнес в США. Речь идет о брокерской компании Alforma Capital Markets. Как следует из сообщения

на сайте Центра раскрытия корпоративной информации, Альфа-банк продает принадлежащий ему пакет акций Alforma Capital Markets. Решение единогласно принял совет директоров.

Alforma Capital Markets была основана в 2001 году. Компания работает в Нью-Йорке и является дочерним инвестиционным подразделением Альфа-банка. Alforma Capital Markets ориентируется на обслуживание институциональных инвесторов и хедж-фондов в США.

**В дальнейшем Альфа-банк намерен работать на американском рынке через локальных партнеров**

Как пишет Прайм, в пресс-службе Альфа-банка сообщили, что решение связано с пересмотром модели развития брокерского бизнеса в США. По словам собеседника агентства, в дальнейшем банковская группа намерена работать на американском рынке через локальных партнеров. О покупателе и сумме сделки не сообщается.

В январе стало известно, что Альфа-банк закрывает свое представительство по рынку капитала в Нью-Йорке. Решение было принято в связи с запретом американским

компаниям инвестировать в российские акции. Тогда представитель Альфа-банка Леонид Игнат сообщил, что в штате нью-йоркского офиса банка состоят четыре сотрудника: они не заключают сделки, а выполняют лишь представительские функции.

Тогда Игнат пояснил, что предлагать свои услуги и продукты в сегодняшней геополитической обстановке американским инвесторам нет смысла. Он добавил, что в случае изменения ситуации присутствие на американском континенте всегда может быть восстановлено.



России через воздушное пространство Украины в Болгарию, Израиль, Турцию, Египет и Грецию: компании могут лететь только при условии получения от регулятора соответствующего разрешения — для каждого рейса отдельно.

Впрочем, почти все транзитные полеты над Украиной российские авиакомпании и так прекратили после катастрофы малайзийского Boeing 777 в Донецкой области в июле 2014-го. «Маршруты прокладываются в обход Украины через Российскую Федерацию с дальнейшим выходом в воздушное пространство других сопредельных государств, которые обеспечивают безопасный пролет через свою территорию», — сообщила тогда Росавиация. В частности, «Аэрофлоту» пришлось поменять около 35 маршрутов, предварительные издержки компании оценивались в \$20 млн.

Новый указ президента Украины — это «мина замедленного действия», которая может сработать в случае дальнейшего обострения отношений, предупреждает гендиректор «Авиапорт.ру» Олег Пантелеев. По его мнению, дело может закончиться ограничением транзита над теми областями Украины, где российские компании еще летают. Такого же мнения придерживается руководитель Ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта Владимир Тасун. Это чревато увеличением продолжительности полетов и дополнительными издержками для перевозчиков, говорит Пантелеев. В самом худшем случае санкции приведут к параличу авиационного сообщения между двумя странами, как было между Россией и Грузией в 2008 году, заключает он.

Если Украина запретит полеты российским компаниям, то последуют ответные действия от Москвы, добавляет гендиректор консалтинговой компании «Инфомост» Борис Рыбак. Потери российских авиакомпаний в этом случае он оценивает в «десятки миллионов долларов».

Россияне в любом случае смогут летать на Украину на самолетах иностранных авиакомпаний или с пересадками — через, например, аэропорт Минска, говорит Пантелеев. Такие полеты хотя и будут стоить дороже прямых рейсов, все равно окажутся дешевле путешествия на поезде, считает он. На сайте РЖД можно найти билеты из Москвы в Киев на 18 сентября стоимостью от 3023 руб. (плацкартный вагон) до 11 313 руб. (СВ), при этом дорога займет более 12 часов. При этом «Аэрофлот», к примеру, предлагает заплатить за полуторачасовой перелет от 8037 руб. ■

Как пишут «Ведомости», в январе управляющий директор Альфа-банка Алексей Марей заявил, что представительство по рынку капитала в Нью-Йорке закрывается в связи с нерентабельностью: офис на протяжении нескольких лет не приносил должной прибыли, а расходы превышали доходы. Он отмечал, что в условиях наличия банков с развитой инфраструктурой в Нью-Йорке Альфа-банк счел более выгодным работу через них.

В начале июля Bloomberg сообщил, что три крупнейших российских банка — Сбербанк, ВТБ и Альфа-банк — сократили свой персонал за рубежом. Агентство связало эти меры с антиросийскими санкциями: ограничения мешают заключению сделок и удерживают клиентов от пользования их услугами. ■

## КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

ДЕНИС КУТЕРГИН,  
сооснователь онлайн-сервиса YouDo

## Как найти и воспитать идеальных поставщиков

**Если вы сделали интернет-площадку, которая сводит исполнителей с заказчиками и зарабатывает на комиссии, то судьба бизнеса — в руках исполнителей. Мы сумели отобрать лучших, а потом научились их контролировать.**

Бизнес модель онлайн-сервисов, которые выполняют функции посредника между заказчиком и исполнителем-непрофессионалом, становится все более популярной. Это не только такси (Uber), но и аренда жилья (AirBnB), ремонт телефонов (iSmashed), уборка помещений (Qlean) и многое другое. В 2012 году мы решили запустить проект YouDo — универсальный онлайн-сервис по поиску помощников в разных сферах деятельности: от мелких бытовых услуг и грузоперевозок до маникюра на дому и юридической помощи. Естественно, перед нами сразу встала проблема отбора исполнителей.

### ЗНАЙ СВОЕГО ИСПОЛНИТЕЛЯ

Как правило, сервисы, подобные YouDo, имеют низкомаржинальную бизнес-модель, которая завязана на процент со сделок, совершенных на платформе. Залогом успеха таких бизнесов является большое количество транзакций. Очень желательно, чтобы среди них значительную долю занимали повторные сделки, поскольку окупить привлечение нового клиента на его первом заказе практически невозможно. Заказчиков побуждает возвращаться на площадку соотношение цены и качества. Повлиять на них можно только путем формирования надежной базы поставщиков услуг и постоянной работы с ней.

При запуске YouDo у нас было понимание, что низкое качество или частые форс-мажоры могут убить проект на старте. Поэтому мы приняли решение отбирать первых исполнителей лично, словно постоянных сотрудников в штат компании: приглашать на собеседование в офис и по итогу предлагать понравившимся кандидатам сотрудничество. За первый год работы мы провели более 4 тыс. собеседований, в результате которых отобрали всего 1 тыс. исполнителей.

### ПУСТЬ ОТБИРАЮТ ПСИХОЛОГИ

Мы заметили, что у лучших, топовых исполнителей есть общие черты, и предположили, что эти черты можно выявлять у кандидатов заранее, путем психологического тестирования. Чтобы проверить эту гипотезу, мы привлекли специалистов по социологии и психологии, провели десятки собеседований и анкетирования с заказчиками, топовыми исполнителями и теми, кто стоял в очереди

на вылет из системы. В результате мы сформировали для себя психотип идеального исполнителя. В его основу легли такие критерии, как locus контроля (склонность человека приписывать событиям внутренние или внешние причины), социальная вовлеченность, образ жизни, шкала лжи, стрессоустойчивость, мотивация. Мы разработали тест, который состоял из 90 очень простых вопросов, в основном с ответами «да» или «нет», и был ограничен по времени. Это очень хорошо повлияло на достоверность данных.

Первое время исполнители по-прежнему приходили на собеседования в офис, но дополнительно мы предлагали им пройти тестирование на бумаге. После этого наблюдали за их активностью на сайте: делали определенные выводы, подкручивали коэффициенты в формуле, выдвигали новые гипотезы. Спустя примерно полгода с начала работы над тестом мы перенесли его в онлайн и сделали обязательным этапом на стадии допуска к сайту. Мы не ставили перед собой цель сделать тест на оценку профессиональных качеств. Профессиональные свойства исполнителя, которые были хороши для одной категории, могли быть несущественными для другой. Поэтому основной акцент тестирования был сделан на оценке исключительно человеческих качеств. Данная система помогла нам вырасти за полтора года до 30 тыс. исполнителей. В среднем с тестированием справлялось не более 30% желающих.

### ПУСТЬ РЕЙТИНГУЮТ ЗАКАЗЧИКИ

В конце прошлого года мы столкнулись с вызовом. Новых исполнителей появлялось все больше, а инструментов для конкуренции со старыми, за исключением демпинга, у них практически не было. В результате начали появляться исполнители, которые были готовы даже бесплатно выполнять задания, лишь бы получить несколько первых отзывов в портфолио. Старожилы теряли заказы, средний чек сервиса перестал расти. Страдало и качество, так как заказчики чаще жаловались на новичков, и не только на их работу. Топовые исполнители имеют больше опыта, отлично знают правила сервиса и лучше разбираются в его специфике, они более лояльны в решении спорных ситуаций с заказчиками. В конце концов им есть что терять, поэтому у них больше мотивации разруливать с заказчиком сложные моменты и искать компромиссы.

Мы решили ужесточить отбор. Для прохождения верификации стало необходимо указать свои персональные данные, привязать банковскую карту, социальные сети, подтвердить телефон и e-mail, указать двух доверенных лиц, с которыми мы обязательно

Мы заметили, что у лучших, топовых исполнителей есть общие черты, и предположили, что эти черты можно выявлять у кандидатов заранее, путем психологического тестирования.

связываемся. Завершает все это новый тест, который главным образом заточен на проверку знания правил работы сайта, основ общения с заказчиком и т.д.

У нас уже была база проверенных исполнителей, и мы переложили право рейтинговать исполнителей на заказчиков, так как только люди, которым исполнитель оказал услуги, могут адекватно оценить их качество. Ответственные исполнители рано или поздно пробиваются в топ и могут выполнять еще больше заданий. Их рейтинг в системе растет, они получают более выгодные условия работы. Посредственные исполнители выживаются из системы в результате естественного отбора: заказчики просто перестают их выбирать, и рано или поздно они сами переходят на другие ресурсы.

### ТРИ ОШИБКИ — ВЫЛЕТАЕШЬ ИЗ СИСТЕМЫ

В будни на YouDo обрабатывается более 2 тыс. заказов. Из них более 70% размещается от старых клиентов, а новые приходят в основном по рекомендациям. С начала этого года мы практически удвоили базу исполнителей: сейчас их более 55 тыс. Чтобы удерживать качество услуг, приходится вводить достаточно жесткие правила игры, которые дисциплинируют исполнителей. Те из них, кто получает три негативных отзыва или замечания от модераторов, лишаются статуса и вылетают из системы. Если задание не выполнено по вине исполнителя (проспал, не приехал, отказался), он получает штраф. Если это будет не единственный случай, то вскоре мы откажемся от сотрудничества с ним. Все предложения и комментарии исполнителей проходят постмодерацию нашими сотрудниками. Это достаточно дорогое удовольствие, но мы верим, что только такой подход является основой для успешного развития качественной базы исполнителей.

Скоро на YouDo появятся дополнительные инструменты для оценки уже профессиональных знаний и качеств исполнителей. Прежде всего это будет сделано для помощи новичкам. Это будут необязательные тесты, которые позволят оценивать компетенцию исполнителя по десятибалльной шкале практически по любому типу оказываемых услуг (электрики, программисты, дизайнеры, клинеры и т.д.). Сейчас у нас есть необходимая экспертиза и ресурсы для этого. Тестирование будет добровольным, и если исполнитель получит за него высокую оценку, то в его профиле появится специальный значок, на которые так любят обращать внимание заказчики.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

Как Винс Макмэн монетизировал страсть к зрелищам

# \$1 млрд на реслинге

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Американец ирландского происхождения, друг Дональда Трампа и известный шоумен Винс Макмэн, создал крупнейшего в мире организатора реслинговых боев и уже 30 лет умудряется не растерять интерес зрителей.**

После того как в июне 2015 года Дональд Трамп объявил о намерении баллотироваться в президенты США, пользователи соцсетей и юмористические сайты начали обсуждать, что в случае его победы на пост вице-президента должен быть назначен другой шоумен — бизнесмен Винс Макмэн. Оба миллиардера похожи по темпераменту и к тому же давние друзья. Впрочем, сам Макмэн на шутки блогеров не реагировал.

Как и Трамп, своему состоянию Макмэн обязан умением работать на публику. Правда, его оценка — почти в десять раз скромнее: Трамп утверждает, что «стоит» \$10 млрд, а текущая оценка состояния Макмэна в online-версии рейтинга Forbes составляет чуть больше \$1 млрд.

Впервые в рейтинг Forbes Винс Макмэн попал в 2001 году, но уже через год выбыл из него и не возвращался до 2014 года (тогда его состояние оценивалось в \$1,2 млрд).

Основа состояния Макмэна — его компания World Wrestling Entertainment (WWE). По данным Комиссии по ценным бумагам и рынкам (SEC) США, на март 2015 года Макмэн единолично владел 52% ее уставного капитала, что давало ему 82% голосов. По текущим котировкам на Нью-Йоркской бирже цена такого пакета составляет около \$750 млн.

## ШАПИТО-ШОУ

Предшественницей WWE была основанная еще в 1953 году Capitol Wrestling Corporation, занимавшаяся проведением реслинговых матчей в Нью-Йорке и соседних штатах. Ее совладельцами были дед Винса, организатор боксерских поединков Джесс Макмэн, и профессиональный реслер Тутс Мондт. Сам реслинг в качестве развлекательных постановочных боев зародился еще в середине XIX века — такие представления устраивались на ярмарках, как в Европе, так и в США. Но к началу XX века их популярность пошла на спад из-за ухода из спорта популярных борцов того времени и газетной кампании против «фальшивых» постановочных боев.

В 1920-е годы Мондт выступил одним из инициаторов реформы реслинга, предложив новый стиль боев, который сочетал классический реслинг, греко-римскую борьбу, элементы бокса и деревенских кулачных боев. Обновленные представления понравились американской публике, реслинг стал привлекать все больше поклонников, а организация соревнований стала приносить деньги. По мере развития бизнеса Мондту понадобился опытный спортивный менеджер, и он привлек к сотрудничеству Джесса Макмэна. Но через год после создания Capitol Wrestling Джесс умер, и управление компанией взял на себя его



Впервые в рейтинг Forbes Винс Макмэн попал в 2001 году, но уже через год выбыл из него и не возвращался до 2014 года — тогда его состояние оценивалось в \$1,2 млрд

сын, Винс Макмэн-старший. Он сразу сделал ставку на бурный рост телевидения и в 1955 году запустил на коммерческом телеканале DuMont (канал принадлежал одноименному производителю телевизоров) еженедельное спортивное шоу с трансляцией реслинговых матчей. Год спустя телекомпания обанкротилась, не выдержав конкуренции с ABC, NBC и CBS.

## ДОРОГУ МОЛОДЫМ

Из собственной семьи Винс Макмэн ушел, не дождавшись рождения своего ребенка. С Винсом Макмэном-младшим он познакомился, когда тому было уже 12 лет. Как и отец, он был поклонником реслинга и сам мечтал со временем начать выступления в шоу Capitol Wrestling. Но Макмэн-старший был категорически против выпускать сына на ринг и желал для него деловой карьеры. Сначала бизнесмен отправил сына на учебу в военное училище

штата Вирджиния, затем — в Университет Восточной Каролины. В 1968 году Винс в возрасте 22 лет получил диплом специалиста по управлению бизнесом.

К этому моменту в американской индустрии реслинга произошли значительные изменения. Capitol Wrestling, как и другие региональные лиги реслинга, была частью конфедерации National Wrestling Alliance (NWA). Всего на тот момент в стране было около 30 компаний — организаторов соревнований, но Capitol Wrestling формировавала около 70% всех кассовых сборов NWA, поскольку работала в густонаселенном регионе северо-востока США. В 1963 году после спорного матча за чемпионский титул компания вышла из NWA и создала свой турнир под названием World Wide Wrestling Federation (WWWF), позже переименованный в WWF.

Несмотря на сопротивление отца, Винс-младший не оставлял надежды совмещать карьеру бизнесмена и

**Право на просмотр «Реслмании» в 1985 году купили всего несколько тысяч человек. Но к моменту проведения «Реслмании-III» через два года число подписчиков выросло до 400 тыс. человек**

участие в шоу. В 1969 году он появился на ринге как ведущий-конферансье. В части управления семейным бизнесом он высказывал недовольство консервативным стилем своего отца. Винсу не нравились уставшая и предсказуемая постановка шоу, слабое развитие телетрансляций и приверженность региональному разделению промоушенов (организаторов соревнований). «Раньше по всем Штатам было порядка 30 таких феодальных княжеств, где каждый уважал права другого «князька» и не вмешивался в его дела, — вспоминал бизнесмен в одном из интервью. — У меня к ним, разумеется, никакой лояльности не было». В 1980 году Макмэн-младший добился своего назначения главой WWF, а два года спустя выкупил у отца и его инвесторов 100% Capitol Wrestling за \$1,57 млн. К 1988 году все активы Макмэна были объединены под единым брендом WWF.



## Бизнес Винса Макмэна в цифрах

**\$1,06 млрд**  
составило состояние Макмэна на сентябрь 2015 года

**\$14,9 млн**  
равнялась чистая прибыль WWE в январе—июне 2015 года

**1,2 млн человек**  
купили платную подписку на WWE Network

**На 62%**  
состоит из мужчин аудитория шоу

**92,3 тыс. зрителей**  
присутствовали на «Реслмании-3» в 1987 году

**\$59,95**  
стоит подписка на просмотр «Реслмании» в прямом эфире

**\$5,5 тыс.**  
стоила эксклюзивная путевка на «Реслманию» в 2015 году

Источники: Forbes, MTV, SEC, WWE

Для того чтобы постоянно удерживать интерес зрителей, сценаристы компании Макмэна неустанно работают над сюжетом шоу, у каждого реслера в них есть свой образ и особая роль

продуктов. На тот момент WWF проводила два-три крупных PPV-шоу в год, теперь их число увеличилось до 12. Возникли новые еженедельные форматы представлений и гибкая система подписки. По итогам 2014 года выручка компании от PPV и других видов подписки составила \$115 млн, или 21% всего оборота компании (\$539 млн).

Еще около 15% выручки формируется за счет продажи товаров для фанатов. Многие реслеры являются известными актерами и «светскими львами», и Макмэн успешно использует их образы в многочисленной атрибутике: от футболок и плакатов до фоторамок и декоративных пряжек. Потребительские товары в 2014 году принесли его компании почти \$80 млн, свидетельствует раскрытие на SEC.

Оставшаяся часть доходов приходится на перепродажу прав на трансляцию шоу, лицензии на видеоигры, доходы от участия реслеров в съемках кинофильмов и рекламы и т.д.

Для того чтобы постоянно удерживать интерес зрителей, сценаристы компании Макмэна неустанно работают над сюжетом шоу, у каждого реслера в них есть свой образ и особая роль. Сам Макмэн в отличие от отца активно участвует в представлениях и сюжетных постановках, призванных привлечь внимание аудитории. Например, в июне 2007 года он инсценировал свою смерть, якобы взорвавшись в лимузине.

Впрочем, даже такая вовлеченность в бизнес компании не всегда спасала его от провалов: в 2014 году ее котировки за день рухнули на 43%. Причиной стала публикация квартальной отчетности с убытками в \$8 млн и вышедший накануне отчет инвестфонда Lemelson о том, что акции WWE сильно переоценены.

Предыдущие годы WWE была прибыльной компанией: в 2013 году ее чистая прибыль составила \$2,8 млн, в 2012 году — \$31,4 млн, а годом ранее — \$24,8 млн. Но за прошлый год ее убыток превысил \$30 млн (это не помешало Винсу получить около \$19 млн в виде дивидендов). Провальные результаты компания объяснила запуском собственного сервиса видеостриминга WWE Network, который потребовал значительных вложений. За счет него WWE обещала заполучить 1 млн постоянных подписчиков на все свои шоу. К лету 2015 года цель была достигнута. А по итогам первого полугодия 2015 года WWE показала почти \$15 млн чистой прибыли.

С WWE в США по-прежнему конкурируют несколько крупных организаторов аналогичных состязаний, но компания Макмэна за 30 лет стала крупнейшим из них — сейчас у нее восемь зарубежных офисов и 300 регулярных шоу, которые транслируются в 175 странах.

WWE остается семейным бизнесом — кроме Винса акционерами компании являются его жена Линда, дочь Стефани (она же — бренд-менеджер компании) и зять Пол Левек (вице-президент WWE, который также выступает на ринге под псевдонимом Triple H). Как гендиректор WWE Макмэн получает оклад в размере \$1,25 млн в год, с учетом всех бонусов общая сумма его вознаграждения может достигать до \$5 млн. ■

Бизнесмен поставил перед компанией задачу — из регионального промоушена превратиться в общеамериканского. Для начала Винс нанял известных и харизматичных реслеров (Халк Хоган, Мистер Ти, Родди Пайпер) и заключил соглашение о взаимном продвижении с MTV. В марте 1985 года в центре Нью-Йорка прошло первое шоу «Реслмания», которое состояло из нескольких широко разрекламированных боев. Чтобы окупить затраты на активную «раскрутку» и проведение мероприятия, Макмэн решил сделать платным не только проход на арену, но и телетрансляцию шоу. За символическую плату он предложил зрителям купить права на просмотр шоу в прямом эфире MTV.

Для этого Макмэн использовал метод pay-per-view («плати за просмотр», PPV), который в начале 1980-х годов только набирал популярность при показе футбольных матчей и боксерских поединков. Зритель связывался с телевизионным провайдером и покупал у

него разовую подписку. Право на просмотр «Реслмании» в 1985 году купили всего несколько тысяч человек. Но к моменту проведения «Реслмании-III» через два года число подписчиков выросло до 400 тыс. человек. Одно шоу принесло компании Макмэна больше \$10 млн.

Две следующие «Реслмании» 1988 и 1989 годов прошли на одной и той же арене — в Зале собраний Атлантик-Сити, недалеко от известного казино Trump Plaza. Для раскрутки мероприятия организаторы заявляли, что местом проведения состязаний служит само казино. С этого трюка началась многолетняя дружба Винса Макмэна с Дональдом Трампом.

Два эксцентричных бизнесмена быстро нашли общий язык: впоследствии немало шоу Макмэна проводились на площадках Трампа, а сам будущий кандидат в президенты США не раз принимал в них участие в качестве эксперта или приглашенной звезды.

В 2007 году Макмэн даже вызвал Трампа на поединок под названием «Битва миллиардеров». Вместо бизнесменов на ринге от их имени сражались реслеры, но тот, чей спортсмен проиграл, по условиям битвы должен был постричься налысо. Победил атлет Трампа, и счастливый миллиардер собственноручно обрил Макмэна в прямом эфире. Права на просмотр этого шоу купили почти 1,2 млн человек. Зрелище обошлось им в общей сложности в \$53,4 млн. Два года спустя Винс еще раз использовал Трампа для привлечения зрителей — тогда он громко объявил о продаже другу прав на одно из своих шоу, но уже через неделю выкупил его обратно.

## ЗОЛОТАЯ ЖИЛА

Уже к концу 1980-х годов Макмэн понял, что для привлечения новых зрителей нужны не только качественно поставленные шоу, но и разнообразие



Ведомство Джанет Йеллен (на фото на заднем плане) обещает поднять ключевую ставку не раньше, чем увидит дальнейшие улучшения на рынке труда и убедится, что инфляция стремится к целевому показателю в 2%

ФРС США оставила ключевую ставку на прежнем уровне

# Стабильность по-американски

МАРИЯ БОНДАРЕНКО,  
СИРАНУШ ШАРОЯН

**Комитет по открытым рынкам Федеральной резервной системы (ФРС) США сохранил базовую ставку по федеральным кредитным средствам на рекордно низком уровне — 0–0,25% годовых.**

## ОБЪЯСНЕНИЕ ФРС

В четверг, 17 сентября, Федеральная резервная система приняла решение о сохранении базовой ставки на прежнем уровне — 0–0,25% годовых. «Последние глобальные экономические и финансовые события могут несколько ограничить деловую активность и, вероятно, окажут дальнейшее давление на инфляцию», — объясняет американский регулятор в заявлении, выпущенном по итогам заседания 16–17 сентября.

Еще одним фактором, который повлиял на решение ФРС не повышать ставку, стала инфляция, которая все еще остается на уровне ниже долгосрочных прогнозов и ориентиров, от-

ражая понижение цен на энергоносители и импорт энергоресурсов.

Информация, полученная комитетом по открытым рынкам ФРС США с момента последнего заседания в июле, указывает на то, что темпы экономического роста являются умеренными, отмечается в сообщении. Умеренный рост показали также потребительские расходы домашних хозяйств и инвестиции в основной капитал. Улучшения показал жилищный сектор и показатели, которые ФРС отслеживает на рынке труда, в то время как показатели чистого экспорта были слабыми.

В сообщении подчеркивается, что комитет в своем стремлении поддерживать максимальную занятость и стабилизацию цен подтвердил свое мнение, что нынешний диапазон ставки от 0 до 0,25% остается оправданным. В дальнейшем решение по ставке будет приниматься с учетом «широкого спектра информации, в том числе предпринимаемых мер на рынке труда, показателей инфляционного давления и инфляционных ожиданий, а также показа-

ний по финансовым и международным событиям».

«Комитет считает, что будет уместно поднять ключевую ставку, когда увидит дальнейшие улучшения на рынке труда и когда появится уверенность, что инфляция в США в среднесрочной перспективе достигнет целевого уровня в 2%», — говорится в сообщении.

## РЕАКЦИЯ РЫНКОВ

Ключевые американские индексы отреагировали на решение ФРС снижением примерно на 1%, но почти сразу начали восстанавливаться. Так, индекс Нью-Йоркской фондовой биржи сразу после решения ФРС упал на 0,7% с 10288 до 10223 пунктов. Индекс Dow Jones тоже потерял 1%, упав с 16841 до 16665 пунктов. Индекс S&P500 сразу после решения ФРС упал 1,1% с 2008 до 1987 пунктов.

На решение ФРС отреагировала и валютная пара евро/доллар. Евро сразу после решения ФРС начал расти относительно доллара, прибавив примерно 1% и достигнув на максимуме 1,1421 долл./евро. По данным на 21:12

**Ключевые американские индексы отреагировали на решение ФРС снижением примерно на 1%, но почти сразу начали восстанавливаться**

мск, евро постепенно снижается и торгуется на уровне 1,1390 долл./евро.

Доллар по отношению к рублю потерял 50 коп., но также уже начинает отыгрывать падение. По данным на 21:20 мск, рубль торгуется чуть выше открытия — на уровне 65,37 руб./долл.

«Ставку не поменяли, но рынок в последние дни приблизился к консенсусу, что ФРС воздержится от повышения, поэтому влияние на рынки будет умеренным», — говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин.

По его словам, рынки и валюты развивающихся стран скорее всего отреагируют на решение ФРС небольшим ростом. «Рубль на этой неделе торговался достаточно дорого, несмотря на волатильность цен на нефть, и отчасти это было вызвано тем, что игроки прогнозировали сохранение ставки. Скорее всего, решение ФРС позитивно скажется на ценах на нефть, и мы увидим укрепление рубля на открытии», — добавил Кузьмин.

Базовая ставка США на уровне 0–0,25% годовых держится уже шесть лет, впереди еще два заседания ФРС — в ноябре и декабре 2015 года. ▣